



UNIONCAMERE



# EXCELSIOR INFORMA

## I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Provincia di Modena

Settembre 2025

### Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2025.

### Le opportunità di lavoro in provincia nel mese:

Entrate complessive previste nel mese di settembre 2025

8.060

Entrate previste nel periodo settembre - novembre 2025

20.470

Variazione  
settembre 2025/  
settembre 2024

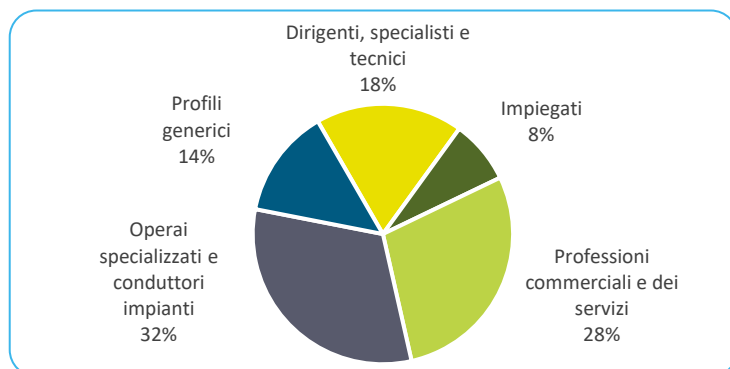
-490

Variazione  
settembre - novembre 2025/  
settembre - novembre 2024

-1.040

Valori assoluti arrotondati alle decine

### ENTRATE PREVISTE PER TIPO DI PROFILO (\*)



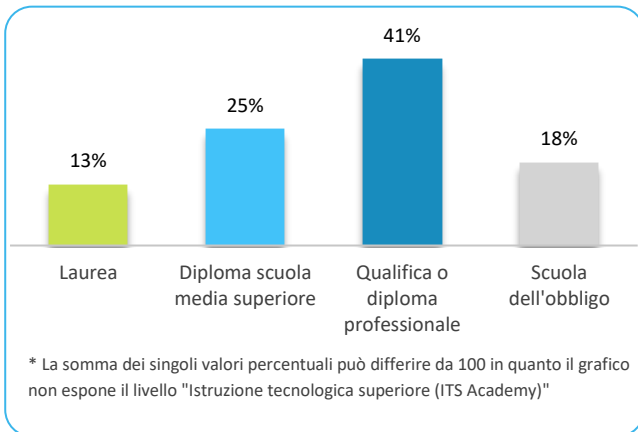
(\*) Aggregazioni dei grandi gruppi della classificazione ISTAT delle professioni

### In provincia nel mese di settembre nel complesso...

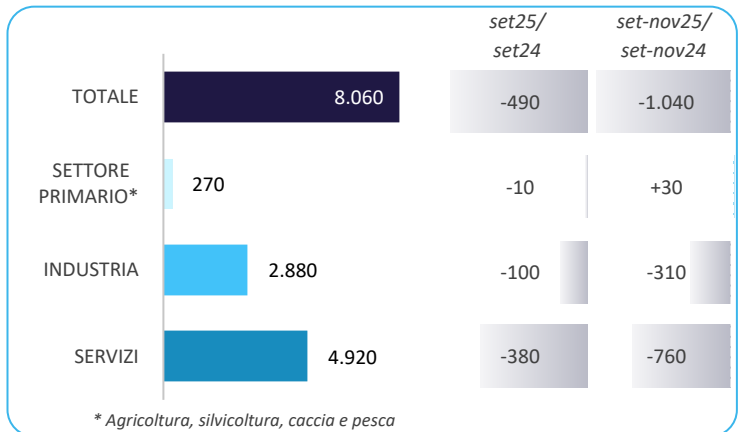
- ... saranno programmate circa 8.060 entrate; nella regione Emilia Romagna 50.000 e complessivamente in Italia circa 569.000;
- ... nel 23% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, mentre nel 77% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita);
- ... le entrate previste si concentreranno per il 61% nel settore dei servizi e per il 57% nelle imprese con meno di 50 dipendenti;
- ... il 18% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (20%);
- ... in 48 casi su 100 le imprese prevedono di avere difficoltà a trovare i profili desiderati;
- ... per una quota pari al 34% interesseranno giovani con meno di 30 anni;
- ... per una quota pari al 22% le imprese prevedono di assumere personale immigrato;
- ... il 13% delle entrate previste sarà destinato a personale laureato;
- ... le tre figure professionali più richieste concentreranno il 28% delle entrate complessive previste;
- ... per una quota pari al 60% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore;
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19% del totale.

La fonte dei dati presentati è: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

## ENTRATE PREVISTE PER LIVELLO DI ISTRUZIONE NEL MESE\*



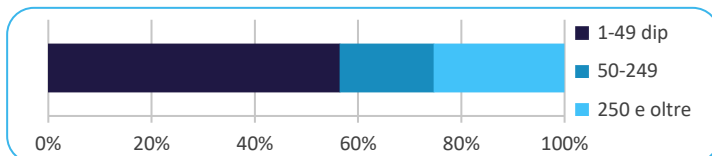
## ENTRATE PREVISTE NEL MESE DI SETTEMBRE 2025 E CONFRONTI (v.a.)



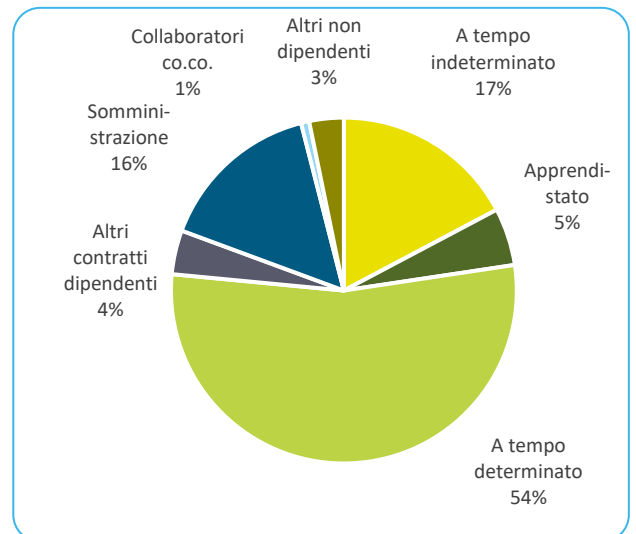
## ENTRATE PREVISTE NEL MESE PER AREA AZIENDALE DI INSERIMENTO E ALCUNE CARATTERISTICHE

|  | v.a.         | % su tot.    | % meno di 30 anni | % difficile reperim. |
|--|--------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Area produzione di beni ed erogazione del servizio | 3.850        | 47,8         | 31,2              | 48,7                 |
| Aree direzione e servizi generali                  | 350          | 4,4          | 35,8              | 35,5                 |
| Area amministrativa                                | 270          | 3,4          | 27,9              | 39,0                 |
| Aree commerciali e della vendita                   | 1.440        | 17,9         | 41,1              | 37,8                 |
| Aree tecniche e della progettazione                | 1.210        | 15,0         | 38,2              | 66,7                 |
| Aree della logistica                               | 930          | 11,6         | 28,7              | 39,9                 |
| <b>Totale</b>                                      | <b>8.060</b> | <b>100,0</b> | <b>33,8</b>       | <b>47,5</b>          |

## ENTRATE PREVISTE PER CLASSE DIMENSIONALE DI IMPRESA



## I CONTRATTI PREVISTI PER LE ENTRATE NEL MESE



## ENTRATE PREVISTE NEI PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITA' NEL MESE

|   | Periodo set-nov25 |
|---|-------------------|
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici | 1.290             |
| Servizi alle persone                                  | 1.260             |
| Commercio   | 1.140             |
| Industrie meccaniche ed elettroniche                  | 760               |
| Costruzioni   | 740               |
|   | 1.940             |

Valori assoluti arrotondati alle decine

## Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 09 luglio 2025 - 25 luglio 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 113.200 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

**Excelsior Informa** è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

SETTEMBRE 2025 Provincia di Modena



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato  
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO  
e delle POLITICHE SOCIALI

## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 113.200 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2025.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

## **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

# SEZIONE A

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Settembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate previste nel periodo |              |
|---|------------------------------|--------------|
|   | (v.a.)*                      | (%)          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>                 | <b>100,0</b> |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>        | <b>1.480</b>                 | <b>18,3</b>  |
| 1    Dirigenti  | --                           | --           |
| 2    Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione | 540                          | 6,6          |
| 3    Professioni tecniche   | 920                          | 11,5         |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                     | <b>2.940</b>                 | <b>36,5</b>  |
| 4    Impiegati  | 640                          | 7,9          |
| 5    Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi       | 2.300                        | 28,6         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>             | <b>2.550</b>                 | <b>31,6</b>  |
| 6    Operai specializzati   | 1.370                        | 17,0         |
| 7    Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili           | 1.180                        | 14,6         |
| <b>Professioni non qualificate</b>  | <b>1.100</b>                 | <b>13,6</b>  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate previste (v.a.)* | di cui (%):                                    |  |   |
|---|--------------------------|--|--|---|
|   |                          | Dirigenti, professioni specializzate e tecnici | Impiegati, professioni commerciali e nei servizi | Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>             | <b>1.480</b>                                   | <b>2.940</b>                                     | <b>3.640</b>  |
|   |                          | 18,3   | 36,5   | 45,2  |
| <b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>                   | <b>3.850</b>             | <b>14,0</b>                                    | <b>34,6</b>                                      | <b>51,4</b>   |
| <b>Area direzione e servizi generali</b>                                | <b>350</b>               | <b>31,5</b>                                    | <b>66,8</b>                                      | <b>1,7</b>  |
| Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane            | 40                       | 58,3   | 41,7   | -   |
| Segreteria, staff e servizi generali                                    | 220                      | 0,9  | 99,1   | -   |
| Sistemi informativi   | 100                      | 88,9   | 5,1  | 6,1   |
| <b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b> | <b>270</b>               | <b>36,8</b>                                    | <b>63,2</b>                                      | <b>-</b>  |
| <b>Area commerciale e della vendita</b>                                 | <b>1.440</b>             | <b>21,4</b>                                    | <b>75,6</b>                                      | <b>2,9</b>  |
| Vendita   | 1.000                    | 13,1   | 83,7   | 3,2   |
| Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni             | 210                      | 76,1   | 23,0   | 0,9   |
| Assistenza clienti  | 230                      | 7,0  | 89,6   | 3,5   |
| <b>Aree tecniche e della progettazione</b>                              | <b>1.210</b>             | <b>33,5</b>                                    | <b>1,0</b>                                       | <b>65,5</b>   |
| Progettazione e ricerca e sviluppo                                      | 280                      | 94,6   | -  | 5,4   |
| Installazione e manutenzione  | 800                      | 9,2  | -  | 90,8  |
| Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente             | 130                      | 52,3   | 9,2  | 38,5  |
| <b>Area della logistica</b>   | <b>930</b>               | <b>1,2</b>                                     | <b>10,6</b>                                      | <b>88,2</b>   |
| Acquisti e movimentazione interna merci                                 | 330                      | 1,2  | 23,2   | 75,6  |
| Trasporti e distribuzione   | 610                      | 1,2  | 3,8  | 95,0  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

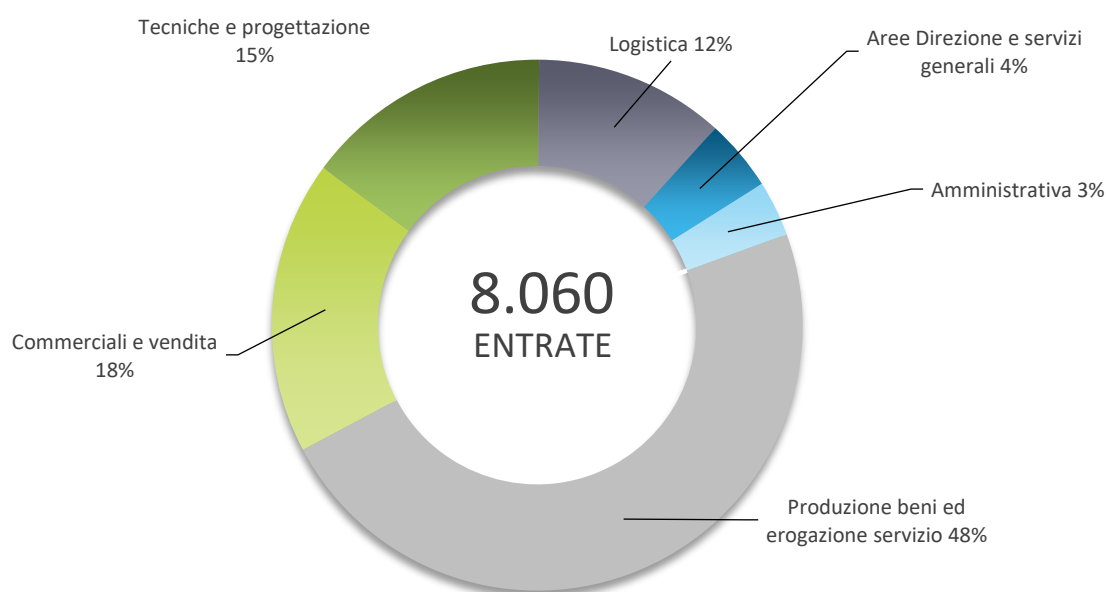




Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | per classe di età (%): |                      |
|---|--------------------------------|------------------------|----------------------|
|   |                                | fino a 29 anni         | età non<br>rilevante |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>                   | <b>33,8</b>            | <b>28,1</b>          |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>1.480</b>                   | <b>26,8</b>            | <b>29,9</b>          |
| Tecnici dei rapporti con i mercati  | 210                            | 27,0                   | 6,2                  |
| Tecnici della salute  | 150                            | 26,1                   | 52,3                 |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 130                            | 29,4                   | 10,3                 |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria  | 120                            | 10,6                   | 77,2                 |
| Tecnici in campo ingegneristico   | 120                            | 36,1                   | 15,6                 |
| Ingegneri   | 100                            | 33,7                   | 9,6                  |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 80                             | 26,7                   | 13,3                 |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 70                             | 50,0                   | 22,1                 |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                   | 60                             | 3,3                    | 77,0                 |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 60                             | 25,4                   | 49,2                 |
| Specialisti nelle scienze della vita  | 50                             | 31,5                   | 13,0                 |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 40                             | 11,4                   | 9,1                  |
| Altre professioni   | 280                            | 27,8                   | 36,1                 |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>2.940</b>                   | <b>37,9</b>            | <b>30,9</b>          |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 1.110                          | 40,6                   | 24,5                 |
| Addetti alle vendite  | 640                            | 61,0                   | 18,8                 |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 300                            | 25,0                   | 39,1                 |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 300                            | 2,0                    | 66,7                 |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 140                            | 6,5                    | 72,7                 |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 140                            | 51,4                   | 23,2                 |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 100                            | 27,3                   | 8,1                  |
| Operatori della cura estetica   | 70                             | 52,1                   | 28,2                 |
| Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro                                 | 40                             | 97,4                   | 2,6                  |
| Altre professioni   | 100                            | 12,7                   | 33,3                 |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>2.550</b>                   | <b>35,2</b>            | <b>22,3</b>          |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 300                            | 30,8                   | 24,7                 |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 290                            | 52,1                   | 8,3                  |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 270                            | 5,5                    | 21,2                 |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 200                            | 47,7                   | 21,6                 |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 170                            | 35,5                   | 39,0                 |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 140                            | 29,9                   | 18,2                 |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 140                            | 70,8                   | 12,4                 |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 130                            | 53,9                   | 0,8                  |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 120                            | 25,0                   | 14,7                 |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili   | 110                            | 45,5                   | 20,5                 |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 110                            | 38,1                   | 4,8                  |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 90                             | 23,9                   | 55,7                 |
| Altre professioni   | 490                            | 27,4                   | 33,5                 |
| <b>Professioni non qualificate</b>  | <b>1.100</b>                   | <b>29,2</b>            | <b>31,9</b>          |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 490                            | 44,2                   | 27,2                 |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 430                            | 13,0                   | 34,2                 |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 90                             | 6,6                    | 42,9                 |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                             | 61,8                   | 26,5                 |
| Altre professioni   | 50                             | 40,4                   | 42,3                 |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di difficile reperimento (%): |                             |   | con<br>esperienza |              |
|---|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---|-------------------|--------------|
|   |                                | Totale                        | per                         | per   | nella             | nel          |
|   |                                | **                            | mancanza<br>di<br>candidati | preparazione<br>di<br>inadeguata<br>dei candidati | profes-<br>sione  | set-<br>tore |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>                   | <b>47,5</b>                   | <b>30,6</b>                 | <b>12,7</b>                                       | <b>23,5</b>       | <b>36,8</b>  |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>1.480</b>                   | <b>52,1</b>                   | <b>31,8</b>                 | <b>16,2</b>                                       | <b>53,5</b>       | <b>32,7</b>  |
| Tecnici dei rapporti con i mercati  | 210                            | 60,7                          | 31,8                        | 24,6  | 22,7              | 54,0         |
| Tecnici della salute  | 150                            | 61,4                          | 48,4                        | 8,5   | 66,7              | 24,2         |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 130                            | 34,1                          | 24,6                        | 7,1   | 58,7              | 31,0         |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria  | 120                            | 48,0                          | 39,8                        | 8,1   | 79,7              | 16,3         |
| Tecnici in campo ingegneristico   | 120                            | 51,6                          | 34,4                        | 15,6  | 44,3              | 34,4         |
| Ingegneri   | 100                            | 68,3                          | 33,7                        | 33,7  | 79,8              | 10,6         |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 80                             | 40,0                          | 28,0                        | 12,0  | 49,3              | 32,0         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 70                             | 63,2                          | 35,3                        | 23,5  | 35,3              | 36,8         |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                   | 60                             | 80,3                          | 26,2                        | 16,4  | 78,7              | 21,3         |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 60                             | 15,3                          | 8,5                         | 5,1   | 28,8              | 71,2         |
| Specialisti nelle scienze della vita  | 50                             | 77,8                          | 68,5                        | 9,3   | 64,8              | 9,3          |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 40                             | 56,8                          | 11,4                        | 34,1  | 65,9              | 25,0         |
| Altre professioni   | 280                            | 40,8                          | 23,1                        | 15,5  | 50,9              | 36,1         |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>2.940</b>                   | <b>34,2</b>                   | <b>24,1</b>                 | <b>6,7</b>  | <b>18,5</b>       | <b>38,4</b>  |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 1.110                          | 34,0                          | 21,9                        | 6,8   | 17,5              | 46,3         |
| Addetti alle vendite  | 640                            | 33,3                          | 25,2                        | 6,4   | 7,7               | 32,4         |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 300                            | 32,6                          | 24,0                        | 6,9   | 18,1              | 35,5         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 300                            | 35,3                          | 32,3                        | 3,0   | 46,9              | 35,0         |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 140                            | 39,6                          | 38,1                        | -   | 8,6               | 58,3         |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 140                            | 38,4                          | 13,0                        | 12,3  | 10,1              | 29,0         |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 100                            | 26,3                          | 13,1                        | 12,1  | 20,2              | 23,2         |
| Operatori della cura estetica   | 70                             | 63,4                          | 35,2                        | 22,5  | 32,4              | 32,4         |
| Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro                                 | 40                             | -                             | -                           | -   | 23,7              | 5,3          |
| Altre professioni   | 100                            | 31,4                          | 24,5                        | 6,9   | 24,5              | 25,5         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>2.550</b>                   | <b>62,0</b>                   | <b>38,3</b>                 | <b>19,7</b>                                       | <b>19,8</b>       | <b>42,1</b>  |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 300                            | 88,0                          | 42,1                        | 41,8  | 38,1              | 33,4         |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 290                            | 63,5                          | 37,5                        | 24,3  | 18,8              | 42,7         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 270                            | 59,9                          | 31,4                        | 18,2  | 16,8              | 65,0         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 200                            | 47,2                          | 36,2                        | 9,0   | 15,6              | 34,7         |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 170                            | 22,7                          | 13,4                        | 2,3   | 8,7               | 19,8         |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 140                            | 83,2                          | 42,3                        | 27,7  | 19,7              | 59,1         |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 140                            | 82,5                          | 55,5                        | 23,4  | 10,2              | 46,0         |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 130                            | 78,9                          | 46,9                        | 32,0  | 32,8              | 54,7         |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 120                            | 45,7                          | 27,6                        | 18,1  | 37,1              | 30,2         |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili   | 110                            | 82,1                          | 73,2                        | 8,9   | 22,3              | 54,5         |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 110                            | 92,4                          | 62,9                        | 29,5  | 41,0              | 46,7         |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 90                             | 15,9                          | 15,9                        | -   | -                 | 17,0         |
| Altre professioni   | 490                            | 51,1                          | 35,3                        | 12,4  | 10,1              | 39,4         |
| <b>Professioni non qualificate</b>  | <b>1.100</b>                   | <b>43,6</b>                   | <b>28,2</b>                 | <b>7,8</b>  | <b>5,3</b>        | <b>25,5</b>  |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 490                            | 30,9                          | 20,0                        | 9,2   | 8,2               | 21,7         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 430                            | 53,0                          | 31,9                        | 8,1   | 3,5               | 34,4         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 90                             | 58,2                          | 39,6                        | 2,2   | 1,1               | 14,3         |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                             | 73,5                          | 73,5                        | -   | -                 | 26,5         |
| Altre professioni   | 50                             | 40,4                          | 25,0                        | 5,8   | 3,8               | 7,7          |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | di cui (%):                                      |                             |
|---|-------------------------------|--|-----------------------------|
|   |                               | applicherà<br>soluzioni creative<br>e innovative | coordinerà<br>altre persone |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>                  | <b>22,9</b>                                      | <b>12,0</b>                 |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>1.480</b>                  | <b>56,1</b>                                      | <b>24,8</b>                 |
| Tecnici dei rapporti con i mercati  | 210                           | 59,7   | 11,8                        |
| Tecnici della salute  | 150                           | 32,7   | 26,1                        |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 130                           | 59,5   | 56,3                        |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria  | 120                           | 82,1   | 4,1                         |
| Tecnici in campo ingegneristico   | 120                           | 47,5   | 24,6                        |
| Ingegneri   | 100                           | 82,7   | 25,0                        |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 80                            | 34,7   | 17,3                        |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 70                            | 63,2   | 1,5                         |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                   | 60                            | 41,0   | 44,3                        |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 60                            | 69,5   | 15,3                        |
| Specialisti nelle scienze della vita  | 50                            | 20,4   | 9,3                         |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 40                            | 72,7   | 54,5                        |
| Altre professioni   | 280                           | 55,6   | 32,9                        |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>2.940</b>                  | <b>19,6</b>                                      | <b>10,3</b>                 |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 1.110                         | 28,0   | 8,1                         |
| Addetti alle vendite  | 640                           | 14,7   | 10,8                        |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 300                           | 13,5   | 27,6                        |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 300                           | 2,6  | 5,6                         |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 140                           | 15,1   | 2,9                         |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 140                           | 10,9   | 11,6                        |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 100                           | 19,2   | 2,0                         |
| Operatori della cura estetica   | 70                            | 67,6   | 9,9                         |
| Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro                                 | 40                            | 7,9  | 18,4                        |
| Altre professioni   | 100                           | 17,6   | 6,9                         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>2.550</b>                  | <b>16,8</b>                                      | <b>8,8</b>                  |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 300                           | 36,8   | 18,4                        |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 290                           | 24,7   | 6,3                         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 270                           | 17,5   | 3,6                         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 200                           | 2,5  | 6,0                         |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 170                           | -  | 0,6                         |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 140                           | 38,0   | 28,5                        |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 140                           | 4,4  | 3,6                         |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 130                           | 32,8   | 3,9                         |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 120                           | 12,1   | 14,7                        |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili   | 110                           | 25,9   | 17,0                        |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 110                           | 14,3   | 20,0                        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 90                            | -  | -                           |
| Altre professioni   | 490                           | 7,3  | 4,7                         |
| <b>Professioni non qualificate</b>  | <b>1.100</b>                  | <b>1,4</b>                                       | <b>6,9</b>                  |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 490                           | 2,2  | 8,0                         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 430                           | 0,2  | 7,0                         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 90                            | 2,2  | 5,5                         |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                            | -  | -                           |
| Altre professioni   | 50                            | 1,9  | 3,8                         |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | livelli di istruzione (%): |   |                           |  |                             |
|---|-------------------------------|----------------------------|---|---------------------------|--|-----------------------------|
|   |                               | univer-<br>sitario         | istruzione<br>tecnologica<br>superiore (ITS<br>Academy) | secon-<br>dario o diploma | qualifica<br>o diploma<br>profes-<br>sionale | scuola<br>dell'ob-<br>bligo |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>                  | <b>13,2</b>                | <b>2,7</b>  | <b>25,4</b>               | <b>40,7</b>                                  | <b>18,0</b>                 |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>1.480</b>                  | <b>62,8</b>                | <b>7,3</b>  | <b>28,8</b>               | <b>1,0</b>                                   | <b>-</b>                    |
| Tecnici dei rapporti con i mercati  | 210                           | 37,0                       | 13,3  | 49,8                      | -  | -                           |
| Tecnici della salute  | 150                           | 100,0                      | -   | -                         | -  | -                           |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 130                           | 19,8                       | 25,4  | 54,8                      | -  | -                           |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria  | 120                           | 100,0                      | -   | -                         | -  | -                           |
| Tecnici in campo ingegneristico   | 120                           | 32,0                       | 9,8   | 58,2                      | -  | -                           |
| Ingegneri   | 100                           | 96,2                       | 3,8   | -                         | -  | -                           |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 80                            | 48,0                       | -   | 52,0                      | -  | -                           |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 70                            | 26,5                       | 13,2  | 47,1                      | 13,2   | -                           |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                   | 60                            | 100,0                      | -   | -                         | -  | -                           |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 60                            | 66,1                       | -   | 33,9                      | -  | -                           |
| Specialisti nelle scienze della vita  | 50                            | 100,0                      | -   | -                         | -  | -                           |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 40                            | 93,2                       | 6,8   | -                         | -  | -                           |
| Altre professioni   | 280                           | 58,1                       | 7,2   | 32,5                      | 2,2  | -                           |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>2.940</b>                  | <b>4,6</b>                 | <b>0,4</b>  | <b>39,1</b>               | <b>49,3</b>                                  | <b>6,6</b>                  |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 1.110                         | -                          | -   | 13,7                      | 73,8   | 12,5                        |
| Addetti alle vendite  | 640                           | 2,3                        | -   | 41,3                      | 47,6   | 8,8                         |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 300                           | 13,8                       | 2,3   | 52,6                      | 31,3   | -                           |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 300                           | -                          | -   | 84,2                      | 15,8   | -                           |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 140                           | -                          | -   | 92,1                      | 7,9  | -                           |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 140                           | 26,8                       | 1,4   | 52,2                      | 19,6   | -                           |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 100                           | 10,1                       | 3,0   | 61,6                      | 25,3   | -                           |
| Operatori della cura estetica   | 70                            | -                          | -   | -                         | 100,0  | -                           |
| Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro                                 | 40                            | 76,3                       | -   | 15,8                      | 7,9  | -                           |
| Altre professioni   | 100                           | 2,0                        | -   | 49,0                      | 49,0   | -                           |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>2.550</b>                  | <b>-</b>                   | <b>4,0</b>  | <b>16,5</b>               | <b>53,7</b>                                  | <b>25,9</b>                 |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 300                           | -                          | 13,4  | 16,4                      | 65,9   | 4,3                         |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 290                           | -                          | 6,3   | 27,8                      | 56,3   | 9,7                         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 270                           | -                          | -   | 1,5                       | 44,2   | 54,4                        |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 200                           | -                          | -   | 30,2                      | 53,3   | 16,6                        |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 170                           | -                          | -   | 0,6                       | 40,7   | 58,7                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 140                           | -                          | -   | 9,5                       | 59,9   | 30,7                        |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 140                           | -                          | -   | 3,6                       | 79,6   | 16,8                        |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 130                           | -                          | 18,0  | 50,8                      | 31,3   | -                           |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 120                           | -                          | -   | 13,8                      | 53,4   | 32,8                        |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili   | 110                           | -                          | 6,3   | 42,0                      | 44,6   | 7,1                         |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 110                           | -                          | -   | 8,6                       | 78,1   | 13,3                        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 90                            | -                          | -   | 12,5                      | 43,2   | 44,3                        |
| Altre professioni   | 490                           | -                          | 2,6   | 12,2                      | 50,5   | 34,7                        |
| <b>Professioni non qualificate</b>  | <b>1.100</b>                  | <b>-</b>                   | <b>-</b>  | <b>4,7</b>                | <b>40,8</b>                                  | <b>54,5</b>                 |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 490                           | -                          | -   | 9,2                       | 58,3   | 32,5                        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 430                           | -                          | -   | 1,2                       | 18,4   | 80,5                        |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 90                            | -                          | -   | 1,1                       | 57,1   | 41,8                        |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                            | -                          | -   | 2,9                       | -  | 97,1                        |
| Altre professioni   | 50                            | -                          | -   | -                         | 59,6   | 40,4                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Modena

Settembre 2025

|   | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di difficile reperimento (%): |                                    |  | con esperienza<br>richiesta (%): |                |
|---|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--|----------------------------------|----------------|
|   |                                | Totale<br>**                  | per<br>mancanza<br>di<br>candidati | per<br>preparazione<br>inadeguata<br>dei candidati | nella<br>professione             | nel<br>settore |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>                   | <b>47,5</b>                   | <b>30,6</b>                        | <b>12,7</b>  | <b>23,5</b>                      | <b>36,8</b>    |
| <b>Livello universitario</b>                                  | <b>1.060</b>                   | <b>53,2</b>                   | <b>33,6</b>                        | <b>14,4</b>  | <b>60,0</b>                      | <b>25,7</b>    |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 260                            | 54,4                          | 41,3                               | 10,4   | 67,2                             | 26,3           |
| Indirizzo economico   | 240                            | 41,3                          | 21,3                               | 15,0   | 42,1                             | 30,0           |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 120                            | 80,0                          | 38,3                               | 37,4   | 62,6                             | 22,6           |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 80                             | 43,6                          | 43,6                               | -  | 76,9                             | 15,4           |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 50                             | 40,7                          | 29,6                               | 5,6  | 37,0                             | 42,6           |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 50                             | 83,3                          | 77,8                               | 5,6  | 77,8                             | 13,0           |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 50                             | 68,0                          | 44,0                               | 24,0   | 96,0                             | 4,0            |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 40                             | 61,0                          | 4,9                                | 2,4  | 75,6                             | 12,2           |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 40                             | 70,0                          | 50,0                               | 12,5   | 70,0                             | 20,0           |
| Altri indirizzi di ingegneria                                 | 30                             | 15,6                          | 9,4                                | 6,3  | 81,3                             | 12,5           |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 30                             | 40,0                          | 26,7                               | 10,0   | 60,0                             | 33,3           |
| Altri indirizzi   | 70                             | 40,0                          | 11,4                               | 25,7   | 25,7                             | 51,4           |
| <b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>         | <b>220</b>                     | <b>69,2</b>                   | <b>--</b>                          | <b>--</b>  | <b>34,4</b>                      | <b>50,2</b>    |
| <b>Livello secondario</b>                                     | <b>2.050</b>                   | <b>41,0</b>                   | <b>27,2</b>                        | <b>12,1</b>  | <b>24,0</b>                      | <b>41,3</b>    |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 530                            | 32,3                          | 18,7                               | 10,2   | 20,4                             | 27,2           |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 380                            | 33,8                          | 31,2                               | 2,4  | 34,0                             | 45,8           |
| Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia                  | 240                            | 70,3                          | 48,3                               | 21,2   | 22,0                             | 41,9           |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 160                            | 64,2                          | 30,9                               | 27,8   | 27,8                             | 51,9           |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 160                            | 36,4                          | 21,0                               | 14,2   | 14,8                             | 64,2           |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 110                            | 29,7                          | 21,6                               | 8,1  | 7,2                              | 27,9           |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 90                             | 34,1                          | 21,2                               | 12,9   | 40,0                             | 40,0           |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 80                             | 54,9                          | 48,8                               | 4,9  | 35,4                             | 34,1           |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 70                             | 35,3                          | 14,7                               | 20,6   | 16,2                             | 57,4           |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 60                             | 38,7                          | 25,8                               | 9,7  | 16,1                             | 58,1           |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 50                             | 30,0                          | 18,0                               | 12,0   | 12,0                             | 50,0           |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 40                             | 40,9                          | 29,5                               | 11,4   | 29,5                             | 11,4           |
| Altri indirizzi   | 70                             | 30,1                          | 13,7                               | 16,4   | 30,1                             | 56,2           |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>        | <b>3.280</b>                   | <b>48,5</b>                   | <b>32,6</b>                        | <b>11,5</b>  | <b>18,2</b>                      | <b>36,7</b>    |
| Indirizzo meccanico   | 620                            | 64,2                          | 45,4                               | 17,7   | 22,3                             | 35,0           |
| Indirizzo ristorazione  | 570                            | 38,1                          | 19,7                               | 8,1  | 7,2                              | 66,6           |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 370                            | 33,6                          | 29,0                               | 3,6  | 37,2                             | 10,4           |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 360                            | 32,0                          | 19,1                               | 11,6   | 15,5                             | 25,7           |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 330                            | 28,3                          | 22,8                               | 4,3  | 3,1                              | 35,4           |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 180                            | 28,4                          | 25,7                               | 2,2  | 1,6                              | 43,7           |
| Indirizzo elettrico   | 150                            | 91,9                          | 70,3                               | 20,3   | 25,0                             | 41,2           |
| Indirizzo edile   | 140                            | 88,6                          | 30,7                               | 42,9   | 40,0                             | 37,9           |
| Indirizzo benessere   | 130                            | 64,0                          | 48,0                               | 12,8   | 40,0                             | 24,8           |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore                    | 110                            | 50,0                          | 41,5                               | 3,8  | 15,1                             | 54,7           |
| Indirizzo agricolo  | 100                            | 64,1                          | 42,7                               | 6,8  | 14,6                             | 35,0           |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza                 | 80                             | 43,0                          | 25,3                               | 2,5  | 2,5                              | 13,9           |
| Altri indirizzi   | 160                            | 64,2                          | 42,1                               | 19,5   | 23,9                             | 21,4           |
| <b>Scuola dell'obbligo</b>                                    | <b>1.450</b>                   | <b>47,2</b>                   | <b>28,8</b>                        | <b>11,1</b>  | <b>6,3</b>                       | <b>36,6</b>    |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## **SEZIONE B**

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

**Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025**

Modena

|   | Entrate previste |               |                          |               |
|---|------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|   | Settembre 2025   |               | Totale<br>set - nov 2025 |               |
|   | (v.a.)*          | distr. X 1000 | (v.a.)*                  | distr. X 1000 |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.060</b>     | <b>1000,0</b> | <b>20.470</b>            | <b>1000,0</b> |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>                             | <b>270</b>       | <b>33,3</b>   | <b>630</b>               | <b>30,9</b>   |
| <b>INDUSTRIA</b>                                      | <b>2.880</b>     | <b>356,8</b>  | <b>7.350</b>             | <b>359,2</b>  |
| Industria manifatturiera e Public utilities           | 2.130            | 264,8         | 5.420                    | 264,5         |
| Costruzioni   | 740              | 92,1          | 1.940                    | 94,7          |
| <b>SERVIZI</b>  | <b>4.920</b>     | <b>609,9</b>  | <b>12.490</b>            | <b>609,9</b>  |
| Commercio   | 1.140            | 141,7         | 3.050                    | 148,9         |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici | 1.290            | 159,7         | 3.400                    | 166,3         |
| Servizi alle imprese                                  | 1.230            | 152,7         | 3.450                    | 168,7         |
| Servizi alle persone                                  | 1.260            | 155,8         | 2.580                    | 126,1         |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                            |                  |               |                          |               |
| 1-49 dipendenti                                       | 4.560            | 565,1         | 12.020                   | 587,3         |
| 50-249 dipendenti                                     | 1.480            | 183,1         | 3.590                    | 175,6         |
| 250 dipendenti e oltre                                | 2.030            | 251,7         | 4.850                    | 237,1         |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Modena

Settembre 2025

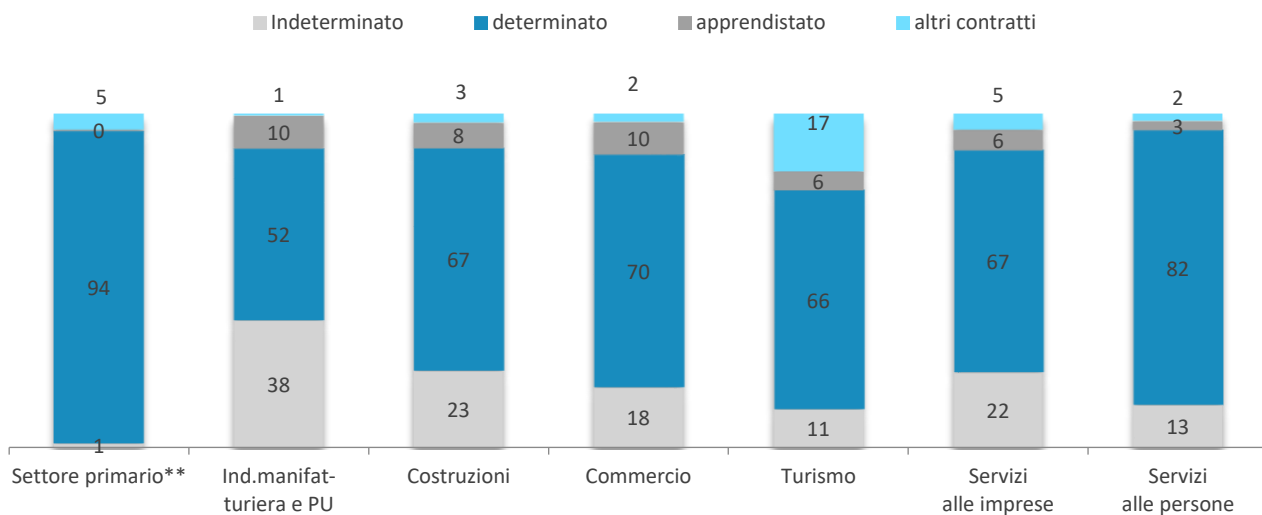
|                                       | Entrate previste (v.a.)* | di cui (%):          |                          |               |                                      |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------|
|                                       |                          | personale dipendente | lavoratori somministrati | collaboratori | altri lavoratori non alle dipendenze |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>8.060</b>             | <b>80,6</b>          | <b>15,4</b>              | <b>0,8</b>    | <b>3,2</b>                           |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>             | <b>270</b>               | <b>95,1</b>          | <b>-</b>                 | <b>0,4</b>    | <b>4,5</b>                           |
| <b>INDUSTRIA</b>                      | <b>2.880</b>             | <b>79,3</b>          | <b>18,8</b>              | <b>0,5</b>    | <b>1,4</b>                           |
| Ind.manifatturiera e Public Utilities | 2.130                    | 74,7                 | 24,3                     | 0,4           | 0,6                                  |
| Costruzioni                           | 740                      | 92,3                 | 3,1                      | 0,8           | 3,8                                  |
| <b>SERVIZI</b>                        | <b>4.920</b>             | <b>80,6</b>          | <b>14,2</b>              | <b>0,9</b>    | <b>4,2</b>                           |
| Commercio                             | 1.140                    | 63,4                 | 31,7                     | 0,6           | 4,3                                  |
| Turismo                               | 1.290                    | 91,9                 | 7,0                      | 0,9           | 0,2                                  |
| Servizi alle imprese                  | 1.230                    | 81,8                 | 12,0                     | 0,3           | 5,8                                  |
| Servizi alle persone                  | 1.260                    | 83,6                 | 7,8                      | 1,9           | 6,7                                  |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>            |                          |                      |                          |               |                                      |
| 1-49 dipendenti                       | 4.560                    | 85,2                 | 11,0                     | 1,0           | 2,8                                  |
| 50-249 dipendenti                     | 1.480                    | 76,0                 | 19,6                     | 0,6           | 3,8                                  |
| 250 dipendenti e oltre                | 2.030                    | 73,7                 | 22,2                     | 0,3           | 3,8                                  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025