



UNIONCAMERE



# EXCELSIOR INFORMA

## I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Provincia di Modena

Dicembre 2025

### Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

### Le opportunità di lavoro in provincia nel mese:

Entrate complessive previste nel mese di dicembre 2025

3.900

Entrate previste nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

17.640

Variazione  
dicembre 2025/  
dicembre 2024

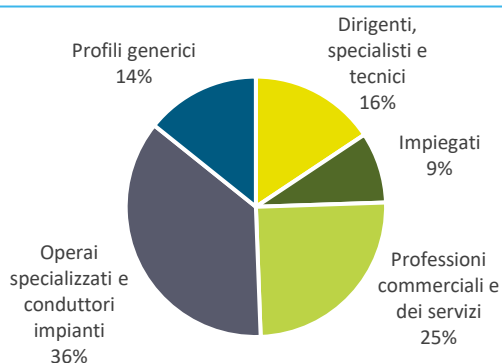
-590

Variazione  
dicembre 2025 - febbraio 2026/  
dicembre 2024 - febbraio 2025

-2.040

Valori assoluti arrotondati alle decine

### ENTRATE PREVISTE PER TIPO DI PROFILO (\*)



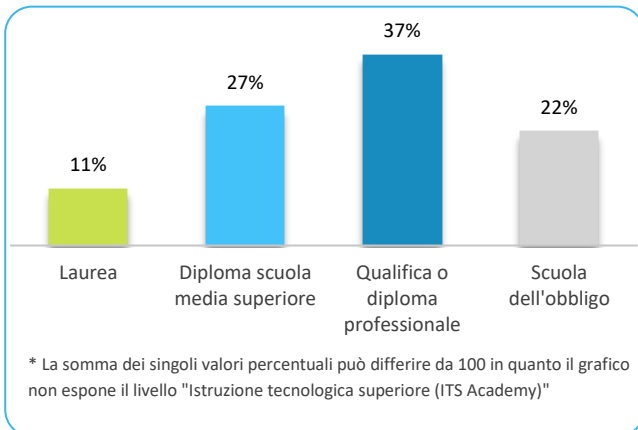
(\*) Aggregazioni dei grandi gruppi della classificazione ISTAT delle professioni

### In provincia nel mese di dicembre nel complesso...

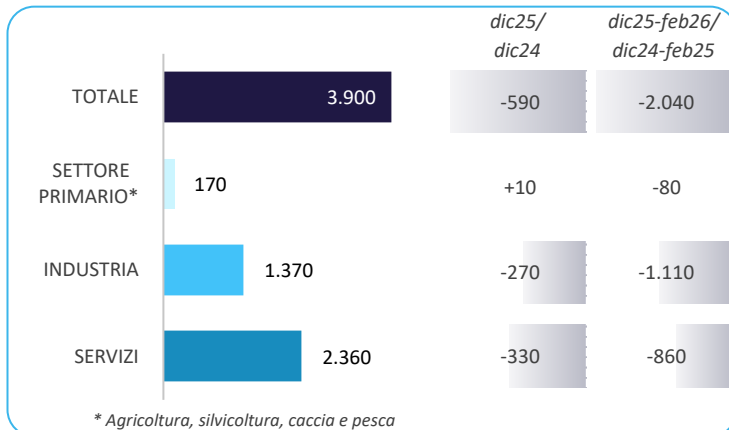
- ... saranno programmate circa 3.900 entrate; nella regione Emilia Romagna 24.400 e complessivamente in Italia circa 350.000;
- ... nel 28% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, mentre nel 72% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita);
- ... le entrate previste si concentreranno per il 61% nel settore dei servizi e per il 59% nelle imprese con meno di 50 dipendenti;
- ... il 16% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17%);
- ... in 50 casi su 100 le imprese prevedono di avere difficoltà a trovare i profili desiderati;
- ... per una quota pari al 35% interesseranno giovani con meno di 30 anni;
- ... per una quota pari al 30% le imprese prevedono di assumere personale immigrato;
- ... l'11% delle entrate previste sarà destinato a personale laureato;
- ... le tre figure professionali più richieste concentreranno il 25% delle entrate complessive previste;
- ... per una quota pari al 63% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore;
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 13% del totale.

La fonte dei dati presentati è: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

## ENTRATE PREVISTE PER LIVELLO DI ISTRUZIONE NEL MESE\*



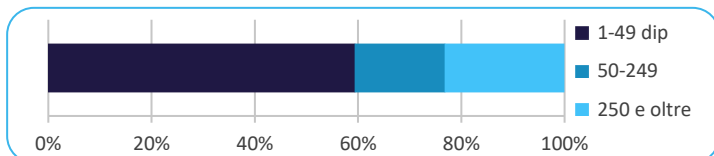
## ENTRATE PREVISTE NEL MESE DI DICEMBRE 2025 E CONFRONTI (v.a.)



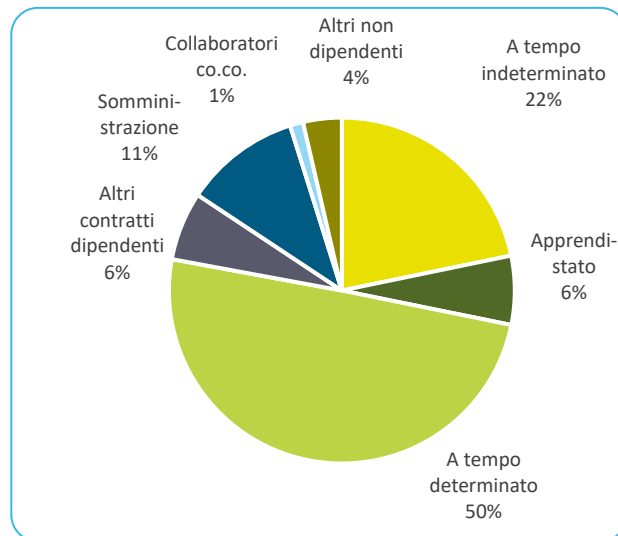
## ENTRATE PREVISTE NEL MESE PER AREA AZIENDALE DI INSERIMENTO E ALCUNE CARATTERISTICHE

	v.a.	% su tot.	% meno di 30 anni	% difficile reperim.
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	1.800	46,0	29,0	53,3
Aree direzione e servizi generali	210	5,3	42,7	32,5
Area amministrativa	140	3,6	33,8	25,4
Aree commerciali e della vendita	760	19,5	52,4	42,3
Aree tecniche e della progettazione	570	14,7	33,0	68,7
Aree della logistica	430	10,9	27,4	44,5
<b>Totale</b>	<b>3.900</b>	<b>100,0</b>	<b>34,9</b>	<b>50,3</b>

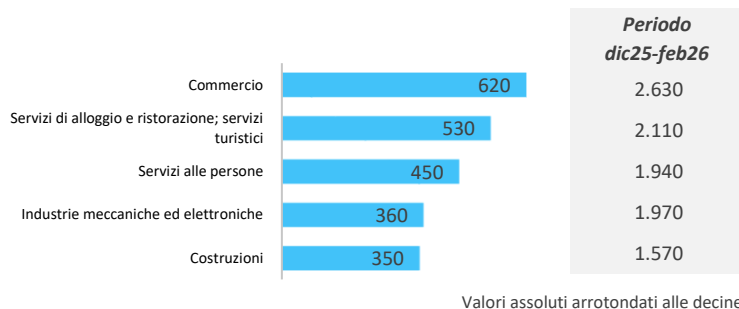
## ENTRATE PREVISTE PER CLASSE DIMENSIONALE DI IMPRESA



## I CONTRATTI PREVISTI PER LE ENTRATE NEL MESE



## ENTRATE PREVISTE NEI PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITA' NEL MESE



## Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 21 ottobre 2025 - 06 novembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

**Excelsior Informa** è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

DICEMBRE 2025 Provincia di Modena



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato  
dall'Unione europea



## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

## **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

# SEZIONE A

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Dicembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>610</b>	<b>15,7</b>
1 Dirigenti	--	--
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	170	4,3
3 Professioni tecniche	430	11,0
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.320</b>	<b>33,8</b>
4 Impiegati	340	8,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	970	24,9
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.420</b>	<b>36,3</b>
6 Operai specializzati	940	24,1
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	480	12,3
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>560</b>	<b>14,2</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>610</b> 15,7	<b>1.320</b> 33,8	<b>1.970</b> 50,6
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>1.800</b>	<b>8,6</b>	<b>25,7</b>	<b>65,8</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>210</b>	35,0	65,0	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	40	21,6	78,4	-
Segreteria, staff e servizi generali	110	2,8	97,2	-
Sistemi informativi	60	100,0	-	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>140</b>	<b>30,3</b>	<b>69,7</b>	-
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>760</b>	<b>24,4</b>	<b>75,5</b>	<b>0,1</b>
Vendita	540	14,3	85,7	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	120	81,5	18,5	-
Assistenza clienti	100	10,7	88,3	1,0
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>570</b>	<b>25,0</b>	<b>3,0</b>	<b>72,0</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	100	100,0	-	-
Installazione e manutenzione	430	7,9	-	92,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	50	26,7	37,8	35,6
<b>Area della logistica</b>	<b>430</b>	<b>3,3</b>	<b>7,7</b>	<b>89,0</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	100	4,1	15,3	80,6
Trasporti e distribuzione	330	3,0	5,5	91,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

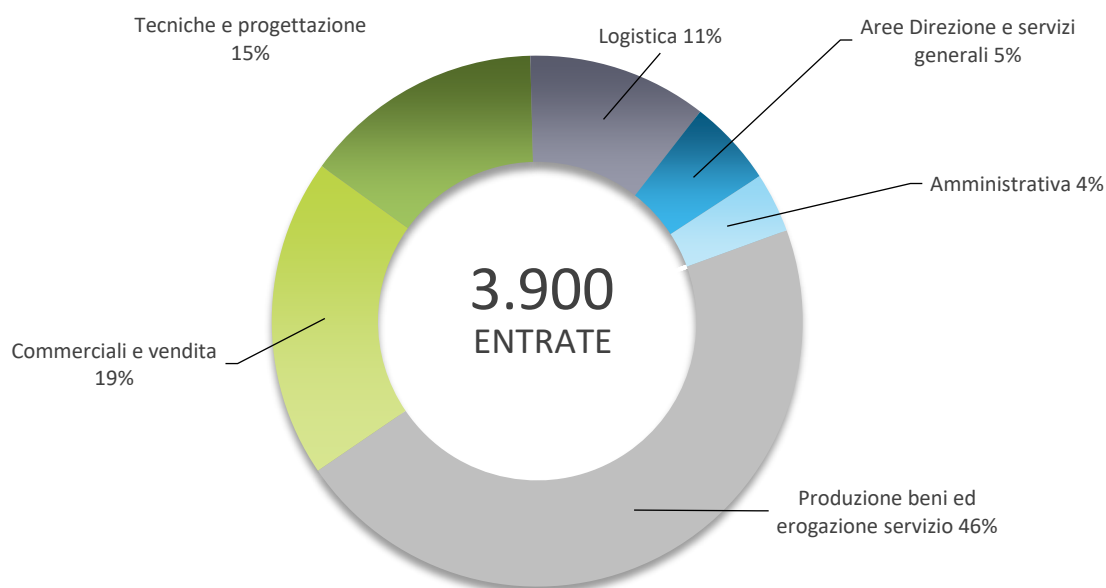




Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>34,9</b>	<b>24,3</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>610</b>	<b>27,8</b>	<b>23,6</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	120	28,2	11,3
Tecnici della salute	70	26,2	46,2
Tecnici in campo ingegneristico	50	37,3	19,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	38,6	13,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	40	27,5	17,5
Ingegneri	30	17,6	11,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	21,4	21,4
Specialisti nelle scienze della vita	20	25,0	33,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	20	39,1	4,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	8,7	60,9
Tecnici della distribuzione commerciale	20	19,0	38,1
Altre professioni	130	28,4	26,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.320</b>	<b>45,0</b>	<b>27,3</b>
Addetti alle vendite	380	62,9	21,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	46,9	26,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	170	33,1	25,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	3,7	52,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	90	52,7	27,5
Professioni qualificate nei servizi personali	50	2,1	47,9
Operatori della cura estetica	40	64,9	18,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	25,8	3,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	30	37,9	24,1
Altre professioni	70	52,1	24,7
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.420</b>	<b>33,9</b>	<b>19,3</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	39,8	3,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	160	35,2	13,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	10,6	16,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	110	30,9	15,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	100	13,7	34,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	80,2	9,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	90	36,5	31,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	18,1	20,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	70	38,5	9,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	50	9,6	76,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	64,3	9,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	30	86,7	3,3
Altre professioni	280	32,3	24,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>560</b>	<b>21,2</b>	<b>30,9</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	250	10,4	34,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	210	36,4	30,1
Personale non qualificato nella manifattura	40	14,3	14,3
Altre professioni	50	18,5	29,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale	per	per	nella	nel
		**	mancanza di candidati	preparazione di inadeguata dei candidati	profes- sione	set- tore
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>50,3</b>	<b>29,8</b>	<b>15,9</b>	<b>22,6</b>	<b>40,4</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>610</b>	<b>61,0</b>	<b>35,4</b>	<b>21,9</b>	<b>55,2</b>	<b>32,9</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	120	65,3	24,2	37,1	39,5	49,2
Tecnici della salute	70	67,7	58,5	6,2	73,8	23,1
Tecnici in campo ingegneristico	50	64,7	51,0	13,7	49,0	17,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	61,4	40,9	20,5	52,3	20,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	40	60,0	27,5	20,0	77,5	22,5
Ingegneri	30	64,7	32,4	32,4	73,5	14,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	32,1	17,9	14,3	46,4	50,0
Specialisti nelle scienze della vita	20	95,8	70,8	25,0	83,3	8,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	20	43,5	26,1	4,3	65,2	21,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	47,8	4,3	17,4	47,8	52,2
Tecnici della distribuzione commerciale	20	81,0	23,8	57,1	23,8	71,4
Altre professioni	130	53,7	35,8	16,4	53,7	33,6
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.320</b>	<b>37,1</b>	<b>22,8</b>	<b>11,3</b>	<b>17,2</b>	<b>44,2</b>
Addetti alle vendite	380	22,1	15,5	6,4	4,5	51,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	54,5	36,3	10,6	8,1	50,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	170	22,9	5,4	15,1	33,1	28,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	48,6	34,9	8,3	56,0	30,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	90	49,5	22,0	26,4	14,3	46,2
Professioni qualificate nei servizi personali	50	54,2	35,4	16,7	12,5	70,8
Operatori della cura estetica	40	40,5	18,9	21,6	45,9	21,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	25,8	16,1	9,7	51,6	35,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	30	34,5	17,2	17,2	24,1	41,4
Altre professioni	70	21,9	15,1	6,8	6,8	28,8
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.420</b>	<b>61,7</b>	<b>35,3</b>	<b>19,3</b>	<b>18,6</b>	<b>44,9</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	83,6	49,1	34,5	8,2	64,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	160	69,1	44,4	15,4	36,4	46,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	66,5	50,9	11,8	22,4	47,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	110	84,5	30,9	36,4	8,2	73,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	100	75,8	33,7	31,6	30,5	53,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	56,0	17,6	6,6	8,8	19,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	90	35,3	12,9	12,9	16,5	22,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	87,5	72,2	15,3	4,2	62,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	70	61,5	24,6	36,9	30,8	47,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	50	11,5	1,9	9,6	5,8	7,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	71,4	59,5	11,9	31,0	23,8
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	30	6,7	6,7	-	-	100,0
Altre professioni	280	44,7	26,2	13,8	19,9	29,8
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>560</b>	<b>40,8</b>	<b>25,9</b>	<b>11,2</b>	<b>9,5</b>	<b>28,4</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	250	54,2	34,7	12,4	8,4	31,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	210	25,8	21,1	4,3	12,0	15,8
Personale non qualificato nella manifattura	40	28,6	7,1	21,4	14,3	61,9
Altre professioni	50	46,3	18,5	24,1	1,9	37,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>19,9</b>	<b>13,5</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>610</b>	<b>53,7</b>	<b>27,0</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	120	49,2	12,9
Tecnici della salute	70	47,7	38,5
Tecnici in campo ingegneristico	50	45,1	31,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	52,3	2,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	40	37,5	52,5
Ingegneri	30	85,3	32,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	39,3	17,9
Specialisti nelle scienze della vita	20	29,2	20,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	20	60,9	52,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	47,8	30,4
Tecnici della distribuzione commerciale	20	71,4	14,3
Altre professioni	130	65,7	32,1
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.320</b>	<b>14,0</b>	<b>15,6</b>
Addetti alle vendite	380	17,1	21,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	11,5	7,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	170	16,9	32,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	6,4	2,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	90	14,3	15,4
Professioni qualificate nei servizi personali	50	6,3	2,1
Operatori della cura estetica	40	10,8	13,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	3,2	32,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	30	31,0	24,1
Altre professioni	70	19,2	6,8
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.420</b>	<b>17,1</b>	<b>8,5</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	37,4	5,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	160	24,7	4,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	0,6	13,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	110	20,0	9,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	100	15,8	2,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	1,1	24,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	90	8,2	1,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	56,9	1,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	70	27,7	13,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	50	-	5,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	38,1	2,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	30	-	-
Altre professioni	280	6,0	12,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>560</b>	<b>3,8</b>	<b>6,5</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	250	2,0	4,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	210	7,2	11,0
Personale non qualificato nella manifattura	40	2,4	-
Altre professioni	50	-	3,7

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>11,0</b>	<b>2,7</b>	<b>27,0</b>	<b>37,1</b>	<b>22,2</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>610</b>	<b>56,6</b>	<b>8,5</b>	<b>32,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	120	46,0	8,9	45,2	-	-
Tecnici della salute	70	95,4	1,5	3,1	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	50	29,4	7,8	62,7	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	27,3	18,2	29,5	25,0	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	40	20,0	15,0	65,0	-	-
Ingegneri	30	94,1	5,9	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	39,3	10,7	50,0	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	20	100,0	-	-	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	20	87,0	13,0	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	26,1	-	73,9	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	20	19,0	33,3	47,6	-	-
Altre professioni	130	70,9	5,2	21,6	2,2	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.320</b>	<b>6,4</b>	<b>0,2</b>	<b>41,5</b>	<b>42,2</b>	<b>9,7</b>
Addetti alle vendite	380	3,7	-	42,9	45,6	7,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	-	-	17,6	54,7	27,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	170	18,7	0,6	57,8	22,9	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	-	-	66,1	33,9	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	90	16,5	-	58,2	25,3	-
Professioni qualificate nei servizi personali	50	-	-	85,4	14,6	-
Operatori della cura estetica	40	-	-	-	100,0	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	25,8	-	67,7	6,5	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	30	3,4	3,4	58,6	34,5	-
Altre professioni	70	20,5	-	31,5	47,9	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.420</b>	<b>-</b>	<b>3,7</b>	<b>19,5</b>	<b>45,5</b>	<b>31,3</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	-	14,0	30,4	25,1	30,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	160	-	6,2	31,5	52,5	9,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	-	-	3,1	44,7	52,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	110	-	-	26,4	21,8	51,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	100	-	-	1,1	47,4	51,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	-	1,1	5,5	62,6	30,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	90	-	-	20,0	60,0	20,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	-	-	9,7	81,9	8,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	70	-	9,2	55,4	32,3	3,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	50	-	-	1,9	23,1	75,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	-	16,7	52,4	23,8	7,1
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	30	-	3,3	86,7	10,0	-
Altre professioni	280	-	1,1	8,9	57,8	32,3
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,8</b>	<b>41,5</b>	<b>52,7</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	250	-	-	1,6	35,5	62,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	210	-	-	6,2	48,3	45,5
Personale non qualificato nella manifattura	40	-	-	33,3	54,8	11,9
Altre professioni	50	-	-	1,9	33,3	64,8

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Modena

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>50,3</b>	<b>29,8</b>	<b>15,9</b>	<b>22,6</b>	<b>40,4</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>430</b>	<b>54,9</b>	<b>35,6</b>	<b>17,2</b>	<b>58,6</b>	<b>26,5</b>
Indirizzo economico	150	40,5	25,0	12,8	52,7	26,4
Indirizzo ingegneria industriale	40	73,8	26,2	47,6	69,0	14,3
Indirizzo insegnamento e formazione	40	61,9	57,1	4,8	47,6	45,2
Indirizzo sanitario e paramedico	40	56,4	51,3	-	84,6	12,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	30	84,8	63,6	21,2	66,7	24,2
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	30	67,9	67,9	-	53,6	17,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	20	57,1	33,3	23,8	57,1	28,6
Altri indirizzi	80	49,4	18,2	27,3	55,8	33,8
<b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>	<b>110</b>	<b>67,9</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>42,5</b>	<b>46,2</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>1.060</b>	<b>47,2</b>	<b>27,2</b>	<b>16,2</b>	<b>25,3</b>	<b>48,0</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	310	28,7	11,0	15,8	22,3	39,0
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	140	73,9	27,5	33,8	24,6	38,7
Indirizzo socio-sanitario	120	39,0	33,1	5,9	34,7	52,5
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	90	44,2	33,7	7,0	23,3	55,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	90	52,9	35,3	11,8	21,2	76,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	80	76,2	60,7	15,5	32,1	39,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	50	47,2	22,6	24,5	20,8	75,5
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	50	51,0	4,1	32,7	36,7	44,9
Indirizzo artistico (liceo)	40	11,4	11,4	-	-	62,9
Indirizzo trasporti e logistica	30	69,7	63,6	3,0	33,3	45,5
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	20	45,0	30,0	15,0	50,0	-
Altri indirizzi	40	62,5	50,0	12,5	17,5	57,5
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>1.450</b>	<b>49,6</b>	<b>28,5</b>	<b>14,5</b>	<b>15,5</b>	<b>40,6</b>
Indirizzo meccanico	300	60,5	40,5	17,6	28,6	40,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	200	32,0	18,8	10,7	13,7	37,6
Indirizzo ristorazione	180	63,0	33,1	17,7	2,2	63,5
Indirizzo servizi di vendita	140	28,1	19,4	5,0	2,2	43,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	100	46,9	13,3	7,1	4,1	9,2
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	80	41,8	12,7	25,3	6,3	34,2
Indirizzo amministrativo segretariale	80	22,1	18,2	2,6	16,9	35,1
Indirizzo benessere	80	60,0	33,3	18,7	53,3	18,7
Indirizzo agricolo	70	74,0	43,8	16,4	17,8	54,8
Indirizzo impianti termoidraulici	50	41,7	16,7	25,0	6,3	25,0
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	40	64,1	33,3	15,4	-	66,7
Indirizzo edile	30	79,4	73,5	5,9	29,4	47,1
Altri indirizzi	110	49,5	24,8	21,0	15,2	42,9
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>870</b>	<b>51,0</b>	<b>29,8</b>	<b>16,6</b>	<b>10,6</b>	<b>37,1</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## **SEZIONE B**

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

**Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026**

Modena

	Entrate previste			
	Dicembre 2025		Totale dic 2025 - feb 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>1000,0</b>	<b>17.640</b>	<b>1000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>170</b>	<b>43,1</b>	<b>720</b>	<b>40,9</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>1.370</b>	<b>351,6</b>	<b>6.750</b>	<b>382,4</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	1.020	262,4	5.180	293,6
Costruzioni	350	89,2	1.570	88,8
<b>SERVIZI</b>	<b>2.360</b>	<b>605,3</b>	<b>10.170</b>	<b>576,7</b>
Commercio	620	157,9	2.630	149,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	530	134,5	2.110	119,8
Servizi alle imprese	770	197,1	3.490	197,7
Servizi alle persone	450	115,8	1.940	110,0
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	2.320	594,1	10.380	588,5
50-249 dipendenti	680	173,8	3.340	189,0
250 dipendenti e oltre	910	232,2	3.930	222,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Modena

Dicembre 2025

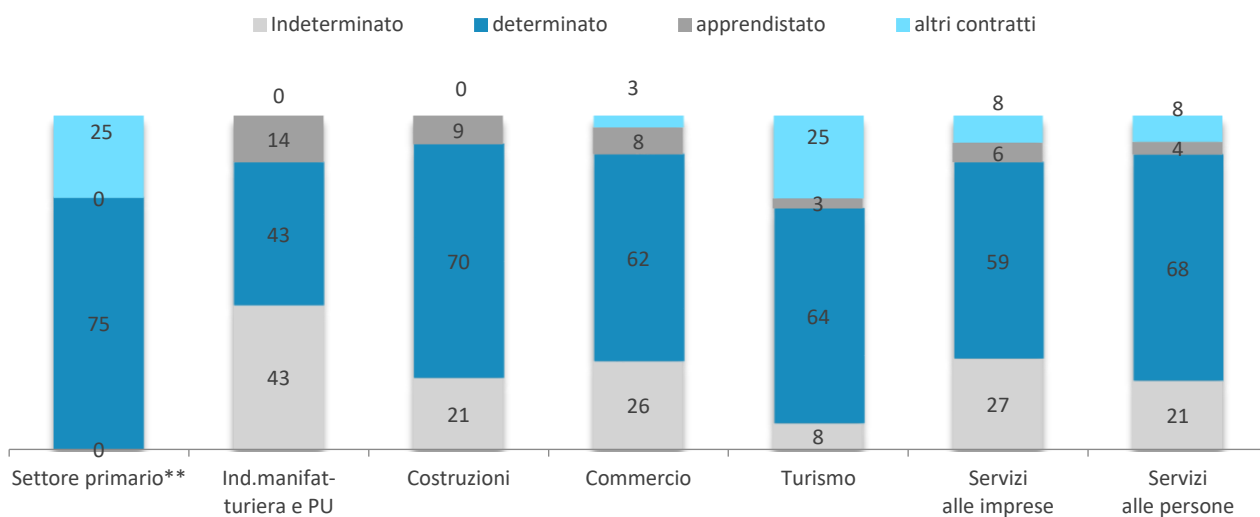
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>3.900</b>	<b>84,3</b>	<b>10,8</b>	<b>1,2</b>	<b>3,6</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>170</b>	<b>94,6</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>4,8</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>1.370</b>	<b>84,5</b>	<b>12,8</b>	<b>1,1</b>	<b>1,7</b>
Ind.manifatturiera e Public Utilities	1.020	81,3	16,7	1,0	1,1
Costruzioni	350	94,0	1,1	1,4	3,4
<b>SERVIZI</b>	<b>2.360</b>	<b>83,5</b>	<b>10,5</b>	<b>1,4</b>	<b>4,7</b>
Commercio	620	79,9	14,3	0,2	5,7
Turismo	530	86,3	12,2	1,1	0,4
Servizi alle imprese	770	86,7	6,8	1,3	5,2
Servizi alle persone	450	79,6	9,7	3,3	7,3
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	2.320	86,7	8,8	1,4	3,1
50-249 dipendenti	680	81,4	14,3	0,9	3,4
250 dipendenti e oltre	910	80,5	13,4	1,1	5,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025