

Camera di commercio di MODENA

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE	
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribattuta)	TOTALE	Distribuzione %		
A Governare camerale	A1 Performance management, compliance e organizzazione	A1.1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	1,99	1,99	2,93%	€ 137.234	€ 67.895	€ 205.129	€ 71.399	€ 276.528	3,15%	€ 0	
		A1.2 Compliance normativa	0,87	0,87	1,27%	€ 57.735	€ 33.516	€ 91.250	€ 31.053	€ 122.303	1,40%	€ 0	
		A1.3 Organizzazione camerale	1,68	1,68	2,47%	€ 122.682	€ 6.284	€ 128.966	€ 60.174	€ 189.140	2,16%	€ 28.164	
	A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi	1,81	1,81	2,67%	€ 135.385	€ 195.922	€ 331.308	€ 65.031	€ 396.339	4,52%	€ 1.094	
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
		A2.3 Protocollo e gestione documentale	1,25	1,25	1,84%	€ 67.732	€ 69.499	€ 137.231	€ 44.772	€ 182.003	2,08%	€ 0	
	A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione	0,73	0,73	1,08%	€ 52.363	€ 10.032	€ 62.394	€ 26.232	€ 88.626	1,01%	€ 0	
	B Processi di supporto	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale	1,78	1,78	2,63%	€ 112.911	€ 16.026	€ 128.937	€ 63.984	€ 192.921	2,20%	€ 0
		B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti	1,60	1,60	2,36%	€ 103.616	€ 1.565	€ 105.181	€ 57.423	€ 162.604	1,85%	€ 0
B2.2 Patrimonio e servizi di sede			1,59	5,21	7,68%	€ 118.260	€ 678.030	€ 796.290	€ 186.997	€ 983.287	11,22%	€ 0	
B3 Bilancio e finanza		B3.1 Diritto annuale	1,24	1,24	1,82%	€ 79.899	€ 54.906	€ 134.804	€ 44.323	€ 179.127	2,04%	€ 0	
		B3.2 Contabilità e finanza	2,80	2,80	4,12%	€ 187.543	€ 45.111	€ 232.654	€ 100.295	€ 332.949	3,80%	€ 0	
C Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi.....	18,34	19,34	28,48%	€ 1.170.922	€ 173.721	€ 1.344.643	€ 693.803	€ 2.038.446	23,25%	€ 72.535	
		C1.2 Gestione SUAP	0,00	0,00	0,00%	€ 275	€ 395	€ 670	€ 114	€ 784	0,01%	€ 0	
	C2 Tutela e regolazione	C2.1 Tutela della proprietà industriale	1,24	1,24	1,83%	€ 94.915	€ 579	€ 95.494	€ 44.490	€ 139.984	1,60%	€ 0	
		C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	0,03	0,03	0,04%	€ 2.898	€ 5.575	€ 8.473	€ 1.040	€ 9.513	0,11%	€ 10.000	
		C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	0,18	0,18	0,26%	€ 14.538	€ 7.405	€ 21.943	€ 6.333	€ 28.277	0,32%	€ 0	
		C2.4 Sanzioni amministrative	1,27	1,27	1,87%	€ 76.047	€ 10.216	€ 86.263	€ 45.491	€ 131.753	1,50%	€ 0	
		C2.5 Metrologia legale	0,84	0,84	1,23%	€ 64.052	€ 6.183	€ 70.235	€ 29.976	€ 100.211	1,14%	€ 0	
		C2.6 Registro nazionale dei protesti	0,13	0,13	0,20%	€ 9.886	€ 262	€ 10.148	€ 4.823	€ 14.972	0,17%	€ 0	
		C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	3,59	3,59	5,28%	€ 261.491	€ 62.128	€ 323.619	€ 128.730	€ 452.349	5,16%	€ 472	
		C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	0,48	0,48	0,71%	€ 37.805	€ 0	€ 37.805	€ 17.358	€ 55.163	0,63%	€ 3.500	
		C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di controllo	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	

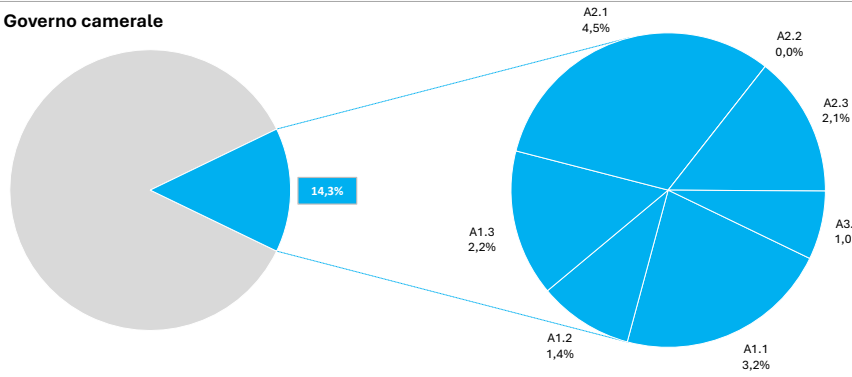
Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)
Camera di commercio di MODENA

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	Distribuzione %	
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
D Sviluppo della competitività	D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	0,37	0,37	0,54%	€ 31.677	€ 3.827	€ 35.504	€ 13.140	€ 48.644	0,55%	€ 740.371
		D1.2 Servizi certificativi per l'export	6,11	6,11	9,00%	€ 368.737	€ 45.339	€ 414.076	€ 219.231	€ 633.307	7,22%	€ 0
	D2 Digitalizzazione	D2.1 Servizi per la digitalizzazione delle imprese (gestione Punti Impresa digitale)	0,19	0,77	1,14%	€ 15.461	€ 0	€ 15.461	€ 27.789	€ 43.250	0,49%	€ 7.640
		D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	0,02	2,02	2,97%	€ 2.421	€ 97.265	€ 99.687	€ 72.424	€ 172.111	1,96%	€ 152.031
	D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno del turismo, della cultura e delle eccellenze territoriali	0,38	1,34	1,97%	€ 30.079	€ 345.347	€ 375.426	€ 47.936	€ 423.362	4,83%	€ 1.093.721
	D4 Orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	D4.1 Servizi per l'accesso al mondo del lavoro	0,82	0,82	1,21%	€ 57.393	€ 0	€ 57.393	€ 29.478	€ 86.872	0,99%	€ 103.353
		D4.2 Orientamento alla creazione d'impresa	1,04	1,04	1,53%	€ 69.777	€ 9	€ 69.785	€ 37.233	€ 107.018	1,22%	€ 197.487
		D4.3 Certificazione competenze	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
	D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	0,06	0,09	0,14%	€ 5.428	€ 19	€ 5.446	€ 3.377	€ 8.823	0,10%	€ 60.285
		D5.2 Tenuta albo gestori ambientali	0,00	0,00	0,01%	€ 276	€ 0	€ 276	€ 136	€ 411	0,00%	€ 0
		D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	0,10	0,10	0,15%	€ 8.190	€ 337	€ 8.527	€ 3.758	€ 12.284	0,14%	€ 1.296
	D6 Sviluppo e qualificazione aziendali e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	0,24	0,24	0,35%	€ 18.168	€ 19	€ 18.187	€ 8.591	€ 26.778	0,31%	€ 59.615
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	0,04	0,04	0,05%	€ 4.149	€ 0	€ 4.149	€ 1.284	€ 5.434	0,06%	€ 69.658
		D6.3 Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	0,58	0,58	0,86%	€ 40.410	€ 161	€ 40.571	€ 20.953	€ 61.524	0,70%	€ 126.197
		D6.4 Osservatori economici e rilevazioni statistiche	0,81	0,81	1,19%	€ 64.656	€ 9.151	€ 73.807	€ 28.991	€ 102.798	1,17%	€ 73.955
E Magg. D. A.	E1 Progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	E1.1 Doppia transizione digitale ed ecologica	0,52	1,98	2,92%	€ 41.402	€ 0	€ 41.402	€ 71.089	€ 112.491	1,28%	€ 718.000
		E1.2 Formazione lavoro	0,57	0,57	0,85%	€ 40.039	€ 82	€ 40.121	€ 20.588	€ 60.709	0,69%	€ 142.581
		E1.3 Quadrilatero	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
		E1.4 Internazionalizzazione	0,18	0,26	0,38%	€ 14.351	€ 0	€ 14.351	€ 9.197	€ 23.548	0,27%	€ 335.184
		E1.5 Turismo	0,92	0,92	1,36%	€ 66.545	€ 0	€ 66.545	€ 33.049	€ 99.594	1,14%	€ 429.661
F Altri servizi camerali	F1 Altri servizi ad imprese e territorio	F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	0,06	1,31	1,93%	€ 5.939	€ 479.893	€ 485.832	€ 47.022	€ 532.855	6,08%	€ 0
		F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 1.200	€ 1.200	€ 0	€ 1.200	0,01%	€ 0
Z Fuori operi metri	Z1 Extra	Z1.1 Attività fuori perimetro	0,47	0,47	0,69%	€ 107.706	€ 1.857	€ 109.562	€ 16.871	€ 126.434	1,44%	€ 0
TOTALE ➡			56,91	67,89	100,00%	€ 3.900.992	€ 2.429.756	€ 6.330.749	€ 2.435.979	€ 8.766.728	100,00%	€ 4.426.801

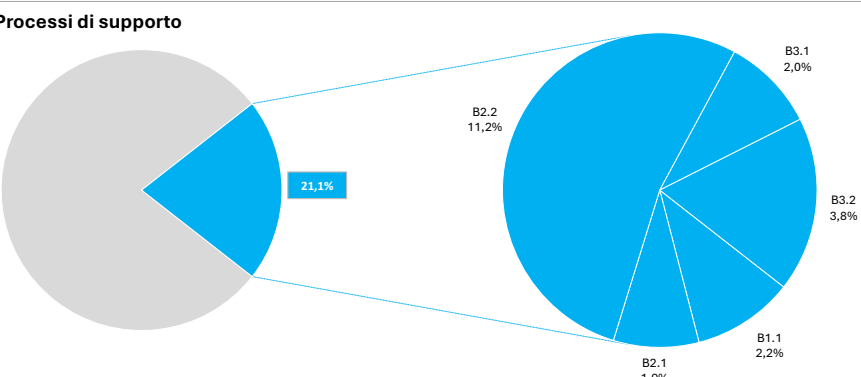
(*) Comprensivo del personale interno e dell'ammontare stimato dell'effort dei servizi integrativi e sostitutivi per la gestione dei processi

Distribuzione % Costi dei processi e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

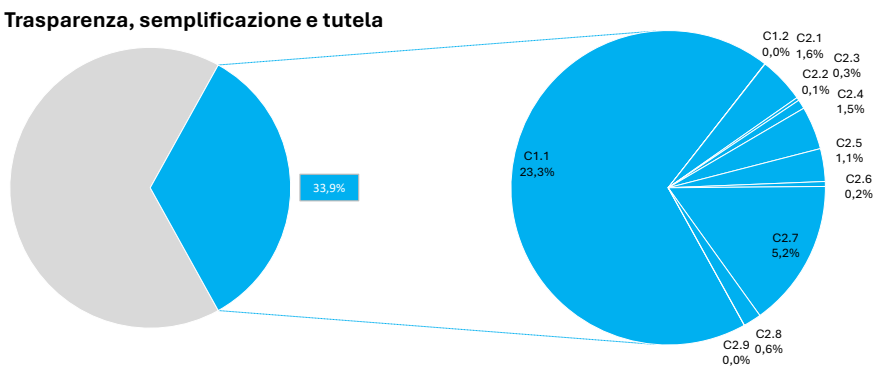
A Governo camerale



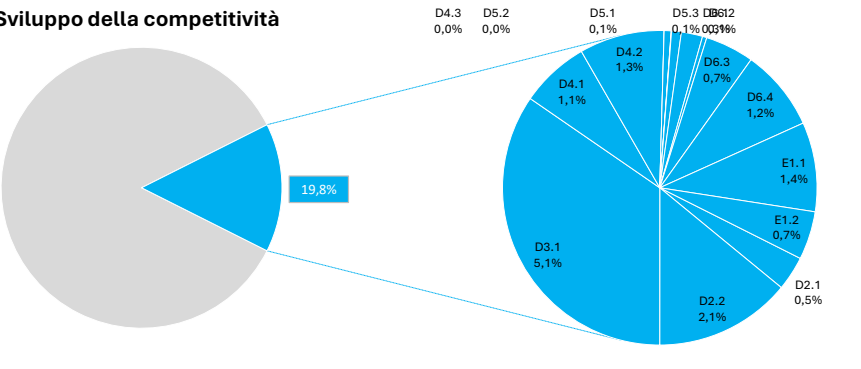
B Processi di supporto



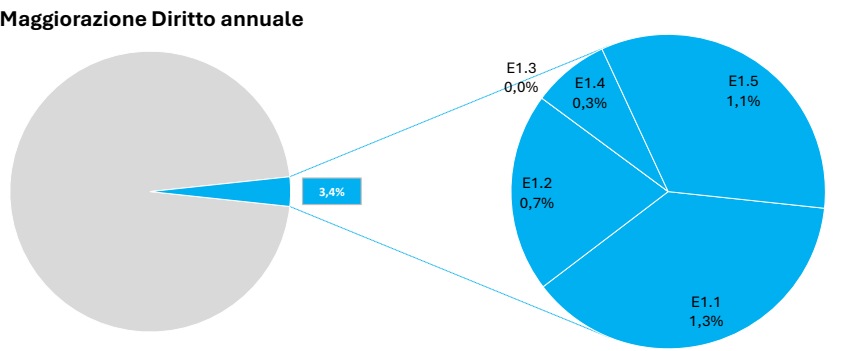
C Trasparenza, semplificazione e tutela



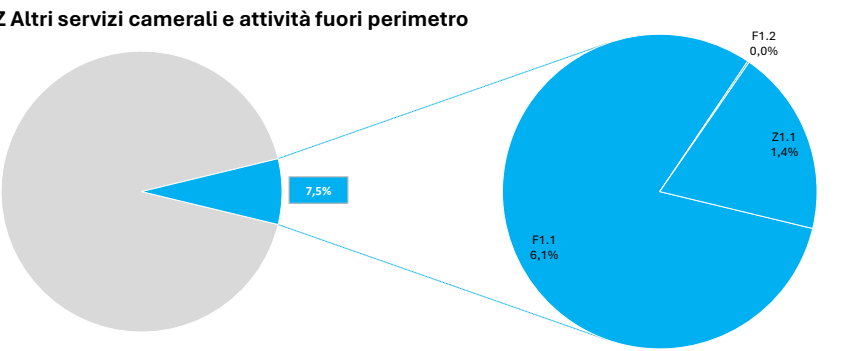
D Sviluppo della competitività



E Maggiorazione Diritto annuale

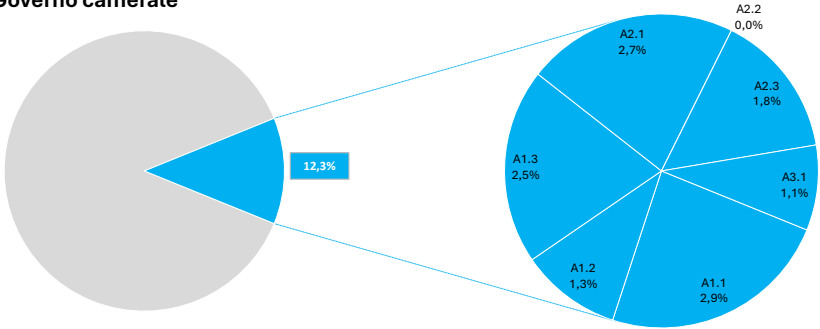


F-Z Altri servizi camerali e attività fuori perimetro

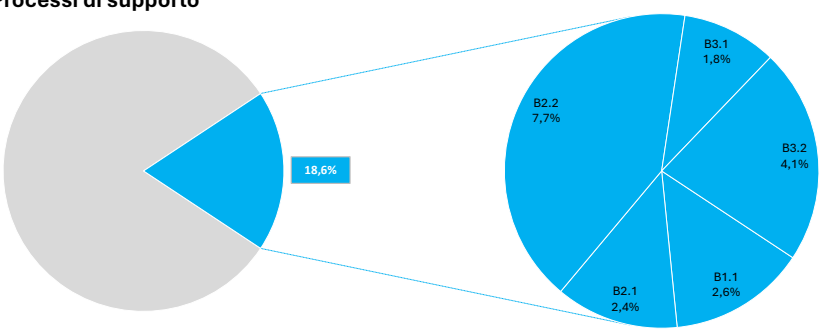


Distribuzione % FTE e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

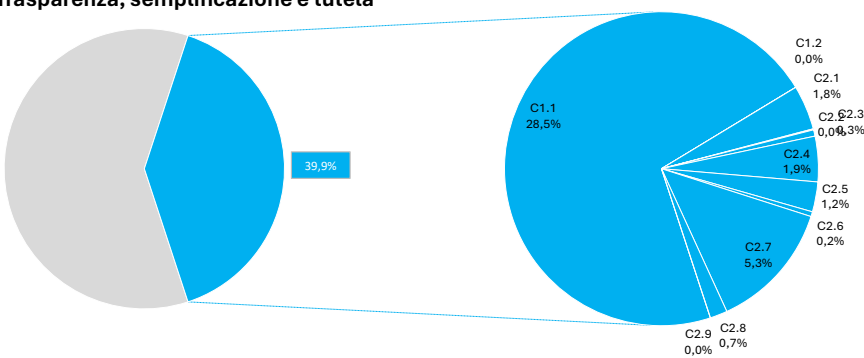
A Governo camerale



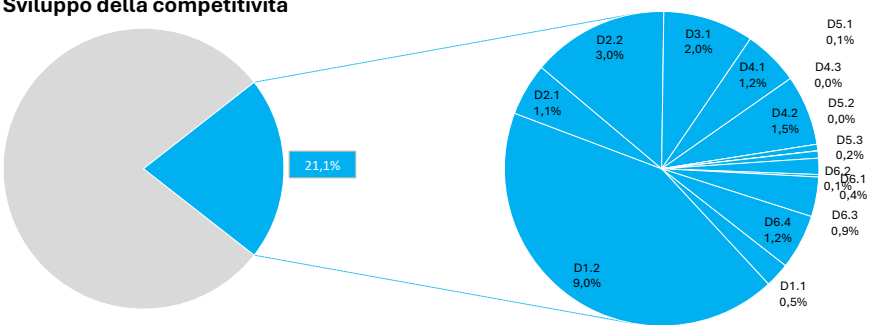
B Processi di supporto



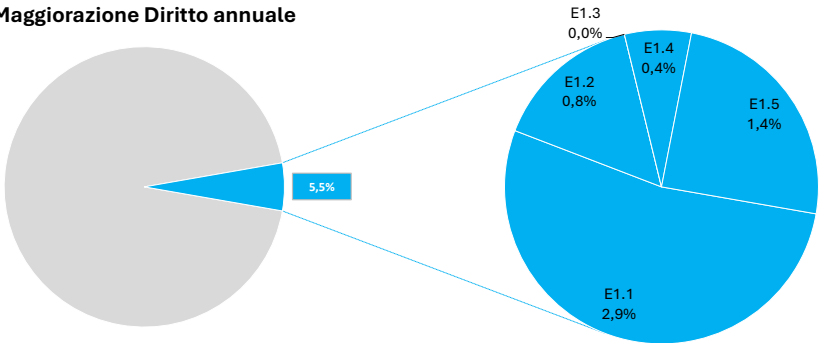
C Trasparenza, semplificazione e tutela



D Sviluppo della competitività



E Maggiorazione Diritto annuale



F-Z Altri servizi camerali e attività fuori perimetro

