



Piano di razionalizzazione di società e partecipazioni societarie della Camera di Commercio I.A.A. di Modena

Premessa

Obiettivo del presente documento è quello di definire in modo organico la pianificazione degli interventi di razionalizzazione di società e partecipazioni societarie dell'ente, così come richiesto dal comma 612 dell'art. 1 l. 190/2014.

A tale scopo, si è proceduto secondo logiche di fondo e sulla base di criteri di valutazione esposti in modo compiuto nella relazione tecnica allegata ed alla quale si rimanda.

Per comodità di rappresentazione, gli allegati A e B intendono offrire il quadro completo sia della situazione esistente, che dell'impatto esercitato su di essa dalle scelte di revisione compiute e che si intendono, appunto realizzare.

Più precisamente:

- l'allegato A espone il riepilogo della situazione esistente, comprensivo delle scelte che nel frattempo sono già state compiute dall'ente al riguardo, nonché delle principali informazioni sulle singole società ritenute utili a comporre gli elementi di giudizio sui quali fondare le decisioni da assumere;
- l'allegato B rappresenta gli esiti delle valutazioni condotte sulle singole società, i criteri seguiti e le motivazioni addotte.



La pianificazione degli interventi di razionalizzazione

Alla data di redazione del presente piano, sono riconducibili alla Camera di commercio di Modena le seguenti tipologie di partecipazione societaria:

- n° 10 in house
- n° 7 minoritarie
- n° 2 in controllo ai sensi del codice civile
- n° 43 indirette

Inoltre nell'allegato A è stata indicata tra le partecipazioni minoritarie anche Nuova Quasco srl cancellata dal Registro Imprese dal 23.11.2014 per fusione mediante incorporazione in Ervet spa.

Rispetto ad esse, non sono in corso procedimenti di dismissione – ex art. 1, co. 569 L. n° 147/2013 a seguito di valutazione della Giunta camerale con deliberazione di giunta n. 205 del 29.09.2010 e deliberazione n. 179 del 26.11.2014.

Riguardo alle predette società o partecipazioni, sono state confermate le seguenti:

- n°8, quali società in house per le quali non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato – a seconda dei casi - alla loro costituzione o all'ingresso nel capitale sociale;
- n°7, quali società che svolgono servizi di interesse economico generale ex art. 2 l. n° 580/1993 e s.m.i.;

Le società o le partecipazioni per le quali si è stabilito di addivenire – rispettivamente - allo scioglimento, ovvero alla cessione, sono:

- n°1, quali società per le quali è stata valutata la sostanziale obbligatorietà della dismissione, in forza dei limiti introdotti dal legislatore alle decisioni dell'ente in materia; (T.I.E. srl)



- n°0, quali società per le quali, pur essendo ammissibile la partecipazione ad esse, è stato deciso lo scioglimento o la liquidazione della quota per le motivazioni a fianco di ciascuna riportate;
- n° 2 società per le quali si è ritenuto, o per le caratteristiche possedute, o per la composizione dei soci con i quali confrontarsi ai fini della decisione, un supplemento di riflessione, con conseguente non espressione di un giudizio definitivo; (C.R.P.V. soc. coop, Unioncamere Emilia- Romagna Servizi s.r.l.);
- n° 1 società “ in house” per la quale pur non essendo venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione e all’ingresso nel capitale sociale si rende necessario un ulteriore approfondimento in relazione alla coerenza le nuove disposizione di legge con conseguente non espressione di un giudizio definitivo. (Tecno Holding s.p.a.)

Per quanto riguarda le n. 43 partecipazioni indirette è in corso la formalizzazione di indirizzi e direttive per assicurare il contenimento dei costi.

Risparmi attesi

I risparmi attesi dalle liquidazioni/cessioni previste ammontano complessivamente a € 20.000 per contributo.

Alcune delle società partecipate confermate hanno già predisposto e comunicato un piano di contenimento dei costi con conseguente beneficio/ risparmio per l’Ente:

BMTI s.c.p.a ha rideterminato il contributo consortile dovuto per l’anno 2015 riducendolo di un importo pari al 35% dell’importo dovuto per l’anno 2014 consentendo un risparmio pari ad € 5.597 €.

Ecocerved scarl ha realizzato un pacchetto di risparmi così come di seguito indicati:

- 20% in meno relativamente alle consulenze per lo sviluppo ed analisi software ed attività ambientali
- Il 17% in meno relativamente ai servizi Data Entry Mud



- Il 29% in meno di costi di produzioni relativi ai call center, archiviazione ottica delle pratiche Albo e dei servizi di riscossione diritti albo; a seguito dell'internalizzazione di tali servizi posti in essere dal personale interno e somministrato;
- Il 5% in meno per i servizi di Hosting a seguito del rinnovo del contratto in scadenza;
- Il 10% in meno relativamente ai compensi erogati ad Amministratori e Sindaci, inoltre la prossima assemblea della società potrà disporre un'ulteriore riduzione del 10% nel corso del 2015
- Il 10% in meno sul costo dei buoni pasto erogati al personale sia interno che somministrato

ISNART ha deliberato un piano di razionalizzazione dei costi che porterà ad un risparmio di importo pari € 174.657,70

Promo scrl il contributo dell'Ente camerale è stato nell'anno 2014 ridotto del 50% rispetto all'importo del 2013 pari a 100.000 € e nel 2015 è stato azzerato con conseguente risparmio di € 100.000.

Tecnoservicecamere scpa ha predisposto un piano di contenimento e riorganizzazione interna dei costi in particolare:

- In occasione del rinnovo dell'organo amministrativo (settembre 2014) è stata prevista la riduzione del compenso per tutti i membri in misura superiore al 20% così anche per il compenso per l'organo dei revisori;
- Per il 2015 non è stata prevista alcuna contribuzione ordinaria di funzionamento a carico dei soci;
- Revisione e rinegoziazione dei diversi contratti di locazione ed utenze varie da cui si attende un risparmio pari al 10% circa.

Uniontrasporti scrl ha provveduto alla riduzione del numero di organi e del loro compenso in misura – 20% nonché ha previsto a partire dal 2015 la riduzione graduale dei contributi



consortili nonchè la revisione al ribasso dei contratti di affitto e di consulenza amministrativa.

Modalità e tempi di attuazione

Le modalità indicate per addivenire agli esiti esposti nel piano sono state individuate sulla base della normativa contenuta nel codice civile e degli statuti delle società interessate; i tempi previsti risultano da una stima del presumibile assorbimento temporale richiesto dalle diverse fasi di cui si compone ciascuna delle opzioni prescelte (scioglimento, scorporo ramo d'azienda, alienazione quota).



Relazione tecnica a corredo del piano di razionalizzazione di società e partecipazioni societarie della Camera di Commercio I.A.A. di Modena

Premessa

Con la presente relazione vengono fornite le indicazioni idonee a chiarire – sotto il profilo logico-giuridico - l'iter procedimentale seguito nella predisposizione del piano di razionalizzazione di cui al comma 612 dell'art. 1 l. 190/2014.

Più in particolare, il documento intende rappresentare le necessarie ragioni giuridiche, economiche, tecniche ed organizzative poste dall'ente a base delle decisioni presenti nel piano medesimo.

Si ritiene opportuno, in premessa, chiarire che all'attuazione del disposto normativo è stato dato corso tenendo conto di alcuni elementi di fondo, vale a dire:

- a) comporre, in chiave di razionalità sistematica, il complesso di decisioni che in tale materia sono state prese o sono in via di assunzione;
- b) considerare la redazione del piano un'occasione per compiere una riflessione complessiva (e, al tempo stesso, coerente ed armonica nei risultati che ne scaturiscono) sul panorama delle realtà societarie facenti parte della "galassia" della Camera di commercio;
- c) valutare la non compiuta stabilità del quadro legislativo di riferimento, in ragione del prevedibile intervento che il ddl n° 1577/AS, in corso di approvazione in Parlamento, conterrà in tema di società pubbliche, con possibili, ulteriori mutamenti, quindi, delle regole fin qui operati;
- d) definire il complesso degli interventi da attuare secondo una prospettiva di concreta realizzabilità, in ragione delle variabili e dei vincoli procedurali operanti in materia, in



modo da delineare le condotte da assumere in modo che risultino effettive e credibili;

- e) in tale ultima prospettiva, presentazione di decisioni in ordine alla liquidazione della società, o alla cessione delle quote in essa detenute, con modalità differenziate a seconda della tipologia di partecipazione, ovvero presentando tali scelte come programmatiche laddove la compresenza di altri soci (istituzionali, soprattutto) richiede un confronto ed una verifica preventivi in ordine a condizioni e tempi di realizzazione.

Quanto di seguito esposto contiene, pertanto, l'alberatura logica, per così dire, seguita dall'ente con riferimento alle diverse tipologie societarie nelle quali esso è presente attraverso la partecipazione al capitale.

Il metodo seguito

Nel procedere alla verifica - una volta ricostruito il quadro della situazione esistente come riportato nel piano medesimo in allegato sub A) - la sequenza dei passaggi valutativi è stata la seguente:

1. assumendo quale norma – cardine di riferimento l'art. 3, comma 27, l. n° 244/2007 e s.m.i., separazione delle fattispecie societarie che si ritiene non contrastino con il divieto legislativo contenuto in tale norma, da quelle che, invece, ricadono dentro la previsione vincolante in essa contenuta;
2. utilizzo, a tal fine, dei criteri discriminatori elaborati dalla giurisprudenza, in particolare della Corte costituzionale (cfr. per tutte, sentenze nn° 148/2009 e 229/2013), ascrivendo, quindi, al primo gruppo le società il cui oggetto si risolve nell'esercizio (in forma privatistica e con carattere di strumentalità) di attività amministrativa dell'ente, e collocando nel secondo quelle che comportano, nei fatti, l'esercizio di un'attività d'impresa suscettibile di entrare in concorrenza con iniziative di identica portata realizzate da società costituite da privati;



3. sottrazione a tale fase valutativa di quelle società rispetto alle quali la legittimità della costituzione (o della partecipazione) è assorbita dal legislatore medesimo, il quale ammette (cfr. art. 2 co. 4 l. n° 580/1993 e s.m.i., che le Camere di commercio, *“per il raggiungimento dei propri scopi”* (quindi, in evidente nesso di strumentalità), possono promuovere e realizzare *“ strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società”*. E' il caso, per la Camera di commercio, della/e società Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna spa, Autocamionale della Cisa spa, Modena Fiere srl, Nuova Didactica s.c.r.l., Promo S.c.l. , Porto Intermodale Ravenna S.p.a (S.A.P.I.R.), T.I.E. srl, Ervet spa, Nuova Quasco s.c.r.l., C.R.P.V. soc. coop;
4. inclusione, per così dire, *“automatica”* tra le società del primo gruppo di quelle operanti secondo il modulo, di derivazione comunitaria, c.d. *in house*, oltre a quelle previste sub 3;
5. valutazione delle società sub 4, in termini di conferma delle stesse (o della relativa partecipazione), ovvero di messa in liquidazione (o cessione della partecipazione stessa) sulla base di criteri quali:
 - a) quelli risultanti dal combinato disposto delle disposizioni succedutesi nel tempo in materia (quindi, comma 611 dell'art. 1 l. n° 190/2014, ma non solo), da utilizzare (tenuto conto della loro qualificazione ad opera della legge, che per essi adotta la formulazione *“anche tenendo conto”*, connotandoli, quindi, non in termini di loro vincolatività assoluta) in chiave non di meri automatismi (ad es., numero dipendenti inferiore a quello degli amministratori), ma modulando le scelte secondo le fattispecie e le motivazioni conseguenti;
 - b) l'impatto (rispetto al permanere o meno dell'indispensabilità di tali società/partecipazioni) di valutazioni legate ad aspetti quali – non necessariamente nell'ordine – l'effettivo utilizzo dei servizi che ne derivano, anche in termini di rapporto costi/benefici ovvero di prospettive attendibili di sviluppo di tali società, la possibilità di produrre beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento



delle proprie finalità istituzionali attivando altri strumenti che non siano la società (fondazioni, associazioni), ovvero in modi che risultano più efficienti/efficaci di quelli assicurati da quest'ultima, nonché – e non da ultima – la possibilità concreta che la quota detenuta perda il suo valore (anche in sede di realizzo, quindi) proprio per effetto della fuoriuscita del socio Camera di commercio;

- c) l'osservanza del principio di coerenza con le decisioni assunte sulle medesime entità societarie in applicazione dell'art. 1, co. 569 l. n° 147/2013, ritenendo, quindi, non modificabili quelle che avevano portato alla dismissione (e per le quali si è, al più, in attesa della liquidazione della partecipazione) ed intervenendo – se del caso - su quelle che si era deciso di mantenere, per modificare la precedente opzione solo in presenza di fatti o circostanze idonee a giustificare tale cambio di prospettiva ed esplicitate a fianco della società interessata.
6. adozione, nei riguardi delle partecipazioni indirette (c.d. di secondo livello), di un criterio, che tenga conto del fatto che decisioni del tipo di quelle richieste dalla legge e contenute nel piano devono essere adottate dagli organi societari; quindi, formulazione – nei riguardi di questi ultimi – di indirizzi perché provvedano (in tempi assegnati) ad assumere le decisioni richieste.

Gli esiti applicativi

I risultati dell'applicazione di tali criteri sono esposti nel prospetto allegato sub B) al piano.

In dettaglio, gli esiti risultano essere i seguenti:

- le società per le quali è stata valutata la non conformità al modello legale (criterio sub 1, seconda parte), con conseguente avvio delle procedure di liquidazione/dismissione delle quote sono **0**;
- le società per le quali sussiste un nesso di strumentalità (criterio generale sub 1, prima parte) o, comunque, una conformità ai modelli legali di derivazione comunitaria (c.d. in house) o dell'ordinamento nazionale (art. 2 l. n° 580 cit)



- (criteri specifici sub 3 e 4), ovvero la sussistenza in concreto di indici rivelatori del suddetto nesso (nota 2 a pag. 3) sono **19**;
- le società di cui al precedente alinea per le quali si è espresso un giudizio di messa in liquidazione, ovvero cessione della partecipazione societaria (criterio sub 5), per le motivazioni a fianco di ciascuna riportate, sono **1** (T.I.E. srl);
 - le società per le quali si è ritenuto, o per le caratteristiche possedute, o per la composizione dei soci con i quali confrontarsi ai fini della decisione, un supplemento di riflessione, con conseguente non espressione di un giudizio definitivo, sono **2** (C.R.P.V. soc. coop, Unioncamere Emilia- Romagna Servizi s.r.l.);
 - le società “ in “house” per le quali pur non essendo venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione e all’ingresso nel capitale sociale si rende necessario un ulteriore approfondimento in relazione alla coerenza le nuove disposizione di legge con conseguente non espressione di un giudizio definitivo, sono **1** (Tecno Holding spa);
 - i risparmi attesi dalle liquidazioni/cessioni previste ammontano complessivamente a € 20.000 per contributo;
 - Indirizzi e direttive per assicurare il contenimento dei costi sono in corso di formalizzazione nei riguardi delle n. 43 società indirette;
 - Le società che hanno previsto e comunicato un piano di razionalizzazione dei costi sono 6

Modalità e tempi di attuazione

Le modalità indicate per addivenire agli esiti esposti nel piano sono state individuate sulla base della normativa contenuta nel codice civile e degli statuti delle società interessate; i tempi previsti risultano da una stima del presumibile assorbimento temporale richiesto dalle diverse fasi di cui si compone ciascuna delle opzioni prescelte (scioglimento, scorporo ramo d’azienda, alienazione quota).

allegato A Società	Tipologia partecipazione			Oggetto (sintesi)	Interessata da precedenti decisioni		risultati economici di esercizio (1)			n° dipendenti	n° amministratori	
	In house	Controllo ex cod. civ.	Minoritaria		Indiretta (II livello)	Recesso da co. 569	statuto	co. 569	2011			2012
Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.a.			0,36%		Promozione e gestione dello scalo aeroportuale di Bologna, nonché agenzia di prenotazione, vendita biglietti per conto delle imprese nazionali ed estere che esercitano trasporti aerei		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2014	1.871.929	1.571.588	2.253.251	386 (visura) 371 (bilancio)	5
Autocamionale della Cisa S.p.a.			0,08%		Progettazione, costruzione ed esercizio di strada autocamionale valicane l'Appennino e congiungente l'Autostrada del ligure-toscana nonché di un suo completamento mediante il raccordo con l'Autostrada del Brennero		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2015	15.463.564	16.841.315	11.205.046	186 (visura) 185 (bilancio)	18
BMTI s.c.p.a.	1,08%				Realizzazione e gestione di un mercato telematico dei prodotti agricoli ittici e agroalimentari		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2016	882	48.426	13.599	18 (visura) 13 contratto a progetto, 16 a tempo indeterminato, 2 a tempo determinato e apprendista (bilancio)	3
C.R.P.V. società cooperativa			2%		Organizzazione della domanda di ricerca, progettazione, esecuzione di programmi di ricerca nel campo agricolo, divulgazione dei risultati scaturiti dalla ricerca		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2017	4.334	2.142	5.824	250 da bilancio (nota integrativa) e 17 da visura	17
Ecoerved s.c.r.l.	0,45%				Produzione e distribuzione dati relativi all'ambiente ed all'ecologia		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2018	214.721	320.967	247.482	63 dipendenti + 48 contratti di somministrazione da bilancio 2013 73 da visura 80 dipendenti + 43 somministrati al 12.02.2015	5
Ic outsourcing s.c.r.l.	0,16%				Servizi volti all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché il loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; servizi di acquisizione ed elaborazione dati; servizi di gestione e coordinamento della conduzione degli immobili e gestione magazzino		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2019	465.672	561.989	114.657	63 dipendenti + (268 lavoratori somministrati a terzi e 13 lavori distaccati da terzi) da bilancio 59 da visura	4
Infocamere S.c.p.a.	0,27%				Elaborazioni dati		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2020	756.791	458.155	1.014.712	684 dipendenti + 52 somministrati (bilancio) 704 (visura)	5
Isnart S.c.p.a.	1,23%				Studi, ricerche, banche dati, pubblicazioni, progetti di sviluppo e fattibilità, promozione, formazione, nel settore del turismo		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2021	3.693	2.414	2.462	15 a tempo indeterminato + 1 contratto in somministrazione e 1 contratto a progetto in scadenza	3
Job camere s.r.l.	0,16%				Agenzia di fornitura di lavoro temporaneo (interinale), attività di fornitura e gestione risorse umane, servizi di ricerca, collocamento e supporto per il ricollocamento di personale		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2022	772.394	613.370	209.444	474 (visura) 427 (16 permanenti e 411 somministrati) da bilancio	5
Modena Fiere S.r.l.			14,61%		Gestione quartiere Fieristico- Organizzazione di fiere ed esposizioni		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2023	9.609	20.565	123.590	6	5
Nuova Didactica S.c.r.l.			7,27%		Formazione aziendale		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2024	40.887	2.701	5.180	13 visura	7
Promo s.c.r.l.		90%			Promozione affari del quartiere Modena Cittanova		Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2025	11.381	6.846	42.857	2	1

(1) il risultato di esercizio è quello richiesto dal legislatore; in alternativa, possono aggiungersi, per valutazioni che necessitano di motivazioni più stringenti, altri indicatori quali, ad es, ROE, ROI, margine di struttura etc

allegato A Società	Tipologia partecipazione			Oggetto (sintesi)	Interessata da precedenti decisioni			risultati economici di esercizio (1)			n° dipendenti	n° amministratori	
	In house	Controllo ex cod. civ.	Minoritaria		Indiretta (II livello)	co. 569	Recesso da statuto	conferma partecipazione	2011	2012			2013
Porto Intermodale Ravenna S.p.a. S.A.P.I.R.			0,36%		Centro per la preparazione, propulsione, realizzazione e gestione del porto di Ravenna; operazioni di carico e scarico merci, gestione di magazzini, piazzali e serbatoi per il deposito di merci, esercizio dei servizi portuali in genere			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2026	5.953.820	5.023.257	5.038.814	64 (visura) 63 (bilancio 2013)	9
T.I.E. s.r.l.		70%			Predisporre ed attuare un apposito progetto al fine dell'organizzazione dell'area limitrofa a quella ove verrà realizzato lo Scalo Merci di Marzaglia sia sotto il profilo della logistica che dei servizi a supporto delle imprese ivi operanti			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2027	64.702	-44.465	-47.341	0	7
Tecno Holding S.p.a.	0,41%				Assunzione di partecipazioni non nei confronti del pubblico			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2028	8.289.587	11.389.263	3.791.501	7 da visura 8 da bilancio	9
TecnoService Camere s.c.p.a.	0,44%				Servizi integrati di gestione agli edifici			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2029	144.589	417.207	258.369	413 (visura) 387 (bilancio 2013)	5
Unioncamere Emilia Servizi s.r.l.	16,20%				Gestione di immobili in conto proprio			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2030	76.553	-24.931	3.657	0	1
Nuova Quasco s.c.r.l.			0,58% sino al 23.12.2014		Coordinamento tra le imprese emiliane romagnole operanti nel settore delle costruzioni e affini al fine di contribuire al loro sviluppo e qualificazione			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2031	2.325	3.577	1.440	17	1
Uniontrasporti s.c.r.l.	0,26				Servizi alle imprese al fine di contribuire alla realizzazione di obiettivi di razionalizzazione, efficienza e funzionalità, anche nell'interesse generale, nel settore dei trasporti delle merci e della dotazione infrastrutturata e logistica			Deliberazione di Giunta n. 179 del 26.11.2032	13.441	15.805	12.370	8	3
Ervet spa			0,02%		operazioni e attività economiche, finanziarie, creditizie, immobiliari, mobiliari, tecnico-scientifiche e promozionali dirette allo sviluppo economico e industriale e alle connesse relazioni mercantili dell'Emilia-Romagna				13.000	64.587	1.131	30 (visura) 31,58 (bilancio 2013)	3
ABC Costruzioni spa				sì	Esecuzione opere edilizie, stradali, autostradali, gestione del personale.				6.232.160	4.749.836	4.627.292	150	5
Alliance Port Service srl				sì	Riparazione di macchine e apparecchi di sollevamento e movimentazione (gru e mezzi portuali)(con esclusione delle attività di cui alla legge 46/90).				55.811	147.321	7.545	26	5
Astra Innovazione e Sviluppo srl				sì	consulenza tecnico enologica viticola				822	-26.745	2.814	53	1
Bologna Congressi spa				sì	Organizzazione congressi, convegni, manifestazioni, ecc.				216.194	32.993	-76.589	23	6
Bologna Welcome srl				sì costituita nel 2014	Organizzazione di convegni e fiere rivolta ad una clientela selezionata e con esclusione di ogni attività di agenzia di affari							14	3
C.I.T.E.R.				sì	Supportare, attraverso l'erogazione di servizi e la fornitura di prodotti e tecnologie, il processo di acquisizione e diffusione dei principali flussi di informazione nel campo della moda, del mercato e della tecnologia, ricerca e sviluppo in campo tessile e abbigliamento.				283.371	-15.656	-12.443	1	1

(1) il risultato di esercizio è quello richiesto dal legislatore; in alternativa, possono aggiungersi, per valutazioni che necessitano di motivazioni più stringenti, altri indicatori quali, ad es, ROE, ROI, margine di struttura etc

allegato A Società	Tipologia partecipazione			Oggetto (sintesi)	Interessata da precedenti decisioni		risultati economici di esercizio (1)			n° dipendenti	n° amministratori		
	In house	Totale	Controllo ex cod. civ.		Minoritaria	Indiretta (II livello)	co. 569	Recesso da statuto	conferma partecipazione			2011	2012
C.S.A. consorzio servizi avanzati soc. cons. per azioni					sì				17.596	30.374	13.513	128	3
C.U.R.A. consorzio utilities ravenna srl					sì				192.252	2.854.355	1.355.578	13	8
Cafindustria Emilia-Romagna spa					sì				139	-16.543	-27.111	11	9
CE.P.I.M. centro padano interscambio merci spa					sì				152.997	294.510	514.263	22	11
Centuria agenzia per l'innovazione della romagna scari					sì				-17.225	3.943	36.539	11	6
Cisa Engineering spa					sì				173.464	94.408	197.422	4	3
CITIMAP scari					sì				-2.555	941	80		6
Confederazione Autostrade spa									-237.499	-242.299	-293.854	1	6
Consorzio Autostrade Italiane Energia					sì				0	0	0		7
Consorzio Destra Candiano					sì				n.d.	n.d.	n.d.		1
Consorzio Energia Fiera District					sì				0	0	0		2
Container Service Ravenna srl					sì				117.995	92.259	87.338	12	1

(1) il risultato di esercizio è quello richiesto dal legislatore; in alternativa, possono aggiungersi, per valutazioni che necessitano di motivazioni più stringenti, altri indicatori quali, ad es, ROE, ROI, margine di struttura etc

allegato A Società	Tipologia partecipazione			Oggetto (sintesi)	Interessata da precedenti decisioni		risultati economici di esercizio (1)			n° dipendenti	n° amministratori		
	In house	Totale	Controllo ex cod. civ.		Minoritaria	Indiretta (II livello)	co. 569	Recesso da statuto	conferma partecipazione			2011	2012
Digicamere scarl					si				219.000	98.678	93.596	246	5
Dinamica scarl					si				-37.345	47.725	9.443	33	7
Dinazano Po spa					si				1.576	25.254	-175.779	73	4
Fast Freight Marconi spa					si				762.418	270.710	347.112	17	1
Formindustria Emilia Romagna srl					si				367	235	3.366	3	8
IDC Italian distribution council scons a r.l. in liquidazione					si				-37.284	n.d.	n.d.	1 (dato 2007)	1
Interporto Padova spa					si				44.147	-224.382	217.109	73	9
Metaware spa					si				-529.984	-395.262	-424.086		1
Nomisma società di studi economici spa					si				-840.591	-393.925	-576.926	48	15
Orizzonte società di gestione del risparmio spa					si				670.024	732.900	425.564	6	9
Padova Energia consorzio					si				38.188	45.481	34.043	3	9
Ravenna Compost srl					si				4.919	5.632	5.675		1
Ravenna Terminal Passeggeri srl					si				149.235	-88.246	-108.328	2	5

(1) il risultato di esercizio è quello richiesto dal legislatore; in alternativa, possono aggiungersi, per valutazioni che necessitano di motivazioni più stringenti, altri indicatori quali, ad es, ROE, ROI, margine di struttura etc

allegato A Società	Tipologia partecipazione			Oggetto (sintesi)	Interessata da precedenti decisioni			risultati economici di esercizio (1)			n° dipendenti	n° amministratori	
	In house	Totale	Controllo ex cod. civ.		Minoritaria	Indiretta (II livello)	Recesso da co. 569	statuto	conferma partecipazione	2011			2012
Sapir Engineering srl					sì				281.710	46.751	44.209	10	3
Sinelec spa					sì				8.781.321	11.653.462	14.670.400	236	4
Sistema Camerale Servizi srl					sì						4.980	40	3
Sistemi e Servizi sclarl					sì				0	0	0	18	1
SO.GE A.P. aeroporto di parma società per la gestione spa					sì				-4.095.059	-5.392.635	-3.721.802	25	3
Soprip SPA					sì				-931.034	-4.600.560	-5.744.567	6	4
T.C.R.spa					sì				3.090.881	2.692.876	3.332.585	63	7
Tag Bologna srl					sì				235.526	-123.592	-94.368	19	3
Tecnoinfrastrutture srl									n.d.	n.d.	n.d.		3
Tecnoinvestimenti spa					sì				4.131.875	7.215.868	1.569.666	7	5
Tecnovie Centro Tecnologie Avanzate srl					sì				-2.800	6.454	16.226	4	1
Terminal Nord spa					sì				427.305	469.097	673.662	14	3

(1) il risultato di esercizio è quello richiesto dal legislatore; in alternativa, possono aggiungersi, per valutazioni che necessitano di motivazioni più stringenti, altri indicatori quali, ad es, ROE, ROI, margine di struttura etc

allegato B	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro (1)			
Società							
Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.a.	sì			(1) si tratta delle fattispecie che riguardano società per le quali si ritiene di differire la decisione (ad es., per accordi da prendere con altre istituzioni locali), ovvero società partecipate in forma indiretta (per le quali la decisione passa di necessità per il coinvolgimento degli organi societari)	valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 e con le necessità del territorio.	la società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 nel settore delle infrastrutture rappresentando lo strumento per garantire e migliorare la competitività del territorio. Peraltro da uno studio condotta da Uniontrasporti la società risulta avere un alto livello di coerenza tenuto conto anche della salute finanziaria e dei risultati conseguiti.	
Autocamionale della Cisa S.p.a.	sì				valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 e con le necessità del territorio.	la società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 nel settore delle infrastrutture rappresentando lo strumento per garantire e migliorare la competitività del territorio e l'efficienza nel settore dei trasporti.	
BMTI s.c.p.a.	sì				a)valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 . b)risparmi per l'Ente Camerale	la B.M.T.I. scpa svolge servizi di interesse economici generale ex art. 2 L. 580/1993 in materia di regolazione e trasparenza del mercato fornendo alle camere di commercio i servizi di supporto tecnico-organizzativo, di formazione e di promozione per l'attività tradizionale di rilevazione dei prezzi attraverso l'utilizzo di strumenti informatici. Inoltre l'Assemblea dei soci del 18 dicembre 2014 ha rideterminato il contributo consortile dovuto per l'anno 2015 riducendolo di un importo pari al 35% dell'importo dovuto per il 2014.	
C.R.P.V. società cooperativa				differimento di ogni decisione al fine di valutare l'effettiva coerenza dell'attività svolta con le necessità del territorio			
Ecocerved s.c.a.r.l.	sì				valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014	Società " in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione. In particolare la società svolge servizi a supporto delle funzioni delegate dallo Stato in materia ambientale, sviluppo e gestisce i sistemi informativi (albo nazione dei Gestori ambientali, SISTRI, Registro nazionale dei soggetti tenuti al finanziamento del sistema di gestione dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche ecc). La società ha realizzato già nel 2014 una serie di risparmi tra cui anche in relazione ai compensi erogati ad Amministratori e Sindaci.	
lc outsourcing s.c.r.l.	sì				valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 e con le necessità del territorio	Società " in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione. In particolare la società svolge servizi a supporto delle funzioni delegate dallo Stato in materia ambientale, sviluppo e gestisce i sistem	
Infocamere S.c.p.a.	sì				valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 e con le necessità del territorio	società " in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione.	
Isnart S.c.p.a.	sì				a)valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 . b)risparmi per l'Ente Camerale .	Società " in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione. Inoltre l'assemblea dei soci ha deliberato per il 2015 un piano di razionalizzazione dei costi per un importo pari ad euro 174.657,70	

allegato B	Tipologia decisione				modalità e tempi di attuazione			
	Società	conferma	liquidazione	cessione quote		altro (1)		
Job camere s.r.l.	sì						Società "in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione.	
Modena Fiere S.r.l.	sì						La società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 nel settore del marketing territoriale con un buon livello di coerenza con i bisogni del territorio come da studio condotto da Uniontrasporti srl.	
Nuova Didactica S.c.r.l.	sì						La società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 nel settore della formazione .	
Promo s.c.r.l.	sì						La società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 nel settore del marketing territoriale e valorizzazione delle produzioni locali. Il contributo versato nell'anno 2014 è stato ridotto del 50% rispetto a quanto erogato nel 2013 e nel 2015 è stato azzerato con realizzazione di risparmi.	
Porto Intermodale Ravenna S.p.a. S.A.P.I.R.	sì						La società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 nel settore delle infrastrutture rappresentando lo strumento per garantire e migliorare la competitività del territorio e l'efficienza nel settore dei trasporti.	
T.I.E. s.r.l.			sì				La società svolge un servizio di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 a supporto del settore delle infrastrutture. Tuttavia non risulta coerente in relazione al punto b) dell'art. 1, comma 611 L. 190/2014 in quanto risulta composta da soli amministratori	avvio del procedimento di liquidazione dopo il confronto con gli altri soci.
Tecno Holding S.p.a.					differimento di ogni decisione al fine di procedere ad una valutazione più approfondita		La Società "in house" che ha comunicato di aver avviato un processo di riorganizzazione societarie in relazione alle disposizioni di legge , in particolare l'art. 1. co. 611-614 della L. 190/2014.	
TecnoService Camere s.c.p.a.	sì						Società "in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato alla sua costituzione. Le attività e i servizi prestati ai soci consorziati consentono all'Ente di perseguire le proprie finalità istituzionali. La società per il 2015 ha predisposto un piano di contenimento e riorganizzazione dei costi.	
Unioncamere Emilia Servizi s.r.l.					differimento di ogni decisione al fine di procedere ad una valutazione più approfondita		Società "in house" per la quale non è venuto meno il nesso di strumentalità che ha portato alla sua costituzione. Tuttavia presenta una criticità in relazione al criterio di cui alla lett. b) dell'art. 1, co. 611 L. 190/2014.	
Nuova Quasco s.c.r.l.					La società è stata cancellata dal R. I. per fusione mediante incorporazione in Ervet spa.			

allegato B	Tipologia decisione			criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote			
Società						
Uniontrasporti s.c.r.l.				valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 e con le necessità del territorio	La società svolge un servizio di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993, è una struttura specializzata senza scopo di lucro che opera al fine di realizzare obiettivi di ammodernamento, potenziamento e razionalizzazione, efficienza e funzionalità nel settore delle infrastrutture, della logistica e dei trasporti nonché sul tema della banda larga ed ultra larga e dei servizi ICT. La società ha provveduto alla riduzione del numero di organi e del loro compenso nonché prevede a partire dal 2015 la riduzione graduale dei contributi consortili nonché la revisione al ribasso dei contratti di affitto e di consulenza amministrativa.	
Ervet spa				valutazione della necessità rispetto al perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 2 L. 580/1993 e coerenza con i criteri di cui all'art.1 comma 611 L. 190/2014 e con le necessità del territorio	La società svolge servizi di interesse economico generale ex art. 2 L. 580/1993 .	
ABC Costruzioni spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Alliance Port Service srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Astra Innovazione e Sviluppo srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Bologna Congressi spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Bologna Welcome srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
C.I.T.E.R.				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
C.S.A. consorzio servizi avanzati soc. cons. per azioni				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
C.U.R.A. consorzio utilities ravenna scr1				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Cafindustria Emilia-Romagna spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
CE.P.I.M. centro padano interscambio merci spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Centuria agenzia per l'innovazione della romagna scarl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		
Cisa Engineering spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.		

allegato B	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro (1)			
Società				altro (1)			
CITIMAP scarl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Confederazione Autostrade spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Consorzio Autostrade Italiane Energia				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Consorzio Destra Candiano				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Consorzio Energia Fiera District				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Container Service Ravenna srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Digitcamere scarl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Dinamica scarl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Dinazzano Po spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Fast Freight Marconi spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Formindustria Emilia Romagna scrl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
IDC Italian distribution council scons a r.l. in liquidazione				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Interporto Padova spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Metaware spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Nomisma società di studi economici spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Orizzonte società di gestione del risparmio spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Padova Energia consorzio				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Ravenna Compost srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Ravenna Terminal Passeggeri srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			

allegato B	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro (1)			
Sapir Engineering srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Sinelec spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Sistema Camerale Servizi srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Sistemi e Servizi scari				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
SO.GE A.P. aeroporto di parma società per la gestione spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Soprip SPA				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
T.C.R. spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Tag Bologna srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Tecnoinfrastrutture srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Tecnoinvestimenti spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Tecnovie Centro Tecnologie Avanzate srl				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			
Terminal Nord spa				differimento di ogni decisione e invio di una comunicazione in relazione ai vincoli imposti dalla Legge.			