



Camera di Commercio  
Modena



## **BILANCIO CONSUNTIVO 2016**

ALL. C  
CONTO ECONOMICO  
(previsto dall'articolo 21, comma1)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2015	VALORI ANNO 2016	DIFFERENZE
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) Proventi correnti</b>			
1) Diritto annuale	10.231.292,57	9.413.822,37	-817.470,20
2) Diritti di segreteria	4.241.249,90	4.329.919,45	88.669,55
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	504.072,97	643.136,34	139.063,37
4) Proventi da gestione di beni e servizi	201.580,86	220.053,16	18.472,30
5) Variazioni delle rimanenze	-20.014,23	-19.720,94	293,29
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>15.158.182,07</b>	<b>14.587.210,38</b>	<b>-570.971,69</b>
<b>B) Oneri correnti</b>			
6) Personale	3.685.412,11	3.554.773,15	-130.638,96
a) competenze al personale	2.773.302,48	2.674.243,32	-99.059,16
b) oneri sociali	678.595,78	646.997,16	-31.598,62
c) accantonamenti al T.F.R.	167.864,98	165.683,96	-2.181,02
d) altri costi	65.648,87	67.848,71	2.199,84
7) Funzionamento	4.961.311,15	4.189.019,71	-772.291,44
a) Prestazione servizi	2.281.240,14	1.711.467,50	-569.772,64
b) Godimento di beni di terzi	124.521,77	86.312,62	-38.209,15
c) Oneri diversi di gestione	1.259.007,35	1.225.961,92	-33.045,43
d) Quote associative	1.071.967,10	907.866,19	-164.100,91
e) Organi istituzionali	224.574,79	257.411,48	32.836,69
8) Interventi economici	4.368.665,82	2.797.149,14	-1.571.516,68
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.463.695,40	3.171.719,81	-291.975,59
a) immob. immateriali	323.403,29	332.638,12	9.234,83
b) immob. materiali	712.507,63	683.032,66	-29.474,97
c) svalutazione crediti	2.418.013,89	2.154.702,72	-263.311,17
d) fondi rischi e oneri	9.770,59	1.346,31	-8.424,28
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>16.479.084,48</b>	<b>13.712.661,81</b>	<b>-2.766.422,67</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-1.320.902,41</b>	<b>874.548,57</b>	<b>2.195.450,98</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
10) Proventi finanziari	59.018,25	57.397,07	-1.621,18
11) Oneri finanziari	0,00	0,01	0,01
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>59.018,25</b>	<b>57.397,06</b>	<b>-1.621,19</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
12) Proventi straordinari	1.212.447,49	173.320,17	-1.039.127,32
13) Oneri straordinari	485.618,27	108.204,07	-377.414,20
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>726.829,22</b>	<b>65.116,10</b>	<b>-661.713,12</b>
<b>(E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	106.795,04	520.628,53	413.833,49
<b>Differenza rettifiche di valore att.tà fin.ria</b>	<b>-106.795,04</b>	<b>-520.628,53</b>	<b>-413.833,49</b>
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio</b>	<b>-641.849,98</b>	<b>476.433,20</b>	<b>1.118.283,18</b>
<b>(A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>-641.849,98</b>	<b>476.433,20</b>	<b>1.118.283,18</b>

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2016 (previsto dall'articolo 22, comma 1)						
ATTIVO			Valori al 31.12.2015			Valori al 31.12.2016
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			20.236,14			11.646,39
Licenze d'uso			-			-
Diritti d'autore			17.861,63			12.518,65
Altre			2.514.288,79			2.272.623,40
<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>			<b>2.552.386,56</b>			<b>2.296.788,44</b>
<b>b) Materiali</b>						
Immobili			10.541.052,49			9.979.101,37
Impianti			162.457,53			125.076,39
Attrezzat. non informatiche			27.273,95			22.235,28
Attrezzature informatiche			16.906,51			17.714,40
Arredi e mobili			676.980,04			623.793,18
Automezzi			406,25			-
Biblioteca			30.386,41			30.652,57
<b>Totale Immobilizzaz. materiali</b>			<b>11.455.463,18</b>			<b>10.798.573,19</b>
<b>c) Finanziarie</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote	-	12.967.206,81	12.967.206,81	-	12.337.043,78	12.337.043,78
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti ed anticipazioni attive	85.026,91	3.484.315,00	3.569.341,91	40.826,91	728.555,86	769.382,77
<b>Totale Immob. finanziarie</b>	<b>85.026,91</b>	<b>16.451.521,81</b>	<b>16.536.548,72</b>	<b>40.826,91</b>	<b>13.065.599,64</b>	<b>13.106.426,55</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>30.544.398,46</b>			<b>26.201.788,18</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>d) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			112.441,22			92.720,28
<b>Totale rimanenze</b>			<b>112.441,22</b>			<b>92.720,28</b>
<b>e) Crediti di funzionamento</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	686.554,93	457.703,28	1.144.258,21	708.036,88	472.024,58	1.180.061,46
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	-	-	-
Crediti v/organismi del sistema camerale	124.674,23	-	124.674,23	26.556,99	-	26.556,99
Crediti v/clienti	194.915,22	161.928,77	356.843,99	148.017,97	102.479,27	250.497,24
Crediti per servizi c/terzi	22.238,45	94.163,16	116.401,61	13.361,95	91.307,16	104.669,11
Crediti diversi	959.327,55	-	959.327,55	1.004.553,62	-	1.004.553,62
Erario c/IVA	12.317,72	-	12.317,72	1.340,08	-	1.340,08
Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>2.000.028,10</b>	<b>713.795,21</b>	<b>2.713.823,31</b>	<b>1.901.867,49</b>	<b>665.811,01</b>	<b>2.567.678,50</b>
<b>f) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			19.158.314,91			23.647.877,91
Depositi postali			2.776,57			6.521,31
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>19.161.091,48</b>			<b>23.654.399,22</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>21.987.356,01</b>			<b>26.314.798,00</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			1.899,45			9.683,54
<b>TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>1.899,45</b>			<b>9.683,54</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>52.533.653,92</b>			<b>52.526.269,72</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
Impegni da liquidare			-			-
Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
Accertamenti a scadere			-			-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.500.000,00</b>			<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>54.033.653,92</b>			<b>54.026.269,72</b>

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2016 (previsto dall'articolo 22, comma 1)						
PASSIVO			Valori al 31.12.2015			Valori al 31.12.2016
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			42.024.218,45			41.382.368,47
<i>Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/05</i>			1.255.564,72			1.255.564,72
<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			- 641.849,98			476.433,20
<i>Riserve da partecipazioni</i>			1.263.605,48			1.163.841,57
<b>Totale patrimonio netto</b>			<b>43.901.538,67</b>			<b>44.278.207,96</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
<i>Mutui passivi</i>			-			-
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			<b>-</b>			<b>-</b>
<b>C) TRAT.NTO FINE RAPPORTO</b>						
<i>F.do T.F.R.</i>			3.180.125,99			3.345.479,11
<b>TOT. F.DO T.F.R.</b>			<b>3.180.125,99</b>			<b>3.345.479,11</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<i>Debiti v/fornitori</i>	861.220,74	-	861.220,74	746.781,66	-	746.781,66
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	176.128,69	-	176.128,69	162.285,09	-	162.285,09
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	395.324,21	-	395.324,21	398.163,41	-	398.163,41
<i>Debiti v/dipendenti</i>	851.706,11	343.675,89	1.195.382,00	724.500,77	278.624,41	1.003.125,18
<i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>	63.758,92	-	63.758,92	62.732,17	-	62.732,17
<i>Debiti diversi</i>	1.636.090,77	382.500,84	2.018.591,61	1.278.083,98	475.137,96	1.753.221,94
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	145.214,93	-	145.214,93	155.767,43	-	155.767,43
<i>Clienti c/anticipi</i>	146,40	-	146,40	244,00	-	244,00
<b>TOT. DEBITI DI FUNZ.NTO</b>	<b>4.129.590,77</b>	<b>726.176,73</b>	<b>4.855.767,50</b>	<b>3.528.558,51</b>	<b>753.762,37</b>	<b>4.282.320,88</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
<i>Fondo imposte</i>			-			-
<i>Altri fondi</i>			594.787,22			619.861,09
<b>TOT. F.DI RISCHI E ONERI</b>			<b>594.787,22</b>			<b>619.861,09</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
<i>Ratei passivi</i>			1.434,54			400,68
<i>Risconti passivi</i>			-			-
<b>TOT. RATEI E RISC. PASS.</b>			<b>1.434,54</b>			<b>400,68</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>8.632.115,25</b>			<b>8.248.061,76</b>
<b>TOT. PASSIVO E PATRIM. NETTO</b>			<b>52.533.653,92</b>			<b>52.526.269,72</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						
<i>Creditori c/impegni</i>			-			-
<i>Creditori c/investimenti</i>			1.500.000,00			1.500.000,00
<i>Debitori c/accertamenti</i>			-			-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.500.000,00</b>			<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>54.033.653,92</b>			<b>54.026.269,72</b>

# **Nota integrativa al bilancio consuntivo dell'esercizio 2016**



**Camera di Commercio  
Modena**



## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2016**

### **Premessa**

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione.

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio.

L’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, infatti, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed, in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.

- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.
- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall'applicazione dei nuovi principi contabili.

In epoca posteriore a tale data si è insediata presso il Ministero dello Sviluppo Economico una “task force” per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell'adozione dei principi contabili suddetti.

Ciò si è tradotto nell'emanazione della nota n. 15429 del 12.2.2010 contenente le risposte ai quesiti che le stesse Camere avevano formulato sul punto.

Ulteriori risposte ad ulteriori quesiti sono state formulate con nota n. 102813 del 4.8.2010.

## **Attività svolte**

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l'attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell'art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale.

## **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerate, in sede di redazione del bilancio, le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3609/C del 26 aprile 2007, n. 3612/C del 26 luglio 2007 e la nota dello stesso Ministero n. 2385 del 18 marzo 2008, oltre, come detto sopra, ed in primo luogo, la circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 con i relativi 4 documenti allegati (Principi Contabili per le Camere di Commercio), la nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché l'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010

Il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2016, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2016 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che *“per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del codice civile”*.

A tal proposito si rammenta che il comma 2 dell'articolo 74 del “Regolamento” ha previsto l'istituzione di un'apposita Commissione presso il Ministero dello Sviluppo Economico per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Regolamento, in coerenza con la natura e le funzioni dei soggetti disciplinati disponendo, altresì, che tale Commissione avesse una durata di due anni dall'entrata in vigore del D.P.R. 254/05. Come già evidenziato, tale Commissione è stata istituita con decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 giugno 2006 ed ha assolto ai propri compiti relativamente all'interpretazione ed all'applicazione dei principi contabili.

La stessa commissione ha chiarito nel Documento n. 1 dei principi contabili, citato in premessa, al punto 2, le fonti di riferimento, stabilendo che:

- a) per tutte le ipotesi, per le quali il “Regolamento” dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;
- b) solo nel caso in cui il “Regolamento” non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;
- c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del “Regolamento”- e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili – e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del “Regolamento”;
- d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di riferimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);
- e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare

concreta applicazione in futuro anche per le camere di commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del “Regolamento” ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell’ordinamento interno.

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale.

Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L’ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, valutata in anni cinque.

### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell’articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell’articolo 26, comma 1 e dell’articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell’art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell’Ente.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	6%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%
<b>Immobili</b>	
	3%
<b>Impianti</b>	
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%
<b>Attrezzature non informatiche</b>	
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%
<b>Attrezzature informatiche</b>	
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
<b>Arredi e mobili</b>	
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%
(In merito si veda nota a pag. 23)	
<b>Automezzi</b>	
Autoveicoli e motoveicoli	25%

## **Finanziarie**

### **Partecipazioni e quote**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nn. 15429 del 12.2.2010 e 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare che:

- Fino all'esercizio 2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni iscritte al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio approvato, disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a Fondo Riserva e con imputazione delle svalutazioni a Fondo Riserva, se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapienza o inesistenza del Fondo Riserva (metodo del patrimonio netto alternativo).
- Il D.P.R. 254/2005 all'art. 26 comma 7 stabilisce che le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, con la metodologia dettagliata nel prosieguo del paragrafo, applicata dall'Ente camerale a partire dall'esercizio 2007. Il comma 8 dell'art. 26 stabilisce che tutte le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
- Il Ministero dello Sviluppo Economico, con propria nota del 18/03/2008 protocollo n. 2395 dal titolo "*Indicazioni operative per le procedure di chiusura del bilancio d'esercizio 2007*", stabiliva che: "*per quanto riguarda gli aspetti connessi alla*

*rilevazione contabile e rappresentazione patrimoniale delle variazioni da apportare ai valori di bilancio delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, ai sensi di quanto riportato allo stesso comma 7, dell'art. 26, occorre attendere l'orientamento espresso dalla commissione ministeriale preposta alla stesura dei principi contabili camerali. In questa sede è opportuno chiarire che l'accantonamento previsto al conto "Riserva da partecipazioni" di cui all'allegato D, viene alimentato, fin dall'esercizio 2007, unicamente in esito al maggior valore del patrimonio netto accertato nel 2007 rispetto all'esercizio 2006 conseguito con riguardo alle partecipazioni nelle imprese controllate e collegate esistenti nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2006".*

Per l'esercizio 2016, si è provveduto alla valutazione delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto della partecipata.

Tale criterio è previsto dal nuovo regolamento solamente per le società controllate e collegate mentre per le altre partecipazioni è previsto il criterio del costo.

- La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito con l'allegato documento n. 2, che:
  - le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
  - quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo di acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dell'impresa, purché ne siano indicate le ragioni in nota integrativa (articolo 26, comma 7, del Regolamento). Tale possibilità si pone come alternativa all'iscrizione in base al metodo del patrimonio netto, in quanto quest'ultima ipotesi determina il riconoscimento di una perdita in Conto Economico. Negli altri casi la partecipazione è iscritta in base al metodo del patrimonio netto e la differenza fra il costo d'acquisto ed il valore netto contabile è rilevata quale perdita nella voce 15) "Svalutazione di partecipazioni";
  - negli esercizi successivi a quello di prima iscrizione le eventuali "plusvalenze" derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto al valore iscritto

nel bilancio dell'esercizio precedente sono accantonati in una apposita voce del patrimonio netto denominata "Riserve da partecipazioni". Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente alla voce "Riserve da partecipazioni", se esistente; ove detta riserva fosse inesistente o non capiente la minusvalenza o la differenza non coperta è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" (articolo 26, comma 7, del Regolamento);

- in presenza di più partecipazioni in imprese controllate o collegate, il metodo del patrimonio netto è applicato ad ogni singola partecipazione e non è consentito compensare la minusvalenza attribuibile ad una partecipazione con le plusvalenze riferite alle altre;
- nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione è azzerata. In tal caso la Camera di Commercio deve tenere conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi ed oneri in apposita voce 9d) "Altri accantonamenti" del Conto Economico;
- il metodo del patrimonio netto deve essere abbandonato qualora la Camera di Commercio abbia perso l'"*influenza notevole*" sull'impresa partecipata: in tale caso la partecipazione deve essere valutata al costo, a norma dell'articolo 26, comma 8, del Regolamento. Il valore della partecipazione iscritto nell'ultimo bilancio e valutato secondo il metodo del patrimonio netto è assunto quale primo valore di costo;
- le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (articolo 26, comma 8, del Regolamento) a partire dall'esercizio 2007 (articolo 74, comma 1, del Regolamento). Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione;
- la svalutazione delle partecipazioni verificatesi per effetto di una perdita durevole di valore rispetto al costo, è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazione" con contropartita contabile la rettifica del valore della partecipazione;
- per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del

patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. E' necessario pertanto, considerare per le stesse il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Alla luce di quanto chiarito, l'Ente camerale ha proceduto ad effettuare la valutazione delle partecipazioni come segue:

### **Partecipazioni acquisite in corso d'anno (successive al 2007 ai sensi del DPR n. 254/2005)**

Nell'esercizio in corso:

a) le partecipazioni di nuova acquisizione in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, n. 1), e terzo comma, del codice civile, vengono iscritte con valore pari ad una frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione viene iscritta per la prima volta, si valuterà l'opportunità di iscriverla al costo d'acquisto.

Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente, verranno accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze verranno imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, andranno a ridurre proporzionalmente il valore della partecipazione;

b) le partecipazioni in imprese diverse dalle precedenti vengono iscritte al costo d'acquisto.

### **Partecipazioni già iscritte in bilancio al 31.12.2006**

Per le partecipazioni in imprese controllate o collegate si continua ad applicare il metodo del patrimonio netto.

Per le altre partecipazioni sono stati analizzati i bilanci per considerare le eventuali perdite "durevoli" di valore rispetto al costo. Nei casi di rilevazione delle stesse si è proceduto alle opportune svalutazioni.

Secondo gli orientamenti espressi in sede di discussione dei principi contabili i valori delle partecipazioni devono rispecchiare la valutazione effettuata sui bilanci delle partecipate approvati al 31/12/06. Tale valore diviene il "primo valore di costo".

Per tali partecipazioni, fino al 31/12/06, è stato applicato l'art. 25 comma 5 del D.M. 23.7.1997 n. 287, che prevedeva la valutazione di partecipazioni in società o altri organismi

sulla base del patrimonio netto riferito alla stessa data di chiusura dell'esercizio della partecipante. Il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio al 31/12/06 era pertanto adeguato in base all'adozione del metodo del patrimonio netto con rappresentazione "alternativa".

I dividendi sono contabilizzati per competenza nell'esercizio di liquidazione.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio approvato al 31/12/2015 delle partecipate e, se disponibile, al bilancio 2016.

### **I prestiti e le anticipazioni attive**

Sono iscritti a norma dell'articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

### **Rimanenze finali**

Le rimanenze vengono iscritte in bilancio al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, così come previsto dall'art. 26 comma 12 del D.P.R. 254/2005, poiché tale valore è minore rispetto al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### **Crediti**

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall'articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l'Ente.

In particolare per quanto riguarda il credito per il diritto annuale, per l'adeguamento del valore nominale del credito al valore presunto di realizzo, si è ritenuto prudente provvedere ad una svalutazione in base ad una consolidata esperienza di inesigibilità di una parte di esso, derivante dalle serie storiche e dalle analisi statistiche degli incassi.

Inoltre, sempre con riferimento al diritto annuale, si ricorda che, per quanto riguarda la determinazione del credito 2008, si è data applicazione al principio contabile delle Camere di Commercio n. 3, al punto 1.2.6, laddove viene stabilito che "Al fine, tuttavia, di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale si ritiene che il diritto annuale di competenza da considerare a chiusura del bilancio dell'esercizio 2008 debba essere determinato

sull'importo risultante dalle somme incassate a competenza nell'anno 2008 maggiorato di un ammontare presunto pari a:

- a) prodotto tra il numero delle imprese inadempienti per l'anno 2008, distinte per singola fascia e l'importo minimo previsto per la stessa fascia dal decreto ministeriale 1.2.2008;
- b) sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% all'importo di cui al punto precedente;
- c) interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sull'importo di cui al punto precedente al tasso del 3%, per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2008.”.

L'importo di cui alle lettere a), b) e c) ha costituito il credito per il diritto annuale di competenza 2008.

A partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2016, si è data applicazione al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:

“1. La camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e iscrive l'importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;
- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.

2. Per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).

3. L'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull'importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di

chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”

Ciò è stato possibile a seguito della realizzazione dell'idoneo sistema informativo da parte di Infocamere.

Detto credito è stato opportunamente svalutato così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3 sulla scorta dell'interpretazione fornita dalla “task force” già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (purchè da almeno un anno) applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c).

La voce dello stato patrimoniale “crediti da diritto annuale” è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico “Diritto annuale” è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Per rispettare il principio della prudenza, i crediti vengono esposti al netto della posta rettificativa identificata dal fondo svalutazione.

Si fa inoltre presente che i crediti da diritto annuale relativamente agli esercizi precedenti sono stati iscritti al valore nominale rettificandolo con la costituzione di un adeguato fondo svalutazione crediti per determinare il presumibile valore di realizzo. La determinazione del valore nominale fa riferimento al valore dei ruoli emessi e non incassati alla data del 31/12/2016.

Tali rilevazioni sono state fatte utilizzando le disposizioni di cui al documento n. 4 dei principi contabili. Viene qui specificato che “(...) l'adozione di nuovi criteri di valutazione può determinare significative differenze non solo con riferimento ai fatti ed agli eventi di prima iscrizione ma soprattutto per quanto riguarda le poste attive e passive già presenti nello stato patrimoniale (in primis i crediti) e nel patrimonio netto.” Il saldo complessivo delle differenze positive e negative dovute all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione di questa posta di bilancio è imputato ad una specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata “Riserva indisponibile ex D.P.R. n. 254 del 2005”.

Come specificato nel documento n. 4 dei principi contabili camerali il vincolo di indisponibilità: “(...) precluderà qualsiasi utilizzo della riserva per scopi diversi dalla copertura dei disavanzi economici dell’esercizio oppure dalla imputazione delle differenze negative che dovessero manifestarsi negli esercizi successivi a quello di prima adozione sempre in applicazione dei nuovi criteri di valutazione”

Per il dettaglio della Riserva si veda il commento della voce Patrimonio netto.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza economico-temporale dell’esercizio.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell’esercizio non sono determinabili l’ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

### **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell’esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

### **Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

## **Dividendi**

I dividendi sono contabilizzati quando ne è certa l'attribuzione che coincide con la delibera di distribuzione da parte della partecipata.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti ed iscritte nei debiti tributari.

## **Conti d'ordine**

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2016 evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del codice civile".

L'art. 2424, comma 3, del codice civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi; impegni; beni di terzi.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del codice civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del codice civile sono distinte in fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

## Attività

### A) Immobilizzazioni

#### a) Immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>IMM.NI IMMAT.LI</b>	2.552.386,56	2.296.788,44	-255.598,12

La categoria "Immobilizzazioni immateriali" si compone delle seguenti categorie: Software, Diritti d'autore, Marchi, Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche, Altre Immobilizzazioni immateriali, Diritto di superficie.

A questo riguardo si segnala che nel 2014 si è provveduto a riclassificare il costo relativo all'acquisto da parte della Camera del diritto di superficie di cui all'immobile adibito a struttura museale presso la casa natale di Enzo Ferrari, precedentemente iscritto tra gli "immobili". A fronte di ciò si è dunque provveduto a rivedere pure il relativo piano di ammortamento (dal 2014). Più nel dettaglio, si segnala che la situazione contabile del diritto di superficie acquisito al 31/12/2013-1/1/2014 era di una immobilizzazione materiale di € 2.063.798,06 e di un fondo ammortamento di € 192.072,06 con un netto di € 1.871.726,00. Considerando che il diritto di superficie ha durata - limitata - sino al 25/06/2048 e che quindi rimanevano (compreso il 2014) ancora 35 anni di ammortamento si è inteso girare i valori patrimoniali – come detto - ad immobilizzazioni immateriali (Voce B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali) e procedere ad ammortizzare il residuo di € 1.871.726,00 in 35 rate uguali di € 53.477,89 dal 2014 al 2048, salvo diversi accadimenti che potranno sopravvenire.

<b>SOFTWARE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	476.390,21
Ammortamenti esercizi precedenti	-456.154,07
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>20.236,14</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-8.589,75
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>11.646,39</b>

<b>DIRITTI D'AUTORE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	79.895,80
Ammortamenti esercizi precedenti	-62.034,17
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>17.861,63</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	6.000,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-11.342,98
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>12.518,65</b>

<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	53.263,76
Ammortamenti esercizi precedenti	-53.263,76
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>0,00</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>0,00</b>

<b>MARCHI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	14.608,54
Ammortamenti esercizi precedenti	-3.639,93
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>10.968,61</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-876,53
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>10.092,08</b>

<b>COSTI PER PROGETTI PLURIENNALI – STUDI E RICERCHE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.220.714,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-482.164,98
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>738.549,94</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	71.040,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-258.350,98
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>551.238,96</b>

<b>DIRITTO DI SUPERIFICIE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	-299.027,82
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>1.764.770,24</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-53.477,88
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>1.711.293,00</b>

**b) Immobilizzazioni materiali**

	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
<b>IMM.NI MATERIALI</b>	11.455.463,18	10.798.573,19	-656.889,99

Le Immobilizzazioni materiali si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca.

La movimentazione è di seguito dettagliata.

**Immobili**

Gli Immobili fino al 31/12/2006 sono stati iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite. Mentre l'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori.

	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
<b>IMMOBILI</b>	10.541.052,49	9.979.101,37	-561.951,12

La categoria Immobili si articola in:

<b>TERRENI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	669.960,36
Ammortamenti esercizi precedenti	-0,00
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>669.960,36</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>669.960,36</b>

<b>FABBRICATI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico rivalutato	18.761.033,28
Ammortamenti esercizi precedenti	-8.889.941,15
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>9.871.092,13</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	893,04
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-562.844,16
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>9.309.141,01</b>

### Impianti

	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
<b>IMPIANTI</b>	162.457,53	125.076,39	-37.381,14

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

<b>IMPIANTI GENERICI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	711.798,60
Ammortamenti esercizi precedenti	-604.867,46
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>106.931,14</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	9.031,66
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-23.382,01
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>92.580,79</b>

<b>IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	228.263,97
Ammortamenti esercizi precedenti	-172.737,58
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>55.526,39</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	980,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-24.010,79
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>32.495,60</b>

Gli incrementi relativi al 2016 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

### Attrezzature non informatiche

	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
<b>ATTREZZAT. NON INF.</b>	27.273,95	22.235,28	-5.038,67

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

<b>MACCHINARI, APPARECCHI, ATTR. VARIA</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	365.708,08
Ammortamenti esercizi precedenti	-338.434,13
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>27.273,95</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	2.005,87
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-7.044,54
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>22.235,28</b>

Gli incrementi relativi al 2016 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

### Attrezzature informatiche

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>ATTREZZATURE INFORMATICHE</b>	16.906,51	17.714,40	807,89

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

<b>MACCH. UFF. ELETTRON. ED ELETTRONICHE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	787.221,85
Ammortamenti esercizi precedenti	-770.315,34
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>16.906,51</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	10.267,30
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-9.459,41
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>17.714,40</b>

Gli incrementi relativi al 2016 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio. Nel corso del 2016 sono state dismesse attrezzature informatiche – non più in uso ed ormai obsolete - per un valore iniziale di acquisito di euro 38.605,12 ma completamente ammortizzate.

### Arredi e mobili

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>ARREDI E MOBILI</b>	<b>676.980,04</b>	<b>623.793,18</b>	<b>-53.186,86</b>

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto "Mobili e arredi" al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto allo stato la categoria Arredi e mobili è composta dai seguenti conti:

<b>MOBILI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.340.572,89
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.282.509,75
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>58.063,14</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamento nell'esercizio 2016	-50.757,70
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>7.305,44</b>

<b>ARREDI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	301.256,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-287.217,34
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>14.039,58</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-4.925,40
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>9.114,18</b>

<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	0,00
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>0,00</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	2.698,64
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-202,40
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>2.496,24</b>

<b>OPERE D'ARTE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	604.877,32
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>604.877,32</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>604.877,32</b>

Gli incrementi relativi al 2016 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

## Automezzi

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>AUTOMEZZI</b>	406,25	0,00	-406,25

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

<b>AUTOVEICOLI E MOTOVEICOLI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	28.995,93
Ammortamenti esercizi precedenti	-28.589,68
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>406,25</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2016	-406,25
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>0,00</b>

## Biblioteca

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>BIBLIOTECA</b>	30.386,41	30.652,57	266,16

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

<b>BIBLIOTECA</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	30.386,41
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>30.386,41</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2016	266,16
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>30.652,57</b>

### c) Finanziarie

Nella voce “Immobilizzazioni finanziarie” sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

#### Partecipazioni e quote

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>PARTECIPAZIONI E QUOTE</b>	12.967.206,81	12.337.043,78	-630.163,03

Per la valutazione delle partecipazioni, si rimanda a quanto espressamente indicato tra i criteri di valutazione.

La composizione della voce “Partecipazioni e quote” al 31/12/2016 per un totale di €. 12.337.043,78 è così dettagliata (ripartizione ex nota ministeriale n. 2385 del 18.03.2008):

- “Partecipazioni in imprese controllate” per € 9.915.838,43;
- “Partecipazioni in imprese collegate” per € 323.621,32;
- “Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006” per € 1.975.217,95;
- “Altre partecipazioni acquisite dall’esercizio 2007” per € 122.366,08.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2016 nel rispetto di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 2322/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Per le “altre partecipazioni” non maggioritarie dell’Ente, si è proceduto all’analisi dell’ultimo bilancio disponibile e le eventuali perdite iscritte in tali bilanci sono state contabilmente considerate quando risultanti “durevoli”.

Si ricorda che fino al bilancio d’esercizio 2007 per tutte le partecipazioni si utilizzava il metodo del patrimonio netto “alternativo”. La partecipazione veniva valutata considerando la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall’ultimo bilancio approvato e disponibile delle società partecipate.

Tale metodo, come detto sopra, viene adesso adottato solo per le partecipazioni ad imprese collegate o controllate.

Giova ricordare che, in applicazione del principio generale della prudenza, si è ritenuto opportuno, già dal 1998, accantonare in una apposita posta del Patrimonio netto, definita “Riserva da partecipazioni”, gli incrementi di valore delle singole partecipazioni; mentre per ciò che riguarda i decrementi, si utilizzano le somme di quest’ultima Riserva, accantonate per la specifica partecipazione, qualora capiente ed altrimenti vengono rilevati nel Conto Economico nella voce “Svalutazioni attivo patrimoniale”

Tale metodologia è stata confermata e resa obbligatoria dal nuovo regolamento e dalla citata circolare.

Pertanto, come espressamente indicato dalla commissione, mediante la circolare, la valutazione delle partecipazioni è stata congelata all’importo iscritto nel bilancio 2007, fatte salve le nuove eventuali acquisizioni, iscritte al costo d’acquisto.

Infatti, ai sensi del punto 3.3.1.b) del Documento n. 2, allegato alla predetta circolare 3622/C, poiché il Regolamento non detta un criterio intertemporale, per le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate, acquisite prima dell’esercizio 2007, il valore riportato al 31.12.2016 è quello dell’ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Tale valore assume il valore di costo per le successive valutazioni.

Si sono distinte le partecipazioni in imprese controllate o collegate dalle altre imprese; all’interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007.

Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2015	acquisti/sottoscrizioni/rivalt.ni 2016	cessioni/liquidazioni 2016	svalutazioni	valore contabile al 31/12/2016
Fondazione Democenter-Sipe	323.621,32	-	-	-	323.621,32
Promo s.c.r.l.	10.479.653,58	-	-	563.815,15	9.915.838,43
<b>Totale Partecipazioni collegate - Non Azionarie (conto 112003)</b>	<b>10.803.274,90</b>			<b>563.815,15</b>	<b>10.239.459,75</b>
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.616,02	-	-	-	25.616,02
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Autocamionale della CISA S.p.a.	58.932,31	-	-	-	58.932,31
Tecno Holding S.p.a.	953.902,92	-	-	-	953.902,92
Infocamere S.c.p.a.	72.643,42	-	-	-	72.643,42
Isnart S.c.p.a.	13.283,38	-	-	8.402,38	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)</b>	<b>1.755.783,40</b>			<b>8.402,38</b>	<b>1.747.381,02</b>
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	97.763,11	-	-	-	97.763,11
C.R.P.V.	33.732,11	-	-	-	33.732,11
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
IFOA	75.087,70	-	-	-	75.087,70
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	0,00	-	-	-	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	8.751,93	-	-	-	8.751,93
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)</b>	<b>227.836,93</b>			<b>0,00</b>	<b>227.836,93</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007</b>	<b>1.983.620,33</b>			<b>8.402,38</b>	<b>1.975.217,95</b>
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	5.794,36	-	-	-	5.794,36
Ervet Spa	1.511,88	-	-	-	1.511,88
<b>Totale Altre partecipazioni post 2007 - Azionarie (conto 112006)</b>	<b>7.306,24</b>			<b>0,00</b>	<b>7.306,24</b>
Job Camere s.r.l. in liquidazione	1.339,00	-	-	-	1.339,00
Ic outsourcing s.c.r.l.	594,58	-	-	-	594,58
Modena Fiere S.r.l.	169.071,76	-	-	56.591,37	112.480,39
Uniontrasporti s.c. a r.l.	2.000,00	-	-	1.354,13	645,87
<b>Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)</b>	<b>173.005,34</b>			<b>57.945,50</b>	<b>115.059,84</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007</b>	<b>180.311,58</b>			<b>57.945,50</b>	<b>122.366,08</b>
<b>Totale generale</b>	<b>12.967.206,81</b>			<b>630.163,03</b>	<b>12.337.043,78</b>

In particolare si precisa che:

-si è provveduto alla svalutazione della partecipazione in **Promo Scrl** (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo complessivo di € 563.815,15. Tale somma corrisponde alla svalutazione a carico della Camera per € 97.178,85 a fronte di una perdita

risultante dal bilancio 2015 della società per la quale è stata utilizzata per intero la Riserva da Partecipazioni esistente. Dopodiché si è proceduto alla svalutazione per ulteriori € 466.636,30 a fronte di una perdita risultante dal bilancio 2016 della società in parte utilizzando la quota residua di € 2.144,10 della Riserva da Partecipazioni e registrando alla voce “Svalutazioni dell’attivo patrimoniale” di cui al conto economico per i restanti € 464.492,20. Per quanto concerne Promo, si evidenzia che, sulla scorta delle disposizioni di cui al Dlgs n. 175/2016 in tema di partecipate pubbliche, la società non pare possedere i requisiti di cui alla predetta normativa per continuare ad operare, ragione per cui la Camera dovrà valutare l’alienazione della partecipazione ovvero la messa in liquidazione della compagine di cui trattasi. La perdita di cui al conto economico di Promo anno 2016 tiene conto di tale prospettiva, essendosi operate registrazioni sulla scorta della prevista cessazione di attività;

-si è svalutata la partecipazione di **IS.NA.R.T. Scpa** per complessivi € 8.402,38 a seguito di una perdita da bilancio 2015 di cui utilizzando le somme disponibili del Fondo rischi perdite su partecipate per € 606,05 e della Riserva da Partecipazioni per € 440,96, e imputando a svalutazione in conto economico (voce “Svalutazioni dell’attivo patrimoniale”) per i restanti € 7.355,37;

-la partecipazione in **Modenafiore srl** è stata svalutata a fronte di una perdita risultante dal bilancio 2015 per € 56.591,37, di cui per € 9.132,60 utilizzando la quota accantonata a Fondo rischi perdite su partecipate e per € 47.458,77 con imputazione a conto economico;

-la partecipazione in **Uniontrasporti S.c.a.r.l** è stata svalutata a fronte di una perdita risultante dal bilancio 2015 per € 1.354,13 di cui per € 31,94 utilizzando la quota accantonata a Fondo rischi perdite su partecipate e per € 1.322,19 con imputazione a conto economico;

Per ciascuna partecipata si espongono inoltre i dati richiesti dall’articolo 23, lettera g) del DPR 254/05:

Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2015	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2015)	Valore contabile al 31/12/2016	differenza
B.M.T.I s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.616,02	2.486.777,00	25.616,02	0,00
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	107.637	269.092,50	372.218,67	158.047.911,00	372.218,67	0,00
Autocamionale della CISA S.p.a.	48.533.333,00	97.066.666	78.000	39.000,00	58.932,31	138.523.640,00	58.932,31	0,00
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.808.251.482	7.447.717	102.968,49	953.902,92	325.760.962,00	953.902,92	0,00
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.177	47.048,70	72.643,42	46.133.374,00	72.643,42	0,00
Isnart S.c.p.a.	456.046,00	456.046	4.881	4.881,00	13.283,38	456.105,00	4.881,00	-8.402,38
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	102.394.311,00	259.186,68	0,00
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	11.143	5.794,36	5.794,36	3.707.713,00	5.794,36	0,00
Ervet Spa	8.551.807,32	1.657.327	293	1.511,88	1.511,88	10.558.209,00	1.511,88	0,00
<b>Totale partecipazioni azionarie</b>				<b>541.207,81</b>	<b>1.763.089,64</b>		<b>1.754.687,26</b>	<b>-8.402,38</b>
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto				
Fondazione Democenter-Sipe	974.719,00			387.011,94	323.621,32	1.060.744,00	323.621,32	0,00
Promo s.c.r.l.	9.996.085,27			8.996.518,10	10.479.653,58	11.017.547,61	9.915.838,43	-563.815,15
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	120.000,00			19.440,00	97.763,11	1.052.252,00	97.763,11	0,00
C.R.P.V.	773.369,00			15.493,20	33.732,11	1.605.765,00	33.732,11	0,00
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.340,00	12.502,08	5.088.767,00	12.502,08	0,00
IFOA	4.735.259,47			85.731,85	75.087,70	3.764.647,00	75.087,70	0,00
Petecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	240.991,35			202,88	0,00	-10.444,00	0,00	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	112.200,00			8.160,00	8.751,93	232.385,00	8.751,93	0,00
Job Camere s.r.l. in liquidazione	600.000,00			1.083,97	1.339,00	2.900.878,00	1.339,00	0,00
Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			598,85	594,58	2.614.924,00	594,58	0,00
Modena Fiere S.r.l.	770.000,00			112.480,39	169.071,76	777.282,00	112.480,39	-56.591,37
Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22			645,87	2.000,00	389.041,00	645,87	-1.354,13
<b>Totale altre partecipazioni</b>				<b>9.638.707,05</b>	<b>11.204.117,17</b>		<b>10.582.356,52</b>	<b>-621.760,65</b>
<b>Totale generale</b>				<b>10.179.914,86</b>	<b>12.967.206,81</b>		<b>12.337.043,78</b>	<b>-630.163,03</b>

## Prestiti e anticipazioni attive

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE</b>	3.569.341,91	769.382,77	-2.799.959,14

Nella categoria “prestiti ed anticipazioni attive” sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità e i crediti del “Fondo rotativo per il sostegno all'innovazione”, inoltre sono qui contabilizzati i depositi cauzionali attivi.

Nel corso del 2016 i prestiti e le anticipazioni attive hanno subito le variazioni dettagliate di seguito:

		Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Fondo rotativo sostegno all'innovazione</b>		3.000.000,00	308.350,33	-2.691.649,67
<b>Anticipazioni T.F.R. su</b>		569.341,91	461.032,44	-108.309,47
<b>Depositi cauzionali</b>		0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.569.341,91</b>	<b>769.382,77</b>	<b>-2.799.959,14</b>

Il **fondo rotativo per il sostegno all'innovazione** viene qui classificato rappresentando di fatto una immobilizzazione finanziaria ovvero un credito che presenta caratteristiche tali da essere considerato immobilizzato. Si tratta, infatti, di somme versate all'epoca al gestore COFIM (Confidi Modena società cooperativa) del suddetto fondo.

Nel corso del 2016 sono state restituite somme per un importo complessivo di € 2.691.649,67 essendo cessata l'operatività del fondo in parola. Le somme impiegate in operazioni aziendali (per € 308.350,33) verranno invece restituite sulla base del piano di ammortamento previsto dalla convenzione a suo tempo sottoscritta.

Le **"anticipazioni sul T.F.R."** sono rappresentate da prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità al 31/12/2016. L'ammontare pari a € 569.341,91 risulta dai seguenti movimenti:

<b>Prestiti ed anticipazioni al 31/12/2015</b>	<b>569.341,91</b>
Prestiti concessi nell'esercizio 2016	24.160,00
Restituzioni quota capitale anno 2016	132.469,47
<b>Prestiti ed anticipazioni al 31/12/2016</b>	<b>461.032,44</b>

**B) Attivo Circolante**
**d) Rimanenze**

		Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Rimanenze magazzino</b>	<b>di</b>	112.441,22	92.720,28	-19.720,94

Le rimanenze di magazzino sono così ripartite tra attività istituzionali e attività commerciali:

<b>Rimanenze istituzionali</b>			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2016	Prezzo unitario	Importo totale
Modulo per accettazione racc.te	300	€ 0,0240	7,20
Awisi di ricevimento AR per estero	31	€ 0,1180	3,66
Awisi di ricevimento AR Italia	480	€ 0,0350	16,80
Awisi di ricevimento AG	31	€ 0,0460	1,43
Etichette per assicurate	3500	€ 0,0050	17,50
Etichette per atti giudiziari	13500	€ 0,0050	67,50
Etichette per raccomandate	7500	€ 0,0050	37,50
Buoni pasto	434	€ 6,0300	2.617,02
Cancelleria varia			47.538,44
Stampati vari (etichette per inventario)	17985	€ 0,0765	1.375,86
Stampati vari (awisi di ricevimento atti giudiziari)	200	€ 0,2070	41,40
Coppe grandi	3	€ 51,3600	154,08
Coppe piccole	8	€ 33,0600	264,48
Coppe medie	4	€ 39,1600	156,64
Medaglie d'oro	22	€ 175,4900	3.860,78
Medaglie d'argento	9	€ 27,7200	249,48
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari)	500	€ 0,2310	115,50
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari R.I.)	300	€ 0,2310	69,30
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2019 (con logo)	5904	€ 0,2074	1.224,49
Etichette adesive in bobina: Strumento non conf	1077	€ 0,5400	581,58
Etichette adesive in bobina: Organismo notificat	662	€ 0,2790	184,70
Etichette nazionali olografate	4987	€ 0,2790	1.391,37
Carta verde filigranata per servizio Telemaco	3800	€ 0,0300	114,00
Cartelline firma digitale AR	176	€ 0,5000	88,00
Cartelline firma digitale INF	773	€ 0,6100	471,53
CNS per firma digitale AR	51	€ 4,0000	204,00
CNS per firma digitale INF	1237	€ 4,8800	6.036,56
BK TOKEN	110	€ 24,5000	2.695,00
Certificati origine modulo A4	6000	€ 0,4300	2.580,00
<b>Totale rimanenze Istituzionali</b>			<b>72.165,79</b>

<b>Rimanenze commerciali</b>			
<b>Tipologia</b>	<b>Quantità rilevata al 31.12.2016</b>	<b>Prezzo unitario</b>	<b>Importo totale</b>
<b>Usi 1985</b>	51	€ 4,3500	221,85
<b>Usi 2005</b>	339	€ 2,9000	983,10
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2020 (con logo)	4908	€ 0,1900	932,52
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2021 (con logo)	1977	€ 0,1900	375,63
Carnet CPD CHINA-TAIWAN	6	€ 38,0000	228,00
Fogli agg.supplem.ATA	1942	€ 1,0000	1.942,00
Fogli agg.supplem.CPD	145	€ 1,0000	145,00
Autorizzazione esport.beni duplice uso	99	€ 1,0000	99,00
Fogli agg.esport.duplice uso	46	€ 1,0000	46,00
Modelli per Svincolo cauzione-fidejussione	80	€ 0,5000	40,00
Modelli per Svincolo cauzione quietanza	10	€ 0,5000	5,00
Carnet ATA base (dal 1° gennaio 2015)	95	€ 38,0000	3.610,00
Carnet ATA (denominato Standard dal 2015)	91	€ 56,0000	5.096,00
Prezzario edili 2000	6	€ 13,0900	78,54
Prezzario edili 2001	6	€ 6,7900	40,74
Prezzario edili 2002	8	€ 7,8800	63,04
Prezzario edili 2003	9	€ 10,3600	93,24
Prezzario edili 2004	9	€ 11,3900	102,51
Prezzario edili 2005	9	€ 13,5300	121,77
Prezzario edili 2006	9	€ 11,7600	105,84
Prezzario edili 2007	15	€ 13,9100	208,65
Prezzario edili 2008	9	€ 12,6700	114,03
Prezzario edili 2009	10	€ 14,1480	141,48
Prezzario edili 2010	15	€ 22,6000	339,00
Prezzario edili 2011	22	€ 25,8750	569,25
Prezzario edili 2012	43	€ 20,9800	902,14
Prezzario edili 2013	46	€ 21,9600	1.010,16
Prezzario edili 2014	115	€ 24,5000	2.817,50
Prezzario edili 2015	5	€ 24,5000	122,50
<b>Totale rimanenze commerciali</b>			<b>20.554,49</b>
<b>Totale Rimanenze</b>			<b>92.720,28</b>

Le rimanenze di magazzino istituzionale sono rappresentate, come si evince dalla tabella, da cancelleria, da materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche ed altro, che residuano a magazzino al 31/12/2016 valutate al costo d'acquisto sostenuto per € 72.165,79. Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale sono rappresentate, in particolare da pubblicazioni, Carnet ATA e materiale digitale (smart-card, business key, ecc.) valutate anche queste al costo d'acquisto per € 20.544,49. Si segnala che invece le rimanenze dei prezzari delle opere edili dall'anno 2010 al 2015, sono valorizzate al prezzo di vendita, in base al principio generale del minore tra il valore del costo di produzione ed il valore di realizzazione.

## e) Crediti di Funzionamento

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
<b>Credito per diritto annuale</b>	26.141.418,52	27.575.443,13	1.434.024,61
<b>Credito per sanzioni d.a.</b>	6.697.885,64	7.176.732,73	478.847,09
<b>Credito per interessi d.a.</b>	1.530.936,46	1.534.033,42	3.096,96
<b>Fondo svalutazione crediti da d.a.</b>	-33.225.982,41	-35.106.147,82	-1.880.165,41
<b>Crediti da d.a. verso operatori economici</b>	<b>1.144.258,21</b>	<b>1.180.061,46</b>	<b>35.803,25</b>
<b>Crediti verso organismi naz/com.</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Verso org. Sist. Camerale</b>	124.674,23	26.556,99	-98.117,24
<b>Verso clienti</b>	356.843,99	250.497,24	-106.346,75
<b>Per servizi c/terzi</b>	116.401,61	104.669,11	-11.732,50
<b>Diversi</b>	959.327,55	1.004.553,62	45.226,07
<b>Erario c/iva</b>	12.317,72	1.340,08	-10.977,64
<b>Anticipi a fornitori</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.713.823,31</b>	<b>2.567.678,50</b>	<b>-146.144,81</b>

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2016 che per gli anni precedenti.

Si fa presente che mentre per gli anni precedenti il 2008, la valutazione del credito discendeva da una analisi collegata al trend storico della percentuale di paganti, successivamente per la determinazione del credito relativo, sono state applicate le disposizioni contenute nella più volte citata circolare n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare il provento da diritto annuale per l'anno 2016 è stato rilevato tenendo conto delle somme riscosse in competenza maggiorato di un ammontare presunto costituito dal prodotto risultante tra il numero delle imprese inadempienti per l'anno 2016, distinte per singola fascia, e l'importo minimo previsto per la stessa fascia dal decreto ministeriale sul diritto annuale; a questa cifra si aggiunge l'importo delle sanzioni, calcolate al 30% del precedente importo e gli interessi di competenza calcolati al tasso legale per i giorni intercorrenti tra la scadenza del pagamento e la fine dell'anno.

Pertanto, con riferimento al credito 2016, maturato per il diritto annuale 2016, esso risulta pari alla somma degli importi predetti depurati degli importi incassati durante l'anno 2016 e si è di conseguenza proceduto a contabilizzare il dato fornito da Infocamere.

In definitiva il dato relativo al diritto annuale 2016 si sostanzia in questo modo:

- Credito per diritto annuale €. 1.875.924,13;
- Credito per sanzioni da diritto annuale €. 574.929,46;
- Credito per interessi da diritto annuale €. 1.833,65.

L'importo del valore nominale del credito è stato rettificato, mediante un accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito attraverso l'applicazione al valore del credito come sopra determinato, della percentuale media del diritto non riscosso riferito alle ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno.

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2016 le seguenti movimentazioni:

<b>Fondo svalutazione al 31/12/2015</b>	<b>33.225.982,41</b>
Utilizzo fondo per rettifica credito d.a. 2009/2015 da elaborazioni Infocamere	-80.683,95
Riduzione fondo su d.a. crediti pregressi e rilevazione sopravvenienza attiva	-137.201,84
Accantonamento su interessi d.a. anni precedenti maturati nel 2016	11.251,06
Accantonamento ordinario 2016	2.086.800,14
<b>Fondo svalutazione al 31/12/2016</b>	<b>35.106.147,82</b>

Come specificato nella illustrazione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, dall'esercizio 2008, si sono rilevati i crediti da diritto annuale degli anni precedenti non presenti nel bilancio. La rilevazione del credito è stata fatta avendo come dato l'importo dei ruoli non incassati. La rilevazione a bilancio è stata eseguita distinguendo le tre tipologie di credito di cui sopra quando è stato possibile.

Tali crediti sono stati adeguatamente svalutati sulla base del presumibile valore di realizzazione tenendo conto dell'andamento storico degli incassi sui ruoli.

Le rilevazioni dei maggiori crediti da diritto annuale (differenza positiva) e del relativo fondo svalutazione (differenza negativa) sono state imputate alla specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata Riserva indisponibile ex DPR n. 254 del 2005. L'importo di tale riserva è positivo ed è pari ad € 1.255.564,72.

Di seguito riportiamo la stratificazione dei crediti da diritto annuale:

STRATIFICAZIONE DEI CREDITI DIRITTO ANNUALE														
CREDITI				Fondo AL 31/12/2016				percentuali				CREDITO NETTO		
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot	ANNO	D	S	I	Tot	D	S	I	Tot		
1.875.924,13	574.929,46	1.833,65	2.452.687,24	2016	1.612.919,57	472.304,55	1.576,02	2.086.800,14	85,98%	82,15%	85,95%	85,08%		365.887,10
1.815.358,06	594.580,41	8.091,55	2.418.030,02	2015	1.721.116,68	523.695,93	6.076,63	2.250.889,24	94,81%	88,08%	75,10%	93,09%		167.140,78
2.751.453,88	911.845,23	32.604,42	3.695.903,53	2014	2.638.283,10	804.839,54	26.085,87	3.469.208,51	95,89%	88,26%	80,01%	93,87%		226.695,02
2.627.301,02	860.008,70	75.278,52	3.562.588,24	2013	2.533.709,02	792.423,17	69.145,62	3.395.277,81	96,44%	92,14%	91,85%	95,30%		167.310,43
2.551.120,60	871.946,91	135.997,44	3.559.064,95	2012	2.413.804,34	783.034,42	124.280,53	3.321.119,29	94,62%	89,80%	91,38%	93,31%		237.945,66
1.899.172,34	377.920,50	126.798,24	2.403.891,08	2011	1.899.172,34	377.920,50	126.798,24	2.403.891,09	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		0,00
1.762.604,38	652.281,10	136.818,39	2.551.703,87	2010	1.762.406,53	652.281,10	136.818,39	2.551.506,01	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%		197,86
1.695.231,47	343.723,56	118.136,54	2.157.091,57	2009		2.157.091,57		2.157.091,57		100,00%		100,00%		-
1.647.775,23	425.243,91	83.921,82	2.156.940,96	2008		2.156.940,96		2.156.940,96		100,00%		100,00%		-
1.630.523,10	482.327,23	140.842,21	2.253.692,54	2007										
1.463.776,15	412.949,58	150.225,91	2.026.951,64	2006		4.280.644,18		4.280.644,18		100,00%		100,00%		-
1.162.855,08	380.799,66	118.309,07	1.661.963,81	2005		1.661.963,81		1.661.963,81		100,00%		100,00%		-
1.972.163,86	129.962,89	202.042,97	2.304.169,72	2003-2004		2.304.169,72		2.304.169,72		100,00%		100,00%		-
823.140,35	82.892,49	104.839,10	1.010.871,94	2002		995.987,32		995.987,32		98,53%		98,53%		14.884,62
776.055,45	75.321,10	98.293,59	949.670,14	2001		949.670,14		949.670,14		100,00%		100,00%		-
632.011,12			632.011,12	2000	632.011,12			632.011,12		100,00%		100,00%		-
488.976,91			488.976,91	1999	488.976,91			488.976,91		100,00%		100,00%		-
<b>27.575.443,13</b>	<b>7.176.732,73</b>	<b>1.534.033,42</b>	<b>36.286.209,28</b>					<b>35.106.147,82</b>				<b>96,75%</b>		<b>1.180.061,46</b>

I **Crediti verso clienti** (€ . 250.497,24) comprendono:

- crediti v/clienti per € 76.254,34;
- crediti per cessione di beni e servizi per € 44.318,73. L'importo è stato svalutato per € 352,84;
- crediti per diritti di segreteria per € 356.244,10. Per quanto riguarda i diritti di segreteria si segnala che si tratta dei diritti dovuti da parte di imprese ubicate nei 18 comuni di cui al DM 1.6.2012 che hanno svolto adempimenti ovvero richiesto servizi alla Camera, diritti che tuttavia non sono stati corrisposti per effetto della sospensione operata dalla Giunta camerale a favore di dette aziende. L'importo predetto è stato svalutato nel 2012 per una percentuale del 35% e successivamente ulteriormente svalutato in relazione al presunto mancato incasso (si veda il commento al Punto 9 relativo agli Oneri Gestione Corrente "Ammortamenti ed accantonamenti"- importo totale svalutazione al 2016 pari a € 306.298,68);
- il conto "Fatture da emettere" per € 27.199,79 è alimentato dalle fatture emesse nell'anno 2017 che hanno riferimento ad attività 2016, non fatturabili prima della fine

dell'esercizio, in quanto valorizzanti le utenze telefoniche, gli accessi ad internet e posta elettronica, le fotocopie, le spese postali, dei soggetti che hanno in uso locali attrezzati presso gli immobili camerale;

- crediti v/clienti per cessione immobilizzazioni (€ 53.131,80) sono relativi agli accadimenti avvenuti nel corso del 2015 alla società T.I.E. (Trasporti Intermodali Emilia) S.r.l. ed in particolare correlati alla cessazione della stessa; si tratta in sostanza dei crediti della Camera di Modena per come risultanti dal bilancio finale di liquidazione della società in discorso.

Tra i **Crediti per servizi c/terzi** (€ 104.669,11) si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per € 72.391,16 che rappresenta il credito derivante dai maggiori acconti versati per la liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all'effettivo incassato. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica, invece, si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell' 8/02/01). Si rilevano altresì ulteriori € 32.277,95 (in particolare € 5.148,36 per il conto Anticipi gestione affrancatrice).

I **Crediti diversi** (€ 1.004.553,62) sono così composti:

- Crediti diversi (€ 411.654,17) di cui si evidenziano in particolare il credito verso la Regione (€ 222.780,00) per il funzionamento dell'Albo Artigiani 2016, il credito verso l'Agenzia delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano relativo al secondo semestre 2016 (€ 30.761,64) di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3 andranno riversati al Comune di Modena e all'Amministrazione Provinciale di Modena), il credito verso Unifidi per le risorse affidate a seguito del sisma 2012 e non utilizzate (€ 87.119,84) e il credito verso Confagricoltura Modena (€42.219,36);
- Crediti v/erario c/ires per € 84,00;
- Crediti v/erario c/irap per € 85.274,00;
- Crediti v/inail per € 117,48;
- Note di credito da incassare da ricevere relative a note di riversamento di Infocamere (per diritti di segreteria e bollo virtuale) per €. 480.088,47;
- Note di credito da incassare per € 278,57;
- Note di credito da ricevere per € 624,65;

- Crediti verso altre Camere di Commercio per diritto annuale, sanzione e interessi a loro versati erroneamente, ma di competenza della Camera di Modena per complessivi € 26.432,28.

La voce **Erario c/iva** (€ 1.340,08) si riferisce all'Iva a credito che si rileva al 31/12/2016 e che verrà portata a credito Iva nel 2017 al pagamento delle fatture.

#### f) Disponibilità Liquide

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Depositi bancari</b>	19.158.314,91	23.647.877,91	4.489.563,00
<b>Depositi postali</b>	2.776,57	6.521,31	3.744,74
<b>TOTALE</b>	<b>19.161.091,48</b>	<b>23.654.399,22</b>	<b>4.493.307,74</b>

Il valore dei depositi bancari è relativo al saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2016 pari ad € 23.630.640,55 e della Cassa minute spese pari a € 9.000,00. A questo si aggiungono il saldo della Carta di credito prepagata, pari ad € 2.823,00, ed € 5.414,36 a titolo di versamenti degli ultimi giorni del 2016.

Al 31/12/2016 la giacenza sul conto corrente postale risulta essere pari a € 6.521,31; periodicamente tali giacenze vengono prelevate e trasferite sul conto intestato alla CCIAA.

#### C) RATEI E RISCONTI

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Ratei attivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Risconti attivi</b>	1.899,45	9.683,54	7.784,09
<b>TOTALE</b>	<b>1.899,45</b>	<b>9.683,54</b>	<b>7.784,09</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2016 è così dettagliata:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>Ratei attivi:</b>	0
<b>Risconti attivi:</b>	
Oneri telefonici	635,43
Oneri per spese automazione servizi	478,34
Oneri per mezzi di trasporto	100,22
Oneri per imposte e tasse	129,10
Oneri per imposta di bollo	2,00
Oneri per assicurazioni	8.338,45
<b>TOTALE</b>	<b>9.683,54</b>

#### **D) CONTI D'ORDINE**

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6.

Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2016 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

## Passività

### A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	23.822.903,84	23.181.053,86	-641.849,98
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
Riserva da partecipazioni	1.263.605,48	1.163.841,57	-99.763,91
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	-641.849,98	476.433,20	1.118.283,18
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>43.901.538,67</b>	<b>44.278.207,96</b>	<b>376.669,29</b>

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita sulla base del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni positive relativamente ai maggiori importi di credito per diritto annuale degli anni precedenti non presente nei bilanci fino al 31/12/2007; a questi si sono aggiunti anche gli incassi del 2008 relativamente a diritto annuale, sanzioni ed interessi non presenti nei bilanci precedenti; le variazioni negative sono relative alla costituzione del relativo fondo svalutazione crediti per il rispetto del criterio del "presumibile valore di realizzazione" di cui all'art. 26, comma 10 del D.P.R. 254/2005.

Come indicato al punto 4 del documento n. 4 dei Principi contabili l'origine delle differenze positive e negative è dettagliato nella seguente tabella:

RISERVA INDISPONIBILE EX D.P.R. N. 254 DEL 2005			
VARIAZIONI NEGATIVE		VARIAZIONI POSITIVE	
Fondo svalutazione credito diritto 1999	569.484,73	Credito diritto 1999	581.106,87
Fondo svalutazione credito diritto 2000	709.295,69	Credito diritto 2000	723.771,11
Fondo svalutazione credito diritto 2001	955.244,94	Credito diritto 2001	1.005.520,99
Fondo svalutazione credito diritto 2002	999.186,39	Credito diritto 2002	1.110.207,10
Fondo svalutazione credito diritto 2003/2004	2.362.076,53	Credito diritto 2003/2004	2.624.529,48
		Incassi 2008 su anni precedenti	805.717,45
<b>TOTALE</b>	<b>5.595.288,28</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.850.853,00</b>
		<b>SALDO POSITIVO RISERVA</b>	<b>1.255.564,72</b>

La **Riserva da partecipazioni** è così dettagliata:

	Riserva al 31/12/2015	Utilizzi 2016	Incrementi 2016	Riserva al 31/12/2016
<b>Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.</b>	181.783,78	-	-	181.783,78
<b>Autocamionale della CISA S.p.a.</b>	18.691,59	-	-	18.691,59
<b>Tecno Holding S.p.a.</b>	728.714,08	-	-	728.714,08
<b>Infocamere S.c.p.a.</b>	65.706,67	-	-	65.706,67
<b>Isnart S.c.p.a.</b>	440,96	-440,96	-	0,00
<b>Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna</b>	145.512,41	-	-	145.512,41
<b>Ecocerved s.r.l.</b>	4.670,91	-	-	4.670,91
<b>Retecamere S. Cons. a r.l.</b>	-	-	-	-
<b>C.R.P.V.</b>	18.273,51	-	-	18.273,51
<b>Nuova Didactica S.r.l.</b>	488,62	-	-	488,62
<b>Promo scl</b>	99.322,95	-99.322,95	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.263.605,48</b>	<b>-99.763,91</b>		<b>1.163.841,57</b>

Si segnala che il fondo riserva da partecipazioni, con l'introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentato esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate, il valore iscritto in bilancio deve risultare pari a quello desunto dalla valutazione dei bilanci delle partecipate al 31/12/2006.

Come evidenziato in tabella si è provveduto nel corso del 2016 all'utilizzo della Riserva da partecipazioni delle seguenti società:

-Per la società controllata Promo srl si è utilizzato l'intero importo disponibile di € 99.322,95 per fare fronte alle perdite del bilancio 2015 per un importo di € 97.178,85 e per la residua parte di € 2.144,00 per fare fronte alle perdite di cui allo schema di bilancio 2016 valutate per € 466.636,30;

-Per la società Isnart S.c.p.a. si è utilizzato l'intero importo disponibile di € 440,96 per fare fronte alle perdite del bilancio 2015 per un importo di € 8.402,38.

## B) Debiti di finanziamento

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Mutui passivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Prestiti ed anticip. passive</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## C) Trattamento di fine rapporto

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	3.180.125,99	3.345.479,11	165.353,12

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2016 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2016 il fondo è dettagliato in tre distinti conti:

- Fondo indennità di fine servizio di € 3.206.466,32;
- Fondo Trattamento di fine rapporto di € 122.355,81;
- Debiti v/so altri enti per IFS personale trasferito per € 16.676,98.

La variazione in aumento complessiva di € 165.353,12 si scompone nelle seguenti variazioni:

- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS per € 151.417,12;
- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento TFR per € 13.936,00.

#### D) Debiti di funzionamento

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
<b>Verso fornitori</b>	861.220,74	746.781,66	-114.439,08
<b>Verso società e organismi del sistema camerale</b>	176.128,69	162.285,09	-13.843,60
<b>Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>	395.324,21	398.163,41	2.839,20
<b>Verso dipendenti</b>	1.195.382,00	1.003.125,18	-192.256,82
<b>Verso Organi Istituzionali</b>	63.758,92	62.732,17	-1.026,75
<b>Debiti diversi</b>	2.018.591,61	1.753.221,94	-265.369,67
<b>Per servizi c/terzi</b>	145.214,93	155.767,43	10.552,50
<b>Clienti c/anticipi</b>	146,40	244,00	97,60
<b>TOTALE</b>	<b>4.855.767,50</b>	<b>4.282.320,88</b>	<b>-573.446,62</b>

I **Debiti v/fornitori** sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2016 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo per € 124.542,37. Risultano qui rilevate, tra le altre, le fatture da ricevere per un importo pari ad € 518.580,78 e le fatture da ricevere non ricevute per un importo pari ad € 102.261,76 ed i debiti v/so professionisti per un importo pari ad € 1.396,75.

Nei **Debiti v/so società ed organismi del sistema camerale** (€ 162.285,09) figurano, fra gli altri, debiti verso:

-l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di € 40.128,55 per la realizzazione di progetti relativi alla Promozione Turistica Regionale;

-L'Unione Italiana della Camere di Commercio per € 12.097,56 a saldo 2016 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale con F24 e per € 75.182,00 quale contributo straordinario a favore delle camere abruzzesi colpite dal terremoto.

Nei **Debiti tributari e previdenziali** (€ 398.163,41) figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali e per contributi di competenza di dicembre e versati nel 2017.

I **Debiti v/dipendenti** (€ 1.003.125,18) sono relativi alle competenze al personale del 2016 per € 532.308,29, al pagamento di indennità e rimborsi spese per € 359,85, a debiti per personale cessato per € 346.545,01 e a debiti a titolo di rateo ferie non godute per € 123.912,03.

I **Debiti v/organi istituzionali** (€ 62.732,17) sono relativi a competenze del 2016 per rimborsi spese e gettoni di presenza degli organi statutari e delle varie Commissioni Istituzionali.

Nella categoria **Debiti diversi** (€ 1.753.221,94) si collocano:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per € 723.628,50, relativi ad iniziative di promozione economica;
- debiti diversi per € 480.098,82 tra cui in particolare € 26.556,99 verso l'Azienda Speciale Promec per riversamento contributi per progetti derivanti da convenzioni tra enti pubblici, € 54.519,21 verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015, € 11.000,00 verso dell'ente Cassa Mutua Dipendenti quale contributo 2016 e € 10.253,88 verso l'Amministrazione Provinciale di Modena e € 10.253,88 verso il Comune di Modena per riversamento del canone di locazione anno 2016 della Dogana di Campogalliano;
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi pari a complessivi € 525.888,54. Sono costituiti dagli importi che risultano dal sistema informatizzato di gestione di Infocamere non attribuiti o non dovuti in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti con attribuzione all'impresa in provincia, o con restituzione ad altra CCIAA o al contribuente;

- debiti per Fondo Sicurezza per € 19.415,98 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
- debiti verso Provveditore per reintegro delle minute spese per € 3.590,10 relativi ai mesi di novembre e dicembre 2016;
- cauzioni ricevute da terzi per € 600,00, relativo all'appalto per l'affidamento del servizio bar camerale;

Nei **Debiti per servizi c/terzi** (€ 155.767,43) in particolare sono contabilizzati i Debiti per bollo virtuale per € 140.298,00. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell' 8/02/01) e pertanto l'importo è dato dall' imposta di bollo telematica del mese di dicembre 2016 da versare nel mese di gennaio 2017.

#### E) Fondo per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	594.787,22	619.861,09	25.073,87

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- a. Fondo oneri promozione pari ad € 339.648,65: è relativo ad iniziative promozionali che hanno competenza economica nell'esercizio 2016, quindi rappresentano delle passività certe, delle quali alla chiusura dell'esercizio sono invece indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza o risulta indeterminato il debitore (aumentato di € 40.000,00 per la introduzione della banda larga ed ultra larga nel Comune di Medolla);
- b. Fondo rischi contenzioso pari ad € 253.498,15: è relativo a contenziosi concernenti il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale per € 15.616,57;
- d. Fondo rischi ex D.L. 223/2006, art. 29 per € 9.751,41;

e. Fondo rischi perdite su partecipate pari a € 1.346,31. Nel corso del 2016 si sono utilizzate le risorse accantonate pari a € 9.770,59 come esposto nel paragrafo relative alle partecipate (vedasi pag. 29) e inoltre si sono effettuati accantonamenti secondo quanto previsto dalla circolare del MISE, n. 0023778 del 20/02/2015, relativamente alle quote di partecipazione da parte delle Pubbliche Amministrazioni, (Legge di Stabilità 2014 – Art. 1, comma 551-552). La circolare prevede infatti accantonamenti per un importo proporzionale alle quote possedute presso quelle Società (non controllate e non collegate) che hanno conseguito un risultato negativo nell'anno precedente.

Pertanto si è provveduto nello specifico ad accantonare:

- € 346,31 per Retecamere Soc. Cons. a r.l. in liquidazione;
- € 1.000,00 per Uniontrasporti S.c.a.r.l.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

La contropartita dei fondi oneri è stata classificata per natura della posta economica mentre per i fondi rischi l'accantonamento è rilevato negli altri accantonamenti (voce 9 d) del conto economico.

#### F) Ratei e risconti passivi

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Ratei passivi</b>	1.434,54	400,68	-1.033,86
<b>Risconti passivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.434,54</b>	<b>400,68</b>	<b>-1.033,86</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

La composizione della voce al 31/12/2016 è così dettagliata:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>Ratei passivi:</b>	
Oneri telefonici	400,68
Spese consumo acqua ed energia elettrica	0,00
Oneri per mezzi di trasporto	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>400,68</b>
<b>Risconti passivi:</b>	
Affitti attivi	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

### G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2016.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>
Debitori c/accertamenti	0,00	0,00
Impegni da liquidare	0,00	0,00
Investimenti c/ impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Accertamenti a scadere	0,00	0,00
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/impegni	0,00	0,00

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine all'acquisto di un diritto reale relativamente al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Azienda Speciale Promec per un valore nominale di € 40.924,53, come risulta dai conti d'ordine dell'azienda stessa.

Si trascrive di seguito la tabella riguardante l'elenco degli spedizionieri che hanno provveduto al versamento del deposito cauzionale nonché l'attivazione della garanzia fidejussoria necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, Dlgs n. 59/2010, precisando che, nel corso del 2016, non sono intervenute variazioni.

<b>SOGGETTO</b>	<b>DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>FIDEJUSSIONI</b>
TENSPED S.R.L.	€ 258,23	
EMILSPED S.R.L.	€ 258,23	
SAMASPED INTERNATIONAL S.R.L.	€ 258,23	
PINELLI GUIDO S.R.L.	€ 258,23	
TRAVEL TRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
PUNTO SYSTEM S.P.A.	€ 258,23	
BALDELLI LOGISTICA S.P.A.	€ 258,23	
BENEVENTI S.R.L.	€ 258,25	
TRANSMEC LOG SRL	€ 258,23	
TRASPORTI INTERNAZIONALI TRANSMEC SPA	€ 258,23	
TRANSMEC TO BE S.R.L.	€ 258,23	
TRANSMEC MP INTERNATIONAL SPA	€ 258,23	
ITALTRANSPORT SRL	€ 258,23	
E.I.R. CASA DI SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	
BS FORWARDING SRL IN LIQUIDAZIONE		€ 75.000,00
GALLI AUTOTRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
GENERAL NOLI SPEDIZIONI INTERNAZIONALI SPA	€ 258,23	
TRANSTIR S.R.L.	€ 258,23	
TRANSALP S.R.L.	€ 258,23	€ 100.000,00
G&G LOGISTIC SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
EFFEDIESSE S.R.L.	€ 258,23	€ 50.000,00
FORWARDING & LOGISTIC SRL	€ 258,23	
STI ITALIA S.R.L.	€ 258,23	€ 74.500,00
CASA DI SPEDIZIONI MOSCATO DI MOSCATO FABIO & C. SNC	€ 258,23	€ 100.000,00
NUOVA MOSCATO SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
NATIONAL TRANSPORT SAS DI LUGLI GIANCARLO & C.	€ 258,23	€ 100.000,00
AREA CARGO SRL	€ 258,23	€ 59.200,00
BERTOLINI TIZIANO SAS DI BARBIERI ALESSANDRA GIUSEPPINA E FIGLI	€ 258,23	€ 100.000,00
MODENA TIR S.R.L.	€ 258,23	

## CONTO ECONOMICO

### A) Proventi gestione corrente

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Proventi gestione Corrente</b>	15.158.182,07	14.587.210,38	-570.971,69

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazione
1) Diritto annuale	10.231.292,57	9.413.822,37	-817.470,20
2) Diritti di segreteria	4.241.249,90	4.329.919,45	88.669,55
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	504.072,97	643.136,34	139.063,37
4) Proventi da gestione di beni e servizi	201.580,86	220.053,16	18.472,30
5) Variazione delle rimanenze	-20.014,23	-19.720,94	293,29
<b>TOTALE</b>	<b>15.158.182,07</b>	<b>14.587.210,38</b>	<b>-570.971,69</b>

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2016.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2016 riscosso nel 2016 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi di mora applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

- Diritto annuale anno corrente	€ 8.768.466,08
- Sanzioni diritto annuale anno corrente	€ 587.133,99
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente	€ 59.821,74

Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale per € 1.599,44

Si evidenzia che le somme esposte computano il "taglio" del diritto annuale operato per effetto del D.L. 90/2014 (40% nel 2016)

Si illustra nella tabella successiva il dettaglio dei proventi per diritto annuale:

Descrizione	Diritto	Sanzioni	Interessi	Totale
Diritto annuale di competenza incassato nel 2016	6.910.231,62	12.308,36	38.737,10	6.961.277,08
Importo non attribuito/non dovuto	- 16.086,00	- 39,85	- 0,28	- 16.126,13
Crediti d.a. maturati verso altre CCIAA	8.944,20	45,30	1,25	8.990,75
Debiti d.a. maturati verso altre CCIAA	- 11.692,36	- 86,72	- 2,12	- 11.781,20
Rettifiche Infocamere per variazioni annualità tributo	1.144,49	- 22,56	0,01	1.121,94
Interessi 2016 su crediti d.a. anni precedenti	-	-	19.252,13	19.252,13
Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2016	1.875.924,13	574.929,46	1.833,65	2.452.687,24
<b>Totale</b>	<b>8.768.466,08</b>	<b>587.133,99</b>	<b>59.821,74</b>	<b>9.415.421,81</b>
Restituzioni d.a. 2016				- 1.599,44
<b>TOTALE PROVENTI DIRITTO ANNUALE</b>				<b>9.413.822,37</b>

Si precisa che:

-la voce "Importo non attribuito/non dovuto" si riferisce agli importi che le procedure informatiche previste da Infocamere permettono di stornare dai rispettivi conti di ricavo e di imputare a conti di debito per some da restituire, in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti ed essere attribuiti;

-la voce "Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2016" rappresenta l'importo iscritto quale diritti accertato per le imprese inadempienti;

-la voce "Rettifiche Infocamere per variazione annualità/tributo" comprende le variazioni dei proventi effettuate su segnalazione di Infocamere al fine di una corretta attribuzione delle somme incassate relativamente all'annualità e alla natura del provento ovvero diritto e/o sanzione e/o interessi;

-la voce "Interessi 2016 su crediti d.a. anni precedenti" si riferisce agli interessi dell'anno 2016 sul credito anni 2009/10/11/12/13/14/15;

-le voci "Crediti/debiti d.a. maturati verso altre CCIAA" accolgono le poste creditorie e debitorie relative al diritto annuale, che verranno regolarizzate nel corso del 2017.

Nei **diritti di segreteria** (€ 4.329.919,45) sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2015	anno 2016	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	204.830,17	186.824,00	- 18.006,17
Albi, Ruoli e REC	7.441,00	10.581,00	3.140,00
Albo Artigiani	5.138,50	4.389,00	- 749,50
Brevetti e Marchi	27.114,82	18.882,64	- 8.232,18
Commercio estero	309.458,45	305.859,00	- 3.599,45
Prezzi	393,00	219,00	- 174,00
Protesti	19.172,08	17.443,48	- 1.728,60
Registro delle imprese	3.294.260,01	3.405.691,48	111.431,47
Elenchi e Bilanci	75.305,01	87.732,74	12.427,73
Vidimazione e bollatura libri	124.895,00	127.871,00	2.976,00
Ex Upica	5.769,00	5.508,00	- 261,00
MUD	54.426,12	50.299,00	- 4.127,12
Vari (accesso agli atti, ecc...)	58,40	76,00	17,60
Metrico	5.637,50	5.892,99	255,49
Oblazioni in misura ridotta AA e REA e ordinanze ex Upica	62.262,84	36.925,52	- 25.337,32
Carte Tachigrafiche	46.947,00	64.576,00	17.629,00
RAEE	660,00	1.200,00	540,00
Sistri	1.756,00	1.568,00	- 188,00
Restituzione diritti e tributi	- 4.275,00	- 1.619,40	2.655,60
<b>Totale</b>	<b>4.241.249,90</b>	<b>4.329.919,45</b>	<b>88.669,55</b>

La variazione percentuale della voce registra un aumento del 2,09%.

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate** (€ 643.136,34) esposti in bilancio si rilevano:

- recuperi spese postali per € 33.681,80;
- rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento della CPA per € 222.780,00;
- rimborsi e recuperi diversi per € 231.562,74 (in cui, tra gli altri, si evidenziano il riversamento da parte di Agrifidi Modena Reggio Ferrara Soc. coop. per € 39.041,11 e di Unifidi Emilia Romagna Soc. Coop. per € 87.119,84 quali contributi concessi e mai utilizzati e da parte Confagricoltura Modena per € 42.219,36 quale restituzione di un contributo a suo tempo erogato e del quale è stata accertata l'illegittimità a seguito di accertamenti delle competenti Autorità);
- affitti attivi per € 20.550,41;
- il riversamento avanzo dell'Azienda Speciale Promec per € 64.007,77;

- contributi e trasferimenti per € 70.093,42 (il cui unico introito dell'anno è relativo al contributo per fondo solidarietà aree colpite dal terremoto in Emilia Romagna del 2012);
- contributi fondo perequativo per € 460,20.

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi** (€ 220.053,16) sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In particolare si evidenziano, tra gli altri:

- proventi per la cessione di locali attrezzati per € 24.296,26 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per € 19.273,79;
- proventi per le verifiche metriche (€ 32.528,00);
- corrispettivi dei concorsi a premio (€ 19.630,00);
- proventi per concessione in uso sale camerali (€ 40.447,70);
- proventi per vendita dei carnet ATA (€ 20.843,00);
- proventi per servizio di conciliazione (€ 53.898,35).

## B) Oneri gestione corrente

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Oneri gest. Corrente</b>	16.479.084,48	13.712.661,81	-2.766.422,67

	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
<b>6) Personale</b>			
a) Competenze al personale	2.773.302,48	2.674.243,32	-99.059,16
b) Oneri sociali	678.595,78	646.997,16	-31.598,62
c) Accantonamenti T.F.R.	167.864,98	165.683,96	--2.181,02
d) Altri costi	65.648,87	67.848,71	2.199,84
<b>TOTALE</b>	<b>3.685.412,11</b>	<b>3.554.773,15</b>	<b>-130.638,96</b>

Le **Competenze al personale** comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compreso il lavoro straordinario, il personale a termine, le indennità varie ed i rimborsi spese.

Descrizione	anno 2015	anno 2016	variazioni
Retribuzione ordinaria	1.381.814,93	1.335.013,53	- 46.801,40
Retribuzione ordinaria dirigenti	87.465,09	85.581,18	- 1.883,91
Retribuzione straordinaria	16.914,63	17.495,89	581,26
Retribuzione accessoria	730.207,84	698.991,46	- 31.216,38
Posizione economica di categoria	138.930,73	144.771,77	5.841,04
Indennità di comparto F.A.	31.940,70	30.860,98	- 1.079,72
Stage e tirocini formativi	800,00	800,00	-
Indennità varie	977,38	977,38	-
Retribuzione di posizione e risultato dipendenti	120.900,18	101.400,13	- 19.500,05
Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	243.073,00	238.073,00	- 5.000,00
Compensi per concorsi a premio	5.580,00	5.830,00	250,00
Compensi per indagine congiunturale	14.698,00	14.448,00	- 250,00
			-
<b>Totale</b>	<b>2.773.302,48</b>	<b>2.674.243,32</b>	<b>- 99.059,16</b>

La voce **Oneri sociali** comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2016 nelle seguenti misure:

- Inail: € 9.453,79;
- Inpdap: € 634.208,06;
- Enpdep: 2.479,49.

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad € 165.683,96. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in: accantonamento IFS per € 151.417,12 ed accantonamento TFR per € 14.266,84 (comprensivo di imposta sostitutiva pari ad € 330,84).

La voce **Altri costi del personale** (€ 67.848,71) comprende, tra gli altri, la spesa sostenuta dall'Ente relativamente a costi non aventi natura retributiva quali interventi assistenziali a favore del personale (€ 30.271,00), quote a carico della Camera per personale camerale distaccato al Ministero Attività Produttive, spese per personale in distacco per motivi sindacali; borse di studio (€ 25.000,00).

<b>7) Funzionamento</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
a) Prestazione servizi	2.281.240,14	1.711.467,50	-569.772,64
b) Godimento di beni di terzi	124.521,77	86.312,62	-38.209,15
c) Oneri diversi di gestione	1.259.007,35	1.225.961,92	-33.045,43
d) Quote associative	1.071.967,10	907.866,19	-164.100,91
e) Organi istituzionali	224.574,79	257.411,48	32.836,69
<b>TOTALE</b>	<b>4.961.311,15</b>	<b>4.189.019,71</b>	<b>-772.291,44</b>

La voce **Prestazioni di servizi** e **Oneri diversi di gestione** raccoglie tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali.

In particolare si segnala che, tra gli Oneri diversi di gestione, sul conto "Perdite su crediti", trova evidenza l'eliminazione di crediti iscritti in bilancio negli esercizi precedenti; in particolare si è ritenuto di poter eliminare quelli relativi a fatture insolite emesse negli anni dal 2009 al 2012, per cui sono stati inviati molteplici solleciti (tramite raccomandata e tramite PEC) mai andati a buon fine e rispetto ai quali, in relazione all'esiguità delle somme, deve ritenersi antieconomica ogni iniziativa di recupero per via giudiziale.

Di seguito l'elenco puntuale:

- Fattura n.721/2009 "Stazione E.R.G. di Siciliano Salvatore" € 120,00;
- Fattura n.678/2009 "Pit services di Sautto Chiara Stella e Marta sas" € 660,00;
- Fattura n.180/2010 "Futuro 2000 di Graziosi Angelo e c. snc" € 660,00;
- Fattura n.751/2010 "Porpa Felice & Accurso Vittoria snc" € 120,00;
- Fattura n.917/2010 "Global service srl" € 192,00;
- Fattura n. 978/2010 "C.C.M. 2 di Carluccio Marcello e c." € 660,00;
- Fattura n. 295/2011 "Gherardi Gianluca" € 660,00;
- Fattura n. 650/2012 "Nardi Dino srl" € 157,30;
- Fatture n. 970/2012 per € 18,15 e n. 1030/2012 per € 45,38 "Tiare di Pelosi Franca & c. sas";
- Fatture n. 621, 968 e 1673 del 2012 per € 435,60, € 48,80 ed € 48,40 "Totalerg spa";
- Fattura n. 957/2012 "F.I.V.E. di Fusari Ivan" € 435,60;
- Fattura n. 766/2012 "S.M. Area service srl" € 435,60;
- Fatture n. 395/2012 e 539/2012 "Iacconi Benedetto" € 157,30 ed € 48,40;

- Fattura n. 1106/2012 "Partito Popolare Italiano" € 175,45.

La voce **godimento di beni di terzi** comprende gli affitti passivi per € 66.395,51, i canoni di noleggio di attrezzature per € 19.745,51 e noleggio attrezzature per € 171,60.

**Quote associative:** la voce di spesa si riferisce ai costi fissi sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€ 244.870,79) e Regionale (€ 352.614,00), nonché alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€ 304.832,40), e ad Infocamere (€ 5.549,00 quota associativa prevista a partire dall'anno 2010).

La voce **organi istituzionali** comprende l'intera spesa per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori e i componenti delle Commissioni.

Descrizione	anno 2015	anno 2016	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	45.543,76	71.268,65	25.724,89
Compensi, indennità e rimborsi Giunta	37.138,70	37.152,50	13,80
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	56.792,35	46.843,24	- 9.949,11
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	56.611,45	57.234,16	622,71
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	690,00	1.280,64	590,64
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	1.864,73	2.067,25	202,52
Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	13.360,48	13.488,62	128,14
Gettoni presenza commissione conducenti (personale dipendente)	90,00	60,00	- 30,00
Inps organi istituzionali	12.483,32	28.016,42	15.533,10
			-
<b>Totale</b>	<b>224.574,79</b>	<b>257.411,48</b>	<b>32.836,69</b>

8) Interventi economici	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
Interventi economici	4.368.665,82	2.797.149,14	-1.571.516,68

**Iniziative di promozione economica:** la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi.

In particolare si segnala che gli importi iscritti per iniziative economiche, sono così distinti:

<b>INTERVENTI ECONOMICI</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>VARIAZIONI</b>
Finanziamento per Azienda Speciale Promec	600.000,00	500.000,00	-100.000,00
Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	200.000,00	150.000,00	-50.000,00
Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	10.000,00	-	-10.000,00
Introduzione della banda larga e ultra larga nel Comune di Medolla	-	49.960,41	+49.960,41
Fondazione Casa di Enzo Ferrari - Museo	147.000,00	30.000,00	-117.000,00
Festival della Filosofia	50.000,00	20.000,00	- 30.000,00
Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	50.000,00	40.000,00	-10.000,00
Fondo per iniziative di Modenatur	40.000,01	30.000,00	-10.000,01
Fondo per iniziative del Consorzio Modena a Tavola	39.999,99	30.000,00	-9.999,99
Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	1.005.000,00	165.000,00	-840.000,00
Prodotti agroalimentari: tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica e sostegno al marchio camerale Tradizione e Sapori	203.245,07	135.000,00	-68.245,07
Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte Consorzio Ciliegia	20.000,00	20.000,00	-
Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Esposizioni	200.000,00	200.000,00	-
Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	-
Quote di adesione	46.362,00	24.976,66	-21.385,34
Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	104.439,53	24.940,11	-79.499,42
Collaborazione con Comitato Amici Edmondo Berselli per la realizzazione di eventi di natura economica	10.000,00	-	-10.000,00
Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	300.000,00	300.000,00	-
Progetto La motoristica: analisi e sviluppo filiera meccanica modenese di Democenter-SIPE	100.000,00	70.000,00	-30.000,00

Progetto Start-up innovative nel Comune di Mirandola di Democenter-SIPE	-	10.000,00	+ 10.000,00
Progetto per reintroduzione coltura Canapa	-	5.000,00	+5.000,00
Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	20.000,00	9.999,99	- 10.000,01
Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	10.000,00	5.000,00	-5.000,00
Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi	79.875,51	87.693,21	+7.817,70
Intervento a sostegno dell'orientamento al lavoro e all'autoimprenditorialità nelle scuole secondarie di 2° grado della provincia	29.880,10	30.000,00	+119,90
Iniziative di collegamento con il mondo del lavoro e stage aziendali	29.626,98	30.000,00	+ 373,02
Programmi per lo sviluppo di cooperative per l'inserimento di lavoratori svantaggiati	63.236,63	69.578,76	+ 6.342,13
Fondo per contributi in conto interessi alle imprese che accedono a finanziamenti bancari attraverso consorzi fidi	1.000.000,00	750.000,00	-250.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.368.665,82</b>	<b>2.797.149,14</b>	<b>1.571.516,68</b>

<b>9) Ammortamenti ed acc.ni</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
a) immob .immateriali	323.403,29	332.638,12	9.234,83
b) immob. Materiali	712.507,63	683.032,66	-29.474,97
c) svalutazione crediti	2.418.013,89	2.154.702,72	-263.311,17
d) fondi rischi e oneri	9.770,59	1.346,31	-8.424,28
<b>TOTALE</b>	<b>3.463.695,40</b>	<b>3.171.719,81</b>	<b>-291.975,59</b>

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

Descrizione ammortamento	31/12/2015	31/12/2016	Variazione
<b>Ammortamenti beni immateriali</b>	<b>323.403,29</b>	<b>332.638,12</b>	<b>9.234,83</b>
Software	11.850,83	8.589,75	- 3.261,08
Diritto di superficie	53.477,88	53.477,88	-
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	244.142,98	258.350,98	14.208,00
Diritti d'autore	13.084,29	11.342,98	- 1.741,31
Marchi	847,31	876,53	29,22
Altre Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>712.507,63</b>	<b>683.032,66</b>	<b>- 29.474,97</b>
Immobili	562.511,43	562.844,16	332,73
Impianti spec. di comunicazione	27.181,74	24.010,79	- 3.170,95
Impianti	26.574,46	23.382,01	- 3.192,45
Mobili	62.689,81	50.757,70	- 11.932,11
Arredi	7.129,89	4.925,40	- 2.204,49
Mobili e arredi	-	202,40	202,40
Macch. Apparecch. Attrez. Varia	8.321,22	7.044,54	- 1.276,68
Mac. Uff. Elettrom. Elettron. Cal.	14.381,90	9.459,41	- 4.922,49
Autoveicoli e Motoveicoli	3.717,18	406,25	- 3.310,93
<b>Totale</b>	<b>1.035.910,92</b>	<b>1.015.670,78</b>	<b>- 20.240,14</b>

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 2.098.051,20 si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale ed è stato effettuato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione – da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici.

L'accantonamento al fondo svalutazione altri crediti per € 56.651,52 si riferisce all'ulteriore svalutazione dei crediti per diritti di segreteria verso le imprese colpite dal terremoto avvenuto nel 2012 per € 56.298,68 (la somma deriva dall'applicazione, ai fini della svalutazione, della percentuale dell'85,98% pari a quella prevista per il diritto annuale per analogia) ed alla svalutazione di crediti per beni e servizi pari allo 0,50% (percentuale fiscale) del credito residuo per € 352,84.

**C) Gestione Finanziaria**
**10) Proventi Finanziari**

	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
<b>Interessi attivi su c/c bancario</b>	27.233,81	224,62	-27.009,19
<b>Interessi attivi su c/c postale</b>	0,02	0,00	-0,02
<b>Interessi su prestiti al personale</b>	8.415,16	8.331,96	-83,20
<b>Proventi mobiliari</b>	23.369,26	48.840,49	25.471,23
<b>Altri interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>59.018,25</b>	<b>57.397,07</b>	<b>-1.621,18</b>

Gli **interessi attivi** iscritti in bilancio comprendono gli interessi attivi sul c/c di Tesoreria Unica a cui l'Ente è passato dal 01/02/2015 (Legge di stabilità del 2015). Vi sono inoltre gli interessi relativi a prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti.

I **proventi mobiliari** iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi attribuiti, in denaro ed in natura dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per € 4.096,24 Tecno Holding S.p.a.;
- per € 16.149,96 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per € 10.296,00 Autocamionale della Cisa S.p.a.;
- per € 18.298,29 Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna spa.

**11) Oneri Finanziari**

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Interessi passivi</b>	0,00	0,01	0,01
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>

**D) Gestione Straordinaria**
**12) Proventi Straordinari**

	<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Plusvalenze da alienazione beni patrimoniali</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Sopravvenienze attive</b>	798.765,77	23.114,09	-775.651,68
<b>Sopravvenienze attive diritto annuale anni precedenti</b>	413.681,72	150.206,08	-263.475,64
<b>TOTALE</b>	<b>1.212.447,49</b>	<b>173.320,17</b>	<b>1.039.127,32</b>

Le **sopravvenienze attive** (€ 23.114,09) sono dovute a rettifiche per omesse ed errate registrazioni negli esercizi precedenti e alla eliminazione di debiti iscritti in bilancio negli esercizi precedenti. Di questi ultimi in particolare si evidenziano quelli verso:

- Unione Italiana delle Camere di commercio per € 6.737,81;
- Istituto Professionale di Stato per i Servizi Commerciali e Turistici Elsa Morante per € 2.380,10;
- Istituto Statale d'Istruzione T.P.C. G. A. Cavazzi e Scientifico A. Sorbelli per € 2.500,00;
- A.M.F.A. – Associazione Modenese per la Formazione Aziendale per € 5.000,00;
- F.I.A.B. – Amici della bicicletta di Modena per € 1.512,40;
- Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena per € 2.448,00.

Le **sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti** si riferiscono in parte ai maggiori importi a titolo di diritto annuale, interessi di mora e sanzioni riferiti ad adeguamenti operati in corso d'anno dall'ufficio (per un importo pari ad € 12.486,15).

In parte sono correlate alla constatazione che l'abbattimento di cui al credito relativo era stato percentualmente definito in misura eccessiva, essendo nel 2016 state incassate somme per crediti già completamente svalutati. L'importo di € 120.867,57 deriva dunque dall'esubero di svalutazione dei crediti nonché da una nuova e diversa valutazione di quanto, in relazione alle diverse annualità, si prevede ancora di incassare rispetto al credito.

### 13) Oneri Straordinari

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Sopravvenienze passive</b>	40.915,51	81.385,43	40.469,92
<b>Sopravvenienze passive D.A.</b>	444.702,76	26.818,64	-417.884,12
<b>TOTALE</b>	485.618,27	108.204,07	-377.414,20

Le sopravvenienze passive iscritte in bilancio si riferiscono alla rilevazione di oneri di varia natura di competenza di vari esercizi.

In particolare, si sottolinea l'addebito nel 2016 di spese di riscaldamento e raffrescamento e manutenzione degli impianti relativi agli anni 2013 e 2014 da parte della società CNS – Consorzio nazionale Servizi soc. coop. per un importo complessivo pari ad € 76.220,61.

Per quanto riguarda le sopravvenienze passive da diritto annuale, l'importo riguarda perlopiù le somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei crediti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere.

#### E) Rettifiche di valore attività finanziarie

### 14) Rivalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Rivalutazione partecipazioni</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00

### 15) Svalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Svalutazione da partecipazioni</b>	106.795,04	520.628,53	413.833,49
<b>TOTALE</b>	106.795,04	520.628,53	413.833,49

Come citato nella parte relativa alle immobilizzazioni finanziarie della presente nota integrativa, la svalutazione riguarda in particolare le seguenti società:

- **Promo Scrl** per un importo di € 464.492,20;
- **IS.NA.R.T. Scpa** per un importo di € 7.355,37;
- **Modenafiore srl** per un importo di € 47.458,77;
- **Uniontrasporti S.c.a.r.l** per un importo di € 1.322,19.

Il bilancio 2016 evidenzia un avanzo economico di € 476.433,20.

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-641.849,98</b>	<b>476.433,20</b>

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena, 27/04/2017

**Il Presidente**

# Relazione sulla gestione e sui risultati 2016



Camera di Commercio  
Modena





PREMESSA.....	4
INTRODUZIONE.....	5
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO .....	7
Il contesto normativo e i vincoli finanziari .....	7
Il Contesto socio-economico.....	10
Il contesto interno: la dotazione organica .....	13
L'impatto sulle strategie camerali e le variazioni intervenute.....	13
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA .....	15
L'impatto e il grado di attuazione della strategia .....	20
L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2016.....	20
L'assorbimento delle risorse promozionali 2016 sulle missioni e i programmi .....	21
L'assorbimento degli oneri correnti 2016 sulle missioni e i programmi (al netto della svalutazione del fondo crediti per diritto annuale) .....	22
L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2016 sulle missioni e i programmi ..	23
L'assorbimento delle uscite di cassa 2016 sulle missioni e i programmi .....	24
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO ....	25
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA .....	28
AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE.....	29
Informazione economica .....	29
Internazionalizzazione .....	30
Sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico .....	31
Orientamento / Occupazione .....	32
Sostegno al credito .....	32
AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO.....	33
Infrastrutture .....	33
Marketing territoriale.....	34
Valorizzazione produzioni tipiche.....	34
Tutela e regolazione del mercato .....	35
Giustizia .....	35
AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE.....	36
Semplificazione e servizi alle imprese .....	36
Efficacia ed efficienza .....	37
Anticorruzione, Trasparenza e Ciclo della performance .....	38
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2016.....	39
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO .....	44
LO STATO DI SALUTE DELL'AMMINISTRAZIONE E I CONFRONTI CON LE ALTRE AMMINISTRAZIONI ( <i>Benchmarking</i> ) .....	62
Allegato 1 – PERFORMANCE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI 2016	
Allegato 2 – PROSPETTO PIRA 2016 (ex art.5, co.3, lettera b del DM 27/03/2015)	
Allegato 3 – DETTAGLIO INDICATORI OBIETTIVI OPERATIVI 2016	
Allegato 4 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (ex art. 2, co.3 del DM 27/03/2015)	
Allegato 5 – ATTESTAZIONE (ex art. 41 DL 66/2014)	
Allegato 6 – RENDICONTO FINANZIARIO (ex art. 6 del DM 27/03/2015)	
Allegato 7 – CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ex art.9, co.2, DM 27/03/2015)	
Allegato 8 – PROSPETTI SIOPE: ENTRATE ED USCITE (ex art.5, co.3, lettera c e art. 7 del DM 27/03/2015)	
Allegato 9 – INDICI DI BILANCIO	

## PREMESSA

La presente **Relazione sull'andamento della gestione** viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2016 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art.5, co. 2 e 3, artt. 6, 7,8 e 9).

Nell'ambito della **Nota integrativa al bilancio**, prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2016. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella **Relazione sulla performance 2016**;
- il **Rapporto sui risultati**, il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n.91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la **Relazione sulla gestione** che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D.Lgs. 31 maggio 2011, n.91.

## INTRODUZIONE

Il Programma Pluriennale 2014 – 2018, approvato con deliberazione di Consiglio del 31.10.2013, ha definito l'ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 13 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell'Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell'arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2014 – 2018	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - INFORMAZIONE ECONOMICA
		301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
		402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE
		501 - SOSTEGNO AL CREDITO
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		602 – VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE
		701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO
		702 - GIUSTIZIA
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA
		803 - TRASPARENZA

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l'Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

1. il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);

2. il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
3. lo stato di salute dell'amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
4. gli impatti dell'azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
5. i confronti con le altre amministrazioni (mediante il benchmarking del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n.91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO		
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE		
501 - SOSTEGNO AL CREDITO		
600 – INFRASTRUTTURE		
601 - MARKETING TERRITORIALE		
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
702 – GIUSTIZIA		
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE		
803 - TRASPARENZA	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA		

## SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2016, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2016, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2016 ed infine nel Piano della Performance 2016-2018, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

### Il contesto normativo e i vincoli finanziari

#### LA RIFORMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Nel corso del 2016, proseguendo nel progetto di riforma della Pubblica Amministrazione già avviato negli anni precedenti, il Parlamento ed il Governo hanno adottato provvedimenti normativi di diretto interesse del sistema camerale, influenzando in tal modo, profondamente, le scelte operate dagli Enti stessi.

Si tratta in particolare del **D.Lgs 25 novembre 2016, n. 219** recante *“Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura”*. Tale decreto riscrive sostanzialmente la L. 29 dicembre 1993, n. 580, come modificata dal D.Lgs. 15 febbraio 2010, n. 23, riformando l'organizzazione, le funzioni e il finanziamento delle Camere di commercio. In particolare prevede:

- la riduzione del numero delle Camere di commercio a non più di 60 (dalle originarie 105), mediante processi di accorpamento per le Camere con meno di 75.000 imprese e unità locali iscritte o annotate nel Registro delle imprese; la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali con presenza di almeno una Camera in ogni regione;
- la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; vengono confermati i compiti in materia di pubblicità legale mediante la tenuta del registro imprese con introduzione della gestione del fascicolo informatico dell'impresa, le funzioni in materia di tutela del consumatore, vigilanza sulla sicurezza e conformità dei prodotti e sugli strumenti soggetti alla metrologia legale, rilevazione dei prezzi, rilascio certificati d'origine e documenti per l'esportazione; vengono introdotte l'assistenza tecnica alla creazione di imprese e l'assistenza alle PMI per la preparazione ai mercati internazionali, la valorizzazione del patrimonio culturale e la promozione del turismo; viene rafforzata la competenza in tema di orientamento al lavoro tramite la gestione del registro nazionale per l'alternanza scuola-lavoro e il supporto all'incontro domanda-offerta di lavoro;

- la riduzione del numero dei componenti dei Consigli e delle Giunte e il riordino della relativa disciplina, compresa quella sui criteri di elezione, in modo da assicurare un'adeguata consultazione delle imprese, e sul limite ai mandati, nonché la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle aziende speciali e delle società controllate;
- la previsione della gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi.
- la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese, già disposta dall'articolo 28 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi;
- la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni delle Camere di commercio, in relazione a ciascuna funzione fondamentale, ai relativi servizi ed all'utilità prodotta per le imprese, nonché di un sistema di monitoraggio di cui il Ministero dello sviluppo economico si avvale per garantire il rispetto degli standard e l'istituzione di un comitato indipendente di valutazione della *performance* del sistema camerale;
- l'introduzione di una disciplina transitoria che assicuri la sostenibilità finanziaria, anche con riguardo ai progetti in corso per la promozione dell'attività economica all'estero, e il mantenimento dei livelli occupazionali. E' comunque previsto un percorso di razionalizzazione delle sedi e del personale (ivi compreso quello delle unioni regionali e delle aziende speciali), che dovrebbe concludersi entro il 2020.

## I VINCOLI FINANZIARI

Tale situazione di incertezza e di attesa di definizione del futuro delle Camere di commercio, come è ovvio, ha inciso sulle scelte dell'Ente, che ha ritenuto di dover mantenere un atteggiamento prudentiale con particolare riguardo agli investimenti a favore del territorio, proseguendo invece nell'azione di contenimento dei costi ed efficientamento della propria struttura.

Nel 2016 si è proceduto con la progressiva riduzione del diritto annuale avviata nel 2015 (- 35% nel 2015, - 40% nel 2016 e - 50% nel 2017), così come modificata in sede di conversione nella **Legge 11 agosto 2014, n. 114 del D.L. 24 giugno 2014 n. 90, "Misure Urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari"**.

## LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DALLA P.A.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni delle pubbliche amministrazioni in società di diritto privato.

Già con la Legge di stabilità 2015 (**art.1, commi 611-616, L.23 novembre 2014, n.190**) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione del numero e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il **D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175**, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli per la costituzione e il mantenimento delle richiamate società, al fine di una più ampia razionalizzazione delle stesse.

Non sono più consentite società

- prive di dipendenti o con un numero di dipendenti inferiore a quello degli amministratori,
- che nella media dell'ultimo triennio hanno registrato un fatturato sotto il milione di euro,
- inattive o che non hanno emesso fatture nell'ultimo anno,
- che svolgono all'interno dello stesso comune o area vasta doppioni di attività,
- che negli ultimi cinque anni hanno fatto registrare quattro esercizi in perdita
- che svolgono attività non strettamente necessarie ai bisogni della collettività.

A seguito della sentenza n. 251/2016 della Corte Costituzionale, che pur ha confermato che i decreti legislativi oggetto della pronuncia rimangono comunque validi e in vigore, il 17 febbraio 2017 è stato emanato dal Consiglio dei ministri un intervento integrativo e correttivo del testo entrato in vigore il 23 settembre 2016.

L'Ente camerale, così come previsto dall'art. 1, comma 612 della legge 190/2014, il 27.03.2015 ha approvato il piano di razionalizzazione delle proprie partecipate e nel 2016 ha predisposto la Relazione sui risultati conseguiti, approvata il 23.03.2016 e successivamente trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, nella quale è stato dato conto dell'attuazione del Piano.

Si segnala altresì che dal 2015 trova applicazione anche per le Camere di commercio l'**art. 1, comma 551 e 552 della L.27.12.2013 n. 147** che impone di accantonare, in un apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta, per le aziende speciali, istituzioni e società partecipate che registrino un risultato di esercizio o saldo finanziario negativo.

## Il Contesto socio-economico

### IL TESSUTO ECONOMICO E LA MOVIMENTAZIONE DELLE IMPRESE

Nel 2016 l'economia modenese ha confermato i segnali di ripresa del ciclo economico già manifestati nell'anno precedente.

La movimentazione 2016 del Registro Imprese ci consegna al 31 dicembre uno stock di 74.557 imprese registrate, pressoché stabile rispetto al dato di inizio anno. La nati-mortalità è prossima al saldo zero. Tuttavia rispetto al 2015 calano le iscrizioni di nuove imprese e aumentano le cessazioni.

Le unità locali sono in aumento e portano il numero totale delle localizzazioni registrate in provincia a quota 89.860 a fine 2016. Tale valore colloca Modena al di sopra della soglia dimensionale di 75.000 imprese, attualmente prevista per la sopravvivenza degli enti camerali, dal D.Lgs 219/2016 di riforma delle Camere di commercio.

Il tasso di sopravvivenza delle imprese è in leggero miglioramento e risulta superiore alla media regionale e nazionale.

La struttura imprenditoriale sta vivendo una fase di rafforzamento in atto ormai da molti anni, testimoniata dall'aumento delle forme societarie più complesse come le società di capitali a scapito delle ditte individuali, delle società di persone e delle altre forme come consorzi o cooperative.

L'imprenditoria femminile risulta stazionaria, mentre quella giovanile è in calo. Aumentano invece le imprese guidate da stranieri, arrivando ad una quota dell'11% sul totale.

Per quanto riguarda le situazioni di crisi d'impresa, risultano in calo sia i fallimenti sia le altre procedure quali concordati e accordi di ristrutturazione del debito. Un consistente incremento si registra tuttavia per gli scioglimenti e le liquidazioni volontarie d'impresa.

I protesti cambiari sono in forte contrazione, sia nell'importo che nel numero di effetti.

### L'ANDAMENTO CONGIUNTURALE DELL'INDUSTRIA MANIFATTURIERA

L'indagine congiunturale sulle imprese manifatturiere della provincia di Modena condotta dalla Camera di Commercio, in collaborazione con CNA e Confindustria provinciali, indica nel 2016 un incremento produttivo medio del +2,6%, il più alto degli ultimi cinque anni. Anche il fatturato è cresciuto, ad un ritmo del +3% in media all'anno. Leggermente più debole la dinamica degli ordini domestici (+1,8%) mentre appare più sostenuto il trend di quelli provenienti dai mercati

internazionali (+6,5%). La quota di fatturato proveniente dalle esportazioni sfiora in media il 40% anche se per alcuni settori raggiunge il 60%.

Queste dinamiche, registrate nella movimentazione delle imprese, unitamente all'incremento dei fatturati aziendali, hanno determinato sulle entrate da diritto annuale (la cui misura variabile viene calcolata sulla base dei fatturati) una flessione inferiore rispetto alla prevista riduzione del 40% individuata dal D.L. 90/2014, attestandosi al -39,70% rispetto al 2014.

### IL CREDITO ED I CONFIDI

In base ai dati della Banca d'Italia al 30 settembre 2016 si registra in provincia di Modena un ammontare di depositi bancari pari a 17.988 milioni di euro, con un incremento del 2,8% rispetto alla stessa data del 2015. Riguardo agli impieghi, si evidenzia a settembre 2016 un valore complessivo di 25.304 milioni, con una variazione del +2,8% in un anno.

Prosegue in provincia di Modena il trend decrescente degli sportelli bancari, che sono passati da 433 a settembre 2015 ai 413 nello stesso mese del 2016, con una flessione del 4,6%. Negli ultimi 5 anni il calo è stato del 15,7%. Il numero di sportelli ogni 100 mila abitanti sfiora quota 59.

Per favorire l'accesso al credito, in particolare in favore delle PMI, la Camera di commercio ha confermato le proprie strategie in favore dell'abbattimento dei tassi sui prestiti garantiti alle imprese mediante i Confidi, pur se con valori ridotti del 25% (750.000,00 € in luogo del milione di euro messo a disposizione nel 2015).

### LA PROPENSIONE ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

La provincia di Modena vanta da sempre una spiccata propensione all'internazionalizzazione e apertura verso i mercati mondiali, che rappresentano un fondamentale sbocco per le nostre merci, in particolare in un momento come quello attuale in cui il mercato interno appare scarsamente dinamico.

Nel 2016 è proseguito il trend di crescita per le esportazioni modenesi: la variazione media annua risulta del +2,2% con un aumento di 262 milioni di euro che portano l'export del 2016 a superare per la prima volta la quota record di 12 miliardi, con un incremento del 10,5% rispetto ai valori del 2008.

Il confronto con il resto d'Italia mostra come la performance modenese sia piuttosto positiva, infatti la variazione annuale dell'Emilia-Romagna risulta pari a +1,5%, mentre quella italiana è pari a +1,2%. Modena rimane salda in ottava posizione nella classifica delle province italiane per valore delle esportazioni.

Per queste ragioni si conferma strategico l'intervento della Camera di commercio in favore della propria azienda speciale Promec, specificamente dedicata a supportare le imprese, non solo quelle modenesi, in progetti che ne favoriscano l'internazionalizzazione, in particolare mediante opportune azioni di incoming e di outgoing.

Le risorse preventivate, pur se ridimensionate negli anni (550.000 € nel 2016, in luogo dei 700.000 € preventivati nel 2015 e gli 850.000 € del 2014), si confermano tra gli impegni economicamente più rilevanti nelle priorità camerale.

Nel 2016 peraltro, dei 550.000 € previsti a budget a favore di Promec, sono stati effettivamente liquidati solo 500.000 €, in quanto l'Azienda Speciale è riuscita a confermare la capacità di attrarre contributi e finanziamenti da altri soggetti e amministrazioni pubbliche - mediante la realizzazione di progetti per l'internazionalizzazione, sia nell'ambito della valorizzazione del Made in Italy e dei prodotti tipici regionali (agroalimentare e tessile in particolare), che in altri settori (biomedicale, meccanico) - e nel contempo ad assicurare un significativo contenimento dei costi.

A fronte di questo focus sul versante dell'internazionalizzazione, anche l'attività formativa di Promec si è maggiormente indirizzata ad accompagnarne i processi correlati, piuttosto che a sviluppare seminari e workshop di tipo più tecnico, che hanno infatti subito una riduzione importante sia nel numero delle iniziative programmate che dei partecipanti, modenesi e non solo; segno questo eloquente delle difficoltà economiche delle imprese interessate, ma non ancora internazionalizzate, le quali, a differenza di quelle che hanno investito sull'internazionalizzazione, in una congiuntura negativa perdurante da diversi anni, hanno dovuto ridurre o cancellare gli investimenti nella formazione del proprio personale.

## GLI INDICATORI DI BILANCIO DELLE SOCIETA' DI CAPITALI

I risultati di bilancio delle società di capitali della provincia di Modena sono resi disponibili da Infocamere con riferimento all'ultimo bilancio depositato al Registro Imprese (esercizio 2015).

Il valore della produzione è risultato in aumento negli ultimi due anni e ha raggiunto un importo complessivo pari a 38.394 milioni di euro, di cui più del 30% (11.774 milioni) derivante dalle esportazioni. Nel 2015 in provincia di Modena il settore manifatturiero ha avuto la prevalenza su tutti gli altri settori, producendo il 57,9% del valore della produzione totale provinciale. Il secondo settore risulta il commercio con il 20,2% seguito a distanza dai servizi alle imprese (7,9%), dalle costruzioni (6,6%) e dai servizi finanziari (4,0%).

Il valore aggiunto nel 2015 è aumentato a Modena del +0,5%, il risultato prima delle imposte del +0,4% e l'utile di esercizio ha riportato un incremento del 10,7%. Il R.O.E. (return on equity), che misura la capacità di remunerare il capitale di rischio dell'impresa, risulta differente a seconda

delle dimensioni d'impresa: infatti le società con valore della produzione tra i 10 e i 50 milioni presentano un'ottima redditività (9,1%), che è buona anche per le imprese maggiori (6,5%), mentre risulta negativa per le imprese più piccole (-0,21%). Il R.O.I. (remunerazione del capitale investito) è basso (0,30%) nella classe di imprese con valore della produzione inferiore, mentre le altre classi presentano valori che vanno dal 3% al 4%.

### **Il contesto interno: la dotazione organica**

La Camera di commercio di Modena al 31/12/2016 conta 65 dipendenti di cui 2 di categoria dirigenziale, 19 di categoria D, 41 di categoria C, 2 di categoria B ed 1 di categoria A, 3 in meno rispetto al 2015 (2 di categoria C e 1 di categoria D).

I dipendenti in part-time sono 10, di cui 2 all'88,89%, 3 all'83,33%, 1 all'80,56%, 1 al 72,22%, 1 al 69,44%, 1 al 62,50%, 1 al 61,11%, 1 al 50%.

Il personale in ruolo è stabilmente al di sotto della dotazione organica approvata dalla Giunta con deliberazione n. 158 del 31.10.2002, che prevede un numero massimo di 108 dipendenti.

La costante "emorragia" ha portato negli ultimi anni a dover superare il tradizionale concetto di ufficio e quindi ad aggiornare la distribuzione delle funzioni, esternalizzando alcune attività prevalentemente esecutive. A causa dei nuovi vincoli economici e finanziari alcune di queste funzioni si stanno progressivamente reinternalizzando.

### **L'impatto sulle strategie camerali e le variazioni intervenute**

La riduzione delle entrate da diritto annuale, così come previsto dalla Legge n. 114/2014 di conversione del D.L. n. 90/2014, ha imposto la necessità di operare scelte importanti in merito agli investimenti e agli interventi economici da finanziare.

La riduzione del 40% del diritto annuale dovuto per l'anno 2016 si è quantificata in una diminuzione delle entrate a tale titolo di più di 6 milioni di euro rispetto all'anno di riferimento (2014); a fronte di ciò l'ente camerale ha cercato comunque di mantenere un discreto livello di risorse da riversare sul territorio, risorse talvolta incrementate in sede di aggiornamento del preventivo, proseguendo nel contempo - sul fronte organizzativo e gestionale interno - le azioni già intraprese di contenimento dei costi e di razionalizzazione delle spese di struttura.

Per quanto riguarda gli interventi promozionali, la Giunta ha dovuto individuare e selezionare le priorità su cui concentrare gli sforzi, confermando in ogni caso, quali scelte strategiche, le principali voci di intervento relative a "Internazionalizzazione" (26,12% sul totale del preventivo),

“Innovazione e Trasferimento Tecnologico” (14,93%), “Orientamento/Occupazione” (4,85%), “Sostegno al credito” (27,99%), “Marketing Territoriale” (5,60%), “Valorizzazione delle Produzioni tipiche” (18,66%).

In sede di aggiornamento del preventivo l'ente camerale ha previsto di sostenere ulteriori progettualità sulle linee programmatiche già indicate, ed in particolare:

- il progetto "La Motoristica a Modena: punti di forza, bisogni, linee di sviluppo", realizzato da Confindustria Modena e dalla Fondazione Democenter-Sipe allo scopo di individuare i bisogni dei costruttori automotive, comprendere la situazione attuale del territorio, identificare possibili iniziative di miglioramento - € 70.000;
- il progetto Start-up innovative del Comune di Mirandola - € 10.000;
- il progetto per la reintroduzione della coltura della canapa - € 5.000;
- iniziative del Comitato imprenditoria giovanile - € 5.000;
- il progetto per lo studio e la promozione di un nuovo imballaggio “snack” per la Ciliegia di Vignola IGP - € 10.000;
- la promozione del Marchio Tradizione & Sapori di Modena - € 10.000;

ed è stato inoltre approvato un progetto per l'introduzione della banda larga e ultra larga nel Comune di Medolla - € 50.000 (Obiettivo strategico “Infrastrutture”) e rifinanziata l'iniziativa Sportello SOS Turista della Federconsumatori - € 10.000, nell'ambito dell'Obiettivo strategico “Tutela e regolazione del mercato”.

Nelle pagine che seguono verrà sviluppata più in dettaglio l'articolazione degli obiettivi e dei relativi piani di azione.

## I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA

In linea con quanto già esposto nella Relazione Previsionale e Programmatica 2017, si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2016, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance.

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2016 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2016 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

**IMPATTO** (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nel Piano della *performance* relativo al triennio 2016-2018 sono stati utilizzati alcuni indicatori, non ancora di *outcome*, ma di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

-  Performance  $\geq$  90%
-  Performance compresa tra 60% e 90%
-  Performance  $\leq$  60%

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1.)	99,36 %	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2.)	100,00 %	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3.)	100,00 %	

Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)						99,36%
	Imprese cessate/ Imprese attive	0,33	$\leq$ 7,50%	6,65%	100,00%	
	Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,33	$\geq$ 6,60%	6,47%	98,07%	
	Variazione % rispetto allo stato dell'export provinciale	0,33	$\geq$ 0,90%	2,23%	100,00%	

Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)						100,00%
	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	0,50	$\geq$ 120,00%	144,52%	100,00%	
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	$\geq$ 7,60%	8,67%	100,00%	

Obiettivi	Peso %	Target		Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)						100,00%
Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,20	<=	30,00	10,55	100,00%	
Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	0,20	>=	80,00%	96,59%	100,00%	
Margine di struttura finanziaria (Pareto EC1)	0,15	>=	210,00%	536,89%	100,00%	
Indice di liquidità (quick ratio)	0,15	>=	220,00%	484,50%	100,00%	
Margine di struttura secondario	0,15	>=	132,00%	185,33%	100,00%	
Margine di struttura primario	0,15	>=	130,00%	168,99%	100,00%	

### ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
<b>1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		
101 - Incrementare disponibilità dell'informazione economica e previsionale, quale garanzia di equilibrio del mercato	100,00 %	
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00 %	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico	98,17 %	
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	100,00 %	
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito e la disponibilità di liquidità delle imprese modenesi	100,00 %	
<b>2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	100,00 %	
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	100,00 %	
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	100,00 %	
701 - Incrementare l'attrattività territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	100,00 %	
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	92,74 %	
<b>3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		
801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese	100,00 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	100,00 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,00 %	

**1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE**

Obiettivo Strategico	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
						100,00%
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica e previsionale, quale garanzia di equilibrio del mercato	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno n rispetto alla media del triennio (n-3; n-1)	100,00	>=	90,00%	100,83%	100,00%
	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	0,50	>=	350	460	100,00%
						100,00%
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	Fatturato export provinciale	0,50	>=	11.600.000.000€	12.036.093.312€	100,00%
	Imprese che hanno partecipato alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	0,50	>=	600	815	100,00%
						97,13%
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico	Interventi economici e nuovi investimenti per impresa attiva	0,25	>=	40,00 €	43,89 €	100,00%
	Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive	0,25	>=	1,75%	1,66%	94,61%
	Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,25	>=	6,60%	6,47%	98,07%
	Interventi economici ed ammortamenti per investimenti di tipo promozionale per impresa attiva	0,25	>=	40,00€	46,37€	100,00%
						100,00%
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	N. studenti coinvolti nelle iniziative descritte	1,00	>=	3.000	9.076	100,00%
						100,00%
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito e la disponibilità di liquidità delle imprese modenesi	Imprese cessate/ Imprese attive	0,10	<=	7,50%	6,65%	100,00%
	Protesti / Imprese attive	0,15	<=	15,00%	8,23%	100,00%
	Risorse erogate dalla Camera di commercio ai Confidi per la concessione di contributi in conto interessi alle imprese	0,20	>=	750.000,00 €	750.000,00 €	100,00%
	Moltiplicatore delle risorse erogate per facilitare l'accesso al credito	0,20	>=	35,00	40,95	100,00%
	Fallimenti/ Imprese attive	0,15	<=	0,31%	0,25%	100,00%
	Valore dei finanziamenti erogati in forza di contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a fondo rischi nell'anno	0,20	>=	30.000.000 €	30.711.932 €	100,00%

**2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO**

Obiettivi		Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio						100,00%
	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	1,00	>=	4	4	100,00%
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale						63,01%
	Numero visitatori degli eventi fieristici e culturali partecipati dalla Camera di commercio nell'anno	1,00	>=	300.000	189.033	63,01%
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico						100,00%
	Imprese agroalimentari con certificazione Tradizione e Sapori (dato stock)	0,50	>=	260	273	100,00%
	Prodotti tutelati dal marchio camerale Tradizione e Sapori	0,50	>=	25	25	100,00%
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato						100,00%
	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	0,25	>=	80,00%	99,79%	100,00%
	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	0,25	<=	4,50	1,12	100,00%
	N. prodotti sottoposti a vigilanza, mediante controllo fisico o documentale o a prova di laboratorio	0,25	>=	1.500	1.787	100,00%
	N. Visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	0,25	>=	210	425	100,00%
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia						92,74%
	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	1,00	>=	0,39%	0,36%	92,74%

**3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE**

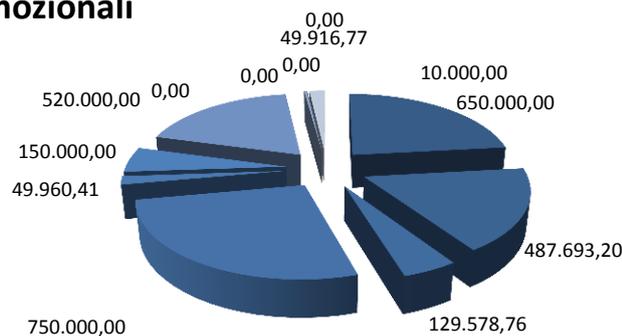
Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
801- Semplificare le procedure a carico delle imprese						100,00%
	Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	0,50	>=	6.000	6.739	100,00%
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	>=	8,50%	8,67%	100,00%
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello						98,63%
	Percentuale di incasso del Diritto Annuale alla scadenza	0,20	>=	73,00%	78,61%	100,00%
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,20	<=	25,00	10,55	100,00%
	Completamento fase di rilevazione di costi, produttività e qualità dei servizi erogati nell'anno sulla base degli indicatori di processo Pareto e la mappatura dei processi camerali validata	0,20	=	100,00	100,00	100,00%
	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	0,20	=	100,00	100,00	100,00%
	Completamento fase di analisi e individuazione elementi e valori al fine di definire i livelli standard di servizio programmati	0,20	=	100,00	100,00	100,00%
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa						100,00%
	Grado di utilizzo delle risorse stanziati a budget per le iniziative promozionali	0,40	>=	90,00%	98,15%	100,00%
	N. iniziative di coinvolgimento di tutto il personale interno	0,30	>=	3	4	100,00%
	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di Pianificazione e programmazione	0,30	>=	25,00%	25,00%	100,00%

## L'impatto e il grado di attuazione della strategia

### L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2016

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	0,00	0,00	
	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	700.000,00	650.000,00	92,86 %
	401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	400.000,00	490.000,00	487.693,20	99,53 %
	402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE	130.000,00	130.000,00	129.578,76	94,68 %
	501 - SOSTEGNO AL CREDITO	750.000,00	750.000,00	750.000,00	100,00 %
<b>1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		<b>1.980.000,00</b>	<b>2.070.000,00</b>	<b>2.017.271,96</b>	<b>97,45%</b>
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - INFRASTRUTTURE	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
	601 - MARKETING TERRITORIALE	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00 %
	602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	500.000,00	520.000,00	520.000,00	100,00 %
	701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00 %
	702 - GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
<b>2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		<b>650.000,00</b>	<b>730.000,00</b>	<b>729.960,41</b>	<b>99,99%</b>
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE	0,00	0,00	0,00	
	802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA	0,00	50.000,00	49.916,77	99,83 %
	803 - TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00	
<b>3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>49.916,77</b>	<b>98,83%</b>
<b>RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2016)</b>		<b>2.680.000,00</b>	<b>2.850.000,00</b>	<b>2.797.149,14</b>	<b>98,15%</b>

### Risorse promozionali

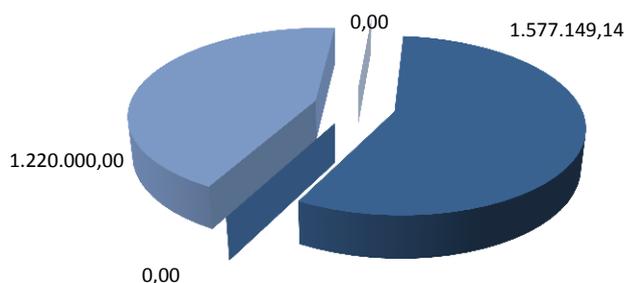


- 101 - INFORMAZIONE ECONOMICA
- 301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
- 401 - SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
- 402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE
- 501 - SOSTEGNO AL CREDITO
- 600 - INFRASTRUTTURE
- 601 - MARKETING TERRITORIALE
- 602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE
- 701 - TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO
- 702 - GIUSTIZIA
- 801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
- 802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA
- 803 - ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE

## L'assorbimento delle risorse promozionali 2016 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	1.580.000,00	1.577.149,14
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	0,00	0,00
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	1.270.000,00	1.220.000,00
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	0,00	0,00
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
<b>RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2016)</b>			<b>2.850.000,00</b>	<b>2.797.149,14</b>

### Risorse promozionali



■ 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE

■ 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI

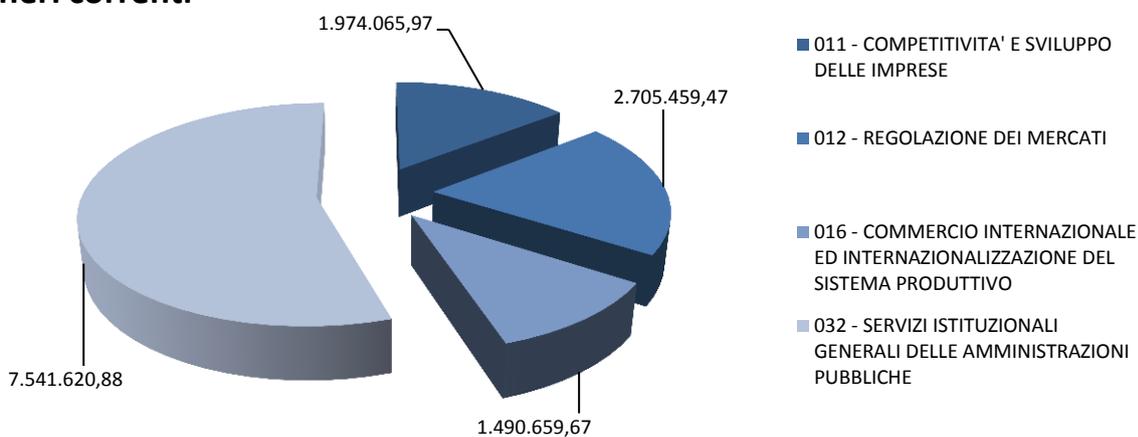
■ 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

■ 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

## L'assorbimento degli oneri correnti 2016 sulle missioni e i programmi (al netto della svalutazione del fondo crediti per diritto annuale)

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	ONERI A PREVENTIVO	ONERI A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	2.015.635,98	1.974.065,97
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.105.564,22	2.705.459,47
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	1.560.797,38	1.490.656,67
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	910.858,05	802.013,26
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	6.603.277,88	6.849.794,79
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
<b>TOTALE GENERALE ONERI CORRENTI (VALORI IN COMPETENZA 2016)</b>			<b>14.196.133,51</b>	<b>13.711.805,99</b>

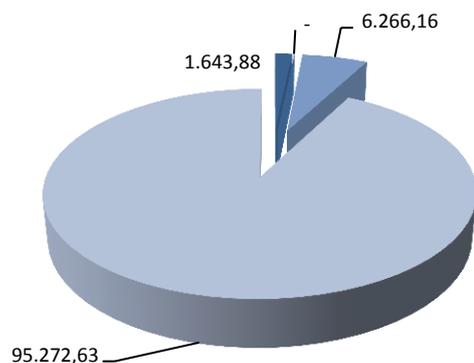
### Oneri correnti



## L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2016 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riasseti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	12.000,00	1.643,88
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	0,00	0,00
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	11.500,00	0,00
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	30.500,00	6.266,16
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	245.000,00	95.272,63
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
<b>TOTALE GENERALE INVESTIMENTI (VALORI IN COMPETENZA 2016)</b>			<b>299.000,00</b>	<b>103.182,67</b>

### Investimenti

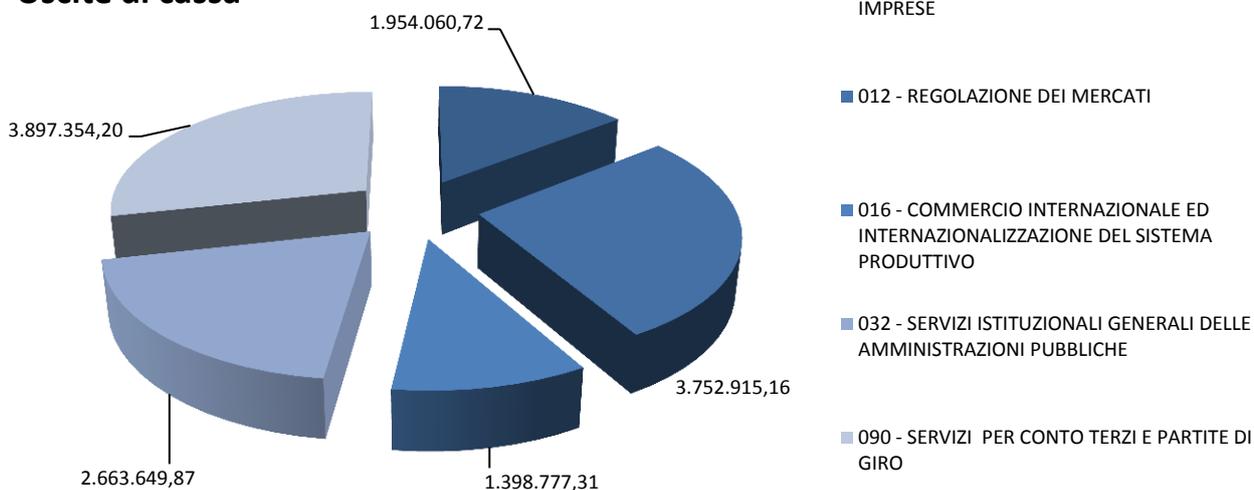


- 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE
- 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI
- 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

## L'assorbimento delle uscite di cassa 2016 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	USCITE A PREVENTIVO	USCITE A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	2.178.300,58	1.954.060,72
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.913.336,76	3.752.915,16
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	1.746.180,46	1.398.777,31
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	905.845,04	813.855,08
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	2.155.097,40	1.849.794,79
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.964.978,47	3.897.354,20
<b>TOTALE GENERALE SPESE (VALORI IN TERMINI DI CASSA)</b>			<b>14.863.738,71</b>	<b>13.666.757,26</b>

### Uscite di cassa



## IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Nell'allegato 2 sono contenuti tutti gli elementi presenti nel Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA 2016), suddivisi per programmi e missioni, corredati dei relativi valori a consuntivo e delle spese associate agli obiettivi, sia a preventivo che a consuntivo.

Di seguito vengono riportati gli elementi di performance raggiunta e motivati gli eventuali scostamenti negativi (evidenziati in rosso).

<b>MISSIONE</b>	11. Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")	Anno 2016: >= 90%	100,83%	10,83%	
	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	Anno 2016: >= 350	460	110	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico	Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive	Anno 2016: >= 1,75%	1,66%	-0,09%	E' stata sopravvalutata la tendenza al miglioramento; si tratta di un indice sul quale la Camera non può intervenire direttamente
	Interventi economici e nuovi investimenti per impresa attiva	Anno 2016: >= 40,00 €	€ 43,89	€ 3,89	
	Interventi economici ed ammortamenti per investimenti di tipo promozionale per impresa attiva	Anno 2016: >= 40,00 €	€ 43,37	€ 3,37	
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	N. studenti coinvolti nelle iniziative	Anno 2016: >= 3.000	9.076	6.076	
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	Moltiplicatore delle risorse erogate per facilitare l'accesso al credito	Anno 2016: >= 35	41	6	
	Valore dei finanziamenti erogati in forza dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n"	Anno 2016: >= 30.000.000,00 €	€ 30.711.932,00	€ 711.932,00	
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	Anno 2016: >= 4	4	0	
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing	Numero visitatori degli eventi fieristici partecipati dalla Camera nell'anno	Anno 2016: >= 300.000	332.083	32.083	

<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	Visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2016: >= 210	425	215	
	N. prodotti (anche metrologici) sottoposti a vigilanza nell'anno, mediante controllo fisico, documentale e a prova di laboratorio	Anno 2016: >= 1.500	1.787	287	
	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Anno 2016: >= 80%	99,79%	19,79%	
	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Anno 2016: <= 5 gg. Nel Piano performance <= 4,5 gg.	1,12	-3,38	
	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti	Anno 2016: >= 98%	100,00%	2,00%	
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	Anno 2016: >= 3,9%	3,62%	-0,28%	A seguito della sentenza 2016 del TAR Lazio, che ha annullato la disciplina sulle incompatibilità dei mediatori previste in sede di modifica del DM 180/2010, gli avvocati mediatori dell'Organismo dell'Ordine degli avvocati e i colleghi di studio hanno ripreso a depositare le domande relative ai propri assistiti direttamente presso il proprio Organismo.

<b>MISSIONE</b>	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	Fatturato export provinciale	Anno 2016: >= 11.600.000.000,00 €	€ 12.036.093.312,00	€ 436.093.312,00	
	Imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2016: >= 400 In aggiornamento >=600	815	215	
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Saponi"	Anno 2016: >= 245 In aggiornamento >=260	273	13	
	Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Saponi"	Anno 2016: >= 25	25	0	

<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	2. Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	Anno 2016: = SI	SI	0	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	Grado di utilizzo delle risorse stanziare a budget per le iniziative promozionali	Anno 2016: >= 90%	98,15%	8,15%	
	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di "Pianificazione e programmazione"	Anno 2016: >= 25%	25,00%	0,00%	

<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	4. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	Margine di struttura primario	Anno 2016: > 130%	168,99%	38,99%	
	Margine di struttura secondario	Anno 2016: >= 132%	185,33%	53,33%	
	Margine di Struttura finanziaria	Anno 2016: >= 210%	536,89%	326,89%	
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	Anno 2016: <= 30 gg.	10,55	-19,45	
	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Anno 2016: >= 80%	96,59%	16,59%	
	Indice di liquidità (quick ratio)	Anno 2016: >= 220%	484,50%	264,50%	

## I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

### PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

Il primo allegato di questa relazione evidenzia il grado di raggiungimento degli obiettivi operativi, nel terzo è presente il dettaglio degli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

<b>AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>1</b>	<b>COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>	<b>1.980.000,00</b>	<b>2.070.000,00</b>	<b>2.017.271,96</b>	<b>97,45%</b>
101	INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	0,00	0,00	
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	700.000,00	650.000,00	92,86%
401	SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO	400.000,00	490.000,00	487.693,20	99,53%
402	ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE	130.000,00	130.000,00	129.578,76	99,68%
501	SOSTEGNO AL CREDITO	750.000,00	750.000,00	750.000,00	100,00%
<b>AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>2</b>	<b>COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>	<b>650.000,00</b>	<b>730.000,00</b>	<b>729.960,41</b>	<b>99,99%</b>
600	INFRASTRUTTURE	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
601	MARKETING TERRITORIALE	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00%
602	VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	500.000,00	520.000,00	520.000,00	100,00%
701	TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
702	GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
<b>AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>3</b>	<b>COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>49.916,77</b>	<b>99,83%</b>
801	SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	0,00	0,00	0,00	
802	EFFICACIA ED EFFICIENZA	50.000,00	50.000,00	49.916,77	99,83%
803	ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	
	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI 2016</b>	<b>2.680.000,00</b>	<b>2.850.000,00</b>	<b>2.797.149,14</b>	<b>98,15%</b>

## AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>1</b>	<b>1.980.000,00</b>	<b>2.070.000,00</b>	<b>2.017.271,96</b>	<b>97,45%</b>
<b>101 INFORMAZIONE ECONOMICA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1011 L'informazione in tempo reale quale garanzia di equilibrio nel mercato: il Centro Studi	0,00	0,00	0,00	
1012 Qualità e tempestività informazioni del Registro Imprese	0,00	0,00	0,00	
<b>301 INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>	<b>700.000,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>650.000,00</b>	<b>92,86%</b>
3011 Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	700.000,00	700.000,00	650.000,00	92,86%
3012 Certificazione per il commercio con l'estero	0,00	0,00	0,00	
<b>401 SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO</b>	<b>400.000,00</b>	<b>490.000,00</b>	<b>487.693,20</b>	<b>99,53%</b>
4011 Il capitale tecnologico quale motore della crescita economica	300.000,00	385.000,00	385.000,00	100,00%
4012 Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	10.000,00	15.000,00	14.999,99	100,00%
4013 Sicurezza del contesto economico	90.000,00	90.000,00	87.693,21	97,44%
<b>402 ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE</b>	<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>129.578,76</b>	<b>99,68%</b>
4021 Formazione dei giovani	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
4022 Accompagnamento e orientamento al lavoro	100.000,00	100.000,00	99.578,76	99,58%
<b>501 SOSTEGNO AL CREDITO</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>100,00%</b>
5012 Sostegno finanziario per programmi di sviluppo e creazione nuova imprenditorialità	750.000,00	750.000,00	750.000,00	100,00%

### Informazione economica

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	101.1 - Disponibilità e tempestività dell'informazione economica	1011.01.D1.11 - Rendere disponibili dati e notizie di interesse per le imprese con aggiornamenti quindicinali (sito camerale) e bimestrali (Modena Economica)	100,00%
		1011.02.D1.11 - Realizzare l'indagine congiunturale sulle imprese industriali della provincia di Modena	100,00%
		1011.03.D1.11 - Elaborare e garantire la disponibilità e la tempestività dell'informazione economica	100,00%
		1011.04.D1.13 - Pubblicare la rivista E-elle: indicatori statistici dell'economia e del lavoro	100,00%
		1011.05.D1.12 - Effettuare la rilevazione Excelsior - sistema informativo per l'occupazione e la formazione	100,00%
		1011.06.D1.11 - Realizzare l'Osservatorio Automotive: Osservatorio sulla Filiera Autoveicolare Italiana	100,00%
		1011.07.D1.12 - Realizzare un'indagine sulla Grande Distribuzione	100,00%
	101.2 - Miglioramento qualità e tempestività informazione del Registro delle Imprese	1012.01.C1.11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese previste normativamente	100,00%
		1012.02.C1.11 - Migliorare la qualità della banca dati del Registro Imprese, a vantaggio della trasparenza degli operatori degli ex Ruoli e delle imprese di autoriparazione	100,00%
		1012.03.C1.13 - Individuare le imprese ai sensi del DPR 247/04 e degli artt. 2190, 2191 e 2490 C.C. ai fini delle previste cancellazioni d'ufficio	100,00%
		1012.04.C1.14 - Accertare le infrazioni amministrative relative a ritardi e omissioni nella presentazione di atti/fatti soggetti a pubblicità	100,00%
		1012.05.C1.16 - Garantire la tempestività nel rilascio di elenchi, bilanci, visure e certificati ad uso privato, e relativa delocalizzazione del servizio	100,00%
		1012.06.C1.17 - Realizzare eventi formativi / informativi, al fine di ridurre sospensioni e rilavorazioni ed accelerare l'iscrizione dei dati/fatti di cui alle istanze presentate	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
101 INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	0,00	0,00	
1011 L'informazione in tempo reale quale garanzia di equilibrio nel mercato: il Centro Studi	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Internazionalizzazione

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	301.1 - Supporto alle imprese, anche mediante l'Azienda Speciale PROMEC	3011.02.D1.33 - Favorire l'export mediante specifiche iniziative di accompagnamento delle imprese	100,00%
		3011.03.D1.33 - Sostenere l'internazionalizzazione attraverso la formazione	100,00%
		3011.04.D1.33 - Sostenere finanziariamente l'internazionalizzazione mediante l'accesso al credito e la concessione di contributi diretti alle PMI	100,00%
	301.2 - Certificazione per il commercio con l'estero	3012.01.C1.51 - Garantire la tempestività nel rilascio della certificazione per il commercio con l'estero e la relativa delocalizzazione del servizio	97,65%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	700.000,00	650.000,00	92,86%
3011 Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	700.000,00	700.000,00	650.000,00	92,86%
30110101 Finanziamento Azienda Speciale Promec	550.000,00	550.000,00	500.000,00	90,91%
30110402 Fondo per progetti e/o iniziative per internazionalizzazione imprese modenesi	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico	401.1 - Il capitale tecnologico quale motore di crescita economica	4011.02.D1.32 - Favorire la progettualità e il trasferimento tecnologico	100,00%
		4011.03.D1.35 - Sviluppare le competenze digitali nei sistemi produttivi del territorio, sostenendo la domanda del territorio e stimolando progetti di infrastrutturazione	100,00%
	401.2 - Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	4012.01.D1.21 - Diffondere la cultura d'impresa	100,00%
		4012.02.D1.31 - Sostenere l'iniziativa imprenditoriale	100,00%
		4012.05.D1.31 - Sviluppare l'imprenditoria giovanile e femminile	100,00%
	401.3 - Sicurezza del contesto economico in cui operano le imprese, anche in campo informatico	4013.01.D1.31 - Favorire la sicurezza del territorio: il contrasto alla criminalità	100,00%
		4013.02.D1.31 - Favorire la sicurezza nel mondo del lavoro	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>401 SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>400.000,00</b>	<b>490.000,00</b>	<b>487.693,20</b>	<b>99,53%</b>
4011 Il capitale tecnologico quale motore della crescita economica	300.000,00	385.000,00	385.000,00	100,00%
40110201 Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	300.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%
40110203 Progetto La Motoristica	0,00	70.000,00	70.000,00	100,00%
40110204 Progetto Start-up innovative nel Comune di Mirandola di Democenter-SIPE	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
40110205 Progetto per reintroduzione coltura Canapa	0,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
4012 Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	10.000,00	15.000,00	14.999,99	100,00%
40120101 Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	10.000,00	10.000,00	9.999,99	100,00%
40120502 Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	0,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
4013 Sicurezza del contesto economico	90.000,00	90.000,00	87.693,21	97,44%
40130101 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi	90.000,00	90.000,00	87.693,21	97,44%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Orientamento / Occupazione

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	402.1 - Formazione dei giovani	4021.01.D1.22 - Valorizzare il capitale umano in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione tecnica dei giovani	100,00%
	402.2 - Accompagnamento e orientamento al lavoro	4022.01.D1.22 - Avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, mediante specifiche iniziative di raccordo e alternanza scuola-lavoro	100,00%
		4022.02.D1.22 - Orientare al lavoro, mediante specifiche iniziative di inserimento	99,40%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>402 ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE</b>	<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>129.578,76</b>	<b>99,68%</b>
4021 Formazione dei giovani e orientamento al lavoro	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
40210104 Intervento a sostegno dell'orientamento al lavoro e all'autoimprenditorialità nelle scuole secondarie di 2° grado della provincia	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
4022 Accompagnamento e orientamento al lavoro	100.000,00	100.000,00	99.578,76	99,58%
40220101 Iniziative di collegamento con il mondo del lavoro e stage aziendali	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
40220202 Programmi per lo sviluppo di cooperative per l'inserimento di lavoratori svantaggiati	70.000,00	70.000,00	69.578,76	99,40%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Sostegno al credito

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	501.2 - Sostegno all'accesso al credito, mediante l'attività dei Confidi	5012.01.D1.34 - Sostenere finanziariamente programmi di sviluppo e creazione di nuova imprenditorialità	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>501 SOSTEGNO AL CREDITO</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>100,00%</b>
5012 Sostegno finanziario per programmi di sviluppo e creazione nuova imprenditorialità	750.000,00	750.000,00	750.000,00	100,00%
50120101 Fondo per contributi in conto interessi alle imprese che accedono a finanziamenti bancari attraverso consorzi fidi	750.000,00	750.000,00	750.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>2</b>	<b>650.000,00</b>	<b>730.000,00</b>	<b>729.960,41</b>	<b>99,99%</b>
<b>COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>				
600 INFRASTRUTTURE	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
6001 Coordinamento sviluppo infrastrutture logistiche	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
6002 Rete infrastrutturale: Viabilità primaria e secondaria	0,00	0,00	0,00	
6003 Infrastrutture logistiche: il Sistema intermodale	0,00	0,00	0,00	
601 MARKETING TERRITORIALE	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00%
6011 Promozione del territorio: il turismo	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00%
602 VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	500.000,00	520.000,00	520.000,00	100,00%
6021 I prodotti di eccellenza modenesi	300.000,00	320.000,00	320.000,00	100,00%
6022 Il brand "Modena"	200.000,00	200.000,00	200.000,00	100,00%
701 TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
7011 Regolazione e tutela del mercato	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
7012 La vigilanza del mercato	0,00	0,00	0,00	
702 GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
7021 Forme di giustizia alternativa	0,00	0,00	0,00	
7022 Azioni per favorire la giustizia in ambito territoriale	0,00	0,00	0,00	

## Infrastrutture

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	600.1 - Coordinamento sviluppo infrastrutture	6001.01.D1.35 - Supportare l'introduzione e la stabilizzazione delle infrastrutture tecnologiche	100,00%
	600.2 - Rete infrastrutturale: Viabilità primaria e secondaria	6002.01.D1.35 - Stimolare e coordinare azioni istituzionali al fine di agevolare gli accordi relativi ai collegamenti individuati quali strategici per il territorio	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
600 INFRASTRUTTURE	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
6001 Infrastrutture tecnologiche	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
60010101 Introduzione alla banda larga e ultra-larga nel Comune di Medolla	0,00	50.000,00	49.960,41	99,92%
6003 Infrastrutture logistiche: il Sistema intermodale	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Marketing territoriale

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	601.1 - Il turismo	6011.01.D1.35 - Valorizzare l'offerta turistica mediante la definizione di un progetto di marketing territoriale a livello internazionale	89,03%
		6011.02.D1.35 - Consolidare lo Sportello Turismo per la valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>601 MARKETING TERRITORIALE</b>	<b>150.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>100,00%</b>
6011 Promozione del territorio: il turismo	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00%
60110103 Fondazione "Casa di Enzo Ferrari - museo"	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
60110104 Festival della Filosofia	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
60110201 Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	40.000,00	40.000,00	40.000,00	100,00%
60110202 Fondo per iniziative di Modenatur	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
60110203 Fondo per iniziative del Consorzio Modena a Tavola	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Valorizzazione produzioni tipiche

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	602.1 - I Prodotti di eccellenza modenesi	6021.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del settore agroalimentare e agroindustriale	100,00%
		6021.02.D1.35 - Valorizzare i prodotti agroalimentari attraverso i marchi collettivi e la tutela internazionale dei sistemi di tracciabilità geografica, come la denominazioni d'origine	100,00%
		6021.03.D1.35 - Supportare le imprese che producono e commercializzano prodotti DOP e agroalimentari	100,00%
	602.2 - Il brand Modena	6022.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del brand Modena	100,00%
		6022.02.D1.35 - Promuovere il settore tessile moda mediante il progetto Carpi Fashion	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>602 VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE</b>	<b>500.000,00</b>	<b>520.000,00</b>	<b>520.000,00</b>	<b>100,00%</b>
6021 I prodotti di eccellenza modenesi	300.000,00	320.000,00	320.000,00	100,00%
60210102 Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	165.000,00	165.000,00	165.000,00	100,00%
60210201 Prodotti agroalimentari: tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica e sostegno al marchio camerale Tradizione e Sapori	125.000,00	135.000,00	135.000,00	100,00%
60210203 Progetto di acquisizione marchio europeo dop e ipp da parte Consorzio Ciliegia	10.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
6022 Il brand "Modena" e i prodotti di eccellenza modenesi	200.000,00	200.000,00	200.000,00	100,00%
60220101 Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Esposizioni	200.000,00	200.000,00	200.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Tutela e regolazione del mercato

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	701.1 - Regolazione e tutela degli attori del mercato	7011.01.C2.73 - Effettuare azioni in collaborazione con le Associazioni, a tutela dei consumatori	100,00%
		7011.02.C2.11 - Garantire la tempestività nella cancellazione dei protesti	100,00%
		7011.03.C2.21 - Tutelare la proprietà intellettuale d'impresa: marchi e brevetti	100,00%
		7011.04.C2.31 - Monitorare prezzi e tariffe	100,00%
		7011.05.C2.32 - Borsa Merci: potenziare i servizi agli operatori che fanno riferimento alla piazza di Modena	100,00%
		7011.06.C2.75 - Intervenire a tutela e garanzia dei consumatori nelle operazioni legate ai concorsi a premio	100,00%
	701.2 - La vigilanza del mercato	7012.01.C2.40 - Espletare le attività sanzionatorie ex L. 689/81	100,00%
		7012.02.C2.50 - Valorizzare le funzioni metriche	100,00%
		7012.03.C2.71 - Favorire la sicurezza dei prodotti: rafforzamento attività di vigilanza sui prodotti	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
7011 Regolazione e tutela del mercato	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
70110102 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Giustizia

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	702.1 - Forme di giustizia alternativa	7021.01.C2.61 - Valorizzare l'istituto della mediazione ai sensi del d.lgs. 28/2010	100,00%
		7021.02.C2.73 - Attivazione dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento	100,00%
	702.2 - Azioni per favorire la giustizia in ambito territoriale	7022.01.D1.35 - Promuovere azioni tese a favorire la legalità	100,00%
		7022.03 - C2.73 - Aggiornamento e diffusione delle informazioni del R.I. per la promozione della trasparenza e della legalità	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
702 GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
7021 Forme di giustizia alternativa	0,00	0,00	0,00	
7022 Azioni per favorire la giustizia in ambito territoriale	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

### AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>3</b>	<b>COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>			
	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>49.916,77</b>	<b>99,83%</b>
<b>801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI</b>				
8011	0,00	0,00	0,00	
La multicanalità nell'accesso ai servizi e delle relazioni con l'utenza				
<b>802 EFFICACIA ED EFFICIENZA</b>				
	50.000,00	50.000,00	49.916,77	99,83%
8021	50.000,00	50.000,00	49.916,77	99,83%
Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie				
8022	0,00	0,00	0,00	
Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e dei costi standard				
8023	0,00	0,00	0,00	
Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking				
8024	0,00	0,00	0,00	
La tempestività dei servizi camerali				
<b>803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE</b>				
	0,00	0,00	0,00	
Il Piano della Trasparenza				
8031	0,00	0,00	0,00	
Il Piano della Performance e il Sistema di misurazione e valutazione				
8032	0,00	0,00	0,00	
Il Piano della Prevenzione della corruzione				
8033	0,00	0,00	0,00	

### Semplificazione e servizi alle imprese

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
801-Semplificare le procedure a carico delle imprese	801.1 - La multicanalità nell'accesso ai servizi e nelle relazioni con l'utenza	8011.01.A2.31 - Sviluppare il sistema di gestione documentale per la comunicazione con l'esterno	95,15%
		8011.02.C1.11 - Accelerare i tempi delle comunicazioni e dell'invio dei provvedimenti del RI mediante l'utilizzo della PEC	100,00%
		8011.04.C1.18 - Garantire un adeguato numero di sessioni di esami agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti	100,00%
		8011.07.B3.21 - Sviluppare la multicanalità dei servizi camerali, mediante l'introduzione di forme di pagamento elettroniche	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI</b>				
8011	0,00	0,00	0,00	
La multicanalità nell'accesso ai servizi e delle relazioni con l'utenza				

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Efficacia ed efficienza

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	802.1 - Le relazioni istituzionali intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle strategie	8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione	100,00%
		8021.02.A1.12 - Ottimizzare la partecipazione alle azioni del sistema camerale	100,00%
		8021.03.A2.12 - Formalizzare il Piano di razionalizzazione delle società partecipate, in esito alle previsioni normative di prossima emanazione (Decreti attuativi della L.241/2015)	100,00%
	802.2 - Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e benchmarking per il controllo dell'efficienza	8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard	100,00%
		8022.02.A1.12 - Rilevare i livelli di produttività dei processi primari /di supporto per analizzarne gli scostamenti (positivi e negativi) nel confronto con le altre CCIAA	100,00%
		8022.03.A1.12 - Rilevare i tempi di erogazione dei servizi per monitorarne l'andamento ed intervenire, se necessario, con opportune azioni di efficientamento	100,00%
		8022.04.D1.33 - Implementare la Banca Dati Aiuti di Stato (BDA) per incrementare la qualità e la trasparenza del processo di erogazione dei contributi alle imprese	100,00%
	802.3 - Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking	8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio	100,00%
		8023.01.B2.11 - Gestione contratti attraverso CONSIP; MEPA e altre piattaforme telematiche	100,00%
		8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerale e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi	100,00%
		8023.04.C2.00 - Razionalizzare processi interessati al miglioramento della gestione dell'incasso dei proventi e al pagamento dei costi di servizio	90,48%
	802.4 - La tempestività dei servizi camerale: i tempi medi di erogazione dei servizi ed il rispetto dei	8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Segreteria generale, Programmazione e Finanze	100,00%
		8024.03.C2.50 - Garantire la tempestività della fatturazione dei rapporti di accertamento degli ispettori metrici e semplificarne il pagamento	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICACIA ED EFFICIENZA	50.000,00	50.000,00	49.916,77	99,83%
8021 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	50.000,00	50.000,00	49.916,77	99,83%
80210101 Quote di adesione (ITF, UNI e Fondazione Forense, Fondazione Biagi, ...)	25.000,00	25.000,00	24.976,66	99,91%
80210200 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	25.000,00	25.000,00	24.940,11	99,76%
8022 Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e dei costi standard	0,00	0,00	0,00	
8023 Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking	0,00	0,00	0,00	
8024 La tempestività dei servizi camerale	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Anticorruzione, Trasparenza e Ciclo della performance

Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	803.1 - Il Piano triennale della trasparenza	8031.01.A1.11 - Adottare il Piano Triennale per la trasparenza e l'integrità 2015-2017	100,00%
		8031.02.A1.12 - Pubblicare tempestivamente i dati previsti nella sezione Amministrazione trasparente	100,00%
		8031.03.A3.12 - Realizzare le iniziative di comunicazione della trasparenza programmate per il 2014 nel Piano triennale	100,00%
	803.2 - Il Piano triennale della performance ed il Sistema di misurazione e valutazione	8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2016-2018, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio	100,00%
		8032.03.A1.11 - Avviare il ciclo della performance ed assegnare gli obiettivi individuali entro il 29 febbraio 2016	100,00%
		8032.04.A1.12 - Adottare la Relazione sulla performance 2015	100,00%
		8032.05.A1.12 - Validare la Relazione sulla performance 2015	100,00%
		8032.06.B1.14 - Concludere il procedimento di valutazione individuale del personale 2015 ed il relativo monitoraggio distribuzione premialità	100,00%
		803.3 - Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione	8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2016-2018
	8033.02.A1.12 - Dare attuazione al Piano triennale di prevenzione della corruzione		100,00%
	8033.03.A1.12 - Monitorare ed effettuare azioni di audit del Piano		100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE</b>				
8031 Il Piano della Trasparenza	0,00	0,00	0,00	
8032 Il Piano della Performance e il Sistema di misurazione e valutazione	0,00	0,00	0,00	
8033 Il Piano della Prevenzione della corruzione	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2016

Il bilancio dell'anno 2016 chiude con un avanzo di 476.433,20 €, in luogo del pareggio preventivato. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

### HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-850.427,20 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei nuovi principi contabili, crea un saldo negativo rispetto ai valori preventivati, pari ad **€ 385.794,95**, così determinato:
  - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è più alto rispetto a quello del preventivo di € 133.822,37 (+ 1,44%),
  - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti ne incrementa il costo, rispetto al preventivo, di ulteriori € 644.051,20 (+ 44,30%),
  - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo positivo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti) registrati a consuntivo rispetto al preventivo è pari ad € 124.433,88 (proventi straordinari = +€ 150.097,52 - oneri straordinari = € 25.663,64);
- **rettifiche di valore dell'attività finanziaria**, che hanno registrato per svalutazioni dell'attivo patrimoniale un saldo negativo rispetto al preventivo pari ad **€ 464.632,25**.

### HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+1.326.860,40 €)

- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di **€ 178.294,59** (+ 3,57%);
- **costi del personale**, inferiori del 6,45% (**-245.226,85 €**) rispetto ai valori preventivati, in attuazione delle normative che limitano fortemente il *turn over* del personale;
- **costi di funzionamento**, diminuiti rispetto al preventivo del 15,68% (**-778.767,49 €**);
- **interventi economici**, inferiori dell'1,85% rispetto all'ultimo aggiornamento (**-52.850,86 €**);
- **ammortamenti ed accantonamenti** (al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale), risultati inferiori rispetto al preventivo dello 0,05% (**-50.677,70**);
- **proventi finanziari**, risultati superiori del 17,14% rispetto al preventivo (**+8.397,06 €**) a causa della corresponsione di maggior dividendi;
- **sopravvenienze straordinarie**, non valorizzate in preventivo, che hanno registrato un saldo positivo pari a **+12.645,85 €** (al netto dei valori correlati al Diritto Annuale).

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2016, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2016 nel confronto con quelli preventivati

e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'ultimo preventivo approvato.

	Preventivo aggiornato 2016	Consuntivo 2016	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
<b>A) Proventi correnti</b>				
1) Diritto Annuale	9.280.000,00	9.413.822,37	133.822,37	1,44%
2) Diritti di Segreteria	4.270.000,00	4.329.919,45	59.919,45	1,40%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	495.093,42	643.136,34	148.042,92	29,90%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	230.000,00	220.053,16	-9.946,84	-4,32%
5) Variazione delle rimanenze	0,00	-19.720,94	-19.720,94	
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>14.275.093,42</b>	<b>14.587.210,38</b>	<b>312.116,96</b>	<b>2,19%</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>				
6) Personale	3.800.000,00	3.554.773,15	-245.226,85	-6,45%
7) Funzionamento	4.967.787,20	4.189.019,71	-778.767,49	-15,68%
8) Interventi economici	2.850.000,00	2.797.149,14	-52.850,86	-1,85%
9) Ammortamenti e accantonamenti	2.578.346,31	3.171.719,81	593.373,50	23,01%
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>14.196.133,51</b>	<b>13.712.661,81</b>	<b>-483.471,70</b>	<b>-3,41%</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>78.959,91</b>	<b>874.548,57</b>	<b>795.588,66</b>	<b>1007,59%</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
10) Proventi finanziari	49.010,00	57.397,07	8.387,07	17,11%
11) Oneri finanziari	10,00	0,01	-9,99	-99,90%
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>49.000,00</b>	<b>57.397,06</b>	<b>8.397,06</b>	<b>17,14%</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>				
12) Proventi straordinari	8.109,00	173.320,17	165.211,17	
13) Oneri straordinari	80.072,63	108.204,07	28.131,44	
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>-71.963,63</b>	<b>65.116,10</b>	<b>137.079,73</b>	
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	55.996,28	520.628,53	464.632,25	
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>-55.996,28</b>	<b>-520.628,53</b>	<b>-464.632,25</b>	
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>0,00</b>	<b>476.433,20</b>	<b>-476.433,20</b>	

CONSUNTIVO 2016 (ex art. 24 DPR 254/2005)	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE e PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1) Diritto Annuale			9.280.000,00	9.413.822,37					9.280.000,00	9.413.822,37
2) Diritti di Segreteria	100,00	76,00			4.194.900,00	4.242.110,71	75.000,00	87.732,74	4.270.000,00	4.329.919,45
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.096,00	9,50	133.886,88	136.604,55	236.179,12	257.816,76	123.931,42	248.705,53	495.093,42	643.136,34
4) Proventi da gestione di beni e servizi			76.450,00	83.017,75	143.850,00	128.541,35	9.700,00	8.494,06	230.000,00	220.053,16
5) Variazione delle rimanenze		-1.307,12		-11.240,60		-5.456,75		-1.716,48		-19.720,94
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>1.196,00</b>	<b>-1.221,62</b>	<b>9.490.336,88</b>	<b>9.622.204,07</b>	<b>4.574.929,12</b>	<b>4.623.012,07</b>	<b>208.631,42</b>	<b>343.215,85</b>	<b>14.275.093,42</b>	<b>14.587.210,38</b>
B) Oneri Correnti										
6) Personale	-404.687,52	-420.585,48	-889.548,64	-740.589,11	-2.111.632,61	-2.020.430,94	-394.131,23	-373.167,62	-3.800.000,00	-3.554.773,15
7) Funzionamento	-764.855,94	-649.847,47	-1.496.509,69	-1.235.708,23	-2.417.482,40	-2.053.037,95	-288.939,16	-250.426,05	-4.967.787,20	-4.189.019,71
8) Interventi economici							-2.850.000,00	-2.797.149,14	-2.850.000,00	-2.797.149,14
9) Ammortamenti e accantonamenti	-28.372,27	-23.023,79	-2.206.707,89	-2.835.690,53	-57.599,43	-38.616,23	-285.666,72	-274.389,26	-2.578.346,31	-3.171.719,81
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>-1.197.915,73</b>	<b>-1.093.456,74</b>	<b>-4.592.766,22</b>	<b>-4.811.987,87</b>	<b>-4.586.714,44</b>	<b>-4.112.085,12</b>	<b>-3.818.737,11</b>	<b>-3.695.132,07</b>	<b>-14.196.133,51</b>	<b>-13.712.661,81</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-1.196.719,73</b>	<b>-1.094.678,36</b>	<b>4.897.570,66</b>	<b>4.810.216,20</b>	<b>-11.785,32</b>	<b>510.926,95</b>	<b>-3.610.105,69</b>	<b>-3.351.916,22</b>	<b>78.959,91</b>	<b>874.548,57</b>
10) Proventi finanziari			49.010,00	57.397,07					49.010,00	57.397,07
11) Oneri finanziari			-10,00	-0,01					-10,00	-0,01
<b>Risultato gestione finanziaria (C)</b>			<b>49.000,00</b>	<b>57.397,06</b>					<b>49.000,00</b>	<b>57.397,06</b>
12) Proventi straordinari			8.109,00	173.320,17					8.109,00	173.320,17
13) Oneri straordinari			-80.072,63	-108.204,07					-80.072,63	-108.204,07
<b>Risultato gestione straordinaria (D)</b>			<b>-71.963,63</b>	<b>65.116,10</b>					<b>-71.963,63</b>	<b>65.116,10</b>
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15) Svalutazioni attivo patrimoniale							-55.996,28	-520.628,53	-55.996,28	-520.628,53
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria (E)</b>							<b>-55.996,28</b>	<b>-520.628,53</b>	<b>-55.996,28</b>	<b>-520.628,53</b>
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/- C +/-D +/-E)</b>	<b>-1.196.719,73</b>	<b>-1.094.678,36</b>	<b>4.874.607,03</b>	<b>4.932.729,36</b>	<b>-11.785,32</b>	<b>510.926,95</b>	<b>-3.666.101,97</b>	<b>-3.872.544,75</b>	<b>0,00</b>	<b>476.433,20</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>										
Totale Immobilizz. Immateriali	30.000,00	6.000,00	98.000,00	69.540,00	10.000,00	1.500,00	11.500,00		149.500,00	77.040,00
Totale Immobilizzaz. Materiali	500,00	266,16	147.000,00	25.732,63	2.000,00	143,88			149.500,00	26.142,67
Totale Immob. Finanziarie										
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>30.500,00</b>	<b>6.266,16</b>	<b>245.000,00</b>	<b>95.272,63</b>	<b>12.000,00</b>	<b>1.643,88</b>	<b>11.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>299.000,00</b>	<b>103.182,67</b>

## SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che a determinare l'avanzo registrato a consuntivo, pari a 476.433,20 €, rispetto al pareggio preventivato anche in sede di aggiornamento, hanno contribuito: la gestione finanziaria (+8.397,06 €, con un'incidenza sullo scostamento totale pari all'1,76%), la gestione straordinaria (+137.077,732 €) con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 28,77% e soprattutto la gestione corrente (+795.588,66 €) con un'incidenza sullo scostamento totale del 166,99%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno entrambi inciso positivamente sul risultato finale, con un incremento dei proventi correnti (+2,19%) ed una flessione degli oneri correnti (-3,41%).

Hanno inciso invece per il -97,52% sullo scostamento tra preventivo e consuntivo le rettifiche di valore dell'attività finanziaria, con un saldo negativo assoluto pari a 520.628,53 € ed un incremento rispetto al preventivo dell'829,76% (+464.632,25 €).

## SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Per quanto riguarda la suddivisione nelle funzioni istituzionali, le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle particolari divaricazioni presenti nelle funzioni istituzionali: B (Servizi di supporto) - nel cui ambito ricadono la gestione del diritto annuale, delle gestioni finanziaria e straordinaria, e quindi dei valori direttamente associati ai processi medesimi – e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) – dove ricadono le rettifiche dell'attività finanziaria relative a società la cui partecipazione è legata alla promozione del territorio.

Da rilevare la diminuzione generalizzata di tutte le voci di onere (al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale) in tutte le funzioni istituzionali, con l'unica eccezione dei Costi di personale delle funzioni istituzionali A (Organi istituzionali e Segreteria generale, +3,93%) dove, per effetto del numero più ridotto del personale afferente, la quantificazione a consuntivo delle ferie non godute, non considerata a preventivo, risulta percentualmente più significativa.

Negli oneri del personale i decrementi vanno dal 16,75% della funzione B (Oneri di supporto) al 4,32% della funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato),

passando per il 5,32% della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), funzioni istituzionali maggiormente interessate dalle assenze per malattia o permessi non retribuiti.

Anche gli oneri per il funzionamento vedono un decremento trasversale rispetto al preventivo su tutte le funzioni istituzionali: del 15,04% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 17,43% nella funzione B (Oneri di supporto), del 15,08% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 13,33% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

I costi per ammortamenti ed accantonamenti sono inferiori rispetto al preventivo del 18,85% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 32,96% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) e del 3,95% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica); sono invece aumentati del 28,50% nella funzione B (Oneri di supporto), per effetto dei maggiori accantonamenti al fondo svalutazione diritto annuale e al fondo svalutazione altri crediti.

Le gestioni finanziaria e straordinaria, ricadenti per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), hanno entrambe prodotto uno scostamento positivo: del 17,14% la finanziaria e del -190,48% la straordinaria, che ha così visto mutare il segno negativo del preventivo in quello positivo del consuntivo.

Crea invece uno scostamento negativo importante (-829,86%) la differenza delle rettifiche di attività finanziaria, afferente per intero alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

In linea generale, i saldi per funzione originariamente preventivati hanno visto variazioni positive in tutte le funzioni istituzionali salvo la D: dell'8,53% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), dell'1,19% nella funzione B (Oneri di supporto); del 4.435,28% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), portando il saldo da -11.785,32 € a 510.926,95 €. Nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) il saldo negativo è invece aumentato del 5,63%.

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, le riduzioni hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali: del 79,46% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 61,11% nella funzione B (Oneri di supporto), dell'86,30% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 100,00% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

## ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2016 chiude con un avanzo economico, pari ad € 476.433,20.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2013	2014	2015	2016	variazione 2016/2015
<b>Proventi correnti</b>					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	12.167.752,36	11.539.288,30	7.863.660,00	7.315.771,17	-6,97%
Diritti Segreteria	4.450.620,99	4.331.490,61	4.241.249,90	4.329.919,45	2,09%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	1.520.930,19	1.455.567,47	504.072,97	643.136,34	27,59%
Proventi da gestione di beni e servizi	215.437,00	253.390,17	201.580,86	220.053,16	9,16%
Variazioni delle rimanenze	737,83	-12.239,76	-20.014,23	-19.720,94	-1,47%
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>18.355.478,37</b>	<b>17.567.496,79</b>	<b>12.790.549,50</b>	<b>12.489.159,18</b>	<b>-2,36%</b>
<b>Oneri operativi di struttura</b>					
<b>Personale</b>	-3.961.507,93	-3.844.359,68	-3.685.412,11	-3.554.773,15	-3,54%
<b>Funzionamento (al netto delle quote associative)</b>	-4.322.244,80	-4.041.285,94	-3.889.344,05	-3.281.153,52	-15,64%
<b>TOTALE ONERI DI STRUTTURA</b>	<b>-8.283.752,73</b>	<b>-7.885.645,62</b>	<b>-7.574.756,16</b>	<b>-6.835.926,67</b>	<b>-9,75%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE</b>	<b>10.071.725,64</b>	<b>9.681.851,17</b>	<b>5.215.793,34</b>	<b>5.653.232,51</b>	<b>8,39%</b>
<b>Promozione economica</b>					
Interventi economici	-6.757.286,14	-7.187.563,25	-4.368.665,82	-2.797.149,14	-35,97%
Quote associative organismi del sistema camerale	-1.595.353,66	-1.627.212,43	-1.071.967,10	-907.866,19	-15,31%
<b>Totale costi promozione economica</b>	<b>-8.352.639,80</b>	<b>-8.814.775,68</b>	<b>-5.440.632,92</b>	<b>-3.705.015,33</b>	<b>-31,90%</b>
<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>-952.417,47</b>	<b>-1.077.407,24</b>	<b>-1.096.062,83</b>	<b>-1.073.668,61</b>	<b>-2,04%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>766.668,37</b>	<b>-210.331,75</b>	<b>-1.320.902,41</b>	<b>874.548,57</b>	<b>-166,21%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>38.288,84</b>	<b>47.726,25</b>	<b>59.018,25</b>	<b>57.397,06</b>	<b>-2,75%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>38.543,49</b>	<b>403.717,17</b>	<b>726.829,22</b>	<b>65.116,10</b>	<b>-91,04%</b>
<b>DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>-33.967,00</b>	<b>-93.265,42</b>	<b>-106.795,04</b>	<b>-520.628,53</b>	<b>387,50%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>809.533,70</b>	<b>147.846,25</b>	<b>-641.849,98</b>	<b>476.433,20</b>	<b>-174,23%</b>

## Bilancio d'esercizio 2016 - Relazione sulla gestione e sui risultati

	2012	2013	2014	2015	2016
<b>A) Proventi correnti</b>					
1) Diritto Annuale	15.800.827,57	15.803.654,28	15.612.318,42	10.231.292,57	9.413.822,37
2) Diritti di Segreteria	4.470.380,59	4.450.620,99	4.331.490,61	4.241.249,90	4.329.919,45
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.103.261,82	1.520.930,19	1.455.567,47	504.072,97	643.136,34
4) Proventi da gestione di beni e servizi	318.722,32	215.437,00	253.390,17	201.580,86	220.053,16
5) Variazione delle rimanenze	41.106,80	737,83	-12.239,76	-20.014,23	-19.720,94
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>21.734.299,10</b>	<b>21.991.380,29</b>	<b>21.640.526,91</b>	<b>15.158.182,07</b>	<b>14.587.210,38</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>					
6) Personale	- 4.020.244,56	- 3.961.507,93	- 3.844.359,68	- 3.685.412,11	- 3.554.773,15
a) competenze al personale	-3.007.527,89	-2.925.256,71	-2.868.668,06	-2.773.302,48	-2.674.243,32
b) oneri sociali	-760.039,39	-715.275,42	-697.966,69	-678.595,78	-646.997,16
c) accantonamenti al T.F.R.	-177.160,02	-266.619,60	-205.966,69	-167.864,98	-165.683,96
d) altri costi	-75.517,26	-54.356,20	-71.758,24	-65.648,87	-67.848,71
7) Funzionamento	- 6.169.133,63	- 5.917.598,46	- 5.668.498,37	- 4.961.311,15	- 4.189.019,71
a) Prestazione servizi	-3.165.769,64	-2.856.002,33	-2.443.495,45	-2.281.240,14	-1.711.467,50
b) Godimento di beni di terzi	-151.957,83	-142.091,45	-135.576,74	-124.521,77	-86.312,62
c) Oneri diversi di gestione	-885.907,12	-1.102.925,77	-1.216.638,39	-1.259.007,35	-1.225.961,92
d) Quote associative	-1.690.776,59	-1.595.353,66	-1.627.212,43	-1.071.967,10	-907.866,19
e) Organi istituzionali	-274.722,45	-221.225,25	-245.575,36	-224.574,79	-257.411,48
8) Interventi economici	- 8.404.214,70	- 6.757.286,14	- 7.187.563,25	- 4.368.665,82	- 2.797.149,14
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 4.371.273,13	- 4.588.319,39	- 5.150.437,36	- 3.463.695,40	- 3.171.719,81
a) immobilizzazioni immateriali	-29.636,00	-137.911,44	-209.776,13	-323.403,29	-332.638,12
b) immobilizzazioni materiali	-823.904,35	-813.506,03	-730.408,26	-712.507,63	-683.032,66
c) svalutazione crediti	-3.517.732,78	-3.635.901,92	-4.119.576,97	-2.418.013,89	-2.154.702,72
d) fondi rischi e oneri	0,00	-1.000,00	-90.676,00	-9.770,59	-1.346,31
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>- 22.964.866,02</b>	<b>- 21.224.711,92</b>	<b>- 21.850.858,66</b>	<b>- 16.479.084,48</b>	<b>- 13.712.661,81</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)</b>	<b>-1.230.566,92</b>	<b>766.668,37</b>	<b>-210.331,75</b>	<b>-1.320.902,41</b>	<b>874.548,57</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>					
10) Proventi finanziari	155.961,83	38.288,84	47.726,25	59.018,25	57.397,07
11) Oneri finanziari					-0,01
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)</b>	<b>155.961,83</b>	<b>38.288,84</b>	<b>47.726,25</b>	<b>59.018,25</b>	<b>57.397,06</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>					
12) Proventi straordinari	621.579,71	1.241.463,80	586.692,79	1.212.447,49	173.320,17
13) Oneri straordinari	-22.600,49	-1.202.920,31	-182.975,62	-485.618,27	-108.204,07
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)</b>	<b>598.979,22</b>	<b>38.543,49</b>	<b>403.717,17</b>	<b>726.829,22</b>	<b>65.116,10</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	1.112,66	0,00	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-18.561,90	-33.967,00	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>-17.449,24</b>	<b>-33.967,00</b>	<b>-93.265,42</b>	<b>-106.795,04</b>	<b>-520.628,53</b>
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>-493.075,11</b>	<b>809.533,70</b>	<b>147.846,25</b>	<b>-641.849,98</b>	<b>476.433,20</b>

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale.

## GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2013	Bilancio Consuntivo 2014	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Variazione % Cons. 2016/ Cons. 2015	Variazione % Cons. 2016/ Prev. 2016
A) PROVENTI CORRENTI	21.991.380,29	21.640.526,91	15.158.182,07	14.587.210,38	-3,77%	2,19%
B) ONERI CORRENTI	-21.224.711,92	-21.850.858,66	-16.479.084,48	-13.712.661,81	-16,79%	-3,41%
<b>Risultato della Gestione corrente</b>	<b>766.668,37</b>	<b>-210.331,75</b>	<b>-1.320.902,41</b>	<b>874.548,57</b>	<b>-166,21%</b>	<b>1.007,59%</b>

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente, i proventi sono aumentati rispetto a quanto si era preventivato del 2,19%, gli oneri sono diminuiti del 3,41%. Rispetto all'anno precedente invece sono entrambi diminuiti: i proventi del 3,77% e gli oneri del 16,79%, invertendo di segno con un -166,21% il risultato negativo della gestione 2015. In valore assoluto la differenza tra il risultato della gestione corrente 2016 rispetto a quella del 2015 registra infatti un saldo positivo pari a 2.195.450,98 €, per effetto del consolidamento delle politiche di risparmio conseguente la riduzione del diritto annuale e della flessione di tutti i costi la cui determinazione è ad esso correlata (in particolare le quote associative da versare all'Unioncamere nazionale e regionale, la quota a valere sul fondo perequativo di sistema, l'accantonamento a fondo svalutazione crediti da Diritto annuale).

### PROVENTI CORRENTI

I proventi, che già nel 2015 avevano subito una importante flessione rispetto al 2014, vedono un ulteriore decremento rispetto al 2015 (-3,77%), determinato nella sua quasi totalità dalla flessione del diritto annuale (-7,99%), oltre che dalle Variazioni delle rimanenze (-1,47%).

Le altre voci invece vedono incrementi anche significativi: +27,59% i Contributi, trasferimenti ed altre entrate, +9,16% i Proventi da gestione di beni e servizi, +2,09% i Diritti di segreteria.

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2014			Bilancio Consuntivo 2015			Bilancio Consuntivo 2016		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
<b>Diritto Annuale</b>	15.612.318,42	72,1%	-1,21%	10.231.292,57	67,5%	-34,47%	9.413.822,37	64,5%	-7,99%
<b>Diritti Segreteria</b>	4.331.490,61	20,0%	-2,68%	4.241.249,90	28,0%	-2,08%	4.329.919,45	29,7%	2,09%
<b>Contributi e trasferimenti ed altre entrate</b>	1.455.567,47	6,7%	-4,30%	504.072,97	3,3%	-65,37%	643.136,34	4,4%	27,59%
<b>Proventi da gestione di beni e servizi</b>	253.390,17	1,2%	17,62%	201.580,86	1,3%	-20,45%	220.053,16	1,5%	9,16%
<b>Variazioni delle rimanenze</b>	-12.239,76	-0,1%	-1758,89%	-20.014,23	-0,1%	63,52%	-19.720,94	-0,1%	-1,47%
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>21.640.526,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,60%</b>	<b>15.158.182,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>-29,95%</b>	<b>14.587.210,38</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,77%</b>

Il diritto annuale (+1,44% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 64,5% del totale dei proventi, con un decremento sul 2015 del 7,99% (si tenga presente la prevista ulteriore riduzione del 5% rispetto al valore del 2015). Sono contabilizzati: tra i proventi il diritto annuale dovuto - e non l'incassato -, il valore delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti); tra i crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante la costituzione di un fondo svalutazione crediti, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

I diritti di segreteria, più alti a consuntivo dell'1,40% rispetto a quanto preventivato, rappresentano il 29,70 % del totale dei proventi.

Nel periodo dal 2005 al 2008 i diritti di segreteria avevano evidenziato un incremento stabile e progressivo, dovuto sia alle modifiche degli importi disposte dal Ministero dello Sviluppo Economico, sia a nuove funzioni conferite, soggette a diritto, sia e soprattutto alla maggiore facilità di accesso alle banche dati elettroniche rese progressivamente disponibili per via telematica e al numero crescente dei "prodotti" soggetti a diritto di segreteria, fruibili tramite il sistema Telemaco a qualsiasi ora del giorno e della notte e da qualsivoglia punto di accesso.

Il cambio di segno registrato già nel 2013 (-0,44% sul 2012) si è progressivamente consolidato: -2,68% nel 2014 rispetto al 2013, -2,08% nel 2015 rispetto al 2014.

Il 2016 ha visto un incremento del 2,09% rispetto al 2015.

Diminuiscono in particolare, soprattutto se considerati in valore assoluto, le oblazioni in misura ridotta per infrazioni AIA e REA e per le ordinanze, i diritti per il deposito dei Marchi e Brevetti (la cui competenza, relativamente al deposito telematico, è tornata dal 2015 al Ministero) e quelli per il rilascio ed il rinnovo dei certificati di firma digitale (la firma digitale, che ha validità triennale, è già stata rilasciata a tutte le imprese e solo a scadenza se ne rende necessario il rinnovo).

Per la medesima ragione, nel 2016 i diritti di segreteria per il rilascio delle carte tachigrafiche (anch'esse con scadenza triennale) tornano ai valori incassati nel 2013.

Nel 2016 cambia di segno la variazione dei diritti di segreteria relativi a servizi del Registro delle Imprese. Aumentano i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti, così come quelli per l'estrazione di informazioni dal Registro delle Imprese (bilanci, elenchi, visure, copie atti,...) e degli Albi e ruoli, segnali molto positivi di ripresa economica della provincia, avvalorati dal decremento dei diritti dovuti per la cancellazione dei protesti.

La tabella che segue dà evidenza della relativa stratificazione:

DIRITTI DI SEGRETERIA	2012	2013	2014	2015	2016	Variazione % 2016/2015
Firma digitale	123.018,00	156.697,00	200.837,00	204.830,17	186.824,00	-8,79%
Agricoltura/Vigneti						
Albi e Ruoli	14.734,99	4.539,10	2.211,00	7.441,00	10.581,00	42,20%
Albo Artigiani	9.099,00	7.622,47	5.616,00	5.138,50	4.389,00	-14,59%
Brevetti e Marchi	48.824,70	47.750,44	50.592,51	27.114,82	18.882,64	-30,36%
Commercio Estero	264.565,00	292.730,15	304.449,50	309.458,45	305.859,00	-1,16%
Prezzi	543,00	570,00	180,00	393,00	219,00	-44,27%
Protesti	26.996,31	28.386,21	23.382,39	19.172,08	17.443,48	-9,02%
Registro Imprese	3.617.302,81	3.559.531,09	3.359.656,39	3.294.260,01	3.405.691,48	3,38%
Elenchi e bilanci	60.425,30	60.917,08	76.179,47	75.305,01	87.732,74	16,50%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	122.450,00	125.260,00	134.048,00	124.895,00	127.871,00	2,38%
Diritti di segreteria ex Upica	6.330,00	5.865,00	6.675,00	5.769,00	5.508,00	-4,52%
MUD	53.515,00	53.050,00	54.783,08	54.426,12	50.299,00	-7,58%
Diritti di segreteria vari		12,60		58,40	76,00	30,14%
Verifiche metriche	5.655,44	5.885,06	6.012,89	5.637,50	5.892,99	4,53%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	40.699,35	40.700,43	57.552,39	62.262,84	36.925,52	-40,69%
Carte tachigrafiche	79.534,00	63.408,00	48.123,17	46.947,00	64.576,00	37,55%
RAEE	450,00	300,00	481,38	660,00	1.200,00	81,82%
Diritti di segreteria Sistri	624,00	128,00	2.539,00	1.756,00	1.568,00	-10,71%
Restituzione diritti e tributi	-4.386,31	-2.731,64	-1.828,56	-4.275,00	-1.619,40	-62,12%
<b>TOTALE</b>	<b>4.470.380,59</b>	<b>4.450.620,99</b>	<b>4.331.490,61</b>	<b>4.241.249,90</b>	<b>4.329.919,45</b>	<b>2,09%</b>

Di seguito, si espongono in valore percentuale e assoluto i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29
2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
<b>MEDIA</b>	<b>3.487.128,07</b>	<b>916.034,74</b>	<b>79,18%</b>	<b>4.403.162,80</b>

Particolarmente significativi, ed in trend crescente, sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica o su supporto informatico - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n.316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

Le banche dati attualmente consultabili telematicamente sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD) e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti).

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell' "Agenda Digitale italiana". Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo. E' stato così completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerale - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SU TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
<b>MEDIA</b>	<b>900.237,34</b>	<b>3.502.925,47</b>	<b>79,58%</b>	<b>4.403.162,81</b>

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione:

<b>DIRITTI DI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione % 2016/2015</b>
Firma Digitale	12.341,00	25.428,00	30.308,00	19.665,00	21.219,00	7,90%
Albo Artigiani	2.869,00	3.218,97	2.516,00	2.534,00	1.990,00	-21,47%
Brevetti e Marchi	18.697,70	19.952,44	21.317,51	7.751,82	634,64	-91,81%
Certificati d'origine		18.970,15	16.883,00	23.958,45	32.340,00	34,98%
Protesti	20.443,21	21.426,21	18.869,39	15.962,08	13.605,48	-14,76%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.858.778,32	2.816.364,87	2.704.170,51	2.672.426,23	2.782.861,30	4,13%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	656.139,48	667.566,00	590.715,18	579.988,78	592.107,08	2,09%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	47.138,46	49.579,24	64.559,01	63.989,01	75.068,74	17,32%
MUD	27.400,00	43.990,00	45.860,00	47.040,00	43.210,00	-8,14%
RAEE	150,00	-	150,00	270,00	750,00	177,78%
SISTRI	32,00	-	80,00	32,00	32,00	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>3.643.989,17</b>	<b>3.666.495,88</b>	<b>3.495.428,60</b>	<b>3.433.617,37</b>	<b>3.563.818,24</b>	<b>3,79%</b>

Da segnalare in particolare - oltre ai già evidenziati Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico, i certificati di origine di cui è stata implementata la richiesta per via telematica, la diminuzione dei protesti e delle relative cancellazioni – la funzione segnaletica rappresentata dai diritti incassati telematicamente per il Registro delle Imprese rispetto al tessuto economico delle imprese e della movimentazione delle stesse. Il decremento/incremento dei diritti per depositi/denunce di atti/pratiche nel RI è infatti direttamente correlato alla movimentazione del numero delle imprese, in particolare di quelle societarie, del numero delle fusioni e di tutte quelle operazioni che, insieme con la dinamicità del tessuto economico, ne indicano anche lo stato di salute.

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a Contributi, trasferimenti ed altre entrate segna un incremento del 29,90%, portando l'incidenza percentuale di questa voce sul totale delle entrate dal 3,3% del 2015 al 4,41% del 2016, con un incremento complessivo rispetto al consuntivo 2015 del 27,59%. Tale differenza è dovuta in larga parte al contributo ricevuto da Unioncamere per il progetto di introduzione della banda larga nel Comune di Medolla interessato dal sisma del 2012 (pari a 70.093,42 €), al rimborso da parte di Agrofidi e Unifidi delle somme loro erogate per contributi in conto interessi alle imprese, ma non utilizzate nel periodo di competenza (126.160,95 €), alla restituzione di contributi liquidati ad imprese ed associazioni negli anni precedenti ma non integralmente rendicontati (52.451,16 €), al rimborso ottenuto dalla Camera di Commercio a seguito della sentenza relativa ad una causa di lavoro

(pari a 41.086,17 €) e infine al riversamento da parte dell'Azienda Speciale dell'utile di bilancio 2015, pari a 64.007,77 €, più alto rispetto a quanto preventivato.

Sono diminuiti invece, in misura considerevole, i contributi ricevuti da Unioncamere per progetti a valere sul Fondo perequativo (460,20 € nel 2016 rispetto ai 93.676,94 € del 2015).

Rimangono stabili i rimborsi dalla Regione per la gestione dell'Albo artigiani (-755,15 €), mentre risultano azzerati quelli dovuti dalla Camera di commercio di Reggio Emilia per la cogestione dell'ufficio decentrato di Sassuolo, chiuso il 30/06/2015.

I proventi derivanti dalla Gestione di beni e servizi, i ricavi cioè dell'attività commerciale, rispetto al preventivo evidenziano una diminuzione del 4,32%. Rappresentano l'1,51% del totale dei proventi e registrano un incremento sul 2015 del 9,16%. Tutte le attività presentano una variazione di segno positivo, ad eccezione dei ricavi per cessione di locali attrezzati (-25,88%, a seguito del trasferimento di uno dei Confidi), dei ricavi per il servizio di firma digitale (di cui si è già dato conto nell'ambito dei diritti di segreteria) e degli Omaggi dei listini delle Opere edili, per i quali sino al 2015 veniva emessa un'autofattura (-2.595,00 €), a differenza del 2016 quando la Camera ne ha cessato la stampa su supporto cartaceo. Gli incrementi più significativi si devono ai ricavi per la cessione in uso delle sale camerali (+38,86%), per la vendita dei carnet ATA (19,90%), per i servizi di conciliazione (+14,00%), per il rimborso dei servizi prestati, quali le spedizioni, le fotocopie, ecc... (+51,68%).

Ultima voce tra i proventi, le Variazioni delle rimanenze, non valorizzata a preventivo, rispetto al 2015 registra una variazione negativa dell'1,47%. Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, certificati di origine, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

## ONERI CORRENTI

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti in relazione al preventivo, il più rilevante in termini percentuali (Ammortamenti e accantonamenti = +23,01%, pari a +593.373,50 €) si deve all'applicazione dei principi contabili del 2009, i quali, prevedendo la rappresentazione in bilancio del diritto annuale di cui si è già detto, determinano un valore per la "Svalutazione crediti" (compresa nel mastro "Ammortamenti e accantonamenti") difficilmente valutabile a priori, risultata a consuntivo superiore del 48,19% rispetto a quanto si era previsto.

Le altre voci, presentando risparmi notevoli rispetto al preventivo (pari a € 1.076.845,20), riescono comunque a compensare, in termini assoluti, lo sbilanciamento determinato dalla Svalutazione dei crediti: gli oneri per il personale risultano a consuntivo più bassi del 6,45% rispetto ai valori preventivati, quelli di funzionamento sono inferiori del 15,68%, i contributi per interventi economici non liquidati nell'anno sono pari all'1,85%, gli ammortamenti (al netto della svalutazione dei crediti da D.A.) sono più bassi del 9,55%.

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti: +593.373,50 € per ammortamenti e accantonamenti (+23,01% sui valori preventivati), -245.226,85 € per oneri del personale (- 6,45%), -778.767,49 € per oneri di funzionamento (-15,68%), - 52.850,86 € per interventi economici (-1,85%).

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio degli oneri registrati a consuntivo nel 2016 nel raffronto con gli stessi valori del consuntivo 2015 e di questi sul 2014:

		Bilancio Consuntivo 2014	% sul totale oneri correnti	Bilancio Consuntivo 2015	% sul totale oneri correnti	Bilancio Consuntivo 2016	% sul totale oneri correnti	Variazione % 2016/2015
a)	competenze al personale	2.868.668,06	13,13%	2.773.302,48	16,83%	2.674.243,32	19,50%	-3,57%
b)	oneri sociali	697.966,69	3,19%	678.595,78	4,12%	646.997,16	4,72%	-4,66%
c)	accantonamenti al T.F.R.	205.966,69	0,94%	167.864,98	1,02%	165.683,96	1,21%	-1,30%
d)	altri costi	71.758,24	0,33%	65.648,87	0,40%	67.848,71	0,49%	3,35%
<b>6)</b>	<b>Personale</b>	<b>3.844.359,68</b>	<b>17,59%</b>	<b>3.685.412,11</b>	<b>22,36%</b>	<b>3.554.773,15</b>	<b>25,92%</b>	<b>-3,54%</b>
a)	Prestazione servizi	2.443.495,45	11,18%	2.281.240,14	13,84%	1.711.467,50	12,48%	-24,98%
b)	Godimento di beni di terzi	135.576,74	0,62%	124.521,77	0,76%	86.312,62	0,63%	-30,68%
c)	Oneri diversi di gestione	1.216.638,39	5,57%	1.259.007,35	7,64%	1.225.961,92	8,94%	-2,62%
d)	Quote associative	1.627.212,43	7,45%	1.071.967,10	6,51%	907.866,19	6,62%	-15,31%
e)	Organi istituzionali	245.575,36	1,12%	224.574,79	1,36%	257.411,48	1,88%	14,62%
<b>7)</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>5.668.498,37</b>	<b>25,94%</b>	<b>4.961.311,15</b>	<b>30,11%</b>	<b>4.189.019,71</b>	<b>30,55%</b>	<b>-15,57%</b>
<b>8)</b>	<b>Interventi economici</b>	<b>7.187.563,25</b>	<b>32,89%</b>	<b>4.368.665,82</b>	<b>26,51%</b>	<b>2.797.149,14</b>	<b>20,40%</b>	<b>-35,97%</b>
a)	immobilizzazioni immateriali	209.776,13	0,96%	323.403,29	1,96%	332.638,12	2,43%	2,86%
b)	immobilizzazioni materiali	730.408,26	3,34%	712.507,63	4,32%	683.032,66	4,98%	-4,14%
c)	svalutazione crediti	4.119.576,97	18,85%	2.418.013,89	14,67%	2.154.702,72	15,71%	-10,89%
d)	fondi rischi e oneri	90.676,00	0,41%	9.770,59	0,06%	1.346,31	0,01%	-86,22%
<b>9)</b>	<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>5.150.437,36</b>	<b>23,57%</b>	<b>3.463.695,40</b>	<b>21,02%</b>	<b>3.171.719,81</b>	<b>23,13%</b>	<b>-8,43%</b>
	<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>21.850.858,66</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.479.084,48</b>	<b>100,00%</b>	<b>13.712.661,81</b>	<b>100,00%</b>	<b>-16,79%</b>

Gli oneri per il personale, inferiori a consuntivo del 6,45% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 25,92% del totale degli oneri correnti. Rispetto al 2015 sono diminuiti del 3,57% (-245.226,85 €), effetto della cessazione nel corso del 2015 di 3 rapporti di lavoro, uno dei quali con decorrenza 31/12/2015 e del relativo mancato *turn over*, oltre che di alcune lunghe assenze per malattia. Tutte le voci degli oneri di personale sono diminuite rispetto ai valori dell'anno precedente.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione della spesa registrata a consuntivo rispetto a quella prevista nel preventivo è pari al 15,68% (- 778.767,49 €). Gli oneri di funzionamento sono diminuiti anche rispetto all'esercizio precedente, in misura globale pari al 15,57% (- € 772.291,44), con un peso percentuale sul totale degli oneri correnti pari al 30,55%.

Sono diminuiti rispetto al 2015: gli oneri per Prestazione di servizi del 24,98% (-569.772,64 €), grazie al consolidamento del controllo preventivo sulle spese, alla rinegoziazione dei contratti di fornitura di beni e servizi, alla internalizzazione di alcuni servizi e al progressivo utilizzo degli strumenti digitali (spedizioni mediante PEC, pubblicazioni su sito in luogo della stampa su carta,...), alla chiusura delle sedi decentrate, alla scelta della società di sistema Infocamere di riconoscere alle Camere di Commercio i costi sostenuti nel 2016 per i servizi relativi alla CNS e alla Firma digitale e sostenerne così l'impegno sul fronte dell'innovazione e dell'identità digitale a supporto delle imprese presenti sui loro territori; gli oneri per Godimento beni di terzi del 30,68% (-38.209,15 €), per effetto della rinegoziazione del canone di locazione e dei costi per noleggio attrezzature; le Quote Associative del 15,31% (-164.100,91 €), in correlazione con la riduzione del diritto annuale; gli Oneri diversi di gestione del 2,62% (-33.045,43 €), in cui vengono classificati tutti i costi non discrezionali. Sono qui registrati, in particolare, il versamento di 749.022,50, € effettuato sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative, e tutti i versamenti per tasse ed imposte (ICI, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di bollo, di registro, ecc.) per un totale di 326.696,58 €.

Sono invece aumentati gli oneri per gli Organi istituzionali del 14,62% (+32.836,69 €), per effetto del maggior numero di riunioni di Consiglio tenutesi nel 2016 rispetto a quelle del 2015, a causa delle dimissioni del Presidente Maurizio Torreggiani.

Tra i decrementi più significativi in termini assoluti sono da rilevare quelli per l'automazione dei servizi (-26,19%), per la manutenzione degli immobili (-55,80%), per i buoni pasto (-58,03%), per la gestione delle sedi camerali (-100,00%), per il consumo di energia elettrica (-28,58%), per gli affitti passivi (-31,11%), per la vigilanza delle sale (-28,17%), per l'aggio sulla riscossione dei ruoli (-81,32%) e la riscossione delle entrate (-19,31%). Sono aumentati invece rispetto al 2015 gli Oneri legali (+71,61%), gli Oneri per l'acquisto di dispositivi di firma digitale (+23,04%), i compensi per il Consiglio (+56,48%) e l'Inps sugli Organi (+124,43%).

Si riporta di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento e dei versamenti allo Stato:

## Bilancio d'esercizio 2016 - Relazione sulla gestione e sui risultati

	anno 2013	anno 2014	anno 2015	anno 2016	Variazione % 2016/2015
<b>Funzionamento</b>	<b>5.917.598,46</b>	<b>5.668.498,37</b>	<b>4.961.311,15</b>	<b>4.189.019,71</b>	<b>-15,57%</b>
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>2.856.002,33</b>	<b>2.443.495,45</b>	<b>2.281.240,14</b>	<b>1.711.467,50</b>	<b>-24,98%</b>
Oneri Telefonici	44.786,10	30.167,87	26.202,82	18.867,23	-28,00%
Spese consumo acqua ed energia elettrica	118.485,37				
Spese consumo acqua		4.018,60	3.958,70	3.618,19	-8,60%
Spese consumo energia elettrica		115.689,76	115.806,85	82.704,44	-28,58%
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	131.879,84	124.891,68	135.815,10	137.184,58	1,01%
Oneri Pulizie Locali	129.709,32	68.857,62	67.717,13	61.230,72	-9,58%
Oneri per servizi di vigilanza	119.353,26	117.804,01	117.968,84	121.019,61	2,59%
Oneri per manutenzione ord. Imm. Art. 2 L244/07	86.342,86	53.738,92	136.310,73	60.245,84	-55,80%
Oneri per manutenzione ordinaria	57.963,70	21.566,00	20.398,75	23.653,24	15,95%
Oneri per contratti di assistenza	90.416,97	96.254,05	72.911,24	72.787,77	-0,17%
Oneri per assicurazioni	43.186,73	41.179,44	35.937,41	34.400,53	-4,28%
Buoni pasto	91.822,74	73.507,20	85.758,40	35.995,50	-58,03%
Oneri legali		1.282,95	5.309,83	9.112,19	71,61%
Oneri per incarichi di mediazione	11.107,21	26.787,69	23.786,63	24.574,20	3,31%
Spese per automazioni servizi	1.265.418,13	1.051.556,99	1.021.466,37	753.905,80	-26,19%
Oneri per rappresentanza	435,93	445,50	67,67	0,00	-100,00%
Oneri postali e di recapito	55.443,96	26.240,44	15.134,58	10.848,51	-28,32%
Commissioni e oneri bancari e postali	3.391,67	3.459,19	2.392,75	2.510,74	4,93%
Oneri per la riscossione delle entrate	94.001,95	110.018,01	122.803,93	99.088,45	-19,31%
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	39.650,51	5.524,32	30.638,43	5.722,39	-81,32%
Oneri per mezzi di trasporto	1.677,42	1.676,01	1.372,41	1.354,60	-1,30%
Oneri per progettazione e stampa pubblicazioni	89.874,41	51.910,18	1.284,22	1.254,35	-2,33%
Spese per la formazione del personale	26.728,60	44.073,20	13.814,68	11.382,68	-17,60%
Inps per cococo	23.906,50				
Oneri per prestazioni occasionali	24.826,50				
Oneri per facchinaggio	30.195,63	31.301,78	40.650,83	30.256,00	-25,57%
Somministrazione di lavoro	38.794,46	706,47			
Oneri vari per spese di funzionamento	131.890,47	158.831,12	89.609,62	64.362,38	-28,17%
Oneri per vigilanza sale				37.896,37	-10,65%
Oneri per stampa prezzario opere edili	36.258,91	45.977,76	42.411,49		
Oneri per pubblicita' (giornali)	8.782,00	9.800,00	0,00	219,60	-72,18%
Oneri per pubblicita' (TV)					-100,00%
Rimborso spese per missioni	13.378,06	4.548,16	789,34	3.601,90	19,89%
Servizio di igiene ambientale	4.018,50	1.215,00	305,00	3.225,68	-11,68%
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi				0,00	-100,00%
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza	3.835,10	3.938,38	3.004,46	444,01	
Oneri per estrazione norme Uni	3.057,72	2.546,87	3.652,18	0,00	-100,00%
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>142.091,45</b>	<b>135.576,74</b>	<b>124.521,77</b>	<b>86.312,62</b>	<b>-30,68%</b>
Affitti passivi	104.291,70	105.886,21	96.381,63	66.395,51	-31,11%
Noleggio autovetture	418,00	426,80	0,00	171,60	
Canoni di noleggio attrezzature	37.381,75	29.263,73	28.140,14	19.745,51	-29,83%

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.102.925,77</b>	<b>1.216.638,39</b>	<b>1.259.007,35</b>	<b>1.225.961,92</b>	<b>-2,62%</b>
Oneri per acquisto libri	16.447,74	18.641,19	15.008,13	13.065,31	-12,95%
Oneri attivita' commerciale	395,20	395,20	416,00	416,00	0,00%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	41.076,32	25.378,36	15.364,28	6.535,54	-57,46%
Acquisto carnets ATA	14.000,00	14.000,00	19.872,00	15.180,00	-23,61%
Materiale di consumo	49.464,98	51.404,83	45.229,11	30.228,16	-33,17%
Oneri per acquisto certificati d'origine	17.998,75	17.934,00	17.080,00	17.080,00	0,00%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale		67.100,00	51.313,20	63.135,00	23,04%
Oneri vestiario di servizio	2.804,50		1.529,15	0,00	-100,00%
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza		112,50			
Imposte e tasse	2.194,39	5.547,88	3.279,13	3.071,71	-6,33%
Irap	269.776,22	228.978,79	212.296,87	211.876,93	-0,20%
Ici	102.603,05	101.193,42	106.883,67	107.011,93	0,12%
Imposta di registro	1.808,00	776,68	950,71	781,20	-17,83%
Arrotondamenti attivi	-3,64	-0,71	-3,29	-6,92	110,33%
Arrotondamenti Passivi	1,73	0,69	1,00	1,11	11,00%
Omaggi di pubblicazioni e periodici	4.340,00	3.630,00	2.595,00	25,00	-99,04%
Interessi passivi	67,66	53,08	7,48	79,38	961,23%
Oneri fiscali e imposta di bollo	1.137,43	3.130,99	9.612,81	3.954,81	-58,86%
Perdite su crediti		2.572,10	3.288,56	4.504,26	36,97%
Commissioni ed oneri bancari e postali					
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	578.813,44	675.789,39	754.283,54	749.022,50	-0,70%

<b>Quote associative</b>	<b>1.595.353,66</b>	<b>1.627.212,43</b>	<b>1.071.967,10</b>	<b>907.866,19</b>	<b>-15,31%</b>
Fondo perequativo	528.063,42	577.956,00	363.332,53	304.832,40	-16,10%
Quote associative del sistema camerale	111.135,00	104.708,00	34.956,00	5.549,00	-84,13%
Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA	426.855,24	421.673,43	272.480,57	244.870,79	-10,13%
CCIAA Italiane all'Estero e miste in Italia					
Quota associativa All'Unione Regionale CCIAA	529.300,00	522.875,00	401.198,00	352.614,00	-12,11%

<b>Organi Istituzionali</b>	<b>221.225,25</b>	<b>245.575,36</b>	<b>224.574,79</b>	<b>257.411,48</b>	<b>14,62%</b>
Compensi , Indennita' e rimborsi al Consiglio Cam.	63.209,96	50.338,97	45.543,76	71.268,65	56,48%
Compensi , Indennita' e rimborsi alla Giunta Cam.	33.663,80	45.364,50	37.138,70	37.152,50	0,04%
Compensi, Indennita' e rimborsi al Presidente e al Vice	54.751,54	56.526,30	56.792,35	46.843,24	-17,52%
Compensi, Indennita' e rimborsi al Collegio dei Revisori	57.253,61	57.686,96	56.611,45	57.234,16	1,10%
Compensi, Indennita' e rimborsi Componenti Commissioni	1.237,87	1.738,71	690,00	1.280,64	85,60%
Compensi, Ind., rimb.Comp.Commiss.Degustazione vini doc					
Compensi, Ind., rimb.Comp.Commiss.Prezzario	2.071,41	2.033,24	1.864,73	2.067,25	10,86%
Compensi Indennita' e rimborsi al Nucleo di Valutazione	8.947,06	11.843,46	13.360,48	13.488,62	0,96%
Gettoni presenza per comm.ne conducenti (personale dip.te)	90,00	120,00	90,00	60,00	-33,33%
Gettoni presenza per comm.ne vini (personale dip.te)					
Inps Organi istituzionali		19.923,22	12.483,32	28.016,42	124,43%

disposizione normativa	descrizione	base di calcolo	valore base di calcolo	versamento 2016	tetto
DL 112/2008, art. 61 co. 17	Riduzioni spese	Spese per organismi collegiali 2007 + spese per relazioni pubbliche, convegni 2007 + Spese per consulenze 2004	13.446,86	13.446,86	
DL 78/2010, art. 6 co. 1	Organismi collegiali e altri	Spesa 2009 da consuntivo - spesa prevista 2014 da preventivo	17.219,82	17.219,82	3.885,30
DL 78/2010, art. 6 co. 3 + DL 192/2014, art.10 co.5	Consigli e Organi collegiali	10% degli Importi al 30/04/2010	30.015,03	30.015,03	270.135,27
DL 78/2010, art. 6 co. 7	Consulenza			-	
DL 78/2010, art. 6 co. 8	Relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza	Spesa 2009 da consuntivo - spesa prevista 2014 da preventivo	71.749,41	71.749,41	17.937,35
DL 78/2010, art. 6 co. 9	Sponsorizzazioni			-	
DL 78/2010, art. 6 co. 12	Missioni	costi missione 2009	19.126,86	9.563,43	9.563,43
DL 78/2010, art. 6 co. 13	Formazione	costi formazione 2009	88.339,00	44.169,50	44.169,50
DL 78/2010, art. 6 co. 14	Autovetture	costi acquisto, noleggio e gestione auto 2011	1.037,64	726,35	311,29
DL 78/2010, art. 6 co. 21	Totale versamento ai sensi art.6 DL 78/2010			173.443,54	
L 244/2007, art. 2 co. 618 e 623 + L 122/2010, art.8 co.1	Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili		9.871.092,13	-	197.421,84
DL 98/2011, art. 16 co. 5				-	
DL 201/2011, art. 23-ter co. 4	Risparmi da piani razionalizzazione			-	
DL 95/2012, art. 8 co. 3	Consumi intermedi	consumi intermedi 2010	3.583.550,59	358.355,06	3.583.550,59
L. 288/2012, art. 1 co. 108				-	
L. 288/2012, art. 1 co. 111				-	
L. 288/2012, art. 1 co. 141 e 142 + DL 192/2014, art. 10 co.5	Mobili e arredi	media anni 2010-2011	13.543,32	2.708,66	2.708,66
DL 66/2014, art. 50 co. 3	Consumi intermedi	consumi intermedi 2010	3.583.550,59	179.177,53	
base di calcolo				727.131,65	
versamenti 2016	Consigli e Organi collegiali	Importi di competenza 2016	218.908,50	21.890,85	
tetti				749.022,50	

Per quanto riguarda gli interventi economici, la differenza negativa tra consuntivo e preventivo è pari a 52.850,56 € (-1,85%), determinata nella quasi totalità dalla minore liquidazione di 50.000 € a favore dell'Azienda Speciale Promec, di cui si è dato conto nella sezione introduttiva.

I valori a consuntivo rappresentano il 20,40% degli oneri correnti e vedono un decremento rispetto al 2015 del 35,97% (-1.571.516,68€).

Delle ragioni di questa importante flessione e dell'allocazione delle risorse si è dato conto in dettaglio nei precedenti capitoli.

Lo scostamento nella voce ammortamenti e accantonamenti, che vede un incremento complessivo rispetto ai valori preventivati di 593.373,50 € (+23,01%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli "Ammortamenti materiali e immateriali", complessivamente inferiori rispetto al previsto del 3,74% (- 41.677,70 €) e i "Fondi rischi ed oneri" anch'essi inferiori dell'86,99% (- 9.000,00 €), dall'altra la "Svalutazione crediti" per accantonamenti a fondo svalutazione crediti da Diritto Annuale che ha visto un incremento rispetto al preventivo del 44,30% (+ 644.051,20 €). A consuntivo sono stati registrati inoltre accantonamenti per "Svalutazione altri crediti" (56.651,52 €) non considerate in preventivo.

I valori a consuntivo rappresentano il 23,13% del totale degli oneri correnti e registrano un decremento rispetto al 2015 dell'8,43% (- 291.975,59 €).

## GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2013	Bilancio Consuntivo 2014	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Variazione % 2016/2015
	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
<b>Gestione Finanziaria</b>					
Proventi Finanziari	38.288,84	47.726,25	59.018,25	57.397,07	-2,75%
Oneri Finanziari	-	-	-	0,01	
<b>Risultato Gestione Finanziaria</b>	<b>38.288,84</b>	<b>47.726,25</b>	<b>59.018,25</b>	<b>57.397,06</b>	<b>-2,75%</b>
<b>Gestione straordinaria</b>					
Proventi straordinari	1.241.463,80	586.692,79	1.212.447,49	173.320,17	-85,70%
Oneri straordinari	1.202.920,31	182.975,62	485.618,27	108.204,07	-77,72%
<b>Risultato Gestione Straordinaria</b>	<b>38.543,49</b>	<b>403.717,17</b>	<b>726.829,22</b>	<b>65.116,10</b>	<b>-91,04%</b>
<b>Rettifiche di valore attività finanziaria</b>					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-	0%
Svalutazioni attivo patrimoniale	33.967,00	93.265,42	106.795,04	520.628,53	387,50%
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>- 33.967,00</b>	<b>- 93.265,42</b>	<b>- 106.795,04</b>	<b>- 520.628,53</b>	<b>387,50%</b>

La gestione finanziaria ha registrato un incremento rispetto ai valori preventivati del 17,11%.

Rispetto ai valori del 2015, invece, si è riscontrato un decremento pari al 2,75% (- 1621,18 €).

Incidere sul risultato d'esercizio per il 12,05%.

Sono classificati, nell'ambito della gestione finanziaria, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e dei c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito dal 2009 una decisa flessione, in particolare in conseguenza della diminuzione dei tassi di interesse. Si ricorda peraltro che dal 2008 gli interessi attivi vengono registrati al lordo delle relative imposte (le quali, contabilizzate negli Oneri diversi di gestione, nell'ambito dei costi di Funzionamento, evidenziano negli anni le medesime dinamiche riscontrate nell'ambito degli interessi attivi).

Gli interessi attivi sono determinati altresì dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati (nel 2016 pari a 103.182,67 €, con un decremento rispetto al 2015 del 85,67%, e una diminuzione rispetto al preventivo del 65,49%) e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi contabili:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Software	11.984,59	6.440,39	23.367,23	5.063,00	2.086,20	-
Diritti d'autore	11.075,00	12.400,00	14.785,40	12.900,00	10.735,40	6.000,00
Altre immobilizzazioni immateriali	595,92	1.142,58	550.278,72	94.515,00	580.273,92	71.040,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>23.655,51</b>	<b>19.982,97</b>	<b>588.431,35</b>	<b>112.478,00</b>	<b>593.095,52</b>	<b>77.040,00</b>
Immobili	500.855,48	63.193,44	155.539,15	21.142,89	21.289,00	893,04
Impianti	17.950,17	75.922,66	7.864,40	75.142,12	89.848,12	10.011,66
Attrezzature non informatiche	3.405,57	9.735,25	5.186,40	7.222,80	12.303,78	2.005,87
Attrezzature informatiche	44.051,45	3.082,78	4.490,91	9.882,00	2.682,00	10.267,30
Arredi e mobili	11.566,79	19.576,44	632,32	-	1.159,00	2.698,64
Automezzi	23.237,68	3.250,00	-	-	-	-
Biblioteca	27,00	465,00	303,00	336,00	500,00	266,16
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>601.094,14</b>	<b>175.225,57</b>	<b>174.016,18</b>	<b>113.725,81</b>	<b>127.781,90</b>	<b>26.142,67</b>
Partecipazioni e quote	73.567,02	1.004.000,00	7.100.000,00	-	-19.857,20	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.567,02</b>	<b>1.004.000,00</b>	<b>7.100.000,00</b>	<b>-</b>	<b>- 19.857,20</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>698.316,67</b>	<b>1.199.208,54</b>	<b>7.862.447,53</b>	<b>226.203,81</b>	<b>701.020,22</b>	<b>103.182,67</b>

Si riporta altresì il prospetto del cash flow (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) bene evidenziano, insieme con la realizzazione degli investimenti programmati, anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2016 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -19,97 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

<b>CASH FLOW</b>	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Disponibilità liquide al 01.01. anno	27.046.789,44	26.821.042,75	24.475.884,73	19.548.380,33	20.069.049,91	19.161.091,48
Disponibilità liquide al 31.12. anno	26.821.042,75	24.475.884,73	19.548.380,33	20.069.049,91	19.161.091,48	23.654.399,22
<b>TOTALE CASH FLOW</b>	<b>- 225.746,69</b>	<b>- 2.345.158,02</b>	<b>- 4.927.504,40</b>	<b>520.669,58</b>	<b>- 907.958,43</b>	<b>4.493.307,74</b>

Per la corretta lettura della tabella, va rilevato che sino al 2011 questo indicatore era influenzato dalle dinamiche correlate al vincolo di liquidità posto alle giacenze in deposito in Banca d'Italia, sia in termini di cassa vincolata a lungo termine, che in termini di crediti a breve (entro i 12 mesi).

La gestione straordinaria, valorizzata in sede di aggiornamento di preventivo con i valori contabilizzati a quella data, rispetto al 2015 registra un decremento del 91,04% (-661.713,12 €).

Determina il risultato d'esercizio per il 13,67%.

Nei proventi, come negli oneri sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri di esercizi precedenti non rilevati in competenza e quelle correlate al diritto annuale, ai sensi dei nuovi principi contabili

La seguente tabella dà conto in dettaglio della composizione della gestione.

<b>GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>anno 2012</b>	<b>anno 2013</b>	<b>anno 2014</b>	<b>anno 2015</b>	<b>anno 2016</b>	<b>Variazione % 2016/2015</b>
<b>Proventi straordinari</b>	<b>621.579,71</b>	<b>1.241.463,80</b>	<b>586.692,79</b>	<b>1.212.447,49</b>	<b>173.320,17</b>	<b>-85,70%</b>
Plusvalenze da alienazioni						
Sanzioni, interessi e Diritto Annuale anni precedenti	672,95					
Sopravvenienze attive	575.044,34	393.445,96	549.537,82	798.765,77	23.114,09	-97,11%
Sopravvenienze attive per diritto annuale	44.209,23	318.638,61	35.408,66	202.069,28	133.353,72	-34,01%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	287,00	500.446,78	1.192,28	211.481,73	13.537,43	-93,60%
Sopravvenienze attive per interessi DA	1.366,19	28.932,45	554,03	130,71	3.314,93	2436,10%
<b>Oneri straordinari</b>	<b>22.600,49</b>	<b>1.202.920,31</b>	<b>182.975,62</b>	<b>485.618,27</b>	<b>108.204,07</b>	<b>-77,72%</b>
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	9.148,94	110.990,48	127.159,72	40.915,51	81.385,43	98,91%
Sopravvenienze passive per diritto annuale	3.459,67	5.154,62	35.883,88	16.426,96	11.419,86	-30,48%
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	9.983,87	626.511,41	19.778,18	266.773,18	15.250,04	-94,28%
Sopravvenienze passive per interessi DA	8,01	25.901,78	153,84	56,17	148,74	164,80%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli		434.362,02		161.446,45		-100,00%
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>598.979,22</b>	<b>38.543,49</b>	<b>403.717,17</b>	<b>726.829,22</b>	<b>65.116,10</b>	<b>-91,04%</b>

Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale sono state determinate in base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali.

In particolare è stata svalutata la partecipazione in Promo Scrl (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo complessivo di € 563.815,15 (svalutazione a carico della Camera per € 97.178,85, a fronte di una perdita risultante dal bilancio 2015 della società, per la quale è stata utilizzata per intero la Riserva da Partecipazioni esistente; svalutazione degli ulteriori € 466.636,30, a fronte di una perdita risultante dal bilancio 2016 della società, alla voce "Svalutazioni dell'attivo patrimoniale" per € 464.492,20 e utilizzando la quota residua di € 2.144,10 della Riserva da Partecipazioni). In base alle disposizioni di cui al Dlgs n. 175/2016 in tema di partecipate pubbliche, la società non pare possedere i requisiti per continuare ad operare. Per questa ragione la Camera, che dovrà valutare l'alienazione della partecipazione o la messa in liquidazione della società, ha provveduto nel corso del 2016 a creare le condizioni economiche e finanziarie per operare questa importante svalutazione nella prospettiva della prevista cessazione dell'attività di Promo scrl.

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata :

	Bilancio Consuntivo 2012	Bilancio Consuntivo 2013	Bilancio Consuntivo 2014	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Variazione % 2016/2015
<b>Risultato della Gestione corrente</b>	-1.230.566,92	766.668,37	-210.331,75	-1.320.902,41	874.548,57	-166,21%
<b>Risultato della Gestione finanziaria</b>	155.961,83	38.288,84	47.726,25	59.018,25	57.397,06	-2,75%
<b>Risultato della Gestione straordinaria</b>	598.979,22	38.543,49	403.717,17	726.829,22	65.116,10	-91,04%
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	-17.449,24	-33.967,00	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	387,50%
<b>Disavanzo /avanzo economico di esercizio</b>	-493.075,11	809.533,70	147.846,25	-641.849,98	476.433,20	-174,23%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni:

<b>Gestione corrente (A-B)</b>	166,99%
<b>Gestione finanziaria</b>	1,76%
<b>Gestione straordinaria</b>	28,77%
<b>Differenze rettifiche di valore attività finanziaria</b>	-97,52%

## **LO STATO DI SALUTE DELL'AMMINISTRAZIONE E I CONFRONTI CON LE ALTRE AMMINISTRAZIONI (*Benchmarking*)**

Si riportano, nell'allegato 9, valori e grafici relativi agli indicatori utilizzati per valutare alcune dimensioni dell'organizzazione, quelle economico-finanziarie e quelle legate all'efficacia, in particolare degli interventi promozionali e all'efficienza della gestione.

I valori degli indicatori denominati "Sistema Informativo Pareto" e quelli della rilevazione per la misurazione ed il monitoraggio dei costi dei processi (in quadratura con il bilancio), di cui alla metodologia sviluppata negli ultimi anni da Unioncamere, verranno pubblicati nell'apposita sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" non appena saranno resi disponibili da Unioncamere stessa. Utilizzando questi sistemi di benchmarking (indicatori di struttura, economico-patrimoniali, di processo e costi standard di processo) le Camere di commercio saranno poste nelle condizioni di intraprendere percorsi virtuosi di miglioramento e ottimizzazione dei costi e dei livelli di efficienza, efficacia e qualità dei processi.

La disponibilità dei dati dell'intero sistema camerale è naturalmente successiva all'approvazione dei bilanci, essendo gli stessi una delle fonti primarie di alimentazione degli stessi indicatori.

# Allegato 1

## Grado raggiungimento obiettivi strategici ed operativi 2016



Camera di Commercio  
Modena



## Aree Strategiche



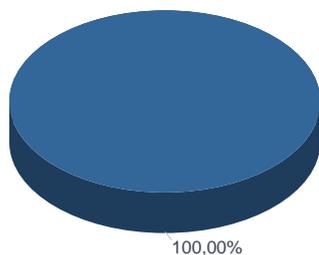
■ Critico    ■ Da seguire con attenzione    ■ In linea con le aspettative

Area Strategica	Performance
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	99,36%
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	100,00%
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	100,00%

## Sintesi Piano

Aree Strategiche Estese	Indicatore	Peso		Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		0,00	=				99,36%
	Imprese cessate/ Imprese attive	0,33	<=	7,50%	6,65%	100,00%	
	Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,33	>=	6,60%	6,47%	98,07%	
	Variazione % rispetto all'anno precedente dell'export provinciale	0,33	>=	0,90%	2,23%	100,00%	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		0,00	=				100,00%
	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	0,50	>=	120,00%	144,52%	100,00%	
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	>=	7,60%	8,67%	100,00%	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		0,00	=				100,00%
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,20	<=	30,00	10,55	100,00%	
	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	0,20	>=	80,00%	96,59%	100,00%	
	Margine di struttura finanziaria (Pareto EC1)	0,15	>=	210,00%	536,89%	100,00%	
	Indice di liquidità (quick ratio)	0,15	>=	220,00%	484,50%	100,00%	
	Margine di struttura secondario	0,15	>=	132,00%	185,33%	100,00%	
	Margine di struttura primario	0,15	>=	130,00%	168,99%	100,00%	

## Grado di raggiungimento degli Obiettivi Strategici pianificati



■ Obiettivi Strategici non raggiunti ■ Obiettivi Strategici raggiunti

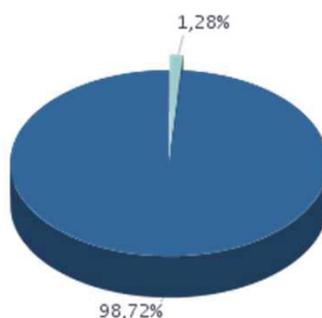
N° Obiettivi Strategici con target 1° anno raggiunto	N° Obiettivi Strategici con target 1° anno non raggiunto	Soglia per il raggiungimento	N° Totale Obiettivi
13	0	90	13

Obiettivo Strategico	Performance
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	100,00%
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00%
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, innovazione e trasferimento tecnologico	98,17%
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	100,00%
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	100,00%
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	100,00%
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	100,00%
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	100,00%
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	100,00%
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia e della legalità	92,74%
801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese	100,00%
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	100,00%
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,00%

Sintesi Piano con Obiettivi Strategici

Area Strategica	Obiettivo Strategico	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato		0,00	=			100,00%
		Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno n rispetto alla media del triennio (n-3; n-1)	0,50	>=	90,00%	100,83%	100,00%
		Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	0,50	>=	350,00	460,00	100,00%
	301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi		0,00	=			100,00%
		Fatturato export provinciale	0,50	>=	11.600.000.000,00	12.036.093.312,00	100,00%
		Imprese che hanno partecipato alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	0,50	>=	600,00	815,00	100,00%
	401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, innovazione e trasferimento tecnologico		0,00	=			98,17%
		Interventi economici e nuovi investimenti per impresa attiva	0,25	>=	40,00	43,89	100,00%
		Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive	0,25	>=	1,75%	1,66%	94,61%
		Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,25	>=	6,60%	6,47%	98,07%
		Interventi economici ed ammortamenti per investimenti di tipo promozionale per impresa attiva	0,25	>=	40,00%	4636,85%	100,00%
	402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro		0,00	=			100,00%
		N. studenti coinvolti nelle iniziative descritte	1,00	>=	3.000,00	9.076,00	100,00%
	501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi		0,00	=			100,00%
		Imprese cessate/ Imprese attive	0,10	<=	7,50%	6,65%	100,00%
		Protesti / Imprese attive	0,15	<=	15,00%	8,23%	100,00%
		Risorse erogate dalla Camera di commercio ai Confidi per la concessione di contributi in conto interessi alle imprese	0,20	>=	750.000,00	750.000,00	100,00%
		Moltiplicatore delle risorse erogate per facilitare l'accesso al credito	0,20	>=	35,00%	4094,92%	100,00%
		Fallimenti/ Imprese attive	0,15	<=	0,31%	0,25%	100,00%
		Valore dei finanziamenti erogati in forza di contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a fondo rischi nell'anno	0,20	>=	30.000.000,00	30.711.932,00	100,00%
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio		0,00	=			100,00%
		Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	1,00	>=	4,00	4,00	100,00%
	601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e allestero attraverso azioni di marketing territoriale		0,00	=			100,00%
		Numero visitatori degli eventi fieristici e culturali partecipati dalla Camera di commercio nell'anno	1,00	>=	300.000,00	332.083,00	100,00%
	602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico		0,00	=			100,00%
		Imprese agroalimentari con certificazione Tradizione e Sapori (dato stock)	0,50	>=	260,00	273,00	100,00%
		Prodotti tutelati dal marchio camerale Tradizione e Sapori	0,50	>=	25,00	25,00	100,00%
	701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato		0,00	=			100,00%
		Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	0,25	>=	80,00%	99,79%	100,00%
		Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	0,25	<=	4,50	1,12	100,00%
		N. prodotti sottoposti a vigilanza, mediante controllo fisico o documentale o a prova di laboratorio	0,25	>=	1.500,00	1.787,00	100,00%
		N. Visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	0,25	>=	210,00	425,00	100,00%
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia e della legalità		0,00	=			92,74%	
	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	1,00	>=	0,39%	0,36%	92,74%	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801- Semplificare le procedure a carico delle imprese		0,00	=			100,00%
		Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	0,50	>=	6.000,00	6.739,00	100,00%
		Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	>=	8,50%	8,67%	100,00%
	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello		0,00	=			100,00%
		Percentuale di incasso del Diritto Annuale alla scadenza	0,20	>=	73,00%	78,61%	100,00%
		Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,20	<=	25,00	10,55	100,00%
		Completamento fase di rilevazione di costi, produttività e qualità dei servizi erogati nell'anno sulla base degli indicatori di processo Pareto e la mappatura dei processi camerale validata	0,20	=	100,00	100,00	100,00%
		Completamento fase di analisi dei trend camerale e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	0,20	=	100,00	100,00	100,00%
	803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa		0,00	=			100,00%
		Grado di utilizzo delle risorse stanziata a budget per le iniziative promozionali	0,40	>=	90,00%	98,15%	100,00%
		N. iniziative di coinvolgimento di tutto il personale interno	0,30	>=	3,00	4,00	100,00%
		Grado di coinvolgimento delle risorse camerale coinvolte nel processo di Pianificazione e programmazione	0,30	>=	25,00%	25,00%	100,00%

Grado di raggiungimento degli Obiettivi Operativi programmati



■ Obiettivi Operativi Non raggiunti ■ Obiettivi Operativi Raggiunti

N° di Obiettivi Operativi raggiunti	N° di Obiettivi Operativi non raggiunti	Soglia per il raggiungimento	N° Totale di Obiettivi
77	1	90,00%	78

Area Strategica	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	101.1 - Disponibilità e tempestività dell'informazione economica	1011.01.D1.11 - Rendere disponibili dati e notizie di interesse per le imprese con aggiornamenti quindicinali (sito camerale) e bimestrali (Modena Economica)	100,00%		
			1011.02.D1.11 - Realizzare l'indagine congiunturale sulle imprese industriali della provincia di Modena	100,00%		
			1011.03.D1.11 - Elaborare e garantire la disponibilità e la tempestività dell'informazione economica	100,00%		
			1011.04.D1.13 - Pubblicare la rivista E-elle: indicatori statistici dell'economia e del lavoro	100,00%		
			1011.05.D1.12 - Effettuare la rilevazione Excelsior - sistema informativo per l'occupazione e la formazione	100,00%		
			1011.06.D1.11 - Realizzare l'Osservatorio Automotive: Osservatorio sulla Filiera Autoveicolare Italiana	100,00%		
			1011.07.D1.12 - Realizzare un'indagine sulla Grande Distribuzione	100,00%		
			101.2 - Miglioramento qualità e tempestività informazione del Registro delle Imprese	1012.01.C1.11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese previste normativamente	100,00%	
		1012.02.C1.11 - Migliorare la qualità della banca dati del Registro Imprese, a vantaggio della trasparenza degli operatori degli ex Ruoli e delle imprese di autoriparazione		100,00%		
		1012.03.C1.13 - Individuare le imprese ai sensi del DPR 247/04 e degli artt. 2190, 2191 e 2490 C.C. ai fini delle previste cancellazioni d'ufficio		100,00%		
		1012.04.C1.14 - Accertare le infrazioni amministrative relative a ritardi e omissioni nella presentazione di atti/fatti soggetti a pubblicità		100,00%		
		1012.05.C1.16 - Garantire la tempestività nel rilascio di elenchi, bilanci, visure e certificati ad uso privato, e relativa delocalizzazione del servizio		100,00%		
		1012.06.C1.17 - Realizzare eventi formativi / informativi, al fine di ridurre sospensioni e rilavorazioni ed accelerare l'iscrizione dei dati/fatti di cui alle istanze presentate		100,00%		
		<b>Obiettivo Strategico</b>				
		<b>Programma</b>				
		301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	301.1 - Supporto alle imprese, anche mediante l'Azienda Speciale PROMEC	3011.02.D1.33 - Favorire l'export mediante specifiche iniziative di accompagnamento delle imprese	100,00%	
3011.03.D1.33 - Sostenere l'internazionalizzazione attraverso la formazione	100,00%					
3011.04.D1.33 - Sostenere finanziariamente l'internazionalizzazione mediante l'accesso al credito e la concessione di contributi diretti alle PMI	100,00%					
301.2 - Certificazione per il commercio con l'estero	3012.01.C1.51 - Garantire la tempestività nel rilascio della certificazione per il commercio con l'estero e la relativa delocalizzazione del servizio		97,65%			
<b>Obiettivo Operativo</b>						
<b>Performance</b>						

Area Strategica	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance	
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico	401.1 - Il capitale tecnologico quale motore di crescita economica	4011.02.D1.32 - Favorire la progettualità e il trasferimento tecnologico	100,00%	
			4011.03.D1.35 - Sviluppare le competenze digitali nei sistemi produttivi del territorio, sostenendo la domanda del territorio e stimolando progetti di infrastrutturazione	100,00%	
			401.2 - Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	4012.01.D1.21 - Diffondere la cultura d'impresa	100,00%
				4012.02.D1.31 - Sostenere l'iniziativa imprenditoriale	100,00%
				4012.05.D1.31 - Sviluppare l'imprenditoria giovanile e femminile	100,00%
		401.3 - Sicurezza del contesto economico in cui operano le imprese, anche in campo informatico	4013.01.D1.31 - Favorire la sicurezza del territorio: il contrasto alla criminalità	100,00%	
			4013.02.D1.31 - Favorire la sicurezza nel mondo del lavoro	100,00%	
		Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance
		402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	402.1 - Formazione dei giovani	4021.01.D1.22 - Valorizzare il capitale umano in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione tecnica dei giovani	100,00%
				402.2 - Accompagnamento e orientamento al lavoro	4022.01.D1.22 - Avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, mediante specifiche iniziative di raccordo e alternanza scuola-lavoro
4022.02.D1.22 - Orientare al lavoro, mediante specifiche iniziative di inserimento	99,40%				
Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	501.2 - Sostegno all'accesso al credito, mediante l'attività dei Confidi	5012.01.D1.34 - Sostenere finanziariamente programmi di sviluppo e creazione di nuova imprenditorialità	100,00%		
Area Strategica	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	600.1 - Coordinamento sviluppo infrastrutture	6001.01.D1.35 - Supportare l'introduzione e la stabilizzazione delle infrastrutture tecnologiche	100,00%	
			600.2 - Rete infrastrutturale: Viabilità primaria e secondaria	6002.01.D1.35 - Stimolare e coordinare azioni istituzionali al fine di agevolare gli accordi relativi ai collegamenti individuati quali strategici per il territorio	100,00%
	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance	
	601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	601.1 - Il turismo	6011.01.D1.35 - Valorizzare l'offerta turistica mediante la definizione di un progetto di marketing territoriale a livello internazionale	89,03%	
			6011.02.D1.35 - Consolidare lo Sportello Turismo per la valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	100,00%	
	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance	
	602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	602.1 - I Prodotti di eccellenza modenesi	6021.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del settore agroalimentare e agroindustriale	100,00%	
			6021.02.D1.35 - Valorizzare i prodotti agroalimentari attraverso i marchi collettivi e la tutela internazionale dei sistemi di tracciabilità geografica, come la denominazioni d'origine	100,00%	
			6021.03.D1.35 - Supportare le imprese che producono e commercializzano prodotti DOP e agroalimentari	100,00%	
		602.2 - Il brand Modena	6022.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del brand Modena	100,00%	
6022.02.D1.35 - Promuovere il settore tessile moda mediante il progetto Carpi Fashion			100,00%		
Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	701.1 - Regolazione e tutela degli attori del mercato	7011.01.C2.73 - Effettuare azioni in collaborazione con le Associazioni, a tutela dei consumatori	100,00%		
		7011.02.C2.11 - Garantire la tempestività nella cancellazione dei protesti	100,00%		
		7011.03.C2.21 - Tutelare la proprietà intellettuale d'impresa: marchi e brevetti	100,00%		
		7011.04.C2.31 - Monitorare prezzi e tariffe	100,00%		
		7011.05.C2.32 - Borsa Merci: potenziare i servizi agli operatori che fanno riferimento alla piazza di Modena	100,00%		
		7011.06.C2.75 - Intervenire a tutela e garanzia dei consumatori nelle operazioni legate ai concorsi a premio	100,00%		
		701.2 - La vigilanza del mercato	7012.01.C2.40 - Espletare le attività sanzionatorie ex L. 689/81	100,00%	
	7012.02.C2.50 - Valorizzare le funzioni metriche		100,00%		
	7012.03.C2.71 - Favorire la sicurezza dei prodotti: rafforzamento attività di vigilanza sui prodotti	100,00%			

Area Strategica	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	702.1 - Forme di giustizia alternativa	7021.01.C2.61 - Valorizzare l'istituto della mediazione ai sensi del d.lgs. 28/2010	100,00%		
			7021.02.C2.73 - Attivazione dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento	100,00%		
		702.2 - Azioni per favorire la giustizia in ambito territoriale	7022.01.D1.35 - Promuovere azioni tese a favorire la legalità	100,00%		
			7022.03 - C2.73 - Aggiornamento e diffusione delle informazioni del R.I. per la promozione della trasparenza e della legalità	100,00%		
Area Strategica	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese	801.1 - La multicanalità nell'accesso ai servizi e nelle relazioni con l'utenza	8011.01.A2.31 - Sviluppare il sistema di gestione documentale per la comunicazione con l'esterno	95,15%		
			8011.02.C1.11 - Accelerare i tempi delle comunicazioni e dell'invio dei provvedimenti del RI mediante l'utilizzo della PEC	100,00%		
			8011.04.C1.18 - Garantire un adeguato numero di sessioni di esami agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti	100,00%		
			8011.07.B3.21 - Sviluppare la multicanalità dei servizi camerali, mediante l'introduzione di forme di pagamento elettroniche	100,00%		
	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	802.1 - Le relazioni istituzionali intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle strategie	8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione	8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione	100,00%	
				8021.02.A1.12 - Ottimizzare la partecipazione alle azioni del sistema camerale	100,00%	
			802.2 - Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e benchmarking per il controllo dell'efficienza	8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard	8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard	100,00%
					8022.02.A1.12 - Rilevare i livelli di produttività dei processi primari /di supporto per analizzarne gli scostamenti (positivi e negativi) nel confronto con le altre CCIAA	100,00%
				8022.03.A1.12 - Rilevare i tempi di erogazione dei servizi per monitorarne l'andamento ed intervenire, se necessario, con opportune azioni di efficientamento	8022.03.A1.12 - Rilevare i tempi di erogazione dei servizi per monitorarne l'andamento ed intervenire, se necessario, con opportune azioni di efficientamento	100,00%
					8022.04.D1.33 - Implementare la Banca Dati Aiuti di Stato (BDA) per incrementare la qualità e la trasparenza del processo di erogazione dei contributi alle imprese	100,00%
		802.3 - Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking	8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio	8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio	100,00%	
				8023.01.B2.11 - Gestione contratti attraverso CONSIP; MEPA e altre piattaforme telematiche	100,00%	
			8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerali e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi	8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerali e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi	100,00%	
				8023.04.C2.00 - Razionalizzare processi interessati al miglioramento della gestione dell'incasso dei proventi e al pagamento dei costi di servizio	90,48%	
		802.4 - La tempestività dei servizi camerali: i tempi medi di erogazione dei servizi ed il rispetto dei termini	8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Segreteria generale, Programmazione e Finanze	8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Segreteria generale, Programmazione e Finanze	100,00%	
				8024.03.C2.50 - Garantire la tempestività della fatturazione dei rapporti di accertamento degli ispettori metrici e semplificarne il pagamento	100,00%	
	Obiettivo Strategico	Programma	Obiettivo Operativo	Performance		
	803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	803.1 - Il Piano triennale della trasparenza	8031.01.A1.11 - Adottare il Piano Triennale per la trasparenza e l'integrità 2015-2017	8031.01.A1.11 - Adottare il Piano Triennale per la trasparenza e l'integrità 2015-2017	100,00%	
				8031.02.A1.12 - Pubblicare tempestivamente i dati previsti nella sezione Amministrazione trasparente	100,00%	
8031.03.A3.12 - Realizzare le iniziative di comunicazione della trasparenza programmate per il 2014 nel Piano triennale				100,00%		
803.2 - Il Piano triennale della performance ed il Sistema di misurazione e valutazione			8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2016-2018, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio	8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2016-2018, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio	100,00%	
				8032.03.A1.11 - Avviare il ciclo della performance ed assegnare gli obiettivi individuali entro il 29 febbraio 2016	100,00%	
				8032.04.A1.12 - Adottare la Relazione sulla performance 2015	100,00%	
		8032.05.A1.12 - Validare la Relazione sulla performance 2015		100,00%		
		8032.06.B1.14 - Concludere il procedimento di valutazione individuale del personale 2015 ed il relativo monitoraggio distribuzione premialità		100,00%		
803.3 - Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione		8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2016-2018	8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2016-2018	100,00%		
			8033.02.A1.12 - Dare attuazione al Piano triennale di prevenzione della corruzione	100,00%		
			8033.03.A1.12 - Monitorare ed effettuare azioni di audit del Piano	100,00%		

# Allegato 2

## Rapporto sui risultati Prospetto PIRA e consuntivi 2016

(ex art.5, co.3, lettera b) DM 27/03/2013)



Camera di Commercio  
Modena



Missioni	Programmi	Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.		
011	Competitività e sviluppo delle imprese	05	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")	Anno 2016: >= 90%	100,83%	10,83%				
					Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	Anno 2016: >= 350	460	110				
				401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico	Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive	Anno 2016: >= 1,75%	1,66%	-0,09%	E' stata sopravvalutata la tendenza al miglioramento; si tratta di un indice sul quale la Camera non può intervenire direttamente			
					Interventi economici e nuovi investimenti per impresa attiva	Anno 2016: >= 40,00 €	€ 43,89	€ 3,89				
					Interventi economici ed ammortamenti per investimenti di tipo promozionale per impresa attiva	Anno 2016: >= 40,00 €	€ 43,37	€ 3,37				
					402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	N. studenti coinvolti nelle iniziative	Anno 2016: >= 3.000	9.076	6.076			
					501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	Moltiplicatore delle risorse erogate per facilitare l'accesso al credito	Anno 2016: >= 35	41	6			
						Valore dei finanziamenti erogati in forza dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n"	Anno 2016: >= 30.000.000,00 €	€ 30.711.932,00	€ 711.92,00			
					600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	Anno 2016: >= 4	4	0			
					601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	Numero visitatori degli eventi fieristici partecipati dalla Camera nell'anno	Anno 2016: >= 300.000	332.083	32.083			
								€ 2.178.300,58	€ 1.954.060,72	-€ 224.239,86		

**MISSIONE** 011 Competitività e sviluppo delle imprese

**PROGRAMMA** 05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Obiettivo	Titolo	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	2

Indicatore	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")
Descrizione	Indica il trend temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet. Il trend nell'anno "n" è valutato con riferimento alla media del triennio precedente. VALORE OTTIMALE: un valore superiore al 100% indica un trend in crescita rispetto al valore medio riscontrato nell'ultimo triennio e di conseguenza un maggior impegno della Camera di commercio nell'attività di realizzazione di pubblicazioni statistiche
Algoritmo	$N^{\circ}$ pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" / $N^{\circ}$ medio di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nel triennio ("n-3"; "n-1")
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Portale Starnet
Target 2016: >=	90%
Target 2017: >=	90%
Target 2018: >=	90%

Indicatore	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale
Descrizione	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale
Algoritmo	Numero delle pubblicazioni e degli aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale e Modena Economica
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Sito camerale <a href="http://www.mo.camcom.it">www.mo.camcom.it</a>
Target 2016: >=	350
Target 2017: >=	350
Target 2018: >=	350

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
----------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
-----------	---

Obiettivo	Titolo	401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico
	Descrizione	Sostenere l'iniziativa imprenditoriale sul territorio: a) nuova imprenditorialità; b) imprenditorialità femminile; c) imprenditorialità settori innovativi (biotecnologie, ITC, etc...), anche mediante reti tra imprese e l'integrazione tra soggetti economici. Diffondere la cultura d'impresa e dell'innovazione, sostenere il capitale tecnologico (la ricerca e il trasferimento tecnologico) quale motore della crescita economica, raccordando imprese e sistemi di ricerca per l'innovazione.  Favorire la sicurezza del territorio mediante il contrasto alla criminalità, la sicurezza del lavoro e la protezione dei dati informatici, la sicurezza dei prodotti attraverso la lotta alla contraffazione.
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	3

Indicatore	Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive
Descrizione	L'indicatore misura la percentuale di nuove imprese giovanili rispetto alle imprese attive della provincia
Algoritmo	Totale nuove imprese giovanili / Totale imprese attive
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Movimprese
Target 2016: >=	1,75%
Target 2017: >=	1,75%
Target 2018: >=	1,80%

Indicatore	Interventi economici e nuovi investimenti per impresa attiva
Descrizione	L'indicatore misura il valore medio di Interventi economici e Nuovi investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie per impresa attiva, non la qualità espressa dei servizi diretti a ciascuna impresa attiva.
Algoritmo	Interventi economici + Nuovi investimenti (in Immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie) / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n"
Unità di misura	Euro
Fonte dati	Oracle Applicatons (XAFO) e Movimprese
Target 2016: >=	40,00 €
Target 2017: >=	32,00 €
Target 2018: >=	32,00 €

Indicatore	Interventi economici ed ammortamenti per investimenti di tipo promozionale per impresa attiva
Descrizione	L'indicatore misura il valore medio degli interventi economici e degli ammortamenti per investimenti di tipo promozionale sostenuti nell'anno dalla Camera di commercio per impresa attiva
Algoritmo	Interventi economici ed ammortamenti per investimenti di tipo promozionale / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n"
Unità di misura	Euro
Fonte dati	Oracle Applicatons (XAFO) e Movimprese
Target 2016: >=	40,00 €
Target 2017: >=	29,00 €
Target 2018: >=	29,00 €

<b>MISSIONE</b>	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

<b>PROGRAMMA</b>	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

<b>Obiettivo</b>	<b>Titolo</b>	402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro
	<b>Descrizione</b>	Sviluppare il capitale umano, agevolando formazione e ricerca in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione dei giovani, tecnica, professionale e alto-specializzata e intervenendo nell'orientamento al lavoro.
	<b>Validità</b>	2016-2018
	<b>n° Indicatori</b>	1

<b>Indicatore</b>	N. studenti coinvolti nelle iniziative
<b>Descrizione</b>	L'indicatore misura il numero di studenti coinvolti nelle iniziative promosse / partecipate dalla Camera di commercio nell'ambito della formazione dei giovani e dell'accompagnamento e orientamento al lavoro
<b>Algoritmo</b>	N. studenti coinvolti nelle iniziative
<b>Unità di misura</b>	Numero
<b>Target 2016: &gt;=</b>	3.000
<b>Target 2017: &gt;=</b>	3.200
<b>Target 2018: &gt;=</b>	3.300

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
----------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
-----------	---

Obiettivo	Titolo	501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi
	Descrizione	Contribuire a ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale al fine di ottenere un: a) Miglioramento del tasso di natamortalità; b) Diminuzione del tasso di fallimenti; c) Miglioramento del tasso di variazione dell'ammontare di credito concesso dal sistema bancario provinciale; d) Riduzione dei protesti.
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	2

Indicatore	Moltiplicatore delle risorse erogate per facilitare l'accesso al credito
Descrizione	Misura l'effetto "moltiplicatore" derivante dalle risorse camerale erogate per facilitare l'accesso al credito
Algoritmo	Valore dei finanziamenti erogati in forza dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n" / Valore dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Confidi
Target 2016: >=	35%
Target 2017: >=	35%
Target 2018: >=	35%

Indicatore	Valore dei finanziamenti erogati in forza dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n"
Descrizione	Misura il valore dei finanziamenti erogati dai Confidi in forza dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n"
Algoritmo	Valore in € dei finanziamenti erogati in forza dei contributi concessi dalla Camera di commercio in c/interessi e a Fondo rischi nell'anno "n"
Unità di misura	Euro
Fonte dati	Confidi
Target 2016: >=	30.000.000,00 €
Target 2017: >=	25.000.000,00 €
Target 2018: >=	25.000.000,00 €

<b>MISSIONE</b>	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

<b>PROGRAMMA</b>	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

<b>Obiettivo</b>	<b>Titolo</b>	600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio
	<b>Descrizione</b>	Coordinamento attività e sollecitazione agli investimenti in infrastrutture per il territorio e l'economia del territorio
	<b>Validità</b>	2016-2018
	<b>n° Indicatori</b>	1

<b>Indicatore</b>	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni
<b>Descrizione</b>	Misura il numero delle Istituzioni e di altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito delle infrastrutture ed in particolare dello Scalo merci di Marzaglia
<b>Algoritmo</b>	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni
<b>Unità di misura</b>	Numero
Target 2016: >=	4
Target 2017: >=	4
Target 2018: >=	4

<b>MISSIONE</b>	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

<b>PROGRAMMA</b>	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

<b>Obiettivo</b>	<b>Titolo</b>	601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale
	<b>Descrizione</b>	Favorire la conoscenza di Modena in Italia, valorizzandone le risorse culturali, artistiche, architettoniche, paesaggistiche e naturalistiche a sostegno dell'economia del turismo al fine di ottenere un incremento sia nei flussi turistici che nei giorni medi di permanenza nel territorio.
	<b>Validità</b>	2016-2018
	<b>n° Indicatori</b>	1

<b>Indicatore</b>	Numero visitatori degli eventi fieristici partecipati dalla Camera nell'anno
<b>Descrizione</b>	Misura il numero dei visitatori degli eventi fieristici partecipati dalla Camera nell'anno
<b>Algoritmo</b>	Numero visitatori degli eventi fieristici partecipati dalla Camera nell'anno
<b>Unità di misura</b>	Numero
<b>Fonte dati</b>	ModenaFiere e Modena Festival Filosofia
<b>Target 2016: &gt;=</b>	300.000
<b>Target 2017: &gt;=</b>	260.000
<b>Target 2018: &gt;=</b>	260.000



Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio anno 2016

Risultanze gestione anno 2016

Missioni	Programmi	Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.		
012	Regolazione dei mercati	04	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	Visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2016: >= 210	425	215				
				N. prodotti (anche metrologici) sottoposti a vigilanza nell'anno, mediante controllo fisico, documentale e a prova di laboratorio	Anno 2016: >= 1.500	1.787	287					
				Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Anno 2016: >= 80%	99,79%	19,79%					
				Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Anno 2016: <= 5 gg. Nel Piano performance <= 4,5 gg.	1,12	-3,38					
				Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti	Anno 2016: >= 98%	100,00%	2,00%					
				702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	Anno 2016: >= 3,9%	3,62%	-0,28%	A seguito della sentenza 2016 del TAR Lazio, che ha annullato la disciplina sulle incompatibilità dei mediatori previste in sede di modifica del DM 180/2010, gli avvocati mediatori dell'Organismo dell'Ordine degli avvocati e i colleghi di studio hanno ripreso a depositare le domande relative ai propri assistiti direttamente presso il proprio Organismo.			
								€ 3.913.336,76	€ 3.752.915,16	-€ 160.421,60		

MISSIONE	012 Regolazione dei mercati
----------	-----------------------------

PROGRAMMA	04 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
-----------	--

Obiettivo	Titolo	702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia
	Descrizione	Incrementare l'attrattività del territorio provinciale mediante politiche tese a rafforzare le funzioni a supporto della legalità e delle regole, anche mediante strumenti di risoluzione delle controversie ed iniziative atte a prevenirne l'insorgere
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	1

Indicatore	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	
Descrizione	Misura il livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	
Algoritmo	Numero di procedure di mediazione/conciliazione avviate nell'anno * 1000 / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n"	
Unità di misura	Numero %	
Fonte dati	Organismo di conciliazione camerale e Movimprese	
Target 2016: >=	3,9%	
Target 2017: >=	3,9%	
Target 2018: >=	4,0%	

<b>MISSIONE</b>	012 Regolazione dei mercati
-----------------	-----------------------------

<b>PROGRAMMA</b>	04 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
------------------	--

Obiettivo	Titolo	701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato
	Descrizione	Incrementare l'attrattività del territorio provinciale mediante politiche tese a favorire: a) la trasparenza dei mercati; b) la valorizzazione dell'attività di tutela e regolazione del mercato; c) rafforzare le funzioni a supporto della legalità e delle regole, anche mediante strumenti di risoluzione delle controversie ed iniziative atte a prevenirne l'insorgere
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	5

Indicatore	Visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno
Descrizione	Misura il numero delle visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno
Algoritmo	N. visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno
Unità di misura	Numero
Target 2016: >=	210
Target 2017: >=	200
Target 2018: >=	200

Indicatore	N. prodotti sottoposti a vigilanza nell'anno, mediante controllo fisico, documentale e a prova di laboratorio
Descrizione	Misura il numero dei prodotti sottoposti a vigilanza nell'anno, mediante controllo fisico, documentale e a prova di laboratorio
Algoritmo	N. prodotti sottoposti a vigilanza nell'anno, mediante controllo fisico, documentale e a prova di laboratorio
Unità di misura	Numero
Target 2016: >=	1.500
Target 2017: >=	1.400
Target 2018: >=	1.400

Indicatore	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese
Descrizione	Misura il grado di rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese
Algoritmo	N. pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno ed evase entro 5 giorni dal loro ricevimento / N. pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Sistema informativo Priamo
Target 2016: >=	80%
Target 2017: >=	82%
Target 2018: >=	84%

Indicatore	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese
Descrizione	Misura i tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese
Algoritmo	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (protocolli) Registro Imprese (il dato viene calcolato automaticamente dal sistema informativo Priamo)
Unità di misura	Giorni
Fonte dati	Sistema informativo Priamo
Target 2016: <=	5 gg.
Target 2017: <=	4 gg.
Target 2018: <=	4 gg.

Indicatore	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti
Algoritmo	N° di istanze di cancellazione e annotazione protesti gestite entro 25 giorni (secondo quanto previsto dall'art. 2 co.3 L. 235/2000) nell'anno "n" / N° istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Registro Informativo Protesti
Target 2016: >=	98%
Target 2017: >=	98%
Target 2018: >=	98%



<b>MISSIONE</b>	016 Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
-----------------	---

<b>PROGRAMMA</b>	05 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
------------------	---

<b>Obiettivo</b>	<b>Titolo</b>	301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi
	<b>Descrizione</b>	Sostenere lo sviluppo della competitività delle imprese mediante l'ingresso e la stabilizzazione nei mercati internazionali
	<b>Validità</b>	2016-2018
	<b>n° Indicatori</b>	2

<b>Indicatore</b>	Fatturato export provinciale
<b>Descrizione</b>	L'indicatore misura la capacità della CCIAA di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero.
<b>Algoritmo</b>	Fatturato export provinciale
<b>Unità di misura</b>	Euro
<b>Fonte dati</b>	ISTAT
Target 2016: >=	11.600.000.000,00 €
Target 2017: >=	11.600.000.000,00 €
Target 2018: >=	11.800.000.000,00 €

<b>Indicatore</b>	Imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno
<b>Descrizione</b>	Misura il numero delle imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno
<b>Algoritmo</b>	Imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno
<b>Unità di misura</b>	Numero
Target 2016: >=	400
Target 2017: >=	400
Target 2018: >=	400

<b>MISSIONE</b>	016 Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
-----------------	---

<b>PROGRAMMA</b>	05 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
------------------	---

Obiettivo	Titolo	602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico
	Descrizione	Valorizzare e promuovere le eccellenze locali: a) nel settore agroalimentare e agroindustriale; b) nei settori dell'artigianato artistico e tipico; c) nei distretti produttivi Favorire la conoscenza di Modena in Italia per lo sviluppo del nostro sistema produttivo, anche attraendo investitori interessati a sviluppare progetti e iniziative. Le risorse previste riguardano investimenti per partecipazioni finanziarie
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	2

Indicatore	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori"
Descrizione	Misura il numero stock al 31/12 delle Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori", al netto delle imprese cessate e delle lavoranti in conto terzi
Algoritmo	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori"
Unità di misura	Numero
Target 2016: >=	245
Target 2017: >=	245
Target 2018: >=	245

Indicatore	Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"
Descrizione	Misura il numero dei prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"
Algoritmo	N. Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Sito camerale <a href="http://www.tradizionesaporimodena.it">www.tradizionesaporimodena.it</a>
Target 2016: >=	25
Target 2017: >=	25
Target 2018: >=	26



**Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio anno 2016**

**Risultanze gestione anno 2016**

Missioni	Programmi	Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.	
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	02	Indirizzo politico	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	Anno 2016: = SI	SI	0			
				803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	Grado di utilizzo delle risorse stanziare a budget per le iniziative promozionali	Anno 2016: >= 90%	98,15%	8,15%	€ 905.845,04	€ 813.855,08	-€ 91.989,96
				Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di "Pianificazione e programmazione"	Anno 2016: >= 25%	25,00%	0,00%				

## MISSIONE

032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

## PROGRAMMA

02 Indirizzo politico

Obiettivo	Titolo	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello
	Descrizione	Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Amministrazione, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante: 1) l'identificazione di valori standard di livello di servizio programmati, definiti al termine di una specifica attività di rilevazione dei livelli di produttività e dei costi dei processi primari (servizi erogati ai clienti esterni) e di supporto e di un'analisi di benchmarking con i valori analoghi delle altre Camere di Commercio (valori medi e di cluster dimensionale e/o geografica) raggiunti dal 2010 in avanti e di trend storico e prospettico; 2) il monitoraggio ed il benchmarking dello stato di salute dell'Ente, specie della sua solidità finanziaria e patrimoniale, a garanzia degli investimenti programmati; 3) la tempestività nell'erogazione (riduzione dei tempi medi di servizio e rispetto dei termini previsti), l'incremento della multicanalità nell'accesso, una migliore accessibilità fisica.
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	1

Indicatore	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)
Descrizione	Misura l'avvenuta conclusione del progetto di contabilizzazione dei costi, della valorizzazione degli indicatori di efficacia ed efficienza Pareto e le analisi di benchmarking conseguenti
Algoritmo	Pubblicazione report in Amministrazione trasparente
Target 2016:	SI
Target 2017:	SI
Target 2018:	SI

## MISSIONE

032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

## PROGRAMMA

02 Indirizzo politico

Obiettivo	Titolo	803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa
	Descrizione	Dare progressiva integrazione del Ciclo della Performance con gli strumenti e i processi relativi alla qualità dei servizi, alla trasparenza, all'integrità e in generale alla prevenzione della anticorruzione Sviluppare un processo graduale di miglioramento volto a promuovere una corretta attuazione delle varie fasi del Piano triennale della trasparenza integrato con il ciclo di gestione della performance, ai fini dell'attuazione dei principi e degli strumenti - e quindi delle finalità - del decreto legislativo 150/2009; in particolare: 1) assicurando il coinvolgimento dei soggetti esterni ed interni (stakeholder), 2) la trasparenza del Piano della Performance e del Sistema di misurazione e valutazione, 3) il relativo raccordo con il ciclo di programmazione economico-finanziaria e di bilancio, nonché con i sistemi di controllo esistenti, 4) l'individuazione di elementi sintetici di misura della performance organizzativa, 5) l'elaborazione e la validazione di indicatori di outcome più rappresentativi degli impatti prodotti dall'azione camerale.
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	2

Indicatore	Grado di utilizzo delle risorse stanziato a budget per le iniziative promozionali
Descrizione	Misura il grado di utilizzo delle risorse stanziato a preventivo nell'anno
Algoritmo	Risorse stanziato a budget nell'anno per interventi promozionali / Risorse utilizzate nell'anno per interventi promozionali
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Oracle Applications (XAFO)
Target 2016: >=	90%
Target 2017: >=	90%
Target 2018: >=	90%

Indicatore	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di "Pianificazione e programmazione"
Descrizione	Indica il grado di coinvolgimento delle risorse della Camera nelle diverse fasi del processo di pianificazione e programmazione. Più è elevato il valore, maggiore è il coinvolgimento di tutta l'organizzazione nell'attività programmatica. L'indicatore A1.1_03 va letto congiuntamente con l'indicatore A1.1_02 Un basso valore di A1.1_02 ed un elevato valore di A1.1_03 indicano un (sotto)processo di pianificazione e programmazione virtuoso
Algoritmo	N. di risorse che hanno attribuito almeno 1 ora sul sottoprocesso A.1.1 Pianificazione e programmazione annuale e pluriennale nell'anno "n" / Numero medio risorse anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Modulo di rilevazione distribuzione lavoro XAPN
Target 2016: >=	25%
Target 2017: >=	25%
Target 2018: >=	25%



**MISSIONE**

032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

**PROGRAMMA**

03 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo	Titolo	3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE
	Validità	2016-2018
	n° Indicatori	6

Indicatore	Margine di struttura primario
Descrizione	L'indicatore misura la capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio. In generale è auspicabile un valore superiore all'80%: valori inferiori potrebbero però essere giustificati da forti Investimenti che abbiano comportato il ricorso al capitale di credito.
Algoritmo	Patrimonio netto / Immobilizzazioni
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci
Target 2016: >	130%
Target 2017: >	130%
Target 2018: >	128%

Indicatore	Margine di struttura secondario
Descrizione	L'indicatore misura la capacità della Camera di commercio di autofinanziarsi con il patrimonio netto ed i debiti di funzionamento
Algoritmo	Patrimonio netto + Debiti di funzionamento / Immobilizzazioni
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci
Target 2016: >=	132%
Target 2017: >=	132%
Target 2018: >=	132%

Indicatore	Margine di Struttura finanziaria
Descrizione	L'indicatore misura la capacità dell'Ente camerale di far fronte ai debiti a breve termine (ossia quelli con scadenza entro 12 mesi) mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve. Il margine di Struttura finanziaria a breve termine espresso in percentuale rispetto all'attivo totale è in grado di fornire un'immediata percezione della misura di eventuali "squilibri" positivi o negativi. Un valore dell'indicatore superiore al 100% evidenzia una situazione positiva.
Algoritmo	Attivo circolante / Passività correnti
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci
Target 2016: >=	210%
Target 2017: >=	210%
Target 2018: >=	210%

Indicatore	Tempo medio di pagamento delle fatture passive
Descrizione	Misura il tempo medio di pagamento delle fatture passive
Algoritmo	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data ricevimento e la data del mandato di pagamento delle fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)/ Numero di fatture passive ricevute e pagate nell'anno
Unità di misura	Giorni
Fonte dati	Oracle Applications (XAFO)
Target 2016: <=	30 gg.
Target 2017: <=	25 gg.
Target 2018: <=	25 gg.

Indicatore	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive
Descrizione	Indica la percentuale di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione)
Algoritmo	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione)
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Oracle
Target 2016: >=	80%
Target 2017: >=	85%
Target 2018: >=	85%

Indicatore	Indice di liquidità (quick ratio)
Descrizione	Misura l'attitudine ad assolvere con le sole disponibilità liquide agli impegni di breve periodo
Algoritmo	Liquidità immediata + Liquidità differita (al netto dei ratei e risconti attivi) / Passività correnti
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci
Note	L'indice di liquidità "secca" espressa come percentuale tra la liquidità a breve e le passività correnti fornisce un'indicazione sullo stato di equilibrio finanziario della Camera ed esprime la capacità di coprire con la liquidità corrente i programmi di investimento preventivati
Target 2016: >=	220%
Target 2017: >=	210%
Target 2018: >=	210%



**Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio anno 2016**

**Risultanze gestione anno 2016**

Missioni	Programmi	Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.
033	Fondi da ripartire	033	Fondi da assegnare					€0,00	€0,00	€0,00
		02	Fondi di riserva e speciali					€0,00	€0,00	€0,00
090	Servizi per conto terzi e partite di giro	01	Servizi per conto terzi e partite di giro					€3.964.978,47	€3.897.354,20	-€67.624,27
91	Debiti da finanziamento amministrazione	01	Debiti da finanziamento dell'amministrazione					€0,00	€0,00	€0,00

Valori spese (preventivo revisionato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.
---------------------------------------	---------------------------	---------------------------

<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>€3.964.978,47</b>	<b>€3.897.354,20</b>	<b>-€67.624,27</b>
------------------------------	----------------------	----------------------	--------------------

# Allegato 3

## Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2016



Camera di Commercio  
Modena



Sintesi Operativa Piano

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
101.1 - Disponibilità e tempestività dell'informazione economica			=			
1011.01.D1.11 - Rendere disponibili dati e notizie di interesse per le imprese con aggiornamenti quindicinali (sito camerale) e bimestrali (Modena Economica)	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI137)	100%	>=	300	383	100,00%
1011.02.D1.11 - Realizzare l'indagine congiunturale sulle imprese industriali della provincia di Modena	Report analisi congiunturale (KPI197)	100%	>=	5	5	100,00%
1011.03.D1.11 - Elaborare e garantire la disponibilità e la tempestività dell'informazione economica	Analisi statistiche e report prodotti e pubblicati su Starnetsito camerale e Modena Economica (KPI163)	100%	>=	50	65	100,00%
1011.04.D1.13 - Pubblicare la rivista E-elle: indicatori statistici dell'economia e del lavoro	N. capitoli pubblicati (KPI295)	100%	>=	9	9	100,00%
1011.05.D1.12 - Effettuare la rilevazione Excelsior - sistema informativo per l'occupazione e la formazione	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI137)	100%	>=	5	5	100,00%
1011.06.D1.11 - Realizzare l'Osservatorio Automotive: Osservatorio sulla Filiera Autoveicolare Italiana	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI137)	50%	>=	1	1	100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	50%	=	100,00%	100,00%	100,00%
1011.07.D1.12 - Realizzare un'indagine sulla Grande Distribuzione	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	100%	=	100,00%	100,00%	100,00%
101.2 - Miglioramento qualità e tempestività informazione del Registro delle Imprese			=			
1012.01.C1.11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese previste normativamente	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese (KPI157D166)	40%	>=	80,00%	99,79%	100,00%
	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese (KPI157D169)	50%	<	4,50	1,12	100,00%
	Tempi medi di iscrizione delle procedure concorsuali (KPI26)	10%	<=	2,00	0,20	100,00%
1012.02.C1.11 - Migliorare la qualità della banca dati del Registro Imprese, a vantaggio della trasparenza degli operatori degli ex Ruoli e delle imprese di autoriparazione	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media (KPI126)	100%	>=	95,00%	100,00%	100,00%
1012.03.C1.13 - Individuare le imprese ai sensi del DPR 247/04 e degli artt. 2190, 2191 e 2490 C.C. ai fini delle previste cancellazioni d'ufficio	N. posizioni esaminate (KPI293)	100%	>=	600	656	100,00%
1012.04.C1.14 - Accertare le infrazioni amministrative relative a ritardi e omissioni nella presentazione di atti/fatti soggetti a pubblicità	Rispetto dei termini previsti nel piano di azione (in valore percentuale) (KPI22)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
1012.05.C1.16 - Garantire la tempestività nel rilascio di elenchi, bilanci, visure e certificati ad uso privato, e relativa delocalizzazione del servizio	Rispetto tempo di evasione/rilascio delle richieste di documentazione estraibile dal Registro delle Imprese (KPI38)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
1012.06.C1.17 - Realizzare eventi formativi / informativi, al fine di ridurre sospensioni e rilavorazioni ed accelerare l'iscrizione dei dati/fatti di cui alle istanze presentate	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI137)	50%	>=	80	102	100,00%
	Corsi / workshop realizzati nell'anno (KPI128)	50%	>=	15	22	100,00%
301.1 - Supporto alle imprese, anche mediante l'Azienda Speciale PROMEC			=			
3011.02.D1.33 - Favorire l'export mediante specifiche iniziative di accompagnamento delle imprese	Partecipanti mostre/fiere/incontri B2B (commercio interno) (KPI157D56)	33%	>=	164	624	100,00%
	Eventi fieristici, missioni in e missioni out realizzate nell'anno per coinvolgere le imprese nel processo di internazionalizzazione (KPI139)	33%	>=	28	57	100,00%
	% di Customer Satisfaction con un giudizio superiore a discreto o equivalenti (KPI140)	33%	>=	85,00%	94,10%	100,00%
3011.03.D1.33 - Sostenere l'internazionalizzazione attraverso la formazione	Attività, workshop e seminari realizzati sul tema dell'internazionalizzazione (KPI157D57)	33%	>=	35	57	100,00%
	Grado di coinvolgimento delle imprese, del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione per l'internazionalizzazione (KPI102)	33%	>=	4,20	5,78	100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati (KPI126)	33%	>=	90,00%	97,38%	100,00%
3011.04.D1.33 - Sostenere finanziariamente l'internazionalizzazione mediante l'accesso al credito e la concessione di contributi diretti alle PMI	Grado di utilizzo delle risorse stanziati nell'anno per finanziare interventi di internazionalizzazione, al netto dei trasferimenti all'Azienda Speciale (KPI165)	100%	>=	95,00%	99,21%	100,00%
301.2 - Certificazione per il commercio con l'estero			=			
3012.01.C1.51 - Garantire la tempestività nel rilascio della certificazione per il commercio con l'estero e la relativa delocalizzazione del servizio	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero (KPI24)	50%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
	Documenti a valere per l'estero evasi/rilasciati nell'anno (KPI25)	50%	>=	80.000	76.235	95,29%
401.1 - Il capitale tecnologico quale motore di crescita economica			=			
4011.02.D1.32 - Favorire la progettualità e il trasferimento tecnologico	Imprese coinvolte in programmi di innovazione tecnologica partecipati dalla Camera di commercio nell'anno (KPI131)	100%	>=	580	582	100,00%
4011.03.D1.35 - Sviluppare le competenze digitali nei sistemi produttivi del territorio, sostenendo la domanda del territorio e stimolando progetti di infrastrutturazione	Eventi formativi e informativi (eccellenza come leva competitività) (KPI157D104)	100%	>=	2	2	100,00%

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
401.2 - Creazione d'impresa e modelli di sviluppo			=			
4012.01.D1.21 - Diffondere la cultura d'impresa			=			100,00%
	Partecipanti ai corsi / workshop realizzati nell'anno (KPI129)	50%	>=	1.500	1.710	100,00%
	Numero iniziative realizzate (KPI265)	50%	>=	18	22	100,00%
4012.02.D1.31 - Sostenere l'iniziativa imprenditoriale			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	85,00%	100,00%	100,00%
4012.05.D1.31 - Sviluppare l'imprenditoria giovanile e femminile			=			100,00%
	Numero iniziative realizzate (KPI265)	50%	>=	10	10	100,00%
	N. riunioni partecipate/organizzate dalla Camera (KPI267)	50%	>=	10	11	100,00%
401.3 - Sicurezza del contesto economico in cui operano le imprese, anche in campo informatico			=			
4013.01.D1.31 - Favorire la sicurezza del territorio: il contrasto alla criminalità			=			100,00%
	Grado di utilizzo delle risorse stanziate su interventi diretti a favore delle imprese erogati previa emanazione di specifici preliminari (KPISTD201)	50%	>=	90,00%	99,54%	100,00%
	Imprese beneficiarie del Fondo sicurezza nell'anno (KPI70)	50%	>=	90	102	100,00%
4013.02.D1.31 - Favorire la sicurezza nel mondo del lavoro			=			100,00%
	Grado di rispetto del termine di 60 gg. per l'evasione/risposta ai quesiti pervenuti nell'ambito del servizio Prevenzionet (KPI85)	100%	>=	90,00%	100,00%	100,00%
402.1 - Formazione dei giovani			=			
4021.01.D1.22 - Valorizzare il capitale umano in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione tecnica dei giovani			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	88,00%	89,20%	100,00%
402.2 - Accompagnamento e orientamento al lavoro			=			
4022.01.D1.22 - Avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, mediante specifiche iniziative di raccordo e alternanza scuola-lavoro			=			100,00%
	N. studenti coinvolti nelle iniziative descritte (KPI215)	100%	>=	3.000	6.400	100,00%
4022.02.D1.22 - Orientare al lavoro, mediante specifiche iniziative di inserimento			=			99,40%
	Grado di utilizzo delle risorse stanziate a budget per le iniziative promozionali (KPI162)	100%	>=	100,00%	99,40%	99,40%
501.2 - Sostegno all'accesso al credito, mediante l'attività dei Confidi			=			
5012.01.D1.34 - Sostenere finanziariamente programmi di sviluppo e creazione di nuova imprenditorialità			=			100,00%
	Percentuale di utilizzo risorse stanziate per programmi di sostegno al credito (KPISTD42)	33%	=	100,00%	100,00%	100,00%
	Imprese che hanno ottenuto finanziamenti garantiti con agevolazioni dalla Camera di commercio nell'anno (KPI132)	33%	>=	480	492	100,00%
	Risorse erogate dalla Camera di commercio ai Confidi per la concessione di contributi in conto interessi alle imprese (KPI200)	33%	>=	750.000,00	750.000,00	100,00%
600.1 - Coordinamento sviluppo infrastrutture			=			
6001.01.D1.35 - Supportare l'introduzione e la stabilizzazione delle infrastrutture tecnologiche			=			100,00%
	Numero iniziative realizzate (KPI265)	100%	>=	1	1	100,00%
600.2 - Rete infrastrutturale: Viabilità primaria e secondaria			=			
6002.01.D1.35 - Stimolare e coordinare azioni istituzionali al fine di agevolare gli accordi relativi ai collegamenti individuati quali strategici per il territorio			=			100,00%
	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di commercio per azioni comuni (KPI73)	100%	>=	4	4	100,00%
600.3 - Infrastrutture logistiche: il Sistema intermodale			=			
601.1 - Il turismo			=			
6011.01.D1.35 - Valorizzare l'offerta turistica mediante la definizione di progetti di marketing territoriale a livello nazionale e internazionale			=			89,03%
	Presenze registrate in occasione del Festival Filosofia (KPI203)	100%	>=	200.000	178.050	89,03%
6011.02.D1.35 - Consolidare lo Sportello Turismo per la valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia			=			100,00%
	N. iniziative realizzate di promocommercializzazione del territorio (KPI216)	100%	>=	6	6	100,00%
602.1 - I Prodotti di eccellenza modenesi			=			
6021.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del settore agroalimentare e agroindustriale			=			100,00%
	N. iniziative partecipate dalla Camera (KPI298)	100%	>=	20	29	100,00%
6021.02.D1.35 - Valorizzare i prodotti agroalimentari attraverso i marchi collettivi e la tutela internazionale dei sistemi di tracciabilità geografica, come la denominazioni d'origine			=			100,00%
	N. iniziative partecipate dalla Camera (KPI298)	100%	>=	12	26	100,00%
6021.03.D1.35 - Supportare le imprese che producono e commercializzano prodotti DOP e agroalimentari			=			100,00%
	Buyers stranieri coinvolti (incoming) (KPISTD66)	50%	>=	30	89	100,00%
	Imprese coinvolte nel progetto (KPI118)	50%	>=	50	83	100,00%
602.2 - Il brand Modena			=			
6022.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del brand Modena			=			100,00%
	Numero visitatori degli eventi fieristici e culturali partecipati dalla Camera di commercio nell'anno (KPI206)	100%	>=	100.000	154.033	100,00%
6022.02.D1.35 - Promuovere il settore tessile moda mediante il progetto Carpi Fashion			=			100,00%
	Imprese coinvolte nel progetto (KPI118)	50%	>=	75	183	100,00%
	Buyers accreditatis a seguito delle iniziative camerale (KPI141)	50%	>=	15	24	100,00%

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
701.1 - Regolazione e tutela degli attori del mercato			=			
7011.01.C2.73 - Effettuare azioni in collaborazione con le Associazioni, a tutela dei consumatori	Azioni realizzate in collaborazione con Associazioni di categoria dei consumatori (KPI45)	100%	>=	1	1	100,00%
7011.02.C2.11 - Garantire la tempestività nella cancellazione dei protesti			=			100,00%
	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti (KPI176)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
7011.03.C2.21 - Tutelare la proprietà intellettuale d'impresa: marchi e brevetti			=			100,00%
	Livello di apertura al pubblico dello sportello brevetti e marchi (KPI181)	20%	>=	46,30	46,30	100,00%
	N. totale domande brevetti, modelli, marchi e seguiti pervenute da utenti, imprenditori e mandatarî nell'anno (KPI237)	40%	>=	300	448	100,00%
	N. di attestati dei marchi e dei brevetti (concessi dall'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi) consegnati dall'ufficio nell'anno (KPI276)	40%	>=	350	501	100,00%
7011.04.C2.31 - Monitorare prezzi e tariffe			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
7011.05.C2.32 - Borsa Merci: potenziare i servizi agli operatori che fanno riferimento alla piazza di Modena			=			100,00%
	SMS inviati agli operatori della Borsa Merci (KPI49)	50%	>=	50.000	109.913	100,00%
	N. giornate, tra quelle stabilite nel calendario della Borsa Merci, di cui si è effettivamente garantito il funzionamento (KPI240)	50%	>=	52	52	100,00%
7011.06.C2.75 - Intervenire a tutela e garanzia dei consumatori nelle operazioni legate ai concorsi a premio			=			100,00%
	Tasso di evasione degli interventi richiesti ai funzionari camerali a tutela della correttezza delle estrazioni e/o delle assegnazioni nelle operazioni a premio (KPI179)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
701.2 - La vigilanza del mercato			=			
7012.01.C2.40 - Espletare le attività sanzionatorie ex L. 689/81			=			100,00%
	Tasso di evasione dei verbali di accertamento (KPI192)	50%	>=	25,00%	29,30%	100,00%
	Ordinanze sanzionatorie emesse (perfezionate) nell'anno (KPI46)	50%	>=	600	612	100,00%
7012.02.C2.50 - Valorizzare le funzioni metriche			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
7012.03.C2.71 - Favorire la sicurezza dei prodotti: rafforzamento attività di vigilanza sui prodotti			=			100,00%
	N. ispezioni effettuate nell'anno in relazione alla vigilanza sui prodotti (KPI223)	50%	>=	20	40	100,00%
	N. prodotti sottoposti a vigilanza, mediante controllo fisico o documentale o a prova di laboratorio (KPI224)	50%	>=	150	152	100,00%
702.1 - Forme di giustizia alternativa			=			
7021.01.C2.61 - Valorizzare l'istituto della mediazione ai sensi del d.lgs. 28/2010			=			100,00%
	Rispetto dei termini previsti nel piano di azione (in valore percentuale) (KPI22)	50%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
	Rispetto del termine di 7 gg. per l'invio della comunicazione alla controparte della richiesta di mediazione (al netto delle eventuali sospensioni) (KPI56)	50%	>=	98,00%	99,58%	100,00%
7021.02.C2.73 - Attivazione dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
702.2 - Azioni per favorire la legalità in ambito territoriale			=			
7022.01.D1.35 - Promuovere azioni tese a favorire la legalità			=			100,00%
	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di commercio per azioni comuni (KPI288)	100%	>=	3	4	100,00%
7022.03 - C2.73 - Aggiornamento e diffusione delle informazioni del R.I. per la promozione della trasparenza e della legalità			=			100,00%
	N. posizioni esaminate (KPI293)	100%	>=	1.000	1.360	100,00%
801.1 - La multicanalità nell'accesso ai servizi e nelle relazioni con l'utenza			=			
8011.01.A2.31 - Sviluppare il sistema di gestione documentale per la comunicazione con l'esterno			=			95,15%
	Incidenza % dei protocolli ricevuti mediante PEC rispetto al totale dei protocolli registrati in entrata (KPI61)	33%	>=	45,00%	54,14%	100,00%
	Variazione % protocolli in entrata ricevuti mediante PEC rispetto all'anno precedente (KPI189)	33%	>=	10,00%	8,54%	85,45%
	Variazione % protocolli in uscita trasmessi tramite PEC rispetto all'anno precedente (KPI190)	33%	>=	10,00%	20,82%	100,00%
8011.02.C1.11 - Accelerare i tempi delle comunicazioni e dell'invio dei provvedimenti del RI mediante l'utilizzo della PEC			=			100,00%
	Comunicazioni del RI effettuate mediante PEC ad imprese e ad altre Amministrazioni (KPI122)	100%	>=	800	2.112	100,00%
8011.04.C1.18 - Garantire un adeguato numero di sessioni di esami agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti			=			100,00%
	N. sessioni d'esame agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti (KPI246)	100%	>=	4	7	100,00%
8011.07.B3.21 - Sviluppare la multicanalità dei servizi camerali, mediante l'introduzione di forme di pagamento elettroniche			=			100,00%
	Realizzazione iniziativa descritta entro la data (KPI264)	100%	<=	31/12/2016	01/06/2016	100,00%
802.1 - Le relazioni istituzionali intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle strategie			=			
8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione			=			100,00%
	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni...) (KPI151)	100%	>=	20	25	100,00%
8021.02.A1.12 - Ottimizzare la partecipazione alle azioni del sistema camerale			=			100,00%
	Progetti della Camera di commercio di Modena finanziati dal fondo perequativo e accordo di programma MISE/Unioncamere (KPI50)	100%	>=	4	4	100,00%
8021.03.A2.12 - Formalizzare il Piano di razionalizzazione delle società partecipate, in esito alle previsioni normative di prossima emanazione (Decreti attuativi della L.241/2015)			=			100,00%
	Realizzazione obiettivo nei termini previsti dalla norma (KPI303)	100%	=	100,00%	100,00%	100,00%

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
802.2 - Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e benchmarking per il controllo dell'efficienza			=			
8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard			=			100,00%
	Pubblicazione report, in esito al progetto, nella sezione dedicata del sito (KPIM245)	100%	=	100,00%	100,00%	100,00%
8022.02.A1.12 - Rilevare i livelli di produttività dei processi primari /di supporto per analizzarne gli scostamenti (positivi e negativi) nel confronto con le altre CCIAA			=			100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	100%	=	100,00%	100,00%	100,00%
8022.03.A1.12 - Rilevare i tempi di erogazione dei servizi per monitorarne l'andamento ed intervenire, se necessario, con opportune azioni di efficientamento			=			100,00%
	Pubblicazione report, in esito al progetto, nella sezione dedicata del sito (KPIM245)	100%	=	100,00%	100,00%	100,00%
8022.04.D1.33 - Implementare la Banca Dati Aiuti di Stato (BDA) per incrementare la qualità e la trasparenza del processo di erogazione dei contributi alle imprese			=			100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	100%	=	100,00%	100,00%	100,00%
802.3 - Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking			=			
8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio			=			100,00%
	Variazione % rispetto all'anno precedente dei costi di funzionamento sostenuti nell'anno, al netto delle imposte e dei versamenti dovuti per legge (KPI198)	100%	<=	-5,00%	-19,64%	100,00%
8023.01.B2.11 - Gestione contratti attraverso CONSIP, MEPA e altre piattaforme telematiche			=			100,00%
	Contratti per forniture/servizi sottoscritti (KPI106)	50%	>=	10,00	28,00	100,00%
	N CIG (codice identificativo di gara) richiesti nell'anno (KPIM275)	50%	>=	250	307	100,00%
8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerali e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi			=			100,00%
	Metri lineari di deposito liberati (KPIM299)	50%	>=	400,00	416,00	100,00%
	Variazione percentuale dei costi sostenuti nell'anno, rispetto all'anno precedente (KPI205)	50%	<=	-25,00%	-25,98%	100,00%
8023.04.C2.00 - Razionalizzare processi interessati al miglioramento della gestione dell'incasso dei proventi e al pagamento dei costi di servizio			=			90,48%
	Riduzione tasso di insoluti relativo al processo interessato (KPI197)	100%	<=	-50,00%	-45,24%	90,48%
802.4 - La tempestività dei servizi camerali: i tempi medi di erogazione dei servizi ed il rispetto dei termini			=			
8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Segreteria generale, Programmazione e Finanze			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	98,00%	100,00%	100,00%
8024.03.C2.50 - Garantire la tempestività della fatturazione dei rapporti di accertamento degli ispettori metrici e semplificarne il pagamento			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	98,00%	98,92%	100,00%
803.1 - Il Piano triennale della trasparenza			=			
8031.01.A1.11 - Adottare il Piano Triennale per la trasparenza e l'integrità 2016-2018			=			100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPIM214)	100%	<=	01/02/2016	29/01/2016	100,00%
8031.02.A1.12 - Pubblicare tempestivamente i dati previsti nella sezione Amministrazione trasparente			=			100,00%
	Livello di aggiornamento delle sotto-sezioni del sito Amministrazione trasparente raggiunto nell'anno, secondo il dettato normativo (KPI168)	100%	>=	95,00%	98,36%	100,00%
8031.03.A3.12 - Realizzare le iniziative di comunicazione della trasparenza programmate per il 2016 nel Piano triennale			=			100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	100%	>=	95,00%	100,00%	100,00%
803.2 - Il Piano triennale della performance ed il Sistema di misurazione e valutazione			=			
8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2016-2018, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio			=			100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPIM214)	100%	<=	01/02/2016	27/01/2016	100,00%
8032.03.A1.11 - Avviare il ciclo della performance ed assegnare gli obiettivi individuali entro il 29 febbraio 2016			=			100,00%
	Realizzazione iniziativa descritta entro la data indicata (KPIM264)	100%	<=	29/02/2016	29/02/2016	100,00%
8032.04.A1.12 - Adottare la Relazione sulla performance 2015			=			100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPIM214)	100%	<=	01/07/2016	15/06/2016	100,00%
8032.05.A1.12 - Validare la Relazione sulla performance 2015			=			100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPIM214)	100%	<=	15/09/2016	08/07/2016	100,00%
8032.06.B1.14 - Concludere il procedimento di valutazione individuale del personale 2015 ed il relativo monitoraggio distribuzione premialità			=			100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPIM214)	100%	<=	30/11/2016	30/11/2016	100,00%
803.3 - Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione			=			
8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2016-2018			=			100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito entro la data indicata (KPIM214)	100%	<=	01/02/2016	29/01/2016	100,00%
8033.02.A1.12 - Dare attuazione al Piano triennale di prevenzione della corruzione			=			100,00%
	Livello di realizzazione iniziative previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC (KPI178)	100%	>=	95,00%	100,00%	100,00%
8033.03.A1.12 - Monitorare ed effettuare azioni di audit del Piano			=			100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00	=	100,00%	100,00%	100,00%

# Allegato 4

## Conto economico riclassificato 2016

(ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2014)



Camera di Commercio  
Modena



	ANNO 2015		ANNO 2016	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		14.799.422		14.037.075
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	326.880		293.334	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	223.535		222.780	
c3) contributi da altri enti pubblici	103.344		70.554	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	10.231.293		9.413.822	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.241.250		4.329.919	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-20.014		-19.721
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		378.774		569.856
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	378.774		569.856	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>15.158.182</b>		<b>14.587.210</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-6.874.481		-4.766.028
a) erogazione di servizi istituzionali	-4.368.666		-2.797.149	
b) acquisizione di servizi	-2.281.240		-1.711.468	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-224.575		-257.411	
8) per godimento di beni di terzi		-124.522		-86.313
9) per il personale		-3.685.412		-3.554.773
a) salari e stipendi	-2.773.302		-2.674.243	
b) oneri sociali.	-678.596		-646.997	
c) trattamento di fine rapporto	-167.865		-165.684	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-65.649		-67.849	
10) ammortamenti e svalutazioni		-3.453.925		-3.170.374
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-323.403		-332.638	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-712.508		-683.033	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.418.014		-2.154.703	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		0		0
13) altri accantonamenti		-9.771		-1.346
14) oneri diversi di gestione		-2.330.974		-2.133.828
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-754.284		-749.023	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.576.691		-1.384.806	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-16.479.084</b>		<b>-13.712.662</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-1.320.902</b>		<b>874.549</b>

	ANNO 2015		ANNO 2016	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		23.369		48.840
16) altri proventi finanziari		35.649		8.557
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	35.649		8.557	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		0		0
a) interessi passivi	0		0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>59.018</b>		<b>57.397</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-106.795		-520.629
a) di partecipazioni	-106.795		-520.629	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>-106.795</b>		<b>-520.629</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.212.447		173.320
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-485.618		-108.204
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>726.829</b>		<b>65.116</b>
Risultato prima delle imposte		-641.850		476.433
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-641.850</b>		<b>476.433</b>

# Allegato 5

## Attestazione tempestività dei pagamenti

(art. 41 D.L.24.4.2014, n. 66  
convertito nella Legge 23 giugno 2014,  
n. 89)



Camera di Commercio  
Modena



## **ATTESTAZIONE ART. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito in Legge 23.6.2014, n. 89**

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dai bilancio 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2016 sono state pagate n. 653 fatture e richieste equivalenti di pagamento per complessivi € 1.814.289,70.

Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2016, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-19,97** ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2016>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Avv. Stefano Bellei)

IL PRESIDENTE  
(Giorgio Vecchi)

# Allegato 6

# Rendiconto finanziario 2016

(ex art. 6 del DM 27/03/2013)



Camera di Commercio  
Modena



## SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

Schema del Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto  
(art. 6 del DM 27/03/2013)

	2016	2015
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>476.433,20</b>	<b>- 641.849,98</b>
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 8.477,19	- 35.641,51
(Dividendi)	- 48.840,49	- 23.369,26
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<b>1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>419.115,52</b>	<b>- 700.860,75</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	207.030,27	205.656,05
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.015.670,78	1.035.910,92
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	520.628,53	106.795,04
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>2.162.445,10</b>	<b>647.501,26</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	19.720,94	20.014,23
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	163.050,22	21.291,72
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 572.880,07	- 1.045.191,06
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 7.784,09	229,74
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 1.033,86	- 1.088,99
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.763.518,24</b>	<b>- 357.243,10</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	25.383,33	12.769,20
(Imposte pagate)	-	-
Dividendi incassati	48.840,49	23.369,26
(Utilizzo dei fondi)	- 6.501,85	- 560,47
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>1.831.240,21</b>	<b>- 321.665,11</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.831.240,21</b>	<b>- 321.665,11</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 26.142,67	- 127.781,90
disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	- 27.933,04	38.561,78
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 77.040,00	- 593.095,52
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali	- 6.775,90	118.033,32
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	2.989,00
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	- 24.160,00	- 25.000,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	2.824.119,14	-
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>2.662.067,53</b>	<b>- 586.293,32</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	<b>4.493.307,74</b>	<b>- 907.958,43</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1</b>	<b>19.161.091,48</b>	<b>23.654.399,22</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1</b>	<b>23.654.399,22</b>	<b>19.161.091,48</b>

# Allegato 7

## Conto consuntivo in termini di cassa 2016

(ex art. 9, co.2 del DM 27/03/2013)



Camera di Commercio  
Modena



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

### ENTRATE

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
1	<b>DIRITTI</b>	<b>11.813.090,93</b>
11	Diritto annuale	7.351.293,63
1100	Diritto annuale	7.351.293,63
12	Sanzioni diritto annuale	88.227,55
1200	Sanzioni diritto annuale	88.227,55
13	Interessi moratori per diritto annuale	52.487,93
1300	Interessi moratori per diritto annuale	52.487,93
14	Diritti di segreteria	4.267.672,66
1400	Diritti di segreteria	4.267.672,66
15	Sanzioni amministrative	53.409,16
1500	Sanzioni amministrative	53.409,16
2	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	<b>266.923,00</b>
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	25.620,46
2101	Vendita pubblicazioni	192,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	25.428,46
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	241.302,54
2201	Proventi da verifiche metriche	41.306,68
2202	Concorsi a premio	23.948,60
2203	Utilizzo banche dati	9.230,21
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	166.817,05
3	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>424.566,55</b>
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	351.266,85
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	223.535,15
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	-
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	-
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	57.638,28
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	70.093,42
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-

	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	73.299,70
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	64.007,77
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	9.291,93
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>260.290,54</b>
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	155.191,52
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	-
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	155.163,47
4199	Sopravvenienze attive	28,05
42	Entrate patrimoniali	105.099,02
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	30.796,53
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	25.462,00
4205	Proventi mobiliari	48.840,49
4499	Altri proventi finanziari	-
5	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	<b>-</b>
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	<b>-</b>
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.387.828,36</b>
710	Prelevi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelevi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	-
7350	Restituzione fondi economali	-
740	Riscossione di crediti	2.824.119,14
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	-
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	2.691.649,67
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	132.469,47
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	Altre operazioni finanziarie	2.563.709,22
7500	Altre operazioni finanziarie	2.563.709,22
8	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>-</b>
81	Anticipazioni di cassa	-
8100	Anticipazioni di cassa	-
82	Mutui e prestiti	-
8200	Mutui e prestiti	-
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	-
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	-
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>18.152.699,38</b>

**USCITE**

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
1	<b>PERSONALE</b>	231.647,79	461.818,31	1.173.818,35	29.120,64	257.386,48	572.323,77	916.398,55	3.642.513,89
11	Competenze a favore del personale	165.095,98	293.503,96	770.447,90	21.726,00	183.440,00	403.967,93	-	1.838.181,77
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	165.095,98	293.503,96	770.447,90	21.726,00	183.440,00	403.967,93	-	1.838.181,77
1103	Arretrati di anni precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Ritenute a carico del personale	-	-	-	-	-	-	913.327,92	913.327,92
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	-	-	-	-	-	-	252.869,44	252.869,44
1202	Ritenute erariali a carico del personale	-	-	-	-	-	-	648.419,92	648.419,92
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	12.038,56	12.038,56
13	Contributi a carico dell'ente	59.240,24	105.315,99	276.454,48	6.582,24	65.822,50	144.809,51	1.479,16	659.704,12
1301	Contributi obbligatori per il personale	59.240,24	105.315,99	276.454,48	6.582,24	65.822,50	144.809,51	1.479,16	659.704,12
14	Interventi assistenziali	6.812,10	12.110,40	31.789,80	756,90	7.569,00	16.651,80	-	75.690,00
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	2.250,00	4.000,00	10.500,00	250,00	2.500,00	5.500,00	-	25.000,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.562,10	8.110,40	21.289,80	506,90	5.069,00	11.151,80	-	50.690,00
15	Altre spese del personale	499,47	50.887,96	95.126,17	55,50	554,98	6.894,53	1.591,47	155.610,08
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	299,07	531,70	1.395,71	33,23	332,32	731,03	-	3.323,06
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	-	50.000,00	92.795,28	-	-	-	-	142.795,28
1599	Altri oneri per il personale	200,40	356,26	935,18	22,27	222,66	6.163,50	1.591,47	9.491,74
2	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	88.264,41	248.380,32	605.437,11	115.258,04	163.973,50	675.313,39	200.880,21	2.097.506,98
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	131,43	1.522,25	1.663,33	14,61	936,03	321,25	873,54	5.462,44
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	-	1.136,35	-	-	-	64,00	-	1.200,35
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	-	-	133,00	-	11.058,06	133,00	1.181,85	12.505,91
2104	Altri materiali di consumo	2.231,98	6.470,65	10.415,96	248,02	2.480,01	5.590,11	4.327,79	31.764,52
2107	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.279,00	824,00	1.618,00	9,00	3.155,00	967,00	-	7.852,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	5.868,42	1.200,00	800,00	-	-	-	176,00	8.044,42
2112	Spese per pubblicità	180,00	-	-	-	430,00	-	134,20	744,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	-	13.664,00	-	-	-	228.826,24	5.790,15	248.280,39
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.280,62	4.054,43	10.642,88	253,40	2.534,02	5.574,85	709,92	26.050,12
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	696,39	9.405,47	3.499,80	77,38	773,76	3.772,26	2.180,62	20.405,68
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	5.059,52	8.994,71	23.611,09	562,16	5.621,69	12.367,71	12.917,06	69.133,94
2117	Utenze e canoni per altri servizi	12.282,05	26.820,25	106.236,65	142,47	20.239,70	54.942,79	44.536,63	265.200,54
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.018,90	14.255,81	37.421,53	890,98	8.909,89	19.601,75	24.441,76	113.540,62

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	-	-	-	-	1.010,98	-	-	1.010,98
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	-	7.308,42	21.007,38	-	-	23.621,99	368,01	52.305,80
2121	Spese postali e di recapito	-	1.008,00	5.062,55	-	3.544,30	-	240,22	9.855,07
2122	Assicurazioni	3.473,60	10.344,05	16.210,14	385,96	3.859,56	8.644,00	-	42.917,31
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	143,79	31.617,29	1.250,92	6.177,64	8.959,29	91.755,96	4.495,86	144.400,75
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	-	-	-	-	-	148.219,58	34.981,10	183.200,68
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	-	4.304,16	6.279,73	-	404,00	62.835,23	7.153,79	80.976,91
2126	Spese legali	-	-	-	-	6.678,98	-	-	6.678,98
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-
2298	Altre spese per acquisto di servizi	46.618,71	105.450,48	359.534,15	106.496,42	83.378,23	8.075,67	56.371,71	765.925,37
2299	Acquisto di beni e servizi derivati da sopravvenienze passive	-	-	50,00	-	-	-	-	50,00
3	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>1.441.381,89</b>	<b>144.370,75</b>	<b>383.997,85</b>	<b>1.216.883,86</b>	<b>90.546,72</b>	<b>198.509,80</b>	<b>80.902,25</b>	<b>3.556.593,12</b>
31	<b>Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>131.638,77</b>	<b>144.370,75</b>	<b>378.973,21</b>	<b>83.245,20</b>	<b>90.231,72</b>	<b>198.509,80</b>	<b>11,01</b>	<b>1.026.980,46</b>
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	-	-	-	-	-	-	-	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	24.699,67	-	-	-	-	-	-	24.699,67
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	-	-	-	-	-	-	-	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti a unioni di comuni	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	-	-	-	11,01	11,01
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	27.434,92	48.773,18	128.029,60	3.048,32	30.483,24	67.063,14	-	304.832,40
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	22.038,37	39.179,33	102.845,73	2.448,70	24.487,08	53.871,58	-	244.870,79
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	57.465,81	56.418,24	148.097,88	77.748,18	35.261,40	77.575,08	-	452.566,59
32	<b>Contributi e trasferimenti a soggetti privati</b>	<b>1.309.743,12</b>	<b>-</b>	<b>5.024,64</b>	<b>1.133.638,66</b>	<b>315,00</b>	<b>-</b>	<b>80.891,24</b>	<b>2.529.612,66</b>
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	-	-	-	432.000,00	-	-	7.600,00	439.600,00

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	825.915,73	-	5.024,64	464.968,28	315,00	-	71.691,24	1.367.914,89
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	483.827,39	-	-	236.670,38	-	-	1.600,00	722.097,77
4	ALTRE SPESE CORRENTI	87.793,18	244.975,56	488.544,93	37.514,77	292.737,48	300.805,55	139.638,09	1.592.009,56
41	Rimborsi	-	13.430,80	-	-	-	4,80	11.230,23	24.665,83
4101	Rimborso diritto annuale	-	-	-	-	-	-	9.390,80	9.390,80
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	-	-	-	-	-	1.839,43	1.839,43
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	-	13.430,80	-	-	-	4,80	-	13.435,60
42	Godimento di beni di terzi	1.310,63	76.436,39	6.116,04	145,60	1.867,23	4.195,39	3.075,37	93.146,65
4201	Noleggi	1.310,63	4.174,59	6.116,04	145,60	1.867,23	4.195,39	3.075,37	20.884,85
4202	Locazioni	-	72.261,80	-	-	-	-	-	72.261,80
4205	Licenze software	-	-	-	-	-	-	-	-
43	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	7,09	12,58	33,03	0,78	7,88	17,31	-	78,67
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,09	0,15	0,39	0,01	0,10	0,21	-	0,95
4306	Interessi passivi v/fornitori	7,00	12,43	32,64	0,77	7,78	17,10	-	77,72
4399	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
44	Imposte e tasse	86.475,46	154.028,18	403.552,13	37.368,39	97.126,86	296.588,05	48.242,52	1.123.381,59
4401	IRAP	18.943,18	33.676,76	88.401,49	2.104,79	21.047,99	46.305,54	-	210.479,75
4403	I.V.A.	-	-	-	-	-	-	48.242,52	48.242,52
4405	ICI	-	-	-	27.760,00	-	79.251,93	-	107.011,93
4499	Altri tributi	67.532,28	120.351,42	315.150,64	7.503,60	76.078,87	171.030,58	-	757.647,39
45	Altre spese correnti	-	1.067,61	78.843,73	-	193.735,51	-	77.089,97	350.736,82
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	68.582,19	-	-	68.582,19
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	27.377,81	-	-	27.377,81
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	-	-	-	-	23.585,85	-	-	23.585,85
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	-	-	-	-	41.000,67	-	7,64	41.008,31
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	-	-	-	-	11.319,49	-	-	11.319,49
4507	Commissioni e Comitati	-	1.067,61	1.574,13	-	-	-	71,21	2.712,95
4508	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	-	-	-	-	-	53.151,62	53.151,62
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	-	-	-	21.869,50	-	-	21.869,50
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	10.934,50	10.934,50
4513	Altri oneri della gestione corrente	-	-	77.269,60	-	-	-	12.925,00	90.194,60

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
5	INVESTIMENTI FISSI	-	1.500,00	71,98	-	9.210,90	102.826,78	21.457,87	135.067,53
51	Immobilizzazioni materiali	-	1.500,00	71,98	-	9.210,90	102.826,78	21.457,87	135.067,53
5102	Fabbricati	-	-	-	-	-	732,00	161,04	893,04
5103	Impianti e macchinari	-	-	71,98	-	-	29.434,52	6.513,65	36.020,15
5104	Mobili e arredi	-	-	-	-	-	3.162,00	695,64	3.857,64
5106	Materiale bibliografico	-	-	-	-	440,00	-	96,80	536,80
5149	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
5151	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	6.620,90	-	54,10	6.675,00
5152	Hardware	-	-	-	-	-	10.498,26	483,64	10.981,90
5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	-	150,00	-	33,00	183,00
5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	-	-	-	-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	-	1.500,00	-	-	2.000,00	59.000,00	13.420,00	75.920,00
52	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	-	-	-	-	-	-	-	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	104.973,45	-	-	-	-	-	-	104.973,45
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	104.973,45	-	-	-	-	-	-	104.973,45
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	104.973,45	-	-	-	-	-	-	104.973,45
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	-	-	-	-	-	-	-	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	15,50	2.538.077,23	2.538.092,73
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Restituzioni di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
74	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	-	15,50	2.538.077,23	2.538.092,73
7500	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	-	15,50	2.538.077,23	2.538.092,73
8	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>1.954.060,72</b>	<b>1.101.044,94</b>	<b>2.651.870,22</b>	<b>1.398.777,31</b>	<b>813.855,08</b>	<b>1.849.794,79</b>	<b>3.897.354,20</b>	<b>13.666.757,26</b>

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)						
DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE

<b>CODICE BREVE</b>	<b>1</b>
<b>MISSIONE</b>	11. Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>2</b>
<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>3</b>
<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali
<b>CODICE BREVE</b>	<b>4</b>
<b>MISSIONE</b>	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>5</b>
<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	2. Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
<b>CODICE BREVE</b>	<b>6</b>
<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	4. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali
<b>CODICE BREVE</b>	<b>9</b>
<b>MISSIONE</b>	90. Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	1. Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali

# Allegato 8

## Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2016

(ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del  
DM 27/03/2013)



Camera di Commercio  
Modena



## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016

Pag. 1 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	7.351.293,63
1200	Sanzioni diritto annuale	88.227,55
1300	Interessi moratori per diritto annuale	52.487,93
1400	Diritti di segreteria	4.267.672,66
1500	Sanzioni amministrative	53.409,16
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	192,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	25.428,46
2201	Proventi da verifiche metriche	41.306,68
2202	Concorsi a premio	23.948,60
2203	Utilizzo banche dati	9.230,21
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	166.817,05
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	223.535,15
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	57.638,28
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	70.093,42
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	64.007,77
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	9.291,93
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	155.163,47
4199	Sopravvenienze attive	28,05
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	30.796,53
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	25.462,00
4205	Proventi mobiliari	48.840,49
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016

Pag. 3 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	2.691.649,67
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	132.469,47
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	

**CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016**

Pag. 4 / 4

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.563.709,22
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	

**TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA**

**18.152.699,38**

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016

<b>MISSIONE</b>	<b>011</b>	<b>Competitività e sviluppo delle imprese</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>005</b>	<b>Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>4</b>	<b>AFFARI ECONOMICI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Affari generali economici, commerciali e del lavoro</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	165.095,98
1301	Contributi obbligatori per il personale	59.240,24
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	2.250,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.562,10
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	299,07
1599	Altri oneri per il personale	200,40
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	131,43
2104	Altri materiali di consumo	2.231,98
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.279,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	5.868,42
2112	Spese per pubblicità	180,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.280,62
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	696,39
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	5.059,52
2117	Utenze e canoni per altri servizi	12.282,05
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.018,90
2122	Assicurazioni	3.473,60
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	143,79
2298	Altre spese per acquisto di servizi	46.618,71
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	24.699,67
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	27.434,92
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	22.038,37
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	57.465,81
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	825.915,73
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	483.827,39
4201	Noleggi	1.310,63
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,09
4306	Interessi passivi v/fornitori	7,00
4401	IRAP	18.943,18
4499	Altri tributi	67.532,28
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	104.973,45

**TOTALE****1.954.060,72**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>012</b>	<b>Regolazione dei mercati</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>004</b>	<b>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	770.447,90
1301	Contributi obbligatori per il personale	276.454,48
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	10.500,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	21.289,80
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.395,71
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	92.795,28
1599	Altri oneri per il personale	935,18
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.663,33
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	133,00
2104	Altri materiali di consumo	10.415,96
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.618,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	800,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	10.642,88
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.499,80
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	23.611,09
2117	Utenze e canoni per altri servizi	106.236,65
2118	Riscaldamento e condizionamento	37.421,53
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	21.007,38
2121	Spese postali e di recapito	5.062,55
2122	Assicurazioni	16.210,14
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	1.250,92
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	6.279,73
2298	Altre spese per acquisto di servizi	359.534,15
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	50,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	128.029,60
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	102.845,73
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	148.097,88
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	5.024,64
4201	Noleggi	6.116,04
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,39
4306	Interessi passivi v/fornitori	32,64
4401	IRAP	88.401,49
4499	Altri tributi	315.150,64
4507	Commissioni e Comitati	1.574,13
4513	Altri oneri della gestione corrente	77.269,60
5103	Impianti e macchinari	71,98

**TOTALE****2.651.870,22**

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016

<b>MISSIONE</b>	<b>012</b>	<b>Regolazione dei mercati</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>004</b>	<b>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>4</b>	<b>AFFARI ECONOMICI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Affari generali economici, commerciali e del lavoro</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	293.503,96
1301	Contributi obbligatori per il personale	105.315,99
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	4.000,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	8.110,40
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	531,70
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	50.000,00
1599	Altri oneri per il personale	356,26
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.522,25
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	1.136,35
2104	Altri materiali di consumo	6.470,65
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	824,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.200,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	13.664,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.054,43
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	9.405,47
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	8.994,71
2117	Utenze e canoni per altri servizi	26.820,25
2118	Riscaldamento e condizionamento	14.255,81
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	7.308,42
2121	Spese postali e di recapito	1.008,00
2122	Assicurazioni	10.344,05
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	31.617,29
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.304,16
2298	Altre spese per acquisto di servizi	105.450,48
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	48.773,18
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	39.179,33
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	56.418,24
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	13.430,80
4201	Noleggi	4.174,59
4202	Locazioni	72.261,80
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,15
4306	Interessi passivi v/fornitori	12,43
4401	IRAP	33.676,76
4499	Altri tributi	120.351,42
4507	Commissioni e Comitati	1.067,61
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	1.500,00

**TOTALE****1.101.044,94**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>016</b>	<b>Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>005</b>	<b>Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>4</b>	<b>AFFARI ECONOMICI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Affari generali economici, commerciali e del lavoro</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	21.726,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	6.582,24
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	250,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	506,90
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	33,23
1599	Altri oneri per il personale	22,27
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	14,61
2104	Altri materiali di consumo	248,02
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	9,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	253,40
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	77,38
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	562,16
2117	Utenze e canoni per altri servizi	142,47
2118	Riscaldamento e condizionamento	890,98
2122	Assicurazioni	385,96
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	6.177,64
2298	Altre spese per acquisto di servizi	106.496,42
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	3.048,32
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	2.448,70
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	77.748,18
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	432.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	464.968,28
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	236.670,38
4201	Noleggi	145,60
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,01
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,77
4401	IRAP	2.104,79
4405	ICI	27.760,00
4499	Altri tributi	7.503,60

**TOTALE****1.398.777,31**

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016

<b>MISSIONE</b>	<b>032</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>002</b>	<b>Indirizzo politico</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	183.440,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	65.822,50
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	2.500,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.069,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	332,32
1599	Altri oneri per il personale	222,66
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	936,03
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	11.058,06
2104	Altri materiali di consumo	2.480,01
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.155,00
2112	Spese per pubblicità	430,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.534,02
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	773,76
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	5.621,69
2117	Utenze e canoni per altri servizi	20.239,70
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.909,89
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	1.010,98
2121	Spese postali e di recapito	3.544,30
2122	Assicurazioni	3.859,56
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	8.959,29
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	404,00
2126	Spese legali	6.678,98
2298	Altre spese per acquisto di servizi	83.378,23
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	30.483,24
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	24.487,08
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	35.261,40
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	315,00
4201	Noleggi	1.867,23
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,10
4306	Interessi passivi v/fornitori	7,78
4401	IRAP	21.047,99
4499	Altri tributi	76.078,87
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	68.582,19
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	27.377,81
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	23.585,85
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	41.000,67
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	11.319,49
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	21.869,50
5106	Materiale bibliografico	440,00
5151	Immobilizzazioni immateriali	6.620,90
5155	Acquisizione o realizzazione software	150,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	2.000,00

**TOTALE****813.855,08**

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016

<b>MISSIONE</b>	<b>032</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>003</b>	<b>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	403.967,93
1301	Contributi obbligatori per il personale	144.809,51
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	5.500,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	11.151,80
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	731,03
1599	Altri oneri per il personale	6.163,50
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	321,25
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	64,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	133,00
2104	Altri materiali di consumo	5.590,11
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	967,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	228.826,24
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.574,85
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.772,26
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	12.367,71
2117	Utenze e canoni per altri servizi	54.942,79
2118	Riscaldamento e condizionamento	19.601,75
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	23.621,99
2122	Assicurazioni	8.644,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	91.755,96
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	148.219,58
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	62.835,23
2298	Altre spese per acquisto di servizi	8.075,67
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	67.063,14
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	53.871,58
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	77.575,08
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	4,80
4201	Noleggi	4.195,39
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,21
4306	Interessi passivi v/fornitori	17,10
4401	IRAP	46.305,54
4405	ICI	79.251,93
4499	Altri tributi	171.030,58
5102	Fabbricati	732,00
5103	Impianti e macchinari	29.434,52
5104	Mobili e arredi	3.162,00
5152	Hardware	10.498,26
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	59.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	15,50

**TOTALE****1.849.794,79**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>090</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>001</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	252.869,44
1202	Ritenute erariali a carico del personale	648.419,92
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	12.038,56
1301	Contributi obbligatori per il personale	1.479,16
1599	Altri oneri per il personale	1.591,47
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	873,54
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.181,85
2104	Altri materiali di consumo	4.327,79
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	176,00
2112	Spese per pubblicità	134,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	5.790,15
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	709,92
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.180,62
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	12.917,06
2117	Utenze e canoni per altri servizi	44.536,63
2118	Riscaldamento e condizionamento	24.441,76
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	368,01
2121	Spese postali e di recapito	240,22
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.495,86
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	34.981,10
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	7.153,79
2298	Altre spese per acquisto di servizi	56.371,71
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	11,01
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	7.600,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	71.691,24
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	1.600,00
4101	Rimborso diritto annuale	9.390,80
4102	Restituzione diritti di segreteria	1.839,43
4201	Noleggi	3.075,37
4403	I.V.A.	48.242,52
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	7,64
4507	Commissioni e Comitati	71,21
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	53.151,62
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	10.934,50
4513	Altri oneri della gestione corrente	12.925,00
5102	Fabbricati	161,04
5103	Impianti e macchinari	6.513,65
5104	Mobili e arredi	695,64
5106	Materiale bibliografico	96,80
5151	Immobilizzazioni immateriali	54,10
5152	Hardware	483,64
5155	Acquisizione o realizzazione software	33,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	13.420,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.538.077,23

**TOTALE****3.897.354,20**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016****TOTALI**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese	
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI	
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	
<b>TOTALE MISSIONE</b>			<b>1.954.060,72</b>

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati	
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	3	Servizi generali	
<b>TOTALE MISSIONE</b>			<b>2.651.870,22</b>

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati	
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI	
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	
<b>TOTALE MISSIONE</b>			<b>1.101.044,94</b>

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI	
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	
<b>TOTALE MISSIONE</b>			<b>1.398.777,31</b>

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	
<b>TOTALE MISSIONE</b>			<b>813.855,08</b>

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	3	Servizi generali	
<b>TOTALE MISSIONE</b>			<b>1.849.794,79</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

**TOTALI**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **3.897.354,20**

**TOTALE GENERALE** **13.666.757,26**

# Allegato 9

## Indici di bilancio e gestione 2016



Camera di Commercio  
Modena

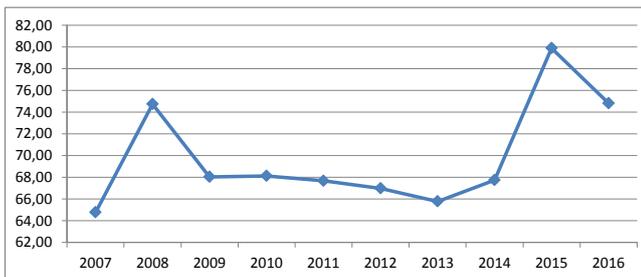


## INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

### 1) Oneri gestione corrente-iniziative promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

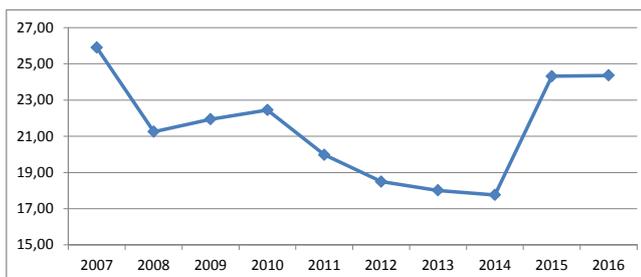
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.914.656,85	€ 14.587.210,38	74,82



### 2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

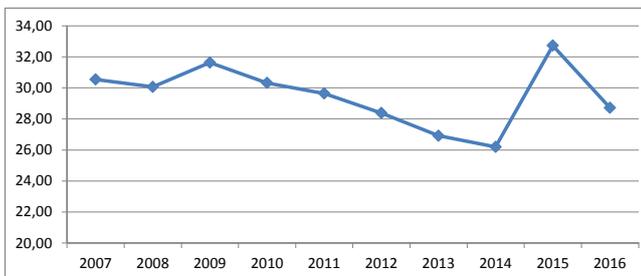
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.553.917,33	€ 14.587.210,38	24,36



### 3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

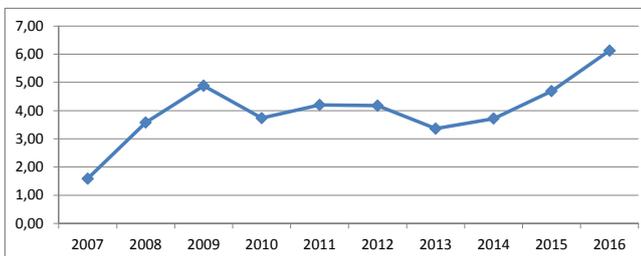
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72



### 4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

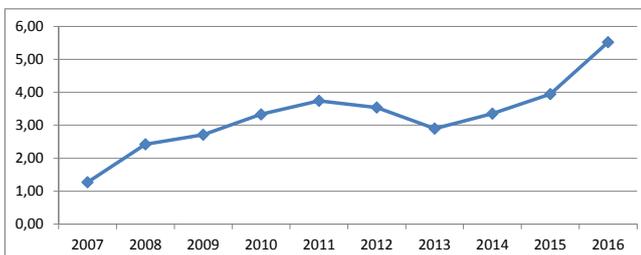
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.260.623,05	€ 5.987.042,41	3,72
2015	€ 22.782.873,22	€ 4.855.767,50	4,69
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.281.465,06	6,12



### 5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

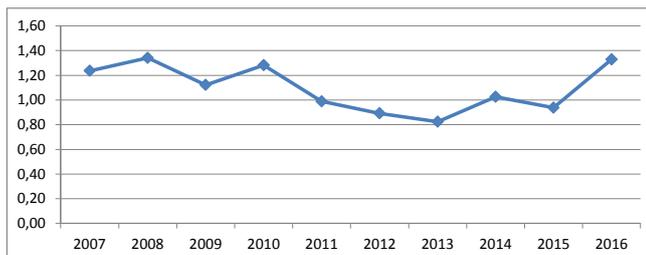
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.281.465,06	5,52



### 6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

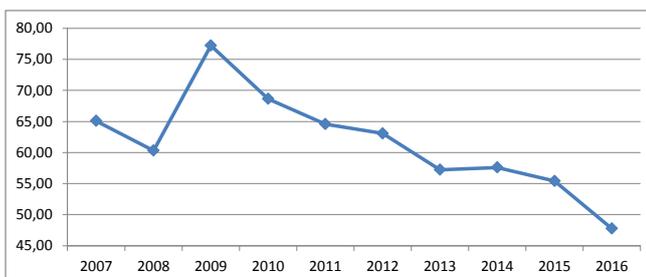
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33



### 7) Totale pagamenti su Debiti /Totale Debiti

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti vigenti alla chiusura dell'esercizio.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 6.748.634,80	55,41
2016	€ 2.859.993,04	€ 5.987.042,41	47,77



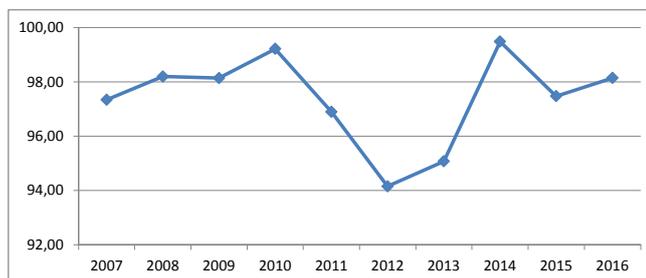
## EFFICACIA NELLA GESTIONE DEI PROGRAMMI PROMOZIONALI

### IN CONTO ESERCIZIO

#### 8) Gestione programmi promozionali: totale valore a consuntivo / totale valore a preventivo

Indica la capacità di tradurre in iniziative concrete gli indirizzi programmatici fissati dagli organi politici.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 6.673.500,51	€ 6.855.660,00	97,34
2008	€ 6.397.024,60	€ 6.535.058,67	98,19
2009	€ 7.215.683,02	€ 7.352.668,39	98,14
2010	€ 5.584.781,89	€ 5.628.914,48	99,22
2011	€ 6.875.523,10	€ 7.095.800,00	96,90
2012	€ 8.404.214,70	€ 8.926.415,44	94,15
2013	€ 6.757.286,14	€ 7.107.172,33	95,08
2014	€ 7.187.563,25	€ 7.224.920,83	99,48
2015	€ 4.368.665,82	€ 4.482.000,00	97,47
2016	€ 2.797.149,14	€ 2.850.000,00	98,15

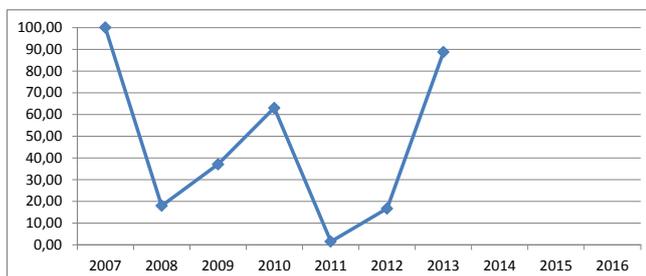


### IN CONTO CAPITALE

#### 9) Immobilizzazioni Finanziarie acquisite nell'anno/Totale valori a budget per Immobilizzazioni Finanziarie

Indica la capacità di tradurre in iniziative concrete gli indirizzi programmatici fissati dagli organi politici in partecipazioni

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 500.000,00	€ 500.000,00	100,00
2008	€ 224.969,52	€ 1.248.333,33	18,02
2009	€ 2.835.336,40	€ 7.648.000,00	37,07
2010	€ 105.852,95	€ 168.000,00	63,01
2011	€ 73.567,02	€ 4.900.000,00	1,50
2012	€ 1.004.000,00	€ 6.000.000,00	16,73
2013	€ 7.100.000,00	€ 8.000.000,00	88,75
2014	€ -	€ -	-
2015	€ -	€ -	-
2016	€ -	€ -	-



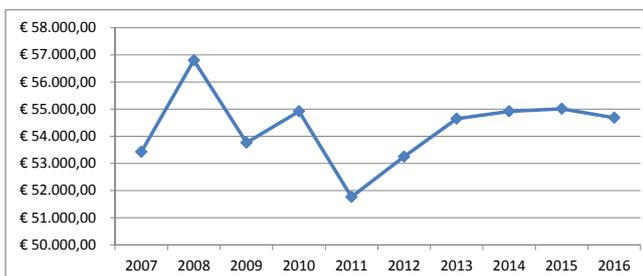
## EFFICIENZA ORGANIZZATIVA

### GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

#### 10) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

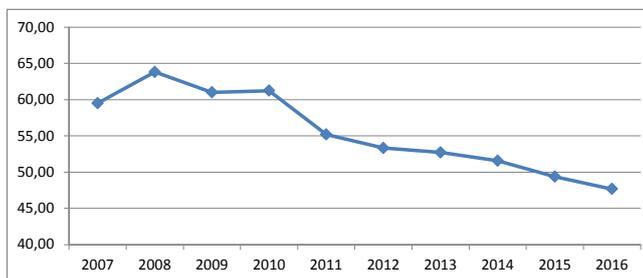
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€55.006,15
2016	€ 3.553.917,33	65,0	€54.675,65



#### 11) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

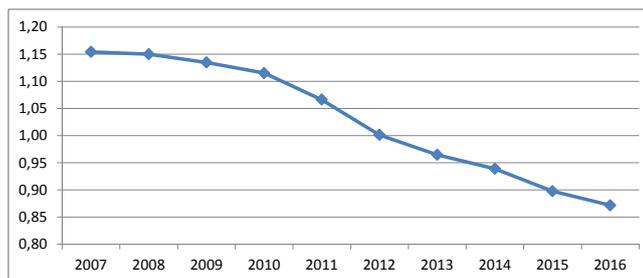
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.553.917,33	74.557	47,67



#### 12) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

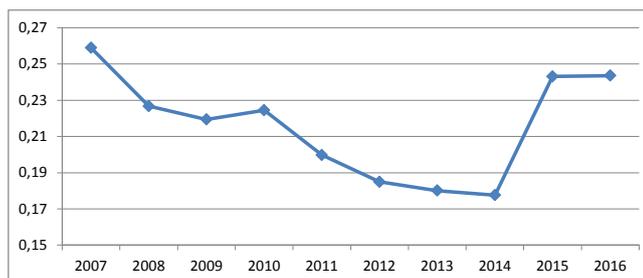
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,0	74.557	0,87



#### 13) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

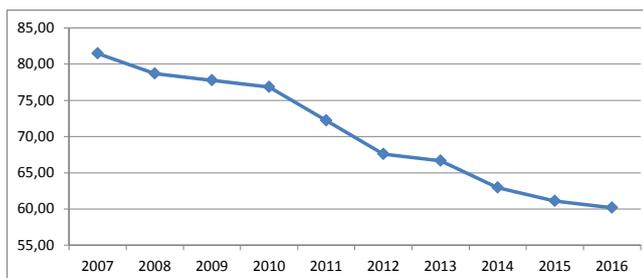
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.553.917,33	€ 14.587.210,38	0,24



**14) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente**

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministr. per garantire il corretto funzionamento dei servizi

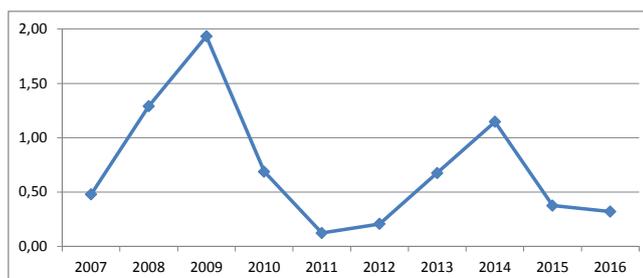
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19



**15) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale \*100**

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

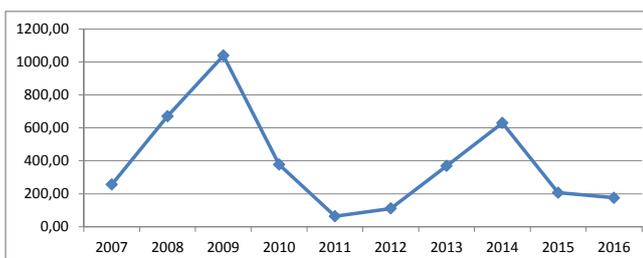
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.553.917,33	0,32



**16) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti**

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

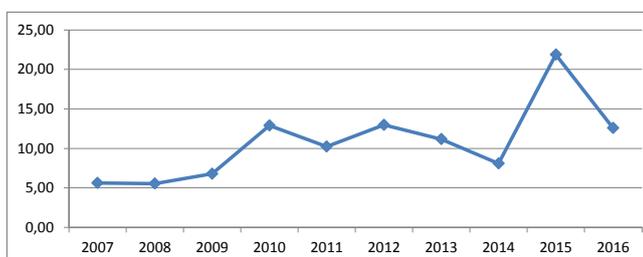
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,0	175,12



**17) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti**

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

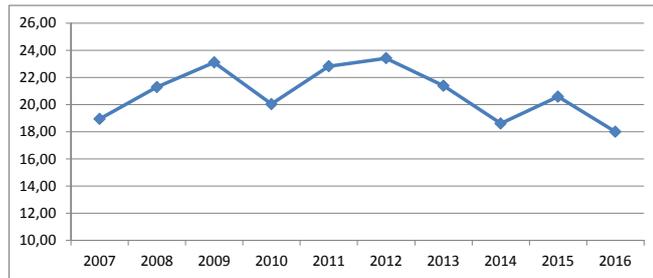
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,0	12,59



## LIVELLO DI AUTOMAZIONE DEI SERVIZI

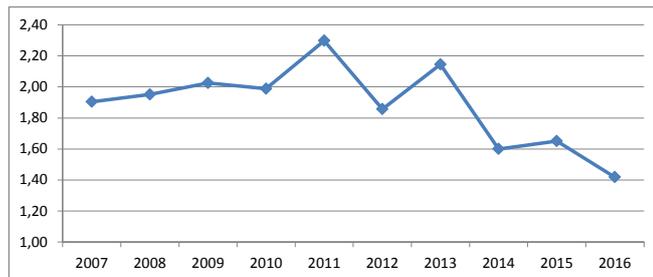
**18) Oneri per automazione servizi/Totale Oneri di funzionamento**  
 E' un indice di composizione della spesa: risorse impiegate per l'automazione dei servizi erogati

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 1.062.226,78	€ 5.607.127,94	18,94
2008	€ 1.362.350,34	€ 6.399.839,58	21,29
2009	€ 1.522.055,97	€ 6.585.333,89	23,11
2010	€ 1.241.043,05	€ 6.193.306,58	20,04
2011	€ 1.411.803,56	€ 6.184.351,03	22,83
2012	€ 1.444.519,87	€ 6.169.133,63	23,42
2013	€ 1.265.418,13	€ 5.917.598,46	21,38
2014	€ 1.051.556,99	€ 5.651.127,52	18,61
2015	€ 1.021.466,37	€ 4.961.311,15	20,59
2016	€ 753.905,80	€ 4.189.019,71	18,00



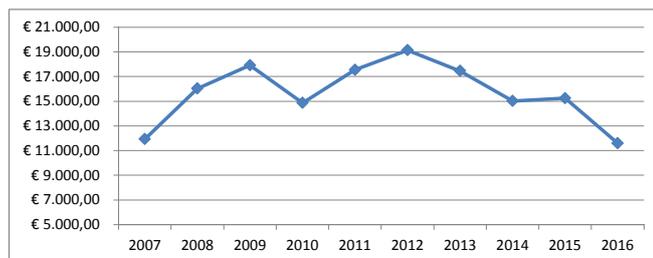
**19) N. PC disponibili (al netto di quelli utilizzati dall'Azienda Speciale)/N. personale di ruolo al 31/12 (escluso personale ausiliario)**  
 Indica la disponibilit  dei PC per dipendente.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	158	83	1,90
2008	160	82	1,95
2009	162	80	2,03
2010	157	79	1,99
2011	170	74	2,30
2012	130	70	1,86
2013	148	69	2,14
2014	104	65	1,60
2015	104	63	1,65
2016	88	62	1,42



**20) Oneri per automazione servizi/N. medio dipendenti**  
 Indica la spesa pro-capite per il funzionamento dei servizi automatizzati in rete locale e nazionale

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 1.062.226,78	89,0	€ 11.935,13
2008	€ 1.362.350,34	87,0	€ 16.027,65
2009	€ 1.522.055,97	85,0	€ 17.906,54
2010	€ 1.241.043,05	83,5	€ 14.862,79
2011	€ 1.411.803,56	80,5	€ 17.537,93
2012	€ 1.444.519,87	75,5	€ 19.132,71
2013	€ 1.265.418,13	72,5	€ 17.454,04
2014	€ 1.051.556,99	70,0	€ 15.022,24
2015	€ 1.021.466,37	67,0	€ 15.245,77
2016	€ 753.905,80	65,0	€ 11.598,55



**VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
N.17 DEL 27.04.2017**

Nei giorni 26 - 27.4.2017, presso la sede della Camera di Commercio di Modena, si sono riuniti su convocazione del Presidente i sottoscritti sindaci effettivi dell'Ente Camerale, sigg. **Paola Ricci** - Presidente - **Claudio Gandolfo** e **Massimo Greco** - sindaci effettivi - per ultimare l'analisi e l'esame del bilancio al 31.12.2016 e conseguentemente predisporre la relazione che segue.

Partecipa alla riunione il Dott. Massimiliano Mazzini, Dirigente dell'Area economico-finanziaria che informa il Collegio in merito ad alcuni aspetti organizzativi, amministrativi e contabili.

Il Collegio dei Revisori dei Conti in adempimento al disposto dall'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, precisando che ha proceduto ad esaminare alcuni fascicoli relativi alle singole poste di bilancio e alla loro determinazione\*. Tale documentazione, vista la mole, viene acquisita solo in parte, su supporto informatico; la parte restante viene conservata presso gli Uffici dell'Ente Camerale.

Il Collegio dei revisori dei conti, nell'esprimere il proprio parere sul Bilancio d'esercizio, ritiene opportuno attestare che:

- a) I criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nei principi contabili emanati con la circolare n. 3622/C, ai quali le Camere di commercio si devono uniformare, risultano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1 dell'articolo 5 del decreto 27 marzo 2013;
- b) Sono stati applicati i criteri di riclassificazione indicati nella nota n. 148123 del 12/09/2013;
- c) È stato allegato il rendiconto finanziario in termini di liquidità;
- d) Sono stati redatti secondo le normative richiamate dal D.M. 27/03/2013 il conto consuntivo in termini di cassa, il rapporto sui risultati e i prospetti SIOPE;
- e) I risultati del conto consuntivo in termini di cassa sono coerenti con il rendiconto finanziario.

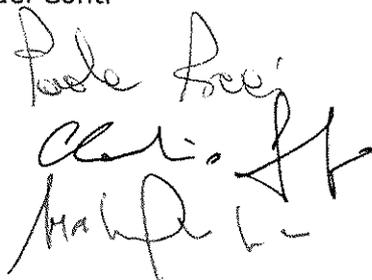
Della riunione, i sottoscritti danno atto con il presente verbale che, previa lettura, viene confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Paola Ricci

Dott. Claudio Gandolfo

Dott. Massimo Greco



\*Fascicoli esaminati:

- 1) fascicolo acquisto attrezzature informatiche tramite CONSIP - determinazione n. 267 del 26.9.2016;
- 2) fascicolo energia elettrica convenzione CONSIP n.13 - determinazione n. 118 del 18.4.2016;
- 3) fascicolo formazione progetto "Crescere imprenditori" in digitale - RDO su MEPA - determinazione n. 325 del 17.11.2016.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL BILANCIO  
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2016  
DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA  
DI MODENA**

Signori Consiglieri,

la presente relazione è redatta per riferirVi in qualità di organo di controllo e di revisori incaricati del controllo contabile in ottemperanza dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005, dell'art. 2403 e dell'art. 2409-bis e 2429 del codice civile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dell'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, come segue:

- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

Si fa presente che, per rendere possibile un approfondito esame del bilancio 2016, per la redazione della presente relazione, la documentazione di cui sopra è stata acquisita dal Collegio preliminarmente alla riunione del Consiglio camerale nel rispetto dei tempi di cui all'art. 30 D.P.R. 254/2005.

Ai sensi dell'art. 2409-*bis*, del codice civile, il Collegio ha svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 della Camera di Commercio Industria, Artigianato ed Agricoltura di Modena, in seguito denominata Camera.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Ente. Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

Il Collegio ricorda che la predisposizione del bilancio compete alla Giunta camerale, mentre è del Collegio la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto dalla Giunta camerale con deliberazioni in data 7.4.2017 e 27.04.2017 ed è sottoposto al Consiglio per l'approvazione in quest'ultima data.

Il bilancio d'esercizio 2016, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa si compendia dei seguenti valori riassuntivi:

<b>Stato patrimoniale</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>
Attività	€ 52.533.653,92	€ 52.526.269,72
Passività e fondi	€ 8.632.115,25	€ 8.248.061,76
Patrimonio netto	€ 43.901.538,67	€ 44.278.207,96
di cui avanzo/disavanzo economico di esercizio	-€ <b>641.849,98</b>	€ <b>476.433,20</b>
<b>Conto economico</b>		
Proventi correnti	€ 15.158.182,07	€ 14.587.210,38
Oneri correnti	€ 16.479.084,48	€ 13.712.661,81
Risultato della gestione corrente	-€ 1.320.902,41	€ 874.548,57
Proventi finanziari	€ 59.018,25	€ 57.397,07
Oneri finanziari	€ -	€ 0,01
Risultato della gestione finanziaria	€ 59.018,25	€ 57.397,06
Proventi straordinari	€ 1.212.447,49	€ 173.320,17
Oneri straordinari	€ 485.618,27	€ 108.204,07
Risultato della gestione straordinaria	€ 726.829,22	€ 65.116,10
Rivalutazioni attivo patrimoniale	€ -	€ -
Svalutazioni attivo patrimoniale	€ 106.795,04	€ 520.628,53
Differenze rettifiche di valore	-€ 106.795,04	-€ 520.628,53
Avanzo/disavanzo economico d'esercizio	-€ <b>641.849,98</b>	€ <b>476.433,20</b>

Si evidenzia un avanzo di esercizio pari ad € 476.433,20.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio ed ha riscontrato la corrispondenza con i saldi contabili.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati rispettati i principi generali di cui all'art.1 e 2, primo e secondo comma, del D.P.R. 254/2005 e degli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 che rimandano agli art. 2425 bis, 2424, secondo e terzo comma, e 2424 bis del codice civile.

Inoltre sono stati seguiti i criteri di valutazione previsti dall'art. 26 del D.P.R. 254/2005.

Si evidenzia in particolare che:

- gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. Ai sensi dell'art. 74, primo comma del citato regolamento, fanno eccezione gli immobili iscritti per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per i quali è applicato il criterio del valore catastale ai sensi dell'art.25, primo comma, del D.M. 287/1997;
- le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione;
- il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione;
- non sono state effettuate riduzioni del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per perdita durevole di valore;

- i beni mobili e le immobilizzazioni immateriali sono stati ammortizzate sistematicamente e non vi sono state modifiche nei criteri di determinazione degli ammortamenti;
  - le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato;
  - non sono state acquisite nuove partecipazioni;
  - le partecipazioni, diverse da quelle controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359, sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione; fanno eccezione quelle iscritte per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per le quali è applicato il criterio del patrimonio netto ai sensi dell'art.25, quinto comma, del D.M. 287/1997; per tali partecipazioni a seguito dell'emanazione dei principi contabili delle Camere di Commercio, di cui alla citata Circolare n. 3622/C del 05.02.2009, si considera: il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.
  - i crediti, escluso il diritto annuale, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;
  - i crediti per diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/C/09;
  - i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
  - il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti;
  - le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri di diretta imputazione ed il valore desumibile dall'andamento di mercato;
  - gli oneri ed i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico - temporale;
  - non sono stati effettuati compensi di partite;
  - si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
  - i ratei ed i risconti sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza economica;
  - i valori riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono stati determinati in applicazione dei principi contabili elaborati dalla commissione istituita ai sensi del comma 2 dell'art 74 del D.P.R. 254/2005 e trasmessi dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 05/02/2009 e relativi documenti allegati, della nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché dell'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010.
- La nota integrativa contiene quanto stabilito dall'art. 23 e 26, sesto e settimo comma, e dall'art. 39, tredicesimo comma, del D.P.R. 254/2005 e quindi le indicazioni ritenute necessarie per il completamento delle informazioni, comprese quelle di natura fiscale.
- La relazione della Giunta sull'andamento della gestione (art. 24 del D.P.R. 254/2005) e sui risultati (artt. 5 e 7 D.M. 27.3.2013) individua i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la relazione previsionale e programmatica.
- Alla relazione sulla gestione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo, come prescrive l'art. 24, secondo comma, del D.P.R. 254/2005. Da quanto esposto in tale documento emerge un apprezzabile equilibrio finanziario e patrimoniale dell'Ente.

In corso d'anno il Collegio:

- 1- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;

2 - ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio, svoltesi nel rispetto delle regole statutarie e delle norme che ne disciplinano il funzionamento;

3- ha effettuato le verifiche periodiche anche ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 254/2005;

4 - dalle informazioni ricevute dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;

5 - ha accertato altresì il rispetto dei vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica con riguardo alle spese:

per manutenzioni ordinarie e straordinarie degli immobili, per consulenti ed esperti, per pubblicità e rappresentanza, per autovetture, per missioni del personale, per la formazione, il funzionamento degli organismi collegiali, nonché le spese per i consumi intermedi (art. 8 comma 3 D.L. 95/2012 e art. 50, comma 3 D.L. 66/2014).

6- ha rilevato che l'Ente camerale ha operato in conformità alla disposizioni di cui alle Leggi n. 94/2012 e n. 135/2012 e successive modifiche ed integrazioni in materia di procedure di acquisto di beni e servizi sotto soglia di rilievo comunitario avvalendosi di Consip e Mepa o di analoghe strutture a livello regionale.

Il Collegio ha accertato altresì che nel corso dell'anno 2016 non sono state effettuate variazioni compensative nelle tipologie di spese soggette ad obiettivi di contenimento (nota Mise prot. 34807 del 27/02/2014).

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi elementi degni di segnalazione.

La Giunta ha svolto l'attività di valutazione strategica ai sensi dell'articolo 35 del D.P.R. 254/2005 affidando tale controllo ad apposito organo.

Per quanto possa constare, non risultano pervenute denunce ai sensi dell'art. 33 del D.P.R. 254/2005.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato che risultano allegati al bilancio d'esercizio:

1) il rendiconto finanziario di cui all'art. 6 del D.M. 27.3.2013 predisposto per gli anni 2015 e 2016 secondo l'allegato 1 alla nota MISE in data 9.4.2015 e sulla scorta delle indicazioni ivi tradotte, le cui risultanze (incremento/decremento disponibilità liquide), relativamente alle movimentazioni del conto corrente presso l'Istituto cassiere, coincidono con quelle del conto consuntivo in termini di cassa;

2) la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013), che riporta, tra l'altro:

- ✓ i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
- ✓ il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
- ✓ gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).

3) il conto economico per gli anni 2015 e 2016 (art. 2, comma 3, D.M. 27.3.2013) riclassificato secondo lo schema allegato 1 al D.M. 27.3.2013;

4) il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013): il totale di detti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale delle riscossioni ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2016 pure allegati. Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto

consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabelle che seguono:

<b>RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2015</b>	
Saldo al 01.01.2015 Istituto cassiere	€ 20.035.726,58
Incassi del sistema SIOPE	€ 16.415.303,29
Pagamenti sistema SIOPE	€ 17.306.331,44
Saldo 31.12.2015 Istituto cassiere	€ 19.144.698,43
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	-€ 891.028,15
Altre disponibilità liquide al 01.01.2015	€ 33.323,33
Altre disponibilità liquide al 31.12.2015	€ 16.393,05
Saldo rendiconto finanziario	-€ 907.958,43

<b>RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2016</b>	
Saldo al 01.01.2016 Istituto cassiere	€ 19.144.698,43
Incassi del sistema SIOPE	€ 18.152.699,38
Pagamenti sistema SIOPE	€ 13.666.757,26
Saldo 31.12.2016 Istituto cassiere	€ 23.630.640,55
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	€ 4.485.942,12
Altre disponibilità liquide al 01.01.2016	€ 16.393,05
Altre disponibilità liquide al 31.12.2016	€ 23.758,67
Saldo rendiconto finanziario	€ 4.493.307,74

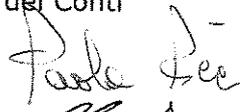
Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014, che per l'esercizio 2016 risulta del -19,97 (dove 19,97 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni). L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente".

Alla luce di quanto sopra relazionato il Collegio ritiene che il Bilancio sia stato redatto nel rispetto delle norme vigenti, in particolare con la corretta applicazione delle norme di

amministrazione e contabilità e di quelle fiscali e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Camera per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 e pertanto esprime il proprio parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio camerale del documento contabile di bilancio e dei suoi allegati.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Paola Ricci



Dott. Claudio Gandolfo



Dott. Massimo Greco





Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Modena

## **BILANCIO CONSUNTIVO 2016**



VOCI DI COSTO/RICAVO	Valori esistenti al 31/12/2015	Valori esistenti al 31/12/2016	Differenza
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	141.883,28	107.039,50	-34.843,78
2) Altri proventi o rimborsi	117.681,85	76.924,07	-40.757,78
3) Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00	0,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	473.195,41	400.163,33	-73.032,08
5) Altri contributi	0,00	0,00	0,00
6) Contributo della Camera di commercio	600.000,00	500.000,00	-100.000,00
<b>Totale (A)</b>	<b>1.332.760,54</b>	<b>1.084.126,90</b>	<b>-248.633,64</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
6) Organi istituzionali	20.509,79	21.231,38	721,59
7) Personale:	301.333,46	308.164,64	6.831,18
a) competenze al personale	216.769,85	220.418,03	3.648,18
b) oneri sociali	64.935,13	67.994,72	3.059,59
c) accantonamenti al T.F.R.	19.628,48	19.751,89	123,41
d) altri costi	0,00	0,00	0,00
8) Funzionamento	84.640,13	56.094,31	-28.545,82
a) Prestazione servizi	36.985,13	43.587,38	6.602,25
b) Godimento di beni di terzi	1.740,00	1.740,00	0,00
c) Oneri diversi di gestione	45.915,00	10.766,93	-35.148,07
9) Ammortamenti e accant.	306,34	233,66	-72,68
a)immob .immateriali	0,00	0,00	0,00
b)immob. materiali		0,00	0,00
c) svalutazione crediti	306,34	233,66	-72,68
d) fondi rischi e oneri		0,00	0,00
<b>Totale (B)</b>	<b>406.789,72</b>	<b>385.723,99</b>	<b>-21.065,73</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
10) Spese per progetti e iniziative	859.500,38	689.154,24	-170.346,14
<b>Totale (C)</b>	<b>859.500,38</b>	<b>689.154,24</b>	<b>-170.346,14</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>66.470,44</b>	<b>9.248,67</b>	<b>-57.221,77</b>
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
11) Proventi finanziari	11,99	11,61	-0,38
12) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>11,99</b>	<b>11,61</b>	<b>-0,38</b>
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
13) Proventi straordinari	3.104,43	315,53	-2.788,90
14) Oneri straordinari	5.579,09	1.194,00	-4.385,09
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>-2.474,66</b>	<b>-878,47</b>	<b>1.596,19</b>
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
16) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C +/-D +/-E +/- F)</b>	<b>64.007,77</b>	<b>8.381,81</b>	<b>-55.625,96</b>



ATTIVO	Valori Eserc. Corrente al 31/12/2015			Valori Eserc. Corrente al 31/12/2016		
	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			0,00			0,00
Altre						
<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>b) Materiali</b>						
Impianti			0,00			0,00
Attrezzat. non informatiche			0,00			0,00
Attrezzature informatiche			0,00			0,00
Arredi e mobili			0,00			0,00
<b>Totale Immobilizzaz. materiali</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>c) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			8.094,13			7.464,65
<b>Totale rimanenze</b>			<b>8.094,13</b>			<b>7.464,65</b>
<b>d) Crediti di funzionamento</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/Cciaa	0,00		0,00	50.000,00		50.000,00
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00		0,00	23.000,00		23.000,00
Crediti v/organismi del sistema camerale	0,00		0,00	0,00		0,00
Crediti v/so clienti	61.267,38		61.267,38	46.985,59		46.985,59
Crediti per servizi c/terzi	7.930,85		7.930,85	7.932,85		7.932,85
Crediti diversi	421.783,18		421.783,18	252.358,11		252.358,11
Anticipi a fornitori						
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>490.981,41</b>		<b>490.981,41</b>	<b>380.276,55</b>		<b>380.276,55</b>
<b>e) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			64.866,65			67.233,45
Cassa			15,66			20,91
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>64.882,31</b>			<b>67.254,36</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>563.957,85</b>			<b>454.995,56</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			0,00			0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>563.957,85</b>			<b>454.995,56</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
Mobili/macch. Uff. Cciaa in comodato			125.745,17			40.924,53
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>125.745,17</b>			<b>40.924,53</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>689.703,02</b>			<b>495.920,09</b>



PASSIVO	Valori Eserc. Corrente al 31/12/2015			Valori Eserc. Corrente al 31/12/2016		
	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<i>Fondo acquisizioni patrimoniali</i>			0,00			0,00
<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			64.007,77			8.381,81
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>64.007,77</b>			<b>8.381,81</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
<i>Mutui passivi</i>			0,00			0,00
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			0,00			0,00
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
<i>F.do trattamento di fine rapporto</i>			266.550,35			269.326,26
<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>			<b>266.550,35</b>			<b>269.326,26</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<i>Debiti v/fornitori</i>	40.827,22		40.827,22	43.499,25		43.499,25
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	0,00		0,00	0,00		0,00
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	0,00		0,00	0,00		0,00
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	58.528,95		58.528,95	30.515,37		30.515,37
<i>Debiti v/dipendenti</i>	24.101,63		24.101,63	24.796,95		24.796,95
<i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>	3.112,00		3.112,00	3.764,94		3.764,94
<i>Debiti diversi</i>	15.101,86		15.101,86	29.178,98		29.178,98
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	506,00		506,00	10,00		10,00
<i>Clienti c/anticipi</i>	0,00		0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			<b>142.177,66</b>			<b>131.765,49</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
<i>Fondo imposte</i>			0,00			0,00
<i>Altri fondi</i>			306,34			235,00
<b>TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>306,34</b>			<b>235,00</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
<i>Ratei passivi</i>			43.552,90			35.025,54
<i>Risconti passivi</i>			47.362,83			10.261,46
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>90.915,73</b>			<b>45.287,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>499.950,08</b>			<b>446.613,75</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO</b>			<b>563.957,85</b>			<b>454.995,56</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						
<i>Mobili/macch. Uff. Cciaa in comodato</i>			125.745,17			40.924,53
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>125.745,17</b>			<b>40.924,53</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>689.703,02</b>			<b>495.920,09</b>



## CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente bilancio è stato formato a costi e ricavi di competenza e la contabilità, di cui esprime le risultanze, è stata tenuta con il metodo della partita doppia ed è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.292 del 16.12.2005. Con tale decreto è stato emanato il "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio". Il bilancio d'esercizio è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale, dalla presente Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione, a cura del Presidente. E' redatto in conformità al dettato dell'art. 68, comma 1 (allegati H ed I, sulla base dei criteri di cui all'art. 23), comma 2 (e agli articoli 25 e 26 cui fa riferimento) e comma 3, e del titolo X (aziende speciali) del già citato DPR; rispetta i principi normativi ivi sanciti per la sua formazione, che rispecchiano, per quanto applicabili, le disposizioni del codice civile in materia di esercizio.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi e criteri che si sono utilizzati nella formazione del bilancio al 31/12/2016 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nei criteri di valutazione e nella loro continuità di applicazione nel tempo, come condizione necessaria ai fini della significativa comparabilità dei dati nei diversi esercizi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi generali della prudenza, e ai criteri della continuità e della competenza economica.

Sono state evitate compensazioni di partite tra perdite e profitti.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio, in accordo con il Collegio dei Revisori, sono stati i seguenti:

### **Immobilizzazioni**

Promec non dispone di immobilizzazioni proprie materiali e finanziarie, se non per acquisti di materiale d'ufficio, di costo unitario inferiore ad €516,46. Mobili e macchine d'ufficio sono di proprietà della Camera di Commercio di Modena e vengono gestite in comodato d'uso, come da conti d'Ordine iscritti in Bilancio.

### **Rimanenze di magazzino**

Le rimanenze di magazzino sono state esposte al valore di acquisto ai sensi dell'art. 2426 punto 9 c.c.

### **Crediti**

Sono esposti al loro presumibile valore di realizzo, in genere coincidente con il valore nominale.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Son stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica temporale dell'esercizio.

### **Costi e ricavi**

I ricavi e proventi sono stati tutti conseguiti e i costi e gli oneri accertati secondo la loro effettiva competenza economica temporale d'esercizio.

In particolare i ricavi per le vendite di beni sono riconosciuti di norma al momento di consegna dei beni; i ricavi derivanti da prestazioni di servizio vengono riconosciuti con riferimento all'attuazione della prestazione; quelli di natura finanziaria e gli altri in genere, in base alla competenza temporale.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e ai contratti collettivi di lavoro vigenti. Quindi corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31/12/2016. Non sono state richieste e concesse anticipazioni.

### **Fondi per Rischi ed Oneri**

Sono rappresentati unicamente dall'accantonamento al Fondo Rischi su Crediti, effettuato a fine esercizio, nella misura fiscalmente ammessa, a "rettifica" dei Crediti verso Clienti dell'attivo.

**DATI SULL'OCCUPAZIONE**

L'organico complessivo del personale di Promec a fine esercizio 2016, ripartito per categorie, è il seguente:

Categoria	Consuntivo Es. Corrente	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
	31/12/2015	31/12/2016	Valore	%
<b>Dipendenti</b>				
Dirigente	0,00	0,00	0,00	
Quadro	0,00	0,00	0,00	
Impiegato 1° Livello	5,00	5,00	0,00	
Impiegato 2° Livello	0,00	0,00	0,00	
Impiegato 3° Livello	2,00	1,00	-1,00	-50,00
Impiegato 5° Livello	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Organico Dipendenti</b>	<b>7,00</b>	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	
Lavoratori T.D.	1,00	0,00	-1,00	-100,00
Collaboratori Coordinati a progetto	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Generale</b>	<b>8,00</b>	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-25,00</b>

Si segnala che i costi complessivi del personale di Promec, nel confronto tra il 2015 ed il 2016, aumentano leggermente nonostante le due unità in meno di personale in quanto: nel mese di agosto 2015 è rientrata dall'aspettativa una dipendente di primo livello il cui costo è dunque "pesato" interamente sul 2016; in aggiunta, l'assenza di una dipendente di terzo livello per quasi tutto l'anno appena trascorso (prima in aspettativa e poi cessata dal servizio l'8.11.2016), è stata compensata per sei mesi dall'assunzione a tempo determinato di un'unità (sempre di terzo livello)

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVITA'****A) IMMOBILIZZAZIONI**

Dettaglio IMMOBILIZZAZIONI	Consuntivo Es. Corrente	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
	31/12/2015	31/12/2016	Valore	%
<b>Materiali</b>				
Impianti	0,00	0,00	0,00	-
Attrezzature non informatiche	0,00	0,00	0,00	-
Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00	-
Arredi e mobili	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Come anticipato nei criteri di Valutazione, PROMEC non dispone di immobilizzazioni materiali o finanziarie proprie. Gli acquisti di piccole attrezzature d'ufficio di costo unitario inferiore ad € 516,46 sono iscritti a libro cespiti.

In particolare, i locali, i mobili, gli arredi e alcune apparecchiature d'ufficio, nonché le attrezzature e gli impianti tecnici, sono di proprietà della Camera di Commercio di Modena, e da questa assegnati in comodato d'uso gratuito alla PROMEC, come risulta dai Conti d'Ordine di Bilancio. Le rimanenti e più recenti apparecchiature d'ufficio (fotocopiatrice) sono state acquisite con un contratto di noleggio con la ditta Gavioli s.r.l.

Dettaglio IMMOBILIZZAZIONI	Consuntivo Es. Corrente	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
	31/12/2015	31/12/2016	Valore	%
<b>Immateriali</b>				
Software	0,00	0,00	0,00	-
Altre (costi di ricerca e pubblicità)	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

**B) ATTIVO CIRCOLANTE**

Riepilogo	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Attivo Circolante</b>				
Rimanenze di magazzino	8.094,13	7.464,65	-629,48	-7,78
Crediti di funzionamento	490.981,41	380.276,55	-110.704,86	-22,55
Disponibilità liquide	64.882,31	67.254,36	2.372,05	3,66
<b>Totale Generale</b>	<b>563.957,85</b>	<b>454.995,56</b>	<b>-108.962,29</b>	<b>-19,32</b>

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Rimanenze di magazzino</b>				
Gudget per iniziative promozionali	7.139,95	7.370,41	230,46	3,23
Buoni pasto	954,18	94,24	-859,94	-90,12
<b>Totale Rimanenze di magazzino</b>	<b>8.094,13</b>	<b>7.464,65</b>	<b>-629,48</b>	<b>-7,78</b>

Al 31.12.2016 sono state gestite rimanenze di magazzino per complessivi E. 7.464,65 esposte al valore d'acquisto. Per quanto concerne i buoni pasto l'importo iscritto a bilancio corrisponde al numero dei buoni pasto cartacei inutilizzati al 31.12.2016 moltiplicato per il loro valore d'acquisto. In merito ai gadgets lo stesso concerne il valore degli stessi non utilizzati al 31.12.2016 (come da elenco/inventario agli atti dell'Azienda).

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti di funzionamento</b>				
Crediti vs CCIAA	0,00	50.000,00	50.000,00	-
Crediti vs Organismi e istit. naz/comunit.	0,00	23.000,00	23.000,00	-
Crediti vs Organismi del sistema camerale	0,00	0,00	0,00	-
Crediti vs clienti	61.267,38	46.985,59	-14.281,79	-23,31
Crediti per servizi c/terzi	7.930,85	7.932,85	2,00	0,03
Crediti diversi	421.783,18	252.358,11	-169.425,07	-40,17
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Crediti di funzionamento</b>	<b>490.981,41</b>	<b>380.276,55</b>	<b>-110.704,86</b>	<b>-22,55</b>

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti vs Cciao</b>				
Crediti vs CCIAA per contributi da erogare	0,00	50.000,00	50.000,00	-
Crediti vs CCIAA per ripiano disavanzo	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Crediti vs CCIAA</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>-</b>

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti vs Org. e istit. naz/com.</b>				
Crediti vs Enti e Istituti diversi	0,00	23.000,00	23.000,00	-
<b>Totale Crediti vs Org. e istit. naz/com.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Comprendono: E. 12.756,54 (al lordo della ritenuta d'acconto 4%) verso il Comune di Carpi a saldo del Progetto Carpi Fashion System edizione 2016; E. 10.261,46 (al lordo della ritenuta d'acconto 4%) derivanti da minori spese sostenute nel 2016 sempre verso il Comune di Carpi che ha chiesto il risconto dell'importo sul 2017 per attività da svolgersi nell'ambito del Carpi Fashion System edizione 2017.

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti vs Org. Del sist. Camerale</b>				
Crediti vs imprese collegate	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Crediti vs org. del sist. camerale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti vs clienti</b>				
Crediti vs clienti per fatture da emettere	0,00	95,37	95,37	-
Crediti vs clienti per cessione di beni e servizi	61.267,38	46.890,22	-14.377,16	-23,47
<b>Totale Crediti vs clienti</b>	<b>61.267,38</b>	<b>46.985,59</b>	<b>-14.281,79</b>	<b>-23,31</b>

I crediti verso clienti sono "rettificati" con l'apposizione nel Passivo di un fondo rischi su crediti che al 31/12/2016 risulta pari ad E. 235,00 (ex art. 106 T.u.i.r. - Dpr 22/12/86 n. 917).



Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti per servizi c/terzi</b>				
Crediti per bollo virtuale	0,00	2,00	0,00	-
Anticipi dati a terzi	7.930,85	7.930,85	0,00	-
<b>Totale Crediti per servizi c/terzi</b>	<b>7.930,85</b>	<b>7.932,85</b>	<b>2,00</b>	<b>0,03</b>

Gli Anticipi dati a terzi si riferiscono ad un credito vs CartaSi derivante dalla clonazione della carta di credito di Promec per il quale è stato chiesto il rimborso. Le procedure di verifica sono tuttora in corso.

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Crediti diversi</b>				
Crediti diversi	237.838,80	41.092,90	-196.745,90	-82,72
Erario c/ritenute subite - crediti da ritenute	32.881,11	28.894,20	-3.986,91	-12,13
Erario c/acconti IRES	0,00	0,00	0,00	-
Erario c/acconti IRAP	8.040,00	4.627,00	-3.413,00	-42,45
Erario c/IVA	123.206,50	160.704,02	37.497,52	30,43
Crediti vs Erario c/lres	18.970,74	17.032,00	-1.938,74	-
Crediti vs INAIL	45,90	7,99	-37,91	-
Crediti diversi c/transitorio	0,00	0,00	0,00	-
Note di credito da ricevere	800,13	0,00	0,00	-
<b>Totale Crediti diversi</b>	<b>421.783,18</b>	<b>252.358,11</b>	<b>-169.425,07</b>	<b>-40,17</b>

Per quanto concerne la voce "crediti diversi" la diminuzione è giustificata dalla minore attività svolta nel corso del 2016 e dalla chiusura di progetti per i quali il contributo dalla Regione sarà erogato con competenza 2017 a controllo rendicontazione avvenuto. L'importo si riferisce a crediti a favore della Camera di Commercio di Modena relativamente a Progetti svolti da Promec per Fiera Moda Makers per E. 14.535,91 (Convenzione con Comune di Carpi) e Incoming operatori esteri per Meccanica/Subfornitura e Settore Tessile/Abbigliamento per E. 26.556,99 (Convenzione con Camera di commercio di Reggio Emilia).

Il credito totale verso l'Erario c/Iva di E. 161.245,00 annota un importo in diminuzione per E. 540,98 relativo ad Iva Split che alla riscossione della fattura si azzererà.

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Disponibilità liquide</b>				
Cassa contanti e valori diversi	15,66	20,91	5,25	33,52
Valuta estera in cassa	0,00	0,00	0,00	-
Banco Popolare Soc. Coop.	64.866,65	67.233,45	2.366,80	3,65
Depositi Postali	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>64.882,31</b>	<b>67.254,36</b>	<b>2.372,05</b>	<b>3,66</b>

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Riepilogo	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Ratei e Risconti attivi</b>				
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	-
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Generale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Si segnala che nel 2016 non sono stati rilevati risconti attivi.

Il totale attività al 31/12/2016 risulta pari a € 454.995,56

**PASSIVITA'****A) PATRIMONIO NETTO**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Patrimonio netto</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Fondi acquisizioni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	-
Avanzo/Disavanzo economico esercizio	64.007,77	8.381,81	-55.625,96	-86,91
<b>Totale Generale</b>	<b>64.007,77</b>	<b>8.381,81</b>	<b>-55.625,96</b>	<b>- 86,91</b>

L'avanzo economico d'esercizio del bilancio chiuso al 31/12/2016, è pari a € 8.381,81. Alla riapertura dei conti nel nuovo esercizio, l'importo verrà contabilizzato tra i debiti diversi del passivo patrimoniale, alla voce debiti v/CCIAA per riversamento avanzo.

**B) DEBITI DI FINANZIAMENTO**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti di finanziamento</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00	-
Prestiti ed anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Generale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Fondo trattamento fine rapporto</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
Fondo T.F.R. a inizio esercizio	248.364,94	266.550,35	18.185,41	7,32
+ indennità T.F.R. maturata nell'esercizio	20.750,46	20.886,04	135,58	0,65
- rilev. Imposta sost. su rivalut. T.F.R.	633,33	801,13	167,80	26,49
- ritenuta contrib. agg.va su retrib. anno	1.121,98	1.134,15	12,17	1,08
- indennità T.F.R. liquidata nell'esercizio	809,74	16.174,85	15.365,11	1.897,54
<b>Fondo T.F.R. a fine esercizio</b>	<b>266.550,35</b>	<b>269.326,26</b>	<b>2.775,91</b>	<b>1,04</b>

Il valore del Fondo T.F.R., pari ad € 269.326,26 rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, a fine esercizio, computato in base alla legge e ai contratti di lavoro vigenti. Coincide quindi col totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31/12/2016. Nell'esercizio 2016 è stata erogata Indennità di Fine Rapporto per € 16.174,85.

**D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti di funzionamento</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
Debiti vs fornitori	40.827,22	43.499,25	2.672,03	6,54
Debiti vs soc. e org. del sist. Camerale	0,00	0,00	0,00	-
Debiti vs org. e istit. naz. e comun.	0,00	0,00	0,00	-
Debiti tributari e previdenziali	58.528,95	30.515,37	-28.013,58	-47,86
Debiti vs dipendenti	24.101,63	24.796,95	695,32	2,88
Debiti vs organi istituzionali	3.112,00	3.764,94	652,94	20,98
Debiti diversi	15.101,86	29.178,98	14.077,12	93,21
Debiti per servizi c/terzi	506,00	10,00	-496,00	-
Clienti c/anticipi	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale generale</b>	<b>142.177,66</b>	<b>131.765,49</b>	<b>-10.412,17</b>	<b>- 7,32</b>

I debiti verso dipendenti pari a E. 24.769,95 riguardano la retribuzione dei dipendenti di dicembre 2016 nonché l'ammontare del premio da corrispondersi agli stessi nel 2017 sulla scorta degli accordi a suo tempo intercorsi tra le RSA e l'Amministrazione dell'Azienda.



Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti vs fornitori</b>				
Fornitori	16.095,15	25.742,00	9.646,85	59,94
Professionisti	0,00	0,00	0,00	-
Fornitori c/fatture da ricevere	24.732,07	17.757,25	-6.974,82	-28,20
Fornitori c/fatture da ricevere non ricevute	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>40.827,22</b>	<b>43.499,25</b>	<b>2.672,03</b>	<b>6,54</b>

Il saldo verso fornitori a fine esercizio rispecchia la normale esposizione commerciale in relazione all'andamento della gestione.

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti vs organismi e istituzioni</b>				
Debiti vs organismi e istit. naz. e comun.	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>				
Debiti tributari	44.064,96	15.390,94	-28.674,02	-65,07
Debiti vs enti previdenziali e assistenziali	14.463,99	15.124,43	660,44	4,57
<b>Totale</b>	<b>58.528,95</b>	<b>30.515,37</b>	<b>-28.013,58</b>	<b>-47,86</b>

I debiti tributari computano, tra gli altri, E. 5.290,00 per "debiti v/erario c/ires" nonché E. 1.363,00 per "debiti v/erario c/irap".

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti vs organi istituzionali</b>				
Debiti vs amministratori	101,00	260,00	159,00	157,43
Debiti vs sindaci	3.011,00	3.504,94	493,94	16,40
<b>Totale</b>	<b>3.112,00</b>	<b>3.764,94</b>	<b>652,94</b>	<b>20,98</b>

I debiti verso amministratori e sindaci computano le somme a titolo di emolumenti riguardanti il 2° semestre 2016 da liquidarsi nel 2017.

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Debiti diversi</b>				
Debiti diversi	15.101,86	28.378,98	13.277,12	87,92
Note di credito da emettere	0,00	800,00	800,00	-
Debiti vs CCIAA per riversamento avanzo	0,00	0,00	0,00	-
Debiti diversi c/note di credito da pagare	0,00	0,00	0,00	-
Debiti per carte di credito	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>15.101,86</b>	<b>29.178,98</b>	<b>14.077,12</b>	<b>93,21</b>

L'importo dei debiti diversi è composto da: E. 14.859,65 a favore di Camera di Commercio di Modena da riversare a Unione Regionale a parziale rimborso Progetto Russia 2 - E. 12.418,19 a favore di Camera di Commercio di Modena da riversare a Unione Regionale a parziale rimborso Progetto Vietnam 2 - E. 25,14 a favore di Banco Popolare Soc. Coop. per Imposta di bollo 4° trimestre 2016 - E. 1.076,00 a favore di Camera di Commercio di Modena per quota parte su Convenzione con CCIAA FE relativa a gestione sito Web. L'importo della nota di credito da emettere si riferisce ad una fattura emessa nel 2016 che è stata stornata nel 2017.

I debiti per servizi c/terzi si riferiscono all'introito di bolli virtuali da riversare all'Agenzia delle Entrate entro aprile 2017.

### E) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Riepilogo	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>				
Fondo Imposte	0,00	0,00	0,00	-
Altri fondi	306,34	235,00	-71,34	-23,29
<b>Totale Generale</b>	<b>306,34</b>	<b>235,00</b>	<b>-71,34</b>	<b>-23,29</b>

I crediti verso clienti sono "rettificati" con l'utilizzo del fondo rischi su crediti e l'iscrizione al 31/12/2016 di una quota di € 235,00 pari all' 0,5% dei crediti iscritti a bilancio dell'importo di € 46.985,59 (ex art. 106 T.u.i.r. - Dpr 22/12/86 n. 917).

**F) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Ratei e Risconti passivi</b>				
<b>Ratei passivi</b>	43.552,90	35.025,54	-8.527,36	-19,58
<b>Risconti passivi</b>	47.362,83	10.261,46	-37.101,37	-
<b>Totale Generale</b>	<b>90.915,73</b>	<b>45.287,00</b>	<b>-45.628,73</b>	<b>- 50,19</b>

## Riepilogo ratei passivi

Totale Ratei Passivi	€	35.025,54	di cui:
Personale dipendente:			
- Retribuzioni differite - ferie/permessi	€	19.509,52	
- Rateo banca ore . Rol _ Fest. - Fless.	€	153,66	
- Rateo 14^ mensilità maturata	€	7.184,27	
- Oneri sociali su ratei	€	8.075,06	
Fornitori	€	103,03	

Il risconto passivo di E. 10.261,46 riguarda la somma da riportare sul 2017 del contributo residuo del Comune di Carpi per Carpi Fashion System come da esposizione alla voce Crediti Diversi.

Il totale passività al 31/12/2016 risulta pari a €446.613,75.

**G) CONTI D'ORDINE**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Conti d'ordine</b>				
<b>Beni di terzi in comodato d'uso</b>	125.745,17	40.924,53	-84.820,64	-67,45
<b>Totale Generale</b>	<b>125.745,17</b>	<b>40.924,53</b>	<b>-84.820,64</b>	<b>-67,45</b>

Come già esposto nei criteri di valutazione, Promec non dispone di immobilizzazioni proprie materiali e finanziarie.

I beni strumentali, mobili e macchine d'ufficio, utilizzati dall'Azienda, sono concessi dalla Camera di Commercio di Modena, che ne è proprietaria, in comodato d'uso, ai sensi dell'art. 69 del DPR 254/05. Vengono iscritti in bilancio nei conti d'ordine.

**CONTO ECONOMICO****RICAVI****A) RICAVI ORDINARI**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Ricavi ordinari</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Proventi da servizi	141.883,28	107.039,50	-34.843,78	-24,56
Altri proventi o rimborsi	117.681,85	76.924,07	-40.757,78	-34,63
Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00	0,00	-
Contributi regionali o da altri enti pubblici	473.195,41	400.163,33	-73.032,08	-15,43
Altri contributi	0,00	0,00	0,00	-
Contributo della Camera di Commercio	600.000,00	500.000,00	-100.000,00	-16,67
<b>Totale Generale</b>	<b>1.332.760,54</b>	<b>1.084.126,90</b>	<b>-248.633,64</b>	<b>-18,66</b>

Circa gli "altri proventi o rimborsi" si segnala che essa computa in diminuzione la somma di E.629,48 a titolo di variazione di rimanenze, non potendosi inserire voci diverse rispetto allo schema di cui al DPR n. 254/2005, che espone i modelli di conto economico e di stato patrimoniale delle Aziende speciali delle Camere di Commercio.

Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Proventi da servizi</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Ricavi per Servizi di Assist. Inf. Specialistica	63.344,28	16.590,00	-46.754,28	-73,81
Ricavi per corsi di formazione	66.609,00	64.749,50	-1.859,50	-2,79
Formazione su internazionalizzazione	10.130,00	24.700,00	14.570,00	143,83
Ricavi da altri progetti	1.800,00	1.000,00	-800,00	-44,44
<b>Totale</b>	<b>141.883,28</b>	<b>107.039,50</b>	<b>-34.843,78</b>	<b>-24,56</b>

Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Altri proventi o rimborsi</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Ricavi da organizzazione e partecip. a fiere	110.500,00	50.067,20	-60.432,80	-54,69
Ricavi da partecipazioni a missioni econom.	5.150,00	23.459,00	18.309,00	355,51
Rimborsi diversi	1.242,63	4.027,35	2.784,72	224,10
<b>Totale</b>	<b>116.892,63</b>	<b>77.553,55</b>	<b>-39.339,08</b>	<b>-33,65</b>

Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Contributi regionali o da altri enti pubb.</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Contributi regionali o da altri enti pubb.	473.195,41	400.163,33	-73.032,08	-15,43
<b>Totale</b>	<b>473.195,41</b>	<b>400.163,33</b>	<b>-73.032,08</b>	<b>-15,43</b>

Comprendono:

Contributo riversato da CCIAA MO per Convenzione con Unione Regionale relativo a Progetto Vietnam II (Euro 41.000,00 di cui 12.418,19 da restituire)	€	28.581,81
Contributo riversato da CCIAA MO per Convenzione con Comune di Carpi relativo a Fiera Moda Makers	€	38.535,91
Contributi riversati da CCIAA MO per Convenzione con CCIAA RE relativi a progetti nei settori meccanica, tessile e agroalimentare	€	64.665,75
Comune di Carpi per Progetto Carpi Fashion System	€	226.101,37
Regione Emilia Romagna per Progetto Cucina Emilia	€	42.278,49
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>400.163,33</b>



Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Contributo della Camera di Commercio</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Contributo C.C.I.A.A. c/esercizio	600.000,00	500.000,00	-100.000,00	-16,67
<b>Totale</b>	<b>600.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-16,67</b>

Contributo inizialmente deliberato per l'esercizio 2016	€	550.000,00
Riduzione contributo	€	-50.000,00
<b>Contributo finale erogato</b>	€	<b>500.000,00</b>

**COSTI****B) COSTI DI STRUTTURA**

Riepilogo	Consuntivo Es. Corrente	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Costi di struttura</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Organi Istituzionali	20.509,79	21.231,38	721,59	3,52
Personale al netto TFR	281.704,98	288.412,75	6.707,77	2,38
Accantonamento T.F.R.	19.628,48	19.751,89	123,41	0,63
Funzionamento	84.640,13	56.094,31	-28.545,82	-33,73
Ammortamenti e accantonamenti	306,34	233,66	-72,68	-23,73
<b>Totale Generale</b>	<b>406.789,72</b>	<b>385.723,99</b>	<b>-21.065,73</b>	<b>-5,18</b>

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo Es. Corrente	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Organi istituzionali</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Compensi (+ rimb.) Amministratori	570,00	690,00	120,00	21,05
Compensi (+ rimb.) Sindaci/Revisori	19.506,08	20.443,13	937,05	4,80
Oneri su compensi Organi Istituzionali	433,71	98,25	-335,46	-77,35
<b>Totale</b>	<b>20.509,79</b>	<b>21.231,38</b>	<b>721,59</b>	<b>3,52</b>

Le retribuzioni sono state liquidate nel rispetto degli emolumenti previsti dal CCNL del commercio, servizi e terziario, così come gli oneri previdenziali sono stati determinati e calcolati nella percentuale di legge. E' qui ricompreso il valore del premio di produzione relativo all'esercizio 2016, da liquidare nel 2017.

L'importo complessivamente esposto di E. 288.412,75 è inferiore a quanto preventivato dall'Azienda per l'anno 2016 approvato dal Consiglio di amministrazione della stessa (E. 292.000,00) di cui all'allegato G DPR n. 254/2005.

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Personale</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Competenze al personale	216.769,85	220.418,03	3.648,18	1,68
Oneri sociali	64.935,13	67.994,72	3.059,59	4,71
Accantonamenti al T.F.R.	19.628,48	19.751,89	123,41	0,63
Altri costi	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>301.333,46</b>	<b>308.164,64</b>	<b>6.831,18</b>	<b>2,27</b>



Dettaglio COSTI DI STRUTTURA Funzionamento	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Prestazione di servizi</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Mensa dipendenti (e similari)	4.712,00	6.814,73	2.102,73	44,63
Oneri telefonici	2.037,10	1.471,72	-565,38	-27,75
Oneri bancari	704,88	524,12	-180,76	10,19
Oneri postali e di recapito	475,66	540,20	64,54	-90,14
Assicurazioni	5.481,20	6.477,90	996,70	18,18
Spese per la formazione del personale	0,00	95,00	95,00	-
Costi per la pubblicità	0,00	0,00	0,00	-
Spese automazione servizi	4.762,16	7.529,36	2.767,20	58,11
Oneri vari di funzionamento	4.917,19	6.122,09	1.204,90	24,50
Oneri legali e risarcimenti	0,00	0,00	0,00	-
Competenze per gestione buste paga e adempimenti fiscali	9.554,44	9.394,26	-160,18	-1,68
Oneri consulenti ed esperti	4.340,50	4.618,00	277,50	6,39
Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	-
Vidimazione libri e depositi	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso spese missione	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso spese personale distaccato	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>36.985,13</b>	<b>43.587,38</b>	<b>6.602,25</b>	<b>17,85</b>

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA Funzionamento	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Noleggio software	0,00	0,00	0,00	-
Canoni di noleggio attrezzature	1.740,00	1.740,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.740,00</b>	<b>1.740,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Nel 2016 nel conto "canoni di noleggio attrezzature" sono stati contabilizzati i costi per il noleggio della fotocopiatrice.

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA Funzionamento	Consuntivo Es. Prec.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>		
Differenze passive di cambio	0,00	0,00	0,00	-
Differenze attive di cambio	0,00	0,00	0,00	-
Arrotondamenti passivi	2,67	1,44	-1,23	-46,07
Arrotondamenti attivi	-0,29	-1,29	-5,48	344,83
Quote associative	0,00	0,00	0,00	-
Iva detraibile Pro-rata + rettifiche	0,00	0,00	0,00	-
Costi indeducibili fiscalmente, scontrini	0,00	0,00	0,00	-
Oblazioni, multe ammende	0,00	0,00	0,00	-
Periodici, libri, pubblicazioni	538,00	371,00	-167,00	-31,04
Oneri per acquisto cancelleria	1.642,78	411,85	-1.230,93	-74,93
Oneri per omaggi	0,00	0,00	0,00	-
Imposte e tasse	196,92	188,92	-8,00	-4,06
Tasse con provvedimento	625,00	127,00	0,00	-
Imposta di bollo	278,01	328,00	49,99	17,98
IRES	28.618,00	5.290,00	-23.328,00	-81,52
IRAP	4.942,00	1.363,00	-3.579,00	-72,42
Materiale di consumo	3.245,30	2.687,01	-558,29	-17,20
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	-
Perdite su crediti	5.826,61	0,00	-5.826,61	-100,00
<b>Totale</b>	<b>45.915,00</b>	<b>10.766,93</b>	<b>-35.148,07</b>	<b>-76,55</b>

Per quanto riguarda la voce "Perdite su crediti" si precisa quanto segue: si è provveduto alla cancellazione di crediti inesigibili per un totale di € 305,00 tramite azzeramento del Fondo Rischi su Crediti al 31/12/2015. Il criterio adottato per la cancellazione dei crediti di cui sopra si basa sulle condizioni di 1) debitore soggetto a procedura concorsuale, 2) debitore con oggettiva insolvenza (irreperibilità), 3) crediti inferiori a € 2.500,00 scaduti da almeno 6 mesi, ciò in relazione ai requisiti di certezza e precisione circa la definitività della "perdita" di cui all'art. 101, comma 5 TUIR

Dell'Accantonamento a Fondo rischi ed oneri si è già dato conto nell'ambito della voce di Passivo "Fondo rischi su crediti".

**C) COSTI ISTITUZIONALI**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Costi Istituzionali</b>				
<b>Spese per progetti e iniziative</b>	859.500,38	689.154,24	-170.346,14	-19,82
<b>Totale Generale</b>	<b>859.500,38</b>	<b>689.154,24</b>	<b>-170.346,14</b>	<b>-19,82</b>

Dettaglio COSTI ISTITUZIONALI	Consuntivo 31/12/2016
<b>Costi iniziative istituzionali</b>	<b>31/12/2016</b>
<b><u>Comunicazione</u></b>	
Campagne pubblicitarie	0,00
Gestione siti e messaggistica	5.609,88
Banche dati	375,00
Altri costi di comunicazione	2.050,00
<b>Totale</b>	<b>8.034,88</b>
<b><u>Formazione</u></b>	
Corsi Ambiente	0,00
Corsi Qualità	48.936,44
Corsi Sicurezza	754,60
Convegni, Conferenze e Seminari	11.264,00
<b>Totale</b>	<b>60.955,04</b>
<b><u>Promozione</u></b>	
Missioni Economiche/Workshop (Incoming)	101.205,46
Missioni Economiche all'Estero (Outgoing)	35.262,68
Missioni di scouting	0,00
Fiere all'estero	50.595,69
Fiere Internazionali in Italia	98.782,62
Progetti di Partenariato	239.177,22
Altre iniziative promozionali	33.220,90
Imposte e tasse (Bollo su fatture)	16,00
<b>Totale</b>	<b>558.260,57</b>
<b><u>Attività, Assistenza e Consulenza alle Imprese</u></b>	
Informazioni su aziende estere	3.190,00
Informazioni su normativa import/export	2.500,00
Altri Servizi di Assistenza	41.434,87
<b>Totale</b>	<b>47.124,87</b>
<b><u>Network</u></b>	
Altre Attività di Rete	14.778,88
<b>Totale</b>	<b>14.778,88</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>689.154,24</b>

**RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A - B - C)**

RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>(A - B - C)</b>	<b>66.470,44</b>	<b>9.248,67</b>	<b>-57.221,77</b>	<b>-86,09</b>

**D) GESTIONE FINANZIARIA**

Dettaglio GESTIONE FINANZIARIA	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Proventi finanziari</b>				
Interessi attivi su depositi bancari	11,99	11,61	-0,38	-3,17
<b>Totale</b>	<b>11,99</b>	<b>11,61</b>	<b>-0,38</b>	<b>-3,17</b>

**E) GESTIONE STRAORDINARIA**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Gestione straordinaria</b>				
<b>Proventi straordinari</b>	3.104,43	315,53	-2.788,90	-89,84
<b>Oneri straordinari</b>	5.579,09	1.194,00	-4.385,09	-78,60
<b>Totale Generale</b>	<b>-2.474,66</b>	<b>-878,47</b>	<b>1.596,19</b>	<b>-64,50</b>

Dettaglio GESTIONE STRAORDINARIA	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Proventi straordinari</b>				
Sopravvenienze attive	36,72	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive non tassabili	3.067,71	315,00	-2.752,71	-89,73
Arrotondamenti sconti e abbuoni attivi	0,00	0,53	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.104,43</b>	<b>315,00</b>	<b>-2.789,43</b>	<b>-89,85</b>

Le sopravvenienze attive derivano da Irap Unico 2016

Dettaglio GESTIONE STRAORDINARIA	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Oneri straordinari</b>				
Sopravvenienze passive	5.579,09	1.194,00	-4.385,09	-78,60
<b>Totale</b>	<b>5.579,09</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.579,09</b>	<b>-100,00</b>

Le sopravvenienze passive totali sono pari a € 1.194,00 e sono così composte:

- fatture di anni precedenti mai pervenute
- Ires da Unico 2016

€ 600,00  
€ 594,00

**F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA'**

Riepilogo	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Rettifiche di valore attività finanziaria</b>				
Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	-
Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale Generale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Dettaglio RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Rivalutazione attivo patrimoniale</b>				
Rivalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>



Dettaglio RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>Svalutazioni attivo patrimoniale</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
Svalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

**DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A - B - C +/- D +/- E +/- F)**

DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO	Consuntivo Es. Prec. 31/12/2015	Consuntivo Es. Corrente 31/12/2016	Variazioni	
			Valore	%
<b>(A - B - C +/- D +/- E +/- F)</b>	<b>64.007,77</b>	<b>8.381,81</b>	<b>-55.625,96</b>	<b>-86,91</b>

L'avanzo economico d'esercizio è pari a € 8.381,81. Alla riapertura dei conti nel nuovo esercizio, l'importo verrà contabilizzato tra i debiti diversi del passivo patrimoniale, alla voce debiti v/CCIAA per riversamento avanzo.

**BILANCIO CONSUNTIVO**  
**DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2016**  
**RELAZIONE SULLA GESTIONE A CURA DEL PRESIDENTE**

Signori Consiglieri,

sottopongo alla Vostra approvazione il progetto di Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 dell'Azienda Speciale Promec, predisposto secondo quanto previsto dal DPR 2/11/05 n. 254 (allegati H-I ; art. 68, commi 1-2-3).

**premessa**

Nell'anno 2016 è perdurato quel clima di incertezza, sia dal punto di vista economico che istituzionale, che ha caratterizzato negli ultimi anni il nostro territorio e, più in generale, il nostro Paese.

In effetti, sotto il primo profilo, i maggiori indicatori hanno continuato a registrare un andamento altalenante, circostanza che dunque esclude che si possa con certezza affermare che la crisi è stata superata.

Per quanto invece riguarda il secondo aspetto, occorre ricordare che nell'anno appena trascorso ha visto la luce la riforma delle Camere di Commercio (contenuta nel DLgs n. 219/2016) che, tra le altre, ne ha riscritto compiti e funzioni, con chiare conseguenze pure sulle aziende speciale di detti Enti.

Si ricorda inoltre che nel 2016 il "taglio" del diritto annuale dovuto dalle imprese alle Camere di cui al DL n. 90/2014 ha raggiunto quota -40% rispetto al 2014, con una conseguente riduzione anche delle risorse che la Camera di Modena ha potuto conferire a Promec.

Sul punto si osserva in ogni caso che quest'ultima, in forza di specifici rapporti – regolati da idonee convenzioni – con Unioncamere e con diverse altre Camere di Commercio, ha potuto disporre di entrate proprie di portata tale da consentirle di "rinunciare" a parte delle somme (per € 50.000,00) messe a disposizione dell'Ente camerale.

Ciò a conferma del grado di autonomia raggiunto dalla medesima nonché dei buoni risultati correlati al processo di efficientamento avviato negli ultimi anni.

## Cenni sull'andamento delle esportazioni delle imprese modenesi

Ritengo opportuno delineare brevemente il quadro dell'andamento dei principali dati relativi alle esportazioni delle imprese modenesi per un macro-orientamento utile ad evidenziare la situazione economica della provincia nel suo complesso.

Anche il 2016 si conferma un anno di crescita per le esportazioni modenesi: l'elaborazione dei dati Istat realizzata dal Centro Studi e Statistica della Camera di Commercio di Modena mostra un incremento congiunturale nel quarto trimestre del +2,1%, il valore trimestrale passa quindi da 2.966 milioni di euro a 3.028 milioni (+62 milioni).

La variazione media annua risulta ancora migliore (+2,2%) con un aumento di 262 milioni di euro che portano l'export del 2016 a superare per la prima volta i 12 miliardi di euro, valore assoluto più elevato raggiunto finora, con un incremento del 10,5% rispetto ai valori del 2008.

Per quanto riguarda i settori merceologici, la ceramica continua per il secondo anno la sua sensibile ripresa (+7,9%) dopo diversi periodi di stagnazione, anche l'agroalimentare prosegue un buon andamento (+3,6%). Inoltre emergono i settori che l'anno scorso sono stati più penalizzati, come i trattori (+7,3%) e il tessile abbigliamento (+3,2%). Si registra invece una battuta di arresto per il biomedicale (-4,4%) e le 'macchine e apparecchi meccanici' (-1,7%).

A livello internazionale, l'Unione Europea a 15 paesi traina la ripresa dell'export (+8,9%) arrivando ad una quota pari al 44,1% dell'export totale modenese. Buono l'andamento dei 13 paesi entrati per ultimi nella UE (+5,2%) e positiva anche l'Oceania (+5,9%). Risultano invece negative le aree che accusano problemi economici o politici, come l'America Centro Sud (-15,7%), il Medio Oriente (-5,6%), l'Africa del Nord (-5,5%) e i paesi europei non appartenenti alla UE (-1,3%), questi ultimi trascinati dalla crisi russa.

Nella classifica dei primi dieci paesi per valore dell'export, gli Stati Uniti rimangono saldamente al primo posto nonostante il sensibile calo subito nel 2016 (-6,2%), segno negativo anche per i Paesi Bassi (-15,3%) e per il Giappone (-4,7%).

Mostrano invece incrementi a due cifre i vicini paesi europei: Austria (+20,2%), Spagna (+14,1%), Belgio (+14,0%) e Regno Unito nonostante la Brexit (+11,1%). Al secondo posto rimangono sempre i partner storici, Germania e Francia, che salgono rispettivamente del +9,6% e del 9,3%.

### Esportazioni in provincia di Modena, Emilia Romagna e Italia

	migliaia di euro		
	anno 2015	anno 2016	var. %
Modena	11.774.058	12.036.093	2,2
Emilia Romagna	55.308.154	56.138.252	1,5
Italia	412.291.286	417.076.829	1,2

Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

## Esportazioni della provincia di Modena per attività economica

anno 2016			
	Milioni di euro	Composizione %	Variazione % 2015/2016
trattori	96	0,8	7,3
macchine e apparecchi meccanici	3.242	26,9	-1,7
mezzi di trasporto	2.938	24,4	1,5
agroalimentare	1.282	10,6	3,6
tessile abbigliamento	828	6,9	3,2
biomedicale	363	3,0	-4,4
ceramico	2.262	18,8	7,9
altri settori	1.025	8,5	5,0
<b>totale Modena</b>	<b>12.036</b>	<b>100,0</b>	<b>2,2</b>

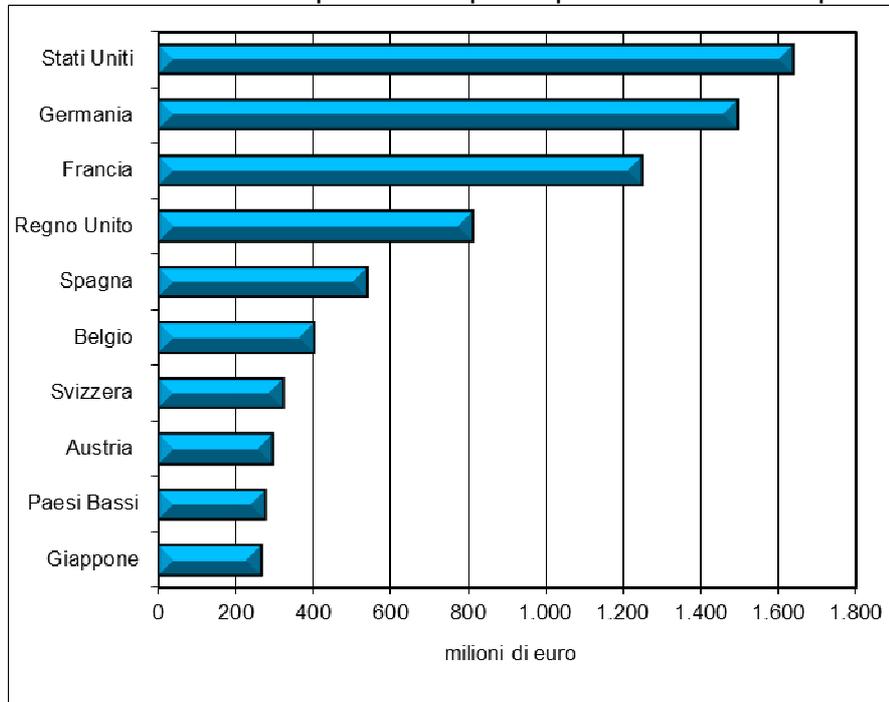
Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

## Esportazioni della provincia di Modena per aree di destinazione

anno 2016			
	Milioni di euro	composizio ne %	Variazione % 2015/2016
Africa Centro Sud	126	1,1	-1,3
Africa Nord	244	2,2	-5,5
Paesi Europei non UE	837	7,2	-1,3
America Centro Sud	413	4,2	-15,7
Asia	1.352	11,5	0,0
Canada e Groenlandia	146	1,3	-6,0
13 paesi entrati nella UE nel 2004, nel 2007 e nel 2013	872	7,0	5,2
Medio Oriente	560	5,0	-5,6
Oceania	187	1,5	5,9
Stati Uniti	1.639	14,8	-6,2
Unione Europea a 15 paesi	5.660	44,1	8,9
<b>Totale</b>	<b>12.036</b>	<b>100,0</b>	<b>2,2</b>

Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

### Provincia di Modena: primi dieci paesi per valore delle esportazioni - 2016



Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

### L'attività nel 2016

Nel 2016 l'Azienda Speciale PROMEC ha portato avanti la propria attività dando seguito agli accordi già consolidati con gli enti territoriali, regionali e nazionali ed attuando una ulteriore ottimizzazione dei costi sostenuti per le diverse iniziative ed i progetti di internazionalizzazione per le piccole e medie imprese.

#### Convenzione tra Unioncamere Emilia Romagna e l'Azienda Speciale Promec

Nell'ottica di favorire un maggior livello di integrazione tra gli enti camerali dell'Emilia-Romagna, allo scopo di incentivare lo scambio di esperienze, strumenti e servizi comuni a supporto dell'internazionalizzazione delle imprese e realizzare programmi e progetti su scala regionale, è proseguita anche per il 2016 la collaborazione operativa di Promec e Camera di Commercio di Modena con Unioncamere Emilia-Romagna. Grazie al protocollo d'accordo siglato nel 2010 nel 2016 sono stati promossi alcuni progetti regionali condivisi con il Gruppo *network* regionale per l'internazionalizzazione.

### **Rete di uffici di collegamento nel mondo**

Per quanto riguarda la rete degli uffici esteri, Promec ha rinnovato le convenzioni con Promos, Azienda speciale della Camera di commercio di Milano, per condividere l'operatività di questi uffici per tutto il sistema camerale regionale. Vista l'esperienza ormai consolidata nell'attività di gestione e coordinamento che l'Azienda Speciale ha maturato nel corso degli ultimi anni, anche per il 2016 l'Unione regionale ha affidato a PROMEC il coordinamento degli uffici esteri per la condivisione con le altre Camere di commercio del territorio regionale.

Attraverso questi uffici l'assistenza alle imprese è stata maggiormente approfondita e personalizzata sulle specifiche esigenze delle imprese grazie anche a personale dedicato che, oltre ad avere già acquisito una fondamentale conoscenza della realtà del territorio, può garantire informazioni tecniche e contatti verificati in loco, opportunamente selezionati nell'ambito di richieste specifiche e di iniziative promozionali. Gli uffici della rete estera sono stati punti di riferimento importanti per gli imprenditori emiliano – romagnoli.

Nel 2016 si è proseguito con il sistematico monitoraggio delle richieste e degli interessi delle imprese mantenendo operativi 3 uffici esteri :

-  Russia
-  Emirati Arabi Uniti
-  Marocco

Per coprire le altre aree geografiche, ed avere uffici operativi collegati, sono state sottoscritte le convenzioni di collaborazione con numerose Camere di Commercio italiane all'estero a costi alquanto contenuti.

-  Australia, Melbourne
-  Germania, Francoforte e Monaco
-  Lussemburgo
-  Repubblica Ceca, Praga
-  Singapore
-  Spagna, Madrid
-  Svezia, Stoccolma
-  Svizzera, Zurigo
-  Turchia, Izmir e Istanbul
-  Ungheria, Budapest

## SINTESI ATTIVITA' 2016

### INIZIATIVE REALIZZATE: 88

**Internazionalizzazione n. 56 ; Formazione n. 32 (Formazione per l'internazionalizzazione n. 7 + Formazione Tecnica n. 25)**

### IMPRESE COINVOLTE: 1.143

**Internazionalizzazione n. 531 ; Formazione n. 442 (Formazione per l' internazionalizzazione n. 191 + Formazione tecnica n. 251)**

**Informazione e Orientamento alle imprese: n. 170**

<b>PROMOZIONE INTERNAZIONALE</b>					
<i>evento /iniziativa</i>	<i>Area geografica / Paese</i>	<i>periodo</i>	<i>n. aziende coinvolte</i>	<i>n. incontri B2B</i>	<i>n. operatori coinvolti</i>
<b>SETTORE AGROALIMENTARE</b>					
Progetto Regionale DELIZIANDO ( Wine Canada)	Canada	lug - dic	1	n.d.	
Progetto Regionale DELIZIANDO ( Fiera Fancy Food _New York	Usa	giugno	4	n.d.	
Progetto Regionale DELIZIANDO (Fiera Sial_ Parigi)	Francia	ottobre	1	n.d.	
Incoming RE/MO food	Germania, Austria, Svezia	maggio	25	121	9
Incoming wine "Bolle Rosse"	Repubblica Ceca, Svizzera	dicembre	23	80	8
Outgoing Texas Palatipico	TEXAS	marzo	5	40	n.d.
Incoming Food and Wine Palatipico UE e Nord America	Europa, Asia, Centro e Nord America	marzo	16	118	9
Fiera CIBUS Parma	Italia	maggio	8	n.d.	n.d.
Missione Ongoing Paesi del Golfo - EAU - Progetto HALAL	Italia		0	0	0
<b>TOTALI</b>			<b>83</b>	<b>359</b>	<b>26</b>

<b>SETTORE MECCANICA</b>					
Progetto Regionale Vietnam II "Foodfactory" - Missione outgoing (Promec capofila)	Vietnam	marzo	5	30	n.d.
Progetto Regionale "Macchinari in IRAN" Missione Outgoing (Promec capofila)	Iran	settembre	2	20	n.d.
Incoming MO/RE Meccatronica e Subfornitura	Germania	ottobre	12	37	4
Incoming MO - RE Subfornitura	Germania, Rep Ceca, Russia	giugno	19	83	13
Fiera Hannovermesse	Germania	aprile	6	10	
<b>TOTALI</b>			<b>44</b>	<b>180</b>	<b>17</b>

<b>SETTORE EDILIZIA</b>					
Incoming SAIE Progetto Abitare/costruire	Paesi del Golfo	ottobre	28	185	
Fiera Big to Five Progetto Abitare/costruire		aprile	0	0	0
<b>TOTALI</b>			<b>28</b>	<b>185</b>	

<b>SETTORE TESSILE</b>					
Progetto Carpi Fashion System ( n. 11 Fiere internazionali)	Europa	gennaio-novembre	48	n.d.	n.d.
Progetto Carpi Fashion System Fiera Moda Makers n.2 edizioni	Italia	maggio novembre	67	n.d.	n.d.
Incoming RE tessile/abbigliamento	Germania, Lituania, Lettonia, Olanda, Regno Unito, Giappone	novembre	4	17	
Progetto Carpi Fashion System (n. 2 missioni incoming )	Europa, Corea Sud e Giappone	maggio novembre	64	<b>345</b>	<b>24</b>
<b>TOTALI</b>			<b>183</b>	<b>362</b>	<b>24</b>

PLURISETTORIALE					
Progetto Regionale America Latina Missione outgoing	Colombia e Cile	ottobre	1	14	n.d.
Missione outgoing Marocco	Marocco	novembre	5	37	n.d.
Missione Outgoing Progetto America Latina	Messico	novembre	0	0	0
Matching	Italia	novembre	11		
<b>TOTALI</b>			<b>17</b>	<b>51</b>	

SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA-SAS					
Incontri regionali (MO, PC) di orientamento Marocco	Marocco	luglio	6	6	1
Incontri regionali (RE, PC, RN) di orientamento Russia	Russia	maggio	28	28	1
Incontri regionali (RE, RA, RN, PC) di orientamento EAU	Emirati Arabi Uniti	aprile	31	31	1
Incoming SAIE - Progetto Abitare/costruire	Paesi del Golfo	ottobre			10
<b>TOTALI</b>			<b>65</b>	<b>65</b>	<b>13</b>

SERVIZI DI INFORMAZIONE ED ORIENTAMENTO ALLE IMPRESE		
Servizi di assistenza e risposta a quesiti (Pmi modenesi e regionali)		<b>170</b>

CONVEGNI / WORKSOP / GIORNATE PAESE					
<i>Titolo</i>	<i>Area geografica / Paese</i>	<i>periodo</i>	<i>n. Partecipanti</i>		
FOCUS CATALOGNA: opportunità, esperienze ed investimenti	Spagna	dicembre	26		
Progetto Regionale "Macchinari in IRAN" Convegno e incontro con le	Iran	Aprile	3		

Aziende (BO)					
Progetto Regionale "Macchinari in IRAN" Formazione Executive (BO)	Iran	giugno	2		
Progetto tecnico Settore Biomedicale India	India	dicembre	13		
Progetto tecnico settore biomedicale, ISO 13845:2016	Pluri Paesi	dicembre	41		
Progetto biomedicale, tecnico MDSAP	Usa Canada Brasile Australia Giappone	dicembre	19		
Progetto regionale HALAL_convegno	Golfo	aprile	6		
Progetto regionale HALAL_ formazione executive	Golfo	luglio/dicembre	1		
<b>TOTALI</b>			<b>111</b>		

### FORMAZIONE TECNICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

#### Formazione Tecnica

<i>Corso</i>	<i>Data</i>	<i>n. Partecipanti</i>		
I nuovi requisiti della norma ISO 9001:2015	7 aprile	13		
Applicare i nuovi requisiti della norma ISO 9001:2015	8 aprile	13		
Privacy, normativa vigente	14 maggio	5		
Corso Iso 19011 base	23 maggio	11		
Modulo specialistico SGQ	24 maggio	11		
Modulo Specialistico SGQ	25,26,27 maggio	10		
Marketing WEB per l'internazionalizzazione	6 giugno	21		
Calcolo incertezza prove microbiologiche	7 giugno	5		
Taratura della strumentazione	9 giugno	10		
HACCP	15 giugno	10		
Conoscere la ISO 9001	21 giugno	5		
Applicare i nuovi requisiti della norma ISO 9001:2015	22 giugno	10		

Affrontare il Rischi nei sistemi di gestione	23 giugno		14		
Rifiuti pericolosi SISTRI	28 giugno		15		
BRC ISO 22000	30 giugno		5		
Calcolo incertezza chimica	14 luglio		11		
ISO 17025 presso stabilimento PD Nuova OMPI	18 - 19 luglio		14		
ISO 17015	26 - 27 novembre		5		
Legislazione Ambientale	7 novembre		9		
Scarichi idrici - emissioni in atm	14 novembre		9		
Norme Tecniche ambientale	28 novembre		9		
F GAS	5 dicembre		9		
Gestione dei Rifiuti	12 dicembre		13		
HACCP	24 novembre		5		
Tecniche per export USA	14, 15, 16 dicembre		9		
<b>TOTALI</b>			<b>251</b>		

<b>Formazione per l'internazionalizzazione</b>					
<i>Corso</i>	<i>Data</i>		<i>n. Partecipanti</i>		
Seminario MODELLI INTRASTAT 2016 E NOVITA' CONTI LAVORAZIONE	3 marzo		45		
Seminario ORIGINE DELLE MERCI: IMPLICAZIONI OPERATIVE	13 aprile		40		
Seminario Pagamenti internazionali: come tutelarsi e come formularli per essere competitivi	4 maggio		15		
Seminario Novità IVA nei rapporti internazionali	13 luglio		17		
Seminario INCOTERMS® 2010 E COMPRAVENDITA INTERNAZIONALE - Analisi dei termini di resa della merce, delle problematiche del trasporto e delle principali clausole del contratto di compravendita internazionale	21 settembre		24		

Seminario IL NUOVO CODICE DOGANALE (le novità doganali)	26 ottobre		24		
Seminario Le operazioni triangolari e quadrangolari nei rapporti con operatori comunitari ed extracomunitari	23 novembre		26		
<b>TOTALI</b>			<b>191</b>		

**Tra le attività di promozione internazionale si segnalano in particolare i seguenti progetti:**

**1) PROGETTI REGIONALI:**

**A) “Promozione e certificazione di conformità Halal: un corretto approccio nel mondo islamico dell’eccellenza del Made in Italy”**

Il progetto è stato promosso dall’Unione regionale delle Camere di Commercio dell’Emilia-Romagna insieme al sistema camerale regionale, con il co-finanziamento della Regione Emilia-Romagna e d’intesa con Unioncamere Lombardia. Obiettivo del progetto: favorire la conoscenza e la diffusione della certificazione Halal tra le PMI regionali dei settori cosmetica ed agroalimentare (ad esclusione degli alcolici e dei prodotti contenenti alcolici, della carne e derivati di maiale), per facilitarne la penetrazione in 4 mercati selezionati per le potenzialità della domanda: Repubblica di Indonesia, Repubblica di Singapore, Emirati Arabi Uniti (Dubai), Iran (per settore cosmetico).

Il progetto è stato strutturato come percorso di accompagnamento articolato in servizi di assistenza personalizzata per accedere ai mercati individuati e servizi di follow-up per il consolidamento della presenza in tali mercati, in particolare attraverso 5 fasi operative:

1. Informazione specializzata attraverso incontri informativi di presentazione della proposta progettuale alle imprese;
2. formazione specialistica organizzata nella forma di Corso Executive di introduzione ai mercati di riferimento e focus sugli aspetti tecnici dei processi produttivi e culturali;
3. assistenza personalizzata attraverso un’attività di formazione aziendale mirata a cura di HALAL Italia, partner di progetto;
4. Attività promozionale attraverso l’organizzazione di una missione imprenditoriale nei paesi Target consentendo alle imprese di concretizzare le prime opportunità commerciali in due tra i Paesi obiettivo;
5. Attività di follow-up sui contatti sviluppati dalle imprese durante la missione: si è trattato di interventi mirati di follow-up attraverso azioni di ricontatto-verifica con le imprese locali incontrate dalle aziende regionali durante la trasferta nei due Paesi target, secondo le diverse esigenze emerse.

Il progetto ha rappresentato un percorso nuovo e positivo sia per le sinergie sviluppate a livello regionale e interregionale, sia per l'obiettivo di informare ed affiancare le imprese nel processo di certificazione Halal come strumento e mezzo mirato ad approcciare dal punto di vista culturale e commerciale i mercati islamici.

## **B) "I macchinari in Iran: un percorso di opportunità dopo l'implementation day"**

Il Progetto "I macchinari in Iran: un percorso di opportunità dopo l'implementation day" - cofinanziato dalla Regione Emilia-Romagna e promosso dall'Unione Regionale delle Camere di commercio dell'Emilia-Romagna e il sistema camerale regionale - ha inteso favorire, attraverso un percorso di accompagnamento rivolto alle PMI regionali, l'esplorazione e l'approfondimento delle opportunità d'affari esistenti in Iran.

Il Progetto si è sviluppato attraverso diverse fasi ed attività strutturate ed organiche tra loro:

- ✓ Informazione -> presentazione del progetto sul territorio regionale e raccolta delle adesioni (maggio 2016);
- ✓ Formazione -> realizzazione di un Corso Executive di introduzione al mercato IRAN: modalità di intervento/approccio al mercato, strategie, interventi da parte di esperti su tematiche legali & bancarie (21/6/2016);
- ✓ Assistenza personalizzata -> analisi del fabbisogno prodotto/servizio in relazione al Paese / Export compliances soft in base ai codici doganali DUAL USE;
- ✓ Attività promozionale -> Organizzazione di una missione imprenditoriale in Iran (24/28 settembre 2016);
- ✓ Follow-up -> Follow-up sui contatti sviluppati in missione e sviluppo opportunità di business;

In questo primo anno di avvio del progetto per Modena si sono contate due aziende partecipanti.

## **2) Iniziative condivise con la Camera di commercio di Reggio Emilia**

Anche per l'anno 2016 Promec ha supportato alcune attività di promozione internazionale in sinergia con la Camera di commercio di Reggio Emilia. Sono state organizzate le seguenti iniziative di incoming:

### Iniziativa incoming di operatori dal nord Europa per il comparto del food

9 operatori esteri coinvolti  
25 aziende  
121 incontri B2B realizzati

Iniziativa incoming di operatori tedeschi settore meccatronica e subfornitura  
Evento organizzato con la Camera di commercio italiana di Dusseldorf  
12 aziende partecipanti

4 operatori esteri  
37 incontri B2B

Iniziativa incoming di operatori da Germania, Rep. Ceca e Russia settore meccanica e subfornitura

Evento organizzato con le Camere di commercio italiane e la società Multiconsult

**19** aziende partecipanti

**13** operatori esteri

**83** incontri B2B

**3) Progetto Carpi Fashion System**

E' proseguito nel corso del 2016 il progetto pluriennale Carpi Fashion System, progetto dedicato al settore Tessile, Abbigliamento e Moda del distretto di Carpi, promosso attraverso le azioni sinergiche delle associazioni imprenditoriali del territorio e il Comune di Carpi, con il sostegno economico della Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi.

A Promec, è stata affidata l'attività di promozione internazionale per supportare le PMI del distretto sui mercati esteri attraverso le seguenti iniziative:

- due eventi di incoming di operatori esteri della media e grande distribuzione organizzata finalizzate ad incontri B2B e visite aziendali programmate
- la fiera Moda Makers di Carpi
- la fiera Idea Filati di Carpi
- Fiere estere internazionali

L'obiettivo delle iniziative programmate è stato duplice: da una parte agevolare le imprese più piccole e dall'altra quello di promuovere il distretto carpigiano anche attraverso la valorizzazione del territorio.

Le aziende che hanno partecipato sono state complessivamente **183**. Ai due eventi incoming, realizzati a Carpi, hanno partecipato complessivamente **64** aziende e **24** buyer esteri; gli incontri B2B realizzati sono stati complessivamente **345** con successive **53** visite aziendali.

L'evento incoming di novembre è stato condiviso per la prima volta con la Camera di commercio di Reggio Emilia che ha promosso la partecipazione di 7 aziende reggiane.

Attraverso l'attività di follow up durante gli eventi e a distanza di 3 e 6 mesi sono stati raccolti i riscontri inerenti le trattative commerciali per poter valutare quelle chiuse e quelle che le aziende hanno ancora in corso.

Le aziende che hanno dichiarato di aver chiuso delle trattative commerciali sono state complessivamente **12**, sono invece **4** quelle che hanno dichiarato di avere trattative in corso.

## Informazione ed assistenza alle imprese

Nel corso del 2016 numerose aziende modenesi e molte aziende di altre province dell' Emilia Romagna hanno contattato Promec per richiedere informazioni ed assistenza relativamente a tematiche legate all'internazionalizzazione. I servizi offerti dall'ufficio, oltre al primo orientamento in tema di internazionalizzazione, includono servizi di informazione tecnica, fornitura documenti relativi a società estere (risk management), organizzazione di incontri business to business, fornitura elenchi operatori esteri.

Anche nel 2016 è stata realizzata una mappatura sistematica dei quesiti più complessi che hanno richiesto approfondimenti sia con l'utilizzo di banche dati e strumenti dedicati che con il coinvolgimento di esperti sulle diverse tematiche legate all' internazionalizzazione.

Complessivamente le richieste pervenute all'ufficio sono state **170** .

Tali richieste sono state catalogate ed analizzate, sia per tipologia di quesito, sia per Paese di interesse, sia per settori di provenienza delle aziende richiedenti.

### Giornate di incontro con i Desk esteri

Nel 2016 sono stati coordinati ed organizzati incontri tra i referenti del network (Desk e CCIE) e gli export manager delle aziende regionali in cerca di informazioni di primo orientamento su alcuni mercati di maggior interesse (Marocco, Russia, Emirati Arabi). Le giornate di incontro realizzate nelle sedi delle Camere di commercio regionali hanno coinvolto complessivamente **65** aziende emiliano – romagnole.

## Formazione

### Formazione tecnica

Una parte importante delle entrate di Promec deriva dall'attività formazione sui temi dell'internazionalizzazione e della qualità e sicurezza.

Nel 2016 sono stati realizzati in materia di qualità e sicurezza: **25** corsi di formazione per un totale di **251** partecipanti.

### Formazione internazionale

Per quanto riguarda la formazione in materia di commercio internazionale, sono stati realizzati **7** corsi di formazione sulle tematiche di internazionalizzazione, con la partecipazione di **191** aziende. Nel 2016 sono stati inoltre realizzati due seminari/Paese nell'ambito di progetti di promozione che hanno previsto più azioni tra loro collegate; in particolare:

- Giornata Paese Catalogna in collaborazione con Catalonia Trade & Investment che ha visto la partecipazione di n. 26 imprese
- Giornate focus sul Paese Iran con n. 5 aziende partecipanti

- Formazione specifica per il settore biomedicale con n. 3 eventi con n. 73 aziende partecipanti
- Focus sulla certificazione Halal per i prodotti agroalimentari in esportazione verso i Paesi del Golfo.

Tutti i corsi ed i seminari hanno registrato, nei questionari di valutazione raccolti, un giudizio positivo da parte dei partecipanti.

Anche per il 2016 è stato aggiornato il portale web [www.expomo.com](http://www.expomo.com), con **2.139** aziende registrate, di cui **768** vetrine elettroniche e **970** aziende che operano abitualmente con l'estero che sono state qualificate tramite il sistema nazionale Italian Com. Il portale, aggiornato sistematicamente anche per quanto riguarda la traduzione nelle quattro lingue estere, costituisce un importante strumento di promozione elettronica di tutti gli eventi in programma.

### **Commento conclusivo sui principali dati sulla gestione**

Tutta l'attività sopra elencata tradotta in costi e ricavi mette in evidenza un valore complessivo di Ricavi Propri pari a € 584.126,90 che sommati al Contributo camerale di € 500.000,00 porta il nostro bilancio ad un totale di Ricavi pari a € 1.084.126,90.

I costi complessivi di struttura ammontano € 385.723,99 e comprendono i costi di personale pari a € 308.164,64 e gli altri costi (organi istituzionali, funzionamento, ammortamenti e accantonamenti), pari a € 77.559,35.

I costi invece per Progetti e Iniziative, definiti nel DPR istituzionale, ammontano a € 689.154,24.

Il risultato della gestione finanziaria e della gestione straordinaria rileva costi per € 866,86.

L'esercizio 2016 chiude, pertanto, con un avanzo netto di gestione pari ad € 8.381,81.

Il Presidente  
Giorgio Vecchi

# VERBALE N. 3 – 2017

## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

.....

Il giorno 26.04.2017, alle ore 13,30, il Collegio dei Revisori dei Conti di "PROMEC" Azienda Speciale della C.C.I.A.A. di Modena, nelle persone dei signori di seguito indicati,

Giuseppe Notaro	Presidente
Luigina Maurizi	Componente effettivo
Paolo Casadei	Componente effettivo

2009/131. è riunito presso la sede per trattare il seguente ordine del giorno:

- Redazione della Relazione di approvazione del consuntivo 2016 dell'Azienda speciale;

Il Collegio esamina, lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa e la relazione del Presidente sulla gestione così come acquisiti nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 7 aprile 2017 e dà atto che il bilancio è stato redatto sulla base degli schemi di cui all'art. 68 del D.P.R. 2.11.2005 n. 254 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio) e che in tale forma è stato sottoposto all'approvazione del Consiglio di amministrazione.

Il Collegio ha verificato la corrispondenza del bilancio ai dati contabili ed ai risultati delle verifiche periodiche eseguite nel corso dell'anno 2016 nel corso delle quali sono stati controllati i dati contabili ed in particolare la consistenza di cassa e l'aggiornamento della contabilità.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 68 del D.P.R. 254 del 2.11.2005, l'Azienda ha predisposto la relazione sulla gestione nella quale sono stati evidenziati i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio, in relazione ai progetti e alle attività realizzate dall'Azienda e con riferimento agli obiettivi assegnati dal Consiglio Camerale.

Il Collegio dà atto che il bilancio d'esercizio è stato redatto tenendo conto dei principi contabili emanati con la Circolare MISE n° 3622 del 05/02/2009.

Per l'analisi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, il Collegio ha proceduto confrontando l'ammontare degli importi del bilancio d'esercizio al 31/12/2016 con le corrispondenti voci del 2015.

Le risultanze sono riassunte nei prospetti che seguono:

attività	31/12/2015	31/12/2016	variazione
Immobilizzazioni	0	0	
attivo circolante	563.957,85	454.995,56	108.962,29
ratei e risconti			-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>563.957,85</b>	<b>454.995,56</b>	<b>108.962,29</b>
<b>passività</b>			-
patrimonio netto	64.007,77	8.381,81	55.625,96
trattamento fine rapporto	266.550,35	269.326,26	- 2.775,91
debiti di funzionamento	142.177,66	131.765,49	10.412,17
fondo rischi e oneri	306,34	235,00	71,34
ratei e riscontri passivi	90.915,73	45.287,00	45.628,73
<b>TOTALE PASSIVO E P.N.</b>	<b>563.957,85</b>	<b>454.995,56</b>	<b>108.962,29</b>

VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE

PROMEC AZ. DA SPECIALE C.C.I.A.A. MODENA  
VIA GAVACETO 117  
P. IVA: 03034790364

Il Collegio ha proseguito quindi con l'esame dello Stato Patrimoniale nelle sue voci principali.

#### ATTIVITA'

Per quanto riguarda le Immobilizzazioni il Collegio evidenzia, anche per quanto riportato nella nota integrativa, che non esistono immobilizzazioni materiali in quanto la Promec utilizza in comodato d'uso gratuito locali, mobili, arredi, alcune apparecchiature d'ufficio e impianti ed attrezzature tecniche di proprietà della Camera di Commercio di Modena.

Nell'attivo circolante sono esposte Rimanenze per euro 7.464,65 per gadgets e buoni pasto.

Con riferimento ai crediti di funzionamento il Collegio prende atto che gli stessi sono stati esposti al loro valore presumibile di realizzo e le fatture al loro corrispondente valore. In ogni caso, per i crediti verso clienti, è stato accantonato, fra i fondi per rischi e oneri, un importo pari allo 0,5% del loro importo pari a € 233,66.

#### **crediti di funzionamento al 31/12/2016**

crediti verso CCIAA	50.000,00
crediti verso organismi e istit. nazion. e comunitarie	23.000,00
crediti verso clienti	46.985,59
crediti per servizi c/terzi	7.932,85
crediti diversi	252.358,11
<b>totale crediti di funzionamento</b>	<b>380.276,55</b>

Come emerge dalla nota integrativa, il credito di euro 23.000,00 è nei confronti del Comune di Carpi per il Progetto Carpi Fashion System 2016;

I crediti verso clienti, pari a € 46.985,59 somma di € 46.890,22 di fatture emesse e € 95,37 di fatture da emettere, si riferiscono a crediti maturati dal 2011 ad oggi, come da elenco allegato al libro inventari. Si raccomanda un continuo monitoraggio delle poste creditorie al fine di evitare la prescrizione del credito.

L'importo di euro 7.932,85 si riferisce al credito verso CartaSi per rimborso derivante dalla clonazione della carta di credito.

I crediti diversi sono pari ad € 252.358,11. Fra questi si segnalano le voci: Crediti diversi per euro 41.092,90 per crediti nei confronti della CCIAA di Modena per attività commerciali svolte per conto della stessa e crediti nei confronti dell'Erario per ritenute pari a € 28.894,20, per acconti IRAP pari a € 4.627,00, per IVA pari a 160.704,02, per acconti IRES pari a 17.032,00. Infine vi è un credito verso l'INAIL per € 7,99. Sono state riscontrate disponibilità liquide esistenti al 31.12.2016 per un importo pari ad € 67.254,36 di cui € 67.233,45 presso l'Istituto cassiere e € 20,91 in Cassa per le minute spese.

#### PASSIVITA'

Passando ad esaminare le passività dello stato patrimoniale, anche sulla base di quanto riportato nella nota integrativa, si rileva che il Fondo TFR pari ad € 269.326,26 è stato iscritto al passivo, nel rispetto delle norme vigenti e rappresenta quanto di spettanza dei dipendenti in forza all'Azienda al 31.12.2016. Nell'anno 2016 è stato liquidato il Tfr a due dipendenti per € 16.174,85.

Per quanto riguarda i debiti di funzionamento si evidenziano le voci :

**debiti di funzionamento al 31/12/2016**

debito verso fornitori	43.499,25
debiti tributari e previdenziali	30.515,37
debiti verso dipendenti	24.796,95
debiti verso organi istituzionali	3.764,94
debiti diversi	29.178,98
debiti per servizi c/terzi	10,00
<b>totale debiti di funzionamento</b>	<b>131.765,49</b>

I debiti di funzionamento sono esposti al loro valore nominale e le fatture d'acquisto sono indicate al valore corrispondente alla somma dell'importo delle singole fatture.

I debiti verso Fornitori pari a € 43.499,25 riguardano le posizioni di debito dell'Azienda nei confronti di terzi per prestazioni di competenza dell'esercizio 2016 e si distinguono in fatture ricevute da saldare per € 25.742,00 e fatture da ricevere per € 17.757,25, come da prospetto di stampa del libro inventari.

Debiti Tributari e Previdenziali ammontano a € 30.515,37, i Debiti vs Dipendenti ammontano a € 24.796,95, i debiti vs. Organi Istituzionali ammontano a € 3.764,94, i Debiti diversi per € 29.178,98 si riferiscono prevalentemente ai debiti nei confronti di Unione Regionale per parziali rimborsi di somme non utilizzate dall'Azienda speciale relativamente ai progetti Russia 2 e Vietnam2.

Passando ad analizzare il Conto Economico se ne espongono di seguito le voci principali:

RICAVI	preventivo 2016	consuntivo 2016	differenza	differenza %
RICAVI PROPRI	244.000,00	183.963,57	- 60.036,43	-24,6
CONTRIBUTI REGIONALI E DA ALTRI ENTI	383.000,00	400.163,33	17.163,33	4,5
CONTRIBUTI CCIAA	550.000,00	500.000,00	- 50.000,00	-9,1
<b>TOTALE RICAVI ORDINARI</b>	<b>1.177.000,00</b>	<b>1.084.126,90</b>	<b>- 92.873,10</b>	<b>-7,9</b>
<b>COSTI</b>			-	
COSTI DI STRUTTURA	401.000,00	385.723,99	- 15.276,01	-3,8
COSTI ISTITUZIONALI	776.000,00	689.154,24	- 86.845,76	-11,2
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.177.000,00</b>	<b>1.074.878,23</b>	<b>- 102.121,77</b>	<b>-8,7</b>
GESTIONE FINANZIARIA		11,61	11,61	
GESTIONE STRAORDINARIA		- 878,47	- 878,47	
<b>AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	-	<b>8.381,81</b>	8.381,81	

Per quanto riguarda il conto economico, non può non rilevarsi lo scostamento di alcuni dati consuntivi rispetto ai dati previsionali per cui si raccomanda attenzione e cura nella programmazione.

RICAVI	31/12/2015	31/12/2016	VARIAZIONE	INDICE %2015	INDICE %2016
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>					
PROVENTI DAI SERVIZI	141.883,28	107.039,50	- 34.843,78	10,65%	9,87%
ALTRI PROVENTI E RIMBORSI	117.681,85	76.924,07	- 40.757,78	8,83%	7,10%
CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI	-	-	-		
CONTRIBUTI REG. E DA ALTRI ENTI PUBBLICI	473.195,41	400.163,33	- 73.032,08	35,50%	36,91%
ALTRI CONTRIBUTI	-	-	-		
CONTRIBUTI DALLA CCIAA	600.000,00	500.000,00	- 100.000,00	45,02%	46,12%
<b>TOTALE A)</b>	<b>1.332.760,54</b>	<b>1.084.126,90</b>	<b>- 248.633,64</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>COSTI</b>					
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>					
ORGANI ISTITUZIONALI	20.509,79	21.231,38	721,59	1,62%	1,98%
PERSONALE	301.333,46	308.164,64	6.831,18	23,80%	28,67%
FUNZIONAMENTO	84.640,13	56.094,31	- 28.545,82	6,68%	5,22%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	306,34	233,66	- 72,68	0,02%	0
<b>totale costi struttura</b>	<b>406.789,72</b>	<b>385.723,99</b>	<b>- 21.065,73</b>	<b>32,12%</b>	<b>35,89%</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>	<b>859.500,38</b>	<b>689.154,24</b>	<b>- 170.346,14</b>	<b>67,88%</b>	<b>64,11%</b>
<b>TOTALE A)+B)</b>	<b>1.266.290,10</b>	<b>1.074.878,23</b>	<b>- 191.411,87</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	66.470,44	9.248,67	- 57.221,77		
GESTIONE FINANZIARIA	11,99	11,61	0,38		
GESTIONE STRAORDINARIA	- 2.474,66	- 878,47	- 1.596,19		
<b>AVANZO ECONOMICO</b>	<b>64.007,77</b>	<b>8.381,81</b>	<b>55.625,96</b>		

Sempre sulla scorta delle informazioni della nota integrativa si rileva che i ricavi per proventi da servizi ammontano ad € 107.039,50 con un decremento rispetto al decorso esercizio dovuto prevalentemente a minori ricavi per servizi di assistenza e informazione specialistica. Ciò ha comportato anche una rilevante riduzione dei relativi costi istituzionali.

Con riferimento alla voce "Altri proventi o rimborsi" il ridimensionamento è da ricondursi alla diminuzione di ricavi per organizzazione e partecipazioni a fiere.

Con riferimento ai contributi regionali e altri enti pubblici, l'importo di € 400.163,33, anch'esso in calo rispetto al 2015, deriva: quanto a € 28.581,81 alla convenzione con Unione regionale per il progetto Vietnam II; quanto a € 38.535,91 e € 226.101,37 alle convenzioni con il comune di Carpi rispettivamente per Fiera Moda Makers e Carpi Fashion System; quanto a € 64.665,75 alla convenzione con la CCIAA di Reggio Emilia per progetti vari; quanto, infine, a € 42.278,49 per il progetto Cucina Emilia finanziato dalla Regione in occasione dell'Esposizione Universale di Milano giusta delibera di giunta regionale n.1204/2014.

Il contributo in conto esercizio della C.C.I.A.A. deliberato inizialmente in € 550.000,00, poi, in sede di bilancio consuntivo, è stato ridotto a € 500.000,00. Pertanto il totale dei ricavi ordinari pari ad € 1.084.126,90 è così composto: ricavi propri pari a € 584.126,60 e contributo camerale pari a € 500.000,00.

I costi ammontano complessivamente a € 1.074.873,23, in diminuzione per € 191.411,84 anche in ragione della contrazione dei ricavi, come sopra ricordato.

costi di struttura ammontano a € 385.723,99 (- € 21.065,73 rispetto al 2015) e sono composti da € 308.164,64 costi del Personale ed € 77.559,35 altri costi.

I costi istituzionali, pari a complessivi € 689.154,24 (- € 170.346,14 sempre rispetto al 2015) sono analiticamente descritti in nota integrativa.

Quanto alle poste straordinarie, le stesse si riferiscono a sopravvenienze attive per € 315,53 e sopravvenienze passive per € 1.194,00.

Il conto economico chiude con un avanzo di € 8.381,81, in forte diminuzione rispetto al decorso esercizio per le motivazioni su esposte.

Il Collegio dei Revisori, esaminato il bilancio, alla luce della nota integrativa e della allegata relazione sulla gestione, esprime parere favorevole.

Il presente verbale si chiude alle ore 16.00

VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE

P. IVA: 03034790364

PROMEC AZ. DA SPECIALE C.C.I.A.A. MODENA  
VIA GAVACETO 113