



CAMERA DI COMMERCIO
MODENA

Bilancio consuntivo 2025

Delibera di Consiglio n. 10
28 aprile 2026

INDICE

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)	4
NOTA INTEGRATIVA	7
Premessa	7
Criteri di formazione.....	8
Criteri di valutazione.....	9
Attività	16
A) Immobilizzazioni	16
B) Attivo Circolante	27
C) Ratei e Risconti	33
D) Conti d'ordine.....	34
Passività	34
A) Patrimonio netto	34
B) Debiti di finanziamento	36
C) Trattamento di fine rapporto	36
D) Debiti di funzionamento.....	37
E) Fondo per rischi ed oneri.....	39
F) Ratei e risconti passivi.....	40
G) Conti d'ordine.....	41
Conto economico.....	42
A) Proventi gestione corrente.....	42
B) Oneri gestione corrente.....	45
C) Gestione Finanziaria	49
D) Gestione Straordinaria	50
E) Rettifiche di valore attività finanziarie.....	52
RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2025	53
Premessa.....	53
Introduzione	54
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO	56
Il contesto normativo e i vincoli finanziari.....	56
Il contesto economico internazionale e nazionale	59
Il contesto interno	71
La salute finanziaria.....	73
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA	75
L'impatto e il grado di attuazione della strategia.....	82
L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2025	82
L'assorbimento delle risorse promozionali 2025 sulle missioni e i programmi	83
L'assorbimento degli oneri correnti 2025 sulle missioni e i programmi	84
L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2025 sulle missioni e i programmi	85
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO	87

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA.....	93
Internazionalizzazione	94
Transizione digitale ed ecologica	94
Sviluppo d’impresa, qualificazione aziendale e dei prodotti	95
Orientamento al lavoro	95
Promozione infrastrutture	96
Marketing territoriale.....	96
Tutela della legalità	97
Semplificazione procedure a carico delle imprese	97
Efficienza e qualità dei servizi	98
Trasparenza e Anticorruzione	98
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2025	99
SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO	103
SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI	103
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO	106
GESTIONE CORRENTE	109
PROVENTI CORRENTI.....	109
ONERI CORRENTI.....	117
GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA’ FINANZIARIE	128
Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2025 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)	133
Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2025	148
Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2025	155
Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2025 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)	164
Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2025 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89).....	166
Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2025 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)	177
Allegato 7 - Conto consuntivo in termini di cassa 2025 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)	179
Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate 2025 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)....	186
Allegato 8 – Prospetti SIOPE uscite 2025 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)	187
Allegato 9 – Indici di bilancio e gestione 2025.....	189
Relazione del Collegio dei Revisori 2025.....	195

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2024	VALORI ANNO 2025	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto Annuale	10.010.737,20	10.096.472,17	85.734,97
2) Diritti di Segreteria	4.444.649,15	4.486.026,62	41.377,47
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.329.803,75	1.723.404,26	393.600,51
4) Proventi da gestione di beni e servizi	357.601,96	322.325,87	-35.276,09
5) Variazione delle rimanenze	-9.383,56	-27.843,10	-18.459,54
Totale Proventi Correnti A	16.133.408,50	16.600.385,82	466.977,32
B) Oneri Correnti			
6) Personale	4.097.867,84	4.019.564,42	-78.303,42
<i>a) Competenze al personale</i>	2.943.901,90	2.983.786,59	39.884,69
<i>b) Oneri sociali</i>	718.347,04	728.941,68	10.594,64
<i>c) Accantonamenti al T.F.R.</i>	375.022,59	244.539,32	-130.483,27
<i>d) Altri costi</i>	60.596,31	62.296,83	1.700,52
7) Funzionamento	3.951.726,56	4.291.983,28	340.256,72
<i>a) Prestazioni servizi</i>	1.402.181,90	1.443.834,49	41.652,59
<i>b) Godimento di beni di terzi</i>	33.424,03	25.358,20	-8.065,83
<i>c) Oneri diversi di gestione</i>	1.400.172,58	1.638.308,83	238.136,25
<i>d) Quote associative</i>	893.106,10	957.167,84	64.061,74
<i>e) Organi istituzionali</i>	222.841,95	227.313,92	4.471,97
8) Interventi economici	4.089.769,51	4.426.800,80	337.031,29
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.003.621,19	3.420.124,84	416.503,65
<i>a) Immob. Immateriali</i>	68.468,59	66.172,92	-2.295,67
<i>b) Immob. Materiali</i>	606.709,60	639.775,25	33.065,65
<i>c) Svalutazione crediti</i>	2.099.322,90	2.295.244,76	195.921,86
<i>d) Fondi rischi e oneri</i>	229.120,10	418.931,91	189.811,81
Totale Oneri Correnti B	15.142.985,10	16.158.473,34	1.015.488,24
Risultato della gestione corrente A-B	990.423,40	441.912,48	-548.510,92
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi Finanziari	102.398,93	1.071.272,48	968.873,55
b) Oneri Finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato della gestione finanziaria	102.398,93	1.071.272,48	968.873,55
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
a) Proventi straordinari	669.511,56	872.556,90	203.045,34
b) Oneri Straordinari	-129.506,07	-95.716,32	33.789,75
Risultato della gestione straordinaria	540.005,49	776.840,58	236.835,09
E) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
Differenza rettifiche attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo economico d' esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E)	1.632.827,82	2.290.025,54	657.197,72

ATTIVO			Valori al 31-12-2024			Valori al 31-12-2025
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			942,15			146,40
Licenze d'uso			0,00			0,00
Diritti d'autore			2.575,08			3.695,91
Altre			1.310.204,40			1.262.199,74
Totale Immobilizz. Immateriali			1.313.721,63			1.266.042,05
b) Materiali						
Immobili			9.513.931,31			9.149.123,96
Impianti			422.865,19			501.184,17
Attrezzat. non informatiche			26.234,08			21.175,06
Attrezzature informatiche			29.641,06			37.942,39
Arredi e mobili			685.059,63			677.304,37
Automezzi			128,28			0,00
Biblioteca			35.068,77			35.994,75
Totale Immobilizzaz. materiali			10.712.928,32			10.422.724,70
c) Finanziarie						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote	-	2.232.890,09	2.232.890,09	-	25.516.943,85	25.516.943,85
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti ed anticipazioni attive	25.000,00	430.084,13	455.084,13	118.583,88	386.900,25	505.484,13
Totale Immob. finanziarie	25.000,00	2.662.974,22	2.687.974,22	118.583,88	25.903.844,10	26.022.427,98
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			14.714.624,17			37.711.194,73
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			108.870,64			81.027,54
Totale rimanenze			108.870,64			81.027,54
e) Crediti di funzionamento						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	1.056.382,04	297.953,91	1.354.335,95	706.564,27	901.965,38	1.608.529,65
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	14.000,00	-	14.000,00	-	-	-
Crediti v/organismi del sistema camerale	406.470,75	-	406.470,75	492.601,22	-	492.601,22
Crediti v/clienti	627.959,52	9.117,00	637.076,52	591.031,92	9.117,00	600.148,92
Crediti per servizi c/terzi	133.600,63	28.422,16	162.022,79	266.298,99	24.774,16	291.073,15
Crediti diversi	216.954,42	90.774,26	307.728,68	298.051,30	146.591,18	444.642,48
Erario c/IVA	-	-	-	179,30	-	179,30
Anticipi a fornitori			-			-
Totale crediti di funzionamento	2.455.367,36	426.267,33	2.881.634,69	2.354.727,00	1.082.447,72	3.437.174,72
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			44.744.442,67			24.051.750,70
Depositi postali			23,46			531,99
Totale disponibilità liquide			44.744.466,13			24.052.282,69
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			47.734.971,46			27.570.484,95
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			49,48			-
Risconti attivi			1.286,56			712,72
TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI			1.336,04			712,72
TOTALE ATTIVO			62.450.931,67			65.282.392,40
D) CONTI D'ORDINE						
Impegni da liquidare			-			-
Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
Accertamenti a scadere			-			-
TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
TOTALE GENERALE			63.950.931,67			66.782.392,40

PASSIVO		Valori al 31-12-2024		Valori al 31-12-2025	
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto esercizi precedenti			49.169.105,01		50.801.932,83
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			1.632.827,82		2.290.025,54
Riserve da partecipazioni			1.032.431,40		1.033.572,16
TOTALE PATRIMONIO NETTO			51.834.364,23		54.125.530,53
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO					
Mutui passivi			-		-
Prestiti ed anticipazioni passive			-		-
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-		-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
F.do Trattamento di fine rapporto			3.865.731,92		4.031.432,63
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			3.865.731,92		4.031.432,63
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO					
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
Debiti v/fornitori	616.512,59	-	616.512,59	541.997,86	-
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	206.810,26	-	206.810,26	113.410,02	-
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	356.901,71	-	356.901,71	599.662,82	-
Debiti v/dipendenti	388.751,77	138.607,59	527.359,36	415.526,13	134.516,76
Debiti v/Organi Istituzionali	82.055,13	-	82.055,13	77.938,93	-
Debiti diversi	1.429.232,70	823.849,42	2.253.082,12	1.550.684,39	626.547,35
Debiti per servizi cterzi	127.904,70	-	127.904,70	149.824,45	-
Clienti c/anticipi	-	-	-	-	-
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	3.208.168,86	962.457,01	4.170.625,87	3.449.044,60	761.064,11
E) FONDI PER RISCHI E ONERI					
Fondo Imposte			2.504.835,54		2.914.633,68
Altri Fondi					
TOT. FONDI PER RISCHI E ONERI			2.504.835,54		2.914.633,68
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
Ratei Passivi			313,11		686,85
Risconti Passivi			75.061,00		-
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			75.374,11		686,85
TOTALE PASSIVO			10.616.567,44		11.156.861,87
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			62.450.931,67		65.282.392,40
G) CONTI DI ORDINE					
Crediti c/impegni			-		-
Crediti c/investimenti			1.500.000,00		1.500.000,00
Crediti c/accertamenti			-		-
TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00		1.500.000,00
TOTALE GENERALE			63.950.931,67		66.782.392,40

Premessa

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali. Il successivo D.M. del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 27/03/2013 “Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica” emanato in attuazione dell’art. 16 del D.Lgs. nr. 91 del 31/05/2011 ha disciplinato l’armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni prevedendo ulteriori schemi di riclassificazione del budget e del conto economico.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione. Dal 2014 sono allegati i documenti di rendicontazione previsti dal citato D.M. 27/03/2013 (nota Ministero Sviluppo Economico nr. 50114 del 09/04/2015).

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio. Infatti, l’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.
- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.
- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall’applicazione dei nuovi principi contabili.

La medesima circolare nr. 3622/C ha previsto l'istituzione presso il Ministero dello Sviluppo Economico di una "task force" per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell'adozione dei principi contabili camerali. La "task force" ha prodotto una serie di note emanate dal Ministero dello Sviluppo Economico (nota n. 15429 del 12.02.2010; nota n. 36606 del 26.04.2010, nota n. 102813 del 04.08.2010) in risposta ai quesiti che le Camere hanno sollevato in sede di applicazione dei principi contabili. Delle indicazioni formulate nelle note della "task force" si è tenuto conto in sede di redazione dei bilanci successivi all'emanazione dei principi contabili, come pure nel presente bilancio al 31/12/2025.

Con la nota del Ministero Sviluppo Economico nr. 50114 del 09/04/2015 di chiarimento sull'applicazione alle Camere di Commercio del citato D.M. MEF 27/03/2013 e di indicazioni sulla Redazione del bilancio d'esercizio si afferma che *"(...) si ritiene che i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nei principi contabili emanati con la circolare n. 3622/C sopra richiamata ai quali si devono uniformare le camere di commercio, siano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1 dell'articolo 5 del decreto 27 marzo 2013"*.

Attività svolte

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l'attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell'art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerati, in sede di redazione del bilancio, i Principi contabili, le Circolari e le note citate in premessa. Mentre il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007. Tale piano dei conti è stato integrato e/o modificato, quando si è reso necessario per la completa applicazione dei principi contabili camerali.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2025, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che "per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del Codice Civile". In questo ambito il Documento n. 1 dei principi contabili, al punto 2, ha ordinato le fonti interpretative di riferimento, stabilendo che:

a) per tutte le ipotesi, per le quali il "Regolamento" dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;

b) solo nel caso in cui il "Regolamento" non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;

c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del "Regolamento" - e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili - e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del "Regolamento";

d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di

riferimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);

e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare concreta applicazione in futuro anche per le Camere di Commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del "Regolamento" ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell'ordinamento interno.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. L'ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell'articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell'articolo 26, comma 1 e dell'articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell'Ente. I terreni acquisiti non sono soggetti ad ammortamento.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

Immobilizzazioni Immateriali	%
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	10%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%
Immobilizzazioni materiali	%
Immobili	%
Fabbricati	3%
Impianti	%
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%
Attrezzature non informatiche	%
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%
Attrezzature informatiche	%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Arredi e mobili	%
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%
Automezzi	%
Autoveicoli e motoveicoli	25%

Finanziarie

Partecipazioni e quote

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nr. 15429 del 12.2.2010 e nr. 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare brevemente i diversi criteri valutativi adottati nel tempo nel susseguirsi delle modifiche normative. Infatti, fino al 31/12/2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni fino al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio approvato disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a "Riserva da Partecipazioni" e

con imputazione delle svalutazioni a “Riserva da Partecipazioni” se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapienza o inesistenza della “Riserva” (metodo del patrimonio netto alternativo).

Successivamente, il D.P.R. 254/2005, all’art. 26 comma 7 e comma 8, differenzia i criteri di valutazione stabilendo due criteri distinti a seconda della tipologia di partecipazione:

- partecipazioni in imprese controllate o collegate (art. 2359, primo comma e terzo comma, del Codice Civile): sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall’ultimo bilancio approvato; le eventuali rivalutazioni e svalutazioni seguono il metodo del patrimonio netto per cui possono rilevare a “Riserva da partecipazioni” o a conto economico a seconda delle casistiche dettate anche dai principi contabili camerali;
- altre partecipazioni: sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

In sede di prima applicazione della disposizione, quindi nel bilancio al 31/12/2007, si è fatto riferimento alla nota del Ministero dello Sviluppo Economico, 18/03/2008 protocollo n. 2395.

Successivamente la circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito, con l’allegato documento n. 2 dei principi contabili, una normativa articolata di dettaglio per ogni tipologia di variazione relativamente alla valutazione delle partecipate sia per le controllate e collegate che per le altre partecipazioni.

Da ultimo si ricorda che, per le partecipazioni acquisite prima dell’esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell’articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. È necessario, pertanto, considerare per le stesse il valore dell’ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto (quindi la valutazione del bilancio al 31/12/2006) come primo valore di costo.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio delle partecipate approvato al 31/12/2024.

I prestiti e le anticipazioni attive

Sono iscritti a norma dell’articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

Rimanenze finali

Le rimanenze sono iscritte con il metodo FIFO, secondo il criterio di cui all’art. 26 comma 12 del DPR 254/2005, al minor valore tra il costo d’acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, ed il valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato.

Crediti

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall’articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l’Ente.

Con riferimento al diritto annuale, a partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2025, si è data applicazione completa al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:

“1. La Camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e iscrive l'importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;

- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.

2. Per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).

3. L'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull'importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”

Tutta la procedura sopra descritta è stata messa in pratica attraverso un idoneo sistema informativo da parte di Infocamere coinvolgendo tutti gli Enti Camerali.

Il credito da Diritto Annuale è stato opportunamente svalutato, così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3, sulla scorta dell'interpretazione fornita dalla “task force” già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (percentuale calcolata al termine dell'anno successivo di emissione dei ruoli), applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c). Le modalità di utilizzo e di gestione del fondo svalutazione crediti sono definite nei principi contabili camerali e nelle note interpretative citate in premessa.

La voce dello stato patrimoniale “Crediti da diritto annuale” è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

I crediti vengono esposti al netto del fondo svalutazione crediti.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico "Diritto annuale" è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Si precisa che, nell'ambito delle diverse Note del Ministero dello Sviluppo economico di interpretazione dei principi contabili, citate in premessa, sono state definite precise disposizioni anche per la contabilizzazione dei ruoli da diritto annuale.

Debiti

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economico-temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo T.F.R.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

Riconoscimento ricavi e costi

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

Imposte sul reddito

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2025 evidenziano accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del Codice Civile".

L'art. 2424, comma 3, del Codice Civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi – impegni - beni di terzi. I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del Codice Civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del Codice Civile sono distinte in fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

Attività

A) Immobilizzazioni

a) Immobilizzazioni immateriali

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.313.721,63	1.266.042,05	-47.679,58

Le "Immobilizzazioni immateriali" si compongono delle seguenti categorie:

- Software;
- Diritti d'autore;
- Altre. Le Altre, a loro volta, sono articolate nei seguenti conti elementari: Marchi; Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche; Altre Immobilizzazioni immateriali; Diritto di superficie.

Il dettaglio delle singole voci è così articolato:

Software	Importo
Costo storico	563.745,77
Ammortamenti esercizi precedenti	-562.803,62
SALDO AL 31/12/2024	942,15
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-795,75
SALDO AL 31/12/2025	146,40

Diritti d'autore	Importo
Costo storico	101.745,80
Ammortamenti esercizi precedenti	-99.170,72
SALDO AL 31/12/2024	2.575,08
Acquisizioni dell'esercizio 2025	2.725,00
Ammortamento dell'esercizio	-1.604,17
SALDO AL 31/12/2025	3.695,91

Nel corso del 2025 sono stati acquisiti diritti d'autore relativi ad articoli apparsi sulla testata editoriale "Modena Economica".

Marchi	Importo
Costo storico	47.841,58
Ammortamenti esercizi precedenti	-28.426,51
SALDO AL 31/12/2024	19.415,07
Acquisizioni dell'esercizio 2025	125,50
Ammortamento dell'esercizio	-3.506,54
SALDO AL 31/12/2025	16.034,03

Nel corso del 2025 è stato rinnovato il marchio nazionale figurativo "IN VESTI ITALIANO 100%".

Costi per progetti pluriennali	Importo
Costo storico	1.336.039,12
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.328.719,12
SALDO AL 31/12/2024	7.320,00
Acquisizioni dell'esercizio 2025	15.642,84
Ammortamento dell'esercizio	-6.788,57
SALDO AL 31/12/2025	16.174,27

Le acquisizioni del 2025 sono relative all'adesione al progetto Infocamere per la redazione delle delibere/determine e all'attivazione del modulo web Infocamere per la gestione autonoma del servizio mailing massivo.

Altre Immobilizzazioni Immateriali	Importo
Costo storico	53.263,76
Ammortamenti esercizi precedenti	-53.263,76
SALDO AL 31/12/2024	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
Ammortamento dell'esercizio	0,00
SALDO AL 31/12/2025	0,00

Diritto di superficie	Importo
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	-780.328,73
SALDO AL 31/12/2024	1.283.469,33
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-53.477,89
SALDO AL 31/12/2025	1.229.991,44

b) Immobilizzazioni materiali

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.712.928,32	10.422.724,70	-290.203,62

Le "Immobilizzazioni materiali" si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca. La movimentazione è di seguito dettagliata.

Immobili

Gli Immobili sono stati iscritti, in applicazione delle norme regolamentari, al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite nel corso degli anni.

L'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori e delle successive spese di manutenzione straordinaria.

L'immobile di viale Virgilio, 55 è stato acquisito nel corso del 2021 al valore determinato nell'atto notarile di "Assegnazione beni" ai soci di Promo srl. A tale valore sono stati aggiunti, nel rispetto dei principi contabili, tutti gli oneri accessori determinati dall'atto.

Con il medesimo Atto di Assegnazione e sempre nel corso del 2021, si è acquisita la piena proprietà di un terreno adiacente al fabbricato di cui sopra (Catasto Terr. Foglio 65 Mapp. 825). Anche in questo caso la valorizzazione del terreno è contenuta nell'atto notarile.

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
IMMOBILI	9.513.931,31	9.149.123,96	-364.807,35

La categoria Immobili si articola in:

Terreni	Importo
Costo storico	1.140.733,36
SALDO AL 31/12/2024	1.140.733,36
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
SALDO AL 31/12/2025	1.140.733,36

Immobili	Importo
Costo storico	22.515.495,22
Ammortamenti esercizi precedenti	-14.142.297,27
SALDO AL 31/12/2024	8.373.197,95
Manutenzione straordinaria 2025	118.871,42
Ammortamento dell'esercizio	-483.678,77
SALDO AL 31/12/2025	8.008.390,60

L'importo di € 118.871,42 si riferisce alla contabilizzazione di manutenzioni straordinarie sugli immobili di proprietà dell'Ente.

Impianti

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
IMPIANTI	422.865,19	501.184,17	78.318,98

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

Impianti generici	Importo
Costo storico	1.311.937,15
Ammortamenti esercizi precedenti	-923.600,88
SALDO AL 31/12/2024	388.336,27
Acquisizioni dell'esercizio 2025	77.409,14
Dismissioni dell'esercizio 2025	-5.521,13
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	5.521,13
Ammortamento dell'esercizio	-89.238,80
SALDO AL 31/12/2025	376.506,61

Nel corso del 2025 si è reso necessario provvedere all'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria agli impianti qui rilevati, tra cui lavori di riqualificazione dell'impianto elettrico, di illuminazione della sala convegni "Panini" e dell'impianto di rilevazione incendi situato presso lo stabile di via Ganaceto civico 113, oltre ad altre minori acquisizioni relative agli impianti stessi. In questa categoria sono stati dismessi impianti obsoleti e completamente ammortizzati.

Impianti speciali di comunicazione	Importo
Costo storico	347.302,31
Ammortamenti esercizi precedenti	-312.773,39
SALDO AL 31/12/2024	34.528,92
Acquisizioni dell'esercizio 2025	118.804,30
Dismissioni dell'esercizio 2025	-1.848,00
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	1.848,00
Ammortamento dell'esercizio	-28.655,66
SALDO AL 31/12/2025	124.677,56

Le acquisizioni dell'anno 2025 si riferiscono alla riqualificazione dell'impianto audio video della sala Consiglio, all'installazione di impianti centralino presso gli stabili di Via Ganaceto n. 134 e di viale Virgilio n. 55, oltre ad altre minori acquisizioni. In questa categoria sono stati dismessi impianti obsoleti e completamente ammortizzati.

Attrezzature non informatiche

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
ATTREZZATURE NON INFORMATICHE	26.234,08	21.175,06	-5.059,02

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

Macchinari, apparecchi, attrezzatura varia	Importo
Costo storico	409.595,71
Ammortamenti esercizi precedenti	-383.361,63
SALDO AL 31/12/2024	26.234,08
Acquisizioni dell'esercizio 2025	2.623,98
Dismissioni dell'esercizio 2025	-85,55
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	85,55
Ammortamento dell'esercizio	-7.683,00
SALDO AL 31/12/2025	21.175,06

Nel corso del 2025 sono state acquistate attrezzature varie d'ufficio. Le dismissioni si riferiscono ad attrezzature usate, non funzionanti e completamente ammortizzate.

Attrezzature informatiche

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
ATTREZZATURE INFORMATICHE	29.641,06	37.942,39	8.301,33

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

Macchine uff. elettrom. ed elettroniche	Importo
Costo storico	591.393,53
Ammortamenti esercizi precedenti	-561.752,47
SALDO AL 31/12/2024	29.641,06
Acquisizioni dell'esercizio 2025	22.007,49
Dismissioni dell'esercizio 2025	-72.772,69
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	72.772,69
Ammortamento dell'esercizio	-13.706,16
SALDO AL 31/12/2025	37.942,39

Nel 2025 sono stati acquistati personal computer e altro materiale informatico. Le dismissioni si riferiscono a computer, monitor, stampanti e altro materiale informatico usato, non funzionante e completamente ammortizzato, sostituito a seguito della riqualificazione degli uffici del Registro Imprese situati al piano seminterrato del civico 134. Tali beni sono stati dismessi dall'inventario e avviati allo smaltimento.

Arredi e mobili

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
ARREDI E MOBILI	685.059,63	677.304,37	-7.755,26

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto "Mobili e arredi" al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto, allo stato, la categoria Arredi e mobili, è composta dai seguenti conti:

Mobili	Importo
Costo storico	1.315.611,24
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.315.611,24
SALDO AL 31/12/2024	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
Dismissioni dell'esercizio 2025	-18.719,27
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	18.719,27
Ammortamento dell'esercizio	0,00
SALDO AL 31/12/2025	0,00

Arredi	Importo
Costo storico	300.622,29
Ammortamenti esercizi precedenti	-300.622,29
SALDO AL 31/12/2024	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
Dismissioni dell'esercizio 2025	-475,38
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	475,38
Ammortamento dell'esercizio	0,00
SALDO AL 31/12/2025	0,00

Le dismissioni si riferiscono a mobili ed arredi obsoleti non più idonei alle esigenze camerale e completamente ammortizzati. Si è provveduto alla dismissione dall'inventario dei suddetti beni e al loro successivo smaltimento.

Mobili e Arredi	Importo
Costo storico	135.700,41
Ammortamenti esercizi precedenti	-55.517,58
SALDO AL 31/12/2024	80.182,83
Acquisizioni dell'esercizio 2025	8.929,32
Ammortamento dell'esercizio	-16.684,58
SALDO AL 31/12/2025	72.427,57

Nel corso del 2025 sono stati acquistati complementi di arredo per lo stabile di proprietà camerale di via Ganaceto 134 e un servizio di progettazione per il rinnovamento delle soluzioni di arredo relativo alla qualificazione dell'area "Registro Imprese".

Opere d'arte	Importo
Costo storico	604.876,80
SALDO AL 31/12/2024	604.876,80
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
SALDO AL 31/12/2025	604.876,80

Le Opere d'arte non sono soggette alla procedura contabile di ammortamento.

Automezzi

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
AUTOMEZZI	128,28	0,00	-128,28

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

Autoveicoli e Motoveicoli	Importo
Costo storico	30.022,37
Ammortamenti esercizi precedenti	-29.894,09
SALDO AL 31/12/2024	128,28
Acquisizioni dell'esercizio 2025	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-128,28
SALDO AL 31/12/2025	0,00

Biblioteca

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
BIBLIOTECA	35.068,77	35.994,75	925,98

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

Biblioteca	Importo
Costo storico	35.068,77
SALDO AL 31/12/2024	35.068,77
Acquisizioni dell'esercizio 2025	925,98
SALDO AL 31/12/2025	35.994,75

La biblioteca non è soggetta alla procedura contabile di ammortamento.

Si segnala nel 2025, è stato affidato alla società partecipata Infocamere S.c.p.a. l'incarico di svolgere la ricognizione decennale dei beni in inventario, prevista dall'art. 39 comma 12 del D.P.R. 254/2005.

Nel corso dell'anno sono state effettuate le operazioni preliminari di studio e progettazione mentre il servizio materiale di revisione, catalogazione ed aggiornamento dei beni inventariati verrà realizzato nel corso dell'anno 2026.

c) Finanziarie

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.687.974,22	26.022.427,98	23.334.453,76

Nella voce "Immobilizzazioni finanziarie" sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

Partecipazioni e quote

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
PARTECIPAZIONI E QUOTE	2.232.890,09	25.516.943,85	23.284.053,76

La composizione della voce "Partecipazioni e quote" al 31/12/2025 per un totale di € 25.516.943,85 è così dettagliata (ripartizione ex nota MISE n. 2385 del 18.03.2008):

- "Partecipazioni in imprese collegate" per € 455.165,56.
- "Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006" per € 1.255.623,90.
- "Altre partecipazioni acquisite dall'esercizio 2007" per € 23.806.154,39.

La Camera nell'esercizio 2025 non ha partecipazioni in società controllate.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2025 nel rispetto del Dpr 254/2005 e di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Di conseguenza, per le “partecipazioni in imprese collegate” si è fatto riferimento al “metodo del patrimonio netto” con l’eventuale utilizzo della “riserva da partecipazioni”.

Mentre per le “altre partecipazioni”, si è fatto riferimento al “criterio del costo”.

Le nuove acquisizioni, post 2007, sono iscritte direttamente con il “criterio del costo”.

Per le “altre partecipazioni” acquisite prima dell’esercizio 2007, ai sensi del Documento n. 2 dei Principi contabili camerali, il valore di “costo” è assunto applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Ai fini dell’applicazione completa del criterio del “costo” si è proceduto all’analisi dell’ultimo bilancio delle partecipate disponibile e le eventuali perdite, iscritte nei bilanci, sono state contabilmente considerate quali svalutazioni quando risultanti “durevoli”. Nel 2025 non si rilevano “perdite durevoli”.

Per una migliore comprensione e trasparenza delle metodologie applicate si sono distinte le partecipazioni in imprese “controllate o collegate” dalle “altre imprese”; all’interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007. Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2024	acquisti / sottoscrizioni / rivalt.ni 2025 (+)	cessioni / liquidazioni 2025 (-)/ Riclassificazioni (-/+)	svalutazioni 2025 (-)	valore contabile al 31/12/2025
Fondazione Democenter-Sipe	454.024,80	1.140,76	-	-	455.165,56

TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)	454.024,80	1.140,76	-	-	455.165,56
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.767,32	-	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	372.218,67	-	-
Tecno Holding S.p.a.	697.881,33	-	-	-	697.881,33
Infocamere S.c.p.a.	71.910,53	-	-	-	71.910,53
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)	1.431.845,53	-	372.218,67	-	1.059.626,86
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	97.763,11	-	-	-	97.763,11
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
IFOA	85.731,85	-	-	-	85.731,85
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)	195.997,04	-	-	-	195.997,04
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007	1.627.842,57	-	372.218,67	-	1.255.623,90
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	-	23.282.913,00	372.218,67	-	23.655.131,67
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	6.834,36	-	-	-	6.834,36
Salt spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	138,00	-	-	-	138,00
Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112006)	43.788,36	23.282.913,00	372.218,67	-	23.698.920,03
lc outsourcing s.c.r.l.	606,61	-	-	-	606,61
Uniontrasporti s.c. a r.l.	652,40	-	-	-	652,40
Promos Italia s.c.r.l.	100.000,00	-	-	-	100.000,00
Centro Studi delle CCAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	5.975,35	-	-	-	5.975,35
Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)	107.234,36	-	-	-	107.234,36
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007	151.022,72	23.282.913,00	372.218,67	-	23.806.154,39
Totale generale	2.232.890,09	23.284.053,76	-	-	25.516.943,85

In particolare, analizzando le variazioni delle singole partecipate, si precisa che:

- Con atto notarile di "Cessione di azioni", redatto dal Notaio E. Mariconda in data 21.01.2025 (Rep. 37734, Racc. 18118), sono state acquistate n. 1.986.912 azioni della Società **Aeroporto G. Marconi di Bologna Spa**, come deliberato dalla Giunta Camerale con del. N. 1/2025. Il relativo investimento è stato iscritto in bilancio per un valore corrispondente al costo di acquisto, incrementato, nel rispetto dei principi contabili applicabili, degli oneri accessori direttamente imputabili all'operazione di acquisizione. Il valore così iscritto a bilancio è pari ad **€ 23.282.913,00**.

A seguito dell'acquisizione delle nuove azioni, si è altresì provveduto, alla riclassificazione del valore contabile della partecipazione già detenuta anteriormente all'anno 2007 mediante sommatoria con la nuova acquisizione. Rimane che, come da principi camerali, la valutazione contabile di questa

partecipazione, anche per i prossimi bilanci, verrà fatta distintamente con i due distinti metodi di valutazione, cioè partecipazioni acquisite ante 2007 e partecipazioni acquisite post 2007.

Il valore complessivo a bilancio 31/12/2025 della Società **Aeroporto G. Marconi di Bologna Spa** è così pari ad **€ 23.655.131,67**.

- si è rivalutato il valore di **Fondazione Democenter – Sipe**, nostra partecipazione collegata, in applicazione del principio del patrimonio netto, per l'importo globale di **€ 1.140,76**, in quanto dal bilancio 2024 risulta un utile. La rivalutazione viene imputata alla "Riserva da partecipazioni" dedicata alla partecipata.

ART. 23, comma 1, lett.g)								
Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2024	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2024)	Valore contabile al 31/12/2025	differenza
B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.767,32	4.670.451,00	25.767,32	-
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	2.094.549	5.236.372,47	372.218,67	211.191.461,00	23.655.131,67	23.282.913,00
Salt Spa	160.300.938,00	160.300.938	36.816	36.816,00	36.816,00	897.728.288,00	36.816,00	-
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.679.872.976	7.447.717	110.837,50	697.881,33	167.299.572,00	697.881,33	-
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.024	46.574,40	71.910,53	53.121.549,00	71.910,53	-
Isnat S.c.p.a.	292.184,00	292.184	4.881	4.881,00	4.881,00	704.518,00	4.881,00	-
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	110.793.355,00	259.186,68	-
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	13.143	6.834,36	6.834,36	5.472.923,00	6.834,36	-
Art-er scpa	1.598.122,00	1.598.122	138	138,00	138,00	1.910.631,00	138,00	-
Totale partecipazioni azionarie				5.514.738,49	1.475.633,89		24.758.546,89	23.282.913,00
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2024	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2024)	Valore contabile al 31/12/2025	differenza
Fondazione Democenter-Sipe	952.372,00			349.670,55	454.024,80	1.239.701,00	455.165,56	1.140,76
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	120.000,00			19.440,00	97.763,11	1.325.186,00	97.763,11	-
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.387,01	12.502,08	6.873.364,00	12.502,08	-
IFOA	4.621.921,00			85.731,85	85.731,85	5.231.419,00	85.731,85	-
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34			202,88	-	338.735,00	0,00	-
Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			607,16	606,61	5.366.761,00	606,61	-
Uniontrasporti s.c. a r.l.	425.461,46			652,40	652,40	574.990,00	652,40	-
Promos Italia s.c.r.l.	2.000.000,00			100.000,00	100.000,00	2.603.215,00	100.000,00	-
Centro Studi delle CCIAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	500.824,00			2.000,00	5.975,35	1.225.926,00	5.975,35	-
Totale altre partecipazioni				467.691,85	757.256,20		758.396,96	
Totale generale				5.982.430,34	2.232.890,09		25.516.943,85	

Prestiti e anticipazioni attive

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE	455.084,13	505.484,13	50.400,00

Nella categoria “prestiti ed anticipazioni attive” sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità (IFS).

Nel corso del 2025 i prestiti e le anticipazioni attive hanno subito variazioni.

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Anticipazioni su IFS	455.084,13	505.484,13	50.400,00

L'ammontare al 31/12/2025 pari a € 505.484,13 è il risultato dei seguenti movimenti 2025:

Prestiti e anticipazioni al personale	Importo
SALDO AL 31.12.2024	455.084,13
Prestiti concessi nell'esercizio 2025	75.400,00
Restituzione quota capitale anno 2025	-25.000,00
SALDO AL 31/12/2025	505.484,13

B) Attivo Circolante

d) Rimanenze

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Rimanenze di magazzino	108.870,64	81.027,54	-27.843,10

Le rimanenze di magazzino istituzionali sono rappresentate da cancelleria, materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche, materiale digitale (smart-card, token usb, ecc.) ed altro che residuano al 31/12/2025 valutate al costo d'acquisto sostenuto. Il valore è pari a € 52.344,48.

Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale ammontano complessivamente a € 28.683,06 e sono rappresentate, in particolare da Carnet ATA, pubblicazioni, carta filigranata e contromarche per servizio Telemaco, valutate al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

e) Crediti di Funzionamento

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

Crediti di funzionamento	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
<i>Crediti per Diritto annuale</i>	30.310.101,74	31.234.248,37	924.146,63
<i>Crediti per sanzioni Diritto annuale</i>	7.871.339,12	7.985.438,70	114.099,58
<i>Crediti per interessi Diritto annuale</i>	1.435.939,73	1.520.498,23	84.558,50
<i>Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale</i>	-38.263.044,64	-39.131.655,65	-868.611,01
Crediti da Diritto annuale verso operatori economici	1.354.335,95	1.608.529,65	254.193,70
Crediti verso organismi nazionali e comunitari	14.000,00	0,00	-14.000,00
Crediti verso Organismi Sistema Camerale	406.470,75	492.601,22	86.130,47
Crediti verso clienti	637.076,52	600.148,92	-36.927,60
Crediti per servizi c/terzi	162.022,79	291.073,15	129.050,36
Crediti diversi	307.728,68	444.642,48	136.913,80
Erario c/iva	0,00	179,30	179,30
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.881.634,69	3.437.174,72	555.540,03

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2025 che per gli anni precedenti.

Dall'esercizio 2008 per la determinazione del credito da diritto annuale, sono state applicate le disposizioni contenute nella circolare MISE n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare, il provento da diritto annuale dell'anno viene rilevato tenendo conto delle somme riscosse in competenza e di un ammontare presunto rilevato a credito. La determinazione del credito è fissata dai Principi contabili camerali ed è stata indicata nei criteri di valutazione della presente nota ai quali si rimanda. La metodologia di determinazione del credito è stata sviluppata dal sistema camerale attraverso la propria società di informatica Infocamere che ha sviluppato un sistema informatico di dialogo tra la procedura di contabilità e la procedura di gestione del diritto annuale. Pertanto, il credito maturato e rilevato per il diritto annuale 2025 risulta:

- Credito per diritto annuale €. 2.082.389,04
- Credito per sanzioni da diritto annuale €. 626.332,83
- Credito per interessi da diritto annuale €. 18.302,65

Il credito così iscritto è rettificato, mediante accantonamento allo specifico Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito, sempre sulla base dei principi contabili camerali, attraverso l'applicazione al valore del credito, della percentuale media del diritto non riscosso riferito agli ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno. Le percentuali medie del non riscosso sono state determinate sulla base dei dati del gestionale di Infocamere, con riferimento ai ruoli da diritto annuale 2020 e 2021 emessi rispettivamente nel 2023 e 2024 calcolati alla fine del 2025.

Le percentuali utilizzate ai fini dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti sono le seguenti:

- accantonamento credito da diritto annuale 86,71%
- accantonamento credito da sanzioni diritto annuale 75,46%
- accantonamento credito da interessi su diritto annuale 86,38%

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2025 le seguenti movimentazioni:

Fondo Svalutazione crediti diritto annuale al 31/12/2024	38.263.044,64
Utilizzo Fondo per rettifica credito diritto annuale 2012-2024 da elaborazioni Infocamere	- 976.729,56
Riduzione Fondo su diritto annuale crediti pregressi con rilevazione sopravvenienza attiva a seguito incassi 2025 su diritto completamente svalutato	- 295.703,48
Sopravvenienza attiva per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo 2022 come da principi contabili Cciao	- 224.311,00
Sopravvenienza passiva per accantonamento straordinario a seguito emissione ruolo 2022 come da principi contabili Cciao	71.274,93
Accantonamento ordinario su credito diritto annuale 2025	1.993.140,20
Accantonamento ordinario su credito diritto annuale 2025 aumento 20%	300.939,92
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 31.12.2025	39.131.655,65

L'iscrizione iniziale del credito subisce poi, anno per anno, fino al momento dell'emissione del ruolo, delle variazioni calcolate dal sistema informatico camerale dovute a tutte le operazioni di "gestione del credito" effettuate da parte dell'ufficio diritto annuale (interventi manuali sulla procedura di gestione del diritto) o da parte di Infocamere. Tali operazioni danno luogo contabilmente alla rilevazione di sopravvenienze attive o passive, di utilizzo del fondo svalutazione crediti e/o di iscrizione di nuovi crediti.

In sede di emissione dei ruoli relativi al diritto annuale viene ricalcolato il credito sia nella sua componente base che nelle sanzioni e negli interessi e il relativo fondo svalutazione crediti. La nuova rideterminazione del credito viene confrontata con il credito esistente derivante dalla procedura sopra descritta e le differenze, positive o negative, vengono rilevate distintamente tra sopravvenienze attive e/o passive ed utilizzi del fondo svalutazione crediti.

Di riflesso è necessaria una valutazione del fondo svalutazione crediti per verificarne la congruità in rapporto al credito da ruolo, ma anche per rivederne il valore complessivo applicando le percentuali di svalutazione al momento dell'emissione che sono più vicine nel tempo e quindi nella esperienza storica di incassi da ruolo. Tale valutazione può dar luogo a ulteriori accantonamenti straordinari al fondo (iscritti nelle sopravvenienze passive) o a riduzioni del fondo quando fosse esorbitante rispetto al credito (iscritte nelle sopravvenienze attive), distinti nelle componenti di diritto, sanzioni e interessi.

Nel corso del 2025 è stato emesso il ruolo diritto annuale relativo all'annualità 2022 che, in applicazione del principio sopra richiamato, ha dato luogo all'iscrizione di un accantonamento straordinario per il credito da sanzioni diritto annuale ed interessi di € 71.274,93, rilevata nell'apposita voce delle sopravvenienze passive per ricalcolo fondo. Inoltre, ha dato luogo ad una riduzione del fondo per il credito da diritto annuale, rilevata nell'apposita voce delle sopravvenienze attive per ricalcolo del fondo, € 224.311,00.

Si segnala che, sempre nel 2025 tramite Infocamere, è stata effettuata una riconciliazione straordinaria crediti/debiti da diritto annuale per le annualità 2012, 2013 e 2014.

Per il credito lo scopo è di allineare i dati di bilancio con le posizioni contenute nel cosiddetto "Mastro del credito" della procedura DIANA. Sono state dettagliate e isolate le posizioni non accertate tramite ruolo, risultanti dai prospetti dell'applicativo DIANA (posizioni con inibizione, prive di codice fiscale e posizioni residuali con importi minimi o da verificare). A conclusione delle operazioni di verifica, da parte della Cciaa, l'applicativo di Infocamere ha prodotto una variazione contenuta nel più generale "processo di rettifica a consuntivo" annuale DIANA, confluito nella scrittura di utilizzo del fondo svalutazione crediti.

Per quanto riguarda, invece, i debiti l'allineamento ha interessato i "debiti per versamenti non attribuiti" ed i "debiti per incassi in attesa di regolarizzazione dell'Agenzia delle Entrate" sia per le medesime annualità 2012, 2013, 2014 ma si è esteso anche alle annualità 2009/2010/2011.

La riconciliazione ha portato all'adeguamento dei debiti con rilevazione di sopravvenienze attive al cui commento si rimanda.

Sulla base di tutte le movimentazioni sopra illustrate la situazione a livello stratificato del Credito da Diritto Annuale e del relativo Fondo svalutazione crediti è esposta nella seguente tabella:

CREDITI CONTABILI					Fondo Accantonamento AL 31/12/2025	CREDITO NETTO
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot	ANNO	Tot	
2.107.035,04	626.332,83	18.302,65	2.751.670,52	2025	2.294.080,12	457.590,40
1.728.043,56	541.321,52	52.711,53	2.322.076,61	2024	2.026.342,18	295.734,43
1.851.462,87	585.646,75	124.966,02	2.562.075,64	2023	2.299.942,41	262.133,23
1.800.016,45	371.337,25	179.463,21	2.350.816,91	2022	1.996.025,67	354.791,24
1.600.585,29	288.034,00	143.059,99	2.031.679,28	2021	1.936.545,37	95.133,91
1.571.576,46	312.676,80	104.734,26	1.988.987,52	2020	1.988.987,52	-
1.548.626,01	314.894,75	31.433,86	1.894.954,62	2019	1.894.954,62	-
1.372.111,32	308.404,44	29.726,01	1.710.241,77	2018	1.710.241,77	-
1.486.749,65	296.549,97	32.698,29	1.815.997,91	2017	1.815.997,91	-
1.486.074,75	376.996,42	31.378,50	1.894.449,67	2016	1.847.323,74	47.125,93
1.457.369,12	475.855,67	36.520,77	1.969.745,56	2015	1.873.725,05	96.020,51
1.936.995,40	448.559,07	33.752,43	2.419.306,90	2014	2.419.306,90	-
1.914.166,29	183.070,39	60.067,12	2.157.303,80	2013	2.157.303,80	-
1.807.404,07	799.108,93	94.235,48	2.700.748,48	2012	2.700.748,48	-
1.526.257,00	285.284,77	107.639,47	1.919.181,24	2011	1.919.181,24	-
1.410.341,15	550.594,11	116.986,55	2.077.921,81	2010	2.077.921,81	-
1.530.653,76	316.545,02	109.805,16	1.957.003,94	2009	1.957.003,94	-
1.502.688,28	399.465,46	71.408,79	1.973.562,53	2008	1.973.562,53	-
1.516.980,42	466.784,60	132.364,93	2.116.129,95	2007	2.242.460,59	-
79.111,48	37.975,95	9.243,21	126.330,64	2006		
31.234.248,37	7.985.438,70	1.520.498,23	40.740.185,30		39.131.655,65	1.608.529,65

I Crediti verso organismi del sistema camerale per un importo di € 492.601,22 riguardano:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio dell'Emilia-Romagna relativamente a diversi progetti a sostegno dell'economia del territorio per € 196.233,37, il contributo della Regione Emilia-Romagna per le funzioni svolte dall'albo artigiani per € 224.315,72 (per il tramite dell'Unione);
- la Camera di Commercio dell'Emilia per il Progetto Digital Inbuyer 2025 € 48.000,00;
- L'Unione Italiana delle Camere di Commercio per contributo relativo al progetto Excelsior 2025 per un importo di € 24.052,13.

I Crediti verso clienti per un importo di € 600.148,92, comprendono:

- crediti per diritti di segreteria per € 358.225,40; riguardano le partite incassate a dicembre 2025 dalla società Infocamere tramite il sistema Telemaco e riversate alla Cciaa a gennaio 2026;
- crediti per cessione di beni e servizi per € 232.581,52 (€ 241.234,25 nominali, fondo svalutazione crediti di € 8.652,73): riguarda tutte le fatture emesse per diversi servizi svolti dalla Camera e non incassati;
- fatture da emettere per € 225,00; è alimentato dalle fatture emesse nell'anno 2026 che fanno riferimento ad attività 2025, non fatturabili prima della fine dell'esercizio;
- crediti per cessione immobilizzazioni per € 9.117,00 si riferisce al residuo credito relativo alla liquidazione della Società T.I.E (Trasporti Intermodali Emilia) derivante da poste tributarie della società in attesa di definitiva liquidazione.

Tra i **Crediti per servizi c/terzi** di € 291.073,15 si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per € 172.897,66, che rappresenta, per la parte maggiore, cioè € 148.123,50, il credito verso Infocamere per bollo incassato a dicembre con le procedure Telemaco che la Camera incasserà a gennaio e riverserà all'Agenda Entrate; infatti, tale credito è corrispondentemente rilevato anche nel conto del debito per bollo virtuale (categoria debiti per servizi c/terzi) al quale si rimanda. Alla liquidazione dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale (Telemaco) per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell'Agenda delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell'8/02/01). La parte rimanente pari ad € 24.774,16, è il credito derivante dai maggiori acconti versati, per la liquidazione dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all'effettivo incassato.

L'importo di € 115.900,00, è relativo a una anticipazione per un servizio di supporto specialistico ai fini della valutazione dell'acquisizione di azioni della società "Bologna Fiere Spa".

Si rilevano infine, quali crediti minori di gestione corrente per servizi c/terzi, € 2.275,49.

La categoria dei **Crediti diversi** (€ 444.642,48) comprende:

- Conto omonimo Crediti diversi per € 146.072,50 di cui si evidenziano in particolare:
 - il credito verso l'Agenda delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano relativo all'anno 2025 per € 63.401,13 di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3, pari ad € 42.267,42 andranno riversati al Comune di Modena e all'Amministrazione Provinciale di Modena e sono rilevati tra i debiti diversi di cui si dirà in seguito);
 - i crediti verso i soggetti a cui la Camera di Commercio di Modena ha affittato i locali presso il civico 113 della sede camerale per € 30.523,78 comprensivi delle quote a rimborso dell'imposta di registro;
 - € 5.152,79 per regolazione polizze assicurative;
 - i crediti da anni precedenti per € 25.000,00 per anticipazione per costituzione società T.I.E.;
 - € 10.000,00 verso Enoteca Regionale Italiana per progetto Wine 2019;
 - credito verso Palatipico per rimborso spese utenze per € 3.669,87;
 - credito verso Agenda delle Entrate – Riscossione per riscossione incassi ex Sac-Amot per € 5.732,60;
 - per altri crediti minori per € 2.592,33.
- Crediti verso personale cessato per € 118.824,34;
- Crediti tributari per azienda speciale Promec conferita per € 41.792,60;
- Erario c/acconti Ires € 41.599,00;
- Note di credito da ricevere e da incassare per € 35.649,51;
- Crediti diritto annuale, sanzioni e interessi da altre CCIAA per € 26.322,35; tali poste creditizie, elaborate automaticamente da Infocamere, sono gestite, assieme alle corrispondenti poste debitorie, in accordo con Unioncamere, riversando e incassando dalle altre Cciaa durante l'anno;
- Crediti v/erario c/Irap per € 22.899,61;

- Crediti v/Enti Previdenziali per € 6.323,57;
- Crediti tributari azienda Promo per € 3.199,00 come da Atto di Assegnazione a seguito liquidazione Promo srl;
- Crediti per cauzioni date a terzi per € 1.960,00.

In **Erario c/Iva** (€ 179,30) rilevano piccole poste di iva in sospensione di imposta chiuse a gennaio 2026.

f) Disponibilità Liquide

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Depositi bancari	44.744.442,67	24.051.750,70	-20.692.691,97
Depositi postali	23,46	531,99	508,53
TOTALE	44.744.466,13	24.052.282,69	-20.692.183,44

Il valore dei depositi bancari è dato dal saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2025 pari ad € 24.050.131,74 e dal saldo del conto ordinario BPM pari a € 1.618,96, rimasto in essere dopo il passaggio ad altro Istituto Tesoriere per la gestione dei titoli.

Il saldo del conto Bancoposta n. 61203095, utilizzato per effettuare operazioni relative a prelievo e versamento contanti e assegni, nonché pagamenti di imposta di registro su contratti di locazione ed altre operazioni finanziarie è pari a € 531,99.

La Cassa contanti minute spese al 31/12/2025 risulta pari a € 0,00 essendo stata riversata interamente sul conto dell'Istituto Cassiere nella medesima data.

C) Ratei e Risconti

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Ratei attivi	49,48	0,00	- 49,48
Risconti attivi	1.286,56	712,72	- 573,84
TOTALE	1.336,04	712,72	- 623,32

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2025 è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ratei attivi:	
	0,00
TOTALE	0,00
Risconti attivi	
Servizi Oneri per spese automazione	610,38
Oneri mezzi di trasporto	102,34
TOTALE	712,72
TOTALE COMPLESSIVO	712,72

D) Conti d'ordine

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6. Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa. In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31/12/2025 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

Passività

A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

PATRIMONIO NETTO	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	29.712.225,68	31.345.053,50	1.632.827,82
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
Riserve da partecipazioni	1.032.431,40	1.033.572,16	1.140,76
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	1.632.827,82	2.290.025,54	657.197,72
TOTALE PATRIMONIO NETTO	51.834.364,23	54.125.530,53	2.291.166,30

Il dettaglio delle voci Patrimonio Netto ante 1997, Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97, Avanzo patrimoniale esercizi precedenti, Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005, pari complessivamente a € 51.834.364,23, rappresenta globalmente il **Patrimonio Netto Esercizi Precedenti** dell'Ente.

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita in applicazione del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni relativamente alla nuova modalità di rilevazione del diritto annuale in applicazione delle regole introdotte dal citato DPR 254/2005.

Le **Riserve da partecipazioni** di € 1.033.572,16 si articola in due voci distinte per diversa formazione:

la **Riserva da conferimento Promec** è pari ad un importo di € 58.573,28, costituita in sede di conferimento dell'Azienda speciale Promec in Promos Italia Scrl;

la **Riserva da Partecipazioni Camerali** è pari ad un importo di € 974.998,88 (vedi tabella seguente). Con l'introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentata esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate. Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate, il valore della loro riserva iscritto in bilancio deve rimanere cristallizzato, con possibilità di utilizzo nei casi di perdite durevoli/diminuzioni di valore/cessioni delle partecipate.

Le movimentazioni della riserva sono indicate nella tabella e commentate nella voce "Partecipazioni e Quote".

	Riserva al 31/12/2024	Utilizzi 2025	Incrementi 2025	Riserva al 31/12/2025
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	181.783,78	-	-	181.783,78
Tecno Holding S.p.a.	472.692,49	-	-	472.692,49
Infocamere S.c.p.a.	65.044,28	-	-	65.044,28
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	145.512,41	-	-	145.512,41
Fondazione Democenter-Sipe	104.154,25	-	1.140,76	105.295,01
Ecocerved s.r.l.	4.670,91	-	-	4.670,91
TOTALE	973.858,12	-	1.140,76	974.998,88

Si evidenzia che nell'Esercizio 2025 l'Ente rileva un **avanzo economico** pari ad € 2.290.025,54, mentre l'Esercizio 2024 si era chiuso con un avanzo economico di € 1.632.827,82.

B) Debiti di finanziamento

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
Prestiti ed ant. passive	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

C) Trattamento di fine rapporto

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Fondo indennità di fine servizio	3.590.434,72	3.673.468,90	83.034,18
Fondo trattamento di fine rapporto	266.315,82	348.982,35	82.666,53
Debiti verso altri enti IFS personale trasferito	8.981,38	8.981,38	0,00
TOTALE	3.865.731,92	4.031.432,63	165.700,71

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2025 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2025 il Fondo indennità di fine servizio ha avuto complessivamente una variazione in aumento di € 83.034,18 così articolata:

- variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS anno 2025 personale in ruolo per € 184.249,99;
- variazione in diminuzione IFS per liquidazione ai dipendenti cessati dal servizio per € 101.215,81; tale riduzione alimenta il debito v/personale cessato in quanto l'effettivo pagamento non è immediato, ma segue specifiche disposizioni normative di rateizzazione.

Il Fondo trattamento di fine rapporto ha avuto complessivamente un aumento di € 82.666,53.

Tale variazione è così articolata:

- aumento per rilevazione accantonamento anno 2025 per € 49.028,89 (accantonamento al netto dell'imposta sostitutiva su rivalutazione TFR di € 2.084,24);
- aumento di € 22.851,02 per incassi da Inps di TFR per personale assunto tramite mobilità che la Cciaa liquiderà al momento del pensionamento del personale relativo;
- aumento di € 4.890,36 per credito da Inps di Tfr sempre per personale assunto tramite mobilità che verrà incassato nel 2026;
- aumento di € 5.896,36 derivante dal conteggio della rivalutazione TFR a carico Cciaa sulle quote incassate da Inps per TFR del personale assunto tramite mobilità.

D) Debiti di funzionamento

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Debiti verso fornitori	616.512,59	541.997,86	-74.514,73
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	206.810,26	113.410,02	-93.400,24
Debiti v/organismi e istituz. nazionali e comunitari	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	356.901,71	599.662,82	242.761,11
Debiti v/dipendenti	527.359,36	550.042,89	22.683,53
Debiti v/Organi Istituzionali	82.055,13	77.938,93	-4.116,20
Debiti diversi	2.253.082,12	2.177.231,74	-75.850,38
Debiti per servizi c/terzi	127.904,70	149.824,45	21.919,75
Clienti c/anticipi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	4.170.625,87	4.210.108,71	39.482,84

I **Debiti v/fornitori** pari a € 541.997,86 sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2025 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo. In tale categoria sono ricompresi debiti per le fatture da ricevere per un importo pari ad € 462.440,04.

Nei **Debiti v/so società ed organismi del sistema camerale** pari a € 113.410,02 figurano i debiti verso:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di € 99.321,18 per la realizzazione di progetti rientranti nel fondo perequativo 2023-2024 (Internazionalizzazione, Transizione energetica e Imprese giovani e lavoro) e progetti di promozione turistica territoriale;
- l'Unione Italiana della Camere di Commercio per € 14.088,84 a saldo 2025 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale tramite F24 e per il pagamento degli oneri per aspettative sindacali.

Nei **Debiti tributari e previdenziali** pari a € 599.662,82 figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali, per contributi di competenza 2025 versati nel mese di gennaio 2026, il debito per Iva split da versarsi a gennaio sui pagamenti di dicembre e altri debiti tributari di competenza del 2025.

I **Debiti v/dipendenti** pari a € 550.042,89 sono relativi a: competenze al personale del 2025 per € 209.135,66; debiti per personale cessato per € 246.730,65 da corrispondersi nei futuri esercizi come da specifiche disposizioni normative; debiti a titolo di rateo ferie non godute per € 93.680,23 calcolato come da principi contabili camerali e debiti per rimborso spese missioni pari ad € 496,35.

I **Debiti v/organismi istituzionali** pari a € 77.938,93 sono relativi a competenze del 2025 per gli organismi camerali.

Nella categoria **Debiti diversi** per un totale di € 2.177.231,74 si collocano, in dettaglio:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per € 1.350.749,94 relativi ad iniziative di promozione economica in fase di rendicontazione, fra cui di particolare rilievo il Bando Voucher Internazionalizzazione, il Bando Neo Imprese, il bando Voucher digitali I4.0 nonché i contributi erogati a Società, Società cooperative e associazioni di categoria per la promozione del marketing territoriale e dei prodotti tipici del territorio;
- debiti diversi per € 213.925,79 tra cui in particolare il debito verso Agenzia delle Entrate per “rimborso spese notifica ex art. 4 c.8 D.L. 41/2021 su partite annullate ai sensi del D.L.119/2018” e art. 4 comma 3 D.L. 119/2018 per gli anni 2020 e 2021 per € 136.259,01; il debito verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015 € 28.694,34; € 20.507,76 verso il Comune di Modena ed € 20.507,76 Amministrazione Provinciale di Modena per quota parte canone locazione Dogana di Campogalliano; € 3.583,98 per debito maturato verso BPM per il pagamento degli interessi maturati al 31.12.2025; € 2.156,34 verso soggetti diversi per rimborsi e somme versate erroneamente; debiti per spese su introiti interessi di rateazione e mora su ruoli esattoriali per diritto annuale 2025 € 1.473,40; € 550,00 per debito pagamento cessione diritti di autore; € 193,20 per rimborso spese notifica ai mesi comunali;
- debito verso Valoritalia Srl per 32.559,32; tale debito è iscritto a seguito dell’accollo da parte della Camera di Commercio di Modena in conseguenza della chiusura della liquidazione della Società Promo Srl; la previsione è contenuta nell’Atto di Assegnazione 2021 e il debito origina da spese edilizie straordinarie sostenute da Valoritalia Srl (locataria) sul fabbricato concesso in locazione; la somma residua, sulla base di formale accordo, verrà scontata dai canoni di locazione dovuti;
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi per “versamenti da regolarizzare” per € 370.987,60 e per “versamenti da attribuire” per € 184.044,26. Su queste poste debitorie si è concentrato il lavoro di riconciliazione di Infocamere svolto nel 2025, di cui si è trattato nel commento ai crediti da diritto annuale. Alla fine di tale lavoro, dopo avere proceduto alla riconciliazione, si sono ridotte le varie poste debitorie in relazione alle annualità dal 2009 al 2014. Il risultato di tale operazione è la contabilizzazione di minori debiti e corrispondenti sopravvenienze attive pari a € 62.708,63 per il triennio dal 2009 al

2011 ed € 76.208,98 per il triennio dal 2012 al 2014. I debiti ora risultanti al 31/12/2025 sono relativi alle annualità dal 2015 al 2025 e saranno gestite nei prossimi esercizi sia come effettive restituzioni e sia come gestione automatizzate da Infocamere.

- Debiti per diritto annuale, sanzioni e interessi verso altre CCIAA per € 13.052,25; tali poste debitorie, elaborate automaticamente da Infocamere, sono gestite, assieme alle corrispondenti poste creditorie, in accordo con Unioncamere, riversando e incassando dalle altre Cciao durante l'anno;
- debiti per Fondo Sicurezza per € 10.498,17 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
- cauzioni ricevute da terzi per € 300,00;
- altri debiti minori per € 1.114,00.

Nei **Debiti per servizi c/terzi** pari a € 149.824,45 rileva: € 148.123,50 debito da riversare ad Agenzia Entrate per bollo virtuale telematico riscosso da Infocamere; altre ritenute al personale dipendente € 741,94; altri debiti minori per € 959,01.

E) Fondo per rischi ed oneri

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Fondi per rischi ed oneri	2.504.835,54	2.914.633,68	409.798,14

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- a. Fondo Oneri € 929.303,94, la composizione è la seguente:
 - € 795.070,66 relativi alla liquidazione 2023 dei risparmi corrispondenti alla scheda di monitoraggio da versare al capitolo 3422 dello Stato. Alla luce delle conclusioni della Corte Costituzionale n. 210/2022 le norme che impongono alle Camere di Commercio la liquidazione di tali risparmi sono da ritenersi costituzionalmente illegittime; in mancanza di indicazioni specifiche, in via prudenziale, l'Ente a seguito di Determina del Vice segretario generale n. 245 del 30.06.2023 ha pertanto provveduto a registrare il relativo costo, di competenza del 2023, senza provvedere al pagamento;
 - € 108.391,50 quale residuo accantonamento effettuato nel 2023 e 2024, per possibili oneri a carico Cciao sul contratto Getec (fornitore del servizio integrato energia) per le stagioni termiche 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 a seguito adeguamenti tariffari attualmente in contenzioso fra Getec e Consip e di eventuali ulteriori conguagli;
 - € 17.000,00 per quota rivalutazione TFR per passaggio somme da Inps personale in mobilità non ancora definita al 31.12.2025;
 - € 8.841,78 per possibile recupero, a carico della Camera, da parte della Società Fornex di costi relativi ad un contenzioso Iva della stessa Società (accantonamento effettuato nel 2023).

- b. Fondo oneri produttività personale dipendente pari a € 832.820,53 per le incentivazioni al personale dipendente in ruolo comprensivo degli oneri sociali;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale pari a € 890.149,88 per far fronte ai futuri rinnovi contrattuali per tutto il personale dipendente;
- d. Fondo oneri promozione € 209.552,70 per iniziative in corso di definizione a favore di imprese cooperative, per il bando voucher digitali I4.0, per iniziative nel campo dell'automotive e attività inerenti studi e ricerche sul territorio (Osservatorio Nazionale Aftermarket).
- e. Fondo oneri contenzioso pari ad € 51.938,46 è relativo a contenziosi concernenti, tra gli altri, il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi e risarcitori; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- f. Fondo rischi perdite su partecipate pari a € 868,17, esclusivamente per Retecamere Scarl).

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

F) Ratei e risconti passivi

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Ratei passivi	313,11	686,85	373,74
Risconti passivi	75.061,00	0,00	-75.061,00
TOTALE	75.374,11	686,85	-74.687,26

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

Al 31/12/2025 non c'è il risconto passivo da diritto annuale incremento del 20% destinato alla promozione economica, in quanto tutto il provento 2025 è stato utilizzato nell'esercizio 2025 a sostegno degli interventi economici relativi.

La composizione della voce al 31/12/2025 è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ratei passivi:	
Oneri telefonici	686,85
TOTALE	686,85
Risconti passivi:	
TOTALE	
TOTALE COMPLESSIVO	686,85

G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione. In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2025.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025
Investimenti c/impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine ai laboratori universitari, con particolare riguardo al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Agenzia Italiana per l'internazionalizzazione – Promos Italia S.c.r.l. per un valore nominale di € 41.864,57, a Piacere Modena S.r.l. per un valore nominale di € 1.461,02 e all'Associazione Nazionale Alpini – Sezione di Modena per un valore nominale di € 4.246,70.

In relazione all'attività di Spedizioniere che prevede l'attivazione di una garanzia fideiussoria a favore della Camera di Commercio, necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, D.lgs. n. 59/2010, si precisa che l'importo totale di suddette fidejussioni ammonta a € 840.630,24. Le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente (circolare Mise 3622/c).

Conto economico

A) Proventi gestione corrente

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
1) Diritto annuale	10.010.737,20	10.096.472,17	85.734,97
2) Diritti di segreteria	4.444.649,15	4.486.026,62	41.377,47
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.329.803,75	1.723.404,26	393.600,51
4) Proventi da gestione di beni e servizi	357.601,96	322.325,87	-35.276,09
5) Variazione delle rimanenze	-9.383,56	-27.843,10	-18.459,54
TOTALE	16.133.408,50	16.600.385,82	466.977,32

1) Diritto annuale

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2025.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2025 riscosso nel 2025 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

- Diritto annuale anno corrente	€ 7.653.593,23
- Diritto annuale da incremento 20% anno 2025	€ 1.530.718,64
- Sanzioni diritto annuale anno corrente	€ 641.490,01
- Interessi diritto annuale anno corrente	€ 197.198,52
- Diritto annuale da incremento 20% 2024	€ 75.061,00

Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale € - 1.589,23

Si precisa che:

- la voce Diritto annuale anno corrente fa riferimento agli effettivi incassi contabilizzati nel 2025 ed al credito iscritto quale diritto rilevato per le imprese inadempienti;
- Il Diritto annuale da incremento 20% anno 2025 è stato autorizzato con specifici Decreti del Ministero delle Imprese e del Made in Italy ed è destinato a finanziare specifici progetti di rilievo nazionale presentati dalle Camere di Commercio aventi come scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese. Le modalità di rilevazione contabile e di calcolo di questa posta sono state definite con note Unioncamere

che precisano il rinvio ad esercizi successivi (tramite la tecnica dei risconti passivi) di quote parti del diritto annuale non utilizzate. Tale tecnica riporta nell'esercizio 2025 una quota di provento da Diritto annuale incremento 20% del 2024, mentre non c'è alcun rinvio al 2026 in quanto tutto il provento 2024 e 2025 è stato impiegato nel 2025 nelle iniziative di promozione economica;

- le sanzioni per tardivo o omesso versamento sono rilevate come provento e credito applicando per ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dalla normativa di settore all'importo del credito da Diritto annuale;
- l'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno, la camera rileva il provento e il relativo credito calcolandolo sul credito da diritto annuale fino alla data di chiusura dell'esercizio. Sui crediti dove non è ancora emesso il ruolo si calcolano per competenza anno per anno i relativi interessi. In questo esercizio vengono quindi calcolati gli interessi sugli anni 2023 e 2024 e sul ruolo 2022 emesso nel 2025. A questi si aggiungono ulteriori interessi, per importi minori, su posizioni non andate a ruolo relativi ad anni precedenti.

Si rileva che tutte le procedure di rilevazione dei crediti da diritto annuale e di rettifica degli stessi, sono rilevate dalla procedura Infocamere di dialogo tra sistema di contabilità e sistema del diritto annuale.

2) Diritti di segreteria

Nei **diritti di segreteria** pari a € 4.486.026,62 sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2024	anno 2025	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	190.639,00	193.898,67	3.259,67
Albi, Ruoli e REC	14.730,90	15.699,00	968,10
Albo Artigiani	1.002,00	681,00	- 321,00
Brevetti e Marchi	6.794,03	7.041,00	246,97
Commercio estero	239.918,82	253.547,00	13.628,18
Prezzi	3,00	0,00	- 3,00
Protesti	6.736,41	5.367,51	-1.368,90
Registro delle imprese	3.597.089,79	3.643.192,48	46.102,69
Elenchi e Bilanci	91.241,48	94.661,38	3.419,90
Vidimazione e bollatura libri	109.640,87	84.616,00	-25.024,87
Ex Upica	261,00	855,00	594,00
MUD	50.125,00	50.250,00	125,00
Vari (accesso agli atti, ecc...)	78,00	0,00	- 78,00
Metrico	5.294,43	7.630,01	2.335,58

Oblazioni in misura ridotta AA e REA e ordinanze ex Upica	56.738,38	56.049,99	- 688,39
Carte Tachigrafiche	70.263,00	70.081,90	- 181,10
RAEE	616,00	780,00	164,00
Compensazione negoziata crisi d'impresa	5.292,00	4.788,00	- 504,00
Restituzione diritti e tributi	- 1.814,96	-3.112,32	-1.297,36
Totale	4.444.649,15	4.486.026,62	41.377,47

3) Contributi trasferimenti e altre entrate

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate** pari a € 1.723,404,26 esposti in bilancio si rilevano:

- contributi e trasferimenti per € 101.906,40: di particolare rilievo nell'anno sono transitati il contributo Camera di Commercio dell'Emilia per il "Progetto Digital Inbuyer" € 48.000,00, i contributi Unione Italiana delle Camere di Commercio € 35.881,13 per i progetti Indagine Excelsior 2025, Convenzione Piano di Vigilanza Metrologia 2025, Convenzione Piano di vigilanza sui D.P.I. 2025 e "Progetto PID Next", Quote parte Comuni per Fondo Sicurezza per € 18.025,27;
- rimborso da parte Unione Regionale delle Camere di Commercio per le funzioni svolte dall'Albo Artigiani € 224.315,72;
- rimborsi e recuperi diversi per € 211.540,33; qui in particolare, tra gli altri, rilevano € 154.297,50 per recupero somme IFS per contenziosi chiusi con verbali di conciliazione su personale non più in servizio; € 17.773,53 per conguagli su contributi alla società partecipata Promos Scarl;
- contributi su progetti a carico del fondo perequativo per € 124.774,01;
- affitti attivi per € 76.507,27;
- riversamento compensi dir. Camerali per € 56.153,15;
- recuperi spese postali per € 20.662,24;
- restituzione di entrate per € - 192,85;
- sopravvenienze attive da contributi trasferimenti e altre entrate per € 907.737,99. La cifra più rilevante pari ad € 726.308,43 è relativa al rimborso incassato nel 2025 da parte del MEF delle somme versate a titolo di risparmi anno 2019, come da sentenza della Corte Costituzionale n. 210 del 14/10/2022 e da Decreto Mimit 09/06/2025. La rimanente parte di sopravvenienze attive è pari ad € 181.429,56, di cui € 173.378,16 relative alla rivalutazione dei contenziosi effettivamente in essere al 31/12/2025, con contestuale riduzione del fondo oneri contenzioso; € 4.564,00 come maggiore incasso relativo a funzioni svolte nel 2024 dall'albo artigiani; € 3.487,40 relative a riduzioni o rideterminazioni di debiti.

A quest'ultimo riguardo si segnala che, a partire dal bilancio 2018, le eventuali sopravvenienze sia attive che passive sono state indicate, in conti dedicati, nella gestione corrente, salvo quelle relative a costi e ricavi tipizzati dai principi contabili delle Camere di Commercio (e cioè relative a diritto annuale e attività promozionale).

4) Proventi da gestione di beni e servizi

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi** pari a € 322.325,87 sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In dettaglio ci si riferisce a:

- proventi per servizio di conciliazione € 128.827,86;
- affitti attivi commerciali € 91.924,48.
- proventi per vendita dei carnet ATA € 42.610,00;
- proventi per concessione in uso sale camerale € 38.040,00;
- corrispettivi dei concorsi a premio € 13.155,00;
- proventi per la cessione di locali attrezzati per € 3.663,43 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per € 225,00;
- proventi per servizio Libri digitali € 1.900,00;
- proventi per collegamento banche dati, elenchi € 1.396,30;
- Altri proventi minori per € 583,80.

5) Variazione delle rimanenze

La **variazione delle rimanenze**, che nel 2025 è pari a € -27.843,10, rappresenta la differenza tra le rimanenze finali (€ 81.027,54) e quelle iniziali (€ 108.870,64).

A) Oneri gestione corrente

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Oneri gestione corrente	15.142.985,10	16.158.473,34	1.015.488,24

6) Personale

	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
a) competenze al personale	2.943.901,90	2.983.786,59	39.884,69
b) oneri sociali	718.347,04	728.941,68	10.594,64
c) accantonamenti T.F.R.	375.022,59	244.539,32	-130.483,27
d) altri costi	60.596,31	62.296,83	1.700,52
TOTALE	4.097.867,84	4.019.564,42	-78.303,42

Le **Competenze al personale** pari a € 2.983.786,59 comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compresa la retribuzione straordinaria e accessoria, le indennità e compensi vari come meglio dettagliato nella tabella di seguito riportata:

Descrizione	anno 2024	anno 2025	variazioni
Retribuzione ordinaria	1.623.492,53	1.647.229,34	23.736,81
Retribuzione ordinaria dirigenti	96.671,17	97.155,06	483,89
Retribuzione straordinaria	6.879,30	5.287,42	-1.591,88
Retribuzione accessoria	703.811,96	704.476,36	664,40
Posizione economica di categoria	29.418,81	44.107,73	14.688,92
Indennità di comparto F.A.	29.843,19	30.342,51	499,32
Indennità varie	2.316,02	2.064,50	- 251,52
Retribuzione di posizione e risultato dipendenti	135.000,30	134.947,05	- 53,25
Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	310.070,62	310.070,62	0,00
Compensi per concorsi a premio	2.210,00	4.500,00	2.290,00
Compensi per indagine congiunturale	4.188,00	3.606,00	- 582,00
Sopravvenienze passive da competenze al personale dipendente	0,00	0,00	0,00
Totale	2.943.901,90	2.983.786,59	39.884,69

La voce **Oneri sociali** pari a € 728.941,68 comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2025 nelle seguenti misure:

- Inps (ex Inpdap) € 710.538,35;
- Inail € 13.008,57;
- Inps (ex Enpdep) € 2.777,58;
- Contributo enti bilaterali € 2.574,66;
- Sopravvenienze passive da oneri sociali € 42,52.

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad € 244.539,32. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in:

- accantonamento IFS per € 184.249,99;
- quota IFS per personale cessato nell'anno per € 3.279,94;
- accantonamento TFR per € 51.113,13;
- sopravvenienze passive da accantonamento TFR € 5.896,26.

La voce **Altri costi del personale** pari a € 62.296,83 comprende gli interventi assistenziali per € 51.688,50, le quote a carico della Camera per personale ex Upica per € 4.480,49, le spese per personale in distacco per motivi sindacali per € 3.240,84, altre spese per il personale € 2.527,00.

7) Funzionamento

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
a) Prestazioni servizi	1.402.181,90	1.443.834,49	41.652,59
b) Godimento beni di terzi	33.424,03	25.358,20	-8.065,83
c) Oneri diversi di gestione	1.400.172,58	1.638.308,83	238.136,25
d) Quote associative	893.106,10	957.167,84	64.061,74
e) Organi istituzionali	222.841,95	227.313,92	4.471,97
TOTALE	3.951.726,56	4.291.983,28	340.256,72

Le voci **Prestazioni di servizi** pari a € 1.443.834,49 e **Oneri diversi di gestione** pari a € 1.638.308,83 raccolgono tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali. Si segnala, in particolare, il costo di € 795.070,66 contabilizzato negli oneri diversi di gestione per il versamento 2025 sul bilancio dello stato (legge 160/2019) per le somme relative alle riduzioni di spesa.

La voce **Godimento di beni di terzi** pari a € 25.358,20 comprende i canoni di noleggio di attrezzature per € 7.367,28 e le licenze d'uso per € 17.990,92.

Quote associative pari a € 957.167,84: la voce di spesa si riferisce ai costi obbligatori sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€ 286.109,87) e Regionale (€ 360.747,00), nonché alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€ 252.996,59) e ad Infocamere (€ 57.314,38).

La voce **Organi istituzionali** comprende l'intero costo per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori, componenti delle Commissioni e Nucleo di valutazione; di seguito la tabella riepilogativa:

Descrizione	anno 2024	anno 2025	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	20.999,98	19.124,96	-1.875,02
Compensi, indennità e rimborsi Giunta	75.000,00	75.000,00	0,00
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	51.276,05	53.595,02	2.318,97
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	41.770,44	41.194,94	- 575,50
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	1.530,00	1.230,00	- 300,00
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	2.073,90	0,00	-2.073,90
Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	11.106,78	10.781,80	- 324,98
Inps organi istituzionali	19.084,80	26.387,20	7.302,40
Totale	222.841,95	227.313,92	4.471,97

8) Interventi economici

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Interventi economici	2.771.910,04	2.801.375,33	29.465,29
Progetti ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10	1.317.859,47	1.625.425,47	307.566,00
TOTALE	4.089.769,51	4.426.800,80	337.031,29

Iniziative di promozione economica: la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi.

Tra le iniziative di promozione economica si sono tenute distinte quelle finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale di cui ai decreti del Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) che si sono susseguiti negli ultimi anni.

Per il dettaglio dei singoli interventi economici si rimanda alla Relazione sulla gestione.

9) Ammortamenti e accantonamenti

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
a) immobilizzazioni immateriali	68.468,59	66.172,92	-2.295,67
b) immobilizzazioni materiali	606.709,60	639.775,25	33.065,65
c) svalutazione crediti	2.099.322,90	2.295.244,76	195.291,86
d) fondi rischi e oneri	229.120,10	418.931,91	189.811,81
TOTALE	3.003.621,19	3.420.124,84	416.503,65

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo effettivo utilizzo.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

Descrizione ammortamento	31/12/2024	31/12/2025	variazioni
<i>Ammortamenti beni immateriali</i>	68.468,59	66.172,92	-2.295,67
Software	6.659,43	795,75	-5.863,68
Diritti d'autore	887,55	1.604,17	716,62
Costi per progetti pluriennali - studi e ricerche	3.918,64	6.788,57	2.869,93
Marchi	3.525,11	3.506,54	- 18,57
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Diritti di superficie	53.477,86	53.477,89	0,03
<i>Ammortamenti beni materiali</i>	606.709,60	639.775,25	33.065,65
Immobili	481.462,55	483.678,77	2.216,22
Impianti spec. di comunicazione	16.408,54	28.655,66	12.247,12
Impianti	74.323,20	89.238,80	14.915,60
Mobili e arredi	13.592,71	16.684,58	3.091,87
Macch. Apparecch. Attrezz. Varia	7.842,05	7.683,00	- 159,05
Macch. Uff. Elettromec. Elettr. Calc.	12.823,93	13.706,16	882,23
Autoveicoli e motoveicoli	256,62	128,28	- 128,34
Totale	675.178,19	705.948,17	30.769,98

Per quanto riguarda gli **accantonamenti per svalutazione crediti** pari a € 2.295.244,76 distinguiamo:

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 1.993.140,20 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale. L'importo è stato calcolato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione - da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici; per la determinazione della percentuale si fa riferimento ad un applicativo informatico messo a disposizione da Infocamere adeguatamente valutato dall'Ente;
- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti D.A. aumento del 20 per cento per € 300.939,92 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale relativo all'aumento del 20 per cento, alla quale si è applicata la stessa percentuale di svalutazione del credito ordinario e che si è tenuto distinto in ottemperanza degli obblighi di legge;
- l'accantonamento al fondo svalutazione altri crediti per € 1.164,64.

Per quanto riguarda gli **accantonamenti Fondo rischi e oneri** per complessivi € 418.931,91, distinguiamo tra:

- "accantonamento Fondo oneri contrattuali" per € 401.931,91. In particolare, si è effettuato un accantonamento riguardante il personale non dirigente di € 197.844,24 e un accantonamento riguardante il personale dirigente di € 30.469,80 per far fronte ai futuri rinnovi contrattuali, oltre ad un ulteriore accantonamento pari a € 173.617,87 per adeguamento IFS e TFR ai futuri aumenti contrattuali;
- "accantonamento rivalutazione TFR anni precedenti" per € 17.000,00 per le quote di rivalutazione TFR non certe alla data del 31/12/25 relativamente al personale assunto tramite mobilità e nell'attesa di incassare le quote di competenza di Inps.

B) Gestione Finanziaria

10) Proventi Finanziari

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi su c/c bancario	457,45	2.381,67	1.924,22
Interessi su prestiti al personale	6.826,32	6.639,32	- 187,00
Proventi mobiliari	95.115,16	1.062.251,49	967.136,33
TOTALE	102.398,93	1.071.272,48	968.873,55

I proventi finanziari rilevano gli interessi attivi su c/c bancario € 2.381,67; gli interessi di competenza su prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti per € 6.639,32.

I **proventi mobiliari** pari a € 1.062.251,49 iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi incassati nel 2025 dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per € 986.532,58 Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.;
- per € 55.932,35 Tecno Holding S.p.a.;
- per € 10.766,64 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per € 9.019,92 S.A.L.T. Società Autostrada Ligure Toscana S.p.a.

11) Oneri Finanziari

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

D) Gestione Straordinaria

12) Proventi Straordinari

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Plusvalenze da alienazioni	26,17	0,00	- 26,17
Sopravvenienze attive	72.704,46	91.281,10	18.576,64
Sopravvenienze attive per diritto annuale	406.625,55	532.831,51	126.205,96
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	48.256,42	23.750,18	-24.506,24
Sopravvenienze attive per interessi DA	47,04	383,11	336,07
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	141.851,92	224.311,00	82.459,08
TOTALE	669.511,56	872.556,90	203.045,34

Sopravvenienze attive pari a € 91.281,10 per chiusura bandi e minori liquidazioni contribuiti su progetti promozionali (bando Voucher Digitali I4.0, bando Fiere Internazionali, Bando Neo Imprese e bando Voucher Internazionalizzazione).

Le sopravvenienze attive da diritto annuale, sanzioni e interessi anni precedenti pari a € 556.964,80 si riferiscono alla contabilizzazione della procedura di riconciliazione credito/debito da diritto annuale svolta da Infocamere (di cui al commento sul Credito da Diritto Annuale) e alla rilevazione di incassi esuberanti rispetto al credito. Più nel dettaglio:

- ad incassi esuberanti rispetto al credito netto per le annualità di diritto più vecchie per € 295.703,48;

- ad altre operazioni automatizzate di Infocamere relative alla rettifica del credito per € 115.311,22.
- riduzione di debiti per “versamenti da attribuire” a seguito procedura riconciliazione relativi alle annualità al triennio 2009/2011, per € 62.708,64;
- riduzione di debiti per “versamenti da attribuire” a seguito procedura riconciliazione relativi alle annualità al triennio 2012/2014, per € 76.208,96;
- ad incassi da altre Cciaa per crediti non presenti negli elenchi automatizzati di Infocamere per € 4.562,89;
- riduzione di debiti per “versamenti da regolarizzare” a seguito procedura riconciliazione relativi alle annualità al triennio 2012/2014, per € 1.752,41;
- riduzione di debiti per “riconciliazione” a seguito procedura riconciliazione relativi alle annualità al triennio 2012/2014, per € 717,20.

Le sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo del diritto annuale pari a € 224.311,00 sono dovute alla rideterminazione del fondo di svalutazione crediti relativamente al credito da emissione ruolo anno 2022; si riferiscono al solo credito da diritto annuale. Sono conseguenza della rideterminazione del fondo con percentuali di svalutazione applicate nel 2025 come da specifiche indicazioni dei principi contabili camerali.

13) Oneri Straordinari

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Sopravvenienze passive	15.991,67	0,00	-15.991,67
Sopravvenienze passive Diritto Annuale	8.699,14	15.429,34	6.730,20
Sopravvenienze passive per sanzioni Diritto Annuale	11.467,41	8.941,21	-2.526,20
Sopravvenienze passive per interessi Diritto Annuale	98,04	70,84	- 27,20
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario per ruoli	93.249,81	71.274,93	-21.974,88
TOTALE	129.506,07	95.716,32	-33.789,75

L'importo relativo alle sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni e interessi pari al totale di € 24.441,39 riguarda somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei debiti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere, nonché i rimborsi ad utenti per doppi pagamenti di diritto annuale di anni precedenti. Inoltre, rilevano sopravvenienze per adeguamento dei crediti come da procedura di dialogo tra i sistemi contabili e i sistemi del diritto annuale gestiti da Infocamere.

Alla voce sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli pari a € 71.274,93 vengono rilevati gli accantonamenti sui crediti da sanzioni e interessi da Diritto annuale a seguito emissione ruolo anno 2022 emesso nel 2025 e conseguente rideterminazione del fondo

svalutazione crediti come da principi contabili camerali (si veda anche il commento nella voce Crediti per Diritto Annuale).

E) Rettifiche di valore attività finanziarie

14) Rivalutazione attivo patrimoniale

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Rivalutazione partecipazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

15) Svalutazione attivo patrimoniale

	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Svalutazione da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Non si rilevano rivalutazioni e/o svalutazioni di partecipazioni rilevate a conto economico nell'anno 2025.

Il bilancio 2025 evidenzia un avanzo economico di € 2.290.025,54.

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025
Disavanzo Economico d'Esercizio	0,00	0,00
Avanzo Economico d'Esercizio	1.632.827,82	2.290.025,54

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena, 07 Aprile 2026

Il Presidente

Ing . Giuseppe Molinari

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2025

Premessa

La presente [Relazione sull'andamento della gestione](#) viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2025 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art. 5, co. 2 e 3, artt. 6, 7, 8 e 9).

Nell'ambito della [Nota integrativa al bilancio](#), prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa:

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2025. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella [Relazione sulla performance 2025](#);
- il [Rapporto sui risultati](#), il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la [Relazione sulla gestione](#) che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91.

Preliminarmente si specifica che il consuntivo 2025 chiude con un avanzo di € 2.290.025,54, in luogo del pareggio di cui al preventivo, determinato in particolare dalle seguenti poste di bilancio:

- 594.387,08 € - Maggiori ricavi da movimentazioni del diritto annuale
- 726.308,43 € - Restituzione somme versate allo Stato nel 2019 a titolo di risparmi
- 327.675,66 € - Recuperi IFS e sopravvenienze attive a seguito chiusura contenziosi con ex dipendenti

Rilevano altresì minori costi di funzionamento per € 396.224,72 € (vedi infra), in particolare a causa dei minor costi sostenuti per energia elettrica e gas rispetto al preventivato e ai minori acquisti di dispositivi di firma digitale.

Introduzione

Il Programma Pluriennale 2024–2028, approvato con deliberazione di Consiglio n. 22 del 31.10.2023, ha definito l'ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 10 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell'Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell'arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2024 – 2028	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA
		401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI
		402 - ORIENTAMENTO PER IL LAVORO E FORMAZIONE
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		701 - TUTELA DELLA LEGALITA'
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI
		803 – TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l'Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

- il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);
- il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
- lo stato di salute dell'amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
- gli impatti dell'azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
- i confronti con le altre amministrazioni (mediante il *benchmarking* del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI		
402 - ORIENTAMENTO PER IL LAVORO E FORMAZIONE		
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE		
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
601 - MARKETING TERRITORIALE		
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico

SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2025, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2025, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2025 ed infine nel Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione 2025-2027, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

Il contesto normativo e i vincoli finanziari

L'EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO E LA RIFORMA DEL SISTEMA CAMERALE

L'attività della Camera di commercio di Modena si inserisce all'interno del più ampio e profondo processo di transizione che ha interessato le attribuzioni, le competenze e l'organizzazione dell'intero Sistema Camerale. Il percorso di riforma, avviato con il [D.L. n. 90/2014](#), ha determinato un significativo taglio della principale voce di ricavo dell'Ente – il diritto annuale – ridottosi progressivamente nel triennio 2015-2017 fino al suo dimezzamento a regime.

Successivamente, il [D. Lgs. n. 219/2016](#) ha profondamente riscritto la L. n. 580/1993, imponendo una complessiva riorganizzazione territoriale (con la riduzione delle Camere a un massimo di 60), una rideterminazione delle funzioni, il contenimento del numero dei componenti degli organi camerali e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici. Tale processo si è perfezionato attraverso successivi provvedimenti ministeriali, tra cui i [Decreti MISE del 2018 e del 2019](#) che hanno ridefinito il perimetro organizzativo e il paniere dei servizi essenziali, e il [Decreto MIMIT del 13 marzo 2023](#) che ha superato il principio di gratuità per gli organi camerali, fissando nuovi tetti massimi agli emolumenti.

LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

In linea con le direttrici della riforma della Pubblica Amministrazione ([L. 190/2014](#)) e nel pieno rispetto dei vincoli introdotti dal Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica ([D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.](#)), l'Ente camerale provvede annualmente all'analisi del proprio assetto partecipativo. A tal fine, nel corso dell'esercizio 2025, la Camera di commercio di Modena ha adottato il piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni dirette e indirette con deliberazione di Giunta n. 220 del 16 dicembre 2025. Il documento è stato regolarmente trasmesso alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti per l'Emilia-Romagna e alla competente struttura di monitoraggio presso il MEF.

I VINCOLI FINANZIARI E IL CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Dal punto di vista delle entrate, la riduzione strutturale del 50% del diritto annuale risulta ormai consolidata. Tuttavia, al fine di sostenere specifici progetti di rilievo nazionale per la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese, il [D.M. 23 febbraio 2023](#) ha confermato anche per il triennio 2023-2025 l'autorizzazione all'incremento del 20% della misura del diritto annuale. Si è tuttora in attesa dell'emanazione del Decreto ministeriale volto a ridefinire le tariffe e i diritti camerali sulla base dei costi standard di gestione.

Sul fronte delle uscite, la gestione finanziaria dell'Ente sconta le stringenti misure di contenimento introdotte dalla [L. 160/2019](#) (Legge di Bilancio 2020), la quale fissa un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi pari al valore medio registrato nel triennio 2016-2018. Da tale plafond normativo sono tuttavia previste alcune espresse esclusioni applicabili all'Ente, tra cui: gli emolumenti degli Organi camerali (sino a un tetto massimo di € 165.000,00 per la CCIAA di Modena), i buoni pasto, specifici interventi economici e i maggiori oneri derivanti dai rincari energetici, per i quali l'esclusione è stata estesa fino all'esercizio 2025 compreso ai sensi della [Circolare RGS n. 12 del 22 aprile 2025](#). La medesima Circolare richiama inoltre i nuovi obblighi di finanza pubblica introdotti dalla [L. 207 del 30.12.2024](#) (Legge di bilancio 2025), in particolare, per quanto attiene alle Camere di commercio, i tetti per i compensi degli organi di amministrazione e controllo.

Di particolare rilievo per gli equilibri finanziari dell'Ente è la [sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale](#), che ha dichiarato illegittimo l'obbligo di versare al Bilancio dello Stato i risparmi di spesa pregressi e a seguito della quale il MIMIT ha proceduto al rimborso per le annualità 2017, 2018 e 2019. La Camera di Modena ha aderito a un ricorso giurisdizionale collettivo innanzi al Tribunale di Roma per la disapplicazione dell'art. 1 comma 594 della L. 160/2019 anche per i periodi successivi. Nelle more della definizione del contenzioso, e in ottemperanza alla [Circolare RGS n. 16/2024](#), la Camera ha provveduto a effettuare i versamenti richiesti "con riserva".

NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

Il [D. Lgs. n. 36/2023](#) ha imposto la progressiva digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti. Per quanto concerne gli affidamenti diretti di modico valore (inferiori a € 5.000,00) e le fattispecie escluse disciplinate dalla Delibera ANAC n. 584/2023, l'obbligo di transito esclusivo attraverso le Piattaforme di Approvvigionamento Digitale (PAD) ha subito un'ulteriore rimodulazione. Con [Comunicato del Presidente del 18 giugno 2025](#), l'ANAC ha infatti prorogato la possibilità di utilizzare in via transitoria l'interfaccia web della Piattaforma Contratti Pubblici (PCP). Tale deroga è motivata dal persistere di difficoltà operative nell'uso delle PAD per i micro-affidamenti, al fine di consentire alle stazioni appaltanti l'assolvimento delle funzioni e degli obblighi di trasparenza.

Il quadro normativo in materia di appalti è stato poi affinato dal [D.Lgs. 209/2024](#), cd. "Decreto Correttivo" che introduce quattro novità principali:

- **Revisione automatica dei prezzi (art. 60):** è obbligatorio inserire nei contratti clausole revisionali per riequilibrare i costi. Tali clausole si attivano per variazioni superiori al 5% negli appalti di servizi e forniture (riconoscendo l'80% della quota eccedente) e superiori al 3% negli appalti di lavori (riconoscendo il 90% dell'eccedenza).
- **Deroga al principio di rotazione (art. 49):** negli affidamenti sottosoglia è ora possibile confermare l'affidatario uscente, ma solo in casi motivati dall'assenza di alternative di mercato e a condizione che la precedente prestazione sia stata eseguita accuratamente.
- **Rafforzamento delle clausole sociali (art. 57):** i bandi di gara devono imporre come requisiti necessari misure volte a garantire l'inclusione lavorativa di persone svantaggiate o con disabilità, nonché le pari opportunità generazionali e di genere.
- **Salvaguardia per i blocchi informatici (art. 99):** nel caso in cui il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE) - obbligatorio dal 1° gennaio 2025 - o le piattaforme connesse non funzionino per oltre 30 giorni, la stazione appaltante è autorizzata a procedere all'aggiudicazione tramite un'autocertificazione dell'offerente, posticipando i controlli.

Infine, in tema di acquisti digitali e sicurezza delle infrastrutture, la spesa per gli appalti informatici dovrà tenere conto delle nuove prescrizioni introdotte dal [DPCM 30 aprile 2025](#). Per l'approvvigionamento di specifiche categorie tecnologiche (tra cui servizi cloud, sistemi di gestione delle reti, dispositivi hardware e software di sicurezza), l'Ente è ora tenuto a integrare nella valutazione rigorosi elementi essenziali di cybersicurezza.

RISORSE UMANE E RINNOVI CONTRATTUALI

Il lungo periodo di vacanza contrattuale si è concluso il 23 febbraio 2026 con la formale sottoscrizione dei CCNL sia per i dirigenti che per il personale non dirigente del comparto Funzioni Locali relativamente al triennio contrattuale 2022-2024. Nelle more della sottoscrizione definitiva, la Circolare RGS n. 12/2025 ha definito le modalità di accantonamento sia per detto triennio che per il successivo triennio 2025-2027.

ADEMPIMENTI CONTABILI E DI CASSA

Al fine di ridurre i tempi di pagamento dei debiti commerciali, come previsto dalle riforme legate al PNRR ed in particolare dal [D.L. 155/2024](#), la Camera è tenuta ad adottare annualmente entro il 28 febbraio di ogni anno un piano dei flussi di cassa con relativo cronoprogramma. Inoltre, l'Ente rientra nella fase pilota per l'adozione del nuovo sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *Accrual*, che prevede l'elaborazione di appositi schemi di bilancio relativi all'esercizio 2025, previsti dagli standard contabili associati al nuovo sistema, con finalità al momento puramente sperimentali.

IL REGISTRO IMPRESE

L'esercizio 2025 è stato delineato da una profonda revisione del quadro regolatorio, orientata a rafforzare la trasparenza societaria e l'interoperabilità dei dati. Di seguito si sintetizzano le principali direttrici di intervento:

- [Registro dei Titolari Effettivi \(L. 182/2025\)](#) - In attesa del pronunciamento definitivo della Corte di Giustizia Europea a seguito delle conclusioni dell'Avvocato Generale UE, la normativa nazionale ha stabilizzato il sistema eliminando l'accesso generalizzato in favore di una consultazione selettiva basata sull'interesse legittimo. Operativamente, la Camera garantisce la ricezione delle pratiche, mantenendo tuttavia una linea prudenziale con la sospensione delle sanzioni automatiche per i ritardi nella prima comunicazione.
- [Domicilio Digitale \(D.L. 159/2025\)](#) - È stato introdotto l'obbligo per Amministratori Unici, delegati e Presidenti di CdA di iscrivere un domicilio digitale personale, distinto da quello societario, entro il 31 dicembre 2025. Tale adempimento è configurato come condizione di procedibilità per l'inoltro di ogni successiva istanza telematica.
- [Aggiornamento ATECO 2025](#) - La migrazione massiva alla nuova classificazione ha comportato oneri di gestione informatica e un rilevante carico amministrativo per le variazioni d'ufficio, effettuate dall'Ente in regime di esenzione dai diritti di segreteria a supporto del sistema imprenditoriale.
- [Codice CCNL e Sezioni Speciali](#) - Su proposta del CNEL è stata avviata l'integrazione in visura del codice alfanumerico univoco del CCNL per facilitare i controlli negli appalti. Parallelamente, sono divenute operative le nuove disposizioni per le Imprese Culturali e Creative ([D.M. 402/2024](#)) e rinnovati i criteri di iscrizione e permanenza nella sezione speciale per le Start-up innovative ([L. 193/2024](#) e [Circolare Mimit 29.07.2025](#)).

Il contesto economico internazionale e nazionale

SCENARIO

In base all'ultima edizione degli Scenari per le economie locali di Prometeia, sia per l'economia italiana che per quella modenese il quadro presenta una crescita molto contenuta.

Questo andamento si inserisce in un contesto internazionale costellato di incertezze, con gravi conflitti in atto che minano la stabilità mondiale. Nel 2025 la crescita del Pil globale si è confermata al +3,1%. I paesi con gli incrementi maggiori di Pil sono risultati l'India (+7,6%) e la Cina (+5,0%). Gli Stati Uniti hanno riportato un incremento dell'1,9% mentre l'area euro è cresciuta dell'1,4%. Tra i paesi trainanti vi sono Germania e Francia che hanno riportato deboli aumenti, rispettivamente +0,3% e +0,9%. L'Italia ha mostrato una dinamica intermedia, +0,6%.

VALORE AGGIUNTO E REDDITO DISPONIBILE

Il confronto territoriale non vede differenza fra la provincia di Modena e il resto d'Italia: nel 2025 la crescita del Pil per Modena, l'Emilia-Romagna e il totale Italia è stata pari a +0,5%. A Modena sussistono marcate differenze tra i diversi settori: agricoltura e costruzioni presentano una contrazione, rispettivamente del 3,9% e 4%. L'industria è il settore con la dinamica più sostenuta, registrando un incremento dell'1,1%, mentre i servizi presentano una espansione ma più contenuta, +0,7%.

A Modena il valore aggiunto per occupato nel 2025 è di 85,1 mila euro, ovvero più del doppio rispetto al valore aggiunto per abitante che risulta pari a 39,1 mila euro, quasi diecimila euro in più rispetto alla media italiana. Il reddito disponibile delle famiglie registra nel 2025 un incremento sostenuto (+4,2%).

STRUTTURA E MOVIMENTAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE

I dati Infocamere sulla movimentazione del Registro Imprese indicano per il 2025 un saldo positivo tra imprese iscritte e cessate non d'ufficio, tuttavia, le imprese registrate sono in calo a causa delle cancellazioni d'ufficio.

Le iscrizioni sono risultate pari a 4.215 mentre le cessazioni sono 3.750 (non considerando le posizioni chiuse d'ufficio); in sostanza vi sono 465 imprese in più, pari ad un tasso di sviluppo dello 0,67%, superiore al dato regionale (+0,37%), ma inferiore a quello italiano (+0,96%). In tal modo Modena raggiunge una discreta posizione nella classifica provinciale per tasso di sviluppo, arrivando al quarantesimo posto. Si rileva però un rallentamento nella dinamica imprenditoriale: le imprese iscritte diminuiscono del 2,4% rispetto al 2024 e le imprese cessate non d'ufficio del 5,5%.

Rallenta anche quest'anno la perdita di imprese registrate, che tuttavia prosegue da diversi anni; in particolare a causa dell'attività di cancellazione d'ufficio del Registro delle Imprese per eliminare le aziende che risultano ancora iscritte ma che non operano più da diverso tempo. Quest'anno si sono raggiunte 842 cancellazioni d'ufficio pari ad una diminuzione dello 0,5% delle imprese registrate. Tale risultato è identico al dato nazionale, ma migliore di quello regionale (-1,3%).

A causa di questo andamento, il bilancio decennale mostra una perdita di 5.233 imprese registrate dal 2015 al 2025, pari al -7,0%.

Quest'anno sono in lieve calo anche le imprese attive, cioè quelle che hanno realmente dichiarato l'inizio di un'attività economica; passano da 63.056 nel 2024 a 62.890 al 31/12/2025, con una diminuzione dello 0,3%, pari a 166 imprese in meno.

Esaminando la classe di natura giuridica, solamente le società di capitali appaiono in crescita (+2,9%), prosegue così il trend iniziato diversi anni fa. Diminuiscono invece le “altre forme giuridiche” (-6,2%), le società di persone (-3,0%) e le imprese individuali (-1,2%).

Analizzando i macrosettori, solamente i servizi registrano un incremento di imprese attive (+0,5%), mentre risultano netti i cali dell'industria manifatturiera (-2,2%) e dell'agricoltura (-1,8%). Infine, dopo diversi trimestri di crescita, anche le costruzioni accusano una leggera perdita di imprese attive (-0,4%).

Solamente tre settori dell'industria manifatturiera vedono un incremento di imprese attive: la “riparazione e manutenzione” (+4,9%), la “fabbricazione di articoli in gomma e plastica” (+1,6%) e la “stampa e supporti registrati” (+0,5%).

Particolarmente negativa invece la produzione di mobili (-6,0%), il tessile abbigliamento (-5,3%) e l'industria ceramica (-3,6%). Perdono infine imprese anche gli altri settori portanti della provincia come la metalmeccanica (-2,9%), i mezzi di trasporto (-2,7%) e l'industria alimentare (-1,6%).

Al contrario, solamente tre settori appartenenti ai servizi perdono imprese attive: il “trasporto e magazzinaggio” (-2,5%), il commercio (-1,5%) e le “attività sportive e di intrattenimento” (-0,5%). D'altro canto, molto positive risultano l'istruzione privata (+7,7%), le “attività finanziarie e assicurative” (+6,9%) e il “noleggio e servizi di supporto alle imprese” (+3,0%).

UNITA' LOCALI PER UBICAZIONE DELLA SEDE DI'IMPRESA

In provincia di Modena operano 79.748 localizzazioni attive, di queste 5.922 hanno sede al di fuori della provincia, pari ad una percentuale del 7,4%.

Nella provincia di Modena al 31 dicembre 2025 sono presenti 17.447 unità locali registrate (filiali di sedi d'impresa), in aumento dell'1,8% rispetto alla stessa data del 2024; di queste, il 65,7% (11.457) appartiene ad imprese con sede nella stessa provincia, il 13,4% (2.337) a imprese con sede nella regione Emilia-Romagna. Una quota del 17,1% (2.976) fa capo a sedi in altre regioni italiane, mentre sono 91 le unità locali con sede all'estero. Il 66,6% del totale unità locali è controllato da società di capitali, il 12,2% da società di persone.

Il numero totale delle localizzazioni registrate in provincia (risultante dalla somma delle 17.447 unità locali più le 69.411 sedi di impresa registrate) è di 86.858 con un calo di sole 24 posizioni rispetto al 31 dicembre 2024.

TASSO DI SOPRAVVIVENZA DELLE IMPRESE

Nel 2025 sono diminuite le imprese cessate non d'ufficio (-5,5%) arrivando a 3.750, nonostante ciò il tasso di mortalità rimane piuttosto elevato, pari al 5,38%, ponendo Modena al 99-esimo posto della classifica nazionale.

Tale risultato ha ripercussioni anche sul tasso di sopravvivenza a tre anni dall'iscrizione, che passa dal 71,0% nel 2024 al 70,4% nel 2025: poco più di sette imprese su dieci sopravvivono dopo tale periodo. Risulta identico il corrispondente tasso regionale, mentre la media italiana è leggermente più positiva (71,0%). Questo risultato colloca Modena al 66-esimo posto della classifica nazionale delle province, dove al primo posto si posiziona Nuoro (80,8%) e all'ultimo posto Roma (66,3%). Confrontando la classifica provinciale per tasso di sopravvivenza con la presenza di imprese gestite da stranieri sul territorio, emerge una debole correlazione inversa (coefficiente di correlazione pari a -0,6): maggiore è la presenza di imprese straniere, minore risulta il tasso di sopravvivenza, probabilmente a causa del maggiore turn over presente in questo tipo di imprese.

Nonostante questa piccola diminuzione nell'ultimo anno, il tasso di sopravvivenza delle imprese modenesi risulta comunque in aumento rispetto al 2013, anno in cui era pari al 63,2%.

Rimane costante l'andamento della sopravvivenza a due anni, pari al 76,5% sia nel 2024 che nel 2025, mentre il dato ad un anno dall'iscrizione è in miglioramento, passando dall'82,9% nel 2024 all'84,1% del 2025.

Tornando alle imprese registrate da tre anni, la forma giuridica più resiliente appare la società di capitali, con l'80,1% delle imprese che sopravvive al termine del periodo; tra le società di persone rimane in vita il 76,5%, seguite dalle "altre forme giuridiche" (75,0%); le ditte individuali seguono a distanza con il 65,4%.

Sale al 72,8% il tasso di sopravvivenza esaminando solamente le imprese attive, cioè quelle che hanno già dichiarato al Registro Imprese l'inizio della loro attività. Il settore più longevo appare l'agricoltura (87,7%), seguito dai "trasporti e spedizioni" (82,9%) e dai servizi alle imprese (75,1%), mentre il settore in cui cessa il maggior numero di imprese dopo tre anni risulta l'assicurazione e credito (64,5%).

IMPRESE GESTITE DA STRANIERI

Le imprese a conduzione straniera al 31 dicembre 2025 sono 9.565, ovvero il 15,2% del totale imprese attive della provincia di Modena; rispetto alla stessa data del 2024 si registra una variazione di +326 unità ovvero il 3,5% in più, mentre il totale delle imprese attive della provincia registra una flessione dello 0,3%, che diventa -0,9% se si considera solo il sottoinsieme delle imprese gestite da italiani.

Questa tendenza è stata costante negli anni, basti pensare che nell'ultimo decennio le imprese guidate da stranieri a Modena sono aumentate del 35,7% mentre quelle di italiani sono diminuite del 10,1%.

Lo attestano i dati di fonte Registro Imprese, che evidenziano anche nel 2025 un saldo positivo di 355 posizioni derivante da 1.288 iscrizioni di nuove imprese e 933 cessazioni. Tuttavia, le iscrizioni sono diminuite del 4,5% rispetto al 2024, così come le cessazioni (-4,1%).

Modena presenta una concentrazione di imprese di stranieri leggermente superiore alla media regionale, che si attesta al 14,5%, ma inferiore solo alla quota di Reggio Emilia (17,6%).

Sul territorio modenese le aziende guidate da stranieri risultano particolarmente concentrate in due settori: le costruzioni con 3.289 imprese e una quota del 34,4% e il commercio con 1.724 unità, ovvero il 18,0% del totale. Rilevanti anche le quote della manifattura (1.398 imprese, 14,6%), dei servizi alle imprese (1.376 unità, 14,4%) e della ristorazione (874 imprese, 9,1%). Nell'ambito dell'industria manifatturiera, il 43,4% delle imprese opera nel tessile-abbigliamento (606).

Per quanto riguarda la dinamica settoriale, nel 2025 è proseguito il trend positivo del settore edile con un +4,2% nella consistenza delle imprese, mentre il commercio ha perso l'1,1% delle attività. Tutti gli altri macrosettori sono in espansione, in particolare i servizi alle persone (+10,2%) e quelli alle imprese (+5,8%).

L'industria manifatturiera cresce del 2,3% ma al suo interno sta cambiando la composizione dei comparti: si contrae la manifattura tessile (-1,9%) mentre si espande la fabbricazione di prodotti in metallo (+2,0%) e la riparazione/manutenzione (+14,0%).

La composizione per forma giuridica evidenzia la netta prevalenza di imprese individuali (70,4%) contro una quota del 50,3% nel totale imprese. Ma anche l'imprenditoria straniera si sta strutturando: nel 2025 le società di capitali sono aumentate del 12,4% portando la loro quota al 24,2%, mentre hanno evidenziato solo lievi incrementi le imprese individuali (+1,2%) e le società di persone (+2,4%, arrivando a una quota del 4,9%). In un solo anno si riducono notevolmente le cooperative che passano da 55 al 31/12/2024 a 31 al 31/12/2025.

I dati sulle persone con cariche attive nel Registro Imprese (associando ad ogni persona la prima carica ricoperta in ciascuna impresa) confermano, anche per il 2025, una tendenza in atto da diversi anni verso un lento ma inesorabile calo degli imprenditori italiani contrastato dalla costante crescita di quelli stranieri.

Nell'ultimo decennio gli italiani con cariche sono diminuiti dell'11,7% mentre gli stranieri hanno riportato una forte crescita: +29,6%. I rispettivi trend registrati nel 2025 sono -1,2% e +2,8%. La quota degli stranieri con cariche ha raggiunto il 12,6% del totale. Si stima che oggi a Modena un imprenditore ogni otto sia straniero di nascita.

Invariata in quest'ultimo anno la top-ten dei paesi di provenienza degli imprenditori stranieri operanti in provincia di Modena che vede ai vertici la Cina (1.702 posizioni, in crescita dell'1,9%) e il Marocco (1.542, +1,4%).

Al terzo posto una nazione in consistente crescita, l'Albania, con 1.233 posizioni e un aumento del 7,9% nell'ultimo anno. Seguono la Romania con 975 imprenditori (+0,5%) e la Tunisia (828, +4,2%).

La concentrazione è elevata, dato che le prime 5 nazionalità rappresentano la metà del totale stranieri.

IMPRESE GIOVANILI

Dopo quattro anni consecutivi di crescita il 2025 porta una battuta d'arresto per l'espansione delle imprese guidate da imprenditori under 35 in provincia di Modena.

I dati Infocamere evidenziano una consistenza di 5.094 imprese attive capitanate da giovani al 31 dicembre 2025, 26 posizioni in meno rispetto alla stessa data del 2024, con una variazione del -0,5%, mentre il totale delle imprese modenesi flette dello 0,3%.

Guardando alla movimentazione, nel corso del 2025 si sono registrate 1.215 iscrizioni di nuove imprese e 546 cancellazioni, che hanno determinato un saldo positivo di 669 posizioni. Rispetto all'anno precedente le iscrizioni sono diminuite del 7,3% mentre le cessazioni sono aumentate del 3,6%.

Le nuove imprese giovanili rappresentano il 28,8% del totale nuove imprese iscritte alla Camera di commercio nel 2025, mentre le cessazioni di imprese giovanili sono soltanto l'11,9% del totale cessate.

Riguardo alla densità delle imprese giovanili rispetto alle imprese totali, la provincia di Modena è al secondo posto in Emilia-Romagna, con una quota pari all'8,1% contro una media regionale del 7,7%. Le imprese giovanili della provincia di Modena si concentrano nei settori economici in modo diverso rispetto al totale delle imprese modenesi. Il settore più rappresentato risulta quello dei servizi alle imprese (27,4%), seguito dal commercio (19,8%) e dalle costruzioni (19,4%). I giovani imprenditori sono invece meno presenti nelle imprese appartenenti al settore dei servizi alla persona (12,0%), nell'alloggio e ristorazione (8,2%) e nelle industrie manifatturiere (7,9%); scarsa è la presenza in agricoltura dove troviamo solamente una quota del 5,3% di imprese giovanili.

Considerando i settori principali, nel 2025 i servizi alle persone hanno trainato la crescita delle imprese giovanili con un aumento annuo di attività imprenditoriali pari al +7,6%. Anche i servizi alle imprese sono risultati in espansione (+2,0%). Tutti gli altri macrosettori hanno presentato, invece, delle contrazioni, in particolare il commercio (-5,2%) e la manifattura (-4,7%). Anche l'edilizia e il settore ricettivo perdono imprese (rispettivamente -1,1% e -0,9%).

Circa le forme giuridiche, si nota una netta prevalenza dell'impresa individuale che rappresenta il 75% del totale nelle imprese under 35, mentre nel totale Modena le ditte individuali superano di poco la metà (50,8%). La quota delle società di capitali giovanili si attesta al 20,6% del totale, quella delle società di persone al 3,9%, mentre cooperative e consorzi restano residuali (0,5%).

IMPRESE A CONDUZIONE FEMMINILE

Con un tasso di occupazione femminile pari al 62,2%, Modena si colloca tra le province in cui le donne partecipano maggiormente al mondo del lavoro; tuttavia, la propensione all'imprenditorialità non è tra le migliori a livello nazionale; infatti, il tasso di imprese femminili sul totale rimane al 21,6%, al di sotto della media nazionale (22,7%), ma superiore a quella regionale (21,4%).

Nel 2025, in base ai dati di Infocamere basati sul Registro Imprese, è negativo il confronto annuale con una variazione del -0,6% per le imprese attive femminili che al 31 dicembre risultano 13.556, ovvero 84 in meno rispetto all'anno precedente.

Tra i settori, i servizi hanno un andamento abbastanza positivo, con l'alloggio e ristorazione che guadagna l'1,6% di imprese attive, seguito dai servizi alle imprese e dai servizi alle persone entrambi in aumento dell'1,5%. In particolare, i servizi alle imprese risultano il settore maggiormente preferito dalle imprenditrici: con 3.524 imprese rappresentano il 26,0% delle imprese femminili totali. Un altro settore che attrae molte imprese rosa è il commercio, con più di un quinto delle imprese capitanate da donne, tuttavia in calo del 2,4% nell'ultimo anno.

Anche gli altri settori chiudono con una discreta diminuzione, soprattutto l'agricoltura (-3,6%), seguita dalle industrie manifatturiere (-2,8%) e dalle costruzioni (-2,1%). Quest'ultimo settore risulta quello con il minor numero di imprese femminili, appena 549, pari al 4,0% del totale, mentre nel totale imprese modenesi tale quota arriva al 16,9%.

Un focus all'interno dell'industria manifatturiera mostra come le imprese femminili siano piuttosto concentrate in alcuni settori: tessile abbigliamento, alimentare e fabbricazione di prodotti in metallo. Le imprese alimentari rappresentano il 13,1% del totale manifatturiero e salgono del 7,5% nel 2025, risulta molto più moderata la crescita della fabbricazione di prodotti in metallo (+0,6%), mentre il tessile abbigliamento, che raggruppa quasi la metà delle industrie manifatturiere femminili, perde il 6,7% di imprese, proseguendo così il trend iniziato parecchi anni fa.

La forma giuridica prediletta dalle donne è l'impresa individuale (62,4%), in calo dello 0,6%, seguita dalle società di capitali (25,0% del totale) e unica forma giuridica in crescita (+1,5%). Diminuiscono infatti le società di persone (-4,1%), arrivando a 1.526 imprese, ma la perdita maggiore si registra per le "altre forme giuridiche" (-6,8%), che contano solamente 178 imprese attive.

OCCUPAZIONE

Le forze di lavoro in provincia sono pari a 337 mila (media anno 2025) con un incremento annuo di 2 mila persone ovvero il +0,6%. Il tasso di attività (15-64 anni) è in miglioramento, passando dal 72,4% del 2024 al 72,9% del 2025.

Gli occupati arrivano a 322 mila con un incremento di mille unità (+0,3%). Anche il tasso di occupazione cresce, passando dal 69,3% del 2024 al 69,7% del 2025.

Se si confrontano tali risultati con le medie regionali si nota un andamento più sostenuto in Emilia-Romagna dove le forze di lavoro aumentano dell'1,7% e gli occupati del 2,0%.

A Modena il lieve aumento dell'occupazione, tuttavia, non si traduce in un calo dei disoccupati che nel 2025 restano fermi a 14 mila unità, con un tasso di disoccupazione (15-64 anni) pari al 4,4%, di poco superiore alla media regionale (4,2%). A questo livello il tasso è considerato basso e si ritiene sia solitamente composto da disoccupazione frizionale (persone che stanno cambiando lavoro) e strutturale (mancata corrispondenza tra competenze e richieste).

Gli inattivi sono 277 mila nel 2025 e aumentano di 2 mila unità rispetto all'anno precedente (+0,7%), mentre in regione calano dello 0,9%. Si tratta delle "non forze di lavoro", cioè di tutti coloro che non cercano attivamente un lavoro, comprendendo anche studenti, pensionati, casalinghe/i e inabili. Il tasso di inattività è sceso dal 27,6% del 2024 al 27,1% del 2025.

ASSUNZIONI NELLE IMPRESE

In base ai dati dell'indagine Excelsior riguardanti le intenzioni di assunzione delle imprese, l'anno 2025 risulta in calo rispetto al precedente: si fermano infatti a 73.320 gli ingressi dichiarati dalle imprese della provincia di Modena, con una contrazione del 6,8%, ovvero 5.010 nuove assunzioni in meno.

La propensione ad assumere delle imprese modenesi è pari al 65,6%, ma è molto differente a seconda della dimensione aziendale: le imprese maggiori hanno una propensione ad assumere molto più elevata, con un massimo per quelle con oltre 250 addetti (100%), scendendo al 90,4% per la classe di addetti da 50 a 249 e all'89,7% per la classe da 10 a 49 addetti; cambia nettamente per la classe più piccola, arrivando ad un minimo di un'impresa su due per le imprese con 1-9 dipendenti.

L'andamento degli ingressi per settori economici vede l'industria manifatturiera assorbire 19.780 ingressi, pari al 27,0% del totale provinciale. Tra i settori più rilevanti per numero di assunzioni figurano la fabbricazione di macchinari e mezzi di trasporto (5.260) e le industrie metallurgiche (3.660). L'edilizia assume 6.800 persone, pari al 9,3% del totale ed i servizi rappresentano la quota più rilevante: con 46.740 ingressi coprono il 63,7% dei nuovi assunti, guidati dal commercio (10.560) e dai servizi di alloggio e ristorazione (10.400).

Il gruppo professionale più richiesto sono le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi con 18.660 ingressi pari ad un quarto del totale. Tra di essi le singole figure più richieste sono gli esercenti e addetti nelle attività di ristorazione (9.270) e gli addetti alle vendite (5.730).

Vista la vocazione manifatturiera della provincia sono inoltre richiesti numerosi operai specializzati: (14.090 entrate pari al 19,2%) e conduttori di impianti e macchinari (14,6%). Al loro interno la mansione con più domande sono i montatori e riparatori (3.090), gli operai addetti alle rifiniture delle costruzioni (2.609) e i conduttori di veicoli (2.740).

C'è inoltre una fascia di professioni non qualificate che arrivano al 15,9% del totale e sono costituite soprattutto da personale addetto allo spostamento delle merci e alle pulizie.

Sono meno numerose le categorie professionali con mansioni più elevate: arrivano ad un quinto del totale le professioni tecniche, soprattutto tecnici dei rapporti con i mercati e ingegneri; è leggermente inferiore la quota degli impiegati esecutivi (9,1%), mentre solamente il 5,2% sarà chiamato a svolgere professioni intellettuali e scientifiche.

Nonostante la flessione degli ingressi, rimane molto alta la difficoltà di reperimento, che interessa il 51,4% delle assunzioni programmate. Il profilo più difficile da trovare è la “professione qualificata nei servizi ricreativi e culturali” (97,5% dei casi), seguita dai medici (94,7%) e dai dirigenti (95,2%). A distanza seguono i tecnici della distribuzione commerciale (80,4%) e gli specialisti nelle scienze della vita (79,4%).

A Modena vengono utilizzati più contratti a tempo indeterminato rispetto alle altre province della regione; nonostante ciò, metà delle nuove assunzioni verranno effettuate tramite contratti a tempo determinato (50,0%), i contratti a tempo indeterminato riguardano solamente un quinto degli ingressi e si ferma al 14,2% l'utilizzo dei contratti di somministrazione. Le altre tipologie contrattuali sono residuali, dove gli “altri contratti dipendenti” e l'apprendistato raggiungono insieme il 10,5%; infine i co.co.co e altri contratti non dipendenti sono appena il 5,8% del totale.

Sotto il profilo dell'istruzione, il titolo più richiesto è la qualifica o diploma professionale (40,8% delle entrate). Seguono il diploma di istruzione secondaria (24,8%) e la scuola dell'obbligo (20,2%). Gli ITS Academy rappresentano solamente il 2,9% del totale, mentre l'istruzione universitaria arriva all'11,3%.

CONGIUNTURA ECONOMICA SETTORIALE

I dati congiunturali del secondo semestre 2025 relativi alla provincia di Modena mostrano una ripresa di produzione e fatturato nella manifattura e nell'edilizia ed una attenuazione del trend positivo del terziario. Il settore, che comprende commercio e servizi, continua infatti a mostrare un andamento di vendite nel complesso positivo; sussistono tuttavia marcate differenze nei comparti.

Queste le prime indicazioni provenienti dall'indagine congiunturale sull'economia modenese, realizzata a febbraio 2026 dal Centro Studi e Statistica della Camera di commercio in collaborazione con le associazioni imprenditoriali Confindustria Emilia, CNA Modena, Legacoop Estense, Ascom Confcommercio e FAM Modena.

La produzione in quantità dell'industria manifatturiera modenese, dopo quattro semestri consecutivi di flessioni, torna in positivo: il periodo luglio-dicembre 2025 mostra, infatti, una variazione del +3,4% rispetto allo stesso periodo del 2024. Anche il fatturato presenta una inversione di tendenza con un aumento del 2,5% dovuto all'incremento delle vendite all'estero, mentre il mercato interno appare ancora stagnante. La quota percentuale di fatturato realizzata all'estero è stimata sul 44,2%.

L'andamento della raccolta ordini è favorevole: +5,6% nel complesso, con aumenti sia in Italia che sui mercati internazionali.

Tengono i livelli occupazionali, con un incremento dello 0,9% verificatosi da luglio a dicembre 2025.

Circa le previsioni a breve sulla produzione manifatturiera, si registra una netta diminuzione della quota di coloro che prevedono stabilità pur rimanendo la risposta prevalente (47%), mentre si incrementa al 28% la quota di imprese che prospettano un calo, ma anche quella di chi prevede un aumento (25%).

In crescita risulta la quota degli intervistati che ritengono di effettuare nuovi investimenti (21%).

Circa l'occupazione, per il 63% del campione l'organico resterà invariato, mentre sale al 23% la quota di imprese che prevedono di incrementare il personale.

Tra i diversi comparti del manifatturiero, la ceramica evidenzia un andamento di produzione particolarmente brillante (+16% la variazione tendenziale del II semestre 2025), ma crescono anche l'abbigliamento (+6,9%) e il settore macchine e apparecchi meccanici (+5,4%). Meno performanti, ma comunque in positivo, risultano il comparto macchine e apparecchiature elettriche ed elettroniche (+3,7%) e quello della produzione di prodotti in metallo e lavorazioni meccaniche (+3,2%).

Note negative, invece, per i mezzi di trasporto che mostrano una caduta produttiva del -14,7%. In rosso anche l'andamento del biomedicale e della maglieria: per entrambi i comparti si registra un calo dell'1,4% mentre l'alimentare flette soltanto dello 0,6%.

L'edilizia prosegue nella favorevole tendenza già registrata nel primo semestre; la seconda metà dell'anno ha mostrato un incremento di produzione del 4,0% e di fatturato del 2,3%. In linea con questo trend anche la raccolta ordini, che ha evidenziato un aumento del 2,2%. Una lieve flessione si è, invece, registrata per l'occupazione nell'ambito del semestre (-1,1%). Le previsioni formulate dagli intervistati indicano per i prossimi mesi una possibile contrazione generale, per produzione, fatturato e ordini.

In provincia di Modena il settore terziario continua a mostrare una tendenza positiva seppur con un debole incremento di fatturato (+1,2%); al suo interno vi sono tuttavia andamenti contrapposti. Già nel commercio, infatti, si registra una espansione delle vendite per l'ingrosso (+7,8%) e un calo nel dettaglio (-0,9%). Anche il comparto alloggio e ristorazione ha visto un ridimensionamento del fatturato (-1,0%). I servizi alle imprese confermano il positivo andamento del primo semestre con un aumento di vendite del 6,0%, e anche i servizi alle persone registrano una crescita ma più contenuta (+2,3%).

Le aspettative a breve delle imprese del terziario restano pressoché invariate con una prevalenza di coloro che prospettano stabilità nel volume d'affari (54%); il 27% indica una possibile diminuzione mentre il 19% un incremento.

ESPORTAZIONI

Nel quarto trimestre del 2025 il valore delle esportazioni provinciali arriva a 4,7 miliardi di euro, pressoché in linea con i valori raggiunti nello stesso trimestre degli ultimi anni; inoltre, il confronto con il 2024 risulta positivo (+1,0%), pari a 45 milioni di euro in più.

Essendo le esportazioni un dato stagionale, è di gran lunga migliore il raffronto con il trimestre giugno-settembre: la crescita è pari al 9,3%, che corrisponde a 398 milioni di euro in più. Tale risultato deriva dal fatto che ogni anno l'export del terzo trimestre risulta inferiore agli altri a causa della pausa estiva.

Sono in leggera crescita le esportazioni dell'intero anno (+0,3%), raggiungendo l'ammontare totale di 18.283 milioni di euro; tuttavia, l'andamento di Modena risulta peggiore sia del dato regionale (+1,3%), sia del totale Italia (+3,3%). Nella classifica delle province italiane, dopo diversi anni Modena perde una posizione e scende al nono posto, superata da Arezzo. Quest'ultima, insieme a Firenze, ha registrato incrementi sensibili nell'export grazie al rincaro dei prezzi dell'oro, prodotto di punta dei due distretti. Milano si conferma al primo posto, pur segnando una flessione del 2,8%.

I prodotti esportati da Modena hanno andamenti molto differenti: accanto a crescite sensibili come l'alimentare (+9,8%) e i mezzi di trasporto (+5,1%) vi sono incrementi più moderati, ad esempio la ceramica (+0,8%).

Altri settori hanno un trend decisamente negativo, come il biomedicale (-12,1%) e il tessile abbigliamento (-11,2%). Risultano infine in calo anche le macchine e apparecchi meccanici (-4,9%). I mezzi di trasporto rappresentano più di un terzo dell'export totale, risultando il prodotto della provincia più venduto all'estero, mentre il tessile abbigliamento costituisce la quota minore rispetto al totale (2,2%).

L'andamento per aree geografiche evidenzia la ripresa della UE, soprattutto per gli ultimi 13 paesi entrati, verso cui l'export modenese cresce del 7,3%, mentre per i 14 paesi del vecchio nucleo l'incremento è del 5,6%. Insieme queste due aree rappresentano quasi la metà delle vendite all'estero di Modena. Nel 2025 appaiono ancora positivi gli andamenti del Medio Oriente (+5,7%) e dell'America Centro Sud (+2,4%), mentre particolarmente negativo è il risultato dell'Africa Nord (-24,7%), che rappresenta tuttavia solamente l'1,5% dell'export complessivo; seguono l'Oceania (-7,2%), i paesi europei non appartenenti alla UE (-4,6%) e l'Africa Centro Sud (-4,0%). Anche l'Asia, trascinata dal calo della Cina, scende del 2,8%.

Nonostante un calo del 6,8%, gli Stati Uniti rimangono al primo posto della classifica dei primi dieci paesi verso cui è diretto l'export modenese; seguono in netta ripresa la Germania (+5,2%) e la Francia (+6,9%). Degno di nota è l'exploit del Giappone (+25,9%); risulta inoltre molto positivo anche il trend verso la Spagna (13,4%). Prosegue invece la sensibile diminuzione delle vendite dei prodotti modenesi in Cina (-22,6%), probabilmente a causa della stagnazione della sua economia; tale risultato ha causato l'uscita del paese dalla "top ten", in cui era posizionato da diversi anni.

TURISMO

L'andamento del turismo nell'anno 2025 è molto positivo: si raggiungono infatti 935.806 presenze, in crescita dell'8,6% rispetto al 2024, che corrispondono a oltre 108 mila turisti in più.

La maggior parte di essi alloggia presso le strutture alberghiere (73,9% degli arrivi) con presenze in crescita del 2,8% rispetto all'anno precedente, tuttavia negli esercizi extralberghieri (affittacamere, bed & breakfast ed altri) è concentrato l'aumento più sensibile (+32,0%); di conseguenza sale anche la quota di arrivi in queste strutture sul totale raggiungendo il 26,1%.

I pernottamenti totali crescono in misura inferiore rispetto agli arrivi, fermandosi al +6,8%; tuttavia per la prima volta si sono superati i 2 milioni di notti di permanenza. Rimane comunque costante a 2,3 il numero medio di notti per soggiorno: negli alberghi i pernottamenti sono in calo dell'1,0%, con una media di 2,1 notti per soggiorno, mentre negli altri esercizi crescono del 25,6%, raggiungendo una media di 3 notti per vacanza.

Si è ampliata la fascia temporale in cui si concentrano maggiormente gli arrivi: quest'anno parte da marzo e arriva fino ad ottobre, con picchi nei mesi di maggio e giugno, periodo che coincide anche con la maggiore concentrazione di iniziative culturali ed enogastronomiche. I mesi invernali registrano un numero inferiore di presenze anche se la stagione sciistica è stata buona grazie alle copiose nevicate.

Il comune di Modena concentra il maggior numero di turisti (43,1%, pari a quasi 400 mila presenze) con valori in crescita del 9,2% rispetto al 2024. Seguono a distanza Maranello (8,9% del totale) e Formigine (6,1%); tuttavia il trend di questi comuni è più moderato del resto della provincia, con un aumento dell'1,6% per Maranello e una diminuzione del 3,0% per Formigine.

Gli incrementi più consistenti di turisti si registrano nei comuni collinari modenesi, nei comuni dell'Appennino e a Castelnuovo Rangone (43,6%). Gli unici due comuni con diminuzioni significative di presenze sono Savignano e Mirandola.

Più del 65% dei turisti in visita alla provincia proviene dall'Italia, con in primis la Lombardia (17,2%) seguita dall'Emilia-Romagna (17,0%); il restante 34,9% si divide tra i paesi appartenenti alla UE e gli "altri paesi esteri". I turisti provenienti dalla UE, con 203 mila presenze raggiungono più di un quinto del totale e risultano in crescita del 9,1%. Tuttavia, la provenienza dei visitatori europei è molto concentrata in due paesi principali: la Germania (22,6% del totale UE) e la Francia (16,8%).

Gli altri paesi europei non appartenenti alla UE rappresentano solamente il 3,9% del totale e sono in crescita del 7,4%. Risulta decisamente migliore il trend dei paesi extraeuropei, che, grazie a una crescita del 12,8%, raggiungono il 9,3% degli arrivi totali, con gli Stati Uniti che risultano il paese di spicco.

L'arrivo degli stranieri non è uniforme in tutta la provincia, Maranello e Fiorano ad esempio sono gli unici comuni in cui la quota di visitatori stranieri supera quella degli italiani (57,5% e 51,4% rispettivamente), attirati soprattutto dal mito della Ferrari; anche il comune capoluogo registra una buona proporzione di turisti stranieri (41,1%), mentre l'Appennino è visitato soprattutto da italiani che desiderano una vacanza rilassante, raggiungendo più del 90% di presenze sul totale; l'unica eccezione è costituita da Pavullo sul Frignano, che conta un quarto di presenze straniere, probabilmente grazie anche ad un turismo commerciale.

LE INFRASTRUTTURE

Il 2025 ha rappresentato per la provincia di Modena un anno di profonda transizione, segnato dal completamento di opere storiche, ma anche dal persistere di incertezze burocratiche e finanziarie che condizionano la competitività del nostro sistema produttivo. In un contesto economico dove l'export e la logistica rimangono i pilastri del PIL provinciale, l'efficienza delle reti di trasporto e l'innovazione energetica si confermano variabili determinanti per la tenuta del territorio.

L'evento cardine dell'anno è stato il completamento della Pedemontana. Con l'inaugurazione dell'ultimo lotto modenese nel giugno 2025, si è finalmente concluso un asse da 27 chilometri che garantisce un collegamento rapido tra Reggio Emilia e Bologna, decongestionando la via Emilia e migliorando i flussi del distretto ceramico.

Di segno opposto è la situazione della Bretella Campogalliano-Sassuolo. Il 2025 ha visto ulteriori slittamenti tecnici nelle procedure per la concessione dell'A22, mentre sul territorio si è assistito all'avvio delle attività propedeutiche, come espropri e deforestazioni. Questo scollamento tra iter amministrativo e operatività ha generato tensioni sociali e istituzionali.

Per quanto riguarda l'Autostrada Cispadana, il 2025 è stato un anno interlocutorio ma decisivo per l'aggiornamento dei costi, saliti a causa dell'inflazione dei materiali. La sua realizzazione resta indissolubilmente legata al rinnovo della concessione dell'A22, atteso come volano per lo sblocco definitivo dei cantieri.

Il bilancio 2025 evidenzia una criticità preoccupante sul fronte della manutenzione ordinaria e straordinaria della rete viaria. I tagli ai trasferimenti statali mettono a rischio la resilienza di un reticolo viario già provato da eventi meteorologici estremi. Per le imprese, questo si traduce in un aumento dei costi logistici e in una riduzione della sicurezza per il trasporto merci su gomma.

Una nota di eccellenza giunge dal comparto energetico. Il 2025 ha visto l'avanzamento concreto del progetto IdrogeMO. Con l'annuncio del nuovo impianto di produzione di idrogeno rinnovabile da parte di CPL Concordia e i progressi dell'hub di Hera e Snam, Modena si candida ufficialmente a capitale della Hydrogen Valley italiana. Questa infrastruttura è strategica per la decarbonizzazione

dei settori ad alta intensità energetica, in primis il distretto ceramico, garantendo una prospettiva di sostenibilità di lungo periodo richiesta dai mercati internazionali.

In conclusione, il quadro infrastrutturale modenese del 2025 mostra un territorio a due velocità. Se da un lato l'innovazione energetica e la conclusione della Pedemontana offrono segnali di dinamismo, dall'altro l'incertezza sui grandi nodi autostradali e la carenza di fondi per la viabilità locale rappresentano importanti criticità.

LA TRANSIZIONE DIGITALE

Nel 2025, la provincia di Modena si è confermata come uno dei motori trainanti della "doppia transizione" italiana, pur evidenziando velocità differenti tra i due pilastri.

Sul fronte digitale, Modena ha consolidato il suo primato venendo riconfermata tra le città leader della digitalizzazione dalla ricerca di Forum PA "ICity Rank 2025", che la colloca all'ottavo posto della graduatoria nazionale.

Questo risultato è confermato anche dal focus dell'indagine Excelsior sulla trasformazione digitale. La Provincia di Modena mostra una solida propensione all'investimento digitale, con un'attenzione particolare alla sicurezza e alle infrastrutture per i dati. Tuttavia, emerge la necessità di una maggiore integrazione tra innovazione tecnologica e sviluppo delle competenze umane per massimizzare il ritorno degli investimenti.

Nel 2025 il 72,4% delle imprese modenesi ha effettuato investimenti in almeno un ambito della trasformazione digitale, risultato migliore sia della media regionale (70,7%) che di quella italiana (71,8%). Gli investimenti si sono concentrati su tre direttrici principali: ambito tecnologico, modelli organizzativi e modelli di business.

In ambito tecnologico gli investimenti che hanno rivestito un'importanza medio-alta sono sulla sicurezza informatica (39,8%), "internet ad alta velocità, cloud e big data" (36,0%) e software (32,4%).

L'impatto maggiore sui modelli organizzativi aziendali è stata l'adozione del lavoro agile nel 27,6% dei casi, con punte del 47,8% nei servizi informatici e telecomunicazioni; gli altri investimenti sono rivolti all'adozione di sistemi di rilevazione continua della performance (23,2%).

La modifica dei modelli di business si è concentrata soprattutto sull'analisi dei comportamenti dei clienti (31,5%) e il digital marketing (28,3%).

L'intensità digitale varia significativamente in base al settore e alla grandezza dell'impresa, ad esempio nell'industria il settore leader sono le "industrie elettriche, elettroniche e medicali", che hanno investito soprattutto nella robotica avanzata (53,4%) e nella sicurezza informatica (51,9%). Nei servizi spiccano i "servizi informatici e telecomunicazioni" per l'uso di internet ad alta velocità e big data (59,3%) e i "servizi avanzati di supporto alle imprese" per la sicurezza informatica (59,3%).

In base alla dimensione aziendale, le imprese da 50 a 249 dipendenti risultano quelle che hanno investito maggiormente in tutti gli aspetti tecnologici, mentre le microimprese registrano percentuali molto inferiori.

Nonostante l'ampia diffusione degli investimenti, l'impatto diretto sulle politiche del personale non è stato preponderante, infatti il 26,2% delle imprese ha investito nella formazione del personale già presente nell'impresa e solamente il 7,4% ha assunto nuovi profili con competenze specifiche.

Per esaminare il grado di digitalizzazione delle imprese si possono analizzare i dati del Punto Impresa Digitale della Camera di commercio, che mira alla promozione della digitalizzazione e sostenibilità ambientale delle imprese. Sono stati infatti compilati diversi questionari su base volontaria da parte delle imprese utenti del PID.

I Self i4.0 raccolti nell'anno 2025 hanno evidenziato un buon grado di digitalizzazione delle imprese partecipanti, che si sono collocate per il 45% nella classe intermedia definita degli "specialisti". L'altra classe più numerosa è quella inferiore alla media ovvero gli "apprendisti" con un 30,5%. Alla base vi sono gli "esordienti" che risultano essere soltanto lo 0,7% del totale. Le classi superiori alla media riguardano gli "esperti" con un 17,4% di imprese e i "campioni" con il 6,4%. La digitalizzazione appare quindi diffusa a tutto il tessuto imprenditoriale e produttivo, con oltre due terzi delle imprese che applicano le tecnologie digitali ai processi aziendali in modo esteso e con conoscenze avanzate.

Per quanto riguarda la sicurezza informatica, i PID hanno messo a disposizione delle imprese uno strumento di check up gratuito da svolgere in autonomia partendo dal sito camerale, il PID Cyber Check. In questo caso i risultati del 2025 hanno evidenziato che la quasi totalità delle imprese (95,8%) è esposta a un grado di rischio medio con un indicatore di rischio pari a 48 su 100. I principali attacchi informatici subiti per tipologia sono quelli di phishing (nel 47% dei casi), seguiti da attacchi malware/hacker (23%) e ransomware (14%).

TRANSIZIONE ECOLOGICA

Il rapporto Ecosistema Urbano 2025 di Legambiente (in collaborazione con Ambiente Italia e Il Sole 24 Ore), basato su performance di aria, acqua, rifiuti e mobilità, posiziona Modena al 18° posto tra le città italiane, con un primato sul verde urbano. Inoltre, nella classifica "Qualità della Vita 2025" del Sole 24 Ore, Modena risulta al 27° posto nell'indicatore "ambiente e servizi".

Secondo l'indagine Excelsior, il 25,8% delle imprese ha investito in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e minor impatto ambientale, tuttavia tale percentuale risulta inferiore sia al dato regionale (27,7%) che a quello nazionale (26,6%). La maggior parte degli investimenti sono stati effettuati nel cambiamento dei processi produttivi (72,2%), con punte nei settori "servizi culturali, sportivi e alle persone" (93,3%), industrie metallurgiche (92,7%) e public utilities (86,3%). Risulta invece molto inferiore l'innovazione sui prodotti (20,3%), con i servizi di alloggio e ristorazione in testa (41,5%), seguiti dai servizi avanzati di supporto alle imprese (40,0%).

Infine, il PID promuove anche un questionario online per indagare le performance dell'impresa nelle tre dimensioni della sostenibilità: ambientale, sociale e governance. I risultati dei questionari raccolti hanno restituito un quadro di affanno nel conciliare gli obiettivi di profitto aziendale con quelli di sostenibilità. I due terzi delle imprese, infatti, si collocano ad uno stadio "iniziale" di questo processo, un quarto di esse lo ha "avviato" e solamente il 9,1% ha raggiunto il grado massimo definito "consapevole".

Il contesto interno

LA DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica di 108 posti, approvata con delibera di Giunta n. 158 del 31.10.2002, è stata rideterminata in 65 posti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 8 agosto 2017, nell'ambito della riforma avviata con il D. Lgs 219/2016.

Al 31/12/2025 i dipendenti a tempo indeterminato sono 62, 3 dei quali con rapporto di lavoro a tempo parziale. I posti vacanti sono quindi 3 (-4,62% rispetto alla dotazione come rideterminata).

Composizione del personale in ruolo al 31/12/2025	
Segretario generale	1
Dirigenti	1
Funzionari ed EQ	19
Istruttori	38
Operatori Esperti	1
Operatori	2

L'art. 1, comma 450 della Legge 30.12.2018 n. 145 (Legge Finanziaria 2019) ha previsto la possibilità per le Camere di commercio non oggetto di accorpamento, o che ne abbiano concluso il processo, di procedere, a decorrere dal 1° gennaio 2019 e fino al completamento delle procedure di mobilità, all'assunzione di nuovo personale, nel limite della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente al fine di assicurare l'invarianza degli effetti sui saldi di finanza pubblica (comma 9 bis all'articolo 3 del D. Lgs. n. 219/2016).

Nel mese di dicembre è cessata dal servizio una dipendente dell'Area Istruttori e, nello stesso mese, è stata assunta una dipendente nell'Area degli Operatori, appartenente alle categorie protette, ai sensi della Legge n. 68/99 art. 18, mediante Convenzione con l'Agenzia Regionale per il Lavoro Emilia-Romagna, al fine di ottemperare alla copertura dei posti previsti dalla normativa.

LE INFRASTRUTTURE E LE RISORSE TECNOLOGICHE

Hardware

La CCIAA al 31.12.2025 dispone di 110 personal computer (compresi i 6 assegnati in comodato d'uso all'azienda speciale, confluita nel corso del 2019 nella società partecipata Promos Italia, e 16 pc portatili collegati in rete con un server locale di nuova generazione.

Server

La CCIAA di Modena ha dismesso il server "fisico", sostituendolo con quattro server virtuale. Tali server, che svolgono funzioni di autenticazione alla rete locale, distribuzione di *policy*, *print server* e *storage* dati, sono gestiti da Infocamere.

Linee Dati

La CCIAA di Modena dispone di due collegamenti “paralleli” verso la dorsale A di ICRete in fibra ottica a 100 Mbps.

Wi-Fi

La sede centrale di via Ganaceto 134 e la palazzina di viale Virgilio n. 55 sono state dotate di un collegamento *wi-fi* al fine di permettere agli ospiti della Camera e agli addetti di poter usufruire di tale tecnologia.

Software

La Camera di commercio utilizza attualmente un’infrastruttura virtuale V.D.I. con Windows 10 con una virtualizzazione di 70 stazioni di lavoro, ognuna dotata di licenza Office 365, con l’obiettivo di rendere sempre più flessibile e dinamico il lavoro.

Sicurezza informatica

L’accesso di tutte le stazioni ai servizi camerali è previsto tramite autenticazione tramite Utente e Password, al fine di migliorare la sicurezza informatica sia per il server di rete interno, sia per gli applicativi di Infocamere.

La salute finanziaria

Per valutare adeguatamente il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, le principali risultanze dello Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo + Patrimonio Netto) e del Conto economico degli ultimi anni.

Attivo dello Stato patrimoniale (anni 2020-2025)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Immobilizzazioni immateriali	1.581.007	1.519.778	1.457.549	1.378.911	1.313.722	1.266.042
Immobilizzazioni materiali	8.595.316	12.142.006	11.582.147	11.000.306	10.712.928	10.422.725
Immobilizzazioni finanziarie	12.090.394	2.779.491	2.733.011	2.686.795	2.687.974	26.022.428
IMMOBILIZZAZIONI TOTALI	22.266.717	16.441.275	15.772.706	15.066.012	14.714.624	37.711.195
Rimanenze	60.008	109.099	121.502	118.254	108.871	81.028
Crediti di funzionamento	3.245.280	3.366.674	3.040.285	3.3310.625	2.881.635	3.437.174
Disponibilità liquide	33.102.954	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.443	24.052.283
ATTIVO CIRCOLANTE	36.408.241	40.904.027	42.603.500	45.177.474	47.734.971	27.570.485
Ratei e risconti attivi	41.520	26.661	26.066	27.145	1.336	713
TOTALE ATTIVO	58.716.478	58.871.963	58.402.272	60.270.631	62.450.932	65.282.392

Passivo e Patrimonio netto (anni 2020-2025)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Debiti di finanziamento	-	-	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	3.367.701	3.308.175	3.495.117	3.569.299	3.865.732	4.031.433
Debiti di funzionamento	4.944.821	4.737.140	5.353.802	3.972.473	4.170.626	4.210.109
Fondi per rischi e oneri	4.335.014	1.782.569	1.734.909	2.460.392	2.504.836	2.914.634
Ratei e risconti passivi	104.222	245.711	7.965	68.111	75.374	687
TOTALE PASSIVO	12.751.758	10.073.596	10.591.794	10.070.275	10.616.567	11.156.862
Avanzo patrimoniale	48.074.464	44.843.925	46.182.127	46.716.386	49.169.105	50.801.933
Riserve da partecipazioni	1.120.795	1.116.241	1.094.092	1.031.251	1.032.431	1.033.572
Risultato economico dell'esercizio	-3.230.539	1.338.201	534.259	2.452.719	1.632.828	2.290.026
PATRIMONIO NETTO	45.964.720	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.531
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	58.716.478	58.871.963	58.402.272	60.270.631	62.450.932	65.282.392

Principali risultanze del Conto economico (anni 2020-2025)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Diritto annuale	9.364.811	9.213.263	10.018.939	10.234.150	10.010.737	10.096.472	
Diritti di segreteria	4.244.493	4.320.086	4.111.293	4.797.259	4.444.649	4.486.027	
Contributi e trasferimenti	731.566	3.281.361	960.999	1.439.247	1.329.804	1.723.404	
Proventi da gestione di servizi	158.167	262.463	318.816	377.621	357.602	322.326	
Variazioni rimanenze	- 37.735	49.091	12.403	-3.247	-9.384	-27.843	
Proventi correnti	14.461.303	17.126.264	15.422.450	16.845.029	16.133.409	16.600.386	
Personale	3.466.483	3.557.879	3.614.153	3.827.912	4.097.868	4.019.564	
Costi di funzionamento	Quote associative	807.264	812.597	784.783	780.364	893.106	957.168
	Organi istituzionali	51.380	50.277	52.452	218.744	222.842	227.314
	Altri costi di funzionamento	3.195.119	3.308.931	3.328.567	2.951.776	2.835.779	3.107.502
Interventi economici	7.681.745	5.787.091	4.146.519	3.743.593	4.089.770	4.426.801	
Ammortamenti e accantonamenti	3.336.791	3.296.380	3.590.667	3.766.149	3.003.621	3.420.125	
Oneri correnti	18.538.782	16.813.155	15.517.142	15.288.538	15.142.985	16.158.473	
Risultato Gestione corrente	-4.077.479	313.110	-94.692	1.556.491	990.423	441.912	
Risultato Gestione finanziaria	382.070	73.236	73.265	45.083	102.399	1.071.272	
Risultato Gestione straordinaria	612.949	1.194.065	555.686	840.495	540.005	776.841	
Rettifiche Attivo patrimoniale	- 148.079	- 242.210	-	10.651	-	-	
RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	- 3.230.539	1.338.201	534.259	2.452.719	1.632.828	2.290.026	

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA

Si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2025, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance. Gli obiettivi strategici sono sviluppati ed aggregati in 3 macro Aree Strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali e per gestire più adeguatamente il concatenarsi dei diversi programmi pluriennali.



Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2025 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2025 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

IMPATTO (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nell'Albero della *performance* relativo al triennio 2025-2027 non sono stati utilizzati indicatori a questo livello. Vengono rappresentati in questo contesto i kpi più significativi, tra quelli selezionati per misurare gli obiettivi strategici; si tratta di indicatori di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato, come nel caso degli indicatori di *outcome*), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

- Performance $\geq 95\%$
- Performance compresa tra 60% e 95%
- Performance $\leq 60\%$

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	96,06 %	●
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	99,86 %	●
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	99,21 %	●

Obiettivo	Indicatori più significativi	Target	Consuntivo	Performance KPI
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	\geq 72,00%	70,40%	97,78%
	Fatturato export provinciale	\geq 18.800.000.000 €	18.283.408.966 €	97,25%

Obiettivo	Indicatori più significativi	Target	Consuntivo	Performance KPI
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	Indice di attrattività del territorio	>= 7,00%	7,43%	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle istanze di cancellazione e annotazioni protesti pervenute nell'anno	<= 2 gg	1,04 gg	100,00%
	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	>= 1.800.000	1.806.494	100,00%

Obiettivo	Indicatori più significativi	Target	Consuntivo	Performance KPI
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	<= -19,00	-23,69	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<= 2,00 gg.	0,90 gg.	100,00%
	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	>= 98,00%	96,77%	98,75%

ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

L'allegato n. 2 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		
301 - Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo delle funzioni di commercializzazione e promozione internazionale	98,36 %	
400 - Agevolare lo sviluppo innovativo e la maturità digitale, attraverso la diffusione di servizi e strumenti digitali e il sostegno del trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca, e la cultura della sostenibilità ambientale.	87,78%	
401 - Sostenere lo sviluppo delle imprese, in particolare le cooperative, le imprese giovanili e le femminili, anche mediante la qualificazione aziendale e dei prodotti, per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati	99,78 %	
402 - Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, anche mediante l'erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza	98,33 %	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		
600 - Promuovere iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività	100,00 %	
601 - Sviluppare i fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti. Agevolare i progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi	99,59 %	
701 - Rafforzare la regolazione del mercato, mediante la sua vigilanza e la sicurezza anche di tipo informatico, la trasparenza delle pratiche commerciali, le iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la conformità dei prodotti	100,00 %	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		
801- Adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	97,95 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, la tempestività e il rispetto dei valori identificati come livello standard	100,00 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	99,69 %	

1 - Competitività delle imprese - Gli obiettivi intendono agire sulle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo				96,06%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
25,00%	301 - Internazionalizzazione			98,36%	
50%	<i>Indicatori</i>			99,86%	
5%	301.S0 - Fatturato export provinciale. Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>=18.800.000.000 €	18.283.408.966 €	97,25%	
95%	D1 - Livello di supporto alle imprese in tema di internazionalizzazione. Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (a sportello, assesment, attività di formazione, di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 1.100 N.	1.104 N.	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			96,85%	
100%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi			96,85%	
25,00%	400 – Transizione Digitale ed ecologica			87,78%	
50%	<i>Indicatori</i>			76,35%	
30%	D2 - Partecipanti al programma della CCIAA realizzato nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico. Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	>= 1.000 N.	1.308 N.	100,00%	
20%	400.S2 - Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno. Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	>= 40 N.	45 N.	100,00%	
20%	400.S3 Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di Assessment sulla Doppia Transizione (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia). Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità delle imprese della provincia (digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) sulla Doppia Transizione	>= 7 N.	8,08 N.	100,00%	
30%	D5 - Partecipanti, anche in modalità digitale, alla programmazione in tema di sostenibilità ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica. Partecipanti, anche in modalità digitale, alla programmazione in tema di sostenibilità ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica	>= 2.200 N.	466 N.	21,18%	

50%	<i>Obiettivi operativi</i>			99,20%	
100%	400.D2.1 - Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo			99,20%	
25,00%	401 - Sviluppo d'impresa, qualificazione aziendale e dei prodotti			99,78%	
50%	<i>Indicatori</i>			99,56%	
30%	D6.2_SITO.T&S - Accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori". N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori" - Misura la capacità della Camera di commercio di sostenere le imprese mediante la diffusione della conoscenza dei prodotti certificati a marchio "T&S"	>= 20.000 N.	30.475 N.	100,00%	
50%	D6.1 - Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCIAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio. Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	>= 600 N.	616 N.	100,00%	
20%	401.S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 72,00 %	70,40 %	97,78%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	
100%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti			100,00%	
25,00%	402 - Orientamento al lavoro			98,33%	
50%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
50%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,10 %	20,27 %	100,00%	
50%	D4 - Studenti coinvolti nei programmi finanziati nell'anno per favorire l'orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità Misura il coinvolgimento degli studenti nei percorsi per l'accesso al mondo del lavoro, per l'orientamento alla creazione d'impresa e alla certificazione delle competenze	>= 2.700 N.	3.474 N.	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			96,67%	
100%	402.D4.2 -Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità e la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O			96,67%	

2 - Competitività del territorio - Gli obiettivi intendono agire sugli elementi di contesto territoriale, nell'ambito dei quali le imprese operano, per agevolarne le azioni di sviluppo				99,86%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	600 - Promozione infrastrutture			100,00%	
50%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
100%	600.S1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture. Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura)	>= 12 N.	12 N.	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	
100%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio			100,00%	
33,33%	601 - Marketing territoriale			99,59%	
50%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
40%	601.S1 - Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena. Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche	>= 1.800.00 N.	2.115.708 N.	100,00%	
20%	601.S2 - Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nell'anno nella provincia di Modena. Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	>= 500.000 N.	698.078 N.	100,00%	
40%	D3 - Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno. Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi.	>= 120 N.	138 N.	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			99,18%	
50%	601.D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità			98,37%	
50%	601.D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei			100,00%	
33,33%	701 - Tutela della legalità			100,00%	
50%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
35%	701.S3 C2.1_01 -Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno "n". Indica la percentuale di istanze gestite nei termini di legge	<= 2 gg	1,04 gg	100,00%	
30%	701.S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni. Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 6.500 N.	6.692 N.	100,00%	

5%	701.S0 - Indice di attrattività del territorio. Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 7,00 %	7,43 %	100,00%	
30%	701.S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato. Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200 N.	263 N.	100,00%	
50%	Obiettivi operativi			100,00%	
33,34 %	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità			100,00%	
33,33 %	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica			100,00%	
33,33 %	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio			100,00%	

3 - Competitività dell'Ente - Gli obiettivi intendono agire direttamente sulla Camera di commercio, perché qualità e tempestività dei servizi offerti rappresentano per le imprese un valore aggiunto				99,21%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese			97,95%	
50%	Indicatori			95,89%	
50%	OC_TBS_03 - Grado di rilascio di strumenti digitali. Misura il livello di diffusione degli strumenti digitali (certificati di firma digitale rilasciati e rinnovati e dispositivi di firma), rispetto al numero delle imprese attive	>= 12,00 %	11,01 %	91,79%	
50%	801.S4 - Grado di adesione al cassetto digitale. Misura il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale	>=62,00 %	64,43 %	100,00%	
50%	Obiettivi operativi			100,00%	
100%	801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica			100,00%	
33,33%	802 - Efficienza e qualità dei servizi			100,00%	
50%	Indicatori			100,00%	
20%	B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC). Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori	<= -19 gg	-23,69 gg	100,00%	

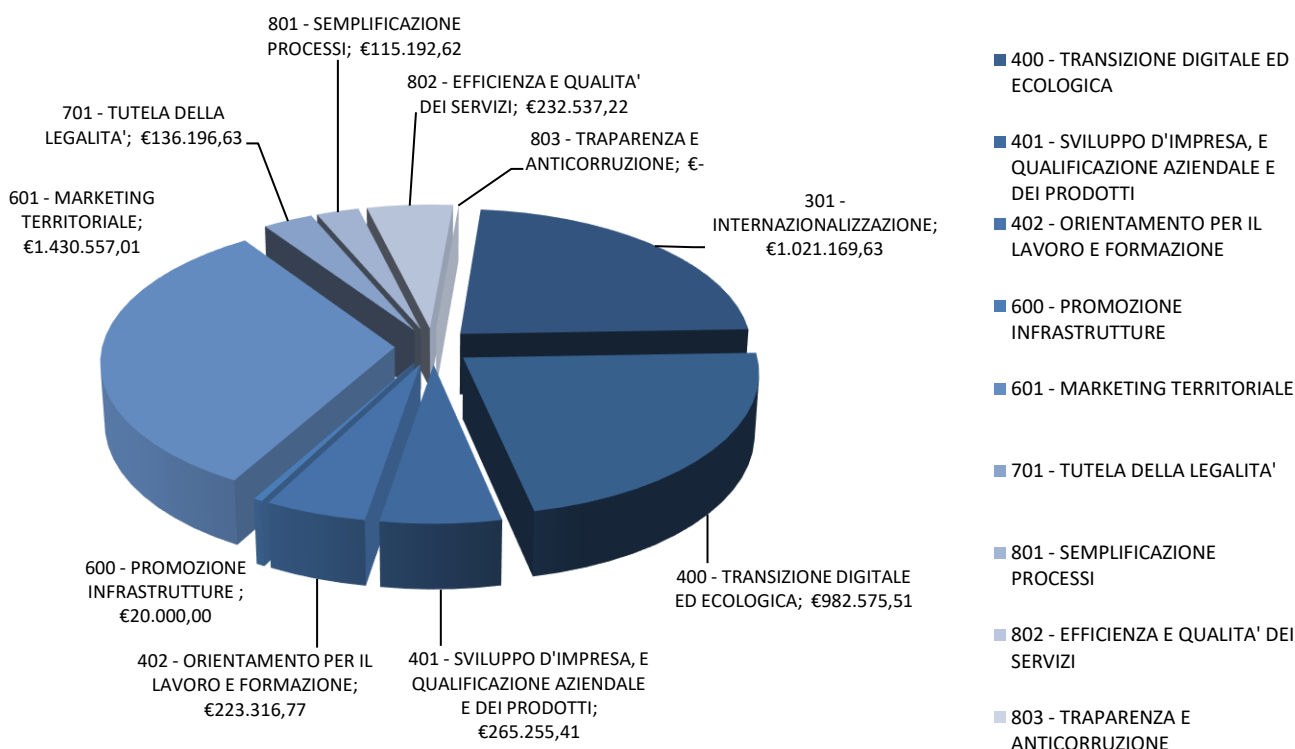
20%	B3.2_FATT.PAG. - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive. Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento nell'anno "n", al netto di eventuali fatture domiciliate e prepagate	>= 96,00 %	98,00 %	100,00%	
20%	C1.1_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese. Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento	>= 96,00 %	99,80 %	100,00%	
20%	C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese. Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese	<= 2,00 gg	0,90 gg	100,00%	
20%	EC27 - Indice equilibrio strutturale. Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	>= 20,00 %	25,49 %	100,00%	
50%	Obiettivi operativi			100,00%	
20%	802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni, per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione			100,00%	
20%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale			100,00%	
20%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo			100,00%	
20%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi			100,00%	
20%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese			100,00%	
33,33%	803 - Trasparenza e anticorruzione			99,69%	
50%	Indicatori			99,62%	
30%	803.S1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente. Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	96,77 %	98,75%	
30%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali. Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 31-08-2025	24-05-2024	100,00%	
40%	803.S3 - Livello di realizzazione misure generali e specifiche nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento. Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 94,00 %	100,00 %	100,00%	
50%	Obiettivi operativi			99,75%	
100%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione			99,75%	

L'impatto e il grado di attuazione della strategia

L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2025

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	842.000,00	1.024.183,61	1.021.169,63	99,71 %
	400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	985.882,00	982.575,51	99,66 %
	401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	305.000,00	266.543,00	265.255,41	99,52 %
	402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO	170.000,00	224.952,46	223.316,77	99,27 %
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		2.060.000,00	2.501.561,07	2.492.317,32	99,63 %
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00 %
	601 - MARKETING TERRITORIALE	995.000,00	1.432.229,95	1.430.557,01	99,88 %
	701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	110.000,00	138.025,27	136.196,63	98,68 %
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		1.100.000,00	1.590,255,22	1.586.753,64	99,78 %
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	150.000,00	117.215,23	115.192,62	98,27 %
	802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	232.790,98	232.537,22	99,89 %
	803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	0,00	0,00	0,00	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		230.000,00	350.006,21	347.729,84	99,35 %
RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2025)		3.400.000,00	4.441.822,50	4.426.800,80	99,66 %

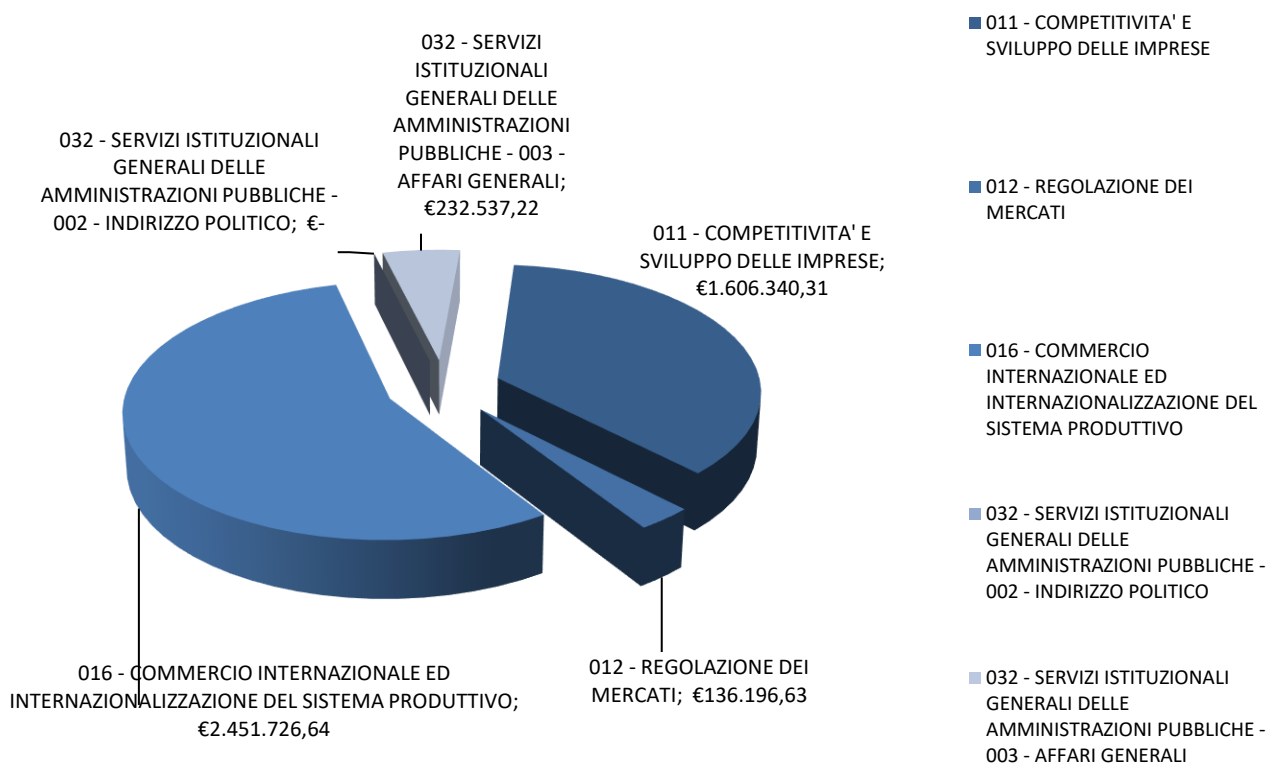
Risorse promozionali



L'assorbimento delle risorse promozionali 2025 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONSUNTIVO
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	1.614.592,69	1.606.340,31
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI				
402 – ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 – PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	138.025,27	136.196,63
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	2.456.413,56	2.451.726,64
601 – MARKETING TERRITORIALE				
802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	232.790,98	232.537,22
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	0,00	0,00
		090 – SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 – Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2025)			4.441.822,50	4.426.800,80

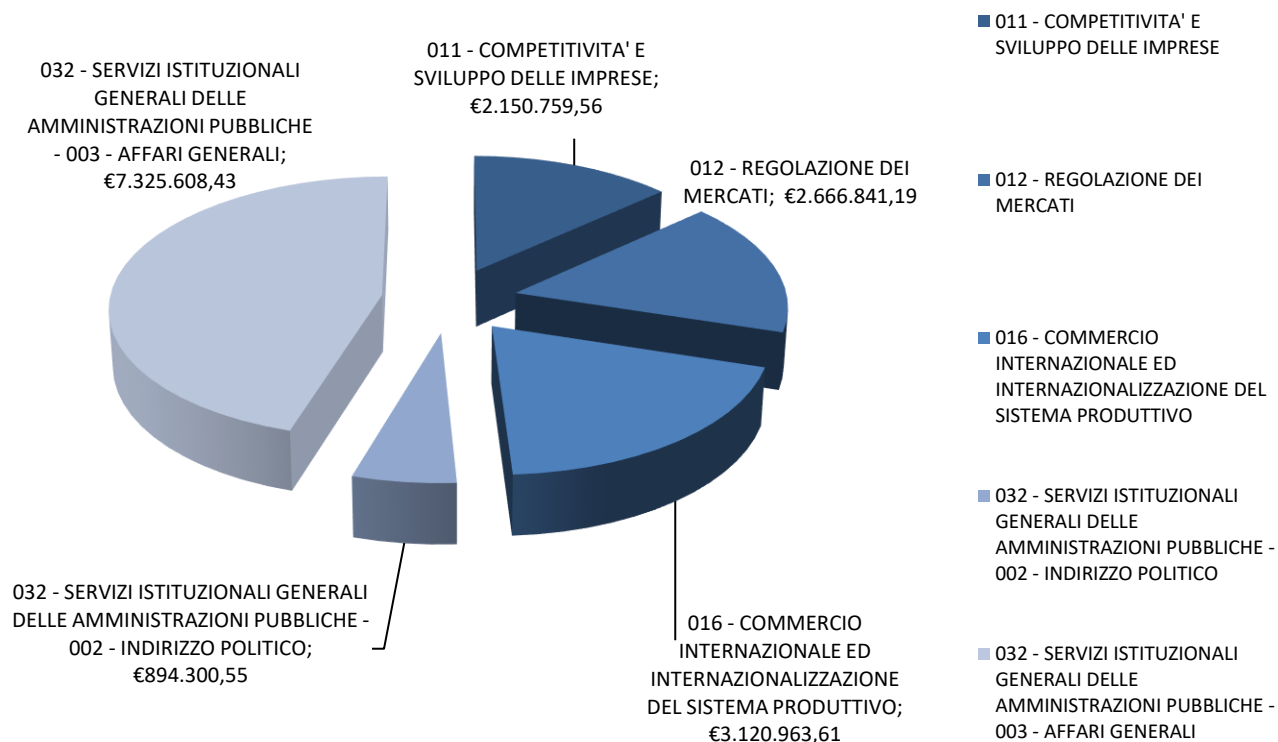
Risorse promozionali



L'assorbimento degli oneri correnti 2025 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	ONERI CORRENTI A PREVENTIVO	ONERI CORRENTI A CONSUNTIVO
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	2.147.427,10	2.150.759,56
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI				
402 – ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 – PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	2.780.359,39	2.666.841,19
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	3.239.787,73	3.120.963,61
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	7.411.366,72	7.325.608,43
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	925.201,42	894.300,55
	090 – SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
ONERI CORRENTI (VALORI IN COMPETENZA 2025)			16.501.142,36	16.158.473,34

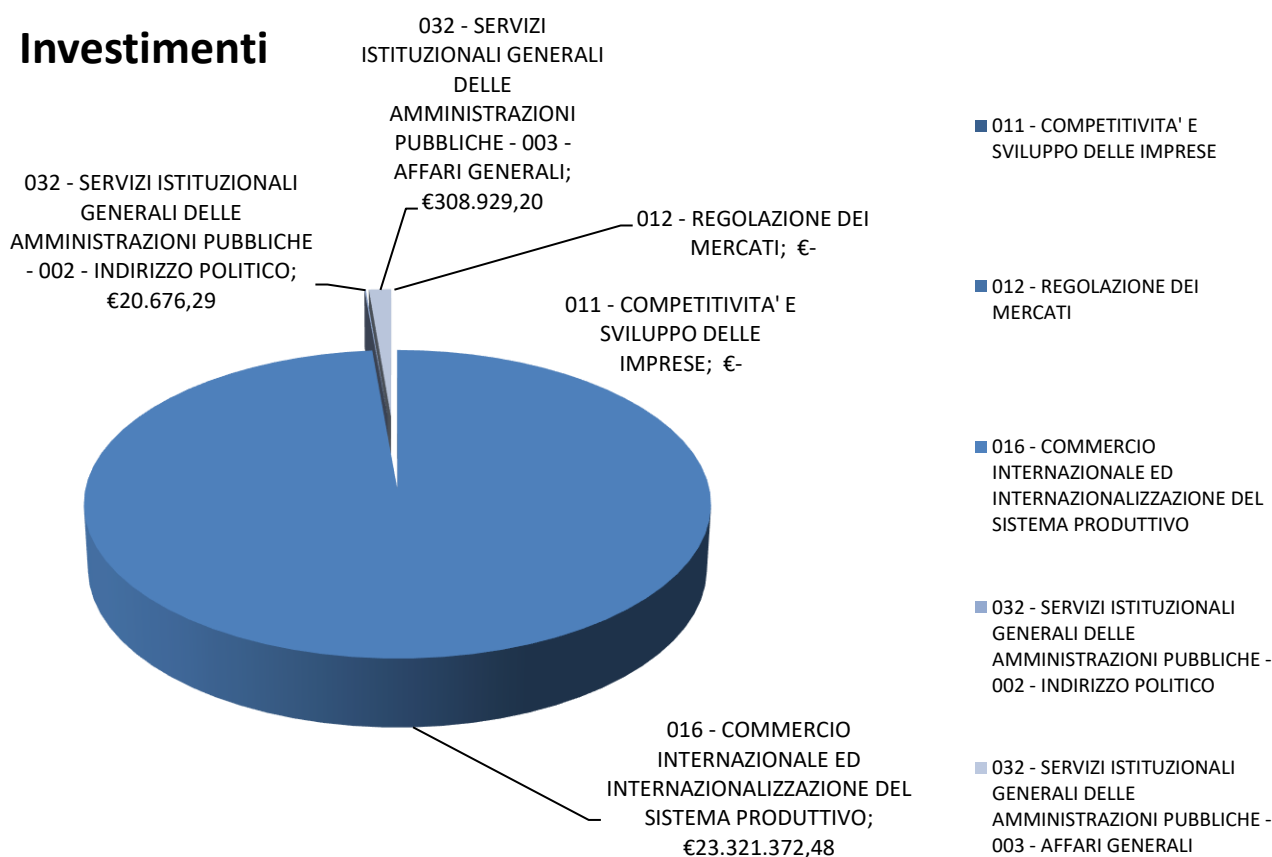
Oneri correnti



L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2025 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	1.000.000,00	0,00
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI				
402 – ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 – PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	2.400,00	0,00
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	29.426.000,00	23.321.372,48
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	642.967,16	308.929,20
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	23.632,84	20.676,29
	090 – SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 – Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2025)			31.095.000,00	23.650.977,97

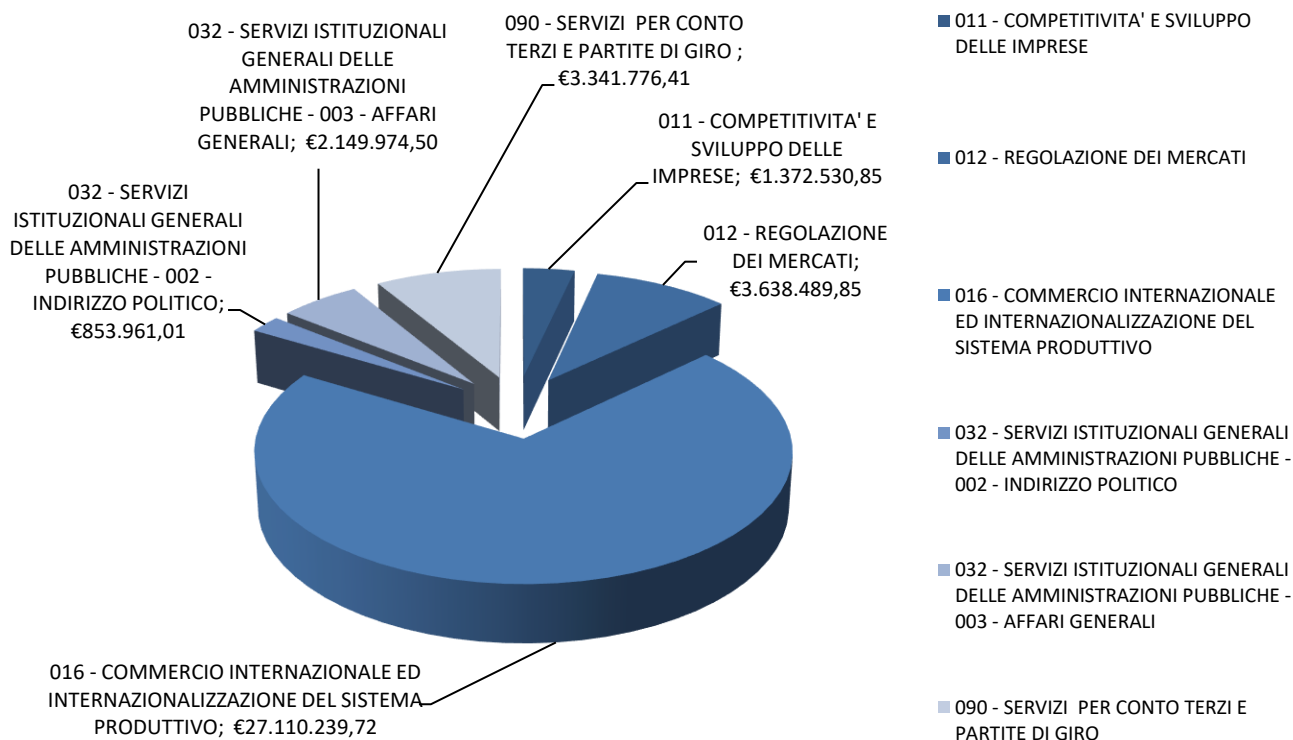
Investimenti



L'assorbimento delle uscite di cassa 2025 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	USCITE DI CASSA A PREVENTIVO	USCITE DI CASSA A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	3.095.724,00	1.372.530,85
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.65.451,00	3.638.489,85
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	31.049.216,00	27.110.239,72
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	2.646.685,00	2.149.9740,50
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	970.724,00	853.961,01
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.673.200,00	3.341.776,41
USCITE (VALORI DI CASSA 2025)			45.092.000,00	38.466.972,34

Uscite di cassa



IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese										
PROGRAMMA - 005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo										
RISORSE PROGRAMMA 2.150.760 €										
OBIETTIVO STRATEGICO	400 - FAVORIRE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE									
Descrizione	Agevolare lo sviluppo innovativo e la maturità digitale, attraverso la diffusione di servizi e strumenti digitali e il sostegno del trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca, e la cultura della sostenibilità ambientale.							RISORSE PROMOZIONALI	982.575,51 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025	
			2025	2026	2027					
Partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	N. partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese + N. imprese partecipanti alle iniziative di trasferimento tecnologico e beneficiarie di voucher per lo sviluppo tecnologico e digitale	>= 1.000	>= 1.000	>= 1.000	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	1.308	
Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	L'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno + N. iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno	>= 40	>= 40	>= 40	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	45	
Partecipanti, anche in modalità digitale, alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno a vantaggio della sostenibilità ambientale	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale	Numero dei partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	>= 2.000	>= 2.000	>= 2.000	Efficacia	Numero	A.E.S.S.	466	
OBIETTIVO STRATEGICO	801 - SEMPLIFICARE LE PROCEDURE A CARICO DELLE IMPRESE									
Descrizione	Adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato							RISORSE PROMOZIONALI	115.192,62 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025	
			2025	2026	2027					
Grado di adesione al cassetto digitale	Il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale	N. imprese aderenti al Cassetto digitale / Numero imprese attive al 31.12	>= 50,00 %	>= 60,00 %	>= 65,00 %	Efficacia	%	Cruscotto digitale Infocamere	64,43%	

OBIETTIVO STRATEGICO									
401 - SOSTENERE LO SVILUPPO E LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE E DEI LORO PRODOTTI									
Descrizione								RISORSE PROMOZIONALI	
Sostenere lo sviluppo delle imprese, in particolare le cooperative, le imprese giovanili e le femminili, anche mediante la qualificazione aziendale e dei prodotti, per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati								265.255,41 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025
			2025	2026	2027				
Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3"	>= 72,00%	>= 72%	>= 72%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	70,40%
Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	La capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese	N. imprese partecipanti alle iniziative di sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative dell'imprenditoria femminile + N. imprese certificate con prodotti a marchio Tradizione e Sapori	>= 600	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	616,00
N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori"	La capacità della Camera di commercio di sostenere le imprese mediante la diffusione della conoscenza dei prodotti certificati a marchio "T&S"	N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori"	>= 600	>= 600	>= 600	Qualità (efficacia)	Numero	Rilevazione dominio "Tradizione e Sapori"	30.475,00

OBIETTIVO STRATEGICO									
402 - ACCOMPAGNARE I GIOVANI E LE LORO FAMIGLIE NELLA SCELTA FORMATIVA IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E NEL'ORIENTAMENTO AL LAVORO									
Descrizione								RISORSE PROMOZIONALI	
Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, anche mediante l'erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza								223.316,77 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025
			2025	2026	2027				
Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli studenti nelle iniziative di alternanza e orientamento al lavoro proposte	Σ studenti coinvolti nelle iniziative di orientamento, alternanza e placement rivolte loro	>= 2.700	>= 2.700	>= 2.700	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	3.474,00
% Imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese e altri oggetti ospitanti nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	Σ imprese iscritte al RASL*1000/ Σ imprese iscritte al Registro Imprese di Modena	>= 19,00%	>= 19,10%	>= 19,20%	Efficacia	%	Infocamere	20,27%

OBIETTIVO STRATEGICO									
600 - PROMUOVERE INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI INFRASTRUTTURALI PER IL TERRITORIO									
Descrizione								RISORSE PROMOZIONALI	
Promuovere iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività								20.000,00 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025
			2025	2026	2027				
Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla CCIAA per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Il grado di coinvolgimento delle Istituzioni del territorio in relazione allo sviluppo delle infrastrutture	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni	>= 10,00	>= 10,00	>= 10,00	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	12

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati									
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori									
RISORSE PROGRAMMA 2.666.841 €									
OBIETTIVO STRATEGICO	701 - INCREMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO PROVINCIALE, MEDIANTE LA TUTELA DELLA LEGALITA' E LA REGOLAZIONE DEL MERCATO								
Descrizione	Rafforzare la regolazione del mercato, mediante la sua vigilanza e la sicurezza anche di tipo informatico, la trasparenza delle pratiche commerciali, le iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la							RISORSE PROMOZIONALI	136.196,63 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025
			2025	2026	2027				
Indice di attrattività del territorio	Indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive comprese le unità locali	>= 7,00 %	>= 7,00 %	>= 7,00 %	Outcome	%	Crusotto Infocamere	7,43%
Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio	La capacità della Camera di commercio di garantire dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena	Numero dei controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio acquisite nell'espletamento dei diversi servizi camerali	>= 6.500	>= 6.500	>= 6.500	Qualità (efficacia)	Numero	Rilevazione interna	6.692,00
Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	Numero soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 180,00	>= 180,00	>= 180,00	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	263,00
Tempi medi di evasione delle istanze di cancellazione e annotazione dei protesti pervenute nell'anno "n"	Il livello della tempestività della cancellazione/sospensione dei protesti.	Σ dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione / N. istanze cancellazione/sospensione protesti evase	<= 2,00	<= 2,00	<= 2,00	Qualità (tempestività)	Giorni	Registro Informatico dei Protesti	1,04

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo										
PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy										
RISORSE PROGRAMMA 3.120.964 €										
OBIETTIVO STRATEGICO	301 - FAVORIRE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI									
Descrizione	Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo dell' funzioni di commercializzazione e promozione internazionale							RISORSE PROMOZIONALI	1.021.169,63 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025	
			2025	2026	2027					
Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Imprese beneficiarie dei voucher + Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla CCIAA nell'anno + N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	>= 1.100,00	>= 1.100,00	>= 1.100,00	Efficacia	Numero	Rilevazione interna (Promos + CCIAA)	1.104	
Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n	Valore esportazioni	= 18.800.000.000,00	= 19.000.000.000,00	= 19.200.000.000,00	Outcome	€	ISTAT	18.283.408.966 €	

OBIETTIVO STRATEGICO	601 - FAVORIRE LA CONOSCENZA DI MODENA E DELLE ECCELLENZE DEL TERRITORIO PRODUTTIVO MODENESE IN ITALIA E ALL'ESTERO ATTRAVERSO AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE									
Descrizione	Sviluppare i fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti. Agevolare i progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi							RISORSE PROMOZIONALI	1.430.557,01 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025	
			2025	2026	2027					
Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche	Totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena	>= 1.600.000	>= 1.600.00	>= 1.600.00	Outcome	Numero	ISTAT	2.115.708	
Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola, e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)	Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Cilliegia di Vignola igp + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi in collaborazione con Palatipico	>= 100	>= 100	>= 100	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	138	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche										
PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico										
RISORSE PROGRAMMA 894.301 €										
OBIETTIVO STRATEGICO		803 - ATTUARE TRASPARENZA, INTEGRITA' E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' ED IL CONTROLLO SOCIALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA								
Descrizione		Dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione, anche mediante il monitoraggio della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito camerale						RISORSE PROMOZIONALI		- €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025	
			2025	2026	2027					
Pubblicazione report costi anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data	<= mese di agosto 2025	<= mese di agosto 2026	<= mese di agosto 2027	Qualità (trasparenza)	Data	Sistema di contabilizzazione KRONOS	31/07/2025	
Livello di realizzazione misure (generali e specifiche) previste per l'anno nei termini indicati nell'ambito del PIAO 2025-2027	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure realizzate nell'anno nei termini previsti nell'ambito del PIAO 2025-2027/N. misure di prevenzione della corruzione previste nell'ambito del PIAO 2025-2027	>= 94%	>= 94%	>= 94%	Qualità (trasparenza)	%	Amministrazione trasparente	100,00%	
Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT (anno "n") - (anno "n+2)	>= 98%	>= 98%	>= 98%	Qualità (trasparenza)	%	Amministrazione trasparente	96,77%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche										
PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza										
RISORSE PROGRAMMA 7.325.608 €										
OBIETTIVO STRATEGICO		802 - MIGLIORARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DELL'ENTE, INTERVENENDO IN PARTICOLARE SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI, MEDIANTE LA TEMPESTIVITA' E LA DEFINIZIONE DEI VALORI STANDARD DI LIVELLO								
Descrizione		Perseguire l'efficienza gestionale e organizzativa dell'Ente quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese							RISORSE PROMOZIONALI 232.537,22 €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2025	
			2025	2026	2027					
Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	La capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi	Σ dei giorni intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per ciascuna fattura / Σ importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	<= 19	<= 19	<= 19	Qualità (tempestività)	Giorni	PPC	-23,69	
Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	La percentuale di fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni	Numero di fatture passive ricevute e pagate entro 30 giorni nell'anno "n"/Numero fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (entrambi i valori si intendono al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)	>= 96%	>= 96%	>= 96%	Qualità (efficacia)	%	Con2	98,00%	
Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore inferiore o pari a 5 giorni indica una buona capacità della Camera di commercio di evadere le pratiche del Registro Imprese nel rispetto dei termini previsti dalla legge	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (evase nell'anno "n") al netto delle sospensioni	<= 2,0	<= 2,0	<= 2,0	Qualità (tempestività)	Giorni	PRIAMO	0,9	
Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Il grado di tempestività della lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore tendente al 100% evidenzia un'ottima capacità da parte della CCIAA di agevolare i rapporti commerciali delle imprese	% pratiche del Registro Imprese evase nell'anno entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)	>= 96%	>= 96%	>= 96%	Qualità (efficacia)	%	PRIAMO	99,80%	
Indice di equilibrio strutturale	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	Proventi strutturali - Oneri strutturali/Proventi strutturali	>= 20%	>= 20%	>= 20%	Salute economica	%	Con2	25,49%	

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

L'allegato n. 3 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
1	2.060.000,00	2.501.561,07	2.492.317,32	99,63%
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	842.000,00	1.024.183,61	1.021.169,63	99,71%
400 TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	985.882,00	982.575,51	99,66%
401 SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	305.000,00	266.543,00	265.255,41	99,52%
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	170.000,00	224.952,46	223.316,77	99,27%

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
2	1.110.000,00	1.590.255,22	1.586.753,64	99,78%
600 INFRASTRUTTURE	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
601 MARKETING TERRITORIALE	995.000,00	1.432.229,95	1.430.557,01	99,88%
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	110.000,00	138.025,27	136.196,63	98,68%

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3	230.000,00	350.006,21	347.729,84	99,35%
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	150.000,00	117.215,23	115.192,62	98,27%
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	232.790,98	232.537,22	99,89%
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	-	-	-	-

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
INTERVENTI PROMOZIONALI	3.400.000,00	4.441.822,50	4.426.800,80	99,66%

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
31.E1.41.00 INTERNAZIONALIZZAZIONE	192.000,00	335.183,61	335.183,61	
40.E1.11.00 PUNTO IMPRESA DIGITALE	448.000,00	718.000,00	718.000,00	
42.E1.21.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	80.000,00	142.580,58	142.580,58	
61.E1.51.00 TURISMO	280.000,00	429.661,28	429.661,28	
INTERVENTI PROMOZIONALI FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DI DIRITTO ANNUALE	1.000.000,00	1.625.425,47	1.625.425,47	100,00%

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
1	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	2.060.000,00	2.501.561,07	2.492.317,32	99,63%
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	842.000,00	1.024.183,61	1.021.169,63	99,71%
D1.1	Servizi di informazione, formazione e assistenza all'estero	842.000,00	1.024.183,61	1.021.169,63	99,71%
D1.2	Servizi certificativi per il commercio con l'estero	-	-	-	
400	TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	985.882,00	982.575,51	99,66%
D2.1	Iniziative a sostegno della digitalizzazione e della sostenibilità ambientale	743.000,00	985.882,00	982.575,51	99,66%
401	SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	305.000,00	266.543,00	265.255,41	99,52%
D6.1	Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	230.000,00	196.800,00	195.597,40	99,39%
D6.2	Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	75.000,00	69.743,00	69.658,01	99,88%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	170.000,00	224.952,46	223.316,77	99,27%
D4.2	Iniziative per l'accesso e formazione per il lavoro	170.000,00	224.952,46	223.316,77	99,27%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate, ivi comprese quelle approvate con le delibere di Giunta n. 23 del 25 febbraio 2026 e n. 48 del 25 marzo 2026, con cui è stato deliberato il riutilizzo dei residui e del maggior diritto annuale 2025, a valere quale finanziamento dei progetti autorizzati dal MIMIT, a vantaggio dello scorrimento delle graduatorie dei bandi ancora aperti

Internazionalizzazione

301 - Internazionalizzazione	98,36%	
50% <i>Indicatori obiettivo strategico</i>	99,86%	
50% <i>Obiettivi operativi</i>	96,85%	
100% 301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	96,85%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	842.000,00	1.024.183,61	1.021.169,63	99,71%
D1.1	Servizi di informazione, formazione e assistenza all'estero	842.000,00	1.024.183,61	1.021.169,63	99,71%
31.D1.11.01	Finanziamento per l'Azienda Speciale Promec/Promos scarl	500.000,00	602.100,00	601.503,46	99,90%
31.D1.11.02	Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	100.000,00	60.000,00	57.593,06	95,99%
31.D1.11.03	Fondo per progetti e/o iniziative delle Associazioni di categoria per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	50.000,00	26.900,00	26.889,50	99,96%
31.E1.41.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE (+20%)	192.000,00	335.183,61	335.183,61	100,00%
D1.2	Servizi certificativi per il commercio con l'estero	-	-	-	

Transizione digitale ed ecologica

400 – Transizione digitale ed ecologica	87,78%	
50% <i>Indicatori obiettivo strategico</i>	76,35%	
50% <i>Obiettivi operativi</i>	99,20%	
100% 400.D2.1 - Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo	99,20%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
400	TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	985.882,00	982.575,51	99,66%
D2.1	Iniziative a sostegno della digitalizzazione e della sostenibilità ambientale	743.000,00	985.882,00	982.575,51	99,66%
40.D2.21.01	Sviluppo servizi connessi all'Agenda digitale e digitalizzazione servizi per le imprese	240.000,00	211.882,00	208.575,51	98,44%
40.D6.12.01	Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	50.000,00	51.000,00	51.000,00	100,00%
40.E1.11.00	DOPPIA TRANSIZIONE: DIGITALE ED ECOLOGICA (+20%)	448.000,00	718.000,00	718.000,00	100,00%
40.D5.12.01	AESS - Progetto di sviluppo	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%

Sviluppo d'impresa, qualificazione aziendale e dei prodotti

401 - Sviluppo d'impresa, qualificazione aziendale dei prodotti		99,78%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	99,56%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti	100,00%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
401 SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	305.000,00	266.543,00	265.255,41	99,52%
D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	230.000,00	196.800,00	195.597,40	99,39%
41.D6.11.01 Iniziative a favore di neo-imprese	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,00%
41.D6.11.02 Iniziative a favore delle imprese cooperative	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
41.D6.11.03 Iniziative locali di valorizzazione dell'economia modenese	50.000,00	28.000,00	26.982,20	96,37%
41.D6.11.04 Progetto di valorizzazione delle aree montane della provincia mediante l'insediamento di servizi ed infrastrutture in collaborazione con le associazioni di categoria	20.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
41.D6.12.01 Programma TACC - Training for Automotive Company Creation in collaborazione con Confindustria Emilia e Unimore	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
41.D6.15.01 Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	5.000,00	5.000,00	4.880,00	97,60%
41.D6.15.02 Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	5.000,00	3.800,00	3.735,20	98,29%
D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	75.000,00	69.743,00	69.658,01	99,88%
41.D6.22.01 Rafforzamento tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica: il marchio collettivo	50.000,00	44.743,00	44.658,10	99,81%
41.D6.22.02 Iniziative di miglioramento dei castagneti da frutto della provincia	25.000,00	25.000,00	24.999,91	100,00%

Orientamento al lavoro

402 - Orientamento al lavoro		98,33%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	96,67%	
100%	402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O	96,67%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	170.000,00	224.952,46	223.316,77	99,27%
D4.2 Iniziative per l'accesso e formazione per il lavoro	170.000,00	224.952,46	223.316,77	99,27%
42.E1.21.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+ 20%)	80.000,00	142.580,58	142.580,58	100,00%
42.D4.12.01 Estate in alternanza e progetti di orientamento in collaborazione con gli Istituti scolastici modenesi	60.000,00	69.988,88	68.353,19	97,66%
42.D4.22.01 Fondo per attività corsistica attività regolate anche in collaborazione con le associazioni di categoria	30.000,00	12.383,00	12.383,00	100,00%

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

		Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
2	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	1.110.000,00	1.590.255,22	1.586.753,64	99,78%
		Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
D6.1	Infrastrutture logistiche	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
601	MARKETING TERRITORIALE	995.000,00	1.432.229,95	1.430.557,01	99,88%
D3.1	Iniziativa a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	995.000,00	1.432.229,95	1.430.557,01	99,88%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	110.000,00	138.025,27	136.196,63	98,68%
D6.1	Servizi a supporto del contrasto alla criminalità economica e ambientale	110.000,00	138.025,27	136.196,63	98,68%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate, ivi comprese quelle approvate con le delibera di Giunta n. 23 del 25 febbraio 2025 e n. 48 del 25 marzo 2025, con cui è stato deliberato il riutilizzo dei residui a vantaggio dello scorrimento delle graduatorie die bandi ancora aperti

Promozione infrastrutture

600 - Promozione infrastrutture		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio	100,00%	

		Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
D6.1	Infrastrutture logistiche	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
	60.D6.16.01 Supporto al sistema intermodale	5.000,00	-	-	
	60.D6.16.02 Modena Smart Life		20.000,00	20.000,00	100,00%

Marketing territoriale

601 - Marketing territoriale		99,59%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	99,18%	
50%	601.D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità	98,37%	
50%	601.D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei	100,00%	

		Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
601	MARKETING TERRITORIALE	995.000,00	1.432.229,95	1.430.557,01	99,88%
D3.1	Iniziativa a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	995.000,00	1.432.229,95	1.430.557,01	99,88%
	61.D3.12.01 Azioni di marketing territoriale	140.000,00	296.059,82	294.753,48	99,56%
	61.D3.12.02 Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	20.000,00	21.161,00	21.161,00	100,00%
	61.D3.12.03 Fondo per incentivazione e valorizzazione fiere presso quartiere fieristico di Modena	100.000,00	70.000,00	70.000,00	100,00%
	61.D3.12.05 Contributo per il rally di Modena	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
	61.E1.51.00 TURISMO (+20%)	280.000,00	429.661,28	429.661,28	100,00%
	61.D3.13.01 Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	300.000,00	350.000,00	350.000,00	100,00%
	61.D3.13.02 Prodotti agroalimentari: sostegno promozionale al marchio camerale Tradizione e Sapori	130.000,00	240.347,85	239.981,25	99,85%
	61.D3.13.03 Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte del Consorzio Ciliegia	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%

Tutela della legalità

701 - Tutela della legalità		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
33,34%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità	100,00%	
33,33%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica	100,00%	
33,33%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio	100,00%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	110.000,00	138.025,27	136.196,63	98,68%
D6.1 Servizi a supporto del contrasto alla criminalità economica e ambientale	110.000,00	138.025,27	136.196,63	98,68%
71.D6.13.01 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	50.000,00	103.025,27	101.196,63	98,23%
71.D6.30.00 Bandi per attività a tutela della legalità		-	-	
71.D6.32.01 Progetto triennale azioni di sensibilizzazione alla cultura della legalità attraverso la valorizzazione del made in Italy	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
71.D6.32.02 Consulta legalità	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
71.D6.32.03 Iniziative sulla cybersecurity in collaborazione con Clusit ed Unimore	25.000,00	-	-	
71.D6.32.04 Progetto deposito brevetti		-	-	
71.C2.22.01 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3 COMPETITIVITA' DELL'ENTE	230.000,00	350.006,21	347.729,84	99,35%
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	150.000,00	117.215,23	115.192,62	98,27%
C1.1 Gestione del Registro delle Imprese, albi ed elenchi	90.000,00	57.215,23	55.192,62	96,46%
D6.4 Osservatori economici	60.000,00	60.000,00	60.000,00	100,00%
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	232.790,98	232.537,22	99,89%
A2.1 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	232.790,98	232.537,22	99,89%
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	-	-	-	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	-	-	-	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate, ivi comprese quelle approvate con le delibera di Giunta n. 23 del 25 febbraio 2025 e n. 48 del 25 marzo 2025, con cui è stato deliberato il riutilizzo dei residui a vantaggio dello scorrimento delle graduatorie die bandi ancora aperti

Semplificazione procedure a carico delle imprese

801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese		97,95%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	95,89%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100%	801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica	100,00%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	150.000,00	117.215,23	115.192,62	98,27%
C1.1 Gestione del Registro delle Imprese, albi ed elenchi	90.000,00	57.215,23	55.192,62	96,46%
81.A1.34.01 Valorizzazione dati del Registro Imprese e sviluppo interoperabilità con Enti del territorio	90.000,00	57.215,23	55.192,62	96,46%
D6.4 Osservatori economici	60.000,00	60.000,00	60.000,00	100,00%
81.D6.41.01 Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
81.D6.41.02 Studi socio-economici rilevanti per il territorio (Osservatorio nazionale aftermarket, ecc.)	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00%

Efficienza e qualità dei servizi

802 - Efficienza e qualità dei servizi		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
20%	802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione	100,00%	
20%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale	100,00%	
20%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo	100,00%	
20%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi	100,00%	
20%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese	100,00%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	232.790,98	232.537,22	99,89%
A2.1 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	232.790,98	232.537,22	99,89%
82.A2.12.01 Quote di adesione	60.000,00	74.655,00	74.655,00	100,00%
82.A2.12.02 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	20.000,00	158.135,98	157.882,22	99,84%

Trasparenza e Anticorruzione

803 - Trasparenza e anticorruzione		99,69%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	99,62%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	99,75%	
100%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione	99,75%	

	Budget Iniziale 2025	Budget 2025 aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	-	-	-	-
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	-	-	-	-

IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2025

Il bilancio dell'anno 2025 chiude con un avanzo di **2.290.025,54 €**, in luogo del pareggio previsto nell'aggiornamento di preventivo approvato con delibera di Consiglio n. 17 del 30 luglio 2025. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+2.589.763,64 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei principi contabili e della gestione connessa alle relative misure (Decreto MIMIT 23/02/2023 e Nota n. 127214 del 18 dicembre 2024), crea un saldo positivo rispetto ai valori preventivati, pari a **594.387,08 €**, così determinato:
 - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è superiore rispetto a quello del preventivo di € 101.411,17 (+ 1,01%), per effetto di maggiori introiti per sanzione, oltreché della misura del diritto annuale corrente;
 - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti, risultati inferiori rispetto al previsto, ne decrementa il costo rispetto al preventivo di € 101.231,74 (- 4,23%);
 - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo positivo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti e soprattutto conseguenti all'emissione del ruolo 2022) registrati a consuntivo, rispetto al preventivo, è pari ad € 391.744,17 (+133,33%, determinato da maggiori proventi straordinari pari a € 431.275,80 e maggiori oneri straordinari per € 39.531,63);
- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di **1.451.413,25 €** (+ 28,73%), in particolare per effetto della restituzione della quota di risparmi versata nel 2019 ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato, ai sensi della Sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale che ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica che nel periodo 2017-2019 hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo di detto versamento, e per il recupero di quote di IFS, precedentemente liquidate a seguito di una prima sentenza nel contenzioso attivato da ex dipendenti;
- **costi del personale**, di poco inferiori rispetto al preventivo (-0,60%, **-24.167,06 €**);
- **costi di funzionamento**, inferiori in via generalizzata rispetto al preventivo, ma in particolare per minori costi energetici e minori dispositivi di firma digitale acquistati (-8,45%, **-396.224,72 €**);
- **proventi finanziari**, risultati superiori del 3,35% rispetto al preventivo (**+34.739,90 €**);
- **sopravvenienze straordinarie**, complessivamente superiori rispetto all'ultimo dato di preventivo di **88.831,63 €** (+3.626,57%, al netto dei valori correlati al Diritto Annuale).

HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-299.738,10 €)

- **interventi economici**, superiori rispetto all'aggiornamento di preventivo, per effetto delle variazioni di budget, disposte con delibere di Giunta n. 23 del 25 febbraio 2026 e n. 48 del 25 marzo 2026, che hanno incrementato questi valori per un importo pari ai proventi che li finanziavano (+2,45%, **+105.761,90 €**);
- **ammortamenti e accantonamenti**, che, al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale, hanno registrato maggiori costi per un totale di **€ 193.976,20 €** (+20,81%).

	Preventivo aggiornato 2025	Consuntivo 2025
A) Proventi correnti		
1) Diritto Annuale	9.995.061,00	10.096.472,17
2) Diritti di Segreteria	4.130.000,00	4.486.026,62
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	584.500,40	1.723.404,26
4) Proventi da gestione di beni e servizi	338.000,00	322.325,87
5) Variazione delle rimanenze	-	27.843,10
Totale proventi correnti (A)	15.047.561,40	16.600.385,82
B) Oneri Correnti		
6) Personale	- 4.043.731,48	- 4.019.564,42
7) Funzionamento	- 4.688.208,00	- 4.291.983,28
8) Interventi economici	- 4.321.038,90	- 4.426.800,80
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 3.327.380,38	- 3.420.124,84
Totale Oneri Correnti (B)	- 16.380.358,76	- 16.158.473,34
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)	- 1.332.797,36	441.912,48
C) GESTIONE FINANZIARIA		
10) Proventi finanziari	1.036.532,58	1.071.272,48
11) Oneri finanziari	-	-
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)	1.036.532,58	1.071.272,48
D) GESTIONE STRAORDINARIA		
12) Proventi straordinari	353.000,00	872.556,90
13) Oneri straordinari	- 56.735,22	- 95.716,32
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)	296.264,78	776.840,58
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA		
Differenza rettifiche attività finanziaria	-	-
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	- 0,00	2.290.025,54

SCOSTAMENTO SU PREVENTIVO			
Scostamento totale	Diritto Annuale	Altro	Causa prevalente
101.411,17	101.411,17	-	Maggior provento DA
356.026,62	-	356.026,62	
1.138.903,86	-	1.138.903,86	Restituzione versamento 2019 risparmi a Bilancio Stato e recuperi/sopravvenienze per chiusura contenziosi in essere
- 15.674,13	-	- 15.674,13	
- 27.843,10	-	- 27.843,10	Razionalizzazione rimanenze (cfr. dispositivi di firma) e azzeramento formulari per certificati di origine
1.552.824,42	101.411,17	1.451.413,25	
24.167,06	-	24.167,06	
396.224,72	-	396.224,72	Minori costi energetici e minori acquisti dispositivi di firma digitale
- 105.761,90	-	- 105.761,90	Maggiori proventi (da Diritto Annuale e Fondo Perequativo) utilizzati per ulteriori interventi promozionali
- 92.744,46	101.231,74	- 193.976,20	
221.885,42	101.231,74	120.653,68	
1.774.709,84	202.642,91	1.572.066,93	
34.739,90	-	34.739,90	Maggiori dividendi da società diverse da Aeroporto
-	-	-	
34.739,90	-	34.739,90	
519.556,90	431.275,80	88.281,10	Dinamiche ordinarie DA e Residui bandi 2024 PID e INT incrementati, con Delibera di Giunta 70 del 26.03.2025, di 300.000 €
- 38.981,10	- 39.531,63	550,53	Dinamiche ordinarie DA
480.575,80	391.744,17	88.831,63	
-	-	-	
2.290.025,54	594.387,08	1.695.638,46	

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2025, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2025 nel confronto con quelli preventivati e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'aggiornamento di preventivo approvato il 30 luglio 2025, con delibera di Consiglio n. 17.

	Preventivo aggiornato 2025	Consuntivo 2025	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
A) Proventi correnti				
1) Diritto Annuale	9.995.061,00	10.096.472,17	101.411,17	1,01%
2) Diritti di Segreteria	4.130.000,00	4.486.026,62	356.026,62	8,62%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	584.500,40	1.723.404,26	1.138.903,86	194,85%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	338.000,00	322.325,87	-15.674,13	-4,64%
5) Variazione delle rimanenze	-	-27.843,10	-27.843,10	-
Totale proventi correnti (A)	15.047.561,40	16.600.385,82	1.552.824,42	10,32%
B) Oneri Correnti				
6) Personale	4.043.731,48	4.019.564,42	-24.167,06	-0,60%
7) Funzionamento	4.688.208,00	4.291.983,28	-396.224,72	-8,45%
8) Interventi economici	4.321.038,90	4.426.800,80	105.761,90	2,45%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.327.380,38	3.420.124,84	92.744,46	2,79%
Totale Oneri Correnti (B)	16.380.358,76	16.158.473,34	-221.885,42	-1,35%
Risultato della gestione corrente (A-B)	-1.332.797,36	441.912,48	1.774.709,84	-133,16%
C) GESTIONE FINANZIARIA				
10) Proventi finanziari	1.036.532,58	1.071.272,48	34.739,90	3,35%
11) Oneri finanziari	-	-	-	-
Risultato gestione finanziaria	1.036.532,58	1.071.272,48	34.739,90	3,35%
D) GESTIONE STRAORDINARIA				
12) Proventi straordinari	353.000,00	872.556,90	519.556,90	147,18%
13) Oneri straordinari	56.735,22	95.663,32	38.981,10	68,61%
Risultato gestione straordinaria	296.264,78	776.840,58	480.575,80	162,23%
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-
Differenza rettifiche attività finanziaria	0,00	0,0	0,0	
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	0,00	2.290.025,54	2.290.025,54	

Consuntivo - Articolo 24 Anno 2025	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1 Diritto Annuale			8.480.000	8.490.693			1.515.061	1.605.780	9.995.061	10.096.472
2 Diritti di Segreteria	200				4.031.850	4.386.577	97.950	99.449	4.130.000	4.486.027
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	62.200	388.829	76.717	806.770	279.149	294.922	166.434	232.884	584.500	1.723.404
4 Proventi da gestione di beni e servizi			42.600	41.928	201.840	187.077	93.560	93.321	338.000	322.326
5 Variazione delle rimanenze	-	280	-	719	-	26.858	-	14	-	27.843
Totale Proventi Correnti A	62.400	388.549	8.599.317	9.338.672	4.512.839	4.841.718	1.873.005	2.031.447	15.047.561	16.600.386
B) Oneri Correnti										
6 Personale	-	568.262	-	551.965	-	669.493	-	664.798	-	2.230.454
7 Funzionamento	-	596.163	-	557.186	-	1.457.825	-	1.350.756	-	2.225.915
8 Interventi Economici									-	575.522
9 Ammortamenti e accantonamenti	-	13.057	-	13.589	-	2.747.428	-	2.884.479	-	576.886
Totale Oneri Correnti B	-	1.177.482	-	1.122.741	-	4.874.746	-	4.900.033	-	592.276
Risultato della gestione corrente A-B	-	1.115.082	-	734.192	3.724.570	4.438.639	313.609	821.748	-	4.426.801
C) GESTIONE FINANZIARIA										
10 Proventi Finanziari			1.036.533	1.071.272					1.036.533	1.071.272
11 Oneri Finanziari									-	-
Risultato della gestione finanziaria (C)			1.036.533	1.071.272	-	-	-	-	1.036.533	1.071.272
D) GESTIONE STRAORDINARIA										
12 Proventi straordinari			350.000	781.276			3.000	91.281	353.000	872.557
13 Oneri Straordinari			-	56.185	-	95.716	-	551	-	56.735
Risultato della gestione straordinaria (D)			293.815	685.559	-	-	2.449	91.281	296.265	776.841
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA										
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										-
15 Svalutazioni attivo patrimoniale										-
Differenze rettifiche attività finanziarie										-
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-	1.115.082	-	734.192	5.054.918	6.195.471	313.609	821.748	-	4.253.445
PIANO DEGLI INVESTIMENTI										3.993.001
E Immobilizzazioni Immateriali	12.665	12.390	6.335	5.978	-	-	1.000	126	20.000	18.493
F Immobilizzazioni Materiali	5.600	2.918	642.000	308.319	2.400	-	1.425.000	38.334	2.075.000	349.572
G Immobilizzazioni Finanziarie							29.000.000	23.282.913	29.000.000	23.282.913
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	18.265	15.308	648.335	314.297	2.400	-	30.426.000	23.321.372	31.095.000	23.650.978

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che l'avanzo registrato a consuntivo, pari a 2.290.025,54 €, rispetto al pareggio preventivato, è quasi integralmente determinato dalla gestione corrente (che chiude a 441.912,48 € in luogo del programmato valore negativo di -1.332,797,36 €) con un'incidenza sullo scostamento totale del 77,50%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno inciso positivamente sul risultato finale, con un incremento dei proventi correnti di 1.552.824,42 € (+10,32%) ed una flessione degli oneri correnti di 221.885,42 € (-1,35%).

Hanno altresì contribuito positivamente la gestione straordinaria (+480.575,80 €), con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 20,99% e la gestione finanziaria (+34.739,90 €), con un'incidenza sullo scostamento totale pari all'1,52%.

La gestione delle rettifiche di valore dell'attività finanziaria, non valorizzata a preventivo, non ha registrato movimentazioni contabili.

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle divaricazioni evidenziate nelle funzioni istituzionali più direttamente coinvolte: B (Servizi di supporto), nel cui ambito ricadono gli incrementi della "gestione finanziaria" e della gestione ordinaria e straordinaria del "Diritto annuale", e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), dove ricadono, in positivo ed in negativo, le movimentazioni dei ricavi, e dei costi correlati, di tutti i progetti promozionali, in particolare dei progetti promozionali finanziati dall'incremento del 20% del diritto annuale, ex D. Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10, e dal fondo perequativo.

Le dinamiche delle voci di provento (+10,32% rispetto al preventivo, + 1.552.824,42 €) coinvolgono, in varia misura, tutte le funzioni istituzionali.

Il "Diritto annuale" evidenzia un incremento dello 0,13% (+10.692,53 €) nell'ambito della funzione istituzionale B (Servizi di supporto) e del 5,99% (+90.718,64 €) in relazione alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), per la maggiorazione del 20%, autorizzata con Decreto MIMIT 23 febbraio 2023 per il triennio 2023-2025 (maggiore quota di competenza del 2025 e risconto dal 2024 della quota non utilizzata nel corso dello stesso 2024).

Nei "Diritti di segreteria" (+8,62% in totale) registrano maggiori proventi rispetto al preventivo la funzione istituzionale C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), in misura del +8,08%, +354.727,24 € e la funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), dell'1,53% (+1.4999,38 €). Nel primo caso, i valori (che sono sostanzialmente sovrapponibili a quelli del 2024) erano stati sottostimati in sede di preventivo, in ragione della perdurante sospensione dell'obbligatorietà degli adempimenti stabiliti con Decreto MIMIT del 29 settembre 2023 (che aveva attestato l'operatività del Registro dei Titolari Effettivi). Nonostante l'ordinanza del Consiglio di Stato n. 3533 del 17 maggio 2024 (di sospensione dell'efficacia della sentenza del TAR Lazio del 9 aprile 2024, con cui era stata confermata l'operatività del Registro dei Titolari Effettivi presso le Camere di commercio), si sono ugualmente determinati ricavi per diritti di segreteria potenzialmente ascrivibili al registro in questione in analogia al 2024.

Particolarmente significativo risulta essere l'incremento dei "Contributi, trasferimenti ed altre entrate" (+194,85%), specie in relazione alla funzione B (Servizi di supporto), nel cui ambito rileva la restituzione della quota di risparmi versata al Bilancio dello Stato nel 2019 di cui si è già detto in

premessa (+951,62%, +730.053,10 €, in valore complessivo). Registrano maggiori proventi anche la funzione istituzionale A (Organi istituzionali e segreteria generale), competente per gli affari legali e responsabile della chiusura dei contenziosi con ex dipendenti che ha comportato un recupero importante di somme precedentemente versate (+522,67%, +326.148,54 €, complessivamente), e la funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), a causa di maggior contributi ricevuti per attività di tipo promozionale (+39,93%, +66.449,39 €).

I “Proventi da gestione di beni e servizi” registrano invece, in tutte le funzioni istituzionali, valori inferiori rispetto a quelli di preventivo. A registrare le flessioni più significative sono le funzioni istituzionali C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), in relazione ai servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi, specie del servizio di sovraindebitamento, ed in relazione ai carnet Ata (-7,31%, -14.763,34 €), e B (Servizi di supporto) per minori concessioni in uso di sale camerali (-1,58%, -671,57 €).

Non valorizzata a preventivo, la voce “Variazione delle rimanenze” registra un valore negativo pari a 27.843,10 €; interessa quasi esclusivamente la funzione istituzionale C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) e riguarda minori rimanenze di dispositivi di firma digitale e l’azzeramento dei Certificati di origine, non più gestiti in formato cartaceo, ma solo digitale.

Tra gli oneri, che complessivamente evidenziano un risparmio a consuntivo rispetto al preventivo del 133,16% (-1.774.709,84 €), vanno rilevati residui, rispetto al preventivo, generalizzati in quasi tutte le voci di bilancio e le funzioni istituzionali, con l’unica eccezione degli “Interventi promozionali” che, a fronte di maggiori finanziamenti intervenuti in corso d’anno, hanno potuto registrare corrispondenti maggiori costi (+2,45%, +105.761,90 €), opportunamente autorizzati con le delibere di Giunta n. 23 del 25 febbraio 2026 e n. 48 del 25 marzo 2026. Interessano la sola funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Gli oneri per il “Funzionamento” rilevano un decremento importante (-8,45%, -396.224,72 €), trasversale a tutte le funzioni istituzionali, dovuto in particolare ai minori costi energetici sostenuti nell’anno rispetto al preventivato e a minori oneri “comuni” (in particolare buoni pasto e fondo perequativo) che si ribaltano percentualmente su tutte le funzioni istituzionali. Si registrano minori costi: del 6,54% (-38.976,61 €) nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 7,34% (-107.068,96 €) nella funzione B (Oneri di supporto), dell’8,88% (-174.539,01 €) nella funzione istituzionale C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), dell’11,32% (-75.640,14 €) nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Anche i costi per “Ammortamenti e accantonamenti” registrano una flessione generalizzata rispetto al preventivo, con una unica eccezione che fa sì che complessivamente ci siano oneri superiori del 2,79% (+92.744,46 €); la riduzione più significative in valore assoluto è quella della funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) ed è determinata dalla minore svalutazione del diritto annuale, per quanto attiene all’incremento del 20% utile a finanziare i progetti approvati a livello nazionale dal MIMIT (-7,91%, -44.656,44 €). La funzione istituzionale B (Oneri di supporto), invece, vede un incremento del 4,99%, in valore assoluto +137.051,00 €, che a fronte dei minori costi per la svalutazione del diritto annuale (per la propria quota di competenza), registra maggiori oneri per gli accantonamenti al fondo aumenti contrattuali.

La gestione finanziaria, ricadente per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), ha registrato un incremento del 3,35% (+34.739,90 €).

Lo scostamento della gestione straordinaria - dopo quello della gestione corrente, il più significativo di tutti, tanto da determinare per il 20,99% l'avanzo di bilancio - è causato dalla gestione contabile del diritto annuale, così come definita dai principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti), che interessa sia la funzione istituzionale B (Oneri di supporto) che, per quanto attiene all'incremento del +20%, la funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), a cui si sommano le dinamiche correlate alla gestione eccezionale delle risorse promozionali concesse negli anni precedenti, di cui si è accertata la non liquidabilità, tipicamente per contributi concessi nell'anno precedente che non vengono poi liquidati in toto o in parte, a seguito di mancate o ridotte rendicontazioni da parte dei beneficiari dei contributi stessi. Per la funzione istituzionale B l'incremento a consuntivo rispetto al preventivo è pari al +133,33% (+391.744,17 €), per la funzione istituzionale D è pari al +3.626,57% (+88.831,63 €).

La gestione delle rettifiche di attività finanziaria, non prevista a preventivo, non ha prodotto a consuntivo rivalutazioni afferenti a società partecipate.

I saldi di bilancio originariamente preventivati in relazione a ciascuna funzione istituzionale hanno visto variazioni positive in tutte le funzioni istituzionali: gli avanzi preventivati hanno registrato incrementi del 22,56% (+1.140.552,88 €) nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), e del 162,03% (+508.138,41 €) nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato); il disavanzo previsto è diminuito nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale) del 34,16% (-380.889,77 €) e nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) del 6,12% (-260.444,48€).

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, non sono stati realizzati gran parte degli investimenti programmati e le flessioni rispetto al preventivo hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali: del 16,19% (-2.956,55€) la funzione A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 51,52% (-334.037,96 €) la funzione B (Oneri di supporto), del 100,00% (-2.400,00 €) la funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 23,35% (-7.104.627,52 €) la funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Gli investimenti previsti (per un totale di 31.095.000 €) sono stati realizzati per il 76,06% (23.650.977,97 €) e riguardano in particolare immobilizzazioni finanziarie, con l'acquisizione di quote societarie di società individuate come particolarmente utili nel favorire il tessuto imprenditoriale ed economico della provincia: si fa riferimento all'Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna Spa (acquisita con una capitalizzazione complessiva di 23.282.913 €) e Bologna Fiere Spa (avendo quest'ultima assorbito la società Modena Fiere srl, società già partecipata dalla Camera di commercio di Modena), la cui acquisizione, soggetta ad autorizzazione della Corte dei conti, non si è invece ancora conclusa; entrambi gli investimenti finanziari ricadono quindi nell'ambito della funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Tra le immobilizzazioni materiali programmate (2.075.000 €), realizzate complessivamente per il 16,85% (349.571,63 €), rilevano le manutenzioni straordinarie degli immobili di proprietà: i palazzi Molza e Fontanelli in relazione alla funzione B (Oneri di supporto) e la palazzina di viale Virgilio, afferente alla funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2025 chiude con un avanzo economico, pari ad € 2.290.025,54.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024
Proventi correnti					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	7.620.370,69	7.661.502,11	7.911.414,30	7.802.392,05	-1,38%
Diritti Segreteria	4.111.293,26	4.797.258,93	4.444.649,15	4.486.026,62	0,93%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	960.999,09	1.439.247,11	1.329.803,75	1.723.404,26	29,60%
Proventi da gestione di beni e servizi	318.815,90	377.620,64	357.601,96	322.325,87	-9,86%
Variazioni delle rimanenze	12.402,77	-3.247,39	-9.383,56	-27.843,10	196,72%
TOTALE PROVENTI CORRENTI	13.023.881,71	14.272.381,40	14.034.085,60	14.306.305,70	1,94%
Oneri operativi di struttura					
Personale	-3.614.153,05	-3.827.912,02	-4.097.867,84	-4.019.564,42	-1,91%
Funzionamento (al netto delle quote associative)	-3.381.019,45	-3.170.520,54	-3.058.620,46	-3.334.815,44	9,03%
TOTALE ONERI DI STRUTTURA	-6.995.172,50	-6.998.432,56	-7.156.488,30	-7.354.379,86	2,77%
MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE	6.028.709,21	7.273.948,84	6.877.597,30	6.951.925,84	1,08%
Promozione economica					
Interventi economici	-4.146.518,98	-3.743.592,85	-4.089.769,51	-4.426.800,80	8,24%
Quote associative organismi del sistema camerale	-784.782,88	-780.363,53	-893.106,10	-957.167,84	7,17%
Totale costi promozione economica	-4.931.301,86	-4.523.956,38	-4.982.875,61	-5.383.968,64	8,05%
Ammortamenti e accantonamenti	-1.192.098,86	-1.193.501,33	-904.298,29	-1.126.044,72	24,52%
RISULTATO OPERATIVO	-94.691,51	1.556.491,13	990.423,40	441.912,48	-55,38%
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	73.264,63	45.082,61	102.398,93	1.071.272,48	946,18%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	555.686,36	840.494,50	540.005,49	776.840,58	43,86%
DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	10.650,68	0,00	0,00	
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	534.259,48	2.452.718,92	1.632.827,82	2.290.025,54	40,25%

	2021	2022	2023	2024	2025
A) Proventi correnti					
1) Diritto Annuale	9.213.263,39	10.018.939,21	10.234.149,95	10.010.737,20	10.096.472,17
2) Diritti di Segreteria	4.320.085,79	4.111.293,26	4.797.258,93	4.444.649,15	4.486.026,62
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	3.281.360,95	960.999,09	1.439.247,11	1.329.803,75	1.723.404,26
4) Proventi da gestione di beni e servizi	262.463,19	318.815,90	377.620,64	357.601,96	322.325,87
5) Variazione delle rimanenze	49.091,13	12.402,77	-3.247,39	- 9.383,56	-27.843,10
Totale proventi correnti (A)	17.126.264,45	15.422.450,23	16.845.029,24	16.133.408,50	16.600.385,82
B) Oneri Correnti					
6) Personale	-3.557.879,26	-3.614.153,05	-3.827.912,02	- 4.097.867,84	- 4.019.564,42
a) competenze al personale	-2.692.299,60	-2.668.942,26	-2.858.617,66	- 2.943.901,90	- 2.983.786,59
b) oneri sociali	-652.242,30	-650.215,19	-697.851,51	- 718.347,04	- 728.941,68
c) accantonamenti al T.F.R.	-170.808,70	-198.765,68	-185.540,19	- 375.022,59	- 244.539,32
d) altri costi	-42.528,66	-96.229,92	-85.902,66	- 60.596,31	- 62.296,83
7) Funzionamento	-4.171.804,36	-4.165.802,33	-3.950.884,07	- 3.951.726,56	- 4.291.983,28
a) Prestazione servizi	-1.618.378,29	-1.869.597,02	-1.455.574,00	- 1.402.181,90	- 1.443.834,49
b) Godimento di beni di terzi	-58.820,37	-19.125,60	-36.548,14	- 33.424,03	- 25.358,20
c) Oneri diversi di gestione	-1.631.732,16	-1.439.844,51	-1.459.654,13	- 1.400.172,58	- 1.638.308,83
d) Quote associative	-812.596,52	-784.782,88	-780.363,53	- 893.106,10	- 957.167,84
e) Organi istituzionali	-50.277,02	-52.452,32	-218.744,27	- 222.841,95	- 227.313,92
8) Interventi economici	-5.787.091,30	-4.146.518,98	-3.743.592,85	- 4.089.769,51	- 4.426.800,80
9) Ammortamenti e accantonamenti	-3.296.379,81	-3.590.667,38	-3.766.149,17	- 3.003.621,19	- 3.420.124,84
a) immobilizzazioni immateriali	-82.562,10	-82.144,67	-79.649,52	- 68.468,59	- 66.172,92
b) immobilizzazioni materiali	-688.178,90	-758.827,75	-761.455,72	- 606.709,60	- 639.775,25
c) svalutazione crediti	-2.283.178,42	-2.398.568,52	-2.582.618,45	- 2.099.322,90	- 2.295.244,76
d) fondi rischi e oneri	-242.460,39	-351.126,44	-342.380,48	- 229.120,10	- 418.931,91
Totale Oneri Correnti (B)	-16.813.154,73	-15.517.141,74	-15.288.538,11	- 15.142.985,10	- 16.158.473,34
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)	313.109,72	-94.691,51	1.556.491,13	990.423,40	441.912,48
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) Proventi finanziari	73.236,40	73.264,63	45.082,61	102.398,93	1.071.272,48
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	-	-
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)	73.236,40	73.264,63	45.082,61	102.398,93	1.071.272,48
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) Proventi straordinari	1.281.934,67	713.583,03	1.011.665,81	669.511,56	872.556,90
13) Oneri straordinari	-87.869,32	-157.896,67	-171.171,31	- 129.506,07	- 95.663,32
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)	1.194.065,35	555.686,36	840.494,50	540.005,49	776.840,58
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	10.650,68	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-242.210,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza rettifiche attività finanziaria	-242.210,01	0,00	10.650,68	0,00	0,00
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	1.338.201,46	534.259,48	2.452.718,92	1.632.827,82	2.290.025,54

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale. Si dà di seguito conto dei principali motivi dello scostamento rispetto all'anno precedente.

	2024	2025
A) Proventi correnti		
1) Diritto Annuale	10.010.737,20	10.096.472,17
2) Diritti di Segreteria	4.444.649,15	4.486.026,62
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.329.803,75	1.723.404,26
4) Proventi da gestione di beni e servizi	357.601,96	322.325,87
5) Variazione delle rimanenze	- 9.383,56	- 27.843,10
Totale proventi correnti (A)	16.133.408,50	16.600.385,82
B) Oneri Correnti		
6) Personale	- 4.097.867,84	- 4.019.564,42
7) Funzionamento	- 3.951.726,56	- 4.291.983,28
8) Interventi economici	- 4.089.769,51	- 4.426.800,80
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 3.003.621,19	- 3.420.124,84
Totale Oneri Correnti (B)	- 15.142.985,10	- 16.158.473,34
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)	990.423,40	441.912,48
C) GESTIONE FINANZIARIA		
10) Proventi finanziari	102.398,93	1.071.272,48
11) Oneri finanziari	-	-
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)	102.398,93	1.071.272,48
D) GESTIONE STRAORDINARIA		
12) Proventi straordinari	669.511,56	872.556,90
13) Oneri straordinari	- 129.506,07	- 95.716,32
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)	540.005,49	776.840,58
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA		
Differenza rettifiche attività finanziaria	-	-
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	1.632.827,82	2.290.025,54

SCOSTAMENTO SU CONSUNTIVO 2024			
Scostamento totale	Diritto Annuale	Altro	Causa prevalente
85.734,97	85.734,97	-	Maggior provento DA
41.377,47	-	41.377,47	Maggiori diritti di segreteria Registro Imprese
393.600,51	-	393.600,51	Recuperi/sopravvenienze per chiusura contenziosi in essere e maggiori proventi da fondo perequativo
- 35.276,09	-	- 35.276,09	Minori proventi da cessione locali attrezzati e sale camerali e per esternalizzazione servizio firma digitale con riconoscimento da remoto
- 18.459,54	-	- 18.459,54	Razionalizzazione rimanenze (cfr. dispositivi di firma) e azzeramento formulari per certificati di origine
466.977,32	85.734,97	381.242,35	
- 78.303,42	-	- 78.303,42	Minori oneri per IFS, ricalcolato nel 2024 per avvenuta sottoscrizione CCNL 2019-2021 dirigenti
340.256,72	-	340.256,72	Maggiori oneri per gestione immobili e per IRES e gestione dividendi Aeroporto
337.031,29	-	337.031,29	Maggiori proventi (da Diritto Annuale e Fondo Perequativo) utilizzati per ulteriori interventi promozionali
416.503,65	194.757,22	221.746,43	Maggiore svalutazione DA / Ricalcolo IFS e TFR su valori di cui al CCNL triennio 2022-2024 sottoscritto il 23 febbraio 2026
1.015.488,24	194.757,22	820.731,02	
- 548.510,92	- 109.022,25	- 439.488,67	
968.873,55	-	968.873,55	Maggiori dividendi Aeroporto Guglielmo Marconi Spa
-	-	-	
968.873,55	-	968.873,55	
203.045,34	184.468,70	18.576,64	Dinamiche ordinarie DA e Residui bandi 2024 PID e INT incrementati con Del. Giunta 70 del 26.03.2025 di 300.000 €
- 33.789,75	17.798,08	15.991,67	Dinamiche ordinarie DA
- 236.835,09	202.266,78	34.568,31	
-		-	
657.197,72	93.244,53	563.953,19	

GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2022	Bilancio Consuntivo 2023	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Variazione % Cons. 2025/ Cons. 2024	Variazione % Cons. 2025/ Prev. 2025
A) PROVENTI CORRENTI	15.422.450,23	16.845.029,24	16.133.408,50	16.600.385,82	+2,89%	+10,32%
B) ONERI CORRENTI	-15.517.141,74	-15.288.538,11	-15.142.985,10	-16.158.473,34	+6,71%	-1,35%
Risultato della Gestione corrente	-94.691,51	1.556.491,13	990.423,40	441.912,48	-55,38%	-133,16%

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente rispetto a quanto si era preventivato, sono aumentati i proventi, del 10,32%, e diminuiti gli oneri, dell'1,35%, determinando un incremento del risultato della gestione corrente di 1.774.709,84 € in valore assoluto ed una variazione percentuale, rispetto al valore negativo preventivato, pari al -133,16%. Sembrano essere stati neutralizzati gli impatti della guerra in Ucraina, iniziata ad opera della Russia nel mese di febbraio 2022, in particolare per quanto attiene ai costi energetici e alla mancanza di materie prime. Ne è una conferma la tenuta del diritto annuale, indice indiretto della ripresa economica rispetto al 2022 e 2023.

Rispetto all'anno precedente aumentano sia i proventi, del 2,89% (+466.977,32 €) che gli oneri, del 6,71% (+1.015.488,24 €), segnando un'importante flessione rispetto al risultato della gestione 2024, pari, in valore assoluto, a -548,510,92 € (in termini percentuali al -55,38%). Così come nel 2024, anche nel 2025 i bandi per contributi alle imprese ancora aperti (in particolare quelli per l'internazionalizzazione e la digitalizzazione, approvati nell'ambito dei progetti autorizzati per il triennio 2023-2025 con Decreto MIMIT 23 febbraio 2023 e finanziati con l'incremento delle misure del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della Legge n. 580/1993, per un valore pari a 1.168.000,00 €/anno) hanno beneficiato, a consuntivo, dei maggiori importi registrati dal diritto annuale, cui si sono aggiunti ulteriori 400.000,00 €, parte dei residui degli altri interventi promozionali, attinti direttamente dal bilancio camerale. Da ultimo occorre rilevare la restituzione della quota di risparmi versata nel 2019, a seguito della Sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale che ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica che nel periodo 2017-2019 hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo di detto versamento, e la chiusura dei 5 contenziosi con ex dipendenti, che ha comportato il recupero di somme loro liquidate a titolo di IFS, a seguito di una precedente sentenza.

PROVENTI CORRENTI

	TOTALE CONSUNTIVO	SU CONSUNTIVO 2024		SU PREVENTIVO 2025 AGGIORNATO	
PROVENTI CORRENTI	16.600.385,82 €	+466.977,32	2,89 %	+1.552.824,42	+10,32 %

Rispetto ai valori del 2024, i proventi registrano un incremento complessivo del 2,89%, incremento che interessa quasi tutte le voci di provento: Diritto Annuale (+0,86%, +85.734,97 €), Diritti di segreteria (+0,93%, +41.377,47 €), Contributi, trasferimenti ed altre entrate (+29,60%, +393.600,51 €); Proventi da gestione di beni e servizi invece flette (-9,86%, -35.276,09 €).

Rispetto ai valori di preventivo invece, si evidenzia un incremento complessivo del 10,32%: +1,01% da Diritto annuale (+101.411,17€) e +28,73% come somma algebrica delle altre voci di provento (+1.451.413,25 €), come meglio specificato nella tabella che segue.

VOCI DI BILANCIO	TOTALE CONSUNTIVO	% SU TOT.	SU CONSUNTIVO 2024		SU PREVENTIVO 2025 AGGIORNATO	
Diritto Annuale	10.096.472,17	6,53%	85.734,97	0,86%	101.411,17	1,01%
Diritti di Segreteria	4.486.026,62	22,93%	41.377,47	0,93%	356.026,62	8,62%
Contributi trasferimenti e altre entrate	1.723.404,26	73,34%	393.600,51	29,60%	1.138.903,86	194,85%
Proventi di gestione di beni e servizi	322.325,87	-1,01%	-35.276,09	-9,86%	-15.674,13	-4,64%
Variazioni delle rimanenze	-27.843,10	-1,79%	-18.459,54	196,72%	-27.843,10	-

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2023			Bilancio Consuntivo 2024			Bilancio Consuntivo 2025		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
Diritto Annuale	10.234.149,95	60,75%	2,15%	10.010.737,20	62,05%	-2,18%	10.096.472,17	60,82%	0,86%
Diritti di Segreteria	4.797.258,93	28,48%	16,68%	4.444.649,15	27,55%	-7,35%	4.486.026,62	27,02%	0,93%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	1.439.247,11	8,54%	49,77%	1.329.803,75	8,24%	-7,60%	1.723.404,26	10,38%	29,60%
Proventi da gestione di beni e servizi	377.620,64	2,24%	18,44%	357.601,96	2,22%	-5,30%	322.325,87	1,94%	-9,86%
Variazioni delle rimanenze	-3.247,39	-0,02%	-126,18%	-9.383,56	-0,06%	188,96%	-27.843,10	-0,17%	196,72%
Totale Proventi correnti (A)	16.845.029,24	100,00%	9,22%	16.133.408,50	100,00%	-4,22%	16.600.385,82	100,00%	2,89%

Il diritto annuale (+1,01% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 60,82% del totale dei proventi, con un incremento sul 2024 dello 0,86%, (in valore assoluto +85.734,97 €). Vi è compresa la quota del risconto (75.061,00 €) che, ai sensi della nota MISE del 05.12.2017, ha rinviato dal 2024 sul 2025 le risorse non ancora utilizzate nell'ambito dei progetti finanziati dall'incremento del 20% di diritto annuale.

Il diritto annuale di competenza viene contabilizzato nei proventi, negli oneri e nei crediti. In particolare, nei proventi viene contabilizzato: il diritto annuale dovuto - e non l'incassato -, la maggiorazione del 20% dell'anno di competenza e gli eventuali risconti provenienti dall'anno precedente, risorse vincolate alla realizzazione di progetti autorizzati su base nazionale, il valore delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche

in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti), la restituzione di quote; nell'ambito dei crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante l'accantonamento a un fondo svalutazione crediti dedicato, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

Si rappresenta di seguito un prospetto sintetico delle poste movimentate nel 2025 ai sensi del Decreto MIMIT 23/02/2023, che ha autorizzato l'incremento del 20% di diritto annuale per il triennio 2023-2025, per finanziare 4 progetti promozionali ex art. 18, comma 10 della L.580/1993.

	Budget 2025	Provento totale 2025	
Diritto annuale Provento autorizzato netto 2025	1.440.000,00	1.530.718,64	Provento lordo 2025
	272.000,00	300.939,92	Accantonamento a fondo svalutazione su +20% D.A. 2025
	1.168.000,00	1.229.778,72	Provento netto 2025
Risconto D.A. anni precedenti	75.061,00	1.304.839,72	Valore totale +20% diritto annuale disponibile anno 2025

I [diritti di segreteria](#), superiori a consuntivo rispetto a quanto preventivato (+8,62%), rappresentano il 27,02% del totale dei proventi. Nel 2025 hanno registrato un lieve incremento rispetto al 2024 (+0,93%).

Tra gli incrementi rilevano i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti e quelli per l'estrazione di informazioni (visure, copie atti...) dal Registro delle Imprese (+1,28%, +46.102,69 €). L'incremento/ decremento dei diritti per i depositi delle pratiche nel RI (e correlato Albo Imprese Artigiane) è direttamente proporzionale alla movimentazione delle operazioni effettuate, al numero delle imprese, ma soprattutto al numero delle società, che producono fusioni e operazioni particolarmente segnalatiche della dinamicità del tessuto economico e del suo stato di salute. Nel 2025 le imprese registrate risultano in lieve calo rispetto al 2024 (-0,5%), così come le imprese attive (-0,3%). L'unica forma giuridica in aumento è costituita dalle società di capitali e tra di esse risultano in aumento sia le imprese registrate (+2,2%), ma ancor di più quelle attive (2,9%).

Va inoltre ricordata la sospensione dell'obbligo di comunicazione disposto con Decreto MIMIT del 29 settembre 2023, che ha attestato l'operatività del Registro dei Titolari Effettivi, disposta con ordinanza del Consiglio di Stato n. 3533 del 17 maggio 2024. La sospensione dell'obbligo non ha impedito però il deposito volontario, che ha continuato a produrre effetti. Dal 31 ottobre 2025, da ultimo, con l'entrata in vigore del D.L. 159/2025, è obbligatorio per gli amministratori di società di capitali, cooperative e consortili (Amministratore Unico, Delegato o Presidente CdA) comunicare al Registro Imprese il proprio domicilio digitale (PEC) personale, diverso da quello societario. Per incentivare l'adempimento, la normativa ha introdotto l'esenzione da diritti di segreteria per le comunicazioni isolate del solo domicilio. Al contrario, tali oneri sono dovuti secondo la disciplina ordinaria in caso di nuove nomine, rinnovi di cariche o per le comunicazioni effettuate in via facoltativa da altri soggetti societari.

Di seguito, si espongono, in valore percentuale e assoluto, i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29
2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
2017	3.301.150,40	934.043,23	77,95%	4.235.193,63
2018	3.397.289,69	955.718,11	78,04%	4.353.007,80
2019	3.479.476,58	954.376,96	78,48%	4.433.853,54
2020	3.315.332,58	929.160,62	78,11%	4.244.493,20
2021	3.415.018,76	905.067,03	79,05%	4.320.085,79
2022	3.253.470,67	857.822,59	79,13%	4.111.293,26
2023	3.931.406,69	865.852,24	81,95%	4.797.258,93
2024	3.597.089,79	847.559,36	80,93%	4.444.649,15
2025	3.643.192,48	842.834,14	81,21%	4.486.026,62
MEDIA	3.484.712,59	908.802,43	79,29%	4.393.515,03

La tabella che segue dà evidenza in dettaglio della stratificazione delle diverse tipologie dei diritti di segreteria.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024
Firma digitale	192.861,90	226.334,00	190.639,00	193.898,67	1,71%
Albi e Ruoli	23.530,50	11.959,20	14.730,90	15.699,00	6,57%
Albo Artigiani	921,00	853,00	1.002,00	681,00	-32,04%
Brevetti e Marchi	5.475,00	7.304,00	6.794,03	7.041,00	3,64%
Commercio Estero	251.221,00	206.023,00	239.918,82	253.547,00	5,68%
Prezzi	12,00	24,00	3,00	0,00	-100,00%
Protesti	9.390,46	5.716,64	6.736,41	5.367,51	-20,32%
Registro Imprese	3.253.470,67	3.931.406,69	3.597.089,79	3.643.192,48	1,28%
Elenchi e bilanci	89.697,20	110.040,68	91.241,48	94.661,38	3,75%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	106.421,00	104.832,00	109.640,87	84.616,00	-22,82%
Diritti di segreteria ex Upica	1.059,00	624,00	261,00	855,00	227,59%
MUD	49.865,00	49.744,00	50.125,00	50.250,00	0,25%
Diritti di segreteria vari	48,00	139,50	78,00	48,00	-100,00%
Verifiche metriche	6.835,17	7.053,67	5.294,43	7.630,01	44,11%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	40.239,68	61.353,88	56.738,38	56.049,99	-1,21%
Carte tachigrafiche	82.428,68	73.563,00	70.263,00	70.081,90	-0,26%
RAEE	150,00	750,00	616,00	780,00	26,62%
Composizione negoziata della crisi d'impresa	1.008,00	2.016,00	5.292,00	4.788,00	-9,52%
Restituzione diritti e tributi	-3.341,00	-2.478,33	-1.814,96	-3.112,32	71,48%
TOTALE	4.111.293,26	4.797.258,93	4.444.649,15	4.486.026,62	0,93%

Rilevano i diritti per il rilascio di documentazione per il commercio estero (+5,68%, +13.628,18 €), in particolare del certificato d'origine; trattandosi del documento che accompagna i prodotti esportati in via definitiva verso paesi extracomunitari o anche comunitari qualora l'importatore lo richieda espressamente, in quanto ne attesta l'origine non preferenziale, potrebbe presumersi un incremento di export verso Paesi extra U.E.. L'obbligatorietà della stampa su foglio bianco, con relativa dismissione dei formulari, a valere dal 1° ottobre 2025, che prevede il pagamento dei diritti di segreteria anche di una seconda copia all'atto della stampa del certificato, può avere inciso nell'incremento suddetto. Si ricorda che il 1° giugno 2019 venne introdotta la piattaforma Cert'O, che ha consentito di richiedere i certificati di origine per via telematica da parte delle imprese; dal 1° settembre 2022 è stata resa possibile la stampa in azienda sui formulari (comunque da acquisire in Camera); la stampa su foglio bianco introdotta in via facoltativa a dicembre 2023 è stata resa obbligatoria nell'ultimo trimestre 2025.

Particolarmente significativi sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese, incrementatisi progressivamente nel tempo.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n. 316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

I registri nei quali è possibile accedere telematicamente (per depositare o estrarre atti) sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD) e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti), con stampa direttamente in azienda su formulario dal 2021 e, come anticipato supra, su foglio bianco dal 2025.

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell'"Agenda Digitale italiana". Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo.

È stato quindi completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese, amministratori e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la

possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerali - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Sono stati progressivamente introdotti servizi digitali, come l'autenticazione da remoto per il rilascio di dispositivi di sottoscrizione ed autenticazione digitale, il rilascio della firma digitale da remoto, la bollatura digitale dei libri contabili. Questi servizi, contabilizzati nell'ambito dei proventi da servizi, vedono infatti una contestuale flessione in relazione ai diritti di segreteria.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria, progressivamente incrementatasi negli anni e che ha raggiunto nel 2023 il suo massimo storico.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SUL TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
2017	768.699,21	3.466.494,42	81,85%	4.235.193,63
2018	777.738,99	3.575.268,81	82,13%	4.353.007,80
2019	574.309,03	3.859.544,51	87,05%	4.433.853,54
2020	449.352,15	3.795.141,05	89,41%	4.244.493,20
2021	411.862,44	3.908.223,35	90,47%	4.320.085,79
2022	372.972,54	3.738.320,72	90,93%	4.111.293,26
2023	414.650,88	4.382.608,05	91,36%	4.797.258,93
2024	384.101,30	4.060.547,85	91,36%	4.444.649,15
2025	326.173,03	4.159.853,59	92,73%	4.486.026,62
MEDIA	719.210,02	3.664.773,78	83,62%	4.383.983,79

I valori incassati telematicamente nel 2025 confermano le dinamiche già rilevate in relazione ai proventi per diritti di segreteria, con l'unica eccezione relativa alle oblazioni per infrazioni accertate, i cui pagamenti vengono generalmente effettuati con F23, salvo quelli notificati mediante PEC. Risultano azzerati i diritti per Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico.

Va peraltro tenuto presente che la misura dei diritti per le operazioni effettuate in via telematica è inferiore rispetto a quella per le operazioni effettuate in modalità fisica, per cui a parità di importo movimentato il numero delle transazioni risulta maggiore.

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione.

DIRITTI DI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	2021	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024
Firma Digitale	97.148,00	79.230,00	98.910,00	92.997,00	131.213,00	41,09%
Albo Artigiani	864,00	661,50	478,20	478,90	666,00	39,07%
Brevetti e Marchi	0,01	-	-	-	-	-
Certificati d'origine	258.469,00	244.345,00	217.540,00	231.869,00	246.665,00	6,38%
Protesti	8.466,88	8.566,46	5.010,64	5.926,41	4.889,51	-17,50%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.819.963,60	2.699.772,51	3.311.332,09	2.991.650,85	2.952.381,89	-1,31%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	587.094,76	570.483,16	613.815,10	599.486,22	684.828,61	14,24%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	87.023,30	87.665,60	89.028,18	87.958,03	91.840,80	4,41%
Registro Imprese (Oblazioni per infrazioni)	4.077,80	4.246,49	2.693,84	5.130,44	5.480,46	6,82%
Rimborso spese istruttorie (verbali d'infrazione e pratiche d'ufficio)	3.956,00	2.650,00	2.620,00	4.151,00	3.228,32	-22,23%
MUD	40.860,00	40.580,00	40.460,00	40.210,00	38.000,00	-5,50%
RAEE	300,00	120,00	720,00	690,00	660,00	-4,35%
TOTALE	3.908.223,35	3.738.320,72	4.382.608,05	4.060.547,85	4.159.853,59	-5,08%

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a [Contributi, trasferimenti ed altre entrate](#) segna un incremento del 194,85% (1.138.903,86 €), determinati nella quasi totalità dalla chiusura dei contenziosi in essere con ex dipendenti, che ha comportato il recupero di quote di IFS precedentemente liquidate (154.197,50 €) e l'azzeramento del relativo fondo oneri contenziosi (173.378,16 €) registrato a consuntivo tra le sopravvenienze attive insieme con la somma restituitaci dallo Stato in relazione al 2019 (726.308,43 €), a seguito della Sentenza n.210/2022 della Corte Costituzionale che ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica, che nel periodo 2017-2019 hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo del versamento dei risparmi ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato.

CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	2021	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024
Contributi e Trasferimenti	2.805.032,86	145.940,79	139.078,52	86.697,16	101.906,40	17,54%
Contributi da fondo Perequativo	30.184,90	66.610,10	62.221,44	62.596,73	124.774,01	99,33%
Rimborsi spese personale distaccato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Recuperi spese postali	29.613,79	21.513,78	25.516,12	22.007,75	20.662,24	-6,11%
Rimborsi e recuperi diversi	65.272,85	78.104,50	71.313,68	63.753,50	211.540,33	231,81%
Rimborsi dalla Regione	220.000,00	211.944,70	228.000,00	212.008,00	224.315,72	5,81%
Affitti attivi	75.896,78	77.078,18	71.727,15	75.932,64	76.507,27	0,76%
Riversamento compensi dir. camerali (Fondo Risultato Dirigenti)	30.850,00	57.100,00	57.100,00	57.100,00	56.153,15	-1,66%
Restituzione di entrate	-52,31	-123,38	-101,31	-9,51	-192,85	1927,87%
Soprapvenienze attive	24.562,08	302.830,42	784.391,51	749.717,48	907.737,99	21,08%
TOTALE	3.281.360,95	960.999,09	1.439.247,11	1.329.803,75	1.723.404,26	29,60%

L'incidenza percentuale di questa voce di bilancio sul totale delle entrate si attesta al 10,38%, con un incremento complessivo, rispetto al consuntivo 2024, del 29,60% (+393.600,51€). Aumentano i contributi ricevuti da Unioncamere ed Enti pubblici (+17,54%, +15.208,80 €) per progetti finanziati dal Ministero del lavoro o dal MIMIT, quelli a fronte di protocolli d'intesa per la compartecipazione di altre CCIAA ed Istituzioni ad iniziative promozionali per l'internazionalizzazione delle imprese che operano in particolare nel made in Italy: food, wine e moda. Aumentano significativamente anche i contributi ricevuti per progetti a valere sul Fondo perequativo (+99,33% rispetto al 2024, +62.177,28 €), avendo la CCIAA di Modena rendicontato maggiori progettualità rispetto al finanziamento originariamente autorizzato, maggiori oneri coperti dal finanziamento autorizzato per altre CCIAA regionali che non sono riuscite a realizzarle nel corso del biennio di riferimento. Da segnalare anche la conferma dei rimborsi ottenuti per le attività del Segretario Generale, che confluiscono nel fondo incentivante dei dirigenti, correlati in particolare all'incarico da Segretario Generale di Unioncamere regionale (45.000 € e 5.000 € di rimborso spese forfettarie); non altrettanto può dirsi per tutte le altre voci relative ai rimborsi, in particolare per le spese di notifica e di istruttoria relativi all'accertamento delle infrazioni amministrative (in particolare RI, REA, Albo Artigiani, ma anche in ambito metrologico, di conformità dei prodotti, della mancata indicazione dell'emissione di CO2, e della conseguente gestione delle relative ordinanze), che diminuiscono del 14,51%. In particolare flettono i rimborsi delle spese postali, a fronte dell'incremento delle notifiche effettuate mediante PEC; già con delibera di Giunta n. 61 del 13.04.2021, per uniformare la richiesta di rimborso alle modalità operative adottate in ambito regionale, l'importo di 49 € precedentemente richiesto era stato ridotto a 30 € nel caso in cui il pagamento fosse avvenuto anticipatamente tramite addebito sul conto prepagato Telemaco; anche per le notifiche via PEC non viene applicata la tariffa di 49 €, bensì quella di 30 €, specificamente correlata al rimborso dei costi dell'istruttoria.

Aumenta invece rispetto al 2024 il rimborso dalla Regione, erogato per il tramite di Unioncamere regionale, per la gestione dell'Albo artigiani (+5,81%, +12.307,72 €). Detto rimborso, calcolato sulla base del numero delle imprese artigiane e delle pratiche gestite nell'anno dalla Camera di commercio, dà ulteriore conferma di quanto già esposto a proposito delle dinamiche del tessuto societario ed artigiano.

I proventi derivanti dalla [Gestione di beni e servizi](#), i ricavi cioè dell'attività commerciale, rappresentano l'unica voce in diminuzione rispetto al preventivo (-4,64%, -15.674,13 €). Rappresentano l'1,94 % del totale dei proventi e registrano una flessione anche sul 2024 (- 9,86 %, -35.276,09 €).

Le singole attività non presentano tutte variazioni di segno negativo. Le flessioni più significative in valore assoluto si riferiscono ai servizi per il riconoscimento ed il rilascio da remoto della firma digitale (che nel 2024 avevano realizzato ricavi per 25.314,89 € e che dall'inizio del 2025 sono gestiti direttamente da Infocamere), alla cessione in uso di locali attrezzati (-22,47%, -11.025,49 €) e ai ricavi per cessione di locali attrezzati e fitti commerciali (-14,27%, -15.910,62€).

Aumentano invece i ricavi per la vendita dei carnet TIR/ATA (26,74%, +8.991,00 €), utilizzati in particolare per esportare beni con destinazione Gran Bretagna, quelli per i concorsi a premio (+67,49%, +5.301,00 €) e i ricavi per servizi di conciliazione, in particolare delle procedure di mediazione, che risentono dell'attuazione della riforma Cartabia (D.Lgs. 10 ottobre 2022, n. 149), con cui sono stati modificati, tra l'altro, lo svolgimento del primo incontro e le spese di mediazione. Il Decreto attuativo della Riforma Cartabia, Decreto Ministeriale 24 ottobre 2023, n. 150, è entrato in vigore il 15 novembre 2023. Nel 2024 si sono pertanto gestite procedure presentate prima del 15 novembre 2023 (che fanno riferimento ancora al DM 180/2010 (ora non più in vigore) e procedure

presentate successivamente al 15.11.2023, che fanno invece già riferimento al DM 150/2023 e alle nuove tariffe.

Significativo, e indicativo di una progressiva attenzione dei servizi innovativi digitali, è l'incremento dei ricavi per il servizio di bollatura dei libri digitali (+245,45% sul 2024, +1.350,00 €).

PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	2021	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024
Altri ricavi attività commerciale	1.137,43	799,93	430,83	162,40	225,00	38,55%
Corrispettivi per concorsi a premio	12.020,00	10.510,00	10.275,00	7.854,00	13.155,00	67,49%
Ricavi per cessione di locali attrezzati	129.901,28	142.596,42	136.539,11	111.498,53	95.587,91	-14,27%
Ricavi per servizio di conciliazione	73.012,63	81.249,80	122.046,00	125.467,92	128.827,86	2,68%
Ricavi per servizio firma digitale	804,41	13.755,29	22.810,42	25.314,89	40,00	-99,84%
Altri ricavi regolazione del mercato (punzoni orafi)	140,00	-	-	-	-	-
Ricavi per verifiche metriche	5.852,00	4.115,08	2.744,00	2.024,00	296,00	-85,38%
Proventi per cessione in uso di sale camerali	10.630,00	28.688,65	42.950,00	49.065,49	38.040,00	-22,47%
Proventi per vendita beni per emissione certificati richiesti via internet	99,60	232,20	230,70	248,40	247,80	-0,24%
Proventi vendita carnets TIR/ATA	23.150,00	35.683,00	37.156,00	33.619,00	42.610,00	26,74%
Proventi per collegamento banche dati	5.500,84	860,53	1.938,58	1.797,33	1.396,30	-22,31%
Proventi per vendita prezario opere edili e prezzi ingrosso	15,00	75,00	-	-	-	-
Proventi per vendita usi e consuetudini	-	-	-	-	-	-
Ricavi per servizio Libri Digitali	200,00	250,00	500,00	550,00	1.900,00	245,45%
TOTALE	262.463,19	318.815,90	377.620,64	357.601,96	322.325,87	-9,86%

Ultima voce tra i proventi, le [Variazioni delle rimanenze](#), non valorizzata a preventivo, rispetto al 2024 registra una variazione, in termini assoluti, di -18.459,54 €. In particolare, il decremento è determinato dall'azzeramento dei formulari dei certificati di origine (cfr. supra, § Diritti di segreteria) e dal minor numero di dispositivi di firma digitale, questi ultimi, in particolare, acquistati in misura ridotta a seguito della esternalizzazione ad Infocamere del servizio di riconoscimento da remoto per il rilascio di dispositivi di sottoscrizione ed autenticazione digitale (cfr. supra, § Gestione di beni e servizi). Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

ONERI CORRENTI

	TOTALE CONSUNTIVO	SU CONSUNTIVO 2024		SU PREVENTIVO 2025 AGGIORNATO	
ONERI CORRENTI	16.158.473,34	+ 1.015.488,24	+ 6,71 %	- 221.885,42	- 1,35 %

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti rispetto al preventivo, complessivamente si rileva un risparmio dell'1,35% (-221.885,42 €), determinato da dinamiche opposte tra le voci di bilancio interessate: sono inferiori i costi di Personale (-0,60%, -24.167,06 €) e soprattutto gli Oneri di funzionamento (-8,45%, -396.224,72 €); sono invece maggiori gli oneri sostenuti per gli Interventi economici (+2,45% rispetto al preventivo, +105.761,90 €) e per Ammortamenti e accantonamenti (+2,79%, +92.744,46€).

Gli Oneri di funzionamento hanno beneficiato della riduzione dei costi energetici evidenziatasi nel corso dell'anno rispetto alle ipotesi, realizzando risparmi, rispetto al preventivo, di 49.443,86 €. Hanno contribuito inoltre, rispetto al preventivo, minori costi di manutenzione degli immobili, in particolare per la cessazione del servizio di presidio interno e per la minore necessità di interventi straordinari sulle attrezzature, il minor numero di dispositivi per la firma digitale acquistati, di cui si è già dato conto nell'ambito delle rimanenze, il minor costo registrato a consuntivo dell'IRAP.

Gli interventi promozionali hanno registrato, rispetto alle risorse previste in aggiornamento di preventivo, maggiori costi per 105.761,90 € (+2,45% rispetto al preventivo aggiornato). Va detto che, con delibere n. 23 del 25 febbraio 2026 e n. 48 del 26 marzo 2026, sono stati approvati due aggiornamenti di budget, che hanno parimenti incrementato i maggiori ricavi da diritto annuale registrati a consuntivo e i contributi a vario titolo ricevuti per finanziare progettualità promozionali ed il relativo utilizzo nell'ambito degli interventi promozionali. I valori rendicontati nell'apposita sezione hanno tenuto conto di questi ulteriori incrementi di budget.

L'incremento della voce di bilancio Ammortamenti e accantonamenti rispetto al preventivo (+2,79%, +92.744,46 €) si deve ai maggiori accantonamenti a Fondo oneri contrattuali (+306,16%, +270.651,21) conseguenti il ricalcolo dell'IFS e del TFR, effettuato alla data del 31/12/2025 sulla base dei valori di cui al nuovo CCNL triennio 2022-2024, sottoscritto in via definitiva il 23 febbraio 2026. Questi maggiori costi sono in parte controbilanciati dai minori accantonamenti per svalutazione crediti da diritto annuale (-4,23%, -101.231,74 €), determinati da un diverso e più basso coefficiente di svalutazione utilizzato, e ai minori costi per ammortamenti materiali e immateriali, determinati dallo scivolamento sul 2026 di alcuni investimenti materiali non realizzati o completati nel corso 2025 (-11,14% rispetto al preventivo, -88.687,19 €).

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti e le differenze rispetto al consuntivo del 2024.

VOCI DI BILANCIO	CONSUNTIVO	% SU TOT.	SU CONSUNTIVO 2024		SU PREVENTIVO 2025 AGGIORNATO	
Competenze al personale	4.019.564,42	24,88 %	- 78.303,42	- 1,91 %	-24.167,06	- 0,60 %
Funzionamento	4.291.983,28	26,56 %	+ 340.256,72	+ 8,61 %	- 396.224,72	- 8,45 %
Interventi economici	4.426.800,80	27,40 %	+ 337.031,29	+ 8,24 %	+ 105.761,90	+ 2,45 %
Ammortamenti e accantonamenti	3.420.124,84	21,17 %	+ 416.503,65	+ 13,87%	+ 92.744,46	+ 2,79 %

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione degli oneri correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

		Bilancio Consuntivo 2023	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2024	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2025	% sul totale	Variazione % 2025/2024
a)	competenze al personale	2.858.617,66	18,70%	2.943.901,90	19,44%	2.983.786,59	18,47%	1,35%
b)	oneri sociali	697.851,51	4,56%	718.347,04	4,74%	728.941,68	4,51%	1,47%
c)	accantonamenti al T.F.R.	185.540,19	1,21%	375.022,59	2,48%	244.539,32	1,51%	-34,79%
d)	altri costi	85.902,66	0,56%	60.596,31	0,40%	62.296,83	0,39%	2,81%
6)	Personale	3.827.912,02	25,04%	4.097.867,84	27,06%	4.019.564,42	24,88%	8,61%
a)	Prestazione servizi	1.455.574,00	9,52%	1.402.181,90	9,26%	1.443.834,28	8,94%	2,97%
b)	Godimento di beni di terzi	36.548,14	0,24%	33.424,03	0,22%	25.358,20	0,16%	-24,13%
c)	Oneri diversi di gestione	1.459.654,13	9,55%	1.400.172,58	9,25%	1.638.308,83	10,14%	17,01%
d)	Quote associative	780.363,53	5,10%	893.106,10	5,90%	957.167,84	5,92%	7,17%
e)	Organi istituzionali	218.744,27	1,43%	222.841,95	1,47%	227.313,92	1,41%	2,01%
7)	Funzionamento	3.950.884,07	25,84%	3.951.726,56	26,10%	4.291.983,28	26,56%	8,61%
8)	Interventi economici	3.743.592,85	24,49%	4.089.769,51	27,01%	4.426.800,80	27,40%	8,24%
a)	immobilizzazioni immateriali	79.694,52	0,52%	68.468,59	0,45%	66.172,92	0,41%	-3,35%
b)	immobilizzazioni materiali	761.455,72	4,98%	606.709,60	4,01%	639.775,25	3,96%	5,45%
c)	svalutazione crediti	2.582.618,45	16,89%	2.099.322,90	13,86%	2.295.244,76	14,20%	9,33%
d)	fondi rischi e oneri	342.380,48	2,24%	229.120,10	1,51%	418.931,91	2,59%	82,84%
9)	Ammortamenti e accantonamenti	3.766.149,17	24,63%	3.003.621,19	19,84%	3.420.124,84	21,17%	13,87%
	Totale Oneri correnti (B)	15.288.538,11	100,00%	15.142.985,10	100,00%	16.158.473,34	100,00%	6,71%

Gli oneri per il personale, inferiori a consuntivo dello 0,60% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 24,88% del totale degli oneri correnti. Responsabile di questa flessione, sia rispetto al preventivo, che al consuntivo 2024 (-1,91%, -78.303,42 €), è il mastro "Accantonamenti al TFR", l'unico a realizzare, rispetto al 2024, una diminuzione di costo (-34,79%, -130.483,27 €). Nel 2024 infatti la sottoscrizione, in data 16 luglio 2024, del rinnovo contrattuale dei dirigenti per il triennio 2019-2021 ha impattato in misura significativa sul ricalcolo dell'Indennità di Fine Servizio, così come anche l'incremento della retribuzione di posizione attribuita al vicesegretario generale con determina SG n. 443 del 20/12/2023, in concomitanza con l'assegnazione allo stesso di una ulteriore area organizzativa. Non ricorrendo nel 2025 queste fattispecie, il mastro "Accantonamenti al TFR" riesce a compensare gli incrementi registrati a consuntivo dagli altri mastri: "Competenze al personale", "Oneri sociali" e "Altri costi di personale".

Con riferimento alle acquisizioni di personale programmate nel 2025 nel PIAO 2025-2027, si dà atto che si è proceduto con l'assunzione di n. 1 unità di personale dell'Area Operatori (entrata in ruolo dal 1° dicembre 2025) e con la progressione fra Aree ai sensi dell'art. 52 comma 1-bis D.Lgs 165/2001 (CCNL 16/11/2022 – art. 13, comma 66) di 1 unità di personale dall'Area Istruttori all'Area Funzionari ed EQ (con decorrenza nel mese di gennaio 2026). La prevista uscita per collocamento a riposo di 1 unità dell'Area Istruttori (a novembre 2025) ha in parte compensato i maggior costi descritti.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione del costo registrato a consuntivo rispetto al preventivo è pari all'8,45% (-396.224,72 €) e coinvolge tutti i mastri interessati, in ragione del principio di prudenza. Vero è che anche rispetto all'esercizio precedente si rileva una flessione simile (-8,61%, -340.256,72 €), anche se risulta diversa la relativa composizione interna. Rappresentano il 26,56% degli oneri correnti.

Aumentano rispetto al 2024 gli oneri per Prestazione di servizi (+2,97%, in valore assoluto +41.652,59 €), in gran parte per effetto dell'aumento delle spese di gestione degli immobili camerali (Palazzo Molza, Palazzo Fontanelli e palazzina di viale Virgilio): acqua (+5,97%, +307,36 €), energia elettrica (+25,14%, +24.523,25 €), gas (+27,33%, +36.411,90 €), manutenzione degli immobili (+6,21%, 9.375,27 €), assicurazioni (+8,00%, +3.123,76 €), servizi di igiene ambientale (+65,69%, +2.795,73 €). Si registrano inoltre incrementi per le funzioni volte all'automazione dei servizi (+17,93%, +18.743,40 €), in particolare per quelli dedicati alla digitalizzazione dei servizi camerali, e per gli incarichi di mediazione (+9,75%, + 4.261,72 €), a causa del diverso tariffario approvato per i costi dei mediatori, così come è già stato evidenziato in relazione ai ricavi (cfr. supra, § Proventi di gestione di beni e servizi).

A fronte di questi incrementi, si evidenziano anche flessioni, in particolare in relazione agli oneri per la manutenzione delle attrezzature (-53,18%, -38.452,42 €), per la vigilanza delle sale (-38,52%, -2.150,95 €), per le spese di formazione (-24,80%, -8.118,35 €), per le missioni (-16,83%, -549,94 €), per la riscossione delle entrate (-8,22%, -6.032,12 €), per la gestione di funzioni camerali da parte di terzi (-5,32%, -7.157,86 €), per i servizi di vigilanza (-3,71%, -5.279,30 €).

Gli oneri per Godimento beni di terzi diminuiscono rispetto al 2024 del 24,13% (-8.065,83 €); diminuiscono sia i costi per "Utilizzo beni terzi - licenze d'uso software", che dal 2021, come previsto dalla Circolare RGS n.9 del 21.04.2020, vengono classificati in questo ambito (-15,13%, - 3.207,27 €), sia i costi di noleggio di attrezzature (-39,74%, -4.858,56 €), grazie ad operazioni di razionalizzazione.

Gli Oneri diversi di gestione registrano l'incremento più significativo (+17,01%, +238.136,25 €), attribuibile quasi integralmente ai costi generati dai dividendi della società Aeroporto Guglielmo Marconi (IRES: +545,45%, +232.016,00 € e Oneri fiscali e imposta di bollo: +461,23%, +12.889,31 €). Aumentano inoltre gli altri costi non discrezionali. Ci si riferisce, oltre ai costi già segnalati e al versamento da effettuarsi sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative (anche nel 2025 pari a 795.070,66 €, così come rideterminati dalla Legge di bilancio 2020, L.190/2019, art.1, co.590-600), a tutti i versamenti per IMU, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di registro, tasse ed imposte (pari nel 2025 a 394.030,10 €, a fronte dei 384.069,15 € del 2024). Risulta più che dimezzato il costo dei formulari dei certificati d'origine (-68,00%, -7.259,00 €), che come già si è detto (cfr. supra, § Diritti di segreteria e § Variazione delle rimanenze).

Le Quote associative incrementano rispetto al 2024 del 7,17% (+ 64.061,74 €). Aumentano tutte le voci del mastro: la quota di fondo perequativo (+3,57%, +8.716,57 €), la quota consortile di Infocamere (+43,93%, +17.492,36 €), le quote di Unioncamere Nazionale (+6,22%, +16.742,81 €) e di Unioncamere Regionale (+6,22%, +21.110,00 €). Va precisato che le quote vengono calcolate sulla base del diritto annuale (dal 2024 peraltro la base comprende anche la maggiorazione del 20%) e dei diritti di segreteria di competenza dell'anno (n-2), cioè, per il 2025, del 2023, anno in cui si è consolidata la ripresa economica delle imprese dopo il Covid-19. L'Unione regionale inoltre ha modificato l'aliquota di calcolo.

Anche i costi per gli Organi istituzionali aumentano rispetto al 2024 (+2,01%, +4.471,97 €), in particolare per le maggiori spese sostenute per le missioni istituzionali del Presidente (+4,52%, +2.010,91 €). Le indennità corrisposte ai componenti dei Collegio dei revisori sono state calcolate ai sensi del DM 11.12.2019, che ne ha rideterminato i valori ed i criteri di rimborso. Si ricorda inoltre che nel 2023, con il Decreto 13 marzo 2023, a firma del Ministro delle Imprese e del Made in Italy di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, vennero definiti i criteri e i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione delle Camere di commercio, cariche fino a quel momento esercitate a titolo gratuito.

Si riportano di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento.

	anno 2023	anno 2024	anno 2025	Variazione % 2025/2024
Funzionamento	3.950.884,07	3.951.726,56	4.291.983,28	8,61%
Prestazioni di servizi	1.455.574,00	1.402.181,90	1.443.834,49	2,97%
Oneri Telefonici	4.597,28	4.429,18	3.196,54	-27,83%
Spese consumo acqua	6.848,27	5.146,07	5.453,43	5,97%
Spese consumo energia elettrica	105.715,59	97.555,50	122.078,75	25,14%
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	172.938,43	133.253,91	169.665,81	27,33%
Oneri Pulizie locali	101.535,80	105.314,39	102.420,90	-2,75%
Oneri per servizi di vigilanza	134.079,24	142.328,45	137.049,15	-3,71%
Oneri per manutenzione ordinaria Immobili Art. 2 L244/07	159.234,08	150.882,29	160.257,56	6,21%
Oneri per manutenzione ordinaria	74.954,30	72.307,12	33.854,70	-53,18%
Oneri per contratti di assistenza	56.363,88	58.901,24	63.158,14	7,23%
Oneri per assicurazioni	38.798,40	39.050,26	42.174,02	8,00%
Buoni pasto	55.522,32	57.732,31	57.676,81	-0,10%
Oneri legali		4.300,90	2.991,47	-30,45%
Oneri per incarichi di mediazione	41.888,74	47.379,94	52.001,66	9,75%
Spese per automazioni servizi	92.804,91	104.540,83	123.284,23	17,93%
Oneri per rappresentanza	1.631,55	1.072,45	385,50	-64,05%
Oneri postali e di recapito	11.578,99	7.330,78	6.998,63	-4,53%
Commissioni e oneri bancari e postali	263,80	629,10	281,39	-55,27%
Oneri per la riscossione delle entrate	97.689,30	70.381,47	64.594,03	-8,22%
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	11.457,46	9.078,16	8.676,61	-4,42%
Oneri per mezzi di trasporto	254,46	59,84	1.284,64	2.046,79%
Spese per la formazione del personale	36.218,84	32.735,21	24.616,86	-24,80%
Oneri per facchinaggio	2.257,45	10.273,87	10.519,54	2,39%
Oneri vari per spese di funzionamento	95.211,46	97.523,24	101.946,47	4,54%
Oneri organizzazione corsi	3.416,00	2.000,00	2.440,00	22,00%
Oneri per vigilanza sale	13.791,93	5.584,20	3.433,25	-38,52%
Rimborso spese per missioni	3.315,74	3.268,20	2.718,26	-16,83%
Servizio di igiene ambientale	8.285,93	4.255,77	7.051,50	65,69%
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi	120.995,55	134.670,64	127.512,78	-5,32%
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza	1.666,83	0,00	6.111,86	-
Sopravvenienze per prestazioni di servizi	2.257,47	196,58	0,00	-100,00%

Godimento beni di terzi	36.548,14	33.424,03	25.358,20	-24,13%
Affitti passivi	0,00	0,00	0,00	-
Noleggio autovetture	0,00	0,00	0,00	-
Licenze d'uso	11.402,00	21.198,19	17.990,92	-15,13%
Canoni di noleggio attrezzature	25.3146,14	12.225,84	7.367,28	-39,74%

Oneri diversi di gestione	1.459.654,13	1.400.172,58	1.638.308,83	17,01%
Oneri per acquisto libri	7.284,65	6.920,35	6.340,43	-8,38%
Oneri attività commerciale	1.248,00	1.372,80	1.830,40	33,33%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	2.401,95	8.400,12	5.197,63	-38,12%
Acquisto carnets ATA	40.370,00	32.600,00	33.400,00	2,45%
Materiale di consumo	21.392,61	20.382,65	14.309,52	-29,80%
Oneri per acquisto certificati d'origine	10.675,00	10.675,00	3.416,00	-68,00%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale	150.184,43	94.024,17	92.134,39	-2,01%
Oneri vestiario di servizio	0,00	1.243,18	1.200,48	-3,43%
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza	764,80	0,00	419,90	-
Imposte e tasse	10.506,01	2.745,38	6.050,03	120,37%
Ires	28.834,00	42.537,00	274.553,00	545,45%
Irap	219.971,64	226.321,58	232.007,89	2,51%
Ici	153.382,00	153.388,00	154.915,18	1,00%
Imposta di registro	1.041,50	1.048,50	1.057,00	0,81%
Arrotondamenti attivi	-0,25	-3,82	-0,62	-83,77%
Arrotondamenti passivi	2,40	1,90	5,74	202,11%
Interessi passivi	3,48	61,79	27,34	-55,75%
Oneri fiscali e imposta di bollo	2.912,88	2.794,55	15.683,86	461,23%
Oneri obbligatori per adempimenti amministrativi	13.133,55	565,69	0,00	-100,00%
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	795.070,66	795.070,66	795.070,66	0,00%
Sopravvenienze per oneri diversi di gestione	474,82	23,08	690,00	2.889,60%

Quote associative	780.363,53	893.106,10	957.167,84	7,17%
Fondo perequativo	238.115,73	244.280,02	252.996,59	3,57%
Quote associative del sistema camerale	41.854,54	39.822,02	57.314,38	43,93%
Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA	224.605,26	269.367,06	286.109,87	6,22%
Quota associativa all'Unione Regionale CCIAA	275.788,00	339.637,00	360.747,00	6,22%

Organi Istituzionali	218.744,27	222.841,95	227.313,92	2,01%
Compensi, Indennità e rimborsi al Consiglio Camerale	20.217,78	20.999,98	19.124,96	-8,93%
Compensi, Indennità e rimborsi alla Giunta Camerale	74.965,00	75.000,00	75.000,00	0,00%
Compensi, Indennità e rimborsi al Presidente e al Vice	51.442,85	51.276,05	53.595,02	4,52%
Compensi, Indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	36.759,53	41.770,44	41.194,94	-1,38%
Compensi, Indennità e rimborsi Componenti Commissioni	1.050,00	1.530,00	1.230,00	-19,61%
Compensi, Indennità, rimborsi Componenti Commiss. Prezzario	2.044,01	2.073,90	0,00	-100,00%
Compensi Indennità e rimborsi al Nucleo di Valutazione	10.947,04	11.106,78	10.781,80	-2,93%
Inps Organi istituzionali	21.318,06	19.084,80	26.387,20	38,26%

Si riporta inoltre il dettaglio delle voci e delle somme dei versamenti effettuati allo Stato, così come definiti nel 2020 ai sensi dell'art.1, comma 594, della L.160/2019 e della Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.584,86	258,49	2.843,35
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	4.412,00	441,20	4.853,20
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.450,00	645,00	7.095,00
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	13.446,86	1.344,69	14.791,55
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015. (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	30.015,03	3.001,50	33.016,53
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	71.749,41	7.174,94	78.924,35
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	9.563,43	956,34	10.519,77
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	44.169,50	4.416,95	48.586,45
Totale	155.497,37	15.549,74	171.047,11
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	358.355,06	35.835,51	394.190,57
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	179.177,52	17.917,75	197.095,27
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			777.124,49
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazioni integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			17.219,82
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			726,35
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. "legge di bilancio 2020"), infatti, ha previsto importanti disposizioni a carico dei bilanci delle Camere di commercio a partire dall'esercizio 2020 in materia di:

- versamento di un importo aggiuntivo del 10% al bilancio dello Stato calcolato sull'importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018: la disposizione ha inteso ricondurre la pluralità dei versamenti precedentemente dovuti dagli enti per le diverse norme di contenimento (disapplicate dall'allegato A alla Legge di bilancio 2020), ad un versamento da effettuare su un unico capitolo di entrata del Bilancio dello Stato, incrementato del 10%, come puntualmente descritto nella tabella precedente (comma 594);
- limite di spesa sostenibile con riferimento alla categoria "acquisizione di beni e servizi" (individuato nel valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018), e contestuale soppressione di quasi tutte le preesistenti misure legislative di contenimento (commi 591-600).

La nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – ha fornito le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600 della legge di bilancio 2020 agli enti del sistema camerale. In particolare:

- ha escluso, dal limite di spesa dell'esercizio e dalla base imponibile della media del triennio 2016-2018, gli interventi economici iscritti nella voce B7a) del budget economico e del conto economico di cui al decreto ministeriale 27 marzo 2013;
- ha escluso dai proventi la quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e tutti i valori economici derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti (contestualmente ha escluso dal calcolo del valore medio di cui al comma 591, i costi relativi alle attività finanziate con gli stessi ricavi finalizzati).

A seguito del rialzo dei prezzi energetici, la Circolare RGS n. 12 del 22 aprile 2025 ha disposto anche per il 2025, come già negli anni precedenti, l'esclusione, dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, degli oneri sostenuti per i consumi energetici a seguito del rialzo dei relativi prezzi, connesso agli scenari politici internazionali determinati dal persistere del conflitto russo-ucraino.

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600) e quelli rideterminati al netto dei consumi energetici:

Valori di riferimento	2016	2017	2018	
B7B	1.711.467,50	1.681.594,59	1.795.379,23	
B7D	257.411,48	73.199,45	64.020,54	
B8	86.312,62	77.995,05	77.134,00	
TOTALE ONERI	2.055.191,60	1.832.789,09	1.936.533,77	
Oneri connessi a progetti vincolati	-505,51	-3.380,08	-19.382,68	MEDIA triennio COSTO
Costi sostenuti per acquisto di beni e servizi	2.054.686,09	1.829.409,01	1.917.151,09	1.933.748,73
Costi sostenuti per consumi energia elettrica e gas	233.274,36	254.400,32	219.032,44	235.569,04
VINCOLO RIDETERMINATO	1.821.411,73	1.575.008,69	1.698.118,66	1.698.179,69

Resta immutato il valore di riferimento dei proventi.

TOTALE PROVENTI (al netto dei vincolati)	13.983.097,20
---	----------------------

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento ed i valori realizzati a consuntivo 2025 per la valutazione del rispetto del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600), così come rideterminato dalla circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022:

In rosso sono evidenziati i proventi “vincolati”, che non concorrono al calcolo dei proventi (così come i costi di funzionamento necessari a realizzare le attività finanziate da detti proventi).

Voci riclassificate MEF	Consuntivo Proventi 2024	Consuntivo Proventi 2025	Consuntivo Oneri 2025
1 (Diritto Annuale)			
A1E	8.485.394,26	8.490.692,53	
20%	1.525.342,94	1.605.779,64	
2 (Diritti segreteria)			
A1F	4.444.649,15	4.486.026,62	
3 (Contributi, rimborsi)			
A1CC2	212.008,00	224.315,72	
A1CC3	0,00	0,00	
A1CC3	149.293,99	226.680,41	
A5B	986.501,86	1.272.408,13	
4 (Proventi da servizi)			
A5B	357.601,96	322.325,87	
5 (Rimanenze)			
A2	-9.383,56	-27.843,10	
7 (Funzionamento)			
B7B			1.145.660,53
B7B Costi energetici			291.744,56
B7B Costi finanziati da contributi (cfr. A1CC3)			6.429,40
B7D			62.313,92
B7D Compensi Organi + oneri entro limite			165.000,00
B8			25.358,20
10 (Proventi finanziari)			
C15	95.115,16	1.062.251,49	
C16C	7.283,77	9.020,99	
12 (Sopravvenienze attive)			
E20	669.511,56	872.556,90	
14 (Rivalutazioni patrimoniali)			
D18A			
TOTALE VALORI	13.493.331,05	16.487.439,43	1.233.332,65
VALORI DI RIFERIMENTO	13.983.097,20	13.983.097,20	1.698.179,69
EVENTUALE DELTA POSITIVO PROVENTI A VALERE IN DEROGA SUI COSTI ANNO N+1	489.765,98	2.504.342,23	VINCOLO COSTI RISPETTATO

Per quanto riguarda gli [interventi economici](#), la differenza negativa tra consuntivo e preventivo aggiornato è pari a 105.761,90 € (+2,45%). Come già anticipato (cfr. supra), con delibere di Giunta n. 23 del 25 febbraio 2026 e n. 48 del 25 marzo 2026, sono stati approvati due aggiornamenti del budget direzionale, che hanno incrementato dei maggiori finanziamenti ricevuti per progettualità promozionali e dei maggiori ricavi da diritto annuale registrati a consuntivo anche gli interventi promozionali. I valori rendicontati in questo contesto, così come nel Rapporto sui risultati attesi di bilancio e nell'apposita sezione dei risultati degli obiettivi strategici ed operativi, hanno tenuto conto di questi ulteriori incrementi di budget. Per quanto riguarda i progetti autorizzati ad essere finanziati, ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D.Lgs. 219/2016, dall'incremento del 20% di diritto annuale, il 2025 rappresenta il terzo ed ultimo anno del triennio di riferimento degli obiettivi

strategici indicati: Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali (obiettivo strategico 301), Doppia transizione: digitale ed ecologica (400), Formazione lavoro (402), Turismo (601).

I valori a consuntivo rappresentano il 27,40% degli oneri correnti e vedono un incremento rispetto al 2024 dell'8,24% (+337.031,29 €).

Si rappresentano di seguito i valori autorizzati per il 2025 con Decreto MIMIT 23/02/2023 per il triennio 2023-2025, le ulteriori risorse transitate sui progetti dal bilancio 2024, i valori effettivamente utilizzati nel corso dell'anno, ai sensi dei vincoli imposti dal Ministero con note del 22/06/2017, 05/12/2017, 26/04/2018, 21/05/2018 e 21/12/2018.

Su sfondo colorato in verde sono evidenziati i valori a budget (proventi e costi), su sfondo bianco i valori finanziati dal diritto annuale così come rendicontati al MIMIT (comprendenti cioè i costi interni che non risultano nel mastro degli interventi promozionali, ma vengono riconosciuti a copertura dei costi interni di gestione dei progetti), in celeste sono evidenziati i valori contabilizzati.

Fonti finanziamento progetti 2025	Diritto Annuale 2025 contabilizzato (al netto svalutazione)	Risorse D.A. 2024 riscontate sul 2025	Risorse utilizzate da bilancio camerale	CONSUNTIVO progetti +20%
Progetto PID	553.400,42	-	246.308,58	799.709,00
Progetto LAV	104.531,19	49.328,00	18.608,39	172.467,58
Progetto INT	233.657,96	-	133.034,15	366.692,11
Progetto TUR	338.189,15	25.733,00	112.448,13	476.370,28
	1.229.778,72	75.061,00	510.399,25	1.815.238,97

Rendicontazione Progetti +20% DA 2025	Risorse da Diritto Annuale	Risorse da bilancio camerale	Costi interni	Costi esterni	Voucher	RENDICONTAZIONE PROGETTI MIMIT
Progetto PID	553.400,42	246.308,58	81.709,00	210.437,99	507.562,01	799.709,00
Progetto LAV	153.859,19	18.608,39	29.887,00	112.380,58	30.200,00	172.467,58
Progetto INT	233.657,96	133.034,15	31.508,50	92.000,00	243.183,61	366.692,11
Progetto TUR	363.922,15	112.448,13	46.709,00	429.661,28	-	476.370,28
	1.304.839,72	510.399,25	180.147,79	650.948,93	667.069,04	1.815.238,97

Totale mastro SOLO interventi promozionali	Interventi programmati inizialmente sulla base del solo Diritto Annuale 2025 autorizzato dal MISE	Interventi risultanti dall'ultimo aggiornamento di bdg (DA 2025 + risconti DA 2024 + risorse proprie rese disponibili)	Interventi promozionali, ex D.Lgs.219/2016, art. 18 co 10, realizzati a consuntivo
Progetto PID	448.000,00	718.000,00	718.000,00
Progetto LAV	80.000,00	142.580,58	142.580,58
Progetto INT	192.000,00	335.183,61	335.183,61
Progetto TUR	280.000,00	429.661,28	429.661,28
	1.000.000,00	1.625.425,47	1.625.425,47

Della realizzazione di tutti i progetti si è già dato ampiamente conto nella sezione introduttiva e in quella dedicata ai risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi fissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale programmatica 2025.

Lo scostamento nella voce [ammortamenti e accantonamenti](#), che vede complessivamente un incremento rispetto ai valori preventivati di 92.744,46 € (+2,79%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, complessivamente inferiori rispetto al previsto dell'11,19% (-88.951,83 €), in conseguenza dei minori investimenti realizzati nel 2025 rispetto a quelli programmati, e gli Accantonamenti a fondo svalutazione crediti, anch'essi inferiori rispetto al preventivo (-4,21%, -100.967,10 €); dall'altra gli Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, superiori rispetto al preventivo del 207,43% (+282.663,39 €).

I valori a consuntivo rappresentano complessivamente il 21,17% del totale degli oneri correnti e registrano un importante incremento rispetto al 2024 (+13,87%, +416.503,65 €). Rispetto al consuntivo 2024 solo gli ammortamenti immateriali subiscono una variazione negativa (-3,35%, -2.295,67 €); aumentano invece gli ammortamenti materiali (+5,45%, +33.065,65; si ricorda che gli immobili che alimentano questa voce sono quelli della sede camerale, di via Ganaceto 113, di viale Virgilio, transitato nel patrimonio camerale a seguito della chiusura della procedura di liquidazione della società partecipata Promo Scarl, e di via del Passatore a Campogalliano, attuale sede della Dogana.

Anche la svalutazione dei crediti aumenta rispetto al consuntivo 2024 (+9,33%, +195.921,86 €), in misura non corrispondente alla variazione registrata nel 2025 dal diritto annuale (+0,86%); sono stati applicati infatti coefficienti di svalutazione diversi rispetto a quelli del 2024, in linea con i principi contabili che ne prevede il calcolo in riferimento agli incassi degli ultimi due ruoli: per il diritto 86,71% in luogo dell'86,52% del 2024, per le sanzioni 75,46% in luogo del 77,62%, per gli interessi 86,38% in luogo dell'87,61%, e su valori di credito risultati essere nel 2025 superiori rispetto a quelli del 2024 (complessivamente 2.727.024,52 € nel 2025 vs i 2.485.246,72€ del credito 2024), segno di una diminuita capacità di incasso del diritto annuale.

Da ultimo, rispetto al 2024, aumentano anche gli accantonamenti registrati a fondo rischi ed oneri (+82,84%, +189.811,81 €); vi sono registrati l'accantonamento per aumenti contrattuali previsti dalle circolari RGS n. 11 del 9 aprile 2021 e n. 23 del 19 maggio 2023, successivamente confermati dalla circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022 e dalla circolare RGS 15 del 7 aprile 2023, adeguati, per quanto riguarda il ricalcolo dell'Indennità di Fine Rapporto, ai valori di cui al CCNL 2022-2024 Funzioni Locali, dipendenti e dirigenti, già sottoscritto il 23 febbraio 2026.

Sono stati rivalutati anche i Trattamenti di Fine Rapporto dei dipendenti assunti dopo il 2005 ed i periodi precedenti l'assunzione in ruolo presso la Camera di commercio di Modena dei dipendenti provenienti da altre amministrazioni pubbliche (sia i TFR già riversati dall'INPS alla Camera, sia quelli di cui non si conosce l'entità, perché ancora nella disponibilità dell'INPS).

GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2022	Bilancio Consuntivo 2023	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Variazione % 2025/2024
Gestione Finanziaria					
Proventi Finanziari	73.264,63	45.082,61	102.398,93	1.071.272,48	946,18%
Oneri Finanziari	-	-	-	-	
Risultato Gestione Finanziaria	73.264,63	45.082,61	102.398,93	1.071.272,48	946,18%
Gestione Straordinaria					
Proventi straordinari	713.583,03	1.011.665,81	669.511,56	872.556,90	30,33%
Oneri straordinari	157.896,67	171.171,31	129.506,07	95.663,32	-26,13%
Risultato Gestione Straordinaria	555.686,36	840.494,50	540.005,49	776.840,58	43,87%
Rettifiche di valore attività finanziaria					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	10.650,68	-	-	-
Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-	-
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-	10.650,68	-	-	-

La [gestione finanziaria](#) ha registrato un incremento significativo sia rispetto ai valori preventivati (+3,35%, +34.739,90 €), sia - soprattutto - rispetto al consuntivo 2024 (+946,18%, +968.873,55 €).

Rilevano infatti i dividendi della società Aeroporto Guglielmo Marconi Spa, di cui la Camera di commercio ha incrementato la propria partecipazione (da 0,30% el 5,80%) nel mese di gennaio 2025, con una capitalizzazione complessiva di 23.282.913 €, opportunamente valutati in aggiornamento di preventivo.

Si riporta a questo proposito il prospetto degli investimenti realizzati negli ultimi esercizi contabili, segnalando che nel 2021, a chiusura per liquidazione della società partecipata Promo S.c.r.l. (di cui la Camera deteneva il 90% del capitale sociale), sono entrati a far parte dei beni camerali l'immobile di viale Virgilio 55, il terreno edificabile adiacente, le quote di partecipazione della Fondazione Democenter-Sipe e TecnoserviceCamere S.c.p.a. e il Marchio Terra di Motori, di cui danno conto i prospetti che seguono.

VOCI DI BILANCIO	CONSUNTIVO	% SU TOT.	SU CONSUNTIVO 2024		SU PREVENTIVO 2025 AGGIORNATO	
Investimenti immateriali	18.493,34	0,08 %	+ 15.214,34	+ 463,99 %	- 1.506,66	- 7,53 %
Investimenti materiali	349.571,63	1,48 %	+ 30.239,29	+ 9,47 %	- 1.725.428,37	- 83,15 %
Investimenti finanziari	23.282.913,00	98,44 %	+ 23.282.913,00	+ 100,00 %	- 5.717.087,00	-19,71%
TOTALI INVESTIMENTI	23.650.977,97	100,00 %	+23.328.366,63	+ 7.231,11 %	- 7.444.022,03	- 23,94 %

Il valore contabile iscritto alla voce “Partecipazioni e Quote” risulta pari a € 25.516.943,85 ed è di seguito rappresentato in correlazione agli obiettivi strategici a cui risultano funzionali le stesse partecipazioni.

Obiettivo strategico	Denominazione	Capitale della società al 31/12/2025	% partec.	Valore nominale al 31/12/2025	valore contabile al 31/12/2025
301 - Internazionalizzazione	Promos Italia s.c.r.l.	2.000.000,00	5,00	100.000,00	100.000,00
400 – Doppia transizione digitale ed ecologica	Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00	0,46	11.387,01	12.502,08
	Fondazione Democenter-Sipe	952.372,00	36,72	349.670,55	455.165,56
	Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	0,26	46.583,70	71.910,53
	Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	0,44	110.837,50	697.881,33
401 - Sviluppo d’impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti	Art-er scpa	1.598.122,00	0,01	138,00	138,00
402 – Orientamento al lavoro e formazione	IFOA	4.621.921,00	1,85	85.731,85	85.731,85
600 - Promozione Infrastrutture	Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	5,80	5.236.372,47	23.655.131,67
	Salt S.p.a.	160.300.938,00	0,02	36.816,00	36.816,00
	Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	0,36	46.655,44	259.186,68
	Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22	0,17	652,40	652,40
601 - Marketing territoriale	Isnart S.c.p.a.	292.184,00	1,67	4.881,00	4.881,00
701 - Tutela della legalità	B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	1,08	25.767,32	25.767,32
801 – Semplificazione procedure a carico imprese	Centro Studi delle CCAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	500.824,00	0,40	2.000,00	5.975,35
802 – Efficienza e qualità dei servizi	Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00	0,16	607,16	606,61
	Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34	0,08	202,88	0,00
	TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	0,52	6.834,36	6.834,36
	Unioncamere Emilia-Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	120.000,00	16,20	19.440,00	97.763,11

Per completezza, si riporta il dettaglio degli investimenti attivi.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Software	6.981,45	-	488,00	-	-	-
Diritti d'autore	1.800,00	750,00	300,00	675,00	2.625,00	2.725,00
Altre immobilizzazioni immateriali	11.154,20	20.584,20	19.127,00	382,00	654,00	15.768,34
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19.935,65	21.334,20	19.915,00	1.057,00	3.279,00	18.493,34
Immobili	20.853,75	4.021.088,11	30.773,88	51.600,55	37.109,17	118.871,42
Impianti	16.557,60	164.636,84	138.638,88	88.114,80	214.923,65	196.213,44
Attrezzature non informatiche	11.914,22	21.089,81	1.670,74	5.941,40	6.795,40	2.623,98
Attrezzature informatiche	13.190,88	24.427,96	14.725,24	8.658,44	10.815,40	22.007,49
Arredi e mobili	10.340,60	8.322,48	14.219,48	24.373,50	48.601,70	8.929,32
Automezzi	-	1.026,44	-	-	-	-
Biblioteca	-	512,40	402,60	925,98	1.087,02	925,98
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	72.857,05	4.241.103,56	200.430,82	179.614,67	319.332,34	349.571,63
Partecipazioni e quote	-	28.402,00	-	5.975,35	-	23.282.913,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	28.402,00	-	5.975,35	-	23.282.913,00
TOTALE INVESTIMENTI	92.792,70	4.290.839,56	220.345,82	186.647,02	322.611,34	23.650.977,97

La gestione finanziaria incide sul risultato d'esercizio per il 46,78%.

Vi sono classificati, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e del c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito negli anni una decisa flessione, in particolare in conseguenza del crollo dei tassi di interesse. Va ricordato inoltre che nel 2020 la società di sistema Tecno Holding s.r.l. distribuì dividendi a titolo straordinario, operazione che non è stata replicata negli anni successivi. Il 2025 segna un'importante inversione di tendenza.

Gli interessi attivi non sembrano più essere determinati, se non marginalmente, dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto del *cash flow* (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) evidenziano anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2025 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -23,69 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

CASH FLOW	2021	2022	2023	2024	2025
Disponibilità liquide al 01.01. anno	33.102.953,74	37.428.254,09	39.441.713,09	41.748.594,74	44.744.466,13
Disponibilità liquide al 31.12. anno	37.428.254,09	39.441.713,09	41.748.594,74	44.744.466,13	24.052.269,50
TOTALE CASH FLOW	4.325.300,35	2.013.459,00	2.306.881,65	2.995.871,39	-20.692.196,63

La gestione straordinaria, nonostante sia stata valorizzata anche a luglio 2025, in sede di aggiornamento di preventivo, con i valori già contabilizzati a quella data e sulla base di una previsione prudente relativa alla gestione del diritto annuale (con un risultato previsto della gestione pari a 296.264,78 €), ha registrato un incremento rispetto a quel dato, pari ad € 480.575,80 (+162,21%). Anche rispetto al 2024 i valori sono aumentati (+43,86%, +63.653,92 €).

Determina il risultato d'esercizio per il 33,92%.

GESTIONE STRAORDINARIA	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024	anno 2025	Variazione % 2025/2024
Proventi straordinari	1.281.934,67	713.583,03	1.011.665,81	669.511,56	872.556,90	30,33%
Plusvalenze da alienazioni	55.187,45	1.297,20	0,00	26,17		-100,00%
Sopravvenienze attive	945.884,90	452.754,66	473.353,92	72.704,46	91.281,10	25,55%
Sopravvenienze attive per diritto annuale	139.379,22	169.895,57	316.234,93	406.625,55	532.831,51	31,04%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	28.072,25	46.364,80	47.194,27	48.256,42	23.750,18	-50,78%
Sopravvenienze attive per interessi DA	16,58	1,86	58,31	47,04	383,11	714,43%
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	113.394,27	43.268,94	174.824,38	141.851,92	224.311,00	58,13%
Oneri straordinari	87.869,32	157.896,67	171.171,31	129.506,07	95.716,32	-26,09%
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	6.538,10	20.085,72	535,90	15.991,67	0,00	-100,00%
Sopravvenienze passive per diritto annuale	3.764,59	6.986,41	19.096,12	8.699,14	15.429,34	77,37%
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	21.541,63	10.615,78	16.040,02	11.467,41	8.941,21	-22,03%
Sopravvenienze passive per interessi DA	7,93	11,44	18,99	98,04	70,84	-27,74%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli	56.017,07	120.197,32	135.480,28	93.249,81	71.274,93	-23,57%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	1.194.065,35	555.186,36	840.494,50	540.005,49	776.840,58	43,86%

Nei proventi, come negli oneri, sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri correlate alle gestioni tipiche delle Camere di commercio: "Sopravvenienze attive/passive" correlate alla promozione del tessuto economico (mediante la partecipazione a società e gli interventi economici) e "Sopravvenienze attive/passive per diritto annuale" (specificate come provento, sanzioni, interessi e ruoli emessi).

Le sopravvenienze attive generate da minori/mancate rendicontazioni relative a contributi concessi in anni precedenti sono pari a 91.281,10 € (+60,88% rispetto al consuntivo 2024); per la quasi totalità si riferiscono alle concessioni effettuate nel mese di marzo 2025, a seguito dell'attribuzione di maggiori risorse da bilancio per lo scorrimento delle graduatorie dei bandi ancora aperti nell'ambito dei progetti "La doppia transizione digitale ed ecologica" e "Internazionalizzazione".

Per quanto riguarda le sopravvenienze generate dal Diritto Annuale (+292,42%, +594.387,08 € sul consuntivo 2024), il saldo algebrico di quelle correlate alla sola misura del diritto e alle relative sanzioni e interessi è pari a 532.576,41 € (+22,51%, +97.858,99 €), il saldo tra proventi ed oneri straordinari generati dall'emissione del ruolo relativo all'annualità 2022 di diritto annuale è pari a 153.036,07 € (+214,88%, +104.430,81 €).

Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale. calcolate sulla base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali, come meglio descritte nell'ambito della Nota integrativa, non hanno prodotto proventi né oneri.

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata:

	Bilancio Consuntivo 2021	Bilancio Consuntivo 2022	Bilancio Consuntivo 2023	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Variazione % 2025/2024
Risultato della Gestione corrente	313.109,72	-94.691,51	1.556.491,13	990.423,40	441.912,48	-55,38%
Risultato della Gestione finanziaria	73.236,40	73.264,63	45.082,61	102.398,93	1.071.272,48	+ 946,18%
Risultato della Gestione straordinaria	1.194.065,35	555.686,36	840.494,50	540.005,49	776.840,58	+ 43,86%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-242.210,01	-	10.650,68	-	-	
Disavanzo /avanzo economico di esercizio	1.338.201,46	534.259,48	2.452.718,92	1.632.827,82	2.290.025,54	+ 40,25%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni e del loro andamento negli anni:

	2021	2022	2023	2024	2025
Gestione corrente (A-B)	23,40%	-17,72%	63,46%	60,66%	19,30%
Gestione finanziaria	5,47%	13,71%	1,84%	6,27%	46,78%
Gestione straordinaria	89,23%	104,01%	34,27%	33,07%	33,92%
Differenze rettifiche di valore attività finanziaria	-18,10%	-	0,43%	-	-

Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2025 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
400 - Transizione digitale ed ecologica					87,78%	
50,00%	Indicatori				76,35%	
20,00%		400.S2 - Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	>= 40 N.	45 N.	100,00%	
20,00%		400.S3 - Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di Assessment sulla Doppia Transizione (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità delle imprese della provincia (digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) sulla Doppia Transizione	>= 7 N.	8,08 N.	100,00%	
30,00%		D2 - Partecipanti al programma della CCIAA realizzato nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	>= 1.000 N.	1308 N.	100,00%	
30,00%		D5 - Partecipanti, anche in modalità digitale, alla programmazione in tema di sostenibilità ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica Partecipanti, anche in modalità digitale, alla programmazione in tema di sostenibilità ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica	>= 2.200 N.	466 N.	21,18%	
50,00%	Obiettivi operativi				99,20%	
100,00%	400.D2.1- Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo				99,20%	
20,00%		40.D2.1.4 - Promozione servizi digitali Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti, supporto e realizzazione progetti specifici come ID On site, iniziative legate all'attribuzione del domicilio digitale, il rilancio e promozione del servizio assistenza online, webinar dedicati agli applicativi disponibili, aggiornamento servizi in rete	>= 15 N.	21 N.	100,00%	
20,00%		D2.1_MIMIT.1- N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione Misura l'ampiezza delle attività di assessment delle imprese realizzate dai PID sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023.	>= 500 N.	561 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
400 - Transizione digitale ed ecologica					87,78%	
50,00%	Obiettivi operativi				99,20%	
100,00%	400.D2.1- Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo				99,20%	
20,00%	D2.1_MIMIT.2 - N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione e sensibilizzazione realizzate dai PID sul proprio territorio per accrescere la cultura delle imprese sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 25 N.	24 N.	96,00%	
20,00%	D2.1_MIMIT.4 - N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formativa	Misura l'ampiezza delle attività di skilling e reskilling sulla digitalizzazione e sulle nuove tecnologie attraverso l'attivazione di percorsi di formazione, anche mediante gli strumenti del PID (PID academy, PID-LAB)	>= 100 N.	113 N.	100,00%	
20,00%	E11- Partecipanti alle iniziative realizzate nell'anno dalla CCAA per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale volte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	>= 600 N.	837 N.	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
401- Sviluppo d'impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti					99,78%	
50,00%	Indicatori				99,56%	
20,00%	401S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 72,00 %	70,40 %	97,78%	
50,00%	D6.1- Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCIAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	>= 600 N.	616 N.	100,00%	
30,00%	D6.2_SITO.T&S - Accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori"	N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori" - Misura la capacità della Camera di commercio di sostenere le imprese mediante la diffusione della conoscenza dei prodotti certificati a marchio "T&S"	>= 20.000 N.	30.475 N.	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
100,00%	401D6.1- Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti				100,00%	
70,00%	D6.11- Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità dell'Ente di coinvolgimento alle iniziative di sostegno allo sviluppo di impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	>= 280 N.	306 N.	100,00%	
30,00%	D6.1103 - N. iniziative di valorizzazione dell'economia modenese	N. iniziative di valorizzazione dell'economia modenese	>= 10 N.	12 N.	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
402 - Orientamento al lavoro					98,33%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
50,00%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,10 %	20,27 %	100,00%	
50,00%	D4 - Studenti coinvolti nei programmi finanziati nell'anno per favorire l'orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	Misura il coinvolgimento degli studenti nei percorsi per l'accesso al mondo del lavoro, per l'orientamento alla creazione d'impresa e alla certificazione delle competenze	>= 2.700 N.	3.474 N.	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				96,67%	
100,00%	402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O				96,67%	
20,00%	42.D4.13 - Volume di attività di divulgazione dei risultati di Excelsior	Misura la capacità di diffondere sul territorio i risultati di Excelsior sulla domanda di lavoro delle imprese e dell'offerta formativa di diplomati/laureati	>= 30 N.	25 N.	83,33%	
20,00%	D4.1- Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento promosse dalla CCIAA nell'anno	Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno dalle Medie alle Superiori e dalle Superiori verso lavoro, università e ITS: Lezioni ad hoc, Fantateatro e I segreti delle cose, Visite aziendali, Orientamedie...	>= 1.700 N.	2.434 N.	100,00%	
20,00%	D4.3_1MIMIT - N. Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO	Misura l'avvio e gestione, da parte della Camera di commercio, del servizio Certificazione delle competenze. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 180 N.	200 N.	100,00%	
20,00%	D4.3_2MIMIT - Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo	Istituzione dei Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo. Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli stakeholder territoriali. Si richiede alla CCIAA di generare i verbali dei tavoli e caricarli in apposito spazio online indicato da Unioncamere. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 4 N.	4 N.	100,00%	
20,00%	D4.3_3MIMIT - Numero tipologie di azione realizzate nell'ambito di quelle indicate dal MIMIT	Numero tipologie di azione realizzate tra le seguenti: pubblicazione bandi, sessioni di certificazione delle competenze, iniziative di promozione dello Sportello Nuove Imprese (SNI), Storie di alternanza e Duale, iniziative di orientamento per la scelta degli ITS, incontri per il matching domanda-offerta di lavoro. Misura la capacità della Camera di commercio di fornire risposte al territorio sui temi delle competenze, ITS, Imprese innovative, Alternanza e Duale, supporto al placement.	>= 5 N.	6 N.	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
600 - Promozione infrastrutture					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
100,00%	600.S1-	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale	>= 12 N.	12 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	600.D6.1-	Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio			100,00%	
100,00%	60.D6.1_1-	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture del territorio Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti del territorio nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture - Fonte: Rilevazione camerale	>= 6 N.	6 N.	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese					97,95%	
50,00%	Indicatori				95,89%	
50,00%	801.S4 - Grado di adesione al cassetto digitale Misura il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale		>= 62,00 %	64,43 %	100,00%	
50,00%	OC_TBS_03 - Grado di rilascio di strumenti digitali Indica il numero di strumenti digitali rilasciati e rinnovati rispetto al totale delle imprese attive		>= 12 N.	11,01 N.	91,79%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
100,00%	801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica				100,00%	
10,00%	81.A3.1_ME - Rivisitazione grafica e impaginazione della rivista camerale Modena Economica Rivisitazione grafica e impaginazione della rivista camerale Modena Economica		Entro 31-10-2025	09-10-2025	100,00%	
20,00%	81.C1.1.6 - Grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI Misura il grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI		>= 90,00 %	98,65 %	100,00%	
20,00%	81.C1.1_3a - Consolidamento azioni informative per l'assistenza ai servizi del Registro Imprese gestiti digitalmente Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'inoltro di periodiche newsletter e aggiornamento/revisione dei contenuti e incremento delle schede informative pubblicate sul sito e sul SSRI, sia di approfondimento che di compilazione delle pratiche del Registro Imprese e sia relativamente ai servizi stessi		>= 110 N.	111 N.	100,00%	
20,00%	81.SERV.DIG.STAT. - Tasso di erogazione in modalità digitale servizi dell'ufficio studi e statistica Percentuale dei servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati in modalità digitale dall'ufficio studi e statistica		>= 90,00 %	96,93 %	100,00%	
10,00%	82.A3_REPORT.SOCIAL - Produzione e valutazione report semestrali di analisi dei principali dati/andamento delle pagine dei social media camerali Instagram e LinkedIn Produzione e valutazione report semestrali di analisi dei principali dati/andamento delle pagine dei social media camerali Instagram e LinkedIn		>= 4 N.	4 N.	100,00%	
5,00%	D1.2.1 CARNET_DOGANE - Avvio dei contatti con le dogane per la collaborazione ai fini della sperimentazione dei carnet digitali Avviare i contatti con le dogane per la necessaria collaborazione ai fini della sperimentazione dei carnet Ata e Cpd digitali entro la data del 31/10/2025		Entro 31-10-2025	05-09-2025	100,00%	
5,00%	D1.2.1 CARNET_FORM - Iniziative formative per uffici camerali e imprese sui carnet digitali Partecipazione alle iniziative formative per uffici camerali e imprese sui carnet digitali		>= 10 h	13,30 h	100,00%	
10,00%	D1.2.1CARNET_IMPRESA - Imprese chiamate a sperimentare i carnet digitali Individuazione delle imprese chiamate a sperimentare i carnet ATA e CPD digitali		>= 5 N.	8 N.	100,00%	

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati

PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					100,00%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
5,00%	701.S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 7,00 %	7,43 %	100,00%	
30,00%	701.S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200 N.	263 N.	100,00%	
30,00%	701.S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati istruttori	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 6.500 N.	6.692 N.	100,00%	
35,00%	701.S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno N	Indica la percentuale di istanze gestite nei termini di legge.	<= 2 gg	1,04 gg	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
33,34%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità				100,00%	
100,00%	71.C1.1_2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	>= 5.820 N.	5.926 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
33,33%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica				100,00%	
10,00%	71.B1.1_1 - Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Entro 31-12-2025	10-12-2025	100,00%	
10,00%	71.C2.3 - Grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	Misura il grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	>= 100,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	71.C2.4_2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Entro 31-10-2025	25-10-2025	100,00%	
10,00%	71.C2.5 - Grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia delle Dogane	Misura il grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia delle Dogane	>= 100,00 %	100,00 %	100,00%	
20,00%	71.Controlli Servizi - Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese) ed eventuali controlli specifici effettuati in fase istruttoria	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità.	>= 660 N.	744 N.	100,00%	
20,00%	71.Controlli Voucher - N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità specie in un ambito delicato come la distribuzione di risorse pubbliche	>= 20 N.	22 N.	100,00%	
10,00%	C2 FORZE ORDINE - Incontro formativo con forze dell'Ordine su strumenti per pesare	Incontro formativo con forze dell'Ordine su strumenti per pesare a funzionamento non automatico	Entro 31-12-2025	05-11-2025	100,00%	
10,00%	C2.5.2_RINNOVO - Tempestività gestione istanze di rinnovo autorizzazione dei centri tecnici	Approvazione determina di rinnovo autorizzazione dei centri tecnici entro 50 giorni lavorativi dalla ricezione dell'istanza completa in tutte le sue parti	100,00 %	100,00 %	100,00%	
33,33%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio				100,00%	
40,00%	71.C2.7_2 - Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	<= 5 gg	2,74 gg	100,00%	
40,00%	71.C2.7_3 - Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	<= 7 gg	4,19 gg	100,00%	
10,00%	C2.7.2_SELEZIONE - Avvio procedura di selezione per nuovi mediatori	Avvio procedura di selezione per nuovi mediatori	Entro 30-09-2025	24-09-2025	100,00%	
10,00%	C2.7.3_SELEZIONE - Avvio procedura di selezione per nuovi gestori delle crisi da sovraindebitamento	Avvio procedura di selezione per nuovi gestori delle crisi da sovraindebitamento	Entro 30-09-2025	24-09-2025	100,00%	

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
301 - Internazionalizzazione					98,36%	
50,00%	Indicatori				99,86%	
5,00%	301.50 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 18.800.000.000 €	18.283.408.966 €	97,25%	
95,00%	D1 - Livello di supporto alle imprese per programmi di internazionalizzazione	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (a sportello, assessment, attività di formazione, di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, assistenza specialistica, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 1.100 N.	1104 N.	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				96,85%	
100,00%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi				96,85%	
20,00%	D1.1.0 - Imprese beneficiarie dei voucher erogati per l'internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA.	>= 100 N.	118	100,00%	
10,00%	D1.1.1_MIMIT - N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export e alle tematiche del digitale a sostegno dell'export	Misura l'utilizzo delle diverse tipologie di assessment e successivi servizi di assistenza erogata alle imprese da parte dei punti internazionalizzazione su Export, Digitale come leva di sviluppo e su Partecipazione a tender europei e gare	>= 22 N.	22 N.	100,00%	
20,00%	D1.1.1_PROMOS - Livello di attività di formazione, informazione e orientamento ai mercati, anche tramite sportello camerale	Esprime il volume di attività degli incontri e degli eventi di formazione, informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema e come assistenza di base (anche mediante lo sportello camerale)	>= 700 N.	708 N.	100,00%	
20,00%	D1.1.1_PROMOS.ASS. - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 350 N.	485 N.	100,00%	
10,00%	D1.1.2_MIMIT - N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA - attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati)	Misura la capacità dei territori di affiancare ed avviare le imprese in percorsi di internazionalizzazione anche grazie a partenariati locali, con le reti estere ed a strumenti/piattaforme utili per ricerca partner. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA.	>= 12 N.	12 N.	100,00%	
20,00%	D1.1.2+3_PROMOS - Imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali e tramite assistenza specialistica	Misura l'ampiezza della platea di imprese accompagnate alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento della PROMOS. Tali iniziative (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce, assistenza specialistica) potranno prevedere lo sviluppo di servizi innovativi (servizi digitali o di accompagnamento al digitale)	>= 330 N.	278 N.	84,24%	

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
601- Marketing territoriale					99,59%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
40,00%	601S1 - Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	>= 1.800.000 N.	2.115.708 N.	100,00%	
20,00%	601S2 - Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	>= 500.000 N.	698.078 N.	100,00%	
40,00%	D3 - Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Piacere Modena)	>= 120 N.	138 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				99,18%	
50,00%	601D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità				98,37%	
25,00%	61D3.1.4 - N. aziende coinvolte nella realizzazione delle iniziative di promozione/qualificazione dell'offerta turistica del territorio	Misura la capacità della CCIAA di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati nel 2022 dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 1.150 N.	1.075 N.	93,48%	
25,00%	61D3.1.5 - N. iniziative di valorizzazione/promozione dell'offerta turistica e/o culturale del territorio	Misura la capacità della CCIAA di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 4 N.	5 N.	100,00%	
25,00%	61D3.1.0 - N. azioni di marketing territoriale	Misura l'ampiezza delle azioni poste in essere a favore del marketing territoriale (Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari, Festival Filosofia, Motor Valley Fest, Skipass, iniziative in collaborazione con Piacere Modena, realizzate nell'ambito del progetto MIMIT, finanziate mediante bandi, ecc.)	>= 100 N.	100 N.	100,00%	
25,00%	D3.2_MIMIT - N. aziende coinvolte nei percorsi di animazione delle destinazioni turistiche	Misura la capacità della Camera di commercio di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 20 N.	88 N.	100,00%	
50,00%	601D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei				100,00%	
100,00%	61D3.1.52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e sapori) o IGP (Ciliegia di Vignola)	Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e o igp "Ciliegia di Vignola"	>= 70 N.	90 N.	100,00%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					99,69%	
50,00%	Indicatori				99,62%	
30,00%	803.S1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	96,77 %	98,75%	
30,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 31-08-2025	31-07-2025	100,00%	
40,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure generali e specifiche previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 94,00 %	100,00 %	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				99,75%	
100,00%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione				99,75%	
10,00%	83.A1.2_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	>= 90,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	83.A1.2_FORMAZIONE - Aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerale	Misura l'aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerale direttamente coinvolti e dei nuovi assunti	>= 52 N.	57 N.	100,00%	
10,00%	83.A1.2_MISURA.B2.1 - Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
10,00%	83.A1.2_MISURA.C2.7 - Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	>= 90,00 %	100,00 %	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					99,69%	
50,00%	Obiettivi operativi				99,75%	
100,00%		803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione			99,75%	
20,00%		83.A1.2_MISURE.RISCH - Livello di realizzazione misure previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento Livello di realizzazione misure previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	>= 94,00 %	100,00 %	100,00%	
20,00%		83.A1.2_TRASP. - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	96,77 %	98,75%	
10,00%		83.A3.1_ACC.ATTI - Attuazione azioni finalizzate a migliorare le modalità di accesso agli atti da parte dei cittadini con disabilità Attuazione azioni finalizzate a migliorare le modalità di accesso agli atti da parte dei cittadini con disabilità	Entro 31-10-2025	01-07-2025	100,00%	
10,00%		A1.2.1_ANAC.495 - Adozione procedura sulla base delle istruzioni operative di cui all'allegato 4 della delibera Anac 495 del 25/09/2024. Adozione di una procedura che vada a recepire le istruzioni operative per una corretta attuazione degli obblighi di pubblicazione di cui all'allegato 4 della delibera Anac 495 del 25/09/2024.	Entro 30-06-2025	27-06-2025	100,00%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
20,00%		B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC) Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	<= -19 gg	-23,69 gg	100,00%	
20,00%		B3.2_FATT.PAG. - Grado di rispetto dell'indicatore del tempo medio di pagamento (art. 4bis, DL 24 febbraio 2023, n. 13, conv. L.41/2023) Indica la percentuale dei pagamenti effettuati entro 30 giorni in relazione all'ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute, al netto cioè dell'IVA e delle fatture non liquidabili e sospese.	>=96,00 %	98,00 %	100,00%	
20,00%		C11_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>=96,00 %	99,80 %	100,00%	
20,00%		C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 2 gg	0,90 gg	100,00%	
20,00%		EC27 - Indice equilibrio strutturale Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	>=20,00 %	25,49%	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
20,00%		802A11 - Coinvolgere il sistema delle relazioni per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione			100,00%	
40,00%		82.A112 - Condivisione attività di monitoraggio degli obiettivi dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro Condivisione attività di monitoraggio degli obiettivi dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi	Entro 10-09-2025	10-07-2025	100,00%	
40,00%		82.A11_1 - Realizzazione indagini di customer satisfaction da somministrare agli utenti tracciati in corso d'anno nel CRM Misura l'interesse della Camera di commercio a disporre di informazioni da parte degli stakeholders direttamente fruitori dei servizi camerale individuati, per valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive, da porre in essere	Entro 31-12-2025	12-11-2025	100,00%	
10,00%		82.A11_2 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...) Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 45 N.	45 N.	100,00%	
10,00%		83.A11_3 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 12 N.	13 N.	100,00%	
20,00%		802A12 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, anche mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale			100,00%	
30,00%		82.A12_1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 31-08-2025	31-07-2025	100,00%	
5,00%		82.A13_CRM.NEW - RegISTRAZIONI effettuate nel CRM nel secondo semestre 2025 RegISTRAZIONI effettuate nel CRM nel secondo semestre 2025	>= 500 N.	664 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
20,00%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, anche mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale				100,00%	
15,00%	82.A1.3_CRM.PROM. - Livello di promozione del nuovo servizio camerale CRM Numero indirizzari già utilizzati dalle AAOO messi a disposizione per invitare i propri contatti ad aderire al nuovo servizio CRM		>= 40 N.	40 N.	100,00%	
10,00%	82.A2.1_DEL - Avvio analisi piattaforma documentale per la gestione delle delibere Avvio analisi piattaforma documentale per la gestione delle delibere		Entro 30-11-2025	01-10-2025	100,00%	
10,00%	82.A2.1_DET - Messa a regime ed attivazione piattaforma documentale pe la gestione delle determine Messa a regime ed attivazione piattaforma documentale pe la gestione delle determine		Entro 30-06-2025	30-06-2025	100,00%	
10,00%	82.A3.1_INSTAGRAM - Incrementare follower del social media Instagram Misura la capacità della Camera di commercio di incrementare i follower delle pagine social Instagram		>= 40,00 %	76,74 %	100,00%	
10,00%	82.A3.1_LINKEDIN - Incrementare follower del social media LinkedIn Misura la capacità della Camera di commercio di incrementare i follower delle pagine social LinkedIn		>= 20,00 %	28,06 %	100,00%	
10,00%	82.EUREKA - Variazione annua consistenze posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka Revisione posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka, per efficientare la banca dati ed ottenere risparmi relativi alla consistenza		<= -10,00 %	-12,00 %	100,00%	
20,00%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo				100,00%	
10,00%	82.A.1.3_BENESSERE - Realizzazione indagine sul benessere organizzativo Realizzazione indagine sul benessere organizzativo		Entro 31-12-2025	25-11-2025	100,00%	
20,00%	82.ACCESSIBILITÀ - Grado di attuazione previsioni normative di cui al D.Lgs. 222/2023 in materia di accessibilità delle persone con disabilità Grado di attuazione previsioni normative di cui al D.Lgs. 222/2023 in materia di accessibilità delle persone con disabilità (8 per 2024 - 5 per 2025 + 4 per 2026)		100,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	82.B1.1.2 - Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti. Il fascicolo personale del dipendente in realtà è composto da tre fascicoli: quello contributivo, quello previdenziale e quello personale.		>= 10 N.	10 N.	100,00%	
10,00%	82.FORM.OIV - Realizzazione incontro formativo con OIV per il personale dipendente su un argomento del Ciclo della performance Realizzazione incontro formativo con OIV per il personale dipendente su un argomento del Ciclo della performance		Entro 31-12-2025	24-10-2025	100,00%	
20,00%	82.FORMAZIONE - Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato e i dirigenti stessi, in percorsi formativi ai sensi delle Direttive del Ministro della PA Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato ed i dirigenti stessi, in percorsi formativi di almeno 24 ore annue (anno 2024) e 40 ore annue (anno 2025); il dato comprende anche i dirigenti. L'obiettivo è trasversale e coinvolge tutte le AA.OO., ciascuna in relazione al personale direttamente assegnato. In caso di trasferimenti tra AAOO, cessazioni e assunzioni, il dato correlato alla singola Area Organizzativa sarà calcolato sulla base della situazione determinatasi alla data del 31/12		>= 61 N.	61 N.	100,00%	
20,00%	82.SYLLABUS - Formazione competenze digitali sulla piattaforma Syllabus L'obiettivo della formazione sulle competenze digitali è finalizzato al conseguimento da parte di ciascun dipendente di un livello di padronanza superiore a quello riscontrato ad esito del test di assessment iniziale per almeno 8 delle 11 competenze digitali della piattaforma Syllabus.		>= 25 N.	25 N.	100,00%	
10,00%	82.ZANGRILLO - Auto-formazione on-line "Cultura del rispetto" del personale camerale Consentire a tutto il personale la fruizione dell'iniziativa di auto-formazione on-line "Auto-formazione on-line "Cultura del rispetto" del personale camerale" promossa dal Dipartimento della funzione pubblica, con lo scopo di porre l'attenzione sull'importanza di un luogo di lavoro fondato sul rispetto e sulle pari opportunità, fruibile tramite la piattaforma Syllabus		Entro 31-12-2025	22-12-2025	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
20,00%		802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi			100,00%	
50,00%		B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC) Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	<= -19 gg	-23,69 gg	100,00%	
50,00%		B3.2_FATT.PAG. - Grado di rispetto dell'indicatore del tempo medio di pagamento (art. 4bis, DL 24 febbraio 2023, n. 13, conv. L.41/2023) Indica la percentuale dei pagamenti effettuati entro 30 giorni in relazione all'ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute, al netto cioè dell'IVA e delle fatture non liquidabili e sospese.	>= 96,00 %	98,00 %	100,00%	
20,00%		802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese			100,00%	
50,00%		82.C1.1_04 C1.1_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>= 96,00 %	99,80 %	100,00%	
50,00%		82.C1.1_07 C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 2 gg	0,90 gg	100,00%	

Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2025

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
1 - Competitività delle imprese										
301 - Internazionalizzazione								98,36%		25,00%
5,00%	301.50 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Valore esportazioni Driver_Export		18.283.408.966	18.283.408.966	>= 18.800.000.000 €	97,25%		
95,00%	D1 - Livello di supporto alle imprese per programmi di internazionalizzazione	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (a sportello, assessment, attività di formazione, di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, assistenza specialistica, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	Imprese beneficiarie dei voucher + Livello di attività di formazione, informazione e orientamento ai mercati, anche tramite sportello camerale + Imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero + N. imprese che hanno usufruito di assistenza specialistica per l'export (SAS) D1.1.0 + D1.1.1 + D1.1.2 + D1.1.3_PROMOS.SAS		118 N. + 708 N. + 104 N. + 174 N.	1.104 N.	>= 1.100 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
---	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

1 - Competitività delle imprese

400 - Transizione digitale ed ecologica

87,78%



25,00%

20,00%	400.S3 - Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di Assessment sulla Doppia Transizione (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia)	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità delle imprese della provincia (digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) sulla Doppia Transizione	N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione. * 1000 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D2.1_MIMIT.1 * 1000 / SO	558 N. * 1000 / 69.411 N.	8,08 N.	≥ 7 N.	100,00%	
30,00%	D2 - Partecipanti al programma della CClAA realizzato nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	Partecipanti alle iniziative della CClAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	N. imprese beneficiarie dei voucher di bandi / contributi per la digitalizzazione + Partecipanti alle iniziative di formazione della Camera di commercio nell'anno realizzate per la maturità digitale delle imprese + Partecipanti a progettualità proposte dalla Camera per favorire la maturità digitale + N. imprese coinvolte negli assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID + N. imprese partecipanti alle iniziative di trasferimento tecnologico D2.1.0 + D2.1.1_FORM + D2.1.2_ATT + D2.1.3_ASS. + D6.1.2_DEMOCENTER	131 N. + 113 N. + 139 N. + 498 N. + 427 N.	1.308 N.	≥ 1.000 N.	100,00%	
30,00%	D5 - Partecipanti, anche in modalità digitale, alla programmazione in tema di sostenibilità ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica	Partecipanti, anche in modalità digitale, alla programmazione in tema di sostenibilità ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica	N. imprese beneficiarie dei voucher in materia ambientale, sviluppo sostenibile e transizione energetica + Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo sostenibile e alla transizione energetica + Partecipanti alle iniziative di formazione sugli adempimenti ambientali D5.1.0 + D5.1 + D5.3	7 N. + 435 N. + 24 N.	466 N.	≥ 2.200 N.	21,18%	
20,00%	400.S2 - Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	(N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione + Numero iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno) (D2.1_MIMIT.2 + A3.1_2)	(24 N. + 21 N.)	45 N.	≥ 40 N.	100,00%	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
---	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	-------------------------	-------------	------

Modena

1 - Competitività delle imprese

401 - Sviluppo d'impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti 99,78% ● ● ● 25,00%

30,00%	D6.2_SITO.T&S - Accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori"	N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori" - Misura la capacità della Camera di commercio di sostenere le imprese mediante la diffusione della conoscenza dei prodotti certificati a marchio "T&S"	N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori" D6.2_SITO.T&S	30.475 N.	30.475 N.	>= 20.000 N.	100,00%	● ● ●
50,00%	D6.1 - Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCIAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno + Beneficiari voucher bandi straordinari per lo sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative di promozione dell'imprenditoria femminile + Imprese agroalimentari con certificazione D6.1.1 + D6.1.0_0 + D6.1.5_CIF + D6.2.2	306 N. + 0 N. + 43 N. + 267 N.	616 N.	>= 600 N.	100,00%	● ● ●
20,00%	401.S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3" 401.S0	70,40 %	70,40 %	>= 72,00 %	97,78%	● ● ●

402 - Orientamento al lavoro 98,33% ● ● ● 25,00%

50,00%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	N. imprese iscritte al RASL*10 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D4.2_1 / SO	14.070 N. / 69.411 N.	20,27 %	>= 18,10 %	100,00%	● ● ●
50,00%	D4 - Studenti coinvolti nei programmi finanziati nell'anno per favorire l'orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	Misura il coinvolgimento degli studenti nei percorsi per l'accesso al mondo del lavoro, per l'orientamento alla creazione d'impresa e alla certificazione delle competenze	Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento nell'anno + Studenti coinvolti nei percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO) finanziati dalla Camera di commercio nell'anno + Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO D4.1 + D4.2 + D4.2_MIMIT	2.434 N. + 840 N. + 200 N.	3.474 N.	>= 2.700 N.	100,00%	● ● ●

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										

2 - Competitività del territorio

600 - Promozione infrastrutture 100,00% ● ● ● 33,34%

100,00%	600.S1- Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale	Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture D6.1.2.4	12 N.	12 N.	≥ 12 N.	100,00%	● ● ●
---------	---	--	---	-------	-------	---------	---------	-------

601 - Marketing territoriale 99,59% ● ● ● 33,33%

40,00%	D3 - Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Piacere Modena)	N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi, anche in collaborazione con Piacere Modena + Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp D3.1_51 + D3.1_52 + D3.1_53	48 N. + 89 N. + 1 N.	138 N.	≥ 120 N.	100,00%	● ● ●
20,00%	601S2 - Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	Pernottamenti di turisti stranieri registrati nella provincia nell'anno D3.1.1_2	698.078 N.	698.078 N.	≥ 500.000 N.	100,00%	● ● ●
40,00%	601S1- Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	N. totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena D3.1.1_1	2.115.708 N.	2.115.708 N.	≥ 1.800.000 N.	100,00%	● ● ●

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										

2 - Competitività del territorio

701 - Tutela della legalità								100,00%		33,33%
35,00%	701.S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno N	Indica la percentuale di istanze gestite nei termini di legge.	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione protesti e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno N / Numero istanze di cancellazione/sospensione protesti evase (chiuso) nell'anno N K35 / K33	27 gg / 26 N.	1,04 gg	<= 2 gg	100,00%			
30,00%	701.S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati istruttori	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI + Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente + Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente ai fini della concessione di contributi CO_C1.1.1 + CO.S + CO.V	5.926 N. + 744 N. + 22 N.	6.692 N.	>= 6.500 N.	100,00%			
5,00%	701.S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive al 31/12 dell'anno N (comprese unità locali) S4 / N ImprAtt_UULL_Tot	5.922 N. / 79.748 N.	7,43 %	>= 7,00 %	100,00%			
30,00%	701.S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	N. soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato C2.0	263 N.	263 N.	>= 200 N.	100,00%			

GRUPPO	AMBITO STRATEGICO	OGGETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUMITIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena												
3 - Competitività dell'Ente												
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese										97,95%		33,34%
50,00%	801S4 - Grado di adesione al cassetto digitale	Misura il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale		N. imprese aderenti al Cassetto digitale / Numero imprese attive al 31/12 dell'anno N C1.1.1_C / N_ImprAtt		40.519 N. / 62.890 N.	64,43 %	>= 62,00 %	100,00%			
50,00%	OC_TBS_03 - Grado di rilascio di strumenti digitali	Indica il numero di strumenti digitali rilasciati e rinnovati rispetto al totale delle imprese attive		N. strumenti digitali (primo rilascio + rinnovo) / Numero imprese attive al 31/12 dell'anno N N_Strumenti_dig / N_ImprAtt		6.927 N. / 628,90 N.	11,01 N.	>= 12 N.	91,79%			
802 - Efficienza e qualità dei servizi										100,00%		33,33%
20,00%	B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.		Ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture RitPagamenti		-23,69 gg	-23,69 gg	<= -19 gg	100,00%			
20,00%	C11_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.		Percentuale di pratiche del Registro Imprese, ivi comprese quelle REA, evase nell'anno N entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)K03		99,80 %	99,80 %	>= 96,00 %	100,00%			
20,00%	C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.		Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese K04		0,90 N.	0,90 gg	<= 2 gg	100,00%			
20,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali		(Proventi strutturali* - Oneri strutturali**) / Proventi strutturali* [* Proventi strutturali = Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali ** Oneri strutturali = Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri - Quota svalutazione crediti riferiti alla maggiorazione (20% e/o 50%) del Diritto annuale]		(14.779.495,92 € - 11.011.800,71 €) / 14.779.495,92 €	25,49 %	>= 20,00 %	100,00%			
20,00%	B3.2_FATT.PAG. - Grado di rispetto dell'indicatore del tempo medio di pagamento (art. 4bis, DL 24 febbraio 2023, n. 13, conv. L.41/2023)	Indica la percentuale dei pagamenti effettuati entro 30 giorni in relazione all'ammontare dell'importo e effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute, al netto cioè dell'IVA e delle fatture non liquidabili e sospese.		pagamenti effettuati in relazione all'ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute nell'anno "n", al netto cioè dell'IVA e delle fatture non liquidabili e sospese. / Ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute B3.2_PAGAM.FATT. /		3.508.843,75 € / 3.580.594,11 €	98,00 %	>= 96,00 %	100,00%			

RAGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										

3 - Competitività dell'Ente

803 - Trasparenza e anticorruzione								99,69%		33,33%
40,00%	803.53 - Livello di realizzazione misure generali e specifiche previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure generali e specifiche realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO / N. ricorrenze misure generali e specifiche nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO, da realizzarsi nell'anno A1.2.1.1_2 / A1.2.1.1_1	55 N. / 55 N.	100,00 %	>= 94,00 %	100,00%			
30,00%	803.52 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1	31-07-2025	31-07-2025	Entro 31-08-2025	100,00%			
30,00%	803.51 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PIAO A1.2.1_2 / A1.2.1_1	60 N. / 62 N.	96,77 %	>= 98,00 %	98,75%			

Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2025

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena												
1 - Competitività delle imprese												
301 - Internazionalizzazione												25,00%
301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi										96,85%		100,00%
20,00%	D1.1.0 - Imprese beneficiarie dei voucher erogati per l'internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA.	N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Fiere Internazionali + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Internazionalizzazione finanziato dall'incremento del diritto annuale + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Export Associazioni + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Digital Export in collaborazione con UCER + N. imprese beneficiarie di altri bandi / contributi per internazionalizzazione D1.1.0_FI + D1.1.0_IT + D1.1.0_EX + D1.1.0_DigitalExport + D1.1.0_0	28 N. + 53 N. + 15 N. + 22 N. + 0 N.	118	>= 100 N.	100,00%					
20,00%	D1.1.2+3_PROMOS - Imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali e tramite assistenza specialistica	Misura l'ampiezza della platea di imprese accompagnate alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento della PROMOS. Tali iniziative (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce, assistenza specialistica) potranno prevedere lo sviluppo di servizi innovativi (servizi digitali o di accompagnamento al digitale)	N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali + N. imprese che hanno usufruito di assistenza specialistica per l'export (SAS) D1.1.2_PROMOS.ATT. + D1.1.3_PROMOS.SAS	104 N. + 174 N.	278 N.	>= 330 N.	84,24%					
20,00%	D1.1.1_PROMOS - Livello di attività di formazione, informazione e orientamento ai mercati, anche tramite sportello camerale	Esprime il volume di attività degli incontri e degli eventi di formazione, informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema e come assistenza di base (anche mediante lo sportello camerale)	N. imprese coinvolte in attività di informazione e orientamento ai mercati + N. imprese coinvolte in attività di prima assistenza a sportello su internazionalizzazione + N. imprese coinvolte in attività di prima assistenza su internazionalizzazione D1.1.1_PROMOS.FORM + D1.1.1_PROMOS.SPORT + D1.1.1_PROMOS.BASE	289 N. + 235 N. + 184 N.	708 N.	>= 700 N.	100,00%					
10,00%	D1.1.2_MIMIT - N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA - attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati)	Misura la capacità dei territori di affiancare ed avviare le imprese in percorsi di internazionalizzazione anche grazie a partner locali, con le reti estere ed a strumenti/piattaforme utili per ricerca partner. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA.	N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA - attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati) D1.2_MIMIT	12 N.	12 N.	>= 12 N.	100,00%					
20,00%	D1.1.1_PROMOS.ASS. - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment D1.1.1_PROMOS.ASS.	485 N.	485 N.	>= 350 N.	100,00%					
10,00%	D1.1.1_MIMIT - N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export e alle tematiche del digitale a sostegno dell'export	Misura l'utilizzo delle diverse tipologie di assessment e successivi servizi di assistenza erogata alle imprese da parte dei punti internazionalizzazione su Export, Digitale come leva di sviluppo e su Partecipazione a tender europei e gare	N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export e alle tematiche del digitale a sostegno dell'export D1.1_MISE	22 N.	22 N.	>= 22 N.	100,00%					

AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONGIUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
1 - Competitività delle imprese										
400 - Transizione digitale ed ecologica										25,00%
400.D2.1- Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo								99,20%		100,00%
20,00%	D2.1_MIMIT.1 - N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione	Misura l'ampiezza delle attività di assessment delle imprese realizzate dai PID sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023.	N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione. D2.1_MIMIT.1		561 N.	561 N.	>= 500 N.	100,00%		
20,00%	D2.1_MIMIT.4 - N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formative	Misura l'ampiezza delle attività di skilling e reskilling sulla digitalizzazione e sulle nuove tecnologie attraverso l'attivazione di percorsi di formazione, anche mediante gli strumenti del PID (PID academy, PID-LAB)	N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formative D2.1_MIMIT.4		113 N.	113 N.	>= 100 N.	100,00%		
20,00%	D2.1_MIMIT.2 - N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione e sensibilizzazione realizzate dai PID sul proprio territorio per accrescere la cultura delle imprese sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione D2.1_MIMIT.2		24 N.	24 N.	>= 25 N.	96,00%		
20,00%	E11- Partecipanti alle iniziative realizzate nell'anno dalla CCAA per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale volte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	N. imprese beneficiarie dei voucher di bandi / contributi per la digitalizzazione + Partecipanti alle iniziative di formazione della Camera di commercio nell'anno realizzate per la maturità digitale delle imprese + Partecipanti a progettualità proposte dalla Camera per favorire la maturità digitale + N. imprese coinvolte negli assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID D2.1.0 + D2.1.1_FORM + D2.1.2_ATT + D2.1.3_ASS.		131 N. + 113 N. + 139 N. + 498 N.	881 N.	>= 600 N.	100,00%		
20,00%	40.D2.1.4 - Promozione servizi digitali	Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti, supporto e realizzazione progetti specifici come ID On site, iniziative legate all'attribuzione del domicilio digitale, il rilancio e promozione del servizio assistenza online, webinar dedicati agli applicativi disponibili, aggiornamento servizi in rete	Numero iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno A3.1_2		21 N.	21 N.	>= 15 N.	100,00%		

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
-------------------	-----------------------	----------------------	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

1 - Competitività delle imprese

401 - Sviluppo d'impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti												25,00%
401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti										100,00%		100,00%
30,00%	D6.1.103 - N. iniziative di valorizzazione dell'economia modenese	N. iniziative di valorizzazione dell'economia modenese	N. iniziative di valorizzazione dell'economia modenese D6.1.103	12 N.	12 N.	>= 10 N.	100,00%					
70,00%	D6.1.1 - Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità dell'Ente di coinvolgimento alle iniziative di sostegno allo sviluppo di impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Numero imprese beneficiarie dei voucher per il bando Neo-imprese + Numero partecipanti alle iniziative del Comitato Giovani Imprenditori + N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/assistenza dello sportello Genesi + N. imprese coinvolte in iniziative camerali per lo sviluppo di specifiche segmenti imprenditoriali D6.1.0. NI + D6.1. CIG + D6.1. GENESI + D6.1. COOP	39 N. + 67 N. + 187 N. + 13 N.	306 N.	>= 280 N.	100,00%					

402 - Orientamento al lavoro

402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O												25,00%
402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O										96,67%		100,00%
20,00%	D4.3_1_MIMIT - N. Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO	Misura l'avvio e gestione, da parte della Camera di commercio, del servizio Certificazione delle competenze. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO D4.2_MIMIT	200 N.	200 N.	>= 180 N.	100,00%					
20,00%	D4.3_3_MIMIT - Numero tipologie di azione realizzate nell'ambito di quelle indicate dal MIMIT	Numero tipologie di azione realizzate tra le seguenti: pubblicazione bandi, sessioni di certificazione delle competenze, iniziative di promozione dello Sportello Nuove Imprese (SNI), Storie di alternanza e Duale, iniziative di orientamento per la scelta degli ITS, incontri per il matching domanda-offerta di lavoro. Misura la capacità della Camera di commercio di fornire risposte al territorio sui temi delle competenze, ITS, Imprese innovative, Alternanza e Duale, supporto al placement.	N. tipologie di azione realizzate tra quelle indicate dal MIMIT D4.3_MISE	6 N.	6 N.	>= 5 N.	100,00%					
20,00%	D4.1 - Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento promosse dalla CCIAA nell'anno	Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno dalle Medie alle Superiori e dalle Superiori verso lavoro, università e ITS: Lezioni ad hoc, Fantateatro e I segreti delle cose, Visite aziendali, Orientamedie...	N. partecipanti a lezioni di orientamento per le scuole medie + N. partecipanti a lezioni di orientamento per le scuole superiori + N. partecipanti al percorso orientativo Fantateatro rivolto alle classi seconde medie + N. partecipanti a visite aziendali + N. partecipanti al percorso Orienta Medie Formigine + N. partecipanti ad iniziative di orientamento non già considerate D4.1_MEDIE + D4.1_SUPERIORI + D4.1_FANTATEATRO + D4.1_VISITE + D4.1_FORMIGINE + D4.1_ALTRO	421 N. + 261 N. + 776 N. + 640 N. + 336 N. + 0 N.	2.434 N.	>= 1.700 N.	100,00%					
20,00%	D4.3_2_MIMIT - Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo	Istituzione dei Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo. Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli stakeholder territoriali. Si richiede alla CCIAA di generare i verbali dei tavoli e caricarli in apposito spazio online indicato da Unioncamere. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo D4.1_MIMIT	4 N.	4 N.	>= 4 N.	100,00%					
20,00%	42.D4.1.3 - Volume di attività di divulgazione dei risultati di Excelsior	Misura la capacità di diffondere sul territorio i risultati di Excelsior sulla domanda di lavoro delle imprese e dell'offerta formativa di diplomati/laureati	Iniziative di presentazione sul territorio dei risultati di Excelsior D4.3_0	25 N.	25 N.	>= 30 N.	83,33%					

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO		
Modena														
2 - Competitività del territorio														
701 - Tutela della legalità												33,33%		
701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità										100,00%	● ● ●	33,34%		
100,00%	71.C1.1_2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	CO_C1.1.1	5.926 N.	5.926 N.	>= 5.820 N.	100,00%	● ● ●						
701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica												100,00%	● ● ●	33,33%
20,00%	71.Controlli Servizi - Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese) ed eventuali controlli specifici effettuati in fase istruttoria	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità.	N. dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà controllate a campione (al netto del RI) ed eventuali controlli effettuati in fase istruttoria	Controlli Servizi	744 N.	744 N.	>= 660 N.	100,00%	● ● ●					
10,00%	71.B1.1_1 - Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	B1.1.1	10-12-2025	10-12-2025	Entro 31-12-2025	100,00%	● ● ●						
10,00%	71.C2.4_2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	C2.4.1	25-10-2025	25-10-2025	Entro 31-10-2025	100,00%	● ● ●					
10,00%	71.C2.5 - Grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia delle Dogane	Misura il grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia delle Dogane	Numero controlli su distributori effettuati in collaborazione con Agenzia del Demanio / Numero controlli su distributori richiesti dall'Agenzia del Demanio	C2.5.1_1 / C2.5.1_0	2 N. / 2 N.	100,00 %	>= 100,00 %	100,00%	● ● ●					
10,00%	71.C2.3 - Grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	Misura il grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	Numero controlli effettuati / Numero controlli previsti nel piano dei controlli della Convenzione MISE-UICC	C2.3.1_1 / C2.3.1_0	10 N. / 10 N.	100,00 %	>= 100,00 %	100,00%	● ● ●					
10,00%	C2.FORZE ORDINE - Incontro formativo con forze dell'Ordine su strumenti per pesare	Incontro formativo con forze dell'Ordine su strumenti per pesare a funzionamento non automatico	Incontro formativo con forze dell'Ordine su strumenti per pesare	C2_FORZE.ORDINE	05-11-2025	05-11-2025	Entro 31-12-2025	100,00%	● ● ●					
20,00%	71.Controlli Voucher - N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità specie in un ambito delicato come la distribuzione di risorse pubbliche	N. controlli a campione su dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate per richiesta di contributi	Controlli Voucher	22 N.	22 N.	>= 20 N.	100,00%	● ● ●					
10,00%	C2.5.2_RINNOVO - Tempestività gestione istanze di rinnovo autorizzazione dei centri tecnici	Approvazione determina di rinnovo autorizzazione dei centri tecnici entro 50 giorni lavorativi dalla ricezione dell'istanza completa in tutte le sue parti	N. determine di rinnovo autorizzazione dei centri tecnici entro 60 giorni dalla ricezione dell'istanza / N. istanze di rinnovo di autorizzazione dei centri tecnici ricevute	C2.5.2_DET / C2.5.2_RINNOVO	10 N. / 10 N.	100,00 %	100,00 %	100,00%	● ● ●					
701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio												100,00%	● ● ●	33,33%
10,00%	C2.7.3_SELEZIONE - Avvio procedura di selezione per nuovi gestori delle crisi da sovraindebitamento	Avvio procedura di selezione per nuovi gestori delle crisi da sovraindebitamento	Avvio procedura di selezione per nuovi gestori delle crisi da sovraindebitamento	C2.7.3_SELEZIONE	24-09-2025	24-09-2025	Entro 30-09-2025	100,00%	● ● ●					
10,00%	C2.7.2_SELEZIONE - Avvio procedura di selezione per nuovi mediatori	Avvio procedura di selezione per nuovi mediatori	Avvio procedura di selezione per nuovi mediatori	C2.7.2_SELEZIONE	24-09-2025	24-09-2025	Entro 30-09-2025	100,00%	● ● ●					
40,00%	71.C2.7_2 - Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Somma gg. intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno	C2.7.2_2 / C2.7.2_1	406 gg / 148 N.	2,74 gg	<= 5 gg	100,00%	● ● ●					
40,00%	71.C2.7_3 - Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di ricezione di ciascuna domanda e la nomina del gestore / Domande di accesso alla composizione della crisi da sovraindebitamento	C2.7.3_2 / C2.7.3_1	130 gg / 31 N.	4,19 gg	<= 7 gg	100,00%	● ● ●					

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
-------------------	-----------------------	----------------------	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

3 - Competitività dell'Ente

801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese												33,34%
801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica										100,00%		100,00%
5,00%	D1.2.1 CARNET_DOGANE - Avvio dei contatti con le dogane per la collaborazione ai fini della sperimentazione dei carnet digitali	Avviare i contatti con le dogane per la necessaria collaborazione ai fini della sperimentazione dei carnet Ata e Cpd digitali entro la data del 31/10/2025		Avviare i contatti con le dogane per la necessaria collaborazione ai fini della sperimentazione dei carnet Ata e Cpd digitali entro il 31/10/2025			05-09-2025	05-09-2025	Entro 31-10-2025	100,00%		
20,00%	81.C1.1_3a - Consolidamento azioni informative per l'assistenza ai servizi del Registro Imprese gestiti digitalmente	Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'inoltro di periodiche newsletter e aggiornamento/revisione dei contenuti e incremento delle schede informative pubblicate sul sito e sul SSRI, sia di approfondimento che di compilazione delle pratiche del Registro Imprese e sia relativamente ai servizi stessi		N. schede informative pubblicate sul sito camerale relative ai servizi gestiti digitalmente + N. schede relative alla compilazione delle pratiche RI pubblicate/aggiornate sul sito e su SARI nell'anno + Numero newsletter inviate a supporto servizi del Registro Imprese + Altre azioni di supporto ai servizi del Registro Imprese C1.1.5_2 + C1.1.5_1 + C1.1.5_3 + C1.1.5_4			70 N. + 10 N. + 26 N. + 5 N.	111 N.	>= 110 N.	100,00%		
20,00%	81.C1.1.6 - Grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI	Misura il grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI		N. atti trasmessi alla Cancelleria del Tribunale ex art. 367 del CCI, entro i 5 giorni antecedenti l'udienza / N. atti richiesti dalla Cancelleria del Tribunale ex art. 367 del CCI C1.1.6_1 / C1.1.6_0			220 N. / 223 N.	98,65 %	>= 90,00 %	100,00%		
10,00%	D1.2.1CARNET_IMPRESA - Imprese chiamate a sperimentare i carnet digitali	Individuazione delle imprese chiamate a sperimentare i carnet ATA e CPD digitali		N. imprese chiamate a sperimentare i carnet digitali D1.2.1 IMPRESA			8 N.	8 N.	>= 5 N.	100,00%		
5,00%	D1.2.1 CARNET_FORM - Iniziative formative per uffici camerale e imprese sui carnet digitali	Partecipazione alle iniziative formative per uffici camerale e imprese sui carnet digitali		Ore formative sui carnet digitali fruite dall'ufficio D1.2.1 FORM			13,30 h	13,30 h	>= 10 h	100,00%		
10,00%	82.A3_REPORT.SOCIAL - Produzione e valutazione report semestrali di analisi dei principali dati/andamento delle pagine dei social media camerale Instagram e LinkedIn	Produzione e valutazione report semestrali di analisi dei principali dati/andamento delle pagine dei social media camerale Instagram e LinkedIn		Report semestrali di analisi dei principali dati/andamento delle pagine dei social media camerale Instagram e LinkedIn prodotti e analizzati A3_REPORT.SOCIAL			4 N.	4 N.	>= 4 N.	100,00%		
10,00%	81.A3.1_ME - Rivisitazione grafica e impaginazione della rivista camerale Modena Economica	Rivisitazione grafica e impaginazione della rivista camerale Modena Economica		Rivisitazione grafica e impaginazione della rivista camerale Modena Economica 81.A3.1_ME			09-10-2025	09-10-2025	Entro 31-10-2025	100,00%		
20,00%	81.SERV.DIG.STAT. - Tasso di erogazione in modalità digitale servizi dell'ufficio studi e statistica	Percentuale dei servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati in modalità digitale dall'ufficio studi e statistica		N. servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati in modalità digitale dall'ufficio studi e statistica / N. totale servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati dall'ufficio studi e statistica SERV.DIG.STAT. / SERV.DIG.STAT.TOT			221 N. / 228 N.	96,93 %	>= 90,00 %	100,00%		

AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
--	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

3 - Competitività dell'Ente

802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%	
802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione									100,00%		20,00%
40,00%	82.A1.1.2 - Condivisione attività di monitoraggio degli obiettivi dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro	Condivisione attività di monitoraggio degli obiettivi dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro	Condivisione attività di monitoraggio degli obiettivi dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro 82.A1.1.2		10-07-2025	10-07-2025	Entro 10-09-2025	100,00%			
10,00%	82.A1.1.2 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...) A2.1.2_1		45 N.	45 N.	>= 45 N.	100,00%			
10,00%	83.A1.1.3 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	N. Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo A2.1.2_2		13 N.	13 N.	>= 12 N.	100,00%			
40,00%	82.A1.1.1 - Realizzazione indagine di customer satisfaction da somministrare agli utenti tracciati in corso d'anno nel CRM	Misura l'interesse della Camera di commercio a disporre di informazioni da parte degli stakeholders direttamente fruitori dei servizi camerale individuati, per valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive, da porre in essere	Realizzazione indagine di customer satisfaction entro la data A1.1.2		12-11-2025	12-11-2025	Entro 31-12-2025	100,00%			
802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, anche mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale									100,00%		20,00%
10,00%	82.A2.1_DEL - Avvio analisi piattaforma documentale per la gestione delle delibere	Avvio analisi piattaforma documentale per la gestione delle delibere	Avvio analisi piattaforma documentale per la gestione delle delibere 82.A2.1_DEL		01-10-2025	01-10-2025	Entro 30-11-2025	100,00%			
10,00%	82.A3.1_LINKEDIN - Incrementare follower del social media LinkedIn	Misura la capacità della Camera di commercio di incrementare i follower delle pagine social LinkedIn	(N. follower del social media LinkedIn anno n - N. follower del social media LinkedIn anno n - 1) / N. follower del social media LinkedIn anno n - 1		(1.036 N. - 809 N.) / 809 N.	28,06 %	>= 20,00 %	100,00%			
10,00%	82.A3.1_INSTAGRAM - Incrementare follower del social media Instagram	Misura la capacità della Camera di commercio di incrementare i follower delle pagine social Instagram	(N. follower del social media Instagram anno n - N. follower del social media Instagram anno n-1) / N. follower del social media Instagram anno n-1		(456 N. - 258 N.) / 258 N.	76,74 %	>= 40,00 %	100,00%			
15,00%	82.A1.3_CRM.PROM. - Livello di promozione del nuovo servizio camerale CRM	Numero indirizzi già utilizzati dalle AAOO messi a disposizione per invitare i propri contatti ad aderire al nuovo servizio CRM	Numero indirizzi già utilizzati dalle AAOO messi a disposizione per invitare i propri contatti ad aderire al nuovo servizio CRM		40 N.	40 N.	>= 40 N.	100,00%			
10,00%	82.A2.1_DET - Messa a regime ed attivazione piattaforma documentale pe la gestione delle determine	Messa a regime ed attivazione piattaforma documentale pe la gestione delle determine	Messa a regime ed attivazione piattaforma documentale pe la gestione delle determine 82.A2.1_DET		30-06-2025	30-06-2025	Entro 30-06-2025	100,00%			
30,00%	82.A1.2_1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1		31-07-2025	31-07-2025	Entro 31-08-2025	100,00%			
5,00%	82.A1.3_CRM.NEW - RegISTRAZIONI effettuate nel CRM nel secondo semestre 2025	RegISTRAZIONI effettuate nel CRM nel secondo semestre 2025	RegISTRAZIONI effettuate nel secondo semestre 2025 82.A1.3_CRM.NEW		664 N.	664 N.	>= 500 N.	100,00%			
10,00%	82.EUREKA - Variazione annua consistenze posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka	Revisone posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka, per efficientare la banca dati ed ottenere risparmi relativi alla consistenza	(N. posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka al 31.12 (anno "n") - N. posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka al 31.12 (anno "n-1")) / N. posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka al 31.12 (anno "n-1") (EUREKA.anno.n - EUREKA.anno-1) / EUREKA.anno-1		(13.418 N. - 15.248 N.) / 15.248 N.	-12,00 %	<= -10,00 %	100,00%			

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena												
3 - Competitività dell'Ente												
802 - Efficienza e qualità dei servizi												33,33%
802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo										100,00%	● ● ●	20,00%
10,00%	82.ZANGRILLO - Auto-formazione on-line "Cultura del rispetto" del personale camerale	Consentire a tutto il personale la fruizione dell'iniziativa di auto-formazione on-line "Auto-formazione on-line "Cultura del rispetto" del personale camerale" promossa dal Dipartimento della funzione pubblica, con lo scopo di porre l'attenzione sull'importanza di un luogo di lavoro fondato sul rispetto e sulle pari opportunità, fruibile tramite la piattaforma Syllabus	Auto-formazione on-line "Cultura del rispetto" del personale camerale ZANGRILLO	22-12-2025	22-12-2025	Entro 31-12-2025	100,00%	● ● ●				
10,00%	82.B1.1.2 - Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti	Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti. Il fascicolo personale del dipendente in realtà è composto da tre fascicoli: quello contributivo, quello previdenziale e quello personale.	N. fascicoli personali dei dipendenti digitalizzati B1.1.2	10 N.	10 N.	>= 10 N.	100,00%	● ● ●				
20,00%	82.SYLLABUS - Formazione competenze digitali sulla piattaforma Syllabus	L'obiettivo della formazione sulle competenze digitali è finalizzato al conseguimento da parte di ciascun dipendente di un livello di padronanza superiore a quello riscontrato ad esito del test di assessment iniziale per almeno 8 delle 11 competenze digitali della piattaforma Syllabus.	N. dipendenti che hanno conseguito l'obiettivo della direttiva Zangrillo 13/03/2023 in Syllabus SYLLABUS	25 N.	25 N.	>= 25 N.	100,00%	● ● ●				
20,00%	82.ACCESSIBILITÀ - Grado di attuazione previsioni normative di cui al D.Lgs. 222/2023 in materia di accessibilità delle persone con disabilità	Grado di attuazione previsioni normative di cui al D.Lgs. 222/2023 in materia di accessibilità delle persone con disabilità (8 per 2024 - 5 per 2025 + 4 per 2026)	N. azioni programmate realizzate in materia di accessibilità delle persone con disabilità / N. azioni programmate ai fini della attuazione della normativa di cui al D. Lgs. 222/2023, in materia di accessibilità delle persone con disabilità ACCESSIBILITA' / ACCESSIBILITA'.PROGR	5 N. / 5 N.	100,00 %	100,00 %	100,00%	● ● ●				
20,00%	82.FORMAZIONE - Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato e i dirigenti stessi, in percorsi formativi ai sensi delle Direttive del Ministro della PA	Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato ed i dirigenti stessi, in percorsi formativi di almeno 24 ore annue (anno 2024) e 40 ore annue (anno 2025); il dato comprende anche i dirigenti. L'obiettivo è trasversale e coinvolge tutte le AA.OO., ciascuna in relazione al personale direttamente assegnato. In caso di trasferimenti tra AAOO, cessazioni e assunzioni, il dato correlato alla singola Area Organizzativa sarà calcolato sulla base della situazione determinatasi alla data del 31/12	Personale coinvolto in percorsi formativi programmati sulla base delle Direttive del Ministro della PA FORMAZIONE	61 N.	61 N.	>= 61 N.	100,00%	● ● ●				
10,00%	82.FORM.OIV - Realizzazione incontro formativo con OIV per il personale dipendente su un argomento del Ciclo della performance	Realizzazione incontro formativo con OIV per il personale dipendente su un argomento del Ciclo della performance	Realizzazione incontro formativo con OIV per il personale dipendente su un argomento del Ciclo della performance 82.FORM.OIV	24-10-2025	24-10-2025	Entro 31-12-2025	100,00%	● ● ●				
10,00%	82.A1.3_BENESSERE - Realizzazione indagine sul benessere organizzativo	Realizzazione indagine sul benessere organizzativo	Realizzazione indagine sul benessere organizzativo 82.A1.3_BENESSERE	25-11-2025	25-11-2025	Entro 31-12-2025	100,00%	● ● ●				
802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi										100,00%	● ● ●	20,00%
50,00%	B3.2_01_re v2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	Ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture RitPagamenti	-23,69 gg	-23,69 gg	<= -19 gg	100,00%	● ● ●				
50,00%	B3.2_FATT.PAG. - Grado di rispetto dell'indicatore del tempo medio di pagamento (art. 4bis, DL 24 febbraio 2023, n. 13, conv. L.41/2023)	Indica la percentuale dei pagamenti effettuati entro 30 giorni in relazione all'ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute, al netto cioè dell'IVA e delle fatture non liquidabili e sospese.	pagamenti effettuati in relazione all'ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute nell'anno "n", al netto cioè dell'IVA e delle fatture non liquidabili e sospese / Ammontare dell'importo effettivamente "dovuto" per le fatture ricevute B3.2_PAGAM.FATT. / B3.2_IMPORTO.FATT.	3.508.843,75 € / 3.580.594,11 €	98,00 %	>= 96,00 %	100,00%	● ● ●				
802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese										100,00%	● ● ●	20,00%
50,00%	82.C1.1_04 C1.1_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	Percentuale di pratiche del Registro Imprese, ivi comprese quelle REA, evase nell'anno N entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) K03	99,80 %	99,80 %	>= 96,00 %	100,00%	● ● ●				
50,00%	82.C1.1_07 C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese K04	0,90 N.	0,90 gg	<= 2 gg	100,00%	● ● ●				

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena												

3 - Competitività dell'Ente

803 - Trasparenza e anticorruzione											33,33%		
803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione											99,75%		100,00%
10,00%	A1.2.1_ANAC.495 - Adozione procedura sulla base delle istruzioni operative di cui all'allegato 4 della delibera Anac 495 del 25/09/2024.	Adozione di una procedura che vada a recepire le istruzioni operative per una corretta attuazione degli obblighi di pubblicazione di cui all'allegato 4 della delibera Anac 495 del 25/09/2024.	Adozione procedura sulla base delle istruzioni operative di cui all'allegato 4 della delibera Anac 495 del 25/09/2024. A1.2.1_ANAC.495	27-06-2025	27-06-2025	Entro 30-06-2025	100,00%						
10,00%	83.A1.2_FORMAZIONI - Aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerali	Misura l'aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerali direttamente coinvolti e dei nuovi assunti	Dipendenti coinvolti in iniziative di formazione sull'anticorruzione/trasparenza A1.2.F	57 N.	57 N.	>= 52 N.	100,00%						
10,00%	83.A3.1_ACC.ATTI - Attuazione azioni finalizzate a migliorare le modalità di accesso agli atti da parte dei cittadini con disabilità	Attuazione azioni finalizzate a migliorare le modalità di accesso agli atti da parte dei cittadini con disabilità	Attuazione azioni finalizzate a migliorare le modalità di accesso agli atti da parte dei cittadini con disabilità 83.A3.1_ACC.ATTI	01-07-2025	01-07-2025	Entro 31-10-2025	100,00%						
10,00%	83.A1.2_MISURA.C2.7 - Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	Comunicazione inviate alla CCIAA di Bologna entro 5 gg dalla nomina dell'esperto incaricato / N. comunicazioni inviate alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato C2.7.5.1_1 / C2.7.5.1	20 N. / 20 N.	100,00 %	>= 90,00 %	100,00%						
20,00%	83.A1.2_MISURE.RISCH - Livello di realizzazione misure previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	Livello di realizzazione misure previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	N. misure generali e specifiche realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO / N. ricorrenze misure generali e specifiche nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO, da realizzarsi nell'anno A1.2.1.1_2 / A1.2.1.1_1	55 N. / 55 N.	100,00 %	>= 94,00 %	100,00%						
10,00%	83.A1.2_MISURA.B2.1 - Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	N. dipendenti che hanno partecipato a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione FORM.ANTICORR.	3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%						
20,00%	83.A1.2_TRASP. - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PIAO A1.2.1_2 / A1.2.1_1	60 N. / 62 N.	96,77 %	>= 98,00 %	98,75%						
10,00%	83.A1.2_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	N. risposte protocollate entro 25 gg. dalla data di ricezione della richiesta di accesso agli atti (al netto delle sospensioni) / N. richieste di accesso agli atti ricevute nell'anno A1.2.1_11 / A1.2.1_12	20 N. / 20 N.	100,00 %	>= 90,00 %	100,00%						

Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2025 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)

	ANNO 2024		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		14.816.688,24		15.033.494,92
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	361.301,89		450.996,13	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	212.008,00		224.315,72	
c3) contributi da altri enti pubblici	149.293,89		226.680,41	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	10.010.737,20		10.096.472,17	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.444.649,15		4.486.026,62	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		- 9.383,56		- 27.843,10
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		1.326.103,82		1.594.734,00
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	1.326.103,82		1.594.734,00	
Totale valore della produzione (A)		16.133.408,50		16.600.385,82
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		- 5.714.793,36		- 6.097.949,21
a) erogazione di servizi istituzionali	- 4.089.769,51		- 4.426.800,80	
b) acquisizione di servizi	- 1.402.181,90		- 1.443.834,49	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	- 222.841,95		- 227.313,92	
8) per godimento di beni di terzi		- 33.424,03		- 25.358,20
9) per il personale		- 4.097.867,84		- 4.019.564,42
a) salari e stipendi	- 2.943.901,90		- 2.983.786,59	
b) oneri sociali.	- 718.347,04		- 728.941,68	
c) trattamento di fine rapporto	- 375.022,59		- 244.539,32	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	- 60.596,31		- 62.296,83	
10) ammortamenti e svalutazioni		- 2.774.501,09		- 3.001.192,93
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	- 68.468,59		- 66.172,92	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	- 606.709,60		- 639.775,25	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	- 2.099.322,90		- 2.295.244,76	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti		- 229.120,10		- 418.931,91
14) oneri diversi di gestione		- 2.293.278,68		- 2.595.476,67
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	- 795.070,66		- 795.070,66	
b) altri oneri diversi di gestione	- 1.498.208,02		- 1.800.406,01	
Totale costi (B)		- 15.142.985,10		- 16.158.473,34
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		990.423,40		441.912,48

	ANNO 2024		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		95.115,16		1.062.251,49
16) altri proventi finanziari		7.283,77		9.020,99
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.283,77		9.020,99	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-		-
a) interessi passivi				
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		102.398,93		1.071.272,48
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		669.511,56		872.556,90
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-	129.506,07	-	95.716,32
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		540.005,49		776.840,58
Risultato prima delle imposte		1.632.827,82		2.290.025,54
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		1.632.827,82		2.290.025,54

Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2025 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89)

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dal 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2025 sono state ricevute n. 865 fatture e richieste equivalenti di pagamento, di cui al 31/12/2025 risultano pagate n. 851 per complessivi 3.508.843,75 euro.

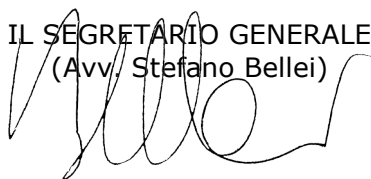
Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

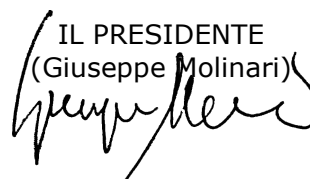
L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2025, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-23,69**, ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2025>

IL SEGRETARIO GENERALE
(Avv. Stefano Bellei)



IL PRESIDENTE
(Giuseppe Molinari)



Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2025 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)

	2024	2025
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.632.827,82	2.290.025,54
Imposte sul reddito	42.537,00	274.553,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 7.221,98	- 8.993,65
(Dividendi)	- 95.115,16	- 1.062.251,49
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	- 26,17	
1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.573.001,51	1.493.333,40
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.439.588,41	1.705.844,46
Ammortamenti delle immobilizzazioni	675.178,19	705.948,17
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	31.973,79	94.711,50
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	3.719.741,90	3.999.837,53
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	9.383,56	27.843,10
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	296.042,12	- 555.540,03
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	198.152,75	39.482,84
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	25.809,40	623,32
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	7.263,17	- 74.687,26
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	4.256.392,90	3.437.559,50
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	6.852,45	6.572,03
(Imposte pagate)	- 14.004,00	- 54.371,00
Dividendi incassati	95.115,16	1.062.251,49
(Utilizzo dei fondi)	- 1.009.493,47	- 1.288.472,21
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	3.334.863,04	3.163.539,81
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	3.334.863,04	3.163.539,81
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	- 319.332,34	- 352.804,06
disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	- 15.472,61	3.496,65
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	- 3.279,00	- 17.932,84
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali	138,75	175,00
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	- 23.438.258,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni finanziarie	- 1.073,99	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		25.000,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	27,54	- 75.400,00
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 338.991,65	- 23.855.723,25
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.995.871,39	- 20.692.183,44
Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1	41.748.594,74	44.744.466,13
Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1	44.744.466,13	24.052.282,69

Allegato 7 - Conto consuntivo in termini di cassa 2025 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
1	DIRITTI	12.576.650,77
11	Diritto annuale	7.875.739,17
1100	Diritto annuale	7.875.739,17
12	Sanzioni diritto annuale	161.632,81
1200	Sanzioni diritto annuale	161.632,81
13	Interessi moratori per diritto annuale	74.175,20
1300	Interessi moratori per diritto annuale	74.175,20
14	Diritti di segreteria	4.409.543,19
1400	Diritti di segreteria	4.409.543,19
15	Sanzioni amministrative	55.560,40
1500	Sanzioni amministrative	55.560,40
2	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	296.399,49
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	52.247,22
2101	Vendita pubblicazioni	-
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	52.247,22
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	244.152,27
2201	Proventi da verifiche metriche	361,12
2202	Concorsi a premio	16.049,10
2203	Utilizzo banche dati	1.668,89
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	226.073,16
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	420.314,47
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	420.314,47
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	14.000,00
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	-
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	9.220,32
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	50.000,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	323.493,05
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	-
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	23.601,10
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	-
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	-
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	-
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.190.455,32
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	904.111,52
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	-
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	173.145,09
4199	Sopravvenienze attive	730.966,43
42	Entrate patrimoniali	1.286.343,80
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	217.520,28
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	6.572,03
4205	Proventi mobiliari	1.062.251,49
4499	Altri proventi finanziari	-
5	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	-
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	2.297.042,39
710	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	5.000,00
7350	Restituzione fondi economali	5.000,00
740	Riscossione di crediti	37.000,00
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	-
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	12.000,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	25.000,00
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	Altre operazioni finanziarie	2.255.042,39
7500	Altre operazioni finanziarie	2.255.042,39
8	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-
81	Anticipazioni di cassa	-
8100	Anticipazioni di cassa	-
82	Mutui e prestiti	-
8200	Mutui e prestiti	-
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	-
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	-
TOTALE GENERALE ENTRATE		17.780.862,44

USCITE

Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALI SPESE
1	PERSONALE	282.685,64	1.272.963,91	435.460,03	113.074,17	282.685,64	526.726,74	964.488,27	3.878.084,40
11	Competenze a favore del personale	220.673,69	970.964,37	331.010,56	88.269,51	220.673,69	375.145,30	-	2.206.737,12
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	220.673,69	970.964,37	331.010,56	88.269,51	220.673,69	375.145,30	-	2.206.737,12
1103	Arretrati di anni precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Ritenute a carico del personale	-	-	-	-	-	-	964.488,27	964.488,27
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	-	-	-	-	-	-	273.007,15	273.007,15
1202	Ritenute erariali a carico del personale	-	-	-	-	-	-	674.705,41	674.705,41
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	16.775,71	16.775,71
13	Contributi a carico dell'ente	56.062,06	246.672,92	84.093,01	22.424,71	56.062,06	95.305,45	-	560.620,21
1301	Contributi obbligatori per il personale	56.062,06	246.672,92	84.093,01	22.424,71	56.062,06	95.305,45	-	560.620,21
14	Interventi assistenziali	5.168,85	22.742,94	7.753,28	2.067,54	5.168,85	8.787,04	-	51.688,50
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.168,85	22.742,94	7.753,28	2.067,54	5.168,85	8.787,04	-	51.688,50
15	Altre spese del personale	781,04	32.583,68	12.603,18	312,41	781,04	47.488,95	-	94.550,30
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	203,74	896,31	305,59	81,49	203,74	346,33	-	2.037,20
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	74,65	29.475,71	11.543,62	29,86	74,65	42.538,52	-	83.737,01
1599	Altri oneri per il personale	502,65	2.211,66	753,97	201,06	502,65	4.604,10	-	8.776,09
2	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	243.668,75	562.098,90	134.598,59	1.482.172,12	168.302,01	844.609,94	-	3.435.450,31
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	362,81	1.770,16	939,51	913,72	743,45	641,78	-	5.371,43
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	-	-	1.284,64	-	-	-	-	1.284,64
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	-	-	-	-	6.440,87	18,56	-	6.459,43
2104	Altri materiali di consumo	1.351,26	80.246,09	2.616,24	540,75	2.387,23	3.723,58	-	90.865,15
2107	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.502,00	10.754,80	5.039,50	136,80	1.549,40	7.665,13	-	28.647,63
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	25.250,00	2.000,00	-	-	-	-	-	27.250,00
2112	Spese per pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	9,79	-	-	43.387,16	3.754,22	241.359,31	-	288.510,48
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.770,28	25.392,02	8.654,50	2.308,88	5.770,28	9.826,41	-	57.722,37
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.913,68	17.438,09	5.869,89	4.018,91	3.913,68	6.747,31	-	41.901,56
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	12.305,58	54.122,73	18.458,27	26.434,83	12.305,57	38.837,06	-	162.464,04
2117	Utenze e canoni per altri servizi	2.437,37	39.054,86	6.816,72	6.890,83	3.107,02	21.300,48	-	79.607,28
2118	Riscaldamento e condizionamento	11.684,35	51.411,16	17.526,53	14.969,09	11.684,35	95.416,36	-	202.691,84
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	-	14.463,65	9.731,06	-	-	54.689,80	-	78.884,51
2121	Spese postali e di recapito	-	4.894,11	840,54	179,96	1.178,08	15,49	-	7.108,18
2122	Assicurazioni	3.541,73	15.583,58	9.333,26	3.367,09	3.541,73	6.447,53	-	41.814,92
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	-	2.200,00	-	28.006,00	4.959,30	12.088,80	-	47.254,10
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	-	-	-	11.913,34	-	173.347,52	-	185.260,86
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	-	3.184,20	-	2.619,20	1.464,00	40.779,30	-	48.046,70
2126	Spese legali	-	-	-	-	17.523,47	-	-	17.523,47
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	55,00	-	-	55,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	173.539,90	239.583,45	47.487,93	1.336.485,56	87.924,36	131.705,52	-	2.016.726,72
2299	Acquisto di beni e servizi derivati da sopravvenienze passive	-	-	-	-	-	-	-	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALI SPESE
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	320.000,69	403.137,88	134.978,03	1.696.212,22	89.985,35	152.975,07	-	2.797.289,24
31	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	218.375,17	395.935,52	134.978,03	464.433,49	89.985,35	152.975,07	-	1.456.682,63
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	-	-	-	-	-	-	-	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	43.985,00	-	-	-	-	-	-	43.985,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	7.000,00	-	-	1.000,00	-	-	-	8.000,00
3108	Contributi e trasferimenti correnti a unioni di comuni	-	-	-	-	-	-	-	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti a comunità montane	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	-	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	25.299,66	111.318,50	37.949,49	10.119,86	25.299,66	43.009,42	-	252.996,59
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	28.610,99	125.888,34	42.916,48	11.444,40	28.610,99	48.638,67	-	286.109,87
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	113.479,52	158.728,68	54.112,06	441.869,23	36.074,70	61.326,98	-	865.591,17
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	101.625,52	7.202,36	-	1.231.778,73	-	-	-	1.340.606,61
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	-	-	-	-	-	-	-	-
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	85.401,02	7.202,36	-	819.018,56	-	-	-	911.621,94
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	98.715,65	-	-	-	98.715,65
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	16.224,50	-	-	309.186,70	-	-	-	325.411,20
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	-	-	-	4.857,82	-	-	-	4.857,82
4	ALTRE SPESE CORRENTI	103.327,36	454.209,74	165.613,37	129.660,77	296.571,73	305.306,47	171.068,74	1.625.758,18
41	Rimborsi	-	3.631,34	4.129,16	-	-	34.754,38	5.407,01	47.921,89
4101	Rimborso diritto annuale	-	-	-	-	-	34.701,38	53,00	34.754,38
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	3.435,32	8,00	-	-	-	-	3.443,32
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	-	196,02	4.121,16	-	-	53,00	5.354,01	9.724,19
42	Godimento di beni di terzi	632,28	2.688,06	915,72	2.628,42	2.114,12	17.016,22	-	25.994,82
4201	Noleggi	632,28	2.688,06	915,72	244,54	589,12	2.159,96	-	7.229,68
4202	Locazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
4205	Licenze software	-	-	-	2.383,88	1.525,00	14.856,26	-	18.765,14
43	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	-	-	-	-	-	-	-	-
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
4306	Interessi passivi v/fornitori	-	-	-	-	-	-	-	-
4399	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
44	Imposte e tasse	101.436,62	446.412,87	152.496,96	123.591,38	113.916,87	249.094,86	116.166,10	1.303.115,66
4401	IRAP	21.868,91	96.315,01	32.833,30	8.747,56	34.208,29	37.177,14	-	231.150,21
4402	IRES	-	-	-	-	-	-	54.371,00	54.371,00
4403	I.V.A.	-	-	-	-	-	-	61.767,30	61.767,30
4405	ICI	-	-	-	72.914,00	-	72.984,45	-	145.898,45
4499	Altri tributi	79.567,71	350.097,86	119.663,66	41.929,82	79.708,58	138.933,27	27,80	809.928,70
45	Altre spese correnti	1.258,46	1.477,47	8.071,53	3.440,97	180.540,74	4.441,01	49.495,63	248.725,81
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	13.983,00	-	-	13.983,00
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	54.957,40	-	-	54.957,40
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	-	-	-	-	35.010,80	-	-	35.010,80
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	-	-	-	-	44.078,73	-	-	44.078,73
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	-	-	-	-	5.206,00	-	-	5.206,00
4507	Commissioni e Comitati	-	1.046,55	1.629,68	-	-	0,22	-	2.676,45

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALI SPESE
4	ALTRE SPESE CORRENTI	103.327,36	454.209,74	165.613,37	129.660,77	296.571,73	305.306,47	171.068,74	1.625.758,18
45	Altre spese correnti	1.258,46	1.477,47	8.071,53	3.440,97	180.540,74	4.441,01	49.495,63	248.725,81
4508	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.199,80	-	6.297,53	3.417,50	4.789,75	4.341,06	37.859,79	57.905,43
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	58,66	430,92	144,32	23,47	22.515,06	99,73	-	23.272,16
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	11.635,84	11.635,84
4513	Altri oneri della gestione corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
5	INVESTIMENTI FISSI	-	-	-	23.475.392,48	14.747,79	318.854,63	-	23.808.994,90
51	Immobilizzazioni materiali	-	-	-	37.134,48	14.747,79	318.854,63	-	370.736,90
5101	Terreni	-	-	-	-	-	-	-	-
5102	Fabbricati	-	-	-	32.243,22	-	82.812,80	-	115.056,02
5103	Impianti e macchinari	-	-	-	4.325,76	-	196.611,77	-	200.937,53
5104	Mobili e arredi	-	-	-	-	-	14.052,38	-	14.052,38
5105	Automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-
5106	Materiale bibliografico	-	-	-	-	925,98	-	-	925,98
5149	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
5151	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	2.164,50	-	-	2.164,50
5152	Hardware	-	-	-	440,00	1.992,47	19.399,68	-	21.832,15
5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	-	-	-	-	-
5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	-	-	-	-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	125,50	9.664,84	5.978,00	-	15.768,34
52	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	23.438.258,00	-	-	-	23.438.258,00
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	-	-	-	-	-	-	-	-
5202	Partecipazioni azionarie in altre imprese	-	-	-	23.438.258,00	-	-	-	23.438.258,00
5203	Conferimenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	422.848,41	-	29,40	213.727,96	-	-	-	636.605,77
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
6102	Contributi e trasferimenti per investimenti a enti di ricerca statali	-	-	-	-	-	-	-	-
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
6121	Contributi e trasferimenti per investimenti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	422.848,41	-	29,40	213.727,96	-	-	-	636.605,77
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	422.848,41	-	29,40	213.727,96	-	-	-	636.605,77
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	-	-	-	-	-	-	-	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	75.400,00	-	1.668,49	1.501,65	2.206.219,40	2.284.789,54
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Restituzioni di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
74	Concessione di crediti	-	-	75.400,00	-	-	-	-	75.400,00
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	75.400,00	-	-	-	-	75.400,00
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	1.668,49	1.501,65	2.206.219,40	2.209.389,54
7500	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	1.668,49	1.501,65	2.206.219,40	2.209.389,54
8	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE GENERALE USCITE	1.372.530,85	2.692.410,43	946.079,42	27.110.239,72	853.961,01	2.149.974,50	3.341.776,41	38.466.972,34

CODICE BREVE	1
MISSIONE	11. Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	2
MISSIONE	12. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	3
MISSIONE	12. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali
CODICE BREVE	4
MISSIONE	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	5
MISSIONE	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	2. Indirizzo politico
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
CODICE BREVE	6
MISSIONE	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	3. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali
CODICE BREVE	9
MISSIONE	90. Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	1. Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali

Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate 2025 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)

Ente Codice 000127002

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo ANNUALE 2025

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-mar-2026

Data stampa 31-mar-2026

Importi in EURO

000127002 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

DIRITTI	12.576.650,77	12.576.650,77
---------	---------------	---------------

1100	Diritto annuale	7.875.739,17	7.875.739,17
1200	Sanzioni diritto annuale	161.632,81	161.632,81
1300	Interessi moratori per diritto annuale	74.175,20	74.175,20
1400	Diritti di segreteria	4.409.543,19	4.409.543,19
1500	Sanzioni amministrative	55.560,40	55.560,40

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	296.399,49	296.399,49
---	------------	------------

2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	52.247,22	52.247,22
2201	Proventi da verifiche metriche	361,12	361,12
2202	Concorsi a premio	16.049,10	16.049,10
2203	Utilizzo banche dati	1.668,89	1.668,89
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	226.073,16	226.073,16

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	420.314,47	420.314,47
-------------------------------------	------------	------------

3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	14.000,00	14.000,00
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	9.220,32	9.220,32
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	50.000,00	50.000,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	323.493,05	323.493,05
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	23.601,10	23.601,10

ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.190.455,32	2.190.455,32
------------------------	--------------	--------------

4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	173.145,09	173.145,09
4199	Sopravenienze attive	730.966,43	730.966,43
4202	Altri fitti attivi	217.520,28	217.520,28
4204	Interessi attivi da altri	6.572,03	6.572,03
4205	Proventi mobiliari	1.062.251,49	1.062.251,49

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	0,00	0,00
--	------	------

5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	0,00	0,00
------	--	------	------

OPERAZIONI FINANZIARIE	2.297.042,39	2.297.042,39
------------------------	--------------	--------------

7350	Restituzione fondi economali	5.000,00	5.000,00
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	12.000,00	12.000,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	25.000,00	25.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.255.042,39	2.255.042,39

INCASSI DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00
--------------------------	------	------

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI	17.780.862,44	17.780.862,44
----------------	---------------	---------------

Allegato 8 – Prospetti SIOPE uscite 2025 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)

Ente Codice 000127002

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo ANNUALE 2025

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-mar-2026

Data stampa 31-mar-2026

Importi in EURO

000127002 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

PERSONALE	3.878.084,40	3.878.084,40
-----------	--------------	--------------

1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	2.206.737,12	2.206.737,12
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	273.007,15	273.007,15
1202	Ritenute erariali a carico del personale	674.705,41	674.705,41
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	16.775,71	16.775,71
1301	Contributi obbligatori per il personale	560.620,21	560.620,21
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	51.688,50	51.688,50
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	2.037,20	2.037,20
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	83.737,01	83.737,01
1599	Altri oneri per il personale	8.776,09	8.776,09

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	3.427.750,31	3.427.750,31
----------------------------	--------------	--------------

2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	5.371,43	5.371,43
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	1.284,64	1.284,64
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.459,43	6.459,43
2104	Altri materiali di consumo	90.865,15	90.865,15
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	28.647,63	28.647,63
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	27.250,00	27.250,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	286.181,29	286.181,29
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	57.722,37	57.722,37
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	41.901,56	41.901,56
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	157.093,23	157.093,23
2117	Utenze e canoni per altri servizi	79.607,28	79.607,28
2118	Riscaldamento e condizionamento	202.691,84	202.691,84
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	78.884,51	78.884,51
2121	Spese postali e di recapito	7.108,18	7.108,18
2122	Assicurazioni	41.814,92	41.814,92
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	47.254,10	47.254,10
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	185.260,86	185.260,86
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	48.046,70	48.046,70
2126	Spese legali	17.523,47	17.523,47
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	55,00	55,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	2.016.726,72	2.016.726,72

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	2.797.289,24	2.797.289,24
-------------------------------------	--------------	--------------

3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	43.985,00	43.985,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	8.000,00	8.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	252.996,59	252.996,59
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	286.109,87	286.109,87
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	865.591,17	865.591,17
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	911.621,94	911.621,94
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	98.715,65	98.715,65
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	325.411,20	325.411,20
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	4.857,82	4.857,82

ALTRE SPESE CORRENTI**1.633.458,18****1.633.458,18**

4101	Rimborso diritto annuale	34.754,38	34.754,38
4102	Restituzione diritti di segreteria	3.443,32	3.443,32
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	9.724,19	9.724,19
4201	Noleggi	7.229,68	7.229,68
4205	Licenze software	18.765,14	18.765,14
4401	IRAP	231.150,21	231.150,21
4402	IRES	54.371,00	54.371,00
4403	I.V.A.	61.767,30	61.767,30
4405	ICI	145.898,45	145.898,45
4499	Altri tributi	817.628,70	817.628,70
4502	Indennita' e rimborso spese per il Consiglio	13.983,00	13.983,00
4503	Indennita' e rimborso spese per la Giunta	54.957,40	54.957,40
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	35.010,80	35.010,80
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	44.078,73	44.078,73
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	5.206,00	5.206,00
4507	Commissioni e Comitati	2.676,45	2.676,45
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	57.905,43	57.905,43
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	23.272,16	23.272,16
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	11.635,84	11.635,84

INVESTIMENTI FISSI**23.808.994,90****23.808.994,90**

5102	Fabbricati	115.056,02	115.056,02
5103	Impianti e macchinari	200.937,53	200.937,53
5104	Mobili e arredi	14.052,38	14.052,38
5106	Materiale bibliografico	925,98	925,98
5151	Immobilizzazioni immateriali	2.164,50	2.164,50
5152	Hardware	21.832,15	21.832,15
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	15.768,34	15.768,34
5202	Partecipazioni azionarie in altre imprese	23.438.258,00	23.438.258,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI**636.605,77****636.605,77**

6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	636.605,77	636.605,77
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	0,00

OPERAZIONI FINANZIARIE**2.284.789,54****2.284.789,54**

7405	Concessione di crediti a famiglie	75.400,00	75.400,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.209.389,54	2.209.389,54

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

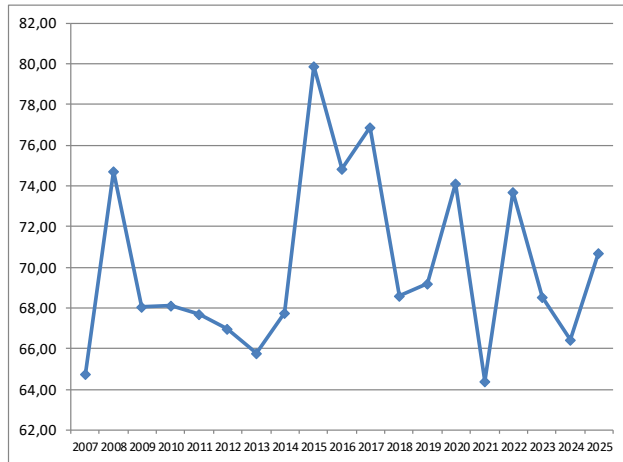
TOTALE PAGAMENTI**38.466.972,34****38.466.972,34**

INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

1) Oneri gestione corrente-iniziative promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

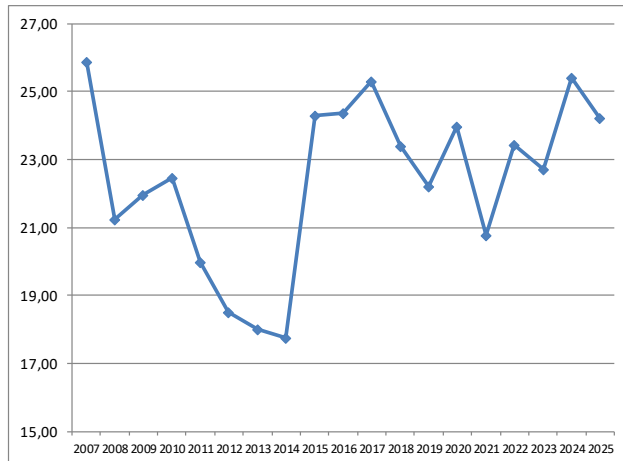
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.915.512,67	€ 14.587.210,38	74,82
2017	€ 10.688.835,10	€ 13.901.725,44	76,89
2018	€ 10.363.845,62	€ 15.111.785,49	68,58
2019	€ 10.857.037,21	€ 15.686.215,54	69,21
2020	€ 10.718.213,10	€ 14.461.302,97	74,12
2021	€ 11.026.063,43	€ 17.126.264,45	64,38
2022	€ 11.370.622,76	€ 15.422.450,23	73,73
2023	€ 11.544.945,26	€ 16.845.029,24	68,54
2024	€ 10.716.184,30	€ 16.133.408,50	66,42
2025	€ 11.731.672,54	€ 16.600.385,82	70,67



2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

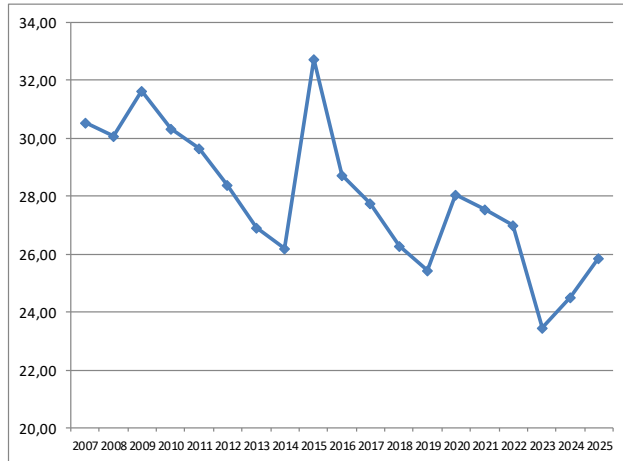
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	24,37
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	25,32
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	23,39
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	22,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	23,97
2021	€ 3.557.879,26	€ 17.126.264,45	20,77
2022	€ 3.614.153,05	€ 15.422.450,23	23,43
2023	€ 3.827.912,02	€ 16.845.029,24	22,72
2024	€ 4.097.867,84	€ 16.133.408,50	25,40
2025	€ 4.019.564,42	€ 16.600.385,82	24,21



3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

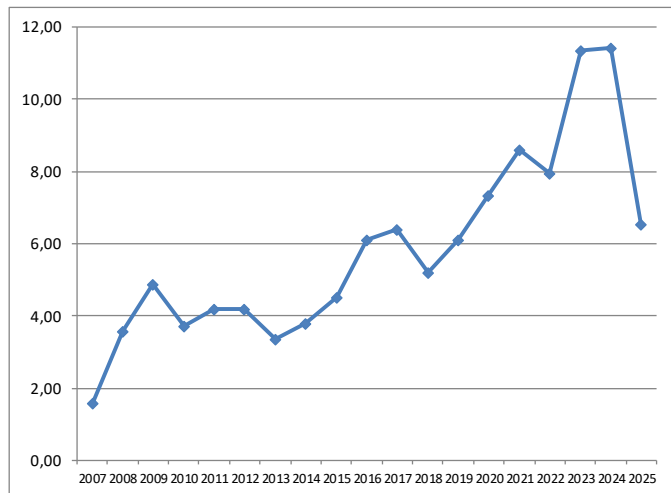
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72
2017	€ 3.856.145,40	€ 13.901.725,44	27,74
2018	€ 3.969.556,17	€ 15.111.785,49	26,27
2019	€ 3.990.635,31	€ 15.686.215,54	25,44
2020	€ 4.053.763,08	€ 14.461.302,97	28,03
2021	€ 4.717.804,36	€ 17.126.264,45	27,55
2022	€ 4.165.802,33	€ 15.422.450,23	27,01
2023	€ 3.950.884,07	€ 16.845.029,24	23,45
2024	€ 3.951.726,56	€ 16.133.408,50	24,49
2025	€ 4.291.983,28	€ 16.600.385,82	25,85



4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti /Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

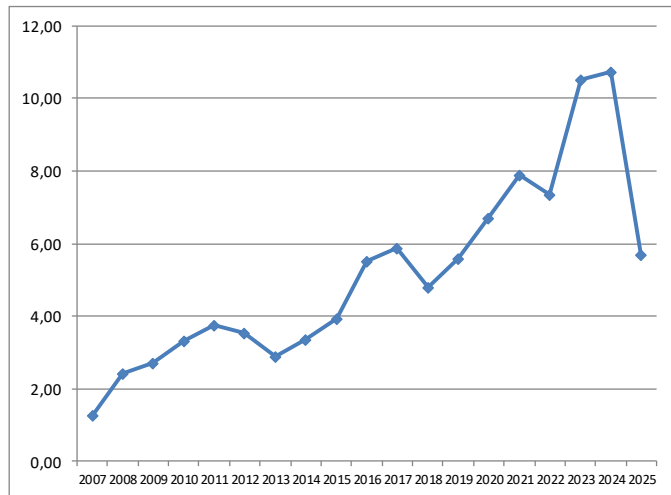
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.781.292,63	€ 5.987.042,41	3,81
2015	€ 21.874.914,79	€ 4.855.767,50	4,50
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.282.320,88	6,12
2017	€ 30.373.548,06	€ 4.761.873,22	6,38
2018	€ 33.544.181,25	€ 6.443.669,87	5,21
2019	€ 35.233.980,82	€ 5.756.206,40	6,12
2020	€ 36.348.233,39	€ 4.944.820,95	7,35
2021	€ 40.794.928,31	€ 4.737.140,35	8,61
2022	€ 42.481.998,39	€ 5.353.802,25	7,93
2023	€ 45.059.196,12	€ 3.972.473,12	11,34
2024	€ 47.626.100,82	€ 4.170.625,87	11,42
2025	€ 27.489.410,35	€ 4.210.061,65	6,53



5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa /Debiti)

Esprime la capacità di disporre a brevissimo termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

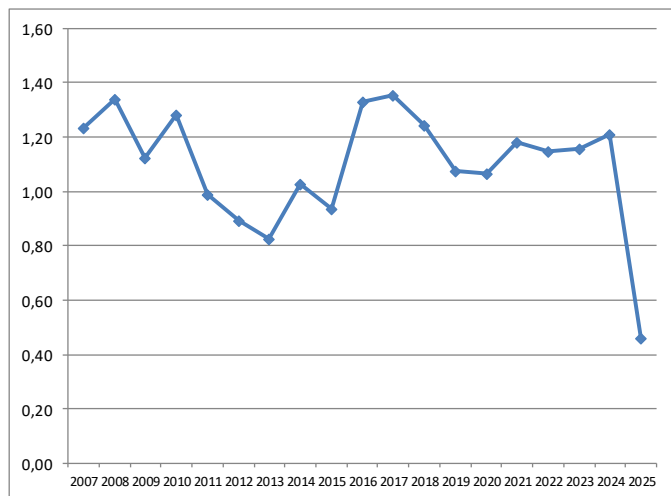
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.282.320,88	5,52
2017	€ 27.910.088,81	€ 4.761.873,22	5,86
2018	€ 31.017.164,94	€ 6.443.669,87	4,81
2019	€ 32.142.344,50	€ 5.756.206,40	5,58
2020	€ 33.102.953,74	€ 4.944.820,95	6,69
2021	€ 37.428.254,09	€ 4.737.140,35	7,90
2022	€ 39.441.713,09	€ 5.353.802,25	7,37
2023	€ 41.748.594,74	€ 3.972.473,12	10,51
2024	€ 44.744.466,13	€ 4.170.625,87	10,73
2025	€ 24.052.269,50	€ 4.210.061,65	5,71



6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

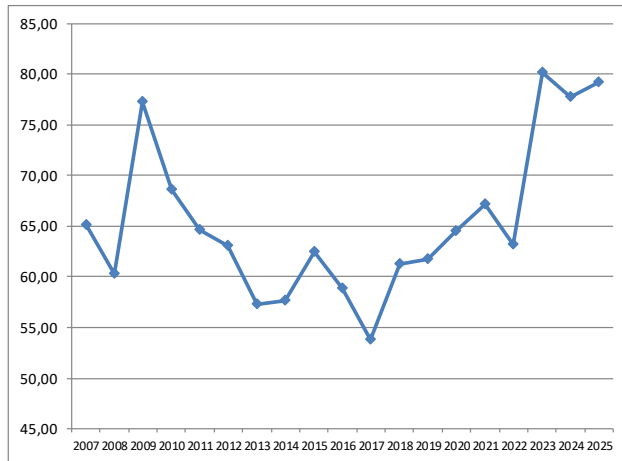
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33
2017	€ 16.198.362,51	€ 11.947.986,51	1,36
2018	€ 15.986.450,76	€ 12.865.157,14	1,24
2019	€ 16.062.741,06	€ 14.935.858,15	1,08
2020	€ 15.518.278,80	€ 14.558.141,60	1,07
2021	€ 27.644.751,31	€ 23.428.919,87	1,18
2022	€ 15.573.769,23	€ 13.562.782,50	1,15
2023	€ 17.121.680,70	€ 14.811.263,19	1,16
2024	€ 17.321.734,79	€ 14.322.510,62	1,21
2025	€ 17.780.862,44	€ 38.446.972,34	0,46



7) Totale pagamenti su Debiti / Totale Debiti (anno n-1)

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 5.987.042,41	62,46
2016	€ 2.859.993,04	€ 4.855.767,50	58,90
2017	€ 2.305.576,95	€ 4.282.320,88	53,84
2018	€ 2.914.586,35	€ 4.761.873,22	61,21
2019	€ 3.980.423,50	€ 6.443.669,87	61,77
2020	€ 3.711.510,50	€ 5.756.206,40	64,48
2021	€ 3.320.089,17	€ 4.944.820,95	67,14
2022	€ 2.994.422,50	€ 4.737.140,35	63,21
2023	€ 4.293.832,64	€ 5.353.802,25	80,20
2024	€ 3.087.044,11	€ 3.972.473,12	77,71
2025	€ 3.305.506,98	€ 4.170.625,87	79,26



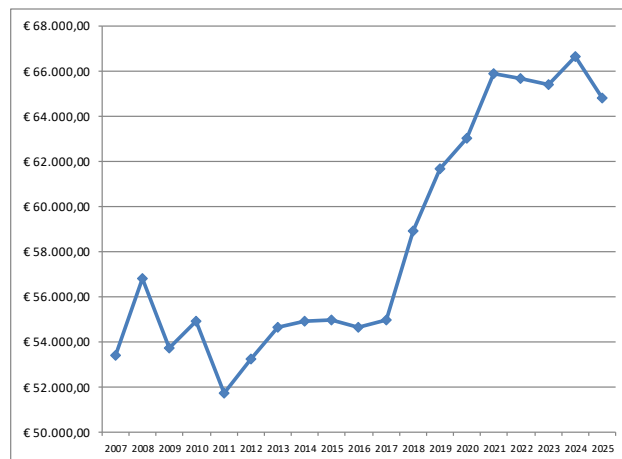
EFFICIENZA ORGANIZZATIVA - GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

8) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

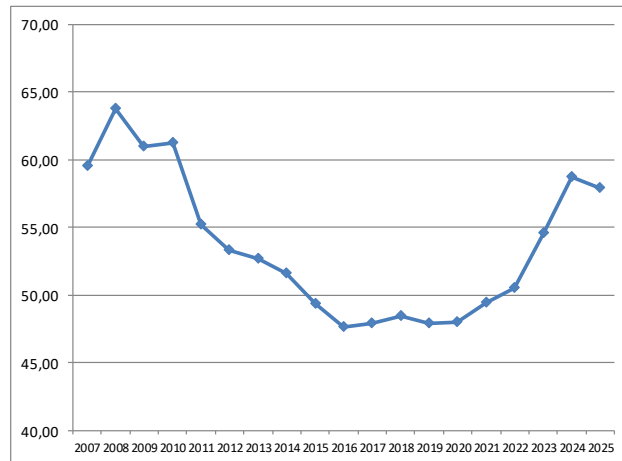
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€ 53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€ 56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€ 53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€ 54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€ 51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€ 53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€ 54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€ 54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€ 55.006,15
2016	€ 3.554.773,15	65,5	€ 54.675,65
2017	€ 3.519.440,45	64,0	€ 54.991,26
2018	€ 3.534.645,06	60,0	€ 58.910,75
2019	€ 3.484.933,70	56,5	€ 61.680,24
2020	€ 3.466.483,18	55,0	€ 63.026,97
2021	€ 3.557.879,26	54,0	€ 65.886,65
2022	€ 3.614.153,05	55,0	€ 65.711,87
2023	€ 3.827.912,02	58,5	€ 65.434,39
2024	€ 4.097.867,84	61,5	€ 66.632,00
2025	€ 4.019.564,42	62,0	€ 64.831,68



9) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

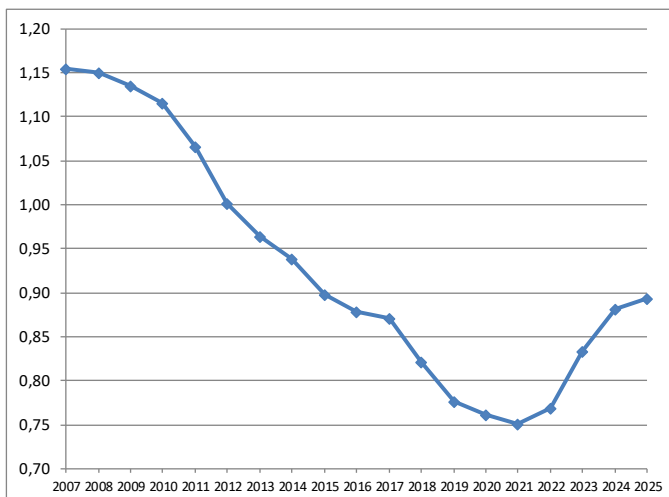
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.554.773,15	74.557	47,68
2017	€ 3.519.440,45	73.496	47,89
2018	€ 3.534.645,06	73.016	48,41
2019	€ 3.484.933,70	72.761	47,90
2020	€ 3.466.483,18	72.238	47,99
2021	€ 3.557.879,26	71.924	49,47
2022	€ 3.614.153,05	71.537	50,52
2023	€ 3.827.912,02	70.170	54,55
2024	€ 4.097.867,84	69.749	58,75
2025	€ 4.019.564,42	69.411	57,91



10) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

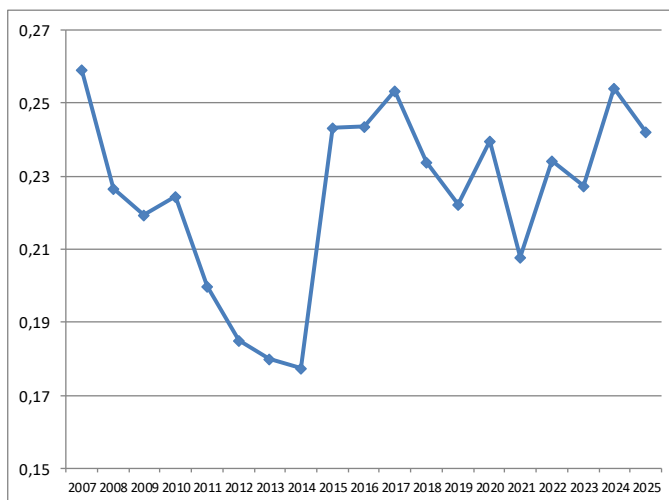
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,5	74.557	0,88
2017	64,0	73.496	0,87
2018	60,0	73.016	0,82
2019	56,5	72.761	0,78
2020	55,0	72.238	0,76
2021	54,0	71.924	0,75
2022	55,0	71.537	0,77
2023	58,5	70.170	0,83
2024	61,5	69.749	0,88
2025	62,0	69.411	0,89



11) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

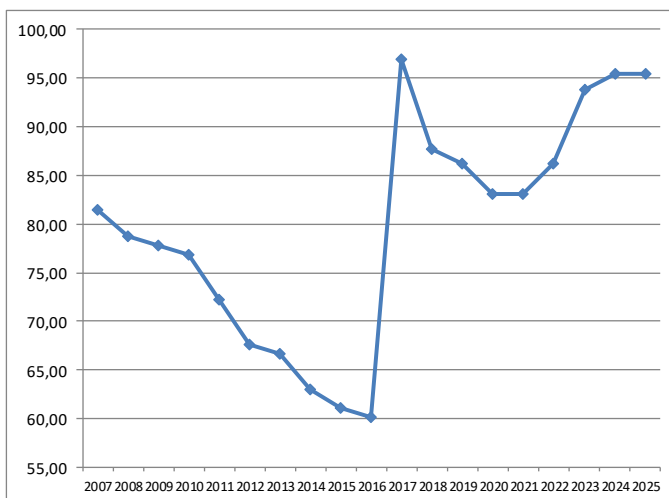
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	0,24
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	0,25
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	0,23
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	0,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	0,24
2021	€ 3.557.879,26	€ 17.126.264,45	0,21
2022	€ 3.614.153,05	€ 15.422.450,23	0,23
2023	€ 3.827.912,02	€ 16.845.029,24	0,23
2024	€ 4.097.867,84	€ 16.133.408,50	0,25
2025	€ 4.019.564,42	€ 16.600.385,82	0,24



12) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministrazione per garantire il corretto funzionamento dei servizi

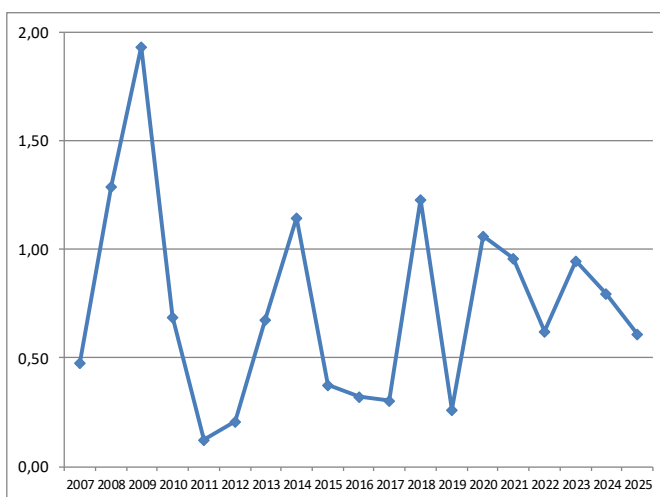
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19
2017	63	65	96,92
2018	57	65	87,69
2019	56	65	86,15
2020	54	65	83,08
2021	54	65	83,08
2022	56	65	86,15
2023	61	65	93,85
2024	62	65	95,38
2025	62	65	95,38



13) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale *100

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

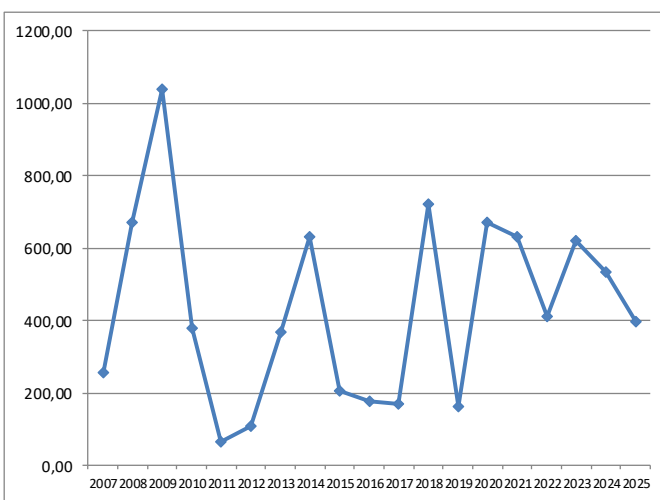
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.554.773,15	0,32
2017	€ 10.745,68	€ 3.519.440,45	0,31
2018	€ 43.386,29	€ 3.534.645,06	1,23
2019	€ 9.126,48	€ 3.484.933,70	0,26
2020	€ 36.838,97	€ 3.466.483,18	1,06
2021	€ 34.181,80	€ 3.557.879,26	0,96
2022	€ 22.579,72	€ 3.614.153,05	0,62
2023	€ 36.218,84	€ 3.827.912,02	0,95
2024	€ 32.735,21	€ 4.097.867,84	0,80
2025	€ 24.616,86	€ 4.019.564,42	0,61



14) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

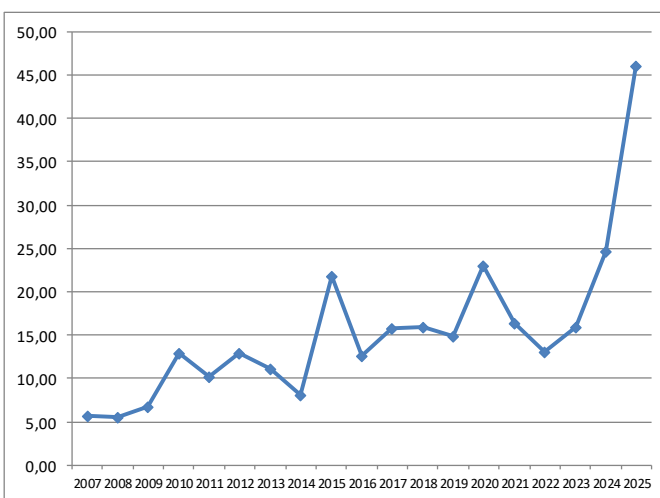
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,5	175,12
2017	€ 10.745,68	64,0	167,90
2018	€ 43.386,29	60,0	723,10
2019	€ 9.126,48	56,5	161,53
2020	€ 36.838,97	55,0	669,80
2021	€ 34.181,80	54,0	633,00
2022	€ 22.579,72	55,0	410,54
2023	€ 36.218,84	58,5	619,13
2024	€ 32.735,21	61,5	532,28
2025	€ 24.616,86	62,0	397,05



15) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,5	12,59
2017	1.012	64,0	15,81
2018	952	60,0	15,87
2019	845	56,5	14,95
2020	1.263	55,0	22,97
2021	885	54,0	16,38
2022	720	55,0	13,08
2023	935	58,5	15,98
2024	1.518	61,5	24,68
2025	2.853	62,0	46,02



VERBALE N. 3

del 20.04.2026

In data 20 aprile 2026, alle ore 16.00, previa regolare convocazione, si è riunito il Collegio dei revisori dei conti della Camera di Commercio di Modena, in modalità telematica, nelle persone di:

- dott.ssa Mara Romano, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- dott. Paolo Carloni, in rappresentanza del Ministero delle Imprese e del Made in Italy;
- dott.ssa Daniela Valponi, membro in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

Per esaminare il seguente o.d.g.:

- 1) Parere sul bilancio di esercizio 2025

Assiste alla seduta il Dirigente Responsabile dell'Area Risorse finanziarie, umane e patrimoniali Avv. Massimiliano Mazzini.

Riguardo al 1° punto all'o.d.g. il collegio, esaminata la documentazione trasmessa dalla Camera di Commercio esprime pareri favorevoli come da allegato sub A) al presente verbale che ne costituiscono parte integrante.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 16.30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott.ssa Mara Romano

Dott. Paolo Carloni

Dott.ssa Daniela Valponi



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025 DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA – ALLEGATO AL VERBALE N. 3 DEL 20.04.20265

Il bilancio di esercizio dell'anno 2025, trasmesso, in data 16/04/2025, per il relativo parere di competenza. Detto documento contabile è composto da:

- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, lettera c e art. 7 D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2025, presenta un avanzo economico di esercizio pari a euro **2.290.025,54**.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) con le relative variazioni rispetto all'anno precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione c = a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	37.711.194,73	14.714.624,17	22.996.570,56	156%
Attivo circolante	27.570.484,95	47.734.971,46	-20.164.486,51	-42%
Ratei e risconti attivi	712,72	1.336,04	-623,32	-47%
Totale attivo	65.282.392,40	62.450.931,67	2.831.460,73	5%
Patrimonio netto	54.125.530,53	51.834.364,23	2.291.166,30	4%
Fondi rischi e oneri	2.914.633,68	2.504.835,54	409.798,14	16%
Trattamento di fine rapporto	4.031.432,63	3.865.731,92	165.700,71	4%
Debiti	4.210.108,71	4.170.625,87	39.482,84	1%
Ratei e risconti passivi	686,85	75.374,11	-74.687,26	-99%
Totale passivo	11.156.861,87	10.616.567,44	540.294,43	5%

CONTO ECONOMICO	VALORI ANNO 2025 (A)	VALORI ANNO 2024 (B)	Δ (A)-(B)	%
GESTIONE CORRENTE				
A) Proventi correnti	16.600.385,82	16.133.408,50	466.977,32	3%
B) Oneri correnti	16.158.473,34	15.142.985,10	1.015.488,24	7%
Risultato della gestione corrente (A-B)	441.912,48	990.423,40	-548.510,92	-55%
C) GESTIONE FINANZIARIA	1.071.272,48	102.398,93	968.873,55	946%
D) GESTIONE STRAORDINARIA	776.840,58	540.005,49	236.835,09	44%
(E) Rettifiche di valore attività finanziaria	0,00	0,00	0,00	0%
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	2.290.025,54	1.632.827,82	657.197,72	40%

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che il risultato economico dell'esercizio (+2.290.025,24) unitamente alla variazione positiva delle riserve da partecipazioni (+1.141,06) determina l'aumento del patrimonio netto pari a +2.291.166,30.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio di esercizio 2025, il collegio attesta che lo stesso è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;

- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato quindi che la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013) riporta, tra l'altro:

- i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
- il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
- gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).

Per quanto riguarda il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013), il collegio attesta che il totale di detti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale degli incassi ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2025 allegati.

Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabella che segue:

RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2025

Saldo al 01.01.2025 Istituto cassiere	44.736.241,64
Incassi sistema SIOPE	17.780.862,44
Pagamenti sistema SIOPE	38.466.972,34
Saldo 31.12.2025 Istituto cassiere	24.050.131,74
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	-20.686.109,90
Altre disponibilità liquide al 01.01.2025	8.224,49
Altre disponibilità liquide al 31.12.2025	2.150,95
Saldo rendiconto finanziario	-20.692.183,44

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenziando quanto segue:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.25
Software	563.745,77	0	0	563.745,77
-Fondo di ammortamento	-562.803,62	-795,75	0	-563.599,37

Valore netto	942,15	-795,75	0	146,40
Diritti d'autore	101.745,80	2.725,00	0	104.470,80
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-99.170,72	-1.604,17	0	-100.774,89
Valore netto	2.575,08	1.737,45	0	3.695,91
Marchi	47.841,58	125,50	0	47.967,08
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-28.426,51	-3.506,54	0	-31.933,05
Valore netto	19.415,07	-3.381,04	0	16.034,03
Costi per prog. pluriennali	1.336.039,12	15.642,84	0	1.351.681,96
<i>-Fondo di ammortamento</i>	1.328.719,12	-6.788,57	0	-1.335.507,69
Valore netto	7.320,00	8.854,27	0	16.174,27
Altre immobilizz.ni materiali	53.263,76	0	0	53.263,76
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-53.263,76	0	0	-53.263,76
Valore netto	0		0	0
Diritto di superficie	2.063.798,06		0	2.063.798,06
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-780.328,73	-53.477,89	0	-833.806,62
Valore netto	1.283.469,33	-53.477,89	0	1.229.991,44
Totale immobilizzazioni immateriali	1.313.721,63	-47.679,58	0	1.266.042,05

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione

Sono costituite da:

Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.25
Terreni	1.140.733,36			1.140.733,36
<i>-Fondo di ammortamento</i>	0			0
Valore netto Terreni	1.140.733,36			1.140.733,36
Immobili	22.515.495,22	118.871,42		22.634.366,64
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-14.142.297,27	-483.678,77		-14.625.976,04
Valore netto Immobili	8.373.197,95	-364.807,35		8.008.390,60
Impianti	1.311.937,15	77.409,14	-5.521,13	1.383.825,16
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-923.600,88	-89.238,80	5.521,13	-1.007.318,55
Valore netto impianti	388.336,27	-11.829,66	0	376.506,61
Impianti speciali di comunicazione	347.302,31	118.804,30	-1.848,00	464.258,61
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-312.773,39	-28.655,66	1.848,00	-339.581,05
Valore netto impianti spec. comunicazione	34.528,92	90.148,64	0	124.677,56
Attrezzature non informatiche	409.595,71	2.623,98	-85,55	412.134,14
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-383.361,63	-7.683,00	85,55	-390.959,08
Valore netto attrezzature non informatiche	26.234,08	-5.059,02	0	21.175,06
Attrezzature informatiche	591.393,53	22.007,49	-72.772,69	540.628,33
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-561.752,47	-13.706,16	72.772,69	502.685,94
Valore netto attrezzature informatiche	29.641,06	8.301,33	0	37.942,39
Mobili	1.315.611,24		-18.719,27	1.296.891,97
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-1.315.611,24		18.719,27	-1.296.891,97
Valore netto mobili	0	0	0	0
Arredi	300.622,29		-475,38	300.146,91
<i>-Fondo di ammortamento</i>	-300.622,29		475,38	-300.146,91

Valore netto arredi	0	0	0	0
Mobili e arredi	135.700,41	8.929,32		144.629,73
-Fondo di ammortamento	-55.517,58	-16.684,58		-72.202,16
Valore netto mobili e arredi	80.182,83	-7.755,26	0	72.427,57
Opere d'arte	604.876,80		0	604.876,80
Valore netto opere d'arte	604.876,80		0	604.876,80
Automezzi	30.022,37		0	30.022,37
-Fondo di ammortamento	-29.894,09	-128,28	0	-30.022,37
Valore netto automezzi	128,28	-128,28	0	0
Biblioteca	35.068,77	925,98	0	35.994,75
Valore netto biblioteca	35.068,77	925,98	0	35.994,72
Totale immobilizzazioni materiali	10.712.928,32	-290.203,62	0	10.422.724,70

Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.25
Partecipazioni in imprese controllate e collegate (Srl, Scrl)	454.024,80	1.140,76		455.165,56
Partecipazioni azionarie ante 2007 (no contr.coll.)	1.431.845,53		-372.218,67	1.059.626,86
Partecipazioni azionarie post 2007 (no contr.coll.)	43.788,36	23.655.131,67		23.698.920,03
Altre partecipazioni ante 2007 (no contr.coll.)	195.997,04			195.997,04
Altre partecipazioni post 2007 (no contr.coll.)	107.234,36			107.234,36
Valore netto Partecipazioni e quote	2.232.890,09	23.655.131,67	-372.218,67	25.516.943,85
Prestiti ed anticipazioni attive	455.084,13	75.400,00	-25.000,00	505.484,13
Valore netto Prestiti e anticipazioni attive	455.084,13	75.400,00	-25.000,00	505.484,13
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.687.974,22	23.731.672,43	-397.218,67	26.022.427,98

La Camera nell'esercizio 2025 non ha avuto partecipazioni in società controllate.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2025 nel rispetto del Dpr 254/2005 e di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Di conseguenza, per le "partecipazioni in imprese collegate" si è fatto riferimento al "metodo del patrimonio netto" con l'eventuale utilizzo della "riserva da partecipazioni". Mentre per le "altre partecipazioni", si è fatto riferimento al "criterio del costo".

Le nuove acquisizioni, post 2007, sono iscritte direttamente con il "criterio del costo". Per le "altre partecipazioni" acquisite prima dell'esercizio 2007, ai sensi del Documento n. 2 dei Principi contabili camerali, il valore di "costo" è assunto applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Ai fini dell'applicazione completa del criterio del "costo" si è proceduto all'analisi dell'ultimo bilancio delle partecipate disponibile e le eventuali perdite iscritte nei bilanci sono state contabilmente considerate quali svalutazioni quando risultanti "durevoli". In coerenza con le svalutazioni si è proceduto a parziali rivalutazioni nei casi in cui il valore nominale della partecipazione fosse inferiore al suo valore contabile per effetto della contabilizzazione di utili della partecipata. Si tratta, in sostanza, di allineare il valore nominale al valore contabile.

Per una migliore comprensione e trasparenza delle metodologie applicate si sono distinte le partecipazioni in imprese "controllate o collegate" dalle "altre imprese"; all'interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007. Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2024	acquisti / sottoscrizioni / rivalt.ni 2025 (+)	cessioni / liquidazioni 2025 (-)/ Riclassificazioni (-/+)	svalutazioni 2025 (-)	valore contabile al 31/12/2025
Fondazione Democenter-Sipe	454.024,80	1.140,76	-	-	455.165,56

TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)	454.024,80	1.140,76	-	-	455.165,56
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.767,32	-	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	372.218,67	-	-
Tecno Holding S.p.a.	697.881,33	-	-	-	697.881,33
Infocamere S.c.p.a.	71.910,53	-	-	-	71.910,53
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)	1.431.845,53	-	372.218,67	-	1.059.626,86
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	97.763,11	-	-	-	97.763,11
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
IFOA	85.731,85	-	-	-	85.731,85
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)	195.997,04	-	-	-	195.997,04
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007	1.627.842,57	-	372.218,67	-	1.255.623,90
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	-	23.282.913,00	372.218,67	-	23.655.131,67
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	6.834,36	-	-	-	6.834,36
Salt spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	138,00	-	-	-	138,00
Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112006)	43.788,36	23.282.913,00	372.218,67	-	23.698.920,03
lc outsourcing s.c.r.l.	606,61	-	-	-	606,61
Uniontrasporti s.c. a r.l.	652,40	-	-	-	652,40
Promos Italia s.c.r.l.	100.000,00	-	-	-	100.000,00
Centro Studi delle CCAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	5.975,35	-	-	-	5.975,35
Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)	107.234,36	-	-	-	107.234,36
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007	151.022,72	23.282.913,00	372.218,67	-	23.806.154,39
Totale generale	2.232.890,09	23.284.053,76	-	-	25.516.943,85

Rimanenze

Il magazzino è stato valutato con il metodo F.I.F.O.

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo iniziale 01.01.25	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.25
Rimanenze di magazzino	108.870,64	-27.843,10	81.027,54
Totale rimanenze	108.870,64	-27.843,10	81.027,54

Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio

successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti di Funzionamento	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi /Decrementi	Saldo al 31.12.25
Crediti per diritto annuale	30.310.101,74	924.146,63	31.234.248,37
Crediti per sanzioni diritto annuale	7.871.339,12	114.099,58	7.985.438,70
Crediti per interessi diritto annuale	1.435.939,73	84.558,50	1.520.498,23
Fondo svalutazione crediti da diritto annuale	-38.263.044,64	-868.611,01	-39.131.655,65
Crediti da diritto annuale verso op. economici	1.354.335,95	254.193,70	1.608.529,65
Crediti verso organismi nazionali e comunitari	14.000,00	-14.000,00	0
Crediti verso Organismi Sistema Camerale	406.470,75	86.130,47	492.601,22
Crediti verso clienti	637.076,52	-36.927,60	600.148,92
Crediti per servizi conto terzi	162.022,79	129.050,36	291.073,15
Crediti diversi	307.728,68	136.913,80	444.642,48
Erario conto IVA	0	179,30	179,30
Anticipi a fornitori	0	0	0
Totale crediti di Funzionamento	2.881.634,69	555.540,03	3.437.174,72

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi /Decrementi	Saldo al 31.12.25
Depositi bancari	44.744.442,67	-20.692.691,97	24.051.750,70
Depositi postali	23,46	508,53	531,99
Totale disponibilità liquide	44.744.466,13	-20.692.183,44	24.052.282,69

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e di conto corrente postale di fine esercizio.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi /Decrementi	Saldo al 31.12.25
Ratei attivi	49,48	-49,48	0
Risconti attivi	1.286,56	-573,84	712,72
Totale ratei e risconti attivi	1.336,04	-623,32	712,72

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.25
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	0		14.244.720,29
Riserva rivalutazione ex art. 25 del	3.956.594,32	0		3.956.594,32

D.M. 287/97			
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	29.712.225,68	1.632.827,82	31.345.053,50
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72		1.255.564,72
Riserve da partecipazioni	1.032.431,40	1.140,76	1.033.572,16
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	1.632.827,82	657.197,72	2.290.025,54
Totale Patrimonio netto	51.834.364,23	2.291.166,30	54.125.530,53

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.25
Fondi per rischi ed oneri	2.504.835,54	409.798,14		2.914.633,68
Totale Fondo rischi ed oneri	2.504.835,54	409.798,14		2.914.633,68

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.25
Fondo Indennità di fine servizio	3.590.434,72	83.034,18		3.673.468,90
Fondo Trattamento di fine rapporto	266.315,82	82.666,53		348.982,35
Debiti vs. altri Enti IFS personale trasferito	8.981,38			8.981,38
Totale Trattamento di fine rapporto	3.865.731,92	165.700,71		4.031.432,63

Debiti di Funzionamento

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi /Decrementi	Saldo al 31.12.25
v/fornitori	616.512,59	-74.514,73	541.997,86
v/società e Organismi del Sistema Camerale	206.810,26	-93.400,24	113.410,02
v/Organismi e Istituz. Nazionali e comunitari	0	0	0
Tributari e previdenziali	356.901,71	242.761,11	599.662,82
v/dipendenti	527.359,36	22.683,53	550.042,89
v/Organi Istituzionali	82.055,13	-4.116,20	77.938,93
Diversi	2.253.082,12	-75.850,38	2.177.231,74
Per servizi c/terzi	127.904,70	21.919,75	149.824,45
Clienti c/anticipi	0	0	0
Total debiti di funzionamento	4.170.625,87	39.482,84	4.210.108,71

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01.01.25	Incrementi	Saldo al 31.12.25
Ratei passivi	313,11	373,74	686,85
Risconti passivi	75.061,00	-75.061,00	0
Totale ratei e risconti passivi	75.374,11	-74.687,26	686,85

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative del **Conto Economico** evidenziando quanto segue:

Proventi gestione corrente	Anno 2024	Variazione	Anno 2025
Diritto annuale	10.010.737,20	85.734,97	10.096.472,17
Diritti di segreteria	4.444.649,15	41.377,47	4.486.026,62
Contributi, trasferimenti ed altre entrate	1.329.803,75	393.600,51	1.723.404,26
Proventi da gestione di beni e servizi	357.601,96	-35.276,09	322.325,87
Variazione delle rimanenze	-9.383,56	-18.459,54	-27.843,10
Totale proventi gestione corrente	16.133.408,50	466.977,32	16.600.385,82

Oneri gestione corrente	Anno 2024	Variazione	Anno 2025
Spese per il Personale	4.097.867,84	-1.114.081,25	4.019.564,42
Oneri di funzionamento	3.951.726,56	340.256,72	4.291.983,28
Interventi Economici	4.089.769,51	337.031,29	4.426.800,80
Ammortamenti e Accantonamenti	3.003.621,19	416.503,65	3.420.124,84
Totale oneri gestione corrente	15.142.985,10	1.015.488,24	16.158.473,34

Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2024	Variazione	Anno 2025
Interessi attivi	0	0	0
Interessi attivi su c/c bancario	457,45	1.924,22	2.381,67
Interessi su prestiti al personale	6.826,32	-187,00	6.639,32
Proventi mobiliari	95.115,16	967.136,33	1.062.251,49
Totale Proventi finanziari	102.398,93	968.873,55	1.071.272,48

Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Interessi passivi	0	0	0
Totale oneri finanziari	0	0	0

Rettifiche di valore di attività finanziarie

DESCRIZIONE	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0
Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Totale Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Totale Svalutazioni	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0

Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Proventi straordinari:			
Plusvalenze da alienazioni	26,17	-26,17	0
Sopravvenienze attive	72.704,46	18.576,64	91.281,10
Sopravvenienze attive per Diritto Annuale	406.625,55	126.205,96	532.831,51
Sopravvenienze attive per Sanzioni Diritto Annuale	48.256,42	-24.506,24	23.750,18
Sopravvenienze attive per Interessi Diritto Annuale	47,04	336,07	383,11

Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	141.851,92	82.459,08	224.311,00
Totale proventi straordinari	669.511,56	203.045,34	872.556,90
Oneri straordinari:			
Sopravvenienze passive	15.991,67	-15.991,67	0
Sopravvenienze passive per Diritto Annuale	8.699,14	6.730,20	15.429,34
Sopravvenienze passive per Sanzioni Diritto Annuale	11.467,41	-2.526,20	8.941,21
-Sopravvenienze passive per Interessi Diritto Annuale	98,04	-27,20	70,84
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario per ruoli	93.249,81	-21.974,88	71.274,93
Totale oneri straordinari	129.506,07	-33.789,75	95.716,32

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2025 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del *management* dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio e della Giunta camerale.

In particolare, il collegio ha svolto le seguenti verifiche:

1) TEMPI DI PAGAMENTO DELLE FATTURE AL 31.12.2025

Il collegio ha proceduto alle verifiche indicate dalle circolari MEF-RGS in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle p.a., in attuazione anche di quanto previsto dall'art. 4-bis del D.L. 24 febbraio 2023 n. 13, conv. in L. n. 41 del 21 aprile 2023 e, da ultimo dall'art. 40 del D.L. 2 marzo 2024 n. 19, conv. in L. n. 56 del 29 aprile 2024.

Si dà atto che il PIAO è stato adeguatamente aggiornato con l'indicazione, in capo alla dirigenza, dell'obiettivo di risultato connesso al contenimento dei tempi di pagamento delle fatture commerciali.

Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014 e per l'esercizio 2025 risulta -23,69:

- Lo stock dei debiti commerciali scaduti e non pagati al 31.12.2025 risulta essere pari a euro 0,00.
- Il tempo medio ponderato di ritardo risulta essere pari a -23,69 (dove 23,69 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni).
- Il tempo medio ponderato di pagamento risulta essere pari a 6,31.

Lo stock del debito è stato regolarmente certificato dall'Ente, in linea con quello risultante dalla PCC.

Alla data del 17 aprile 2026 i documenti ricevuti nell'esercizio risultano essere pari a € 1.130.391,66 con un tempo medio ponderato di pagamento pari a 8 giorni ed un tempo medio di ritardo pari a -23 giorni.

I dati sopra esposti evidenziano una corretta gestione del ciclo passivo.

L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente", come previsto dalla Legge n. 160/2019 (articolo 1, comma 599)

2) LIMITI DI SPESA

Il Collegio ha verificato le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600 (relativamente ai valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, che consentono una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi).

È stato correttamente individuato il limite di spesa, calcolato come valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, secondo le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600, di cui alla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, così come rideterminato dalla circolare RGS n. n. 12 del 22 aprile 2025, che ha consentito per l'esercizio 2025 l'esclusione, da detto limite di spesa, degli oneri sostenuti per i consumi energetici.

Detto valore viene pertanto rideterminato in 1.698.179,69 euro (dagli originari 1.933.748,73 euro, calcolati ai sensi del comma 592).

È stato altresì calcolato il valore dei proventi conseguiti nel 2018 (con esclusione della quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e di tutti i valori economici derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti), corrispondente a 13.983.097,20 euro, a cui fare riferimento per accertare un eventuale "plafond virtuale di deroga del limite di spesa", in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate nell'esercizio precedente quello di competenza, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio (comma 593). Il delta positivo realizzato nel 2025 rispetto al valore di riferimento, pari a 2.504.342,23 euro, potrà pertanto essere utilizzato nel 2026 in deroga al limite ordinario di spesa.

Per l'anno 2025, il valore complessivo della spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi, al netto dei costi per i consumi energetici, pari a 1.233.332,65 euro, ha rispettato il vincolo previsto (comma 591).

L'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato proveniente dalle citate riduzioni.

3) ALTRE VERIFICHE

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economica, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

PARERE FAVOREVOLE

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025 e dei suoi allegati da parte del Consiglio camerale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Mara Romano



Dott. Paolo Carloni



Dott.ssa Daniela Valpondi

