



CAMERA DI COMMERCIO  
MODENA

# Bilancio consuntivo 2024

Delibera di Consiglio n. 9  
30 aprile 2025

# INDICE

---

<b>CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)</b> .....	<b>4</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA</b> .....	<b>7</b>
Premessa .....	7
Criteri di formazione.....	8
Criteri di valutazione.....	9
Attività .....	16
A) Immobilizzazioni .....	16
B) Attivo Circolante .....	27
C) Ratei e Risconti .....	33
D) Conti d'ordine.....	34
Passività .....	34
A) Patrimonio netto .....	34
B) Debiti di finanziamento .....	36
C) Trattamento di fine rapporto .....	36
D) Debiti di funzionamento.....	37
E) Fondo per rischi ed oneri.....	39
F) Ratei e risconti passivi.....	40
G) Conti d'ordine.....	41
Conto economico.....	42
A) Proventi gestione corrente.....	42
B) Oneri gestione corrente.....	45
C) Gestione Finanziaria .....	49
D) Gestione Straordinaria .....	50
E) Rettifiche di valore attività finanziarie.....	51
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2024</b> .....	<b>53</b>
Premessa .....	53
Introduzione .....	54
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO .....	56
Il contesto normativo e i vincoli finanziari.....	56
Il contesto economico internazionale e nazionale .....	60
Il contesto interno .....	70
La salute finanziaria .....	72
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA.....	74
L'impatto e il grado di attuazione della strategia .....	81
L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2024 .....	81
L'assorbimento delle risorse promozionali 2024 sulle missioni e i programmi.....	82
L'assorbimento degli oneri correnti 2024 sulle missioni e i programmi.....	83
L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2024 sulle missioni e i programmi .....	84
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO .....	86

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA .....	92
Internazionalizzazione .....	93
Transizione digitale ed ecologica.....	93
Sviluppo d’impresa, qualificazione aziendale e dei prodotti .....	94
Orientamento al lavoro .....	94
Promozione infrastrutture.....	95
Marketing territoriale.....	95
Tutela della legalità .....	96
Semplificazione procedure a carico delle imprese .....	96
Efficienza e qualità dei servizi.....	97
Trasparenza e Anticorruzione.....	97
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2024 .....	98
SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO .....	102
SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI .....	102
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO .....	105
GESTIONE CORRENTE .....	107
PROVENTI CORRENTI .....	107
ONERI CORRENTI .....	115
GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA’ FINANZIARIE .....	126
<b>Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2024 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012) .....</b>	<b>131</b>
<b>Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2024 .....</b>	<b>147</b>
<b>Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2024 .....</b>	<b>155</b>
<b>Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2024 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013) .....</b>	<b>168</b>
<b>Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2024 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89).....</b>	<b>170</b>
<b>Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2024 (ex art. 6 del DM 27/03/2013) .....</b>	<b>171</b>
<b>Allegato 7 - Conto consuntivo in termini di cassa 2024 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013) .....</b>	<b>172</b>
<b>Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate 2024 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)....</b>	<b>179</b>
<b>Allegato 8 – Prospetti SIOPE uscite 2024 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013) .....</b>	<b>180</b>
<b>Allegato 9 – Indici di bilancio e gestione 2024.....</b>	<b>182</b>
<b>Relazione del Collegio dei Revisori 2024.....</b>	<b>188</b>

## CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2023	VALORI ANNO 2024	DIFFERENZE
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) Proventi correnti</b>			
1) Diritto Annuale	10.234.149,95	10.010.737,20	-223.412,75
2) Diritti di Segreteria	4.797.258,93	4.444.649,15	-352.609,78
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.439.247,11	1.329.803,75	-109.443,36
4) Proventi da gestione di beni e servizi	377.620,64	357.601,96	-20.018,68
5) Variazione delle rimanenze	-3.247,39	-9.383,56	-6.136,17
<b>Totale Proventi Correnti A</b>	<b>16.845.029,24</b>	<b>16.133.408,50</b>	<b>-711.620,74</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>			
6) Personale	3.827.912,02	4.097.867,84	269.955,82
<i>a) Competenze al personale</i>	2.858.617,66	2.943.901,90	85.284,24
<i>b) Oneri sociali</i>	697.851,51	718.347,04	20.495,53
<i>c) Accantonamenti al T.F.R.</i>	185.540,19	375.022,59	189.482,40
<i>d) Altri costi</i>	85.902,66	60.596,31	-25.306,35
7) Funzionamento	3.950.884,07	3.951.726,56	842,49
<i>a) Prestazioni servizi</i>	1.455.574,00	1.402.181,90	-53.392,10
<i>b) Godimento di beni di terzi</i>	36.548,14	33.424,03	-3.124,11
<i>c) Oneri diversi di gestione</i>	1.459.654,13	1.400.172,58	-59.481,55
<i>d) Quote associative</i>	780.363,53	893.106,10	112.742,57
<i>e) Organi istituzionali</i>	218.744,27	222.841,95	4.097,68
8) Interventi economici	3.743.592,85	4.089.769,51	346.176,66
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.766.149,17	3.003.621,19	-762.527,98
<i>a) Immob. Immateriali</i>	79.694,52	68.468,59	-11.225,93
<i>b) Immob. Materiali</i>	761.455,72	606.709,60	-154.746,12
<i>c) Svalutazione crediti</i>	2.582.618,45	2.099.322,90	-483.295,55
<i>d) Fondi rischi e oneri</i>	342.380,48	229.120,10	-113.260,38
<b>Totale Oneri Correnti B</b>	<b>15.288.538,11</b>	<b>15.142.985,10</b>	<b>-145.553,01</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>1.556.491,13</b>	<b>990.423,40</b>	<b>-566.067,73</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
10) Proventi Finanziari	45.082,61	102.398,93	57.316,32
b) Oneri Finanziari		0,00	
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>45.082,61</b>	<b>102.398,93</b>	<b>57.316,32</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
a) Proventi straordinari	1.011.665,81	669.511,56	-342.154,25
b) Oneri Straordinari	-171.171,31	-129.506,07	41.665,24
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>840.494,50</b>	<b>540.005,49</b>	<b>-300.489,01</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	10.650,68	0,00	-10.650,68
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>10.650,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.650,68</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico d' esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>2.452.718,92</b>	<b>1.632.827,82</b>	<b>-819.891,10</b>

ATTIVO		Valori al 31-12-2023		Valori al 31-12-2024		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			7.601,58			942,15
Licenze d'uso			0,00			0,00
Diritti d'autore			837,63			2.575,08
Altre			1.370.472,01			1.310.204,40
Totale Immobilizz. Immateriali			<b>1.378.911,22</b>			<b>1.313.721,63</b>
<b>b) Materiali</b>						
Immobili			9.958.284,69			9.513.931,31
Impianti			298.673,28			422.865,19
Attrezzat. non informatiche			27.280,73			26.234,08
Attrezzature informatiche			31.649,59			29.641,06
Arredi e mobili			650.050,64			685.059,63
Automezzi			384,90			128,28
Biblioteca			33.981,75			35.068,77
Totale Immobilizzaz. materiali			<b>11.000.305,58</b>			<b>10.712.928,32</b>
<b>c) Finanziarie</b>						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote	-	2.231.710,82	2.231.710,82	-	2.232.890,09	2.232.890,09
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti ed anticipazioni attive	-	455.084,13	455.084,13	25.000,00	430.084,13	455.084,13
Totale Immob. finanziarie	-	2.686.794,95	<b>2.686.794,95</b>	25.000,00	2.662.974,22	<b>2.687.974,22</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>15.066.011,75</b>			<b>14.714.624,17</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>d) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			118.254,20			108.870,64
Totale rimanenze			<b>118.254,20</b>			<b>108.870,64</b>
<b>e) Crediti di funzionamento</b>						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	1.039.500,00	302.254,27	1.341.754,27	1.056.382,04	297.953,91	1.354.335,95
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	14.000,00	-	14.000,00	14.000,00	-	14.000,00
Crediti v/organismi del sistema camerale	530.407,86	-	530.407,86	406.470,75	-	406.470,75
Crediti v/clienti	641.781,75	190.419,94	832.201,69	627.959,52	9.117,00	637.076,52
Crediti per servizi c/terzi	5.984,26	163.638,66	169.622,92	133.600,63	28.422,16	162.022,79
Crediti diversi	336.424,16	82.941,47	419.365,63	216.954,42	90.774,26	307.728,68
Erario c/IVA	3.272,50	-	3.272,50	-	-	-
Anticipi a fornitori						-
Totale crediti di funzionamento	2.571.370,53	739.254,34	<b>3.310.624,87</b>	2.455.367,36	426.267,33	<b>2.881.634,69</b>
<b>f) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			41.748.571,25			44.744.442,67
Depositi postali			23,49			23,46
Totale disponibilità liquide			<b>41.748.594,74</b>			<b>44.744.466,13</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>45.177.473,81</b>			<b>47.734.971,46</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			49,48
Risconti attivi			27.145,44			1.286,56
<b>TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>27.145,44</b>			<b>1.336,04</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>60.270.631,00</b>			<b>62.450.931,67</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
Impegni da liquidare			-			-
Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
Accertamenti a scadere			-			-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.500.000,00</b>			<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>61.770.631,00</b>			<b>63.950.931,67</b>

PASSIVO			Valori al 31-12-2023		Valori al 31-12-2024	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Patrimonio netto esercizi precedenti			46.716.386,09			49.169.105,01
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			2.452.718,92			1.632.827,82
Riserve da partecipazioni			1.031.250,76			1.032.431,40
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>50.200.355,77</b>			<b>51.834.364,23</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi						-
Prestiti ed anticipazioni passive						-
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
F.do Trattamento di fine rapporto			3.569.299,34			3.865.731,92
<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>			<b>3.569.299,34</b>			<b>3.865.731,92</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori	518.498,08	-	518.498,08	616.512,59	-	616.512,59
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	224.848,98	-	224.848,98	206.810,26	-	206.810,26
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	387.580,02	-	387.580,02	356.901,71	-	356.901,71
Debiti v/dipendenti	433.066,95	164.282,83	597.349,78	388.751,77	138.607,59	527.359,36
Debiti v/Organi Istituzionali	56.030,11	-	56.030,11	82.055,13	-	82.055,13
Debiti diversi	1.278.120,23	769.170,79	2.047.291,02	1.429.232,70	823.849,42	2.253.082,12
Debiti per servizi terzi	138.182,59	-	138.182,59	127.904,70	-	127.904,70
Clienti c/anticipi	2.692,54	-	2.692,54	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>3.039.019,50</b>	<b>933.453,62</b>	<b>3.972.473,12</b>	<b>3.208.168,86</b>	<b>962.457,01</b>	<b>4.170.625,87</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
Fondo Imposte			-			2.504.835,54
Altri Fondi			2.460.391,83			
<b>TOT. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			<b>2.460.391,83</b>			<b>2.504.835,54</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
Ratei Passivi			330,94			313,11
Risconti Passivi			67.780,00			75.061,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>68.110,94</b>			<b>75.374,11</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>10.070.275,23</b>			<b>10.616.567,44</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>60.270.631,00</b>			<b>62.450.931,67</b>
<b>G) CONTI DI ORDINE</b>						
Crediti c/impegni			-			-
Crediti c/investimenti			1.500.000,00			1.500.000,00
Crediti c/accertamenti			-			-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.500.000,00</b>			<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>61.770.631,00</b>			<b>63.950.931,67</b>

### Premessa

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali. Il successivo D.M. del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 27/03/2013 “Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica” emanato in attuazione dell’art. 16 del D.Lgs. nr. 91 del 31/05/2011 ha disciplinato l’armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni prevedendo ulteriori schemi di riclassificazione dei budget e del conto economico.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione. Dal 2014 sono allegati i documenti di rendicontazione previsti dal citato D.M. 27/03/2013 (nota Ministero Sviluppo Economico nr. 50114 del 09/04/2015).

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio. Infatti, l’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.
- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.
- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall’applicazione dei nuovi principi contabili.

La medesima circolare nr. 3622/C ha previsto l'istituzione presso il Ministero dello Sviluppo Economico di una "task force" per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell'adozione dei principi contabili camerali. La "task force" ha prodotto una serie di note emanate dal Ministero dello Sviluppo Economico (nota n. 15429 del 12.02.2010; nota n. 36606 del 26.04.2010, nota n. 102813 del 04.08.2010) in risposta ai quesiti che le Camere hanno sollevato in sede di applicazione dei principi contabili. Delle indicazioni formulate nelle note della "task force" si è tenuto conto in sede di redazione dei bilanci successivi all'emanazione dei principi contabili, come pure nel presente bilancio al 31/12/2024.

Con la nota del Ministero Sviluppo Economico nr. 50114 del 09/04/2015 di chiarimento sull'applicazione alle Camere di Commercio del citato D.M. MEF 27/03/2013 e di indicazioni sulla Redazione del bilancio d'esercizio si afferma che *"(...) si ritiene che i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nei principi contabili emanati con la circolare n. 3622/C sopra richiamata ai quali si devono uniformare le camere di commercio, siano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1 dell'articolo 5 del decreto 27 marzo 2013"*.

### **Attività svolte**

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l'attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell'art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale.

## **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerati, in sede di redazione del bilancio, i Principi contabili, le Circolari e le note citate in premessa. Mentre il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007. Tale piano dei conti è stato integrato e/o modificato, quando si è reso necessario per la completa applicazione dei principi contabili camerali.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

## Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2024, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2024 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che "per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del Codice Civile". In questo ambito il Documento n. 1 dei principi contabili, al punto 2, ha ordinato le fonti interpretative di riferimento, stabilendo che:

a) per tutte le ipotesi, per le quali il "Regolamento" dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;

b) solo nel caso in cui il "Regolamento" non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;

c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del "Regolamento" - e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili - e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del "Regolamento";

d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di

referimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);

e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare concreta applicazione in futuro anche per le Camere di Commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del "Regolamento" ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell'ordinamento interno.

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale.

Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell'articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell'articolo 26, comma 1 e dell'articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell'Ente. I terreni acquisiti non sono soggetti ad ammortamento.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>%</b>
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	10%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>%</b>
<b>Immobili</b>	<b>%</b>
Fabbricati	3%
<b>Impianti</b>	<b>%</b>
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%
<b>Attrezzature non informatiche</b>	<b>%</b>
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%
<b>Attrezzature informatiche</b>	<b>%</b>
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
<b>Arredi e mobili</b>	<b>%</b>
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%
<b>Automezzi</b>	<b>%</b>
Autoveicoli e motoveicoli	25%

## **Finanziarie**

### **Partecipazioni e quote**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nr. 15429 del 12.2.2010 e nr. 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare brevemente i diversi criteri valutativi adottati nel tempo nel susseguirsi delle modifiche normative. Infatti, fino al 31/12/2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni fino al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio

approvato disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a “Riserva da Partecipazioni” e con imputazione delle svalutazioni a “Riserva da Partecipazioni” se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapienza o inesistenza della “Riserva” (metodo del patrimonio netto alternativo).

Successivamente, il D.P.R. 254/2005, all’art. 26 comma 7 e comma 8, differenzia i criteri di valutazione stabilendo due criteri distinti a seconda della tipologia di partecipazione:

- partecipazioni in imprese controllate o collegate (art. 2359, primo comma e terzo comma, del Codice Civile): sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall’ultimo bilancio approvato; le eventuali rivalutazioni e svalutazioni seguono il metodo del patrimonio netto per cui possono rilevare a “Riserva da partecipazioni” o a conto economico a seconda delle casistiche dettate anche dai principi contabili camerali;
- altre partecipazioni: sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

In sede di prima applicazione della disposizione, quindi nel bilancio al 31/12/2007, si è fatto riferimento alla nota del Ministero dello Sviluppo Economico, 18/03/2008 protocollo n. 2395.

Successivamente la circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito, con l’allegato documento n. 2 dei principi contabili, una normativa articolata di dettaglio per ogni tipologia di variazione relativamente alla valutazione delle partecipate sia per le controllate e collegate che per le altre partecipazioni.

Da ultimo si ricorda che, per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. È necessario, pertanto, considerare per le stesse il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto (quindi la valutazione del bilancio al 31/12/2006) come primo valore di costo.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio delle partecipate approvato al 31/12/2023.

### **I prestiti e le anticipazioni attive**

Sono iscritti a norma dell’articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

### **Rimanenze finali**

Le rimanenze sono iscritte con il metodo FIFO, secondo il criterio di cui all’art. 26 comma 12 del DPR 254/2005, al minor valore tra il costo d’acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, ed il valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato.

### **Crediti**

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall’articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l’Ente.

Con riferimento al diritto annuale, a partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2024, si è data applicazione completa al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:

*“1. La Camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e iscrive l'importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:*

*- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;*

*- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.*

*2. Per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).*

*3. L'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull'importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”*

Ciò è stato possibile a seguito della realizzazione dell'idoneo sistema informativo da parte di Infocamere.

Detto credito è stato opportunamente svalutato così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3 sulla scorta dell'interpretazione fornita dalla “task force” già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (percentuale calcolata al termine dell'anno successivo di emissione dei ruoli), applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c). Le modalità di utilizzo e di gestione del fondo svalutazione crediti sono definite nei principi contabili camerali e nelle note interpretative citate in premessa.

La voce dello stato patrimoniale “Crediti da diritto annuale” è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

I crediti vengono esposti al netto del fondo svalutazione crediti.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico “Diritto annuale” è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Si precisa che, nell’ambito delle diverse Note del Ministero dello Sviluppo economico di interpretazione dei principi contabili, citate in premessa, sono state definite precise disposizioni anche per la contabilizzazione dei ruoli da diritto annuale.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza economico-temporale dell’esercizio.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell’esercizio non sono determinabili l’ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

#### **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell’esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

#### **Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti.

## Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2024 evidenziano accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del Codice Civile".

L'art. 2424, comma 3, del Codice Civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi – impegni - beni di terzi.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del Codice Civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del Codice Civile sono distinte in fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

## Attività

### A) Immobilizzazioni

#### a) Immobilizzazioni immateriali

	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	1.378.911,22	1.313.721,63	-65.189,59

Le "Immobilizzazioni immateriali" si compongono delle seguenti categorie: Software, Diritti d'autore, e Altre. Le Altre, a loro volta hanno i seguenti conti elementari di dettaglio: Marchi, Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche, Altre Immobilizzazioni immateriali e Diritto di superficie. Il dettaglio delle singole voci è così articolato:

Software	Importo
Costo storico	564.765,77
Ammortamenti esercizi precedenti	-557.164,19
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>7.601,58</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Dismissioni dell'esercizio 2024	-1.020,00
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	1.020,00
Ammortamento dell'esercizio	-6.659,43
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>942,15</b>

Diritti d'autore	Importo
Costo storico	99.120,80
Ammortamenti esercizi precedenti	-98.283,17
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>837,63</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	2.625,00
Ammortamento dell'esercizio	-887,55
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>2.575,08</b>

Nel corso del 2024 sono stati acquisiti diritti d'autore relativi ad articoli apparsi sulla testata editoriale "Modena Economica".

<b>Marchi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	47.187,58
Ammortamenti esercizi precedenti	-24.901,40
SALDO AL 31/12/2023	22.286,18
Acquisizioni dell'esercizio 2024	654,00
Ammortamento dell'esercizio	-3.525,11
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>19.415,07</b>

Nel corso del 2024 è stato depositato il marchio nazionale figurativo "MotòExhibition" in due versioni (reg. N. 302024000133915 e reg. N. 302024000134566).

<b>Costi per progetti pluriennali</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.336.039,12
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.324.800,48
SALDO AL 31/12/2023	11.238,64
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-3.918,64
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>7.320,00</b>

<b>Altre Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	53.263,76
Ammortamenti esercizi precedenti	-53.263,76
SALDO AL 31/12/2023	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Ammortamento dell'esercizio	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>0,00</b>

<b>Diritto di superficie</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	-726.850,87
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>1.336.947,19</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-53.477,86
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>1.283.469,33</b>

**b) Immobilizzazioni materiali**

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	11.000.305,58	10.712.928,32	-287.377,26

Le Immobilizzazioni materiali si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca. La movimentazione è di seguito dettagliata.

**Immobili**

Gli Immobili sono stati iscritti, in applicazione delle norme regolamentari, al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite nel corso degli anni.

L'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori e delle successive spese di manutenzione straordinarie.

L'immobile di viale Virgilio, 55 è stato acquisito nel corso del 2021 al valore determinato nell'atto notarile di "Assegnazione beni" ai soci di Promo scrl. A tale valore sono stati aggiunti, nel rispetto dei principi contabili, tutti gli oneri accessori determinati dall'atto.

Con il medesimo Atto di Assegnazione e sempre nel corso del 2021, si è acquisita la piena proprietà di un terreno adiacente al fabbricato di cui sopra (Catasto Terr. Foglio 65 Mapp. 825). Anche in questo caso la valorizzazione del terreno è contenuta nell'atto notarile.

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>IMMOBILI</b>	9.958.284,69	9.513.931,31	-444.353,38

La categoria Immobili si articola in:

<b>Terreni</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.140.733,36
SALDO AL 31/12/2023	1.140.733,36
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>1.140.733,36</b>

<b>Immobili</b>	<b>Importo</b>
Costo storico rivalutato	22.478.386,05
Ammortamenti esercizi precedenti	-13.660.834,72
SALDO AL 31/12/2023	8.817.551,33
Manutenzione straordinaria 2024	37.109,17
Ammortamento dell'esercizio	-481.462,55
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>8.373.197,95</b>

L'importo di € 37.109,17 si riferisce alla contabilizzazione di manutenzioni straordinarie sugli immobili di proprietà dell'Ente.

#### Impianti

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>IMPIANTI</b>	298.673,28	422.865,19	124.191,91

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

<b>Impianti generici</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.120.698,83
Ammortamenti esercizi precedenti	-849.277,68
SALDO AL 31/12/2023	271.421,15
Acquisizioni dell'esercizio 2024	191.238,32
Ammortamento dell'esercizio	-74.323,20
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>388.336,27</b>

Nel corso del 2024 si è reso necessario provvedere all'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria agli impianti qui rilevati, tra cui lavori di riqualificazione dell'impianto di rilevazione e spegnimento incendio situato presso lo stabile di via Ganaceto civico 134, la sostituzione dell'impianto di riscaldamento, condizionamento e ricambio d'aria presso lo stabile di viale Virgilio 55, oltre ad altre minori acquisizioni relative agli impianti stessi.

<b>Impianti speciali di comunicazione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	324.207,24
Ammortamenti esercizi precedenti	-296.955,11
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>27.252,13</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	23.685,33
Dismissioni dell'esercizio 2024	-590,26
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	590,26
Ammortamento dell'esercizio	-16.408,54
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>34.528,92</b>

Le acquisizioni dell'anno 2024 si riferiscono all'installazione di sistema audio, video e controllo sito in viale Virgilio n. 55 e alla riqualificazione del servizio di video sorveglianza delle sedi camerali.

#### **Attrezzature non informatiche**

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTREZZATURE NON INFORMATICHE</b>	27.280,73	26.234,08	-1.046,65

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

<b>Macchinari, apparecchi, attr. varia</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	413.836,15
Ammortamenti esercizi precedenti	-386.555,42
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>27.280,73</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	6.795,40
Dismissioni dell'esercizio 2024	-11.035,84
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	11.035,84
Ammortamento dell'esercizio	-7.842,05
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>26.234,08</b>

Nel corso del 2024 sono state acquistate attrezzature varie d'ufficio. Le dismissioni si riferiscono ad attrezzature usate, non funzionanti e completamente ammortizzate, per la vendita delle quali era stato pubblicato un bando di gara (approvato con determinazione del Vice Segretario Generale n. 428 del 14/12/2023). Non essendo pervenuta alcuna offerta di acquisto entro il termine fissato del 15/01/2024, si è provveduto alla cancellazione dall'inventario delle suddette attrezzature e al loro successivo smaltimento.

## Attrezzature informatiche

	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>ATTREZZATURE INFORMATICHE</b>	31.649,59	29.641,06	-4.106,51

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

Macchine uff. elettrom. ed elettroniche	Importo
Costo storico	673.500,19
Ammortamenti esercizi precedenti	-641.850,60
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>31.649,59</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	10.815,40
Dismissioni dell'esercizio 2024	-92.922,06
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	92.922,06
Ammortamento dell'esercizio	-12.823,93
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>29.641,06</b>

Nel 2024 sono stati acquistati personal computer e altro materiale informatico. Le dismissioni si riferiscono a computer, monitor, stampanti ed altro materiale informatico usato, non funzionante e completamente ammortizzato, per la vendita del quale era stato pubblicato un bando di gara (approvato con determinazione del Vice Segretario Generale n. 428 del 14/12/2023). Non essendo pervenuta alcuna offerta di acquisto entro il termine fissato del 15/01/2024, si è provveduto alla cancellazione dall'inventario dei suddetti beni e al loro successivo smaltimento.

## Arredi e mobili

	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>ARREDI E MOBILI</b>	650.050,64	685.059,63	35.008,99

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto "Mobili e arredi" al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto, allo stato, la categoria Arredi e mobili, è composta dai seguenti conti:

<b>Mobili</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.329.473,99
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.329.473,99
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>0,00</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Dismissioni dell'esercizio 2024	-13.862,75
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	13.862,75
Ammortamento dell'esercizio	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>0,00</b>

Le dismissioni si riferiscono a mobili ed arredi obsoleti non più idonei alle esigenze camerale e completamente ammortizzati, per la vendita dei quali era stato pubblicato un bando di gara (approvato con determinazione del Vice Segretario Generale n. 428 del 14/12/2023). Non essendo pervenuta alcuna offerta di acquisto entro il termine fissato del 15/01/2024, si è provveduto alla cancellazione dall'inventario dei suddetti beni e al loro successivo smaltimento.

<b>Arredi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	300.622,29
Ammortamenti esercizi precedenti	-300.622,29
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>0,00</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-0,00
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>0,00</b>
<b>Mobili e Arredi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	87.098,71
Ammortamenti esercizi precedenti	-41.924,87
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>45.173,84</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2024	48.601,70
Dismissioni dell'esercizio 2024	0,00
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-13.592,71
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>80.182,83</b>

Nel corso del 2024 sono stati acquistati arredi e complementi di arredo per lo stabile di proprietà camerale di viale Virgilio civ. 55, e arredi per le sale modulari site in via Ganaceto 134.

<b>Opere d'arte</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	604.876,80
SALDO AL 31/12/2023	604.876,80
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>604.876,80</b>

Le Opere d'arte non sono soggette alla procedura contabile di ammortamento.

### Automezzi

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>AUTOMEZZI</b>	384,90	128,28	-256,62

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

<b>Autoveicoli e Motoveicoli</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	30.022,37
Ammortamenti esercizi precedenti	-29.637,47
SALDO AL 31/12/2023	384,90
Acquisizioni dell'esercizio 2024	0,00
Ammortamento dell'esercizio	-256,62
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>128,28</b>

### Biblioteca

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>BIBLIOTECA</b>	33.981,75	35.068,77	1.087,02

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

<b>Biblioteca</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	33.981,75
SALDO AL 31/12/2023	33.981,75
Acquisizioni dell'esercizio 2024	1.087,02
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>35.068,77</b>

La biblioteca non è soggetta alla procedura contabile di ammortamento.

**c) Finanziarie**

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	2.686.794,95	2.687.974,22	1.179,27

Nella voce "Immobilizzazioni finanziarie" sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

**Partecipazioni e quote**

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>PARTECIPAZIONI E QUOTE</b>	2.231.710,82	2.232.890,09	1.179,27

La composizione della voce "Partecipazioni e quote" al 31/12/2024 per un totale di € 2.232.890,09 è così dettagliata (ripartizione ex nota MISE n. 2385 del 18.03.2008):

- "Partecipazioni in imprese collegate" per € 454.024,80.
- "Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006" per € 1.627.842,57.
- "Altre partecipazioni acquisite dall'esercizio 2007" per € 151.022,72.

La Camera nell'esercizio 2024 non ha partecipazioni in società controllate.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 nel rispetto del Dpr 254/2005 e di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Di conseguenza, per le "partecipazioni in imprese collegate" si è fatto riferimento al "metodo del patrimonio netto" con l'eventuale utilizzo della "riserva da partecipazioni".

Mentre per le "altre partecipazioni", si è fatto riferimento al "criterio del costo".

Le nuove acquisizioni, post 2007, sono iscritte direttamente con il "criterio del costo".

Per le "altre partecipazioni" acquisite prima dell'esercizio 2007, ai sensi del Documento n. 2 dei Principi contabili camerali, il valore di "costo" è assunto applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Ai fini dell'applicazione completa del criterio del "costo" si è proceduto all'analisi dell'ultimo bilancio delle partecipate disponibile e le eventuali perdite iscritte nei bilanci sono state contabilmente considerate quali svalutazioni quando risultanti "durevoli". In coerenza con le svalutazioni si è proceduto a parziali rivalutazioni nei casi in cui il valore nominale della partecipazione fosse inferiore al suo valore contabile per effetto della contabilizzazione di utili della partecipata. Si tratta, in sostanza, di allineare il valore nominale al valore contabile.

Per una migliore comprensione e trasparenza delle metodologie applicate si sono distinte le partecipazioni in imprese “controllate o collegate” dalle “altre imprese”; all’interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007. Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2023	acquisti / sottoscrizioni / rivalt.ni 2024 (+)	cessioni / liquidazioni 2024 (-)	svalutazioni 2024 (-)	valore contabile al 31/12/2024
Fondazione Democenter-Sipe	452.831,17	1.193,63	-	-	454.024,80
---	-				
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)</b>	<b>452.831,17</b>	<b>1.193,63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>454.024,80</b>
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.767,32	-	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Tecno Holding S.p.a.	697.881,33	-	-	-	697.881,33
Infocamere S.c.p.a.	71.924,89		14,36	-	71.910,53
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)</b>	<b>1.431.859,89</b>	<b>-</b>	<b>14,36</b>	<b>-</b>	<b>1.431.845,53</b>
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	97.763,11	-	-	-	97.763,11
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
I FOA	85.731,85	-	-	-	85.731,85
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)</b>	<b>195.997,04</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195.997,04</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007</b>	<b>1.627.856,93</b>	<b>-</b>	<b>14,36</b>	<b>-</b>	<b>1.627.842,57</b>
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	6.834,36	-	-	-	6.834,36
Salt spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	138,00	-	-	-	138,00
<b>Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112006)</b>	<b>43.788,36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.788,36</b>
Ic outsourcing s.c.r.l.	606,61	-	-	-	606,61
Uniontrasporti s.c. a r.l.	652,40	-	-	-	652,40
Promos Italia s.c.r.l.	100.000,00	-	-	-	100.000,00
Centro Studi delle CCIAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	5.975,35	-	-	-	5.975,35
<b>Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)</b>	<b>107.234,36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107.234,36</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007</b>	<b>151.022,72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>151.022,72</b>
<b>Totale generale</b>	<b>2.231.710,82</b>	<b>1.193,63</b>	<b>14,36</b>	<b>-</b>	<b>2.232.890,09</b>

In particolare, analizzando le variazioni delle singole partecipate, si precisa che:

- si è rivalutato il valore di **Fondazione Democenter – Sipe**, nostra partecipazione collegata, in applicazione del principio del patrimonio netto, per l’importo globale di **€ 1.193,63**, in quanto dal bilancio 2023 risulta un utile. La rivalutazione viene imputata alla “Riserva da partecipazioni” dedicata alla partecipata.

- la partecipazione in **Infocamere Scpa** si è ridotta di **€ 14,36** a seguito della cessione di n. 3 azioni a favore di Centro Studi delle CCIAA G. Tagliacarne Srl. Il dato suddetto è il valore contabile al 31.12.2023 delle azioni cedute. Sulla cessione si è rilevata una plusvalenza di € 26,17, contabilizzata nella voce Proventi Straordinari.

ART. 23, comma 1, lett.g)								
Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2023	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2023)	Valore contabile al 31/12/2024	differenza
B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.767,32	4.230.260	25.767,32	-
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	107.637	269.092,50	372.218,67	198.029.972	372.218,67	-
Salt Spa	160.300.938,00	160.300.938	36.816	36.816,00	36.816,00	868.593.361	36.816,00	-
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.679.872.976	7.447.717	110.837,50	697.881,33	164.885.241	697.881,33	-
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.024	46.574,40	71.924,89	52.679.131	71.910,53	- 14,36
Isnart S.c.p.a.	292.184,00	292.184	4.881	4.881,00	4.881,00	699.669	4.881,00	-
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	110.918.165	259.186,68	-
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	13.143	6.834,36	6.834,36	4.925.439	6.834,36	-
Art-er scpa	1.598.122,00	1.598.122	138	138,00	138,00	1.856.926	138,00	-
<b>Totale partecipazioni azionarie</b>				<b>547.458,52</b>	<b>1.475.648,25</b>		<b>1.475.633,89</b>	<b>- 14,36</b>
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2023	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2023)	Valore contabile al 31/12/2024	
Fondazione Democenter-Sipe	952.372,00			349.670,55	452.831,17	1.236.594	454.024,80	1.193,63
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	120.000,00			19.440,00	97.763,11	1.232.761	97.763,11	-
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.387,01	12.502,08	6.689.181	12.502,08	-
IFOA	4.621.921,00			85.731,85	85.731,85	5.140.827	85.731,85	-
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34			202,88	0,00	-37.225	-	-
Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			607,16	606,61	4.798.921	606,61	-
Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22			652,40	652,40	543.527	652,40	-
Promos Italia s.c.rl.	2.000.000,00			100.000,00	100.000,00	2.600.232	100.000,00	-
Centro Studi delle CCIAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	500.824,00			2.000,00	5.975,35	1.202.982	5.975,35	-
<b>Totale altre partecipazioni</b>				<b>467.691,85</b>	<b>756.062,57</b>		<b>757.256,20</b>	<b>1.193,63</b>
<b>Totale generale</b>				<b>1.015.150,37</b>	<b>2.231.710,82</b>		<b>2.232.890,09</b>	<b>1.179,27</b>

## Prestiti e anticipazioni attive

	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
<b>PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE</b>	455.084,13	455.084,13	0,00

Nella categoria "prestiti ed anticipazioni attive" sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità (IFS).

Nel corso del 2024 i prestiti e le anticipazioni attive non hanno subito variazioni.

	31/12/2023	31/12/2024	
<b>Anticipazioni su IFS</b>	455.084,13	455.084,13	0,00

I **prestiti e anticipazioni al personale** sono rappresentate da prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità maturata. L'ammontare pari a € 455.084,13 risulta dai seguenti movimenti:

<b>Prestiti e anticipazioni al personale</b>	<b>Importo</b>
Prestiti e anticipazioni al personale al 31.12.2023	455.084,13
Prestiti concessi nell'esercizio 2024	-
Restituzione quota capitale anno 2024	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>455.084,13</b>

## B) Attivo Circolante

### d) Rimanenze

	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>Rimanenze di magazzino</b>	118.254,20	108.870,64	-9.383,56

Le rimanenze di magazzino istituzionali sono rappresentate da cancelleria, materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche, materiale digitale (smart-card, token usb, ecc.) ed altro che residuano a magazzino al 31/12/2024 valutate al costo d'acquisto sostenuto per € 80.842,08.

Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale ammontano complessivamente a € 28.028,56 e sono rappresentate, in particolare da Carnet ATA, pubblicazioni, carta filigranata e contromarche per servizio Telemaco, valutate al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### e) Crediti di Funzionamento

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Crediti per Diritto annuale</i>	29.268.756,18	30.310.101,74	1.041.345,56
<i>Crediti per sanzioni Diritto annuale</i>	7.689.719,47	7.871.339,12	181.619,65
<i>Crediti per interessi Diritto annuale</i>	1.275.473,42	1.435.939,73	160.466,31
<i>Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale</i>	-36.892.194,80	-38.263.044,64	-1.370.849,84
Crediti da Diritto annuale verso operatori economici	1.341.754,27	1.354.335,95	12.581,68
Crediti verso organismi nazionali e comunitari	14.000,00	14.000,00	0,00
Crediti verso Organismi Sistema Camerale	530.407,86	406.470,75	-123.937,11
Crediti verso clienti	832.201,69	637.076,52	-195.125,17
Crediti per servizi c/terzi	169.622,92	162.022,79	-7.600,13
Crediti diversi	419.365,63	307.728,68	-111.636,95
Erario c/iva	3.272,50	0,00	-3.272,50
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.310.624,87</b>	<b>2.881.634,69</b>	<b>-428.990,18</b>

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2024 che per gli anni precedenti.

Dall'esercizio 2008 per la determinazione del credito da diritto annuale, sono state applicate le disposizioni contenute nella circolare MISE n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare, il provento da diritto annuale dell'anno viene rilevato tenendo conto delle somme riscosse in competenza e di un ammontare presunto rilevato a credito. La determinazione del credito è fissata dai Principi contabili camerali ed è stata indicata nei criteri di valutazione della presente nota ai quali si rimanda. La metodologia di determinazione del credito è stata sviluppata dal sistema camerale attraverso la propria società di informatica Infocamere che ha sviluppato un sistema informatico di dialogo tra la procedura di contabilità e la procedura di gestione del diritto annuale. Pertanto, il credito maturato e rilevato per il diritto annuale 2024 risulta:

- Credito per diritto annuale €. 1.914.600,87
- Credito per sanzioni da diritto annuale €. 571.813,07
- Credito per interessi da diritto annuale €. 19.820,48

- Il credito così iscritto è rettificato, mediante accantonamento allo specifico Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito, sempre sulla base dei principi contabili camerali, attraverso l'applicazione al valore del credito, della percentuale media del diritto non riscosso riferito agli ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno. Le percentuali medie del non riscosso sono state determinate sulla base dei dati del gestionale di Infocamere, con riferimento ai ruoli da diritto annuale 2019 e 2020 emessi rispettivamente nel 2022 e 2023 calcolati alla fine del 2024.

Le percentuali utilizzate ai fini dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti sono le seguenti:

- accantonamento credito da diritto annuale 86,52%
- accantonamento credito da sanzioni diritto annuale 77,62%
- accantonamento credito da interessi su diritto annuale 86,41%

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2024 le seguenti movimentazioni:

Fondo Svalutazione crediti diritto annuale al 31/12/2023	36.892.194,80
Utilizzo Fondo per rettifica credito diritto annuale 2014-2023 da elaborazioni Infocamere	- 363.665,33
Riduzione Fondo su diritto annuale crediti pregressi con rilevazione sopravvenienza attiva a seguito incassi 2024 su diritto completamente svalutato	- 316.205,62
Sopravvenienza attiva per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo 2021 come da principi contabili Cciao	- 141.851,92
Sopravvenienza passiva per accantonamento straordinario a seguito emissione ruolo 2021 come da principi contabili Cciao	93.249,81
Accantonamento ordinario su credito diritto annuale 2024	1.826.263,78
Accantonamento ordinario su credito diritto annuale 2024 aumento 20%	273.059,12
<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 31.12.2024</b>	<b>38.263.044,64</b>

L'iscrizione iniziale del credito subisce poi, anno per anno, fino al momento dell'emissione del ruolo, delle variazioni calcolate dal sistema informatico camerale dovute a tutte le operazioni di "gestione del credito" effettuate da parte dell'ufficio diritto annuale (interventi manuali sulla procedura di gestione del diritto) o da parte di Infocamere. Tali operazioni danno luogo contabilmente alla rilevazione di sopravvenienze attive o passive, di utilizzo del fondo svalutazione crediti e/o di iscrizione di nuovi crediti.

In sede di emissione dei ruoli relativi al diritto annuale viene ricalcolato il credito sia nella sua componente base che nelle sanzioni e negli interessi e il relativo fondo svalutazione crediti. La nuova rideterminazione del credito viene confrontata con il credito esistente derivante dalla procedura sopra descritta e le differenze, positive o negative, vengono rilevate distintamente tra sopravvenienze attive e/o passive ed utilizzi del fondo svalutazione crediti.

Di riflesso è necessaria una valutazione del fondo svalutazione crediti per verificarne la capienza in rapporto al credito da ruolo, ma anche per rivederne il valore complessivo applicando le percentuali di svalutazione al momento dell'emissione che sono più vicine nel tempo e quindi nella esperienza storica di incassi da ruolo. Tale valutazione può dar luogo a ulteriori accantonamenti straordinari al fondo (iscritti nelle sopravvenienze passive) o a riduzioni del fondo quando fosse esorbitante rispetto al credito (iscritte nelle sopravvenienze attive).

Nel corso del 2024 è stato emesso il ruolo diritto annuale relativo all'annualità 2021 che, in applicazione del principio sopra richiamato, ha dato luogo all'iscrizione di un accantonamento straordinario per il credito da sanzioni diritto annuale ed interessi di € 93.249,81, rilevata nell'apposita voce delle sopravvenienze passive per ricalcolo fondo. Inoltre, ha dato luogo ad una riduzione del fondo per il credito da diritto annuale, rilevata nell'apposita voce delle sopravvenienze attive per ricalcolo del fondo, €. 141.851,92 Sulla base delle movimentazioni sopra illustrate la situazione a livello stratificato del Credito da Diritto Annuale e del relativo Fondo svalutazione crediti è esposta nella seguente tabella:

STRATIFICAZIONE DEI CREDITI DIRITTO ANNUALE						
CREDITI CONTABILI					Fondo Accantonamento al 31/12/2024	CREDITO NETTO
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot	ANNO	Tot	
1.914.600,87	571.813,07	19.820,48	2.506.234,42	2024	2.099.322,90	406.911,52
1.902.119,67	603.358,85	90.720,75	2.596.199,27	2023	2.339.966,59	256.232,68
1.797.390,76	562.979,18	141.342,42	2.501.712,36	2022	2.402.043,08	99.669,28
1.804.403,17	358.007,65	157.485,87	2.319.896,69	2021	1.975.357,93	344.538,76
1.640.553,04	333.534,84	106.638,81	2.080.726,69	2020	2.025.879,57	54.847,12
1.586.773,61	326.303,38	30.560,13	1.943.637,12	2019	1.943.637,12	-
1.403.013,72	313.139,78	27.627,69	1.743.781,19	2018	1.743.781,19	-
1.515.391,62	299.861,65	30.174,31	1.845.427,58	2017	1.845.427,58	-
1.505.594,56	380.828,79	28.908,61	1.915.331,96	2016	1.849.087,35	66.244,61
1.487.625,34	480.559,91	33.216,92	2.001.402,17	2015	1.875.727,19	125.674,98
2.305.552,81	568.735,22	58.107,31	2.932.395,34	2014	2.932.178,34	217,00
1.957.759,77	191.078,68	62.507,20	2.211.345,65	2013	2.211.345,65	-
1.849.756,32	810.017,11	97.421,78	2.757.195,21	2012	2.757.195,21	-
1.545.924,06	287.390,62	108.473,55	1.941.788,23	2011	1.941.788,23	-
1.429.347,04	555.643,78	118.034,95	2.103.025,77	2010	2.103.025,77	-
1.546.139,21	318.984,92	110.569,77	1.975.693,90	2009	1.975.693,90	-
1.514.492,30	402.613,33	72.194,92	1.989.300,55	2008	1.989.300,55	-
1.524.514,53	468.506,56	132.885,66	2.125.906,75	2007	2.252.286,49	-
79.149,34	37.981,80	9.248,60	126.379,74	2006		
<b>30.310.101,74</b>	<b>7.871.339,12</b>	<b>1.435.939,73</b>	<b>39.617.380,59</b>		<b>38.263.044,64</b>	<b>1.354.335,95</b>

Per gli anni precedenti il 2008 la valutazione del credito da diritto annuale discendeva da una analisi collegata al trend storico della percentuale di paganti. Nell'esercizio 2008 si sono rilevati i crediti da diritto annuale degli anni precedenti non presenti nel bilancio. La rilevazione del credito è stata fatta avendo come dato l'importo dei ruoli non incassati. La rilevazione a bilancio è stata eseguita distinguendo le tre tipologie di credito di cui sopra quando è stato possibile.

Tali crediti sono stati adeguatamente svalutati sulla base del presumibile valore di realizzazione tenendo conto dell'andamento storico degli incassi sui ruoli. Le rilevazioni dei maggiori crediti da diritto annuale (differenza positiva) e del relativo fondo svalutazione (differenza negativa) sono state imputate alla specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata "Riserva indisponibile ex DPR n. 254 del 2005". L'importo di tale riserva è positivo ed è pari ad € 1.255.564,72

**I Crediti v/Organismi ed Istituzioni nazionali e comunitarie** per un importo di € 14.000,00 riguardano un Progetto PNRR gestito dal Ministero per l'Innovazione tecnologica e la transazione digitale.

**I Crediti verso organismi del sistema camerale** per un importo di € 406.470,75 riguardano:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio dell'Emilia-Romagna relativamente a diversi progetti a sostegno dell'economia del territorio per € 125.050,65, il contributo della Regione Emilia-Romagna per le funzioni svolte dall'albo artigiani per € 212.008,00 (per il tramite dell'Unione);
- la Camera di Commercio dell'Emilia per il Progetto Digital Inbuyer 2024 € 50.000,00;
- L'Unione Italiana delle Camere di Commercio per contributo relativo al progetto Excelsior per un importo di € 19.412,10.

**I Crediti verso clienti** per un importo di € 637.076,52, comprendono:

- crediti per diritti di segreteria per € 332.592,55; riguardano le partite incassate a dicembre 2024 dalla società Infocamere tramite il sistema Telemaco ed incassate dalla Cciaa a gennaio 2025;
- crediti per cessione di beni e servizi per € 286.542,97 (€ 316.042,97 nominali, al netto del fondo svalutazione crediti di € 29.500,00): riguarda tutte le fatture emesse per diversi servizi svolti dalla Camera e non incassati;
- fatture da emettere per € 8.824,00; è alimentato dalle fatture emesse nell'anno 2025 che fanno riferimento ad attività 2024, non fatturabili prima della fine dell'esercizio, in quanto valorizzanti le utenze telefoniche, gli accessi ad internet e posta elettronica, le fotocopie, le spese postali dei soggetti che hanno in uso locali attrezzati presso gli immobili camerale;
- crediti per cessione immobilizzazioni per € 9.117,00 si riferisce al residuo credito tributario di € 9.117,00 relativo alla liquidazione della Società T.I.E (Trasporti Intermodali Emilia)

Tra i **Crediti per servizi c/terzi** di € **162.022,79** si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per € 154.797,66, che rappresenta, per la parte maggiore, cioè € 126.375,50, il credito verso Infocamere per bollo incassato con le procedure Telemaco che la Camera incasserà a gennaio e riverserà all'Agenzia Entrate; infatti, tale credito è corrispondentemente rilevato anche nel conto del debito per bollo virtuale (categoria debiti per servizi c/terzi) al quale si rimanda. Alla liquidazione

dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale (Telemaco) per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell'8/02/01). La parte rimanente pari ad € 28.422,16, è il credito derivante dai maggiori acconti versati, per la liquidazione dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all'effettivo incassato.

Si rilevano infine, quali crediti minori di gestione corrente per servizi c/terzi, € 7.225,13.

**I Crediti diversi (€ 307.728,68) comprendono:**

- Crediti diversi (€ 109.923,03) di cui si evidenziano in particolare:
- il credito verso l'Agenzia delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano relativo al secondo semestre 2024 per € 32.061,69 di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3, pari ad € 21.374,46 andranno riversati al Comune di Modena e all'Amministrazione Provinciale di Modena e sono rilevati tra i debiti diversi di cui si dirà in seguito,)
- i crediti verso i soggetti a cui la Camera di Commercio di Modena ha affittato i locali presso il civico 113 della sede camerale per € 28.118,99 comprensivi delle quote a rimborso dell'imposta di registro,
- ed € 5.152,79 per regolazione polizze assicurative,
- i crediti da anni precedenti per € 25.000,00 per anticipazione per costituzione società T.I.E.
- € 10.000,00 verso Enoteca Regionale Italiana per progetto Wine 2019 e
- credito verso Palatipico per rimborso spese utenze per € 3.669,87,
- crediti verso Comuni per quota parte Fondo Sicurezza 2024 per € 230,00,
- credito verso Agenzia delle Entrate – Riscossione per riscossione incassi ex sac-amot per € 4.110,49,
- credito di € 645,70 per riscossione interessi di rateazione e di mora su ruoli esattoriali mese di dicembre,
- per altri crediti minori per € 933,50;
- Crediti tributari per azienda speciale Promec conferita per € 41.792,60;
- Crediti tributari azienda Promo per € 3.199,00 come da Atto di Assegnazione a seguito liquidazione Promo srl;
- Erario c/acconti Ires € 28.827,00;
- Crediti v/erario c/Irap per € 22.320,00;
- Crediti v/Enti Previdenziali per € 1.433,21;
- Crediti per cauzioni date a terzi per € 1.960,00;
- Crediti v/Inail per € 15,28;
- Note di credito da incassare per € 59,15;
- Note di credito da ricevere per € 81.214,56;
- Crediti diritto annuale da altre CCIAA per € 16.840,56;
- Crediti sanzioni diritto annuale da altre CCIAA per € 107,28;
- Crediti interessi diritto annuale da altre CCIAA per € 37,01.

**f) Disponibilità Liquide**

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari	41.748.571,25	44.744.442,67	+2.995.871,42
Depositi postali	23,49	23,46	-0,03
<b>TOTALE</b>	<b>41.748.594,74</b>	<b>44.744.466,13</b>	<b>+2.995.871,39</b>

Il valore dei depositi bancari è dato dal saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2024 pari ad € 44.736.241,64, dal saldo del conto ordinario BPM pari a € 60,20, rimasto in essere dopo il passaggio ad altro Istituto Tesoriere per la gestione dei titoli; dalla Cassa minute spese pari a € 3.854,48. A questi si aggiungono € 4.286,35 relativi a movimenti da sportello di fine dicembre 2024 regolarizzati a gennaio 2025.

Si precisa che il fondo cassa destinato alle minute spese è stato ridotto da € 9.000,00 a € 4.000,00 con decorrenza dal 24/12/2024, a seguito della determinazione del Vice Segretario Generale n. 466 del 23/12/2024.

Il saldo del conto Bancoposta n. 61203095, utilizzato per effettuare operazioni relative a prelievo e versamento contanti e assegni, nonché deleghe di pagamento di F24 cartacei ed altre operazioni finanziarie è pari a € 23,46.

**C) Ratei e Risconti**

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi	0,00	49,48	+ 49,48
Risconti attivi	27.145,44	1.286,56	-25.858,88
<b>TOTALE</b>	<b>27.145,44</b>	<b>1.336,04</b>	<b>-25.809,40</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2024 è così dettagliata:

Descrizione	Importo
<b>Ratei attivi:</b>	
Note di credito Hera	49,48
<b>TOTALE</b>	<b>49,48</b>
<b>Risconti attivi</b>	
Servizi Oneri per spese automazione	298,72
Oneri per assicurazioni	885,50
Oneri mezzi di trasporto	102,34
<b>TOTALE</b>	<b>1.286,56</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.336,04</b>

## D) Conti d'ordine

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6.

Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31/12/2024 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

## Passività

## A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

PATRIMONIO NETTO	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	27.259.506,76	29.712.225,68	+2.452.718,92
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
Riserve da partecipazioni	1.031.250,76	1.032.431,40	+1.180,64
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	2.452.718,92	1.632.827,82	-819.891,10
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>50.200.355,77</b>	<b>51.834.364,23</b>	<b>+1.634.008,46</b>

Il dettaglio delle voci Patrimonio Netto ante 1997, Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97, Avanzo patrimoniale esercizi precedenti, Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005, pari complessivamente a € 49.169.105,01, rappresenta globalmente il **Patrimonio Netto Esercizi Precedenti** dell'Ente.

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita sulla base del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni positive relativamente ai maggiori importi di credito per diritto annuale degli anni precedenti non presente nei bilanci fino al 31/12/2007; a questi si sono aggiunti anche gli incassi del 2008 relativamente a diritto annuale, sanzioni ed interessi non presenti nei bilanci precedenti; le variazioni negative sono relative alla costituzione del relativo fondo svalutazione crediti per il rispetto del criterio del “presumibile valore di realizzazione” di cui all’art. 26, comma 10 del D.P.R. 254/2005. Come indicato al punto 4 del documento n. 4 dei Principi contabili l’origine delle differenze positive e negative è dettagliato nella seguente tabella:

RISERVA INDISPONIBILE EX D.P.R. N. 254 DEL 2005			
VARIAZIONI NEGATIVE		VARIAZIONI POSITIVE	
Fondo svalutazione credito diritto 1999	569.484,73	Credito diritto 1999	581.106,87
Fondo svalutazione credito diritto 2000	709.295,69	Credito diritto 2000	723.771,11
Fondo svalutazione credito diritto 2001	955.244,94	Credito diritto 2001	1.005.520,99
Fondo svalutazione credito diritto 2002	999.186,39	Credito diritto 2002	1.110.207,10
Fondo svalutazione credito diritto 2003/2004	2.362.076,53	Credito diritto 2003/2004	2.624.529,48
		Incassi 2008 su anni precedenti	805.717,45
<b>TOTALE</b>	<b>5.595.288,28</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.850.853,00</b>
		<b>SALDO POSITIVO RISERVA</b>	<b>1.255.564,72</b>

Le **Riserve da partecipazioni** si articolano in due voci:

la **Riserva da conferimento Promec** è pari ad un importo di € 58.573,28, costituita in sede di conferimento dell’Azienda speciale Promec in Promos Italia Srl;

la **Riserva da Partecipazioni Camerali** è pari ad un importo di € 973.858,12 (vedi tabella seguente). Con l’introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentata esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate. Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate, il valore della loro riserva iscritto in bilancio deve rimanere cristallizzato, con possibilità di utilizzo nei casi di perdite durevoli/diminuzioni di valore/cessioni delle partecipate.

Le movimentazioni della riserva sono indicate nella tabella e commentate nella voce “Partecipazioni e Quote”.

	<b>Riserva al 31/12/2023</b>	<b>Utilizzi 2024</b>	<b>Incrementi 2024</b>	<b>Riserva al 31/12/2024</b>
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	181.783,78	-	-	181.783,78
Tecno Holding S.p.a.	472.692,49	-	-	472.692,49
Infocamere S.c.p.a.	65.057,27	12,99	-	65.044,28
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	145.512,41	-	-	145.512,41
Fondazione Democenter-Sipe	102.960,62	-	1.193,63	104.154,25
Ecocerved s.r.l.	4.670,91	-	-	4.670,91
<b>TOTALE</b>	<b>972.677,48</b>	<b>12,99</b>	<b>1.193,63</b>	<b>973.858,12</b>

Si evidenzia che nell'Esercizio 2024 l'Ente rileva un **avanzo economico** pari ad € 1.632.827,82, mentre l'Esercizio 2023 si era chiuso con un avanzo economico di € 2.452.718,92.

## B) Debiti di finanziamento

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Mutui passivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Prestiti ed anticip. passive</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## C) Trattamento di fine rapporto

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Fondo indennità di fine servizio	3.336.013,46	3.590.434,72	+254.421,26
Fondo trattamento di fine rapporto	224.304,50	266.315,82	+ 42.011,32
Debiti verso altri enti IFS personale trasferito	8.981,38	8.981,38	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.569.299,34</b>	<b>3.865.731,92</b>	<b>+296.432,58</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto

quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2024 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2024 il Fondo indennità di fine servizio ha avuto complessivamente una variazione in aumento di € 254.421,26 così articolata:

- variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS anno 2024 personale in ruolo per € 306.456,56;
- variazione in aumento per rilevazione IFS personale cessato per € 2.022,52;
- variazione in aumento per ricalcolo IFS personale proveniente da entri enti per € 23.702,72; tale variazione è rilevata tra le sopravvenienze passive ordinarie.
- variazione in diminuzione IFS per liquidazione ai dipendenti cessati dal servizio per € 77.760,54; si precisa che tale riduzione alimenta il debito v/personale cessato in quanto l'effettivo pagamento non è immediato, ma segue specifiche disposizioni normative di rateizzazione.

Il Fondo trattamento di fine rapporto ha avuto complessivamente un aumento di € 42.011,32.

Tale variazione è così articolata:

- aumento per rilevazione accantonamento anno 2024 per €. 42.011,32 (al netto dell'imposta sostitutiva su rivalutazione TFR di € 829,47).

## D) Debiti di funzionamento

	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Verso fornitori	518.498,08	616.512,59	+98.014,51
Verso società e organismi del sistema camerale	224.848,98	206.810,26	-18.038,72
Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	387.580,02	356.901,71	-30.678,31
Verso dipendenti	597.349,78	527.359,36	-69.990,42
Verso Organi Istituzionali	56.030,11	82.055,13	+26.025,02
Debiti diversi	2.047.291,02	2.253.082,12	+205.791,10
Per servizi c/terzi	138.182,59	127.904,70	-10.277,89
Clienti c/anticipi	2.692,54	0	-2.692,54
<b>TOTALE</b>	<b>3.972.473,12</b>	<b>4.170.625,87</b>	<b>+198.152,75</b>

I **Debiti v/fornitori** pari a € 616.512,59 sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2024 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo per € 23.593,67; Sono poi presenti i debiti per le fatture da ricevere per un importo pari ad € 592.235,20 ed i debiti v/so professionisti per un importo pari ad € 683,72.

Nei **Debiti v/o società ed organismi del sistema camerale** pari a € 206.810,26 figurano i debiti verso:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di € 194.659,88 per la realizzazione di progetti 2024 relativi alla Promozione Turistica Regionale, alla transizione energetica e alla nuova imprenditorialità;
- l'Unione Italiana della Camere di Commercio per € 12.150,38 a saldo 2024 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale tramite F24.

Nei **Debiti tributari e previdenziali** pari a € 356.901,71 figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali, per contributi di competenza 2024 versati nel mese di gennaio 2025, il debito per Iva split da versarsi a gennaio sui pagamenti di dicembre e altri debiti tributari di competenza del 2024.

I **Debiti v/dipendenti** pari a € 527.359,36 sono relativi a: competenze al personale del 2024 per € 190.683,97; debiti per personale cessato per € 244.912,40 da corrisondersi nei futuri esercizi come da specifiche disposizioni normative; debiti a titolo di rateo ferie non godute per € 91.702,19 calcolato come da principi contabili camerali e debiti per rimborso spese missioni pari ad € 60,80.

I **Debiti v/organi istituzionali** pari a € 82.055,13 sono relativi a competenze del 2024 per Indennità di carica del Presidente del Consiglio di Amministrazione e degli organi camerali per € 71.500,00, del Collegio Revisori € 6.746,00 del Nucleo di valutazione € 2.455,60 e gettoni di presenza dei componenti delle commissioni € 1.353,53.

Nella categoria **Debiti diversi** per un totale di € 2.253.082,12 si collocano, in dettaglio:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per € 1.321.757,96 relativi ad iniziative di promozione economica, fra cui di particolare rilievo il Bando voucher internazionalizzazione, il bando Neo Imprese, il bando Voucher digitali I4.0, il Bando fiere internazionali, Il bando marketing territoriale, nonché i contributi erogati a Società, Società cooperative e associazioni di categoria per la promozione del marketing territoriale e dei prodotti tipici del territorio;
- debiti diversi per € 205.803,30 tra cui in particolare il debito verso Agenzia delle Entrate per "rimborso spese notifica ex art. 4 c.8 D.L. 41/2021 su partite annullate ai sensi del D.L.119/2018" e art. 4 comma 3 D.L. 119/2018 per gli anni 2020 e 2021 per € 138.872,46; il debito verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015 € 31.563,77; € 10.253,88 verso il Comune di Modena ed € 10.253,88 Amministrazione Provinciale di Modena per quota parte canone locazione Dogana di Campogalliano; € 12.000,00 verso Fondazione Forense per la quota associativa 2024; € 1.493,84 verso soggetti diversi per rimborsi e somme versate erroneamente; € 585,44 per ritenute a titolo d'imposta su interessi attivi, € 632,13 per rimborso spese notifica ai messi comunali; pagare ed € 147,90 verso la Cassa Autonoma dipendenti;

- debito verso Valoritalia Srl per € 64.159,52; tale debito è iscritto a seguito dell'accollo da parte della Camera di Commercio di Modena in conseguenza della chiusura della liquidazione della Società Promo Scrl; la previsione è contenuta nell'Atto di Assegnazione 2021 e il debito origina da spese edilizie straordinarie sostenute da Valoritalia Srl (locataria) sul fabbricato concesso in locazione; la somma residua, sulla base di formale accordo, verrà scontata dai canoni di locazione dovuti;
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi pari a complessivi € 641.354,22: sono costituiti dagli importi che risultano contabilizzati dal sistema informatizzato di gestione di Infocamere. Sono posizioni in attesa di essere gestite dagli uffici competenti con attribuzione all'impresa in provincia, o con restituzione ad altra CCIAA o al contribuente o con trattamento contabile di Infocamere;
- debiti per Fondo Sicurezza per € 18.593,12 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
- cauzioni ricevute da terzi per € 300,00;
- altri debiti minori per € 1.114,00.

Nei **Debiti per servizi c/terzi** pari a € 127.904,70 rileva: € 126.375,50 il debito da riversare ad Agenzia Entrate per bollo virtuale telematico riscosso da Infocamere; anticipi ricevuti da terzi per € 787,26; ritenute al personale dipendente € 741,94.

## E) Fondo per rischi ed oneri

	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	2.460.391,83	2.504.835,54	+ 44.443,71

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- Fondo Oneri € 955.260,59, la composizione è la seguente:
  - € 795.070,66 relativi alla liquidazione 2023 dei risparmi corrispondenti alla scheda di monitoraggio da versare al capitolo 3422 dello Stato. Alla luce delle conclusioni della Corte Costituzionale n. 210/2022 le norme che impongono alle Camere di Commercio la liquidazione di tali risparmi sono da ritenersi costituzionalmente illegittime; in mancanza di indicazioni specifiche, in via prudenziale, l'Ente a seguito di Determina del Vice segretario generale n. 245 del 30.06.2023 ha pertanto provveduto a registrare il relativo costo, di competenza del 2023, senza provvedere al pagamento;
  - € 151.348,15 quale accantonamento per possibili oneri a carico Cciaa sul contratto Getec (fornitore del servizio integrato energia) per le stagioni termiche 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 a seguito adeguamenti tariffari attualmente in contenzioso fra Getec e Consip e d eventuali ulteriori conguagli;

- € 8.841,78 per possibile recupero, a carico della Camera, da parte della Società Fornex di costi relativi ad un contenzioso Iva della stessa Società;
- b. Fondo oneri produttività personale dipendente pari a € 858.350,86 per le incentivazioni al personale dipendente in ruolo comprensivo degli oneri sociali;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale pari a € 450.507,30 per far fronte ai futuri rinnovi contrattuali per tutto il personale dipendente;
- d. Fondo oneri contenzioso pari ad € 239.848,62 è relativo a contenziosi concernenti, tra gli altri, il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi e risarcitori; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- e. Fondo rischi perdite su partecipate pari a € 868,17, esclusivamente per Retecamere Scarl).

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## F) Ratei e risconti passivi

	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Ratei passivi	330,94	313,11	-17,83
Risconti passivi	67.780,00	75.061,00	+7.281,00
<b>TOTALE</b>	<b>68.110,94</b>	<b>75.374,11</b>	<b>+7.263,17</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

I risconti passivi per € 75.061,00 derivano dal rinvio al 2024 del provento diritto annuale maggiorazione del 20% destinata a specifici interventi di promozione economica.

La composizione della voce al 31/12/2024 è così dettagliata:

Descrizione	Importo
<b>Ratei passivi:</b>	
Oneri telefonici	313,11
<b>TOTALE</b>	<b>313,11</b>
<b>Risconti passivi:</b>	
20% provento Diritto annuale	75.061,00
<b>TOTALE</b>	<b>75.061,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>75.374,11</b>

## G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2024.

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024
Debitori c/accertamenti	0	
Impegni da liquidare	0	
Investimenti c/impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Accertamenti a scadere	0	
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/impegni	0	

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine ai laboratori universitari, con particolare riguardo al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Agenzia Italiana per l'internazionalizzazione – Promos Italia S.c.r.l. per un valore nominale di € 41.864,57, a Piacere Modena S.r.l. per un valore nominale di € 1.461,02 e all'Associazione Nazionale Alpini – Sezione di Modena per un valore nominale di € 4.246,70.

In relazione all'attività di Spedizioniere che prevede l'attivazione di una garanzia fideiussoria a favore della Camera di Commercio, necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, D.lgs. n. 59/2010, si precisa che l'importo totale di suddette fidejussioni ammonta a € 840.630,24. Le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente (circolare Mise 3622/c).

## Conto economico

### A) Proventi gestione corrente

	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
1) Diritto annuale	10.234.149,95	10.010.737,20	-223.412,75
2) Diritti di segreteria	4.797.258,93	4.444.649,15	-352.609,78
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.439.247,11	1.329.803,75	-109.443,36
4) Proventi da gestione di beni e servizi	377.620,64	357.601,96	-20.018,68
5) Variazione delle rimanenze	-3.247,39	-9.383,56	-6.136,17
<b>TOTALE</b>	<b>16.845.029,24</b>	<b>16.133.408,50</b>	<b>-711.620,74</b>

#### 1) Diritto annuale

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2024.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2024 riscosso nel 2024 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

- Diritto annuale anno corrente	€ 7.666.410,04
- Diritto annuale da incremento 20% anno 2024	€ 1.457.562,94
- Sanzioni diritto annuale anno corrente	€ 596.167,88
- Interessi diritto annuale anno corrente	€ 227.071,55
- Diritto annuale da incremento 20% 2023	€ 67.780,00
Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale	€ - 4.255,21

Si precisa che:

- la voce Diritto annuale anno corrente fa riferimento agli effettivi incassi contabilizzati nel 2024 ed al credito iscritto quale diritto rilevato per le imprese inadempienti;
- Il Diritto annuale da incremento 20% anno 2024 è stato autorizzato con specifici Decreti del Ministero delle Imprese e del Made in Italy ed è destinato a finanziare specifici progetti di rilievo nazionale presentati dalle Camere di Commercio aventi come scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese. La posta contabile è al netto del risconto passivo per € 75.061,00. Le modalità di rilevazione contabile e di calcolo

di questa posta sono state definite con note Unioncamere che precisano il rinvio ad esercizi successivi (tramite la tecnica dei risconti passivi) di quote parti del diritto annuale non utilizzate. Tale tecnica riporta nell'esercizio 2024 una quota di provento da Diritto annuale incremento 20% del 2023;

- le sanzioni per tardivo o omesso versamento sono rilevate come provento e credito applicando per ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dalla normativa di settore all'importo del credito da Diritto annuale;
- l'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno, la camera rileva il provento e il relativo credito calcolandolo sul credito da diritto annuale fino alla data di chiusura dell'esercizio. Sui crediti dove non è ancora emesso il ruolo si calcolano per competenza anno per anno i relativi interessi. In questo esercizio vengono quindi calcolati gli interessi sull'anno 2022 e 2023.

Si rileva che tutte le procedure di rilevazione dei crediti da diritto annuale e di rettifica degli stessi, sono rilevate dalla procedura Infocamere di dialogo tra sistema di contabilità e sistema del diritto annuale.

## 2) Diritti di segreteria

Nei **diritti di segreteria** pari a € 4.444.649,15 sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2023	anno 2024	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	226.334,00	190.639,00	-35.695,00
Albi, Ruoli e REC	11.959,20	14.730,90	+2.771,70
Albo Artigiani	853,00	1.002,00	+149,00
Brevetti e Marchi	7.304,00	6.794,03	-509,97
Commercio estero	206.023,00	239.918,82	+33.895,82
Prezzi	24,00	3,00	-21,00
Protesti	5.716,64	6.736,41	+1.019,77
Registro delle imprese	3.931.406,69	3.597.089,79	-334.316,90
Elenchi e Bilanci	110.040,68	91.241,48	-18.799,20
Vidimazione e bollatura libri	104.832,00	109.640,87	+4.808,87
Ex Upica	624,00	261,00	-363,00
MUD	49.744,00	50.125,00	+381,00
Vari (accesso agli atti, ecc...)	139,50	78,00	-61,50
Metrico	7.053,67	5.294,43	-1.759,24
Oblazioni in misura ridotta AA e REA e ordinanze ex Upica	61.353,88	56.738,38	-4.615,50
Carte Tachigrafiche	73.563,00	70.263,00	-3.300,00
RAEE	750,00	616,00	-134,00
Compensazione negoziata crisi d'impresa	2.016,00	5.292,00	+3.276,00
Restituzione diritti e tributi	- 2.478,33	- 1.814,96	+663,37
<b>Totale</b>	<b>4.797.258,93</b>	<b>4.444.649,15</b>	<b>-352.609,78</b>

La variazione percentuale della voce registra una diminuzione del 7,35%.

### 3) Contributi trasferimenti e altre entrate

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate** pari a € 1.329.796,75 esposti in bilancio si rilevano:

- contributi e trasferimenti per € 86.697,16: di particolare rilievo nell'anno sono transitati il contributo Camera di Commercio dell'Emilia per il "Progetto Digital Inbuyer" € 50.000,00, i contributi Unione Italiana delle Camere di Commercio € 26.300,97 per i progetti Eccellenze in digitale, Indagine Excelsior, Convenzione Piano di Vigilanza Metrologia 2024 e "Progetto Crescere Imprenditori", Quote parte Comuni per Fondo Sicurezza per € 10.396,19;
- rimborso da parte Unione Regionale delle Camere di Commercio per le funzioni svolte dall'Albo Artigiani € 212.008,00;
- affitti attivi per € 75.932,64;
- rimborsi e recuperi diversi per € 63.753,50;
- contributi su progetti a carico del fondo perequativo per € 62.596,73;
- riversamento compensi dir. Camerali per € 57.100,00;
- recuperi spese postali per € 22.007,75;
- restituzione di entrate per € - 9,51;
- sopravvenienze attive da contributi trasferimenti e altre entrate per € 749.717,48 di cui la cifra più rilevante pari ad € 725.741,65 è relativo al rimborso da parte del Mimit delle somme versate a titolo di risparmi anno 2018 (come da sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 e Decreto del Mimit 09/06/2023). La rimanente parte di sopravvenienze attive, pari ad € 23.975,83, sono riduzioni di debiti non più dovuti.

A quest'ultimo riguardo si segnala che, a partire dal bilancio 2018, le sopravvenienze sia attive che passive sono state indicate nella gestione corrente, salvo quelle relative a costi e ricavi tipizzati dai principi contabili delle Camere di Commercio (e cioè relative a diritto annuale e attività promozionale).

Si segnala quindi l'inserimento tra i proventi della gestione corrente (come anche nei costi di funzionamento della gestione corrente) di un conto specificamente dedicato, su cui sono transitati tutti i ricavi per sopravvenienze attive, precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria, salve le eccezioni di cui sopra.

### 4) Proventi da gestione di beni e servizi

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi** pari a € 357.601,96 sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In dettaglio ci si riferisce a:

- proventi per la cessione di locali attrezzati per € 20.351,09 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per € 162,40;
- proventi per servizio di conciliazione € 125.467,92;
- proventi per vendita dei carnet ATA € 33.619,00;
- proventi per concessione in uso sale camerali € 49.065,49;
- proventi per servizio di firma digitale € 25.314,89;
- corrispettivi dei concorsi a premio € 7.854,00;

- proventi per le verifiche metriche € 2.024,00;
- proventi per collegamento banche dati, elenchi € 1.797,33;
- proventi per servizio Libri digitali € 550,00;
- proventi vendita beni per emissione certificati richiesti via internet € 248,40;
- affitti attivi commerciali € 91.147,44.

## 5) Variazione delle rimanenze

La **variazione delle rimanenze**, che nel 2024 è pari a € -9.383,56, rappresenta la differenza tra le rimanenze finali (€ 108.870,64) e quelle iniziali (€ 118.254,20).

## B) Oneri gestione corrente

	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
<b>Oneri gestione corrente</b>	15.288.538,11	15.142.985,10	-145.553,01

## 6) Competenze al personale

PERSONALE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
a) competenze al personale	2.858.617,66	2.943.901,90	85.284,24
b) oneri sociali	697.851,51	718.347,04	20.495,53
c) accantonamenti T.F.R.	185.540,19	375.022,59	189.482,40
d) altri costi	85.902,66	60.596,31	-25.306,35
<b>TOTALE</b>	<b>3.827.912,02</b>	<b>4.097.867,84</b>	<b>269.955,82</b>

Le **Competenze al personale** pari a € 2.943.901,90 comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compresa la retribuzione straordinaria e accessoria, le indennità e compensi vari come meglio dettagliato nella tabella di seguito riportata:

Descrizione	anno 2023	anno 2024	variazioni
Retribuzione ordinaria	1.366.085,54	1.623.492,53	+257.406,99
Retribuzione ordinaria dirigenti	94.967,36	96.671,17	+1.703,81
Retribuzione straordinaria	9.058,77	6.879,30	-2.179,47
Retribuzione accessoria	747.302,15	703.811,96	-43.490,19
Posizione economica di categoria	193.791,56	29.418,81	-164.372,75
Indennità di comparto F.A.	28.721,04	29.843,19	+1.122,15
Indennità varie	2.313,68	2.316,02	+2,34
Retribuzione di posizione e risultato dipendenti	109.000,05	135.000,30	+26.000,25
Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	299.836,88	310.070,62	+10.233,74
Compensi per concorsi a premio	3.060,00	2.210,00	-850,00
Compensi per indagine congiunturale	4.120,00	4.188,00	+ 68,00
Sopravvenienze passive da competenze al personale dipendente	360,63	0,00	-360,63
<b>Totale</b>	<b>2.858.617,66</b>	<b>2.943.901,90</b>	<b>+85.284,24</b>

La voce **Oneri sociali** pari a € 718.347,04 comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2024 nelle seguenti misure:

- Inps (ex Inpdap): € 701.102,62;
- Inail: € 12.686,37;
- Inps (ex Enpdep): € 2.738,41;
- Contributo enti bilaterali: € 1.819,64;

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad **€ 375.022,59**. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in:

- accantonamento IFS per € 306.456,56 quota al 31.12.2024;
- quota IFS per personale cessato nell'anno per € 2.022,52;
- accantonamento TFR per € 42.840,79;
- sopravvenienze passive da accantonamento TFR € 23.702,72.

La voce **Altri costi del personale** pari a € 60.596,31 comprende gli interventi assistenziali per € 50.039,50, le quote a carico della Camera per personale ex Upica per € 4.476,45, le spese per personale in distacco per motivi sindacali per € 3.389,32, altre spese per il personale € 2.662,60 (di cui € 173,60 per contributo ARAN ed € 2.489,00 per sorveglianza sanitaria), una sopravvenienza passiva per € 28,44.

## 7) Funzionamento

FUNZIONAMENTO	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
a) Prestazioni servizi	1.455.574,00	1.402.181,90	-53.392,10
b) Godimento beni di terzi	36.548,14	33.424,03	-3.124,11
c) Oneri diversi di gestione	1.459.654,13	1.400.172,58	-59.481,55
d) Quote associative	780.363,53	893.106,10	+112.742,57
e) Organi istituzionali	218.744,27	222.841,95	+4.097,68
<b>TOTALE</b>	<b>3.950.884,07</b>	<b>3.951.726,56</b>	<b>+ 842,49</b>

Le voci **Prestazioni di servizi** pari a € 1.402.181,90 e **Oneri diversi di gestione** pari a € 1.400.172,58 raccolgono tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali.

Si segnala, a partire dal 2018, anche qui l'inserimento tra i costi di funzionamento della gestione corrente di un conto di sopravvenienze passive su cui sono transitati tutti i costi precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria.

La voce **godimento di beni di terzi** pari a € 33.424,03 comprende i canoni di noleggio di attrezzature per € 12.225,84, le licenze d'uso per € 21.198,19.

**Quote associative** pari a € 893.106,10: la voce di spesa si riferisce ai costi obbligatori sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€ 269.367,06) e Regionale (€ 339.637,00), nonché alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€ 244.280,02) e ad Infocamere (€ 39.822,02).

La voce **organi istituzionali** comprende l'intero costo per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori, componenti delle Commissioni e Nucleo di valutazione; di seguito la tabella riepilogativa:

Descrizione	anno 2023	anno 2024	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	20.217,78	20.999,98	+782,20
Compensi, indennità e rimborsi Giunta	74.965,00	75.000,00	+35,00
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	51.442,85	51.276,05	-166,80
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	36.759,53	41.770,44	+5.010,91
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	1.050,00	1.530,00	+480,00
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	2.044,01	2.073,90	+29,89
21Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	10.947,04	11.106,78	+159,74
Inps organi istituzionali	21.318,06	19.084,80	-2.233,26
<b>Totale</b>	<b>218.744,27</b>	<b>222.841,95</b>	<b>+4.097,68</b>

## 8) Interventi economici

Interventi economici	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Interventi economici	2.635.603,99	2.771.910,04	+136.306,05
Progetti ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10	1.107.988,86	1.317.859,47	+209.870,61
<b>TOTALE</b>	<b>3.743.592,85</b>	<b>4.089.769,51</b>	<b>+346.176,66</b>

**Iniziative di promozione economica:** la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi.

Tra le iniziative di promozione economica si sono tenute distinte quelle finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale di cui ai decreti del Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) che si sono susseguiti negli ultimi anni.

Per il dettaglio dei singoli interventi economici si rimanda alla Relazione sulla gestione.

## 9) Ammortamenti e accantonamenti

<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
a) immobilizzazioni immateriali	79.694,52	68.468,59	-11.225,93
b) immobilizzazioni materiali	761.455,72	606.709,60	-154.746,12
c) svalutazione crediti	2.582.618,45	2.099.322,90	-483.295,55
d) fondi rischi e oneri	342.380,48	229.120,10	-113.260,38
<b>TOTALE</b>	<b>3.766.149,17</b>	<b>3.003.621,19</b>	<b>-762.527,98</b>

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo effettivo utilizzo.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

<b>Descrizione ammortamento</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>variazioni</b>
<b><i>Ammortamenti beni immateriali</i></b>	<b><i>79.694,52</i></b>	<b><i>68.468,59</i></b>	<b><i>-11.225,93</i></b>
Software	16.117,00	6.659,43	-9.457,57
Diritti di superficie	53.477,89	53.477,86	-0,03
Costi per progetti pluriennali - studi e ricerche	5.440,84	3.918,64	-1.522,20
Diritti d'autore	762,66	887,55	124,89
Marchi	3.896,13	3.525,11	-371,02
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	0,00
<b><i>Ammortamenti beni materiali</i></b>	<b><i>761.455,72</i></b>	<b><i>606.709,60</i></b>	<b><i>-154.746,12</i></b>
Immobili	660.473,51	481.462,55	-179.010,96
Impianti spec. di comunicazione	15.378,57	16.408,54	1.029,97
Impianti	54.380,96	74.323,20	19.942,24
Mobili e arredi	10.899,70	13.592,71	2.693,01
Macch. Apparecch. Attrezz. Varia	7.301,41	7.842,05	540,64
Macch. Uff. Elettromec. Elettr. Calc.	12.764,95	12.823,93	58,98
Autoveicoli e motoveicoli	256,62	256,62	0,00
<b>Totale</b>	<b>841.150,24</b>	<b>675.178,19</b>	<b>-165.972,05</b>

Per quanto riguarda gli **accantonamenti per svalutazione crediti** pari a € 2.099.322,90 distinguiamo:

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 1.826.263,78 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale. L'importo è stato calcolato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione - da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno

successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici; per la determinazione della percentuale si fa riferimento ad un applicativo informatico messo a disposizione da Infocamere adeguatamente valutato dall'Ente;

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti D.A. aumento del 20 per cento per € 273.059,12 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale relativo all'aumento del 20 per cento, alla quale si è applicata la stessa percentuale di svalutazione del credito ordinario e che si è tenuto distinto in ottemperanza degli obblighi di legge;

Per quanto riguarda gli **accantonamenti Fondo rischi e oneri** per complessivi **€ 229.120,10**, distinguiamo tra:

- gli accantonamenti al Fondo oneri contrattuali per **€ 201.770,05**. In particolare, si è effettuato un accantonamento riguardante il personale non dirigente di € 187.368,97 e un accantonamento riguardante il personale dirigente di € 14.401,08 per far fronte ai futuri rinnovi contrattuali;
- L'accantonamento al Fondo oneri per **€ 27.350,05**. Nello specifico, come riportato nel commento al relativo fondo l'importo è relativo a un contenzioso in essere fra Getec (fornitore del servizio energia) e Consip per la rideterminazione delle tariffe stagioni termiche 2021-2022 e 2022-2023 2023-2024 che potrebbe determinare un aumento dei costi a carico della Cciaa.

## C) Gestione Finanziaria

### 10) Proventi Finanziari

PROVENTI FINANZIARI	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi	28,14	0,00	-28,14
Interessi attivi su c/c bancario	392,55	457,45	+64,90
Interessi su prestiti al personale	6.826,32	6.826,32	0,00
Proventi mobiliari	37.835,60	95.115,16	+ 57.279,56
<b>TOTALE</b>	<b>45.082,61</b>	<b>102.398,93</b>	<b>+57.316,32</b>

I proventi finanziari rilevano gli interessi attivi su c/c bancario € 457,45; gli interessi di competenza su prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti per € 6.826,32.

I **proventi mobiliari** pari a € 95.115,16 iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi incassati nel 2024 dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per € 10.766,64 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per € 55.932,35 Tecno Holding S.p.a.;
- per € 28.416,17 Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.

## 11) Oneri Finanziari

ONERI FINANZIARI	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## D) Gestione Straordinaria

## 12) Proventi Straordinari

PROVENTI STRAORDINARI	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Plusvalenze da alienazioni	0,00	26,17	+26,17
Sopravvenienze attive	473.353,92	72.704,46	-400.649,46
Sopravvenienze attive per diritto annuale	316.234,93	406.625,55	+90.390,62
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	47.194,27	48.256,42	+1.062,15
Sopravvenienze attive per interessi DA	58,31	47,04	-11,27
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	174.824,38	141.851,92	-32.972,46
<b>TOTALE</b>	<b>1.011.665,81</b>	<b>669.511,56</b>	<b>-342.154,25</b>

**Plusvalenze da alienazioni:** € 26,17 per cessione quote Infocamere come già indicato nella voce partecipazioni e quote.

**Sopravvenienze attive** pari a € 72.704,46. In particolare: € 43.750,62 per minori liquidazioni contributi su progetti in ambito promozione del territorio ed enogastronomico e minori attività di certificazione di prodotti alimentari; € 24.739,00 per minori liquidazioni bando Voucher Digitali I4.0 2023 (Det del Vice segretario n. 289 del 07.08.2024); € 4.214,84 per minore liquidazione Bando Voucher 23IT 2023 (Det del Vice segretario n. 278 del 26.07.2024).

Le **sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti** pari a € 406.625,55 si riferiscono principalmente ad incassi esuberanti rispetto al credito netto per le annualità di diritto più vecchie.

Le **sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo** del diritto annuale pari a € 141.851,92 sono dovute alla rideterminazione del fondo di svalutazione crediti relativamente al credito da emissione ruolo anno 2021; si riferiscono al solo credito da diritto annuale. Sono conseguenza della rideterminazione del fondo con percentuali di svalutazione applicate nel 2024 come da specifiche indicazioni dei principi contabili camerali.

### 13) Oneri Straordinari

ONERI STRAORDINARI	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Sopravvenienze passive	535,90	15.991,67	+15.455,77
Sopravvenienze passive Diritto Annuale	19.096,12	8.699,14	-10.396,98
Sopravvenienze passive per sanzioni Diritto Annuale	16.040,02	11.467,41	-4.572,61
Sopravvenienze passive per interessi Diritto Annuale	18,99	98,04	+79,05
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario per ruoli	135.480,28	93.249,81	-42.230,47
<b>TOTALE</b>	<b>171.171,31</b>	<b>129.506,07</b>	<b>-41.665,24</b>

L'importo relativo alle sopravvenienze passive pari a € 15.991,67 è relativo ad un maggior onere dovuto a Unione Regionale delle Camere di Commercio per le funzioni svolte dall'albo artigiani 2023.

L'importo relativo alle sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni e interessi pari al totale di € 20.264,59 riguarda somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei debiti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere nonché i rimborsi ad utenti per doppi pagamenti di diritto annuale di anni precedenti. Inoltre, rilevano sopravvenienze per adeguamento dei crediti come da procedura di dialogo tra i sistemi contabili e i sistemi del diritto annuale gestiti da Infocamere.

Alla voce sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli pari a € 93.249,81 vengono rilevati gli accantonamenti sui crediti da sanzioni e interessi da Diritto annuale a seguito emissione ruolo anno 2021 emesso nel 2024 e conseguente rideterminazione del fondo svalutazione crediti come da principi contabili camerali (si veda anche il commento nella voce Crediti per Diritto Annuale).

### E) Rettifiche di valore attività finanziarie

#### 14) Rivalutazione attivo patrimoniale

RIVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Rivalutazione partecipazioni	10.650,68	0,00	-10.650,68
<b>TOTALE</b>	<b>10.650,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.650,68</b>

#### 15) Svalutazione attivo patrimoniale

SVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Svalutazione da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non si rilevano rivalutazioni e/o svalutazioni di partecipazioni iscritte a conto economico nell'anno 2024.

Il bilancio 2024 evidenzia un avanzo economico di € **1.632.827,82**

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024
Disavanzo Economico d'Esercizio	0,00	0,00
Avanzo Economico d'Esercizio	2.452.718,92	1.632.827,82

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena, 10 Aprile 2025

**Il Presidente**

**Ing . Giuseppe Molinari**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2024

---

### Premessa

La presente [Relazione sull'andamento della gestione](#) viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2024 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art. 5, co. 2 e 3, artt. 6, 7, 8 e 9).

Nell'ambito della [Nota integrativa al bilancio](#), prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa:

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2024. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella [Relazione sulla performance 2024](#);
- il [Rapporto sui risultati](#), il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la [Relazione sulla gestione](#) che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91.

Preliminarmente si specifica che il consuntivo 2024 chiude con un avanzo di € 1.632.827,82, determinato in particolare dalle seguenti poste di bilancio:

- 592.900,83 € - Maggiori ricavi da movimentazioni del diritto annuale
- 725.741,65 € - Restituzione somme versate allo Stato nel 2018 a titolo di risparmi

Rilevano altresì minori costi di funzionamento per € 479.700,89 € (vedi infra), in particolare a causa della diminuzione dei costi energetici per energia elettrica e gas (questi ultimi hanno realizzato risparmi rispetto al preventivo aggiornato di 180.000 € e rispetto al preventivo iniziale di oltre 233.000 €).

## Introduzione

Il Programma Pluriennale 2024–2028, approvato con deliberazione di Consiglio n. 22 del 31.10.2023, ha definito l’ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 10 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell’Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell’arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2024 – 2028	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA
		401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI
		402 - ORIENTAMENTO PER IL LAVORO E FORMAZIONE
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		701 - TUTELA DELLA LEGALITA'
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI
		803 – TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l’Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

- il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);
- il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
- lo stato di salute dell’amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
- gli impatti dell’azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
- i confronti con le altre amministrazioni (mediante il *benchmarking* del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI		
402 - ORIENTAMENTO PER IL LAVORO E FORMAZIONE		
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE		
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
601 - MARKETING TERRITORIALE		
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico

## SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2024, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2024, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2024 ed infine nel Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione 2024-2028, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

### Il contesto normativo e i vincoli finanziari

#### LA RIFORMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Gli anni trascorsi si sono caratterizzati per una profonda transizione e rivisitazione delle CCIAA e delle loro attribuzioni e competenze. In particolare, il percorso di riforma ha visto, tra le altre cose, un processo di riordino delle funzioni, delle circoscrizioni territoriali e del finanziamento.

**DL 90/2014** -> è l'antefatto del processo di riforma e ha previsto il taglio della principale voce di ricavo camerale - il diritto annuale - realizzatasi in maniera progressiva nel triennio 2015-2017 (-35% nel 2015, -40% nel 2016, -50% nel 2017), fino ad arrivare al suo dimezzamento a regime.

**D. Lgs. 219/2016** -> il decreto ha riscritto sostanzialmente la L. 580/1993, prevedendo tra le altre cose: la riduzione del numero complessivo delle CCIAA a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento e la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali; la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; la riduzione del numero dei componenti degli organi (Consigli e Giunte); la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle Aziende speciali e delle società controllate; la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi; la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese; la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi; la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni.

**DM 16 febbraio 2018** -> decreto del MISE approvato a partire dalla proposta di Unioncamere nazionale e riguardante la razionalizzazione organizzativa e territoriale prevista dal cd Piano di razionalizzazione previsto dal D. Lgs. 219/2016.

**DM 7 marzo 2019** -> con questo «decreto servizi» è stato ridefinito l'intero paniere di attività del Sistema camerale, individuando i servizi che esso è tenuto a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche e gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

**DM 11 dicembre 2019** -> il decreto del MISE ha determinato le indennità spettanti ai componenti dei collegi dei revisori delle Camere di commercio, delle loro aziende speciali, i criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico di componenti di tutti gli organi camerali nonché i limiti al trattamento economico degli amministratori delle aziende speciali e delle unioni regionali.

[DM 13 marzo 2023](#) -> il decreto del MIMIT, di concerto con il MEF, ha definito i criteri ed i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli Organi amministrativi delle Camere di commercio. L' art. 1, comma 25 bis del [D.L. 228/2021 convertito con modificazioni dalla L. 15/2022](#) ha infatti modificato l'art. 4 bis della L. 580/1993, disponendo il superamento del regime della gratuità per gli organi diversi dai collegi dei revisori.

#### LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DALLA P.A.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni delle pubbliche amministrazioni in società di diritto privato.

Già con la Legge di stabilità 2015 (art.1, commi 611-616, L.23 novembre 2014, n.190) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione del numero e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli per la costituzione e il mantenimento delle richiamate società, al fine di una più ampia razionalizzazione delle stesse.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 l'Ente camerale provvede annualmente con un proprio provvedimento all'analisi dell'assetto complessivo delle società cui detiene partecipazioni dirette ed indirette predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Nel 2024 il predetto piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni è stato adottato con deliberazione di Giunta n. 205 del 13 dicembre 2024 ed è stato inviato alla Corte dei Conti Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna e sarà inviato alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, attraverso l'applicativo del dipartimento del Tesoro.

#### I VINCOLI FINANZIARI

La riduzione del diritto avviata nel 2015 (- 35% nel 2015, - 40% nel 2016 e - 50% dal 2017), così come modificata in sede di conversione nella Legge 11 agosto 2014, n. 114 del D.L. 24 giugno 2014 n. 90, "*Misure Urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*", risulta ormai una misura consolidata.

Su questa riduzione sono intervenuti il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017 e il Decreto MISE 2 marzo 2018, per il triennio 2017-2019, il Decreto MISE 12 marzo 2020 per il triennio 2020-2022 e il Decreto MIMIT 23 febbraio 2023 per il triennio 2023-2025, i quali, in attuazione di quanto previsto dall'art. 18, co. 10 della L. 580/1993 hanno autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale, incremento destinato a finanziare specifici progetti di rilievo nazionale presentati dalle Camere di commercio aventi come scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese.

Il Decreto Legge n. 90/2014 aveva inoltre previsto la ridefinizione, in capo all'allora Ministero dello sviluppo economico, delle tariffe e dei diritti camerali sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi. Siamo ancora in attesa del Decreto.

La Legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) ha attuato una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, introducendo, a decorrere dal 1° gennaio 2020 nuove misure di semplificazione e contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi (Art. 1, commi da 509 a 602) mediante:

- la previsione di un unico limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi che non può superare il valore medio della spesa sostenuta per le medesime finalità nel triennio 2016-2018 come risultante dai bilanci approvati;
- la disapplicazione di una serie di disposizioni normative adottate nel corso degli anni per il contenimento della spesa pubblica, indicate in un apposito allegato (rimangono in vigore i vincoli di spesa in materia di spese per il personale).

Le indicazioni puntuali sull'applicazione delle nuove misure sono contenute nella [nota Mise prot. 88550 del 25 marzo 2020](#) (che ha escluso dai limiti di spesa e dalla base imponibile della media del triennio 2016-2018 gli interventi economici iscritti nella voce B7a), dalla [Circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022](#) (che ne ha escluso i buoni pasto), dalla [nota MIMIT n. 0197414 del 14 giugno 2023](#) (che ne ha escluso gli emolumenti degli Organi camerali, sino ad una concorrenza massima, per la CCAA di Modena, pari a 165.000,00 €) ed infine modificato per l'anno 2024 dalla [Circolare RGS n. 29 del 3 novembre 2023](#) (che ha disposto anche per il 2024, come già per il 2022 e 2023, l'esclusione dei consumi energetici a seguito del rialzo dei relativi prezzi, connesso agli scenari politici internazionali determinati dal persistere del conflitto russo-ucraino).

Altro elemento di particolare importanza è la sentenza n. 210/2022 con cui la Corte Costituzionale ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica che, nel periodo 2017-2019, hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo di versamento ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato dei risparmi di cui a specifiche disposizioni legislative (D.L. 112/2008, D.L. 78/2010, D.L. 95/2012 e D.L. 64/2014). La pronuncia, a seguito della quale i Ministeri interessati hanno avviato la procedura per i rimborsi delle somme versate da ciascuna Camera di commercio con riferimento alle annualità oggetto della sopracitata sentenza (ad oggi, il MIMIT con Decreto 9 giugno 2023 ha concesso il rimborso per l'annualità 2017 e con Decreto 11 giugno 2024, il rimborso per il 2018), potrebbe avere un impatto significativo in relazione ai versamenti futuri.

Sulla base degli stessi presupposti e principi che la Corte Costituzionale ha sancito, l'Ente camerale ha aderito ad un ricorso collettivo giurisdizionale davanti al Tribunale di Roma, congiuntamente alle altre Camere di commercio interessate, per la disapplicazione al Sistema Camerale dell'art. 1, comma 594 della L. 160/2019 con conseguente restituzione delle somme versate e lo svincolo di quelle accantonate.

Nelle more si è peraltro espresso il MEF con la Circolare RGS n. 16 del 09 aprile 2024, avente ad oggetto il bilancio di previsione per l'esercizio 2024, precisando che la citata sentenza ha mantenuto i previgenti limiti relativi al contenimento della spesa e ha limitato il proprio giudizio all'obbligo di riversamento dei risparmi di spesa al bilancio dello Stato per le sole annualità 2017-2018-2019. Conseguentemente, nel 2024, la Camera ha provveduto ad effettuare il versamento dei risparmi.

Tra le più rilevanti novità normative che hanno avuto impatti significativi nel 2024 si segnalano:

#### **IL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI**

Il Nuovo Codice dei contratti pubblici (D. Lgs. 31 marzo 2023 n. 36) ha previsto inizialmente la completa digitalizzazione degli appalti pubblici a decorrere dal 1° gennaio 2024.

Nel corso del 2024 l'obbligatorietà dell'utilizzo della Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP) gestita dall'ANAC è stata più volte rinviata per i contratti di importo fino ad € 5.000,00 ed attualmente è prevista dal 1° luglio 2025.

#### IL CCNL PERSONALE NON DIRIGENTE COMPARTO FUNZIONI LOCALI TRIENNIO 2022-2024

Il Governo, con l'art. 3 del D.L. n. 145 del 18 ottobre 2023, ha previsto che nelle more della definizione del quadro finanziario complessivo relativo ai rinnovi contrattuali per il triennio 2022-2024, fosse incrementata in via eccezionale, nel mese di dicembre 2023 a valere sul 2024, l'indennità di vacanza contrattuale di cui all'art. 1 co. 609 della L. 234/2021, per un importo pari a 6,7 volte il relativo valore annuale, salvi eventuali successivi conguagli da riassorbirsi nell'ambito del rinnovo del CCNL Funzioni locali per il triennio 2022-2024.

A differenza di altri comparti della P.A., a causa della mancata sottoscrizione da parte di alcuni sindacati, il CCNL del comparto Funzioni Locali per il periodo 2022-2024 non è stato ancora rinnovato.

#### IL REGISTRO DEI TITOLARI EFFETTIVI

Il D.Lgs. 231/2007 (Decreto antiriciclaggio), così come novellato dal D. Lgs. n. 90/2017 di attuazione della direttiva UE 2015/849, prevede l'obbligo per le imprese con personalità giuridica, le persone giuridiche private, trust produttivi di effetti giuridici rilevanti a fini fiscali e istituti giuridici affini al trust, di comunicare i dati sul titolare effettivo al Registro delle Imprese ai fini della conservazione in apposita sezione con l'obiettivo di contrastare il riciclaggio e il finanziamento del terrorismo.

In tale sezione dovranno quindi confluire i dati delle persone fisiche che detengono la proprietà - diretta o indiretta - o il controllo delle imprese dotate di personalità giuridica, delle persone giuridiche private e dei *trust*.

Con D.M. 11 marzo 2022 n. 55 è stato adottato il regolamento con le indicazioni in materia di comunicazione, accesso e consultazione dei dati e delle informazioni relativi ai titolari effettivi. Successivamente sono stati adottati i relativi decreti attuativi. In particolare, con decreto MIMIT del 29 settembre 2023, pubblicato in G.U. in data 9 ottobre 2023, è stata attestata l'operatività del Registro dei titolari effettivi con conseguente decorrenza del termine di 60 giorni per inviare la comunicazione da parte delle imprese.

L'adempimento è stato sospeso dal 7 dicembre 2023 con ordinanza del TAR del Lazio n. 8083 ed è tornato efficace nel periodo intercorrente tra la sentenza del TAR del Lazio n. 6839 del 9 aprile (di rigetto dei ricorsi e riapertura dei termini) e l'ordinanza del Consiglio di Stato n. 3533 del 17 maggio (di sospensione dell'efficacia della sentenza del TAR del Lazio).

Ad oggi il registro dei titolari effettivi non risulta ancora operativo in quanto il Consiglio di Stato, con ordinanze n. 8245 e n. 8248 del 15.10.2024, ha sospeso i giudizi aventi ad oggetto i ricorsi proposti per l'annullamento del decreto Mimit del 29 settembre 2023, ed ha rimesso alcune questioni pregiudiziali alla Corte di Giustizia Europea.

Sono pertanto sospesi l'accreditamento dei soggetti obbligati all'adeguata verifica nonché la consultazione e l'accesso alle informazioni del registro da parte dei soggetti autorizzati o portatori di legittimo interesse (articoli 5, 6 e 7 DM n. 55/2022).

## Il contesto economico internazionale e nazionale

### SCENARIO

L'economia mondiale ha visto nel 2024 una fase di rallentamento: il PIL è rimasto comunque in crescita al +3,1%. L'economia degli Stati Uniti è rimasta stabile (+2,8% nel 2024), tuttavia, le difficoltà maggiori si sono riscontrate nell'area euro, principale mercato di sbocco dei prodotti modenesi dopo gli USA: in questa zona la crescita del Pil è confermata al +0,7% nel 2024. In particolare, risulta in difficoltà l'economia tedesca, considerata la locomotiva dell'Europa, con una diminuzione dello 0,2%. La Spagna e l'Europa centrale registrano invece risultati più promettenti.

Questo contesto mondiale non favorevole provoca ripercussioni sia sul valore aggiunto italiano, che su quello regionale, come evidenziano gli Scenari per le economie locali diffusi da Prometeia.

### VALORE AGGIUNTO, REDDITO DISPONIBILE E CONSUMI

Si riduce al +0,6% la crescita del valore aggiunto della provincia di Modena nel 2024 e vengono ridimensionate anche le performance dell'Emilia-Romagna (+0,5%) e del totale Italia (+0,4%).

A livello settoriale, l'industria manifatturiera perde l'1,2% mentre i servizi crescono dell'1,0%. L'agricoltura e le costruzioni hanno avuto una buona performance nel 2024, rispettivamente del +8,6% e del +3,3%.

Il reddito disponibile delle famiglie registra nel 2024 un incremento sostenuto (+4,8%). Ancora positivi, anche se meno performanti, i consumi delle famiglie, che sono cresciuti soltanto dello 0,5%.

### STRUTTURA E MOVIMENTAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE

Nell'anno 2024 risulta positivo il saldo della natimortalità imprenditoriale in base ai dati Infocamere sulla demografia delle imprese in provincia di Modena. Si contano, infatti, 4.317 imprese iscritte e 3.970 imprese cessate non d'ufficio e una differenza pari a +347 imprese, che portano ad un tasso di sviluppo del +0,49%, superiore a quello regionale (+0,17%), ma inferiore al dato italiano (+0,62%).

Modena si colloca così al 34esimo posto nella classifica di tutte le province italiane per crescita imprenditoriale. Un segnale positivo emerge, inoltre, dalle imprese iscritte: nel 2024 risultano in aumento del +7,8%, mentre le cessate non d'ufficio crescono ad un ritmo inferiore: +6,0%.

Grazie a questi segnali incoraggianti, rallenta la perdita di imprese registrate nella provincia, che tuttavia non si ferma: è proseguita infatti anche nel 2024 l'attività di cancellazione d'ufficio del Registro delle Imprese per eliminare le aziende che risultano ancora iscritte, ma che non operano più da diverso tempo, arrivando a 796 cancellazioni nell'intero anno.

In seguito a questa attività, l'andamento tendenziale del numero di imprese registrate della provincia di Modena appare in calo dello 0,6%, risultato comunque migliore sia del dato regionale (-0,9%), sia di quello Italiano (-1,3%). A Modena le imprese registrate a fine anno raggiungono una consistenza di 69.749 unità.

Rimangono invece pressoché costanti le imprese attive, cioè quelle che hanno effettivamente dichiarato l'inizio dell'attività che ammontano a 63.056 al 31/12/2024. La differenza rispetto alla stessa data dell'anno precedente è del -0,1%, pari a 72 imprese in meno.

Tra le forme giuridiche, la perdita si concentra soprattutto nelle "altre forme" che registrano un calo del -16,0%. Si tratta di un gruppo che racchiude oltre 40 tipologie di soggetti giuridici, in maggioranza

cooperative, consorzi, società consortili. In calo sono anche le società di persone (-4,0%), mentre rimangono stabili le imprese individuali. Prosegue invece l'ascesa delle società di capitali che guadagnano 548 imprese, pari al +2,8%.

Tra i macrosettori, continuano le difficoltà dell'industria manifatturiera che perde 190 imprese attive (-2,3%); scende anche l'agricoltura (-1,5%), mentre restano pressoché stabili i servizi (-0,1%). Le costruzioni rimangono l'unico settore in crescita (+1,9%).

Perdono imprese attive tutti i comparti dell'industria manifatturiera tranne la "riparazione e manutenzione" (+2,3%). In particolare, risultano in maggiore difficoltà la fabbricazione di mobili (-5,7%), la fabbricazione di mezzi di trasporto (-5,1%), il tessile abbigliamento (-5,0%) e la ceramica (-4,1%). Si riducono le perdite per gli altri due settori tipici della provincia: l'alimentare scende dell'1,7% e il metalmeccanico dell'1,5%.

I servizi mostrano un andamento migliore e solamente tre comparti perdono imprese attive: il trasporto e magazzinaggio (-3,6%), il commercio (-1,9%) e l'alloggio e ristorazione (-0,3%). Tutti gli altri sono positivi, con risultati particolarmente incoraggianti per le "attività professionali scientifiche e tecniche" (+4,2%), l'istruzione privata (+4,0%) e le "attività finanziarie e assicurative" (+3,4%).

#### UNITA' LOCALI PER UBICAZIONE DELLA SEDE DI'IMPRESA

Nella provincia di Modena al 31 dicembre 2024 sono presenti 17.133 unità locali registrate (filiali di sedi d'impresa), in aumento del +0,9% rispetto alla stessa data del 2023; di queste, il 66,1% (11.332) appartiene ad imprese con sede nella stessa provincia, il 13,1% (2.248) a imprese con sede nella regione Emilia-Romagna. Una quota del 16,8% (2.881) fa capo a sedi in altre regioni italiane, mentre sono 96 le unità locali con sede all'estero. Il 66,2% del totale unità locali è controllato da società di capitali, il 12,7% da società di persone.

Il numero totale delle localizzazioni registrate in provincia (risultante dalla somma delle 17.133 unità locali più le 69.749 sedi di impresa registrate) è di 86.882 con un calo del -0,30% rispetto al 31 dicembre 2023.

#### TASSO DI SOPRAVVIVENZA DELLE IMPRESE

In base ai dati Infocamere delle imprese attive, in provincia di Modena nel 2024 la probabilità di sopravvivenza di un'impresa registrata ad un anno dalla nascita è pari all'82,9%, in lieve peggioramento rispetto allo stesso dato del 2023: 84,1%.

Dopo due anni di vita la probabilità di sopravvivenza scende al 76,5%, mentre nel 2023 lo stesso valore risultava più elevato (77,1%). Dopo tre anni, solamente il 71,0% di imprese rimane ancora in vita (nel 2023 era il 72,7%).

In altre parole, a tre anni dalla nascita circa 7 imprese su 10 risultano ancora operative.

Esaminando le diverse forme giuridiche, emerge che la sopravvivenza a tre anni risulta più alta della media per le società di persone (81,5%) e per quelle di capitali (78,6%).

La forma giuridica che presenta la maggiore probabilità di estinzione è l'impresa individuale, che nel 2024 presenta un tasso di sopravvivenza a tre anni del 65,4%, in calo di oltre tre punti percentuali rispetto all'anno precedente. Anche le 'altre forme' (come consorzi, cooperative, associazioni) mostrano un tasso analogo (66,0%).

La sopravvivenza delle imprese classificate per settori economici vede l'agricoltura con la percentuale maggiore (90,4%), seguita dai trasporti e spedizioni (77,8%) e dalle costruzioni (75,9%). Risultano invece sotto la media la manifattura e il commercio (entrambi con un tasso di sopravvivenza del 70,1%) e il settore assicurazioni e credito (71,2%). Prossima alla media risulta invece la sopravvivenza delle imprese dei settori turismo (73,8%) e servizi alle imprese (74%).

## IMPRESE GESTITE DA STRANIERI

Il bilancio complessivo dell'anno 2024 è in positivo per le imprese gestite in maggioranza da stranieri: al 31 dicembre la loro consistenza è di 9.239 unità, ovvero 417 in più rispetto alla stessa data del 2023, per una variazione percentuale del +4,7%, mentre il totale delle imprese attive della provincia registra una flessione del -0,1%, che diventa -0,9% se si considera solo il sottoinsieme delle imprese gestite in maggioranza da italiani.

I dati di Infocamere evidenziano nel 2024 un saldo positivo di 626 posizioni derivante da 1.349 iscrizioni di nuove imprese e 723 cessazioni non d'ufficio. Le iscrizioni sono aumentate del +10,8% rispetto allo scorso anno, ma anche le cessazioni sono cresciute del +12,6%.

Modena presenta una concentrazione di imprese di stranieri pari al 14,7% sul totale imprese, ovvero una ogni 6,8. Tale quota è in linea con la media regionale (14,3%) ed è inferiore solo alle quote di Reggio Emilia (17,3%) e Piacenza (15,6%).

Sul territorio modenese le aziende guidate da stranieri risultano particolarmente concentrate in due settori: costruzioni (3.159 unità con una quota del 34,2%) e commercio (1.857 ovvero il 20,1% del totale). Rilevanti anche le quote della manifattura (1.366 imprese, 14,8%), dei servizi alle imprese (1.299 unità, 14,1%) e della ristorazione (854 imprese, 9,2%). Nell'ambito dell'industria manifatturiera, è prevalente il settore tessile-abbigliamento con 618 imprese e una quota sul totale del 6,7%.

Ma la composizione dei settori sta cambiando in linea con i trend economici che hanno caratterizzato il 2024: si allarga il tessuto imprenditoriale nelle costruzioni (+9,7% dal 31 dicembre 2023 alla stessa data del 2024), il settore manifatturiero resta pressoché stabile (-0,5%), i servizi alle imprese crescono del +2,6%; le imprese che offrono servizi alle persone sono il 6% del totale e aumentano del +7,6%. Altri settori dinamici sono il commercio (+2,4) e la ristorazione (+2,8%). Unico settore in calo è quello dei trasporti e magazzinaggio (-6,6%).

La composizione per forma giuridica evidenzia la netta prevalenza di imprese individuali (71,9%) in aumento del +5,2%; seguono le società di capitali (22,3%) che continuano a registrare un trend in forte crescita (+10,7%), segnale che il tessuto delle imprese di stranieri si sta strutturando. Le società di persone sono minoritarie (5,0%), ma crescono del +0,9%, mentre le "altre forme" vedono ulteriormente erodere la loro quota (0,8%).

I dati sulle persone con cariche presenti nel Registro Imprese (associando ad ogni persona la prima carica ricoperta in ciascuna impresa) evidenziano che i paesi di nascita degli imprenditori stranieri operanti in provincia di Modena sono in prevalenza Cina (1.670 posizioni) e Marocco (1.521) pur presentando nel corso dell'anno 2024 un leggero calo, rispettivamente -0,4% e -0,3%.

In crescita (+6,0%) risultano invece le posizioni degli imprenditori albanesi (1.143). Al quarto posto nella graduatoria delle nazionalità si trovano i romeni con 970 posizioni e un incremento del +1,7%. Seguono i tunisini (795 posizioni, +5,6%). In forte ascesa i pakistani (645 posizioni, +14,0%).

La concentrazione è elevata, dato che le prime 5 nazionalità rappresentano la metà del totale stranieri.

L'imprenditoria modenese è sempre più multi-etnica: lo testimonia il progressivo calo degli italiani, che al 31 dicembre 2024 ricoprono 88.916 posizioni (-1,1% nell'anno) e il contestuale e costante aumento degli stranieri (12.381 con un incremento del +3,4%). Una tendenza che nel 2024 ha subito una ulteriore accelerazione portando la quota degli stranieri con cariche al 12,2% del totale. Si stima che oggi a Modena un imprenditore ogni otto sia straniero di nascita.

## IMPRESE GIOVANILI

Il 2024 ha rappresentato il quarto anno consecutivo di crescita per le imprese giovanili della provincia di Modena, dopo la flessione registrata nell'anno 2020. I dati Infocamere evidenziano una consistenza di 5.120 imprese attive capitanate da under 35 al 31 dicembre 2024, 165 in più rispetto alla stessa data del 2023, con una variazione del +3,3%, mentre il totale delle imprese modenesi flette del -0,1%.

Nel corso del 2024 si sono registrate 1.310 iscrizioni di nuove imprese e 513 cancellazioni non d'ufficio, che hanno determinato un saldo positivo di 797 posizioni. Le iscrizioni sono aumentate del +7,7% rispetto all'anno precedente ma ancor di più sono salite le cessazioni: +12,3%.

Le nuove imprese giovanili rappresentano circa un terzo (30,3%) del totale nuove imprese iscritte alla Camera di commercio nel 2024, mentre le cessazioni di imprese giovanili sono soltanto il 12,9% del totale cessate non d'ufficio.

Riguardo alla densità delle imprese giovanili rispetto alle imprese totali, la provincia di Modena è al secondo posto in Emilia-Romagna, con una quota pari all'8,1% contro una media regionale del 7,6%.

Le imprese giovanili della provincia di Modena si concentrano nei settori economici in modo diverso rispetto al totale delle imprese modenesi. Il settore più rappresentato risulta quello dei servizi alle imprese (26,7%), seguito dal commercio (22,8%) e dalle costruzioni (19,5%). I giovani imprenditori sono invece meno presenti nelle imprese appartenenti al settore dei servizi alla persona (9,0%), nell'"alloggio e ristorazione" (8,3%) e nelle industrie manifatturiere (8,3%); scarsa è la presenza in agricoltura dove troviamo solamente una quota del 5,4% di imprese giovanili.

Tra i settori principali, nel 2024 i servizi alle imprese hanno trainato la crescita delle imprese giovanili con un aumento annuo pari al +6,4%; tra questi, risultano in forte aumento le attività professionali, scientifiche e tecniche (+13,2%). Anche l'edilizia ha mostrato una dinamica sostenuta (+5,9%), mentre i servizi alle persone hanno aumentato la consistenza del +3,6%. Pressoché stazionari, invece, sono rimasti il commercio (-0,1%) e la manifattura (+0,2%).

Circa le forme giuridiche, si nota una netta prevalenza dell'impresa individuale che rappresenta il 73,8% del totale nelle imprese under 35, mentre nel totale Modena le ditte individuali superano di poco la metà (50,8%). La quota delle società di capitali giovanili si attesta al 21,3% del totale, quella delle società di persone al 4,2%, mentre cooperative e consorzi sono residuali (0,7%).

## IMPRESE A CONDUZIONE FEMMINILE

Il 2024 ha visto una contrazione della consistenza di imprese femminili pari al -0,8%, leggermente più pesante rispetto alla flessione del -0,1% del totale imprese. Al 31 dicembre, in base ai dati

Infocamere, le attività guidate in maggioranza da donne imprenditrici in provincia sono 13.640 ovvero 108 in meno rispetto alla stessa data del 2023.

La densità delle imprese femminili rispetto alle imprese totali è del 21,6%, in linea con la media regionale (21,4%) e leggermente al di sotto della media nazionale (22,7%). Modena si colloca al 79° posto tra le province italiane per concentrazione di imprese femminili, in una graduatoria che vede in coda quasi tutte le province del nord Italia.

Nel corso del 2024 in provincia di Modena si sono registrate 1.024 iscrizioni di nuove imprese femminili e 1.052 cancellazioni non d'ufficio, che hanno determinato un saldo negativo di 28 posizioni. Le iscrizioni sono aumentate del +8,0% rispetto all'anno precedente e così anche le cessazioni (+8,8%).

Le nuove imprese femminili rappresentano meno di un quarto (23,7%) del totale nuove imprese iscritte alla Camera di commercio nel 2024 e le cessazioni sono il 26,5% del totale cessate non d'ufficio.

Riguardo ai diversi settori economici, si nota come le donne imprenditrici modenesi siano particolarmente concentrate nei servizi alle imprese dove si trova un quarto della consistenza totale delle imprese femminili, settore che risulta anche in espansione del +2,5%. L'altro macro settore in crescita è quello dei servizi alle persone dove la consistenza, pari al 15,2% del totale, risulta in aumento del +1,3%.

Risultano, invece, in contrazione i seguenti settori: il commercio (-2,9%) che rappresenta una quota del 22,4% del totale, l'agricoltura (-2,7%) che scende al 12,8% del totale e manifattura (-3,7%) con una quota dell'11,1%.

Circa le forme giuridiche, si nota una netta prevalenza dell'impresa individuale che rappresenta il 62,4% del totale nelle imprese femminili, mentre nella media provinciale tale forma supera di poco la metà (50,8%). Le società di capitali femminili si attestano al 24,5% mentre quelle di persone rappresentano l'11,7%. Residuali le altre forme, tra cui le cooperative e i consorzi (1,4%). L'unica forma giuridica in crescita nel 2024 è la società di capitali (+1,1%).

## OCCUPAZIONE

Secondo l'indagine Forze di Lavoro dell'Istat, calano gli occupati nel 2024 in provincia di Modena, arrivano infatti a 321 mila i lavoratori con un calo dell'1,2% rispetto al 2023, pari a 4.000 unità in meno. Il trend è peggiore sia del dato regionale (-0,5%) che della media italiana (+1,5%).

E' diverso l'andamento a seconda della posizione lavorativa: mentre aumentano i lavoratori dipendenti (+3,7%), sono in sensibile diminuzione i lavoratori autonomi (-17,4%), corrispondenti a 13.000 posti di lavoro in meno, questo calo porta la loro quota al 19,5%. Prosegue la diminuzione dell'occupazione femminile, che scende del 3,0%, mentre quella maschile rimane pressoché costante (+0,3%); nonostante questo andamento, la provincia presenta un tasso di occupazione femminile molto elevato (62,3%), leggermente inferiore a quello regionale (63,2%), ma molto distante dalla media italiana (53,3%).

L'agricoltura presenta una crescita sensibile degli occupati, seguita dal "commercio, alberghi e ristoranti" (+13,9%), gli altri settori sono nettamente in calo, come le costruzioni che perdono il 19,1% di posti di lavoro, riducendo la propria quota al 4,3% del totale. Risultano in calo anche gli altri servizi (-7,6%), mentre per l'industria la diminuzione è più contenuta (-1,2%).

Con queste dinamiche cambiano leggermente le quote di occupati per settore: l'industria rappresenta il settore più corposo (37,8% del totale), seguita dagli "altri servizi" (36,0%). A distanza si trovano il "commercio, alberghi e ristoranti" (19,5%), seguito dalle costruzioni (4,3%) e dall'agricoltura (2,4%).

Modena si conferma pertanto un polo altamente industrializzato rispetto al resto d'Italia, ad esempio nella regione Emilia-Romagna le quote di addetti impiegati nell'industria manifatturiera scendono al 27,1%, nel totale Italia al 20,2%, dove preponderante è la presenza degli "altri servizi".

Le forze di lavoro, cioè coloro che cercano di entrare nel mondo del lavoro ricercando attivamente un'occupazione, sono in calo di 8.000 persone nel 2024 (-2,3%), pertanto anche se il numero degli occupati è in diminuzione, scendono del 22,2% le persone in cerca di occupazione; in questo modo il tasso di disoccupazione diminuisce arrivando al 4,4%, come il dato regionale. A causa di questo scoraggiamento nel ricercare un lavoro, crescono del 4,2% le persone inattive, portando il tasso di inattività dal 25,5% al 27,6%.

Aumenta infine la disoccupazione giovanile per i ragazzi dai 15 ai 24 anni, che passa dal 14,2% al 15,7%, il dato peggiore della regione, tale fenomeno è concentrato soprattutto fra le ragazze: tra di esse più di una su quattro risulta disoccupata, mentre per i coetanei maschi il tasso di disoccupazione rimane al 6,8%.

#### ASSUNZIONI NELLE IMPRESE

Risulta in calo il consuntivo delle assunzioni in provincia di Modena nell'anno 2024: si fermano infatti a 75.100 gli ingressi dichiarati dalle imprese, in diminuzione del -4,9% rispetto al 2023, ovvero 3.840 assunzioni in meno; il risultato rimane comunque molto al di sopra del 2019 (+11,1%) anno precedente la pandemia. L'Emilia-Romagna presenta all'incirca lo stesso trend (-4,2%), mentre il dato italiano è pressoché stabile (+0,1%).

Questi i risultati annuali dell'indagine Excelsior - Sistema Informativo per l'Occupazione e la Formazione - riguardanti le intenzioni di assunzione delle imprese, coordinata da Unioncamere nazionale in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e le Camere di commercio.

Anche se il totale delle assunzioni è minore, aumenta la propensione delle imprese modenesi ad assumere: due imprese su tre dichiarano infatti l'ingresso di nuovi addetti nell'anno, ma rimangono sensibili le differenze a seconda della grandezza dell'impresa: quasi tutte le imprese con oltre 250 addetti affermano di assumere (99,9%), quota che scende al calare della dimensione di impresa fino ad arrivare al 56,6% per le imprese più piccole (1-9 addetti).

L'andamento degli ingressi per settori economici vede il sensibile calo dell'industria, che perde il 14,7% delle assunzioni, cioè 3.890 in meno, rimanendo comunque il settore più rappresentato in provincia con il 30,1% del totale dei nuovi addetti; al suo interno risultano particolarmente negativi l'estrazione di minerali (-25,9%) e la metallurgia (-22,0), mentre cresce notevolmente l'industria alimentare (+18,3%). Anche i servizi alle imprese perdono terreno (-7,7%), ma restano in seconda posizione per numero di ingressi (17,7%); tra di essi in particolare i "trasporti e logistica" mostrano l'andamento peggiore (-19,0%). Le imprese del turismo evidenziano un calo inferiore (-3,3%), mentre appare molto positivo il commercio (+9,3%), seguito dai servizi alle persone (+3,9%) e dalle costruzioni (+1,8%). Tra i servizi alle persone è sorprendente il risultato dei "servizi culturali e altri" (+24,9%).

Le "professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi" rappresentano il gruppo professionale maggiormente richiesto con 18.590 ingressi, pari ad un quarto del totale; al suo interno le figure più rappresentate sono gli addetti alle attività di ristorazione (8.170) e gli addetti alle vendite (6.380).

Data l'importanza dell'industria manifatturiera nell'economia modenese, sono molto richiesti anche gli operai specializzati (18,1%) con in testa i "meccanici, montatori e riparatori" (3.060), seguiti dai "conduttori di impianti e macchinari" (15,2%). Molto importanti risultano anche le professioni tecniche con 8.540 ingressi, che riguardano soprattutto i "tecnici dei mercati" e gli ingegneri, mentre c'è minor interesse per gli impiegati amministrativi, che ricoprono solamente l'8,2% del totale. Infine, la quota minore è rappresentata dalle "professioni intellettuali e scientifiche" (3.610 ingressi), con a capo gli ingegneri, e residuale è la richiesta di dirigenti (0,2% del totale). Le professioni non qualificate sono il 17,3% pari a 13.020 ingressi.

Nonostante la diminuzione degli ingressi, rimane alta in provincia la difficoltà di reperimento di personale, con una media pari al 52,7%. I gruppi professionali più difficili da reperire sono gli operai specializzati (70,9%) e le professioni tecniche (64,2%). Le figure professionali ad alta difficoltà di reperimento non sono necessariamente quelle più richieste, ad esempio è molto difficile reperire gli operai specializzati nelle attività poligrafiche (89,7%), ma le richieste sono solamente 230, seguono gli specialisti nelle scienze della vita (83,5% con 180 assunzioni), i medici assunti dalle strutture private (81,9%), gli operai addetti alle rifiniture delle costruzioni (80,1%) e i tecnici informatici e telematici (78,1%).

Quasi la metà delle persone sono state assunte con un contratto a tempo determinato, a distanza seguono il contratto a tempo indeterminato (21,4%) e di somministrazione (18,5%). L'apprendistato rappresenta l'11,2% del totale, mentre residuali risultano i contratti di co.co.co. e altri contratti non dipendenti (5,2%). La maggioranza dei contratti dipendenti è attivata dalle piccole imprese da 1 a 9 dipendenti, che assumono anche la maggior parte dei co.co.co, mentre le imprese maggiori (>250 dipendenti) detengono la maggioranza dei contratti di somministrazione.

Il titolo di studio più ricercato dalle imprese risulta sempre la qualifica professionale (41,4%), in diminuzione del 5,2%, mentre più di un quarto delle richieste riguarda il diploma, che tuttavia è in calo del 7,4%; quasi un quinto delle assunzioni avviene senza che l'impresa richieda alcun titolo di studio. Nel 2024, inoltre, si è verificata una grossa crescita per gli ITS (+31,3%), che raggiungono così il 2,0% del totale assunti, mentre diminuiscono del 13,9% i laureati, che si fermano ad una quota pari all'11,1% del totale.

## CONGIUNTURA ECONOMICA SETTORIALE

I dati congiunturali del 2024 confermano la dinamica negativa emersa già l'anno precedente: la provincia di Modena ha visto una contrazione di produzione e fatturato nell'industria manifatturiera e nell'edilizia. Il terziario, invece, è in controtendenza confermando un trend in crescita.

Nel complesso l'economia dei settori secondario e terziario segna un arretramento di vendite del -5,9% nella media dell'anno 2024.

I dati provengono dall'indagine congiunturale sull'andamento economico realizzata dal Centro Studi e Statistica della Camera di commercio su un campione di imprese modenesi, in collaborazione con le associazioni imprenditoriali Confindustria Emilia, CNA Modena, Legacoop Estense, Ascom Confcommercio e FAM Modena.

Nel 2024 la produzione in quantità dell'industria manifatturiera modenese ha visto un decremento del -7,9% mentre il fatturato ha mostrato un calo del -7,7%, concentrato principalmente nel mercato italiano, mentre le vendite nei mercati internazionali restano in aumento (+1,7%).

La quota percentuale di fatturato realizzata all'estero, stimata sul 40,1%, resta consistente seppur in calo rispetto all'anno precedente.

La prosecuzione di questa dinamica negativa della produzione inizia a pesare sui livelli occupazionali, che presentano nell'anno 2024 un lieve decremento: -1,2%.

L'andamento degli ordini conferma il trend negativo: questo indicatore con valenza previsionale presenta, infatti, una diminuzione del -7,1%; in questo caso il calo si concentra maggiormente sui mercati esteri piuttosto che su quello nazionale.

Uno sguardo ai comparti di attività del manifatturiero evidenzia nel 2024 diminuzioni tendenziali di produzione per l'abbigliamento (-4,5%), il ceramico (-7%) e il metalmeccanico (-5,8% la produzione di metalli, -10,7% quella di macchine e apparecchiature). Il settore più colpito dalla crisi produttiva è la produzione di mezzi di trasporto (-30,6%). Due comparti presentano, invece, un lieve incremento: la maglieria (+0,7%) e l'industria alimentare (+1,3%). L'unico settore in decisa crescita resta il biomedicale (+10,7%).

L'edilizia mostra nel 2024 una inversione della favorevole tendenza vista in particolare negli ultimi anni: la produzione diminuisce del -1,4% mentre il fatturato presenta un calo più evidente (-12,8%); la raccolta ordini si contrae del -5,3%.

Il terziario risulta in positiva controtendenza, mostrando una prosecuzione del trend favorevole, seppur attenuato. Il fatturato complessivo del settore ha segnato un incremento del +3,9% nel 2024. Tutti i comparti presentano aumenti di fatturato ad eccezione del commercio all'ingrosso, in calo del -2,1%. L'alloggio e ristorazione mostra una espansione delle vendite del +5,5%, i servizi alle persone del +5,4%, il commercio al dettaglio evidenzia un incremento di fatturato del +3,7%, ed infine i servizi alle imprese crescono del +1,6%.

## ESPORTAZIONI

In base ai dati Istat nel 2024 l'export della provincia di Modena risulta in calo, dopo tre anni di crescita.

Nonostante la ripresa di fine anno, le esportazioni totali del 2024 sono pari a 18.231 milioni, inferiori di 343 milioni rispetto al 2023, con una diminuzione dell'1,8%; questo risulta il primo dato negativo dopo la crisi del 2020. L'andamento dell'Emilia-Romagna è peggiore (-2,0%), ma il totale Italia rimane più stabile (-0,4%). La top-ten delle province italiane vede Modena confermata all'ottavo posto.

Vi sono settori con trend decisamente positivo come l'alimentare (+8,0%), il biomedicale (+4,9%) e i mezzi di trasporto (+2,2%); quest'ultimo è il primo settore in provincia per vendite all'estero e rappresenta ormai un terzo dell'export provinciale. Anche il biomedicale e l'alimentare vedono incrementare la propria quota.

Risultano in difficoltà gli altri settori tipici di Modena come il tessile abbigliamento (-12,5%), che riduce ulteriormente la propria quota sul totale, e le macchine e apparecchi meccanici (-9,4%), mentre la ceramica rimane pressoché stabile (-0,5%).

La distribuzione per aree geografiche evidenzia la crisi del continente europeo, verso cui sono dirette più della metà delle esportazioni modenesi: il nucleo storico dell'Unione Europea a 14 paesi registra un calo del 5,3%, pari a 382 milioni di euro, diminuiscono lievemente anche gli altri paesi europei non appartenenti alla UE (-0,4%), mentre rimangono stabili i 13 paesi entrati per ultimi nella UE.

Altri mercati in sensibile perdita sono l'Africa Centro Sud (-16,6%), e l'America Centro Sud (-14,0%). Si registrano cali più contenuti per l'Oceania (-5,7%), l'Asia (-3,0%) e il Canada (-2,6%). Rimane molto positivo il Medio Oriente (+12,0%) e tiene bene l'Africa del Nord (+3,9%), anche se la sua quota di export è una delle minori della provincia.

La classifica dei primi dieci paesi verso cui è diretto l'export modenese è piuttosto stabile: il primo posto è saldamente occupato dagli Stati Uniti, che mostrano una crescita del 5,4%. Risultano in difficoltà, invece, la Germania e la Francia che perdono rispettivamente il 5,6% e il 3,8%; scende anche l'export verso il Belgio (-3,5%), il Giappone (-6,4%) e appare sensibile la crisi cinese (-16,4%), che porta il paese in decima posizione. Rimane positivo l'andamento della Polonia (+7,0%) che rientra nella top ten al posto dell'Austria che, a causa di un calo del 19,5%, esce dalle prime dieci nazioni di sbocco. Rimane buono il trend del Regno Unito (+4,7%).

## TURISMO

Nel 2024 si registra un andamento positivo del turismo a Modena, in base ai dati forniti dalla Regione Emilia-Romagna. In provincia si raggiungono 827.864 arrivi con una crescita del +3,9% pari a oltre 30 mila turisti in più, superando del 15% i valori che si registravano prima della pandemia.

La maggior parte dei visitatori si avvale di strutture alberghiere (80,8% del totale arrivi), tuttavia tale afflusso rimane pressoché costante rispetto al 2023 (+0,1%); gli esercizi extralberghieri (affittacamere, bed & breakfast e altri) sono utilizzati dal restante 19,2% di visitatori; tuttavia, il loro numero è in notevole crescita, registrando un incremento tendenziale del 23,1%.

I pernottamenti totali crescono in misura maggiore degli arrivi (+5,7%), arrivando quasi 1,9 milioni di pernottamenti; in tal modo aumenta il numero medio di notti per soggiorno che raggiunge il valore di 2,3. Gli esercizi extralberghieri registrano i soggiorni più lunghi (3,0 notti), mentre negli alberghi si trascorrono 2,1 notti in media.

Gli arrivi sono concentrati maggiormente nei mesi compresi tra aprile ed ottobre, con i picchi massimi nei mesi di maggio (quasi 84.000 arrivi) e luglio (82.614 arrivi). In tale periodo, in aggiunta al clima più favorevole, si organizzano infatti la maggior parte delle iniziative culturali ed enogastronomiche. La stagione invernale, nonostante la buona presenza di neve in Appennino, registra, invece, un numero di visitatori sotto la media.

Il comune capoluogo rimane sempre la meta favorita dai turisti, con più di 346 mila arrivi, pari al 43,7% degli arrivi totali in provincia ed in crescita del 5,9%. A distanza seguono Maranello con il 10,3% del totale dei visitatori (+12,9%) e Formigine (7,4% del totale, in crescita dell'8,3%). L'incremento maggiore di turisti si è tuttavia verificato a Castelfranco Emilia (+31,8%), la diminuzione maggiore invece è per il comune di Pievepelago (-17,9%); anche gli altri comuni dell'Appennino registrano perdite di turisti, ma in misura molto minore (-3,7%): tra di essi il comune più visitato risulta Sestola, con quasi 25.000 arrivi. Nella zona collinare Castelvetro detiene la maggioranza degli arrivi e risulta in crescita (+1,7%). Gli altri comuni della provincia ospitano insieme il 14,3% di afflussi e rimangono pressoché stabili (-0,1%).

La maggior parte dei viaggiatori ospiti in provincia proviene dall'Italia (66,0%) con la Lombardia e l'Emilia-Romagna in testa, seguite a distanza dal Lazio. Un quinto dei turisti è originario dell'Unione Europea e risulta in sensibile aumento (+13,4%); tra di essi quasi un quarto proviene dalla Germania e il 17,0% dalla Francia. È molto inferiore la quota di presenze che arrivano dai paesi europei non appartenenti alla UE (3,9%), tuttavia gli arrivi mostrano una discreta crescita (+6,6%). Maggiore è la quota dei visitatori extraeuropei, che con un incremento del 10,8% raggiungono l'8,7% del totale e di questi quasi un terzo sono cittadini statunitensi.

Le diverse zone della provincia attirano un numero differente di stranieri. Ad esempio, è massima l'affluenza di viaggiatori esteri nel comune di Maranello (con una quota del 57,0%) grazie alla presenza della Ferrari, ma in generale tutta la fascia collinare registra una buona presenza di provenienze dall'estero; al contrario, nell'Appennino è prevalente la presenza degli italiani, che superano il 90,0% del totale. La quota di stranieri nel comune di Modena è pari al 38,9%, mentre nel resto della provincia la media è intorno al 30,0%

## Il contesto interno

### LA DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica di 108 posti, approvata con delibera di Giunta n. 158 del 31.10.2002, è stata rideterminata in 65 posti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 8 agosto 2017, nell'ambito della riforma avviata con il D. Lgs 219/2016.

Al 31/12/2024 i dipendenti a tempo indeterminato sono 62, 3 dei quali con rapporto di lavoro a tempo parziale. I posti vacanti sono quindi 3 (-4,62% rispetto alla dotazione come rideterminata).

Composizione del personale in ruolo al 31/12/2024	
Segretario generale	1
Dirigenti	1
Funzionari ed EQ	19
Istruttori	39
Operatori Esperti	1
Operatori	1

L'art. 1, comma 450 della Legge 30.12.2018 n. 145 (Legge Finanziaria 2019) ha previsto la possibilità per le Camere di commercio non oggetto di accorpamento, o che ne abbiano concluso il processo, di procedere, a decorrere dal 1° gennaio 2019 e fino al completamento delle procedure di mobilità, all'assunzione di nuovo personale, nel limite della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente al fine di assicurare l'invarianza degli effetti sui saldi di finanza pubblica (comma 9 bis all'articolo 3 del D. Lgs. n. 219/2016).

A seguito delle cessazioni degli anni precedenti, nel mese di marzo 2024 due nuovi dipendenti risultati vincitori del concorso per "Istruttore" sono entrati a far parte dell'organico della CCIAA di Modena. Mediante scorrimento della medesima graduatoria, è entrato in organico un nuovo dipendente a partire dal mese di luglio 2024.

Nel mese di dicembre è stata assunta una dipendente dell'Area Funzionari ed EQ mediante scorrimento della graduatoria del concorso per la figura in parola.

Nel corso del 2024 sono cessati dal servizio un dipendente dell'Area Operatori Esperti e una dipendente dell'area Istruttori.

### LE INFRASTRUTTURE E LE RISORSE TECNOLOGICHE

#### Hardware

La CCIAA al 31.12.2024 dispone di 110 personal computer (compresi i 6 assegnati in comodato d'uso all'azienda speciale, confluita nel corso del 2019 nella società partecipata Promos Italia, e 16 pc portatili collegati in rete con un server locale di nuova generazione.

### Server

La CCIAA di Modena ha dismesso il server “fisico”, sostituendolo con quattro server virtuale. Tali server, che svolgono funzioni di autenticazione alla rete locale, distribuzione di *policy*, *print server* e *storage* dati, sono gestiti da Infocamere.

### Linee Dati

La CCIAA di Modena dispone di due collegamenti “paralleli” verso la dorsale A di ICRete in fibra ottica a 100 Mbps.

### Wi-Fi

La sede centrale di via Ganaceto 134 e la palazzina di viale Virgilio n. 55 sono state dotate di un collegamento *wi-fi* al fine di permettere agli ospiti della Camera e agli addetti di poter usufruire di tale tecnologia.

### Software

La Camera di commercio utilizza attualmente un’infrastruttura virtuale V.D.I. con Windows 10 con una virtualizzazione di 70 stazioni di lavoro, ognuna dotata di licenza Office 365, con l’obiettivo di rendere sempre più flessibile e dinamico il lavoro.

### Sicurezza informatica

L’accesso di tutte le stazioni ai servizi camerali è previsto tramite autenticazione tramite Utente e Password, al fine di migliorare la sicurezza informatica sia per il server di rete interno, sia per gli applicativi di Infocamere.

## La salute finanziaria

Per valutare adeguatamente il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, le principali risultanze dello Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo + Patrimonio Netto) e del Conto economico degli ultimi anni.

### Attivo dello Stato patrimoniale (anni 2019-2024)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Immobilizzazioni immateriali	1.660.601	1.581.007	1.519.778	1.457.549	1.378.911	1.313.722
Immobilizzazioni materiali	9.141.424	8.595.316	12.142.006	11.582.147	11.000.306	10.712.928
Immobilizzazioni finanziarie	12.628.767	12.090.394	2.779.491	2.733.011	2.686.795	2.687.974
<b>IMMOBILIZZAZIONI TOTALI</b>	<b>23.430.792</b>	<b>22.266.717</b>	<b>16.441.275</b>	<b>15.772.706</b>	<b>15.066.012</b>	<b>14.714.624</b>
Rimanenze	97.743	60.008	109.099	121.502	118.254	108.871
Crediti di funzionamento	3.091.636	3.245.280	3.366.674	3.040.285	3.3310.625	2.881.635
Disponibilità liquide	32.142.345	33.102.954	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.443
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>35.331.724</b>	<b>36.408.241</b>	<b>40.904.027</b>	<b>42.603.500</b>	<b>45.177.474</b>	<b>47.734.971</b>
Ratei e risconti attivi	10.564	41.520	26.661	26.066	27.145	1.336
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>58.773.079</b>	<b>58.716.478</b>	<b>58.871.963</b>	<b>58.402.272</b>	<b>60.270.631</b>	<b>62.450.932</b>

### Passivo e Patrimonio netto (anni 2019-2024)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Debiti di finanziamento	-	-	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	3.311.277	3.367.701	3.308.175	3.495.117	3.569.299	3.865.732
Debiti di funzionamento	5.756.206	4.944.821	4.737.140	5.353.802	3.972.473	4.170.626
Fondi per rischi e oneri	438.162	4.335.014	1.782.569	1.734.909	2.460.392	2.504.835
Ratei e risconti passivi	7.521	104.222	245.711	7.965	68.111	75.374
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.513.166</b>	<b>12.751.758</b>	<b>10.073.596</b>	<b>10.591.794</b>	<b>10.070.275</b>	<b>10.616.567</b>
Avanzo patrimoniale	46.045.501	48.074.464	44.843.925	46.182.127	46.716.386	49.169.105
Riserve da partecipazioni	1.185.450	1.120.795	1.116.241	1.094.092	1.031.251	1.032.431
Risultato economico dell'esercizio	2.028.963	-3.230.539	1.338.201	534.259	2.452.719	1.632.828
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>49.259.914</b>	<b>45.964.720</b>	<b>47.298.368</b>	<b>47.810.478</b>	<b>50.200.356</b>	<b>51.834.364</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>58.773.079</b>	<b>58.716.478</b>	<b>58.871.963</b>	<b>58.402.272</b>	<b>60.270.631</b>	<b>62.450.932</b>

## Principali risultanze del Conto economico (anni 2019-2024)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Diritto annuale	10.002.510	9.364.811	9.213.263	10.018.939	10.234.150	10.010.737
Diritti di segreteria	4.433.854	4.244.493	4.320.086	4.111.293	4.797.259	4.444.649
Contributi e trasferimenti	967.218	731.566	3.281.361	960.999	1.439.247	1.329.804
Proventi da gestione di servizi	254.449	158.167	262.463	318.816	377.621	357.602
Variazioni rimanenze	28.185	- 37.735	49.091	12.403	-3.247	-9.384
<b>Proventi correnti</b>	<b>15.686.216</b>	<b>14.461.303</b>	<b>17.126.264</b>	<b>15.422.450</b>	<b>16.845.029</b>	<b>16.133.409</b>
Personale	3.484.934	3.466.483	3.557.879	3.614.153	3.827.912	4.097.868
Costi di funzionamento						
Quote associative	744.055	807.264	812.597	784.783	780.364	893.106
Organi istituzionali	76.399	51.380	50.277	52.452	218.744	222.842
Altri costi di funzionamento	3.170.181	3.195.119	3.308.930	3.328.567	2.951.776	2.835.778
Interventi economici	4.486.208	7.681.745	5.787.091	4.146.519	3.743.593	4.089.770
Ammortamenti e accantonamenti	3.242.644	3.336.791	3.296.380	3.590.667	3.766.149	3.003.621
<b>Oneri correnti</b>	<b>15.204.421</b>	<b>18.538.782</b>	<b>16.813.155</b>	<b>15.517.142</b>	<b>15.288.538</b>	<b>15.142.985</b>
<b>Risultato Gestione corrente</b>	<b>481.794</b>	<b>- 4.077.479</b>	<b>313.110</b>	<b>-94.692</b>	<b>1.556.491</b>	<b>990.423</b>
Risultato Gestione finanziaria	338.676	382.070	73.236	73.265	45.083	102.399
Risultato Gestione straordinaria	1.495.291	612.949	1.194.065	555.686	840.495	540.005
Rettifiche Attivo patrimoniale	- 286.799	- 148.079	- 242.210	-	10.651	-
<b>RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>	<b>2.028.963</b>	<b>- 3.230.539</b>	<b>1.338.201</b>	<b>534.259</b>	<b>2.452.719</b>	<b>1.632.828</b>

## I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA

Si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2024, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance. Gli obiettivi strategici sono sviluppati ed aggregati in 3 macro Aree Strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali e per gestire più adeguatamente il concatenarsi dei diversi programmi pluriennali.



Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2024 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2024 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

**IMPATTO** (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nell'Albero della *performance* relativo al triennio 2024-2026 non sono stati utilizzati indicatori a questo livello. Vengono rappresentati in questo contesto i kpi più significativi, tra quelli selezionati per misurare gli obiettivi strategici; si tratta di indicatori di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato, come nel caso degli indicatori di *outcome*), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

- Performance  $\geq 95\%$
- Performance compresa tra 60% e 95%
- Performance  $\leq 60\%$

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	99,86 %	<span style="color: green;">●</span>
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	99,60 %	<span style="color: green;">●</span>
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	99,39 %	<span style="color: green;">●</span>

Obiettivo	Indicatori più significativi	Target	Consuntivo	Performance KPI
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	$\geq$ 69,00%	71,00%	100,00%
	Fatturato export provinciale	$\geq$ 18.000.000.000 €	18.231.161.719 €	100,00%

Obiettivo	Indicatori più significativi	Target	Consuntivo	Performance KPI	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	Indice di attrattività del territorio	>=	6,50%	7,20%	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle istanze di cancellazione e annotazioni protesti pervenute nell'anno	<=	2 gg	1,61 gg	100,00%
	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	>=	1.600.000	1.879.961	100,00%

Obiettivo	Indicatori più significativi	Target	Consuntivo	Performance KPI	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	<=	-19,00	-24,31	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<=	2,00 gg.	0,90 gg.	100,00%
	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	>=	98,00%	96,77%	98,75%

## ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

L'allegato n. 2 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
<b>1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		
301 - Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo delle funzioni di commercializzazione e promozione internazionale	100,00 %	
400 - Agevolare lo sviluppo innovativo e la maturità digitale, attraverso la diffusione di servizi e strumenti digitali e il sostegno del trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca, e la cultura della sostenibilità ambientale.	100,00%	
401 - Sostenere lo sviluppo delle imprese, in particolare le cooperative, le imprese giovanili e le femminili, anche mediante la qualificazione aziendale e dei prodotti, per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati	99,44 %	
402 - Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, anche mediante l'erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza	100,00 %	
<b>2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		
600 - Promuovere iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività	100,00 %	
601 - Sviluppare i fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti. Agevolare i progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi	100,00 %	
701 - Rafforzare la regolazione del mercato, mediante la sua vigilanza e la sicurezza anche di tipo informatico, la trasparenza delle pratiche commerciali, le iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la conformità dei prodotti	98,80 %	
<b>3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		
801- Adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	98,42 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, la tempestività e il rispetto dei valori identificati come livello standard	100,00 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	99,75 %	

1 - Competitività delle imprese - Gli obiettivi intendono agire sulle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo				99,86%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
25,00%	<b>301 - Internazionalizzazione</b>			<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori</i>			<b>100,00%</b>	
5%	Fatturato export provinciale Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>=18.000.000.000 €	18.231.161.719 €	<b>100,00%</b>	
95%	Livello di supporto alle imprese in tema di internazionalizzazione Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (assessment, attività di formazione, di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 1.000 N.	1.250 N.	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			<b>100,00%</b>	
50%	<b>301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi</b>			<b>100,00%</b>	
50%	<b>301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio</b>			<b>100,00%</b>	
25,00%	<b>400 – Transizione Digitale ed ecologica</b>			<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori</i>			<b>100,00%</b>	
25%	400.S1 - Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	>= 900 N.	1.244 N.	<b>100,00%</b>	
25%	400.S2 - Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	>= 30 N.	30 N.	<b>100,00%</b>	
25%	400.S3 - Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di Assessment condotti dai PID sulla Doppia Transizione (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità delle imprese della provincia (digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) sulla Doppia Transizione	>= 2 N.	3,87 N.	<b>100,00%</b>	
25%	400.S4 - Partecipanti, anche in modalità digitale, alle iniziative di sostenibilità ambientale promosse dalla Camera nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 2.300 N.	2726 N.	<b>100,00%</b>	

50%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>100,00%</b>	
100%	<b>400.D2.1 - Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo</b>				<b>100,00%</b>	
25,00%	<b>401 - Sviluppo d'impresa, qualificazione aziendale e dei prodotti</b>				<b>99,44%</b>	
50%	<b>Indicatori</b>				<b>98,89%</b>	
30%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale T&S	>= 27 N.	26 N.	<b>96,30%</b>		
50%	Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCIAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali Misura i partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCIAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	>= 600 N.	821 N.	<b>100,00%</b>		
20%	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 69,00 %	71,00 %	<b>100,00%</b>		
50%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>100,00%</b>	
100%	<b>401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti</b>				<b>100,00%</b>	
25,00%	<b>402 - Orientamento al lavoro</b>				<b>100,00%</b>	
50%	<b>Indicatori</b>				<b>100,00%</b>	
50%	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,10 %	19,54 %	<b>100,00%</b>		
50%	Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla CCIAA nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	>= 5.000 N.	5.371 N.	<b>100,00%</b>		
50%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>100,00%</b>	
100%	<b>402.D4.2 -Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità e la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O</b>				<b>100,00%</b>	

2 - Competitività del territorio - Gli obiettivi intendono agire sugli elementi di contesto territoriale, nell'ambito dei quali le imprese operano, per agevolarne le azioni di sviluppo					99,60%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione	
33,34%	<b>600 - Promozione infrastrutture</b>			<b>100,00%</b>		
50%	<i>Indicatori</i>			<b>100,00%</b>		
100%	<p>Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture</p> <p>Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura)</p>	>= 10 N.	13 N.	<b>100,00%</b>		
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			<b>100,00%</b>		
100%	<b>600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio</b>			<b>100,00%</b>		
33,33%	<b>601 - Marketing territoriale</b>			<b>100,00%</b>		
50%	<i>Indicatori</i>			<b>100,00%</b>		
40%	<p>Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena</p> <p>Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche</p>	>= 1.600.00 N.	1.879.961 N.	<b>100,00%</b>		
20%	<p>Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nell'anno nella provincia di Modena</p> <p>Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri</p>	>= 460.000 N.	585.781 N.	<b>100,00%</b>		
40%	<p>Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno</p> <p>Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&amp;S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici, in collaborazione con Piacere Modena</p>	>= 70 N.	128 N.	<b>100,00%</b>		
50%	<i>Obiettivi operativi</i>			<b>100,00%</b>		
50%	<b>601.D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità</b>			<b>100,00%</b>		
50%	<b>601.D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei</b>			<b>100,00%</b>		
33,33%	<b>701 - Tutela della legalità</b>			<b>98,80%</b>		
50%	<i>Indicatori</i>			<b>97,60%</b>		
35%	<p>Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno "n"</p> <p>Indica la percentuale di istanze gestite nei termini di legge</p>	<= 2 gg	1,61 gg	<b>100,00%</b>		
30%	<p>Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni</p> <p>Misura la capacità della Camera</p>	>= 6.500 N.	6.824 N.	<b>100,00%</b>		

	di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità				
5%	Indice di attrattività del territorio Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 6,50 %	7,20 %	100,00%	
30%	Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200 N.	184 N.	92,00%	
50%	<b>Obiettivi operativi</b>			100,00%	
33,34 %	<b>701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità</b>			100,00%	
33,33 %	<b>701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica</b>			100,00%	
33,33 %	<b>701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio</b>			100,00%	

<b>3 - Competitività dell'Ente - Gli obiettivi intendono agire direttamente sulla Camera di commercio, perché qualità e tempestività dei servizi offerti rappresentano per le imprese un valore aggiunto</b>				99,39%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	<b>801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese</b>			98,42%	
50%	<b>Indicatori</b>			96,84%	
50%	Grado di rilascio di strumenti digitali Misura il livello di diffusione degli strumenti digitali (certificati di firma digitale rilasciati e rinnovati e dispositivi di firma), rispetto al numero delle imprese attive	>= 14,00 %	10,69 %	93,68%	
50%	Grado di adesione al cassetto digitale Misura il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale	>=45,00 %	53,15 %	100,00%	
50%	<b>Obiettivi operativi</b>			100,00%	
100%	<b>801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica</b>			100,00%	
33,33%	<b>802 - Efficienza e qualità dei servizi</b>			100,00%	
50%	<b>Indicatori</b>			100,00%	
20%	Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC) Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	<= -19 gg	-24,31 gg	100,00%	

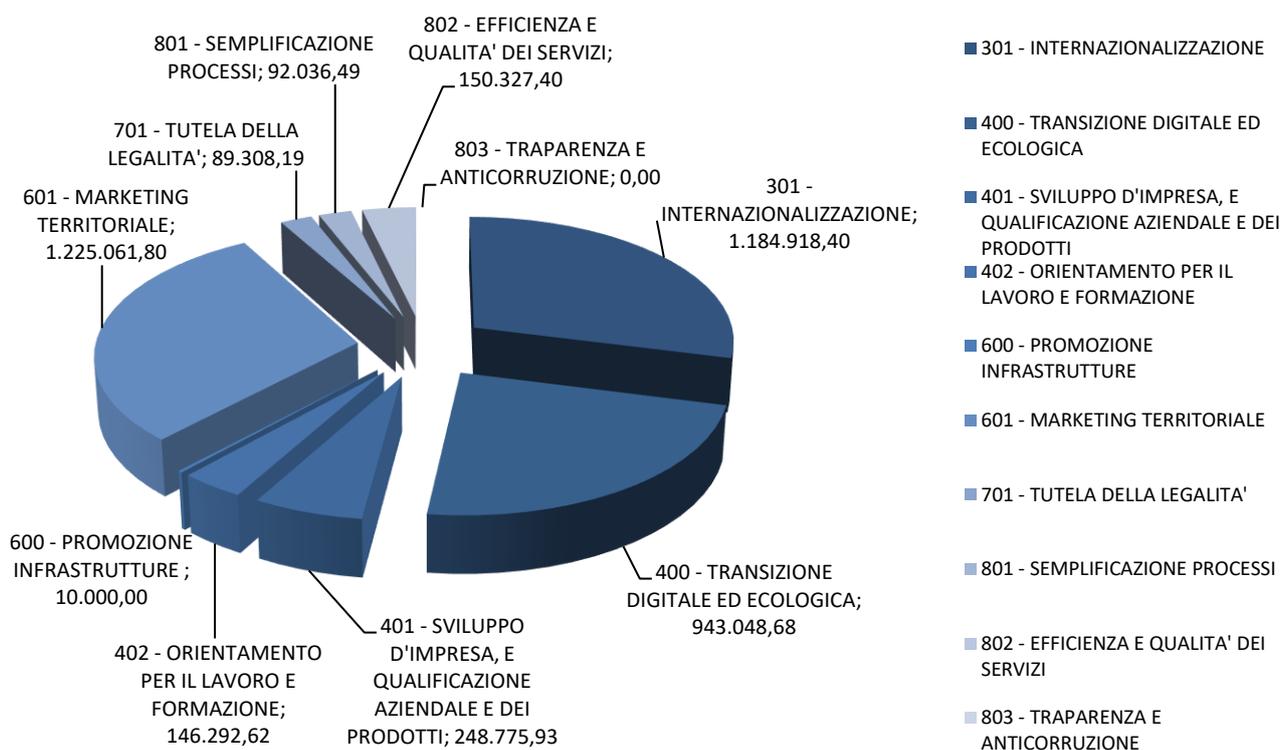
20%	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento nell'anno "n", al netto di eventuali fatture domiciliate e prepagate	>= 96,00 %	99,64 %	100,00%	
20%	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento	>= 96,00 %	99,70 %	100,00%	
20%	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese	<= 2,00 gg	0,90 gg	100,00%	
20%	Indice equilibrio strutturale Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	>= 16,00 %	27,04 %	100,00%	
50%	<b>Obiettivi operativi</b>			100,00%	
20%	<b>802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni, per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione</b>			100,00%	
20%	<b>802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale</b>			100,00%	
20%	<b>802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo</b>			100,00%	
20%	<b>802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi</b>			100,00%	
20%	<b>802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese</b>			100,00%	
33,33%	<b>803 - Trasparenza e anticorruzione</b>			99,75%	
50%	<b>Indicatori</b>			99,62%	
30%	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	96,77 %	98,75%	
30%	Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 30-09-2023	24-05-2024	100,00%	
40%	Livello di realizzazione misure generali e specifiche nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 94,00 %	100,00 %	100,00%	
50%	<b>Obiettivi operativi</b>			99,87%	
100%	<b>803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione</b>			99,87%	

## L'impatto e il grado di attuazione della strategia

L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2024

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	732.000,00	1.206.574,81	1.184.918,40	98,21 %
	400 - TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	943.215,13	943.048,68	99,98 %
	401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	210.000,00	248.900,00	248.775,93	99,95 %
	402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO	155.000,00	189.020,00	146.292,62	77,40 %
<b>1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		<b>1.840.000,00</b>	<b>2.5887.709,94</b>	<b>2.523.035,63</b>	<b>97,50 %</b>
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE	5.000,00	10.000,00	10.000,00	97,70 %
	601 - MARKETING TERRITORIALE	1.095.000,00	1.253.960,00	1.225.061,80	99,10 %
	701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	60.000,00	89.308,19	89.308,19	100,00 %
<b>2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		<b>1.160.000,00</b>	<b>1.353.268,19</b>	<b>1.324.369,99</b>	<b>97,86 %</b>
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	120.000,00	92.122,00	92.036,49	99,98 %
	802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	191.873,56	150.327,40	78,35 %
	803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	0,00	0,00	0,00	
<b>3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		<b>200.000,00</b>	<b>283.995,56</b>	<b>242.363,89</b>	<b>85,34 %</b>
<b>RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2024)</b>		<b>3.200.000,00</b>	<b>4.224.973,69</b>	<b>4.089.769,51</b>	<b>96,80 %</b>

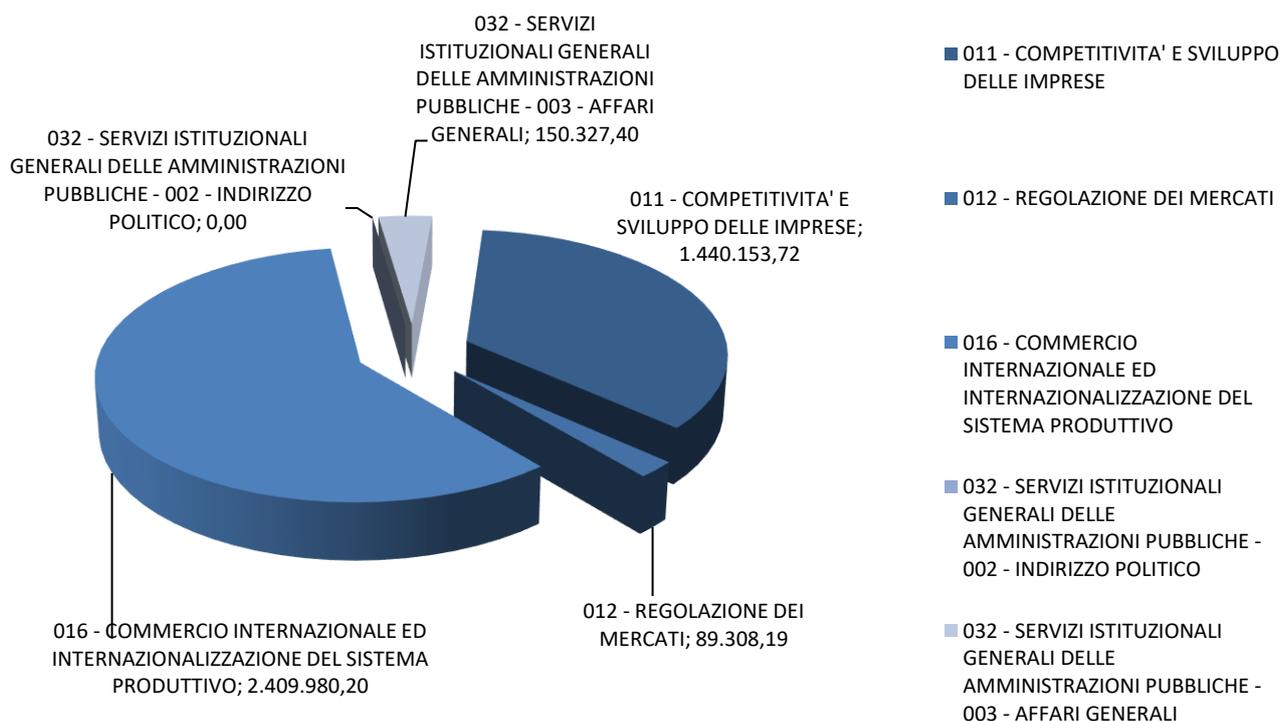
### Risorse promozionali



## L'assorbimento delle risorse promozionali 2024 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONSUNTIVO
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	1.483.257,13	1.440.153,72
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI				
402 – ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 – PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	89.308,19	89.308,19
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	2.460.534,81	2.409.980,20
601 – MARKETING TERRITORIALE				
802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	191.873,56	150.327,40
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	0,00	0,00
	090 – SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 – Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
<b>RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2024)</b>			<b>4.224.973,69</b>	<b>4.089.769,51</b>

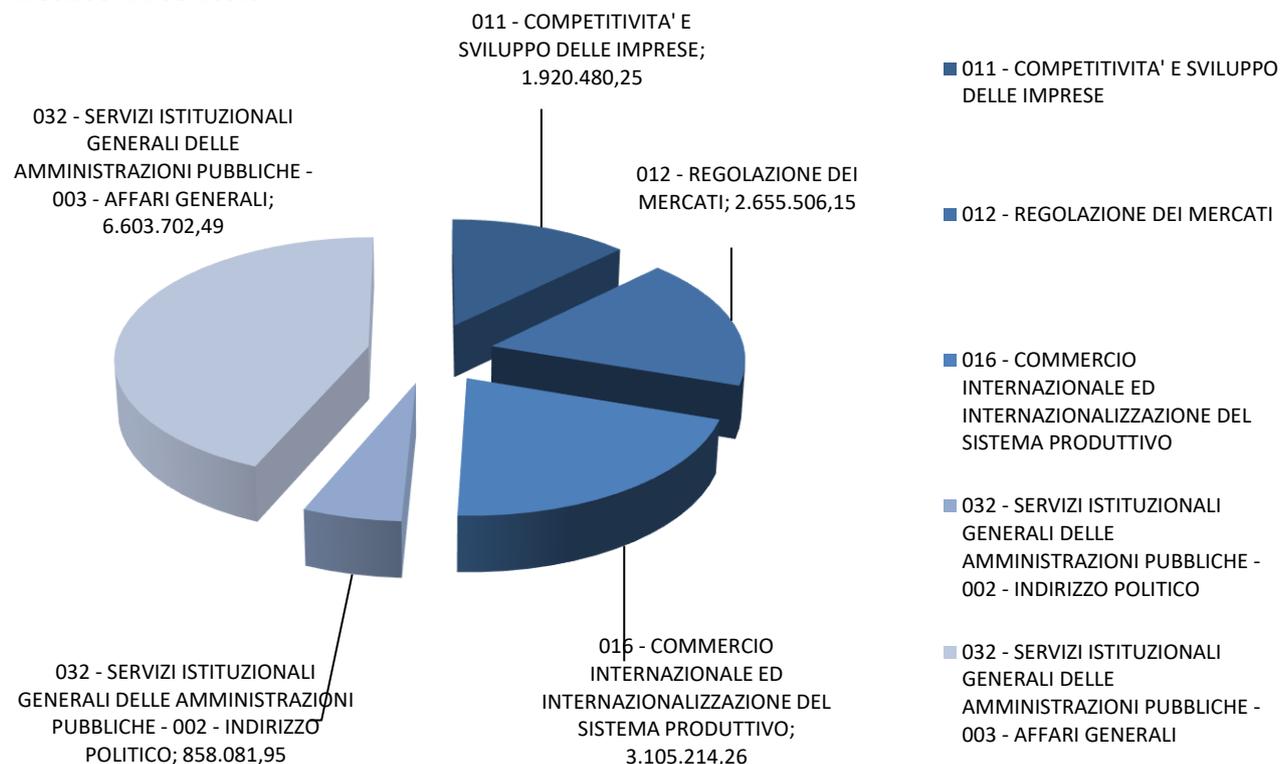
### Risorse promozionali



## L'assorbimento degli oneri correnti 2024 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	ONERI CORRENTI A PREVENTIVO	ONERI CORRENTI A CONSUNTIVO
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	2.333.224,59	1.920.480,25
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI				
402 – ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 – PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	2.639.027,63	2.655.506,15
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	3.090.462,08	3.105.214,26
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	6.847.419,17	6.603.702,49
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	888.462,54	858.081,95
	090 – SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
<b>ONERI CORRENTI (VALORI IN COMPETENZA 2024)</b>			<b>15.798.596,01</b>	<b>15.142.985,10</b>

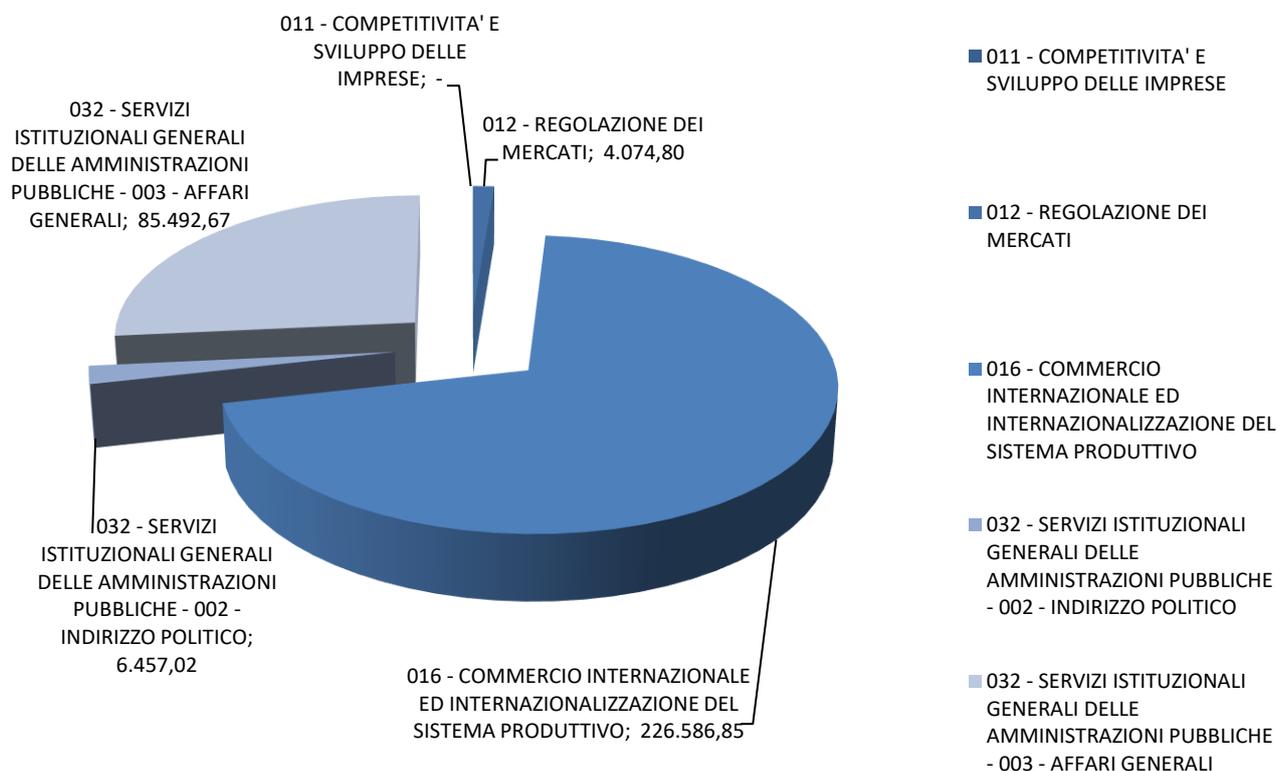
### Oneri correnti



## L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2024 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
400 – TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	500.000,00	0,00
401 - SVILUPPO D'IMPRESA, E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI				
402 – ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 – PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	7.794,80	4.074,80
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	2.762.026,00	226.585,85
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	831.808,20	85.492,67
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	40.371,00	6.457,02
	090 – SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 – Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
<b>RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2024)</b>			<b>4.142.000,00</b>	<b>322.611,34</b>

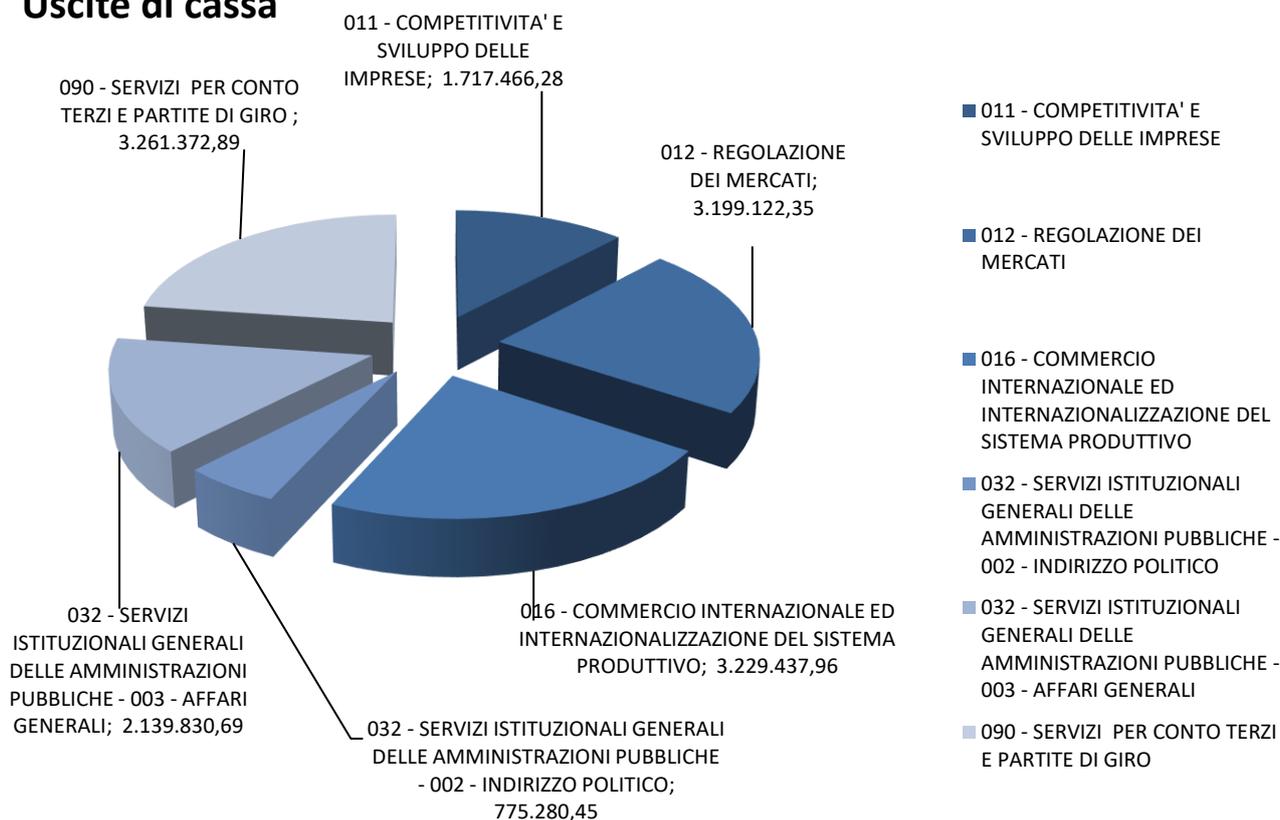
## Investimenti



## L'assorbimento delle uscite di cassa 2024 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	USCITE DI CASSA A PREVENTIVO	USCITE DI CASSA A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	1.863.113,14	1.717.466,28
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.756.384,68	3.199.122,35
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	3.046.620,54	3.229.437,96
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	5.014.940,90	2.139.830,69
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	887.800,37	775.280,45
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.679.300,00	3.261.372,89
<b>USCITE (VALORI DI CASSA 2024)</b>			<b>18.248.159,63</b>	<b>14.322.510,62</b>

### Uscite di cassa



## IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

PROGRAMMA - 005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo									
RISORSE PROGRAMMA		1.920.480 €							
OBIETTIVO STRATEGICO	400 - FAVORIRE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE								
Descrizione	Agevolare lo sviluppo innovativo e la maturità digitale, attraverso la diffusione di servizi e strumenti digitali e il sostegno del trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca, e la cultura della sostenibilità ambientale.							RISORSE PROMOZIONALI	943.048,68 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024
			2024	2025	2026				
Partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	N. partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese + N. imprese partecipanti alle iniziative di trasferimento tecnologico e beneficiarie di voucher per lo sviluppo tecnologico e digitale	>= 900	>= 1.000	>= 1.000	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	1.244
Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte nelle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	L'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese	(Σ self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) *1000/Numero imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	>= 1,50‰	>= 2,00‰	>= 2,00‰	Efficacia	‰	Rilevazione interna (PID) / Movimprese	3,87
Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	L'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno + N. iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno	>= 30	>= 30	>= 30	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	30
Partecipanti, anche in modalità digitale, alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno a vantaggio della sostenibilità ambientale	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale	Numero dei partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	>= 2.300	>= 2.300	>= 2.300	Efficacia	Numero	A.E.S.S.	2.726
OBIETTIVO STRATEGICO	801 - SEMPLIFICARE LE PROCEDURE A CARICO DELLE IMPRESE								
Descrizione	Adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato							RISORSE PROMOZIONALI	92.036,49 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024
			2024	2025	2026				
Grado di adesione al cassetto digitale	Il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale	N. imprese aderenti al Cassetto digitale / Numero imprese attive al 31.12	>= 40,00%	>= 45,00%	>= 50,00%	Efficacia	%	Cruscotto digitale Infocamere	53,15%
Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Numero dei dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno/ Numero imprese attive al 31.12	>= 14,00%	>= 14,00%	>= 14,00%	Efficacia	%	Applicativo CMS /Movimprese	13,12%

OBIETTIVO STRATEGICO	401 - SOSTENERE LO SVILUPPO E LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE E DEI LORO PRODOTTI								
Descrizione	Sostenere lo sviluppo delle imprese, in particolare le cooperative, le imprese giovanili e le femminili, anche mediante la qualificazione aziendale e dei prodotti, per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati							RISORSE PROMOZIONALI	248.775,93 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024
			2024	2025	2026				
Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3"	>= 69,00%	>= 69,00%	>= 69,00%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	71,00%
Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	La capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese	N. imprese partecipanti alle iniziative di sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative dell'imprenditoria femminile + N. imprese certificate con prodotti a marchio Tradizione e Sapori	>= 600	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	821
Prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	La capacità della Camera di commercio di tutelare i prodotti tipici agroalimentari del territorio	Numero dei prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 27	>= 27	>= 27	Qualità (efficacia)	Numero	CERMET ICEA	26

OBIETTIVO STRATEGICO	402 - ACCOMPAGNARE I GIOVANI E LE LORO FAMIGLIE NELLA SCELTA FORMATIVA IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E NELL'ORIENTAMENTO AL LAVORO								
Descrizione	Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, anche mediante l'erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza							RISORSE PROMOZIONALI	146.292,62 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024
			2024	2025	2026				
Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli studenti nelle iniziative di alternanza e orientamento al lavoro proposte	Σ studenti coinvolti nelle iniziative di orientamento, alternanza e <i>placement</i> rivolte loro	>= 4.500	>= 4.500	>= 4.500	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	5.371
% Imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese e altri oggetti ospitanti nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	Σ imprese iscritte al RASL*1000/ Σ imprese iscritte al Registro Imprese di Modena	>= 18,10%	>= 18,10%	>= 18,10%	Efficacia	%	Infocamere	19,54%

OBIETTIVO STRATEGICO	600 - PROMUOVERE INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI INFRASTRUTTURALI PER IL TERRITORIO								
Descrizione	Promuovere iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività							RISORSE PROMOZIONALI	10.000,00 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024
			2024	2025	2026				
Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla CCIAA per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Il grado di coinvolgimento delle Istituzioni del territorio in relazione allo sviluppo delle infrastrutture	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni	>= 10	>= 10	>= 10	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	13

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati									
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori									
RISORSE PROGRAMMA 2.655.506 €									
OBIETTIVO STRATEGICO	701 - INCREMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO PROVINCIALE, MEDIANTE LA TUTELA DELLA LEGALITA' E LA REGOLAZIONE DEL MERCATO								
Descrizione	Rafforzare la regolazione del mercato, mediante la sua vigilanza e la sicurezza anche di tipo informatico, la trasparenza delle pratiche commerciali, le iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la							RISORSE PROMOZIONALI	89.308,19 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024
			2024	2025	2026				
Indice di attrattività del territorio	Indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive comprese le unità locali	>= 6,50%	>= 6,50%	>= 6,50%	Outcome	%	Crusotto Infocamere	7,20%
Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio	La capacità della Camera di commercio di garantire dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena	Numero dei controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio acquisite nell'espletamento dei diversi servizi camerali	>=6.500	>=6.500	>=6.500	Qualità (efficacia)	Numero	Rilevazione interna	6.824
Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	Numero soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200	>= 200	>= 200	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	184
Tempi medi di evasione delle istanze di cancellazione e annotazione dei protesti pervenute nell'anno "n"	Il livello della tempestività della cancellazione/sospensione dei protesti.	Σ dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione / N. istanze cancellazione/sospensione protesti evase	<=2,0	<=2,0	<=2,0	Qualità (tempestività)	Giorni	Registro Informatico dei Protesti	1,61

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo										
PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy										
RISORSE PROGRAMMA 3.105.214 €										
OBIETTIVO STRATEGICO	301 - FAVORIRE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI									
Descrizione	Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo delle funzioni di commercializzazione e promozione internazionale							RISORSE PROMOZIONALI		1.184.918,40 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024	
			2024	2025	2026					
Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Imprese beneficiarie dei voucher + Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla CCIAA nell'anno + N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	>= 1.000	>= 1.000	>= 1.000	Efficacia	Numero	Rilevazione interna (Promos + CCIAA)	1.250	
Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n"	Valore esportazioni	>= 16.000.000.000 €	>= 16.000.000.000 €	>= 16.000.000.000 €	Outcome	€	ISTAT	18.231.161.719 €	

OBIETTIVO STRATEGICO	601 - FAVORIRE LA CONOSCENZA DI MODENA E DELLE ECCELLENZE DEL TERRITORIO PRODUTTIVO MODENESE IN ITALIA E ALL'ESTERO ATTRAVERSO AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE									
Descrizione	Sviluppare i fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti. Agevolare i progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi							RISORSE PROMOZIONALI		1.225.061,80 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024	
			2024	2025	2026					
Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche	Totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena	>= 1.600.000	>= 1.600.000	>= 1.600.000	Outcome	Numero	ISTAT	1.879.961	
Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola, e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)	Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi in collaborazione con Palatipico	>= 70	>= 70	>= 70	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	128	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche										
PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico										
RISORSE PROGRAMMA 858.082 €										
OBIETTIVO STRATEGICO		803 - ATTUARE TRASPARENZA, INTEGRITA' E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' ED IL CONTROLLO SOCIALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA								
Descrizione		Dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione, anche mediante il monitoraggio della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito camerale							RISORSE PROMOZIONALI - €	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024	
			2024	2025	2026					
Pubblicazione report costi anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data	<= mese di settembre 2024	<= mese di settembre 2025	<= mese di settembre 2026	Qualità (trasparenza)	Data	Sistema di contabilizzazione KRONOS	24/05/2024	
Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT (anno "n") - (anno "n+2)	98,00%	98,00%	98,00%	Qualità (trasparenza)	%	Amministrazione trasparente	98,75%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche										
PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza										
RISORSE PROGRAMMA 6.603.702 €										
OBIETTIVO STRATEGICO		802 - MIGLIORARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DELL'ENTE, INTERVENENDO IN PARTICOLARE SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI, MEDIANTE LA TEMPESTIVITA' E LA DEFINIZIONE DEI VALORI STANDARD DI LIVELLO								
Descrizione		Perseguire l'efficienza gestionale e organizzativa dell'Ente quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese						RISORSE PROMOZIONALI		150.327,40 €
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Ultimo valore osservato - 2024	
			2024	2025	2026					
Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	La capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi	$\Sigma$ dei giorni intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per ciascuna fattura / $\Sigma$ importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	<= -19	<= -19	<= -19	Qualità (tempestività)	Giorni	PPC	-24,31	
Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	La percentuale di fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni	Numero di fatture passive ricevute e pagate entro 30 giorni nell'anno "n"/Numero fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (entrambi i valori si intendono al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)	>= 96,00%	>= 96,00%	>= 96,00%	Qualità (efficacia)	%	Con2	99,70%	
Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore inferiore o pari a 5 giorni indica una buona capacità della Camera di commercio di evadere le pratiche del Registro Imprese nel rispetto dei termini previsti dalla legge	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (evase nell'anno "n") al netto delle sospensioni	<= 2,5	<= 2,5	<= 2,5	Qualità (tempestività)	Giorni	PRIAMO	0,9	
Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Il grado di tempestività della lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore tendente al 100% evidenzia un'ottima capacità da parte della CCIAA di agevolare i rapporti commerciali delle imprese	% pratiche del Registro Imprese evase nell'anno entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)	>= 96,00%	>= 96,00%	>= 96,00%	Qualità (efficacia)	%	PRIAMO	99,64%	
Indice di equilibrio strutturale	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	Proventi strutturali - Oneri strutturali/Proventi strutturali	>= 16,00%	>= 20,00%	>= 20,00%	Salute economica	%	Con2	27,07%	

## I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

### PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

L'allegato n. 3 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

#### AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo	
<b>1</b>	<b>COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>	<b>1.840.000,00</b>	<b>2.587.709,94</b>	<b>2.523.035,63</b>	<b>97,50%</b>
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	732.000,00	1.206.574,81	1.184.918,40	98,21%
400	TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	943.215,13	943.048,68	99,98%
401	SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	210.000,00	248.900,00	248.775,93	99,95%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	155.000,00	189.020,00	146.292,62	77,40%

#### AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo	
<b>2</b>	<b>COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>	<b>1.160.000,00</b>	<b>1.353.268,19</b>	<b>1.324.369,99</b>	<b>97,86%</b>
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
601	MARKETING TERRITORIALE	1.095.000,00	1.253.960,00	1.225.061,80	97,70%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	60.000,00	89.308,19	89.308,19	100,00%

#### AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo	
<b>3</b>	<b>COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>283.995,56</b>	<b>242.363,89</b>	<b>85,34%</b>
801	SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	120.000,00	92.122,00	92.036,49	99,91%
802	EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	191.873,56	150.327,40	78,35%
803	ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	-	-	-	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo	
	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI 2024</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>4.224.973,69</b>	<b>4.089.769,51</b>	<b>96,80%</b>

	Budget 2024 Iniziale progetti +20% D.A.	Budget 2024 Iniziale progetti +20% D.A.	Utilizzato	% Utilizzo	
31.E1.41.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE	192.000,00	342.000,00	326.927,72	95,59%
40.E1.11.00	PUNTO IMPRESA DIGITALE	448.000,00	609.115,13	608.956,63	99,97%
42.E1.21.00	SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	80.000,00	127.320,00	84.648,62	66,48%
61.E1.15.00	TURISMO	280.000,00	300.460,00	297.326,50	98,96%
	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DI DIRITTO ANNUALE</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.378.895,13</b>	<b>1.317.859,47</b>	<b>95,57%</b>

## AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

		Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
<b>1</b>	<b>COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>	<b>1.840.000,00</b>	<b>2.587.709,94</b>	<b>2.523.035,63</b>	<b>97,50%</b>
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	732.000,00	1.206.574,81	1.184.918,40	98,21%
D1.1	Servizi di informazione, formazione e assistenza all'estero	732.000,00	1.206.574,81	1.184.918,40	98,21%
D1.2	Servizi certificativi per il commercio con l'estero	-	-	-	
400	TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	943.215,13	943.048,68	99,98%
D2.1	Servizi per la digitalizzazione delle imprese e connessi all'agenda digitale	738.000,00	888.215,13	888.048,68	99,98%
D5.1	Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	5.000,00	55.000,00	55.000,00	100,00%
401	SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	210.000,00	248.900,00	248.775,93	99,95%
D6.2	Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	50.000,00	41.750,00	41.748,40	100,00%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	155.000,00	189.020,00	146.292,62	77,40%
D4.1	Servizi per l'accesso al mondo del lavoro e formazione per il lavoro	155.000,00	189.020,00	146.292,62	77,40%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate, ivi comprese quelle approvate con delibera di Giunta n. 70 del 26 marzo 2025, con cui è stato deliberato il riutilizzo dei residui a vantaggio dello scorrimento delle graduatorie dei bandi ancora aperti

## Internazionalizzazione

<b>301 - Internazionalizzazione</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
50%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00%	
50%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio	100,00%	

		Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	732.000,00	1.206.574,81	1.184.918,40	98,21%
D1.1	Servizi di informazione, formazione e assistenza all'estero	732.000,00	1.206.574,81	1.184.918,40	98,21%
31.D1.11.01	Finanziamento per l'Azienda Speciale Promec/Promos scarl	390.000,00	671.500,00	671.499,03	100,00%
31.D1.11.02	Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	100.000,00	151.774,81	145.274,81	95,72%
31.D1.11.03	Fondo per progetti e/o iniziative delle Associazioni di categoria per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	50.000,00	41.300,00	41.216,84	99,80%
31.E1.41.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE ( +20%)	192.000,00	342.000,00	326.927,72	95,59%
D1.2	Servizi certificativi per il commercio con l'estero	-	-	-	

## Transizione digitale ed ecologica

<b>400 – Transizione digitale ed ecologica</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100%	400.D2.1 - Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
400 TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA	743.000,00	943.215,13	943.048,68	99,98%
D2.1 Servizi per la digitalizzazione delle imprese e connessi all'agenda digitale	738.000,00	888.215,13	888.048,68	99,98%
40.D2.21.01 Sviluppo servizi connessi all'Agenda digitale e digitalizzazione servizi per le imprese	240.000,00	229.100,00	229.092,05	100,00%
40.D6.12.01 Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00%
40.E1.11.00 PUNTO IMPRESA DIGITALE ( +20% )	448.000,00	609.115,13	608.956,63	99,97%
D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	5.000,00	55.000,00	55.000,00	100,00%
40.D5.12.01 AESS - Progetto di sviluppo	5.000,00	55.000,00	55.000,00	100,00%

## Sviluppo d'impresa, qualificazione aziendale e dei prodotti

<b>401 - Sviluppo d'impresa, qualificazione aziendale dei prodotti</b>		<b>99,44%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>98,99%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
401 SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	210.000,00	248.900,00	248.775,93	99,95%
D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	160.000,00	207.150,00	207.027,53	99,94%
41.D6.11.01 Iniziative a favore di neo-imprese	100.000,00	97.600,00	97.550,53	99,95%
41.D6.11.02 Iniziative a favore delle imprese cooperative	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
41.D6.11.03 Iniziative locali di valorizzazione dell'economia modenese	20.000,00	81.600,00	81.547,00	99,94%
41.D6.11.04 Progetto di valorizzazione delle aree montane della provincia mediante l'insediamento di servizi ed infrastrutture in collaborazione con le associazioni di categoria	10.000,00	-	-	
41.D6.15.01 Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	5.000,00	4.900,00	4.880,00	99,59%
41.D6.15.02 Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	5.000,00	3.050,00	3.050,00	100,00%
D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	50.000,00	41.750,00	41.748,40	100,00%
41.D6.22.01 Rafforzamento tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica: il marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	50.000,00	41.750,00	41.748,40	100,00%

## Orientamento al lavoro

<b>402 - Orientamento al lavoro</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100%	402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	155.000,00	189.020,00	146.292,62	77,40%
D4.1 Servizi per l'accesso al mondo del lavoro e formazione per il lavoro	155.000,00	189.020,00	146.292,62	77,40%
42.E1.21.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+20% )	80.000,00	127.320,00	84.648,62	66,48%
42.D4.12.01 Estate in alternanza e progetti di orientamento in collaborazione con gli Istituti scolastici modenesi	45.000,00	55.450,00	55.422,00	99,95%
42.D4.22.01 Fondo per attività corsistica attività regolate anche in collaborazione con le associazioni di categoria	30.000,00	6.250,00	6.222,00	99,55%

## AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

		Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
<b>2</b>	<b>COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>	<b>1.160.000,00</b>	<b>1.353.268,19</b>	<b>1.324.369,99</b>	<b>97,86%</b>
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.1	Infrastrutture logistiche	5.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
601	MARKETING TERRITORIALE	1.095.000,00	1.253.960,00	1.225.061,80	97,70%
D3.1	Iniziativa a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	1.095.000,00	1.253.960,00	1.242.675,95	99,10%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	60.000,00	89.308,19	89.308,19	100,00%
D6.3	Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	60.000,00	89.308,19	89.308,19	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate, ivi comprese quelle approvate con delibera di Giunta n. 70 del 26 marzo 2025, con cui è stato deliberato il riutilizzo dei residui a vantaggio dello scorrimento delle graduatorie di bandi ancora aperti

### Promozione infrastrutture

<b>600 - Promozione infrastrutture</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio	<b>100,00%</b>	

		Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.1	Infrastrutture logistiche	5.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
	60.D6.16.01 Supporto al sistema intermodale	5.000,00	-	-	
	60.D6.16.02 Modena Smart Life		10.000,00	10.000,00	100,00%

### Marketing territoriale

<b>601 - Marketing territoriale</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
50%	601.D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità	<b>100,00%</b>	
50%	601.D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei	<b>100,00%</b>	

		Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
601	MARKETING TERRITORIALE	1.095.000,00	1.253.960,00	1.225.061,80	97,70%
D3.1	Iniziativa a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	1.095.000,00	1.253.960,00	1.225.061,80	97,70%
	61.D3.12.01 Azioni di marketing territoriale	140.000,00	430.000,00	404.673,16	94,11%
	61.D3.12.02 Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	20.000,00	20.000,00	19.695,00	98,48%
	61.D3.12.03 Fondo per incentivazione e valorizzazione fiere presso quartiere fieristico di Modena	250.000,00	18.422,00	18.422,00	100,00%
	61.E1.15.00 TURISMO ( +20% )	280.000,00	300.460,00	297.326,50	98,96%
	61.D3.13.01 Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	300.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%
	61.D3.13.02 Prodotti agroalimentari: sostegno promozionale al marchio camerale Tradizione e Sapori	100.000,00	180.078,00	179.945,14	99,93%
	61.D3.13.03 Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte del Consorzio Ciliegia	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%

## Tutela della legalità

<b>701 - Tutela della legalità</b>		<b>98,80%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>97,60%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
33,34%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità	<b>100,00%</b>	
33,33%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica	<b>100,00%</b>	
33,33%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	60.000,00	89.308,19	89.308,19	100,00%
D6.3 Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	60.000,00	89.308,19	89.308,19	100,00%
71.D6.13.01 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	50.000,00	54.308,19	54.308,19	100,00%
71.D6.32.01 Progetto triennale azioni di sensibilizzazione alla cultura della legalità attraverso la valorizzazione del made in Italy agroalimentare della provincia di Modena		20.000,00	20.000,00	100,00%
71.D6.32.02 Consulta legalità		5.000,00	5.000,00	100,00%
71.C2.22.01 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

## AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
<b>3 COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>283.995,56</b>	<b>242.363,89</b>	<b>85,34%</b>
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	120.000,00	92.122,00	92.036,49	99,91%
C1.1 Gestione del Registro delle Imprese, albi ed elenchi	90.000,00	73.922,00	73.906,69	99,98%
D6.4 Osservatori economici	30.000,00	18.200,00	18.129,80	99,61%
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	191.873,56	150.327,40	78,35%
A2.1 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	191.873,56	150.327,40	78,35%
803 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CICLO PERFORMANCE	-	-	-	-
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	-	-	-	-

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate, ivi comprese quelle approvate con delibera di Giunta n. 70 del 26 marzo 2025, con cui è stato deliberato il riutilizzo dei residui a vantaggio dello scorrimento delle graduatorie di bandi ancora aperti

## Semplificazione procedure a carico delle imprese

<b>801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese</b>		<b>98,42%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>96,84%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100%	801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	120.000,00	92.122,00	92.036,49	99,91%
C1.1 Gestione del Registro delle Imprese, albi ed elenchi	90.000,00	73.922,00	73.906,69	99,98%
81.A1.34.01 Valorizzazione dati del Registro Imprese e sviluppo interoperabilità con Enti del territorio	90.000,00	73.922,00	73.906,69	99,98%
D6.4 Osservatori economici	30.000,00	18.200,00	18.129,80	99,61%
81.D6.41.01 Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
81.D6.41.02 Studi socio-economici rilevanti per il territorio	20.000,00	8.200,00	8.129,80	99,14%

## Efficienza e qualità dei servizi

<b>802 - Efficienza e qualità dei servizi</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
20%	802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione	<b>100,00%</b>	
20%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale	<b>100,00%</b>	
20%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo	<b>100,00%</b>	
20%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi	<b>100,00%</b>	
20%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	191.873,56	150.327,40	78,35%
A2.1 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	191.873,56	150.327,40	78,35%
82.A2.12.01 Quote di adesione	50.000,00	44.095,00	44.095,00	100,00%
82.A2.12.02 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	30.000,00	147.778,56	106.232,40	71,89%

## Trasparenza e Anticorruzione

<b>803 - Trasparenza e anticorruzione</b>		<b>99,75%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>99,62%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>99,87%</b>	
100%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione	<b>99,87%</b>	

	Budget Iniziale 2024	Budget aggiornato 2024	Utilizzato	% Utilizzo
803 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CICLO PERFORMANCE	-	-	-	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	-	-	-	

## IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2024

Il bilancio dell'anno 2024 chiude con un avanzo di **1.632.827,82 €**, in luogo del pareggio previsto nell'aggiornamento di preventivo approvato con delibera di Consiglio n. 13 del 30 luglio 2024. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

### HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+1.804.693,95 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei principi contabili e della gestione connessa alle relative misure (Decreto MIMIT 23/02/2023 e Nota n. 339674 dell'11 novembre 2022), crea un saldo positivo rispetto ai valori preventivati, pari a **592.900,83 €**, così determinato:
  - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è superiore rispetto a quello del preventivo di € 126.957,20 (+ 1,28%), soprattutto per effetto di maggiori interessi moratori, oltreché della misura del diritto annuale corrente;
  - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti, risultati inferiori rispetto al previsto, ne decrementa il costo rispetto al preventivo di € 262.677,10 (- 11,12%);
  - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo negativo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti e soprattutto conseguenti all'emissione del ruolo 2021) registrati a consuntivo, rispetto al preventivo, è pari ad € 203.266,53 (+72,60%, determinato da maggiori proventi straordinari pari a € 266.780,93 e maggiori oneri straordinari per € 63.514,40);
- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di **592.625,29 €** (+ 10,72%), in particolare per effetto della restituzione della quota di risparmi versata nel 2018 ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato, a seguito della Sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale che ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica che nel periodo 2017-2019 hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo di detto versamento;
- **costi di funzionamento**, inferiori in via generalizzata rispetto al preventivo, ma in particolare per minori costi energetici (-10,82%, **-479.700,89 €**);
- **interventi economici**, di poco inferiori rispetto all'aggiornamento di preventivo (-2,04%, **-85.089,05 €**);
- **proventi finanziari**, risultati superiori del 46,28% rispetto al preventivo (**+32.398,93 €**);
- **sopravvenienze straordinarie**, complessivamente superiori rispetto all'ultimo dato di preventivo di **21.978,96 €** (+63,23%, al netto dei valori correlati al Diritto Annuale).

### HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-171.866,13 €)

- **costi del personale**, superiori rispetto al preventivo, in particolare per il ricalcolo dell'indennità di fine servizio sulla base dell'anticipo del rinnovo del CCNL Funzioni pubbliche 2022-2024, previsto dall'art.3 del decreto-legge 18 ottobre 2023, n.145 corrisposto, in via eccezionale in un'unica soluzione, in misura pari a 6,7 volte il valore annuo lordo dell'indennità di vacanza contrattuale (+2,70%, **+107.867,84 €**);
- **ammortamenti e accantonamenti**, che, al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale, hanno registrato maggiori costi per un totale di **€ 63.998,29 €** (+7,62%).

<b>A) Proventi correnti</b>	
1) Diritto Annuale	10.010.737,20
2) Diritti di Segreteria	4.444.649,15
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.329.803,75
4) Proventi da gestione di beni e servizi	357.601,96
5) Variazione delle rimanenze	-9.383,56
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>16.133.408,50</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>	
6) Personale	- 4.097.867,84
7) Funzionamento	- 3.951.726,56
8) Interventi economici	-4.089.769,51
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 3.003.621,19
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>- 15.142.985,10</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)</b>	<b>990.423,40</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>	
10) Proventi finanziari	102.398,93
11) Oneri finanziari	0,00
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)</b>	<b>102.398,93</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>	
12) Proventi straordinari	669.511,56
13) Oneri straordinari	-129.506,07
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)</b>	<b>540.005,49</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>0,00</b>
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>1.632.827,82</b>

<b>SCOSTAMENTO SU PREVENTIVO</b>			
<b>Scostamento totale</b>	<b>Diritto Annuale</b>	<b>Altro</b>	<b>Causa prevalente</b>
126.957,20	126.957,20		Maggior provento DA
44.649,15		44.649,15	Diritti per Registro Titolari effettivi, sospeso solo 11 mesi su 12
601.757,74		601.757,74	Restituzione versamento risparmi a Bilancio Stato
- 44.398,04		- 44.398,04	Minor proventi da cessione locali per aste del Tribunale (servizio digitalizzato)
- 9.383,56		- 9.383,56	Minori acquisti di dispositivi di firma digitale
<b>719.582,49</b>	<b>126.957,20</b>	<b>592.625,29</b>	
- 107.867,84		- 107.867,84	Ricalcolo IFS sulla base dell'anticipazione erogata per rinnovo CCNL
479.700,89		479.700,89	Minori costi energetici
85.089,05		85.089,05	Risorse +20% DA, vincolate alla realizzazione dei progetti di cui al DM MIMIT
198.678,81	262.677,10	- 63.998,29	Minore svalutazione DA / maggiori accantonamenti a fondo
<b>655.600,91</b>	<b>262.677,10</b>	<b>392.923,81</b>	
<b>1.375.183,40</b>	<b>389.634,30</b>	<b>985.549,10</b>	
32.398,93		32.398,93	Maggiori dividendi
<b>32.398,93</b>		<b>32.398,93</b>	
304.751,56	266.780,93	37.970,63	
- 179.506,07	63.514,40	15.991,67	
<b>225.245,49</b>	<b>203.266,53</b>	<b>21.978,96</b>	
-		-	
<b>1.632.827,82</b>	<b>592.900,83</b>	<b>1.039.926,99</b>	

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2024, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2024 nel confronto con quelli preventivati e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'aggiornamento di preventivo approvato il 30 luglio 2024, con delibera di Consiglio n. 13.

	Preventivo aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
<b>A) Proventi correnti</b>				
1) Diritto Annuale	9.883.780,00	10.010.737,20	126.957,20	1,28%
2) Diritti di Segreteria	4.400.000,00	4.444.649,15	44.649,15	1,01%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	728.046,01	1.329.803,75	601.757,74	82,65%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	402.000,00	357.601,96	-44.398,04	-11,04%
5) Variazione delle rimanenze	0,00	-9.383,56	-9.383,56	
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>15.413.826,01</b>	<b>16.133.408,50</b>	<b>719.582,49</b>	<b>4,67%</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>				
6) Personale	3.990.000,00	4.097.867,84	107.867,84	2,70%
7) Funzionamento	4.431.427,45	3.951.726,56	-479.700,89	-10,82%
8) Interventi economici	4.174.858,56	4.089.769,51	-85.089,05	-2,04%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.202.300,00	3.003.621,19	-198.678,81	-6,20%
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>15.798.586,01</b>	<b>15.142.985,10</b>	<b>-655.600,91</b>	<b>-4,15%</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-384.760,00</b>	<b>990.423,40</b>	<b>1.375.183,40</b>	<b>-357,41%</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
10) Proventi finanziari	70.000,00	102.398,93	32.398,93	46,28%
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>70.000,00</b>	<b>102.398,93</b>	<b>32.398,93</b>	<b>46,28%</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>				
12) Proventi straordinari	364.760,00	669.511,56	304.751,56	83,55%
13) Oneri straordinari	50.000,00	129.506,07	79.506,07	159,01%
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>314.760,00</b>	<b>540.005,49</b>	<b>225.245,49</b>	<b>71,56%</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.632.827,82</b>	<b>1.632.827,82</b>	

Consuntivo - Articolo 24 Anno 2024	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
<b>A) Proventi correnti</b>										
1 Diritto Annuale			8.376.000	8.485.394			1.507.780	1.525.343	9.883.780	10.010.737
2 Diritti di Segreteria	159	78			4.301.391	4.348.038	98.450	96.533	4.400.000	4.444.649
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	62.250	62.137	96.429	826.729	274.804	278.119	294.563	162.820	728.046	1.329.804
4 Proventi da gestione di beni e servizi			93.729	69.579	216.840	195.078	91.431	92.945	402.000	357.602
5 Variazione delle rimanenze		408		1.075		- 11.375		509	-	9.384
Totale Proventi Correnti A	62.409	62.623	8.566.158	9.382.776	4.793.036	4.809.859	1.992.224	1.878.150	15.413.826	16.133.409
<b>B) Oneri Correnti</b>										
6 Personale	- 532.736	- 520.209	- 673.429	- 715.133	- 2.220.607	- 2.275.552	- 563.227	- 586.974	- 3.990.000	- 4.097.868
7 Funzionamento	- 568.743	- 537.065	- 1.516.642	- 1.371.794	- 1.832.610	- 1.610.117	- 513.432	- 432.751	- 4.431.427	- 3.951.727
8 Interventi Economici							- 4.174.859	- 4.089.770	- 4.174.859	- 4.089.770
9 Ammortamenti e accantonamenti	- 21.330	- 18.355	- 2.654.732	- 2.507.413	- 9.518	- 2.168	- 516.720	- 475.686	- 3.202.300	- 3.003.621
Totale Oneri Correnti B	- 1.122.810	- 1.075.629	- 4.844.803	- 4.594.339	- 4.062.735	- 3.887.837	- 5.768.238	- 5.585.180	- 15.798.586	- 15.142.985
Risultato della gestione corrente A-B	- 1.060.402	- 1.013.006	3.721.355	4.788.437	730.301	922.022	- 3.776.014	- 3.707.030	384.760	990.423
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>										
10 Proventi Finanziari			70.000	102.399					70.000	102.399
11 Oneri Finanziari									-	-
Risultato della gestione finanziaria (C)			70.000	102.399					70.000	102.399
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>										
12 Proventi straordinari			330.000	596.807			34.760	72.704	364.760	669.512
13 Oneri Straordinari			- 50.000	- 113.514		- 15.992			- 50.000	- 129.506
Risultato della gestione straordinaria (D)			280.000	483.293		- 15.992	34.760	72.704	314.760	540.005
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>										
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										-
15 Svalutazioni attivo patrimoniale										-
Differenze rettifiche attività finanziarie										-
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D</b>	<b>- 1.060.402</b>	<b>- 1.013.006</b>	<b>4.071.355</b>	<b>5.374.129</b>	<b>730.301</b>	<b>906.031</b>	<b>- 3.741.254</b>	<b>- 3.634.326</b>	<b>0</b>	<b>1.632.828</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>										
E Immobilizzazioni Immateriali	3.144	2.625	610		1.220		1.026	654	6.000	3.279
F Immobilizzazioni Materiali	37.045	3.832	831.380	85.493	6.575	4.075	1.261.000	225.933	2.136.000	319.332
G Immobilizzazioni Finanziarie							2.000.000		2.000.000	-
<b>TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)</b>	<b>40.189</b>	<b>6.457</b>	<b>831.990</b>	<b>85.493</b>	<b>7.795</b>	<b>4.075</b>	<b>3.262.026</b>	<b>226.587</b>	<b>4.142.000</b>	<b>322.611</b>

## SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che l'avanzo registrato a consuntivo, pari a 1.632.827,82 €, rispetto al pareggio preventivato, è quasi integralmente determinato dalla gestione corrente (che chiude a 990.423,40 € in luogo del programmato valore negativo di -384.760,00 €) con un'incidenza sullo scostamento totale del 60,66%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno inciso positivamente sul risultato finale, con un incremento dei proventi correnti di 719.582,49 € (+4,67%) ed una diminuzione degli oneri correnti di 655.600,91 € (-4,15%).

Hanno altresì contribuito positivamente la gestione straordinaria (+225.245,49 €), con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 33,07% e la gestione finanziaria (+32.398,93 €), con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 6,27%.

La gestione delle rettifiche di valore dell'attività finanziaria, non valorizzata a preventivo, non ha registrato movimentazioni contabili.

## SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle divaricazioni evidenziate nelle funzioni istituzionali più direttamente coinvolte: B (Servizi di supporto), nel cui ambito ricadono gli incrementi della "gestione finanziaria" e della gestione ordinaria e straordinaria del "Diritto annuale", e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), dove ricadono, in positivo ed in negativo, le movimentazioni dei ricavi, e dei costi correlati, di tutti i progetti promozionali, in particolare dei progetti promozionali finanziati dall'incremento del 20% del diritto annuale, ex D. Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10.

Le dinamiche delle voci di provento (+4,67% rispetto al preventivo, 719.582,49 €) coinvolgono, in varia misura, tutte le funzioni istituzionali.

Il "Diritto annuale" evidenzia un incremento dell'1,31% (+109.394,26 €) nell'ambito della funzione istituzionale B (Servizi di supporto) e dell'1,16 % (+17.562,94 €) in relazione alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), per la maggiorazione del 20%,. autorizzata con Decreto MIMIT 23 febbraio 2023 per il triennio 2023-2025.

Nei "Diritti di segreteria" (+1,01% in totale) l'unica funzione istituzionale a registrare un incremento (+1,08%, +46.646,24 €) è la C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato); l'incremento, relativo al Registro delle Imprese, è correlato agli adempimenti stabiliti con Decreto MIMIT del 29 settembre 2023 (con cui era stata attestata l'operatività del Registro dei Titolari Effettivi), adempimenti sospesi a far data dal 7 dicembre 2023 con ordinanza del TAR del Lazio n. 8083 e tornati efficaci nel periodo intercorrente tra la sentenza del TAR del Lazio n. 6839 del 9 aprile (di rigetto dei ricorsi e riapertura dei termini) e l'ordinanza del Consiglio di Stato n. 3533 del 17 maggio (di sospensione dell'efficacia della sentenza del TAR del Lazio), determinando in tal modo ricavi per diritti di segreteria originariamente non previsti.

Particolarmente significativo risulta essere l'incremento dei "Contributi, trasferimenti ed altre entrate" (+82,65%), specie in relazione alla funzione B (Servizi di supporto) nel cui ambito rileva la restituzione della quota di risparmi versata al Bilancio dello Stato nel 2018 di cui si è detto in premessa (+757,34%). Registra invece una flessione importante la funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), a causa dei minori contributi ricevuti per attività di tipo promozionale (-44,72%).

I “Proventi da gestione di beni e servizi” registrano valori inferiori rispetto a quelli di preventivo in tutte le funzioni istituzionali, con l’unica eccezione della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) che vede un incremento dell’1,66% (+1.513,35 €); a registrare le flessioni più significative sono le funzioni istituzionali C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), in relazione ai servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi e dei ricavi correlati, specie del servizio di mediazione (-10,04%, -21.761,79 €), e B (Servizi di supporto), per la cessazione del rapporto di concessione di sale nell’ultimo trimestre dell’anno, a seguito della digitalizzazione delle aste giudiziarie da parte del Tribunale (-25,77%, -24,149,60 €).

Non valorizzata a preventivo, la voce “Variazione delle rimanenze” registra un valore negativo pari a 9.384,00 €; interessa la sola funzione istituzionale C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) e riguarda minori rimanenze di dispositivi di firma digitale e di documentazione per l’estero (Certificati di origine e Carnet Ata e CPD).

Tra gli oneri, che complessivamente evidenziano un risparmio a consuntivo rispetto al preventivo del 4,15%, va rilevato l’incremento quasi generalizzato della voce “Costi di personale”, per effetto del ricalcolo dell’indennità di fine servizio dei maggiori valori di IVC stabiliti normativamente, a fronte del mancato rinnovo del CCNL 2022-2024. In questo caso fa eccezione la funzione istituzionale A (Organi istituzionali e segreteria generale), l’unica funzione istituzionale a registrare una flessione (-2,35%, -12.527,42 €), per la maggior presenza percentuale di dipendenti non soggetti al regime di IFS.

Gli oneri per il “Funzionamento” rilevano un decremento importante (-10,82%) e trasversale su tutte le funzioni istituzionali, dovuto in particolare ai minori costi energetici sostenuti nell’anno rispetto al preventivo: del 5,57% (-31.678,71 €) nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 9,55% (-144.484,03 €) nella funzione B (Oneri di supporto), del 12,14% (-222.492,87 €) nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 15,71% (-80.681,27 €) nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Anche i costi per “Ammortamenti e accantonamenti” registrano una flessione generalizzata rispetto al preventivo; quelle più significative in valore assoluto risultano essere quelle nelle funzioni istituzionali B (Oneri di supporto), del 5,55% (-147,319,47 €), e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), del 7,94% (-41.033,95 €), correlate entrambe ai minori costi per la svalutazione del diritto annuale (ciascuno per la propria quota di competenza, cfr. ultra), e agli ammortamenti legati alla manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà; i palazzi Molza e Fontanelli in relazione alla funzione B e la palazzina di viale Virgilio, divenuta di proprietà della Camera a seguito della liquidazione della società Promo, che si detiene per attività di tipo promozionale, afferente quindi alla funzione D.

La gestione finanziaria, ricadente per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), ha registrato un incremento del 46,28% (-24.917,39 €).

Lo scostamento della gestione straordinaria – dopo quello della gestione corrente, il più significativo di tutti, tanto da determinare per il 13,79% l’avanzo di bilancio - è causato dalla gestione contabile del diritto annuale, così come definita dai principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti), che interessa sia la funzione istituzionale B (Oneri di supporto) che, per quanto attiene all’incremento del +20%, la funzione D, a cui si sommano le dinamiche correlate alla gestione eccezionale delle risorse promozionali concesse negli anni precedenti, di cui si è accertata la non liquidabilità.

La gestione delle rettifiche di attività finanziaria, non prevista a preventivo, non ha prodotto a consuntivo rivalutazioni afferenti a società partecipate.

I saldi di bilancio originariamente preventivati in relazione a ciascuna funzione istituzionale hanno visto variazioni positive in tutte le funzioni istituzionali: gli avanzi preventivati hanno registrato incrementi del 31,00% nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), e del 24,06% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato); il disavanzo previsto è diminuito nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale) del 4,47% e nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) del 106,93%.

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, non sono stati realizzati gran parte degli investimenti programmati e le flessioni hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali: dell'83,93% (-33.731,98€) la funzione A (Organi istituzionali e Segreteria generale), dell'89,72% (-746.497,53 €) la funzione B (Oneri di supporto), del 47,72% (-3.720,00 €) la funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 93,05% (-3.035.439,15 €) la funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Così come già esposto in relazione agli ammortamenti, gli investimenti previsti riguardano in particolare manutenzioni straordinarie degli immobili di proprietà: i palazzi Molza e Fontanelli in relazione alla funzione B (Oneri di supporto) e la palazzina di viale Virgilio, afferente alla funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

Nel 2024 erano anche stati previsti 2 milioni di euro per l'acquisizione, a fini promozionali e quindi ricadenti nella funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) di quote della società Bologna Fiere spa, avendo quest'ultima assorbito la società Modena Fiere srl, società già partecipata dalla Camera di commercio di Modena. L'acquisizione, soggetta ad autorizzazione della Corte dei Conti, è stata rinviata al 2025.

## ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2024 chiude con un avanzo economico, pari ad € 1.632.827,82.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2021	2022	2023	2024	Variazione % 2024/2023
<b>Proventi correnti</b>					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	6.930.084,97	7.620.370,69	7.661.502,11	7.911.414,30	3,26%
Diritti Segreteria	4.320.085,79	4.111.293,26	4.797.258,93	4.444.649,15	-7,35%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	3.281.360,95	960.999,09	1.439.247,11	1.329.803,75	-7,60%
Proventi da gestione di beni e servizi	262.463,19	318.815,90	377.620,64	357.601,96	-5,30%
Variazioni delle rimanenze	49.091,13	12.402,77	-3.247,39	-9.383,56	188,96%
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>14.843.086,03</b>	<b>13.023.881,71</b>	<b>14.272.381,40</b>	<b>16.133.408,50</b>	<b>13,04%</b>
<b>Oneri operativi di struttura</b>					
Personale	-3.557.879,26	-3.614.153,05	-3.827.912,02	-4.097.867,84	7,05%
Funzionamento (al netto delle quote associative)	-3.359.207,84	-3.381.019,45	-3.170.520,54	-3.058.620,46	-3,53%
<b>TOTALE ONERI DI STRUTTURA</b>	<b>-6.917.087,10</b>	<b>-6.995.172,50</b>	<b>-6.998.432,56</b>	<b>-7.156.488,30</b>	<b>2,26%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE</b>	<b>7.925.998,93</b>	<b>6.028.709,21</b>	<b>7.273.948,84</b>	<b>8.976.920,20</b>	<b>23,41%</b>
<b>Promozione economica</b>					
Interventi economici	-5.787.091,30	-4.146.518,98	-3.743.592,85	-4.089.769,51	9,25%
Quote associative organismi del sistema camerale	-812.596,52	-784.782,88	-780.363,53	-893.106,10	14,45%
<b>Totale costi promozione economica</b>	<b>-6.599.687,82</b>	<b>-4.931.301,86</b>	<b>-4.523.956,38</b>	<b>-4.982.875,61</b>	<b>10,14%</b>
<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>-1.013.201,39</b>	<b>-1.192.098,86</b>	<b>-1.193.501,33</b>	<b>-3.003.621,19</b>	<b>151,66%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>313.109,72</b>	<b>-94.691,51</b>	<b>1.556.491,13</b>	<b>990.423,40</b>	<b>-36,37%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>73.236,40</b>	<b>73.264,63</b>	<b>45.082,61</b>	<b>102.398,93</b>	<b>127,14%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>555.686,36</b>	<b>840.494,50</b>	<b>540.005,49</b>	<b>-35,75%</b>
<b>DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>-242.210,01</b>	<b>0,00</b>	<b>10.650,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.338.201,46</b>	<b>534.259,48</b>	<b>2.452.718,92</b>	<b>1.632.827,82</b>	<b>-33,43%</b>

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>A) Proventi correnti</b>					
1) Diritto Annuale	9.364.811,46	9.213.263,39	10.018.939,21	10.234.149,95	10.010.737,20
2) Diritti di Segreteria	4.244.493,20	4.320.085,79	4.111.293,26	4.797.258,93	4.444.649,15
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	731.566,10	3.281.360,95	960.999,09	1.439.247,11	1.329.803,75
4) Proventi da gestione di beni e servizi	158.167,26	262.463,19	318.815,90	377.620,64	357.601,96
5) Variazione delle rimanenze	-37.735,05	49.091,13	12.402,77	-3.247,39	- 9.383,56
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>14.461.302,97</b>	<b>17.126.264,45</b>	<b>15.422.450,23</b>	<b>16.845.029,24</b>	<b>16.133.408,50</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>					
6) Personale	-3.466.483,18	-3.557.879,26	-3.614.153,05	-3.827.912,02	- 4.097.867,84
a) competenze al personale	-2.598.092,81	-2.692.299,60	-2.668.942,26	-2.858.617,66	- 2.943.901,90
b) oneri sociali	-630.915,68	-652.242,30	-650.215,19	-697.851,51	- 718.347,04
c) accantonamenti al T.F.R.	-166.232,63	-170.808,70	-198.765,68	-185.540,19	- 375.022,59
d) altri costi	-71.242,06	-42.528,66	-96.229,92	-85.902,66	- 60.596,31
7) Funzionamento	-4.053.763,08	-4.171.804,36	-4.165.802,33	-3.950.884,07	- 3.951.726,56
a) Prestazione servizi	-1.583.607,91	-1.618.378,29	-1.869.597,02	-1.455.574,00	- 1.402.181,90
b) Godimento di beni di terzi	-114.901,23	-58.820,37	-19.125,60	-36.548,14	- 33.424,03
c) Oneri diversi di gestione	-1.496.610,24	-1.631.732,16	-1.439.844,51	-1.459.654,13	- 1.400.172,58
d) Quote associative	-807.263,68	-812.596,52	-784.782,88	-780.363,53	- 893.106,10
e) Organi istituzionali	-51.380,02	-50.277,02	-52.452,32	-218.744,27	- 222.841,95
8) Interventi economici	-7.681.744,62	-5.787.091,30	-4.146.518,98	-3.743.592,85	- 4.089.769,51
9) Ammortamenti e accantonamenti	-3.336.790,95	-3.296.379,81	-3.590.667,38	-3.766.149,17	- 3.003.621,19
a) immobilizzazioni immateriali	-95.935,44	-82.562,10	-82.144,67	-79.649,52	- 68.468,59
b) immobilizzazioni materiali	-618.965,38	-688.178,90	-758.827,75	-761.455,72	- 606.709,60
c) svalutazione crediti	-2.375.696,04	-2.283.178,42	-2.398.568,52	-2.582.618,45	- 2.099.322,90
d) fondi rischi e oneri	-246.194,09	-242.460,39	-351.126,44	-342.380,48	- 229.120,10
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>-18.538.781,83</b>	<b>-16.813.154,73</b>	<b>-15.517.141,74</b>	<b>-15.288.538,11</b>	<b>- 15.142.985,10</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)</b>	<b>-4.077.478,86</b>	<b>313.109,72</b>	<b>-94.691,51</b>	<b>1.556.491,13</b>	<b>990.423,40</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>					
10) Proventi finanziari	382.069,91	73.236,40	73.264,63	45.082,61	102.398,93
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	-
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)</b>	<b>382.069,91</b>	<b>73.236,40</b>	<b>73.264,63</b>	<b>45.082,61</b>	<b>102.398,93</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>					
12) Proventi straordinari	750.061,44	1.281.934,67	713.583,03	1.011.665,81	669.511,56
13) Oneri straordinari	-137.112,17	-87.869,32	-157.896,67	-171.171,31	- 129.506,07
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)</b>	<b>612.949,27</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>555.686,36</b>	<b>840.494,50</b>	<b>540.005,49</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	79.057,88	0,00	0,00	10.650,68	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-227.136,99	-242.210,01	0,00	0,00	0,00
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>-148.079,11</b>	<b>-242.210,01</b>	<b>0,00</b>	<b>10.650,68</b>	<b>0,00</b>
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>-3.230.538,79</b>	<b>1.338.201,46</b>	<b>534.259,48</b>	<b>2.452.718,92</b>	<b>1.632.827,82</b>

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale.

## GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2021	Bilancio Consuntivo 2022	Bilancio Consuntivo 2023	Bilancio Consuntivo 2024	Variazione % Cons. 2024/ Cons. 2023	Variazione % Cons. 2024/ Prev. 2024
A) PROVENTI CORRENTI	17.126.264,45	15.422.450,23	16.845.029,24	16.133.408,50	-4,22%	-4,67%
B) ONERI CORRENTI	-16.813.154,73	-15.517.141,74	-15.288.538,11	-15.142.985,10	-0,95%	-4,15%
<b>Risultato della Gestione corrente</b>	<b>313.109,72</b>	<b>-94.691,51</b>	<b>1.556.491,13</b>	<b>990.423,40</b>	<b>-36,37%</b>	<b>-357,41%</b>

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente rispetto a quanto si era preventivato, sono aumentati i proventi, del 4,67%, e diminuiti gli oneri, del 4,15%, determinando un incremento del risultato della gestione corrente in valore assoluto di 1.375.183,40 € ed una variazione percentuale, rispetto al valore negativo preventivato, pari al -375,41%. Vanno ricordate in questo contesto le conseguenze della guerra in Ucraina, iniziata ad opera della Russia nel mese di febbraio 2022, ed i relativi impatti, che nel corso del 2024 sono stati in parte riassorbiti, in particolare per quanto attiene ai costi energetici e alla mancanza di materie prime. Ne è una conferma la tenuta del diritto annuale, indice indiretto della ripresa economica rispetto al 2022.

Rispetto all'anno precedente diminuiscono sia i proventi, del 4,22% (-711.620,74 €), che gli oneri, dello 0,95% (-145.553,01 €), segnando un'importante flessione rispetto al risultato della gestione 2023, pari, in valore assoluto, a -566,067,73 € (in termini percentuali al -36,37%). Così come nel 2023, anche nel 2024 i bandi per contributi alle imprese ancora aperti (in particolare quelli per l'internazionalizzazione e la digitalizzazione, approvati nell'ambito dei progetti autorizzati per il triennio 2023-2025 con Decreto MIMIT 23 febbraio 2023 e finanziati con l'incremento delle misure del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della Legge n. 580/1993, per un valore pari a 1.168.000,00 €/anno) hanno beneficiato, a consuntivo, dei maggiori importi registrati dal diritto annuale, cui si sono aggiunti oltre 210.000 €, parte dei residui degli altri interventi promozionali, attinti direttamente dal bilancio camerale. Da ultimo occorre rilevare la restituzione della quota di risparmi versata nel 2018, a seguito della Sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale che ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica che nel periodo 2017-2019 hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo di detto versamento.

## PROVENTI CORRENTI

	TOTALE CONSUNTIVO	SU CONSUNTIVO 2023		SU PREVENTIVO 2024 AGGIORNATO	
PROVENTI CORRENTI	16.133.408,50 €	-711.620,74	-4,22 %	+719.582,49	+4,67 %

Rispetto ai valori del 2023, i proventi registrano una flessione complessiva del 4,22%, flessione che interessa tutte le voci di provento: Diritto Annuale (-2,18%, -223.412,75 €), Diritti di segreteria (-7,35%, -352.609,78 €), Contributi, trasferimenti ed altre entrate (-7,60%, -109.443,36 €), Proventi da gestione di beni e servizi (-5,30%, -6.136,17 €).

Rispetto ai valori di preventivo invece, si evidenzia un incremento complessivo del 4,67%: +1,28% da Diritto annuale (+126.957,20€) e +10,72% come somma algebrica delle altre voci di provento (+592.618,29 €), come meglio specificato nella tabella che segue.

VOCI DI BILANCIO	TOTALE CONSUNTIVO	% SU TOT.	SU CONSUNTIVO 2023		SU PREVENTIVO 2024 AGGIORNATO	
Diritto Annuale	10.010.737,20	62,05%	-223.412,75	-2,18%	126.957,20	1,28%
Diritti di Segreteria	4.444.649,15	27,55%	-352.609,78	-7,35%	44.649,15	1,01%
Contributi trasferimenti e altre entrate	1.329.803,75	8,24%	-109.443,36	-7,60%	601.757,74	82,63%
Proventi di gestione di beni e servizi	357.601,96	2,22%	-20.018,68	-5,30%	-44.398,04	-11,01%
Variazioni delle rimanenze	-9.383,56	0,06%	- 6.136,17	188,96%	-9.383,56	-

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2022			Bilancio Consuntivo 2023			Bilancio Consuntivo 2024		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
<b>Diritto Annuale</b>	10.018.939,21	64,96%	8,74%	10.234.149,95	60,75%	2,15%	10.010.737,20	62,05%	-2,18%
<b>Diritti di Segreteria</b>	4.111.293,26	26,66%	-4,83%	4.797.258,93	28,48%	16,68%	4.444.649,15	27,55%	-7,35%
<b>Contributi e trasferimenti ed altre entrate</b>	960.999,09	6,23%	-70,71%	1.439.247,11	8,54%	49,77%	1.329.803,75	8,24%	-7,60%
<b>Proventi da gestione di beni e servizi</b>	318.815,90	2,07%	21,47%	377.620,64	2,24%	18,44%	357.601,96	2,22%	-5,30%
<b>Variazioni delle rimanenze</b>	12.402,77	0,08%	-74,74%	-3.247,39	-0,02%	-126,18%	-9.383,56	-0,06%	188,96%
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>15.422.450,23</b>	<b>100,00%</b>	<b>-9,95%</b>	<b>16.845.029,24</b>	<b>100,00%</b>	<b>9,22%</b>	<b>16.133.408,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>-4,22%</b>

Il diritto annuale (+1,28% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 62,05% del totale dei proventi, con una flessione sul 2023 del 2,18%, (in valore assoluto -223.412,75 €). Non vi è compresa la quota del risconto (75.061,00 €) che, ai sensi della nota MISE del 05.12.2017, ha rinviato dal 2024 sul 2025 le risorse non ancora utilizzate nell'ambito dei progetti finanziati dall'incremento del 20% di diritto annuale, riscontro peraltro in parte compensato da quello del 2023 sul 2024 (pari a € 67.780,00).

Il diritto annuale di competenza viene contabilizzato nei proventi, negli oneri e nei crediti. In particolare, nei proventi viene contabilizzato: il diritto annuale dovuto - e non l'incassato -, la maggiorazione del 20% dell'anno di competenza e gli eventuali risconti provenienti dall'anno precedente, risorse vincolate alla realizzazione di progetti autorizzati su base nazionale, il valore

delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti), la restituzione di quote; nell'ambito dei crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante l'accantonamento a un fondo svalutazione crediti dedicato, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

Si rappresenta di seguito un prospetto sintetico delle poste movimentate nel 2024 ai sensi del Decreto MIMIT 23/02/2023, che ha autorizzato l'incremento del 20% di diritto annuale per il triennio 2023-2025, per finanziare 4 progetti promozionali ex art. 18, comma 10 della L.580/1993.

	Budget 2024	Provento totale 2024			
Diritto annuale Provento autorizzato netto 2023	1.440.000,00	1.532.623,94	Provento lordo		
	272.000,00	273.059,12	Accantonamento a fondo svalutazione		
	<b>1.168.000,00</b>	<b>1.259.564,82</b>	Provento netto	<b>91.564,82</b>	Maggiore D.A. 2024 rispetto alla stima
Risconto D.A. anni precedenti	<b>67.780,00</b>	<b>1.327.344,82</b>	<b>Valore totale +20% diritto annuale disponibile anno 2024</b>		
Utilizzo Diritto Annuale 2024	D.A. utilizzato 2024	<b>1.125.283,82</b>			
	D.A. risconto 2025	<b>75.061,00</b>			

I [diritti di segreteria](#), superiori a consuntivo rispetto a quanto preventivato (+1,01%), rappresentano il 27,55% del totale dei proventi. Nel 2024 hanno registrato una flessione rispetto al 2023 (-7,35%).

La flessione riguarda quasi tutte le tipologie di diritto, pur se in misura molto diversificata. Flettono in particolare i diritti correlati al rilascio/rinnovo dei certificati di firma digitale (-15,77%, -35.695 €), soggetti (la firma digitale ha validità triennale; si individuano distintamente dinamiche correlate a questa periodicità) e dal rilascio di bilanci e di elenchi di imprese (-17,08%, -18.799,20 €), ma soprattutto i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti e quelli per l'estrazione di informazioni (visure, copie atti...) dal Registro delle Imprese (-8,50%, -334.316,90 €). A questo proposito va ricordato che l'obbligo di comunicazione disposto con Decreto MIMIT del 29 settembre 2023, con cui è stata attestata l'operatività del Registro dei Titolari Effettivi (che nel 2023 aveva prodotto poco meno di 540.000 € di diritti di segreteria), obbligo originariamente sospeso il 7 dicembre 2023 con ordinanza del TAR del Lazio n. 8083, nel 2024 è rimasto efficace solo nel periodo intercorrente tra la sentenza del TAR del Lazio n. 6839 del 9 aprile (di rigetto dei ricorsi e riapertura dei termini) e l'ordinanza del Consiglio di Stato n. 3533 del 17 maggio (di sospensione dell'efficacia della sentenza del TAR del Lazio).

Tra gli incrementi rilevano i diritti correlati alla composizione negoziata della crisi d'impresa (+162,50%, +3.276,00 €) e quelli per il rilascio di documentazione per il commercio estero (+16,45% rispetto al 2022, +33.895,82 €), in particolare del certificato d'origine; trattandosi del documento che accompagna i prodotti esportati in via definitiva verso paesi extracomunitari o anche comunitari qualora l'importatore lo richieda espressamente, in quanto ne attesta l'origine non preferenziale, si può presumere un incremento di export verso Paesi extra U.E.

La tabella che segue dà evidenza della relativa stratificazione.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2021	2022	2023	2024	Variazione % 2024/2023
Firma digitale	237.494,80	192.861,90	226.334,00	190.639,00	-15,77%
Albi e Ruoli	9.717,60	23.530,50	11.959,20	14.730,90	23,18%
Albo Artigiani	1.172,00	921,00	853,00	1.002,00	17,47%
Brevetti e Marchi	10.704,01	5.475,00	7.304,00	6.794,03	-6,98%
Commercio Estero	269.030,00	251.221,00	206.023,00	239.918,82	16,45%
Prezzi	51,00	12,00	24,00	3,00	-87,50%
Protesti	9.832,88	9.390,46	5.716,64	6.736,41	17,84%
Registro Imprese	3.415.018,76	3.253.470,67	3.931.406,69	3.597.089,79	-8,50%
Elenchi e bilanci	92.303,81	89.697,20	110.040,68	91.241,48	-17,08%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	111.785,00	106.421,00	104.832,00	109.640,87	4,59%
Diritti di segreteria ex Upica	1.398,00	1.059,00	624,00	261,00	-58,17%
MUD	49.250,00	49.865,00	49.744,00	50.125,00	0,77%
Diritti di segreteria vari	12,00	48,00	139,50	78,00	-44,09%
Verifiche metriche	5.644,58	6.835,17	7.053,67	5.294,43	-24,94%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	39.229,58	40.239,68	61.353,88	56.738,38	-7,52%
Carte tachigrafiche	70.822,00	82.428,68	73.563,00	70.263,00	-4,49%
RAEE	270,00	150,00	750,00	616,00	-17,87%
Composizione negoziata della crisi d'impresa		1.008,00	2.016,00	5.292,00	162,50%
Restituzione diritti e tributi	-3.650,23	-3.341,00	-2.478,33	-1.814,96	-26,77%
<b>TOTALE</b>	<b>4.320.085,79</b>	<b>4.111.293,26</b>	<b>4.797.258,93</b>	<b>4.444.649,15</b>	<b>-7,35%</b>

Di seguito, si espongono inoltre, in valore percentuale e assoluto, i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29
2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
2017	3.301.150,40	934.043,23	77,95%	4.235.193,63
2018	3.397.289,69	955.718,11	78,04%	4.353.007,80
2019	3.479.476,58	954.376,96	78,48%	4.433.853,54
2020	3.315.332,58	929.160,62	78,11%	4.244.493,20
2021	3.415.018,76	905.067,03	79,05%	4.320.085,79
2022	3.253.470,67	857.822,59	79,13%	4.111.293,26
2023	3.931.406,69	865.852,24	81,95%	4.797.258,93
2024	3.597.089,79	847.559,36	80,93%	4.444.649,15
<b>MEDIA</b>	<b>3.476.788,60</b>	<b>912.100,85</b>	<b>79,19%</b>	<b>4.388.889,45</b>

Particolarmente significativi sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese, incrementatisi progressivamente nel tempo.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n. 316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

I registri nei quali è possibile accedere telematicamente (per depositare o estrarre atti) sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD) e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti), con possibilità di stampa direttamente in azienda, dal 2021.

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell'"Agenda Digitale italiana". Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo.

È stato quindi completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerale - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Sono stati progressivamente introdotti servizi digitali, come l'autenticazione da remoto per il rilascio di dispositivi di sottoscrizione ed autenticazione digitale, il rilascio della firma digitale da remoto, la bollatura digitale dei libri contabili. Questi servizi, contabilizzati nell'ambito dei proventi da servizi, vedono infatti una contestuale flessione in relazione ai diritti di segreteria.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria, progressivamente incrementatisi negli anni e che ha raggiunto nel 2023 il suo massimo storico.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SUL TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
2017	768.699,21	3.466.494,42	81,85%	4.235.193,63
2018	777.738,99	3.575.268,81	82,13%	4.353.007,80
2019	574.309,03	3.859.544,51	87,05%	4.433.853,54
2020	449.352,15	3.795.141,05	89,41%	4.244.493,20
2021	411.862,44	3.908.223,35	90,47%	4.320.085,79
2022	372.972,54	3.738.320,72	90,93%	4.111.293,26
2023	414.650,88	4.382.608,05	91,36%	4.797.258,93
2024	384.101,30	4.060.547,85	91,36%	4.444.649,15
<b>MEDIA</b>	<b>768.068,00</b>	<b>3.617.886,73</b>	<b>82,50%</b>	<b>4.385.954,73</b>

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione.

DIRITTI DI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	2020	2021	2022	2023	2024	Variazione % 2024/2023
Firma Digitale	89.357,00	97.148,00	79.230,00	98.910,00	92.997,00	-5,98%
Albo Artigiani	895,00	864,00	661,50	478,20	478,90	0,15%
Brevetti e Marchi	0,01	0,01	-	-	-	-
Certificati d'origine	255.312,00	258.469,00	244.345,00	217.540,00	231.869,00	6,59%
Protesti	13.208,35	8.466,88	8.566,46	5.010,64	5.926,41	18,28%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.723.609,20	2.819.963,60	2.699.772,51	3.311.332,09	2.991.650,85	-9,65%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	579.959,01	587.094,76	570.483,16	613.815,10	599.486,22	-2,33%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	82.023,98	87.023,30	87.665,60	89.028,18	87.958,03	-1,20%
Registro Imprese (Oblazioni per infrazioni)	3.206,50	4.077,80	4.246,49	2.693,84	5.130,44	90,45%
Rimborso spese istruttorie (verbali d'infrazione e pratiche d'ufficio)	3.720,00	3.956,00	2.650,00	2.620,00	4.151,00	58,44%
MUD	43.400,00	40.860,00	40.580,00	40.460,00	40.210,00	-0,62%
RAEE	600,00	300,00	120,00	720,00	690,00	-4,17%
<b>TOTALE</b>	<b>3.795.291,05</b>	<b>3.908.223,35</b>	<b>3.738.320,72</b>	<b>4.382.608,05</b>	<b>4.060.547,85</b>	<b>-7,35%</b>

I valori incassati telematicamente nel 2024 confermano le dinamiche già rilevate in relazione ai proventi per diritti di segreteria, con l'unica eccezione relativa alle oblazioni per infrazioni accertate, i cui pagamenti vengono generalmente effettuati con F23, salvo quelli notificati mediante PEC. Risultano azzerati i diritti per Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico.

Il decremento/incremento dei diritti per i depositi delle pratiche nel RI (e correlato Albo Imprese Artigiane) è direttamente proporzionale alla movimentazione delle operazioni effettuate, al numero delle imprese, ma soprattutto al numero delle società, che producono fusioni e operazioni particolarmente segnalatiche della dinamicità del tessuto economico e del suo stato di salute. Nel 2024 le imprese registrate risultano in lieve calo rispetto al 2023 (-0,6%), mentre le imprese attive sono pressoché stabili (-0,1%). L'unica forma giuridica in aumento è costituita dalle società di capitali e tra di esse risultano in aumento sia le imprese registrate (+2,8%), che quelle attive (2,3%); sempre tra le imprese attive, le ditte individuali sono stabili, mentre si registra una flessione sensibile per le società di persone (-4,0%) e ancor di più per le "altre forme giuridiche" (-16,0%). Il decremento dei diritti di segreteria, determinato in misura significativa dalla sospensione dell'adempimento stabilito dal Decreto MIMIT del 29 settembre 2023 in relazione al Registro dei titolari effettivi, risulta infatti in parte controbilanciato dall'incremento del numero di pratiche societarie, conferma indiretta dei dati sopra esposti. Va peraltro tenuto presente che la misura dei diritti per le operazioni effettuate in via telematica è inferiore rispetto a quella per le operazioni effettuate in modalità fisica, per cui a parità di importo movimentato il numero delle transazioni risulta maggiore.

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a [Contributi, trasferimenti ed altre entrate](#) segna un incremento dell'82,65% (601.757,74 €), determinati in toto dal valore registrato a consuntivo dalle sopravvenienze attive (pari a 749.717,48 €). Tale differenza è dovuta integralmente alla restituzione della quota di risparmi versata nel 2018 ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato, a seguito della Sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale che ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di contenimento della spesa pubblica che nel periodo 2017-2019 hanno imposto alle Camere di commercio l'obbligo di detto versamento, pari per il 2018 a 725.741,65 €.

CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	2020	2021	2022	2023	2024	Variazione % 2024/2023
Contributi e Trasferimenti	75.915,32	2.805.032,86	145.940,79	139.078,52	86.697,16	-37,66%
Contributi da fondo Perequativo	95.333,77	30.184,90	66.610,10	62.221,44	62.596,73	0,60%
Rimborsi spese personale distaccato	35.390,70	0,00	0,00	0,00	0,00	
Recuperi spese postali	29.014,01	29.613,79	21.513,78	25.516,12	22.007,75	-13,75%
Rimborsi e recuperi diversi	64.200,45	65.272,85	78.104,50	71.313,68	63.753,50	-10,60%
Rimborsi dalla Regione	216.415,11	220.000,00	211.944,70	228.000,00	212.008,00	-7,01%
Affitti attivi	78.708,95	75.896,78	77.078,18	71.727,15	75.932,64	5,86%
Riversamento compensi dir. camerali (Fondo Risultato Dirigenti)	12.100,00	30.850,00	57.100,00	57.100,00	57.100,00	0,00%
Restituzione di entrate	-587,40	-52,31	-123,38	-101,31	-9,51	-90,61%
Sopravvenienze attive	125.075,19	24.562,08	302.830,42	784.391,51	749.717,48	-4,42%
<b>TOTALE</b>	<b>731.566,10</b>	<b>3.281.360,95</b>	<b>960.999,09</b>	<b>1.439.247,11</b>	<b>1.329.803,75</b>	<b>-7,60%</b>

L'incidenza percentuale di questa voce di bilancio sul totale delle entrate si attesta all' 8,24%, con una flessione complessiva rispetto al consuntivo 2023 del 7,60% (-109.443,36 €). Permangono anche nel 2024, pur se in discreta flessione (-37,66%, -139.078,52 €), i contributi ricevuti da Unioncamere per progetti finanziati dal Ministero del lavoro o dal MIMIT, quelli a fronte di protocolli d'intesa per la compartecipazione di altre CCIAA ed Istituzioni ad iniziative promozionali per l'internazionalizzazione delle imprese che operano in particolare nel made in Italy: food, wine e moda. I contributi ricevuti per progetti a valere sul Fondo perequativo sono stabili (+0,60% rispetto al 2023), trattandosi di progetti gestiti su base biennale. Da segnalare anche la conferma dei rimborsi ottenuti per le attività del Segretario Generale, che confluiscono nel fondo incentivante dei dirigenti, correlati in particolare all'incarico da Segretario Generale di Unioncamere regionale (45.000 € e 5.000 € di rimborso spese forfettarie); non altrettanto può dirsi per tutte le altre voci relative ai rimborsi, in particolare per le spese di notifica e di istruttoria relativi all'accertamento delle infrazioni amministrative (in particolare RI, REA, Albo Artigiani, ma anche in ambito metrologico, di conformità dei prodotti, della mancata indicazione dell'emissione di CO2, e della conseguente gestione delle relative ordinanze), che diminuiscono del 13,66%. In particolare flettono i rimborsi delle spese postali (-13,75%, -3.435,55 €), a fronte dell'incremento delle notifiche effettuate mediante PEC; già con delibera di Giunta n. 61 del 13.04.2021, per uniformare la richiesta di rimborso alle modalità operative adottate in ambito regionale, l'importo di 49 € precedentemente richiesto era stato ridotto a 30 € nel caso in cui il pagamento fosse avvenuto anticipatamente tramite addebito sul conto prepagato Telemaco; anche per le notifiche via PEC non viene applicata la tariffa di 49 €, bensì quella di 30 €, specificamente correlata al rimborso dei costi dell'istruttoria.

Anche il rimborso dalla Regione, erogato per il tramite di Unioncamere regionale, per la gestione dell'Albo artigiani, diminuisce rispetto al 2023 (-7,01%, -15.992,00 €). Detto rimborso, calcolato sulla base del numero delle imprese artigiane e delle pratiche gestite nell'anno dalla Camera di commercio, dà ulteriore conferma di quanto già esposto a proposito delle dinamiche del tessuto societario ed artigiano.

I proventi derivanti dalla [Gestione di beni e servizi](#), i ricavi cioè dell'attività commerciale, evidenziano, rispetto al preventivo, l'unica voce in diminuzione (-11,04%, -44.398,04 €). Rappresentano il 2,22 % del totale dei proventi e registrano una flessione anche sul 2023 (- 5,30%, -20.018,68 €).

Le attività presentano quasi tutte una variazione di segno negativo, in particolare si evidenzia la flessione registrata dai ricavi per la cessione in uso di locali attrezzati (-18,34%, -25.040,58 €): rilevano in tal senso i mancati ricavi legati al protocollo d'intesa con il Tribunale per l'esecuzione di aste giudiziarie, a seguito della digitalizzazione del servizio a far data dall'ultimo trimestre del 2024. Diminuiscono anche i ricavi per la vendita dei carnet TIR/ATA (-9,52%, -3.537,00 €), utilizzati in particolare per esportare beni con destinazione Gran Bretagna, quelli per i concorsi a premio (-23,52%, -2.421,00 €), per le verifiche metriche (-26,24%, -720,00 €) e per il collegamento da remoto alle banche dati del Registro delle Imprese (-7,29%, -141,25 €).

L'incremento più significativo rispetto al 2023 è quello relativo anche la cessione in uso di sale camerali (+14,24%, +6.115,49 €). Si confermano in trend positivo anche i ricavi servizi di mediazione e gestione delle crisi da sovraindebitamento (+2,80%, pari a + 3.421,92 €). Poco significativo sotto il profilo economico, ma indicativo di una progressiva attenzione ai servizi innovativi digitali, è l'incremento dei ricavi per il servizio di bollatura dei libri digitali (+50,00% sul 2023, +50,00 €).

PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	2020	2021	2022	2023	2024	Variazione % 2024/2023
Altri ricavi attività commerciale	1.808,66	1.137,43	799,93	430,83	162,40	-62,31%
Corrispettivi per concorsi a premio	12.550,00	12.020,00	10.510,00	10.275,00	7.854,00	-23,56%
Ricavi per cessione di locali attrezzati	54.364,10	129.901,28	142.596,42	136.539,11	111.498,53	-18,34%
Ricavi per servizio di conciliazione	56.266,37	73.012,63	81.249,80	122.046,00	125.467,92	2,80%
Ricavi per servizio firma digitale	650,00	804,41	13.755,29	22.810,42	25.314,89	10,98%
Altri ricavi regolazione del mercato (punzoni orafi)		140,00				-
Ricavi per verifiche metriche	5.630,00	5.852,00	4.115,08	2.744,00	2.024,00	-26,24%
Proventi per cessione in uso di sale camerali	5.425,00	10.630,00	28.688,65	42.950,00	49.065,49	14,24%
Proventi per vendita beni per emissione certificati richiesti via internet		99,60	232,20	230,70	248,40	7,67%
Proventi vendita carnets TIR/ATA	19.854,00	23.150,00	35.683,00	37.156,00	33.619,00	-9,52%
Proventi per collegamento banche dati	1.504,13	5.500,84	860,53	1.938,58	1.797,33	-7,29%
Proventi per vendita prezzario opere edili e prezzi ingrosso	15,00		75,00			
Proventi per vendita usi e consuetudini						
Ricavi per servizio Libri Digitali	100,00	200,00	250,00	500,00	550,00	10,00%
<b>TOTALE</b>	<b>158.167,26</b>	<b>262.463,19</b>	<b>318.815,90</b>	<b>377.620,64</b>	<b>357.601,96</b>	<b>-5,30%</b>

Ultima voce tra i proventi, le [Variazioni delle rimanenze](#), non valorizzata a preventivo, rispetto al 2023 registra una variazione, in termini assoluti, di -6.136,17 €. In particolare, il decremento è determinato dal minor numero di carnet ATA e di dispositivi di firma digitale, questi ultimi, in particolare, acquistati volutamente in misura ridotta in previsione della esternalizzazione ad Infocamere del servizio di riconoscimento da remoto per il rilascio di dispositivi di sottoscrizione ed autenticazione digitale. Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, certificati di origine, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

## ONERI CORRENTI

	TOTALE CONSUNTIVO	SU CONSUNTIVO 2023		SU PREVENTIVO 2024 AGGIORNATO	
ONERI CORRENTI	15.142.985,10	- 168.109,33	- 1,10 %	- 655.600,91	- 4,15 %

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti in relazione al preventivo, tutte le voci presentano un segno negativo, con l'unica eccezione dei Costi di personale (+2,70%, pari a +107.867,84 €). Dell'incremento della voce costi di personale, sia rispetto al preventivo, che al consuntivo 2023 (+7,05%, +269.955,82 €), si dirà più in dettaglio nella sezione dedicata.

La somma delle altre voci presenta flessioni rispetto al preventivo pari a -763.468,75 €, consentendo di determinare un risparmio generale, rispetto al totale degli oneri previsti, del 6,47%.

Gli oneri di funzionamento, inferiori rispetto al preventivo del 10,82% (-479.700,89 €), hanno beneficiato della riduzione dei costi energetici evidenziatasi nel corso dell'anno rispetto alle ipotesi iniziali; solo questi ultimi hanno realizzato risparmi rispetto al preventivo di 179.951,89 €. Hanno contribuito inoltre, in particolare, il minor numero di dispositivi per la firma digitale acquistati (-58.025,83 € rispetto al preventivo), di cui si è già dato conto nell'ambito delle rimanenze, e minori costi di IRAP (-38.178,42 € rispetto al preventivo).

Gli interventi promozionali hanno registrato, rispetto alle risorse previste in aggiornamento di preventivo, residui pari a 85.089,05 € (-2,04% delle risorse disponibili a preventivo). Occorre tenere presente che le risorse non ancora utilizzate ma finanziate dalla maggiorazione del diritto annuale 2024, pari a 75.061,00 €, essendo vincolate alla realizzazione dei quattro progetti autorizzati con decreto MIMIT 23 febbraio 2023, verranno riportate nella disponibilità di questo mastro in fase di aggiornamento del preventivo 2025. Va detto inoltre che con delibera n. 70 del 26 marzo 2025, è stato approvato un aggiornamento del budget direzionale che ha parimenti incrementato i maggiori ricavi da diritto annuale registrati a consuntivo ed il relativo utilizzo nell'ambito degli interventi promozionali. I valori rendicontati nell'apposita sezione hanno tenuto conto di questo ulteriore incremento di budget, pari a 50.115,13 €.

La diminuzione di Ammortamenti e accantonamenti (complessivamente, rispetto al preventivo, flettono del 6,20% (-198.678,81 €) si deve innanzitutto ai minori accantonamenti per svalutazione crediti da diritto annuale (-11,12%, -262.677,10 €), a causa della riduzione dei coefficienti di svalutazione utilizzati, e ai minori costi per ammortamenti materiali e immateriali (-6,24% rispetto al preventivo, -44.921,81 €). Viceversa, sono stati registrati maggiori accantonamenti a fondo oneri (+90,62% rispetto al preventivo, +108.920,00 €) per gli aumenti contrattuali e per possibili oneri da aggiungersi ai costi già sostenuti per la fornitura del gas, a seguito del ricorso al TAR presentato dalla società aggiudicatrice del contratto CONSIP per la variazione dell'aliquota IVA imposta da CONSIP in vigenza di contratto (5% vs 22%).

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti e le differenze rispetto al consuntivo del 2023.

VOCI DI BILANCIO	CONSUNTIVO	% SU TOT.	SU CONSUNTIVO 2023		SU PREVENTIVO 2024 AGGIORNATO	
Competenze al personale	4.097.867,84	27,06 %	+ 269.955,82	+ 7,05 %	+ 107.867,84	+ 2,70 %
Funzionamento	3.951.726,56	26,10 %	+ 842,49	+ 0,02 %	- 479.700,89	- 10,82 %
Interventi economici	4.089.769,51	27,01 %	+ 346.176,6	+ 9,25 %	- 85.089,05	- 2,04 %
Ammortamenti e accantonamenti	3.003.621,19	19,84 %	- 762.527,98	- 20,25%	- 198.678,81	- 6,20 %

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione degli oneri correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

		Bilancio Consuntivo 2022	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2023	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2024	% sul totale	Variazione % 2024/2023
a)	competenze al personale	2.668.942,26	17,20%	2.858.617,66	18,70%	2.943.901,90	19,44%	2,98%
b)	oneri sociali	650.215,19	4,19%	697.851,51	4,56%	718.347,04	4,74%	2,94%
c)	accantonamenti al T.F.R.	198.765,68	1,28%	185.540,19	1,21%	375.022,59	2,48%	102,12%
d)	altri costi	96.229,92	0,62%	85.902,66	0,56%	60.596,31	0,40%	-29,46%
<b>6)</b>	<b>Personale</b>	<b>3.614.153,05</b>	<b>23,29%</b>	<b>3.827.912,02</b>	<b>25,04%</b>	<b>4.097.867,84</b>	<b>27,06%</b>	<b>7,05%</b>
a)	Prestazione servizi	1.869.597,02	12,05%	1.455.574,00	9,52%	1.402.181,90	9,26%	-3,67%
b)	Godimento di beni di terzi	19.125,60	0,12%	36.548,14	0,24%	33.424,03	0,22%	-8,55%
c)	Oneri diversi di gestione	1.439.844,51	9,28%	1.459.654,13	9,55%	1.400.172,58	9,25%	-4,08%
d)	Quote associative	784.782,88	5,06%	780.363,53	5,10%	893.106,10	5,90%	14,45%
e)	Organi istituzionali	52.452,32	0,34%	218.744,27	1,43%	222.841,95	1,47%	1,87%
<b>7)</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>4.165.802,33</b>	<b>26,85%</b>	<b>3.950.884,07</b>	<b>25,84%</b>	<b>3.951.726,56</b>	<b>26,10%</b>	<b>0,02%</b>
<b>8)</b>	<b>Interventi economici</b>	<b>4.146.518,98</b>	<b>26,72%</b>	<b>3.743.592,85</b>	<b>24,49%</b>	<b>4.089.769,51</b>	<b>27,01%</b>	<b>9,25%</b>
a)	immobilizzazioni immateriali	82.144,67	0,53%	79.694,52	0,52%	68.468,59	0,45%	-14,09%
b)	immobilizzazioni materiali	758.827,75	4,89%	761.455,72	4,98%	606.709,60	4,01%	-20,32%
c)	svalutazione crediti	2.398.568,52	15,46%	2.582.618,45	16,89%	2.099.322,90	13,86%	-18,71%
d)	fondi rischi e oneri	351.126,44	2,26%	342.380,48	2,24%	229.120,10	1,51%	-33,08%
<b>9)</b>	<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>3.590.667,38</b>	<b>23,14%</b>	<b>3.766.149,17</b>	<b>24,63%</b>	<b>3.003.621,19</b>	<b>19,84%</b>	<b>-20,25%</b>
	<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>15.517.141,74</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.288.538,11</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.142.985,10</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,95%</b>

Gli oneri per il [personale](#), superiori a consuntivo del 2,70% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 27,06% del totale degli oneri correnti. L'incremento della voce costi di personale, sia rispetto al preventivo, che al consuntivo 2023 (+7,05%, +269.955,82 €), si deve in particolare all'anticipazione disposta dall'art.3 del decreto-legge 18 ottobre 2023, n.145, in relazione al rinnovo dei CCNL pubblici 2022-2024 non ancora sottoscritti, corrisposta in via eccezionale in un'unica soluzione a dicembre 2023, ma a valere sul 2024, in misura pari a 6,7 volte il valore annuo lordo dell'indennità di vacanza contrattuale, operazione che ha incrementato sia le competenze al personale (per 56.109,54 € degli 85.284,24 € di incremento sul 2023, pari al +2,98%), che gli oneri sociali correlati (13.406,23 € dei 20.495,53 € di incremento rispetto al 2023, pari al +2,94%), che l'indennità di fine servizio. In particolare, l'incremento del mastro "Accantonamenti al TFR" registra un incremento sul 2023 di 189.482,40 € (+102,12%) e sul preventivo di 104.256,56 € (+51,56%), per effetto di tre diversi istituti che hanno reso necessario un ricalcolo dell'IFS: l'anticipazione sul rinnovo contrattuale di cui si è appena dato conto (a valere per tutti i dipendenti in regime di IFS), il periodo precedente l'assunzione in ruolo presso la Camera di commercio di Modena di due dipendenti provenienti da altre amministrazioni pubbliche e l'incremento della retribuzione di posizione attribuita al vicesegretario generale con determina SG n. 443 del 20/12/2023, in concomitanza con l'assegnazione allo stesso di una ulteriore area organizzativa.

Con riferimento alle acquisizioni di personale programmate nel 2024 nel PIAO 2024-2026, si dà atto che si è proceduto con l'assunzione, mediante scorrimento delle graduatorie vigenti, di n. 3 unità di personale dell'Area Istruttori (nei mesi di marzo e luglio 2024) e di n. 1 unità di personale dell'Area Funzionari ed EQ (nel mese di dicembre). La prevista uscita per collocamento a riposo di una unità dell'Area Operatori Esperti (a maggio 2024, in anticipo rispetto a quanto previsto) ha in parte compensato il maggior costo dei nuovi entrati in ruolo.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione del costo registrato a consuntivo rispetto a quello previsto nel preventivo è pari al 10,82% (-479.700,89 €). Rispetto all'esercizio precedente sono quasi esattamente sovrapponibili (aumentano dello 0,02%, +842,49 €), ma è discretamente diversa la loro composizione interna. Rappresentano il 26,10% degli oneri correnti.

Diminuiscono rispetto al 2023 gli oneri per Prestazione di servizi (-3,67%, in valore assoluto -53.392,10 €), in gran parte per effetto della diminuzione delle spese di gestione degli immobili camerali (Palazzo Molza, Palazzo Fontanelli e palazzina di viale Virgilio): acqua (-24,86%, -1.702,20 €), energia elettrica (-7,72%, -8.160,09 €), gas (-22,95%, -39.684,52 €), manutenzione ordinaria degli immobili (-5,24%, -8.351,79 €) e delle attrezzature (-3,53%, -2.647,18 €), servizi di igiene ambientale (-48,64%, -4.030,16 €). In particolare, è stata la flessione dei costi dell'energia a condizionare significativamente i valori del 2024 e la riduzione degli oneri postali e di recapito (-36,69%, -4.248,21 €) e per la riscossione delle entrate (-27,95%, -27.307,83 €), grazie al maggior utilizzo della notifica a mezzo PEC.

A fronte di queste flessioni, si registrano incrementi, in particolare, dei costi per la gestione del VDI e delle funzioni volte all'automazione dei servizi (+11,89%, +25.411,01 €), per i servizi di vigilanza (+6,15%, + 8.249,21 €), per il facchinaggio (+355,11%, + 8.016,42 €) causati dal progressivo spostamento degli archivi nei nuovi locali di viale Virgilio e per l'allestimento delle sale, per gli incarichi di mediazione (+13,11%, + 5.491,20 €), a causa del diverso tariffario approvato.

Gli oneri per Godimento beni di terzi diminuiscono rispetto al 2023 dell'8,55% (-3.124,11 €); a fronte dei maggior costi per "Utilizzo beni terzi - licenze d'uso software", che dal 2021, come previsto dalla Circolare RGS n.9 del 21.04.2020, vengono classificati in questo ambito (+85,92%, + 9.796,19 €), flettono i costi di noleggio di attrezzature (-51,38%, -12.920,30 €).

Anche gli Oneri diversi di gestione registrano una flessione (-4,08%, -59.481,55 €), attribuibile quasi integralmente al minor costo sostenuto per l'acquisto di Carnet ATA (-19,25%, -7.770,00 €), di cui infatti si registra anche un decremento nei proventi e nelle rimanenze, ma soprattutto per l'acquisto di dispositivi e certificati per la firma digitale (-37,39%, -56.160,26 €), anch'essi in forte flessione sia nell'ambito dei ricavi che delle rimanenze. Aumentano altri costi non discrezionali. Ci si riferisce, oltre al versamento da effettuarsi sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative (anche nel 2024 pari a 795.070,66 €, così come rideterminati dalla Legge di bilancio 2020, L.190/2019, art.1, co.590-600 ), a tutti i versamenti per tasse ed imposte (pari nel 2024 a 429.400,70 €, nel 2023 a 429.781,58 €, nel 2022 a 404.164,84 €: IMU, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di bollo, di registro e, dal 2018, anche IRES.

Le Quote associative registrano l'incremento più significativo rispetto al 2023 (+14,45%, +112.742,57 €): restano sostanzialmente stabili la quota di fondo perequativo (+2,59%, +6.164,29 €) e la quota consortile di Infocamere (-4,86%, -2.032,22 €); aumentano le quote di Unioncamere Nazionale (+19,93%, +44.761,80 €) e di Unioncamere Regionale (+23,15%, +63.849,00 €). Va precisato che le quote vengono calcolate sulla base del diritto annuale (dal 2024 la base comprende anche la maggiorazione del 20%) e dei diritti di segreteria di competenza dell'anno (n-2), cioè, per il

2024, del 2022, l'anno di ripresa economica delle imprese, dopo il Covid-19. L'Unione regionale inoltre ha modificato l'aliquota di calcolo.

Anche i costi per gli Organi istituzionali aumentano rispetto al 2023 (+1,87%, +4.097,68 €), soprattutto per maggiori costi di rimborso delle spese sostenute dal Collegio dei Revisori (+13,63%, +5.010,91 €). Le indennità corrisposte ai componenti dei Collegio dei revisori sono state calcolate ai sensi del DM 11.12.2019, che ne ha rideterminato i valori ed i criteri di rimborso. Si ricorda inoltre che nel 2023, con il Decreto 13 marzo 2023, a firma del Ministro delle Imprese e del Made in Italy di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, vennero definiti i criteri e i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione delle Camere di commercio, cariche fino a quel momento esercitate a titolo gratuito.

Si riportano di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento.

	anno 2022	anno 2023	anno 2024	Variazione % 2024/2023
<b>Funzionamento</b>	<b>4.165.802,33</b>	<b>3.950.884,07</b>	<b>3.951.726,56</b>	<b>0,02</b>
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>1.869.597,02</b>	<b>1.455.574,00</b>	<b>1.402.181,90</b>	<b>-3,67</b>
Oneri Telefonici	4.808,18	4.597,28	4.429,18	-3,66%
Spese consumo acqua	5.346,82	6.848,27	5.146,07	-24,86
Spese consumo energia elettrica	204.985,25	105.715,59	97.555,50	-7,72
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	271.336,40	172.938,43	133.253,91	-22,95
Oneri Pulizie locali	100.791,72	101.535,80	105.314,39	3,72
Oneri per servizi di vigilanza	126.175,94	134.079,24	142.328,45	6,15
Oneri per manutenzione ordinaria Immobili Art. 2 L244/07	127.524,90	159.234,08	150.882,29	-5,24
Oneri per manutenzione ordinaria	54.888,10	74.954,30	72.307,12	-3,53
Oneri per contratti di assistenza	54.022,48	56.363,88	58.901,24	4,50
Oneri per assicurazioni	40.079,40	38.798,40	39.050,26	0,65
Buoni pasto	50.151,90	55.522,32	57.732,31	3,98
Oneri legali			4.300,90	
Oneri per incarichi di mediazione	30.540,95	41.888,74	47.379,94	13,11
Spese per automazioni servizi	197.730,49	92.804,91	104.540,83	12,65
Oneri per rappresentanza	1.007,50	1.631,55	1.072,45	-34,27
Oneri postali e di recapito	14.652,98	11.578,99	7.330,78	-36,69
Commissioni e oneri bancari e postali	908,84	263,80	629,10	138,48
Oneri per la riscossione delle entrate	104.389,10	97.689,30	70.381,47	-27,95
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	20.043,32	11.457,46	9.078,16	-20,77
Oneri per mezzi di trasporto	94,51	254,46	59,84	-76,48
Spese per la formazione del personale	22.579,72	36.218,84	32.735,21	-9,62
Oneri per facchinaggio	1.337,56	2.257,45	10.273,87	355,11
Oneri vari per spese di funzionamento	71.107,04	95.211,46	97.523,24	2,43
Oneri organizzazione corsi		3.416,00	2.000,00	-41,45
Oneri per vigilanza sale	41.835,34	13.791,93	5.584,20	-59,51
Rimborso spese per missioni	1.671,75	3.315,74	3.268,20	-1,43
Servizio di igiene ambientale	5.381,69	8.285,93	4.255,77	-48,64
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi	304.221,46	120.995,55	134.670,64	11,30
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza	11.956,00	1.666,83	0,00	-100,00
Sopravvenienze per prestazioni di servizi	27,68	2.257,47	196,58	-91,29

<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>19.125,60</b>	<b>36.548,14</b>	<b>33.424,03</b>	<b>-8,55%</b>
Affitti passivi		0,00	0,00	
Noleggio autoveicoli		0,00	0,00	
Licenze d'uso	6.612,40	11.402,00	21.198,19	85,92%
Canoni di noleggio attrezzature	12.513,20	25.3146,14	12.225,84	-51,38%

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.439.844,51</b>	<b>1.459.654,13</b>	<b>1.400.172,58</b>	<b>-4,08%</b>
Oneri per acquisto libri	7.032,94	7.284,65	6.920,35	-5,00%
Oneri attività commerciale	4.992,00	1.248,00	1.372,80	10,00%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	10.082,58	2.401,95	8.400,12	249,72%
Acquisto carnets ATA	21.800,00	40.370,00	32.600,00	-19,25%
Materiale di consumo	24.489,87	21.392,61	20.382,65	-4,72%
Oneri per acquisto certificati d'origine	14.091,00	10.675,00	10.675,00	0,00%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale	152.989,18	150.184,43	94.024,17	-37,39%
Oneri vestiario di servizio	3.991,84	0,00	1.243,18	
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza	319,45	764,80	0,00	-100,00%
Imposte e tasse	11.260,54	10.506,01	2.745,38	-73,87%
Ires	33.518,00	28.834,00	42.537,00	47,52%
Irap	194.394,29	219.971,64	226.321,58	2,89%
Ici	152.264,00	153.382,00	153.388,00	0,00%
Imposta di registro	1.590,15	1.041,50	1.048,50	0,67%
Arrotondamenti attivi	-0,05	-0,25	-3,82	1428,00%
Arrotondamenti passivi	2,30	2,40	1,90	-20,83%
Interessi passivi	50,39	3,48	61,79	1675,57%
Oneri fiscali e imposta di bollo	3.288,30	2.912,88	2.794,55	-4,06%
Oneri obbligatori per adempimenti amministrativi	7.849,56	13.133,55	565,69	-95,69%
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	795.070,66	795.070,66	795.070,66	0,00%
Sopravvenienze per oneri diversi di gestione	767,51	474,82	23,08	-95,14%

<b>Quote associative</b>	<b>784.782,88</b>	<b>780.363,53</b>	<b>893.106,10</b>	<b>14,45%</b>
Fondo perequativo	225.536,19	238.115,73	244.280,02	2,59%
Quote associative del sistema camerale	60.776,74	41.854,54	39.822,02	-4,86%
Quota associativa all'Unione Italiana CCAIA	224.231,95	224.605,26	269.367,06	19,93%
Quota associativa all'Unione Regionale CCAIA	274.238,00	275.788,00	339.637,00	23,15%

<b>Organi Istituzionali</b>	<b>52.452,32</b>	<b>218.744,27</b>	<b>222.841,95</b>	<b>1,87%</b>
Compensi, Indennità e rimborsi al Consiglio Camerale		20.217,78	20.999,98	3,87%
Compensi, Indennità e rimborsi alla Giunta Camerale		74.965,00	75.000,00	0,05%
Compensi, Indennità e rimborsi al Presidente e al Vice	382,63	51.442,85	51.276,05	-0,32%
Compensi, Indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	36.521,70	36.759,53	41.770,44	13,63%
Compensi, Indennità e rimborsi Componenti Commissioni	1.080,00	1.050,00	1.530,00	45,71%
Compensi, Indennità, rimborsi Componenti Commiss. Prezzario	2.071,36	2.044,01	2.073,90	1,46%
Compensi Indennità e rimborsi al Nucleo di Valutazione	12.153,75	10.947,04	11.106,78	1,46%
Inps Organi istituzionali	242,88	21.318,06	19.084,80	-10,48%

Si riporta inoltre il dettaglio delle voci e delle somme dei versamenti effettuati allo Stato, così come definiti nel 2020 ai sensi dell'art.1, comma 594, della L.160/2019 e della Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.584,86	258,49	2.843,35
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	4.412,00	441,20	4.853,20
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.450,00	645,00	7.095,00
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	<b>13.446,86</b>	<b>1.344,69</b>	<b>14.791,55</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	30.015,03	3.001,50	33.016,53
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	71.749,41	7.174,94	78.924,35
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	9.563,43	956,34	10.519,77
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	44.169,50	4.416,95	48.586,45
<b>Totale</b>	<b>155.497,37</b>	<b>15.549,74</b>	<b>171.047,11</b>
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	358.355,06	35.835,51	394.190,57
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	179.177,52	17.917,75	197.095,27
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>777.124,49</b>
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazioni integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			17.219,82
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			726,35
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. "legge di bilancio 2020"), infatti, ha previsto importanti disposizioni a carico dei bilanci delle Camere di commercio a partire dall'esercizio 2020 in materia di:

- versamento di un importo aggiuntivo del 10% al bilancio dello Stato calcolato sull'importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018: la disposizione ha inteso ricondurre la pluralità dei versamenti precedentemente dovuti dagli enti per le diverse norme di contenimento (disapplicate dall'allegato A alla Legge di bilancio 2020), ad un versamento da effettuare su un unico capitolo di entrata del Bilancio dello Stato, incrementato del 10%, come puntualmente descritto nella tabella precedente (comma 594);
- limite di spesa sostenibile con riferimento alla categoria "acquisizione di beni e servizi" (individuato nel valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018), e contestuale soppressione di quasi tutte le preesistenti misure legislative di contenimento (commi 591-600).

La nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – ha fornito le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600 della legge di bilancio 2020 agli enti del sistema camerale. In particolare:

- ha escluso, dal limite di spesa dell'esercizio e dalla base imponibile della media del triennio 2016-2018, gli interventi economici iscritti nella voce B7a) del budget economico e del conto economico di cui al decreto ministeriale 27 marzo 2013;
- ha escluso dai proventi la quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e tutti i valori economici derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti (contestualmente ha escluso dal calcolo del valore medio di cui al comma 591, i costi relativi alle attività finanziate con gli stessi ricavi finalizzati).

A seguito del rialzo dei prezzi energetici, la Circolare RGS n. 29 del 3 novembre 2023 ha disposto anche per il 2024, come già nel 2022 e 2023, l'esclusione, dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, degli oneri sostenuti per i consumi energetici a seguito del rialzo dei relativi prezzi, connesso agli scenari politici internazionali determinati dal persistere del conflitto russo-ucraino.

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600) e quelli rideterminati al netto dei consumi energetici:

Valori di riferimento	2016	2017	2018	
B7B	1.711.467,50	1.681.594,59	1.795.379,23	
B7D	257.411,48	73.199,45	64.020,54	
B8	86.312,62	77.995,05	77.134,00	
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>2.055.191,60</b>	<b>1.832.789,09</b>	<b>1.936.533,77</b>	
Oneri connessi a progetti vincolati	-505,51	-3.380,08	-19.382,68	<b>MEDIA triennio COSTO</b>
<b>Costi sostenuti per acquisto di beni e servizi</b>	2.054.686,09	1.829.409,01	1.917.151,09	<b>1.933.748,73</b>
<b>Costi sostenuti per consumi energia elettrica e gas</b>	<b>233.274,36</b>	<b>254.400,32</b>	<b>219.032,44</b>	<b>235.569,04</b>
<b>VINCOLO RIDETERMINATO</b>	<b>1.821.411,73</b>	<b>1.575.008,69</b>	<b>1.698.118,66</b>	<b>1.698.179,69</b>

Resta immutato il valore di riferimento dei proventi.

<b>TOTALE PROVENTI (al netto dei vincolati)</b>	<b>13.983.097,20</b>
---	----------------------

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento ed i valori realizzati a consuntivo 2024 per la valutazione del rispetto del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600), così come rideterminato dalla circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022:

In rosso sono evidenziati i proventi “vincolati”, che non concorrono al calcolo dei proventi (così come i costi di funzionamento necessari a realizzare le attività finanziate da detti proventi).

Voci riclassificate MEF	Consuntivo Proventi 2023	Consuntivo Proventi 2024	Consuntivo Oneri 2024
<b>1 (Diritto Annuale)</b>			
A1E	8.754.373,27	8.485.394,26	
20%	1.479.776,68	1.525.342,94	
<b>2 (Diritti segreteria)</b>			
A1F	4.797.258,93	4.444.649,15	
<b>3 (Contributi, rimborsi)</b>			
A1CC2	228.000,00	212.008,00	
A1CC3	0,00	0,00	
A1CC3	201.299,96	149.293,99	
A5B	1.009.947,15	986.501,86	
<b>4 (Proventi da servizi)</b>			
A5B	377.620,64	357.601,96	
<b>5 (Rimanenze)</b>			
A2	-3.247,39	-9.383,56	
<b>7 (Funzionamento)</b>			
B7B			1.171.372,49
B7B Costi energetici			230.809,41
B7B Costi finanziati da contributi (cfr. A1CC3)			-
B7D			57.841,95
B7D Compensi Organi + oneri entro limite			165.000,00
B8			33.424,03
<b>10 (Proventi finanziari)</b>			
C15	37.835,60	95.115,16	
C16C	7.247,01	7.283,77	
<b>12 (Sopravvenienze attive)</b>			
E20	1.011.665,81	669.511,56	
<b>14 (Rivalutazioni patrimoniali)</b>			
D18A	10.650,68		
<b>TOTALE VALORI</b>	<b>16.003.351,70</b>	<b>15.018.674,16</b>	<b>1.262.638,47</b>
<b>VALORI DI RIFERIMENTO</b>	<b>13.983.097,20</b>	<b>13.983.097,20</b>	<b>1.698.179,69</b>
<b>EVENTUALE DELTA POSITIVO PROVENTI A VALERE IN DEROGA SUI COSTI ANNO N+1</b>	<b>2.020.254,50</b>	<b>1.035.660,45</b>	<b>VINCOLO COSTI RISPETTATO</b>

Per quanto riguarda gli [interventi economici](#), la differenza negativa tra consuntivo e preventivo aggiornato è pari a 85.089,05 € (-2,04%). Come già è stato anticipato, con delibera di Giunta n. 70 del 26 marzo 2025, è stato approvato un aggiornamento del budget direzionale che ha incrementato dei maggiori ricavi da diritto annuale registrati a consuntivo anche gli interventi promozionali. I valori rendicontati in questo contesto, così come nel Rapporto sui risultati attesi di bilancio e nell'apposita sezione dei risultati degli obiettivi strategici ed operativi, hanno tenuto conto di questo ulteriore incremento di budget, pari a 50.115,13 €. Per quanto riguarda i progetti autorizzati ad essere finanziati, ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D.Lgs. 219/2016, dall'incremento del 20% di diritto annuale, il 2024 rappresenta il secondo anno del triennio di riferimento degli obiettivi strategici indicati: Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali (obiettivo strategico 301), Doppia transizione: digitale ed ecologica (400), Formazione lavoro (402), Turismo (601).

I valori a consuntivo rappresentano il 27,01% degli oneri correnti e vedono un incremento rispetto al 2023 del 9,25% (+346.176,66 €).

Si rappresentano di seguito i valori autorizzati per il 2024 con Decreto MIMIT 23/02/2023 per il triennio 2023-2025, le ulteriori risorse transitate sui progetti dal bilancio 2023, i valori effettivamente utilizzati nel corso dell'anno, i valori riscontati sul 2025, ai sensi dei vincoli imposti dal Ministero con note del 22/06/2017, 05/12/2017, 26/04/2018, 21/05/2018 e 21/12/2018.

Su sfondo colorato in verde sono evidenziati i valori a budget (proventi e costi), su sfondo bianco i valori finanziati dal diritto annuale così come rendicontati al MIMIT (comprendenti cioè i costi interni che non risultano nel mastro degli interventi promozionali, ma vengono riconosciuti a copertura dei costi interni di gestione dei progetti), in celeste sono evidenziati i valori contabilizzati.

Fonti finanziamento progetti 2024	Diritto Annuale contabilizzato 2024 (al netto svalutazione e risconto su 2025)	Risorse D.A. 2023 riscontate sul 2024	Risorse utilizzate da bilancio camerale	Risorse D.A. 2024 a risconto 2025	CONSUNTIVO progetti +20%
Progetto PID	566.804,17	-	125.841,09	-	692.645,26
Progetto LAV	107.063,00	47.320,00	-	- 49.328,00	105.055,00
Progetto INT	239.317,32	-	119.882,34	-	359.199,66
Progetto TUR	346.380,32	20.460,00	-	- 25.733,00	341.107,33
	<b>1.259.564,82</b>	<b>67.780,00</b>	<b>245.723,43</b>	<b>- 75.061,00</b>	<b>1.498.007,25</b>

Rendicontazione Progetti +20% DA 2024	Risorse da Diritto Annuale	Risorse da bilancio camerale	Costi interni	Costi esterni	Voucher	RENDICONTAZIONE PROGETTI MIMIT	Risorse D.A. 2024 a risconto 2025
Progetto PID	566.804,17	125.841,09	83.688,63	200.373,81	408.582,82	692.645,26	-
Progetto LAV	154.383,00	-	20.406,39	61.248,02	23.400,00	105.055,00	49.328,00
Progetto INT	239.317,32	119.882,34	32.271,94	92.000,00	234.927,72	359.199,66	-
Progetto TUR	366.840,33	-	43.780,83	297.326,50	-	341.107,33	25.733,00
	<b>1.327.344,82</b>	<b>245.723,43</b>	<b>180.147,79</b>	<b>650.948,93</b>	<b>667.069,04</b>	<b>1.498.007,25</b>	<b>75.061,00</b>

Totale mastro SOLO interventi promozionali	Interventi programmati inizialmente sulla base del solo Diritto Annuale 2024 autorizzato dal MISE	Interventi risultanti dall'ultimo aggiornamento di bdg (DA 2024 + risconti DA 2023 + risorse proprie rese disponibili)	Interventi promozionali, ex D.Lgs.219/2016, art. 18 co 10, realizzati a consuntivo
Progetto PID	448.000,00	609.115,13	608.956,63
Progetto LAV	80.000,00	127.320,00	84.648,62
Progetto INT	192.000,00	342.000,00	326.927,72
Progetto TUR	280.000,00	300.460,00	297.326,50
	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.378.895,13</b>	<b>1.317.859,47</b>

Della realizzazione di tutti i progetti si è già dato ampiamente conto nella sezione introduttiva e in quella dedicata ai risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi fissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale programmatica 2024.

Lo scostamento nella voce [ammortamenti e accantonamenti](#), che vede una diminuzione rispetto ai valori preventivati di 198.678,81 € (-6,20%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, complessivamente inferiori rispetto al previsto del 6,24% (-44.921,81 €), in conseguenza dei minori investimenti realizzati nel 2024 rispetto a quelli programmati, e gli Accantonamenti a fondo svalutazione crediti da diritto annuale,

anch'essi inferiori rispetto al preventivo (-11,12%, -262.677,10 €); dall'altra gli Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, superiori rispetto al preventivo del 90,62% (+108.920,10 €).

I valori a consuntivo rappresentano il 19,84% del totale degli oneri correnti e registrano una importante flessione rispetto al 2023 (-20,25%, -762.527,98 €). Gli ammortamenti subiscono variazioni negative anche rispetto al consuntivo 2023: diminuiscono gli ammortamenti immateriali (- 14,09%, -11.225,93 €), ma soprattutto quelli materiali (-20,32%, -154.746,12 €), con particolare riferimento agli immobili, essendosi completato nel 2023, con l'ultima quota di 178.810,44 €, il piano di ammortamento dell'immobile di via Ganaceto 134; si ricorda che gli immobili che alimentano questa voce sono quelli della sede camerale, di via Ganaceto 113, di viale Virgilio, transitato nel patrimonio camerale a seguito della chiusura della procedura di liquidazione della società partecipata Promo Scarl, e di via del Passatore a Campogalliano, attuale sede della Dogana.

Anche la svalutazione dei crediti da diritto annuale diminuisce sia rispetto al preventivo che al consuntivo 2023 (-18,71%, -483.295,55 €), in misura non corrispondente alla flessione registrata nel 2024 dal diritto annuale (-2,18%); sono stati applicati infatti coefficienti di svalutazione più bassi di quelli del 2023, in linea con i principi contabili e con gli incassi degli ultimi due ruoli: per il diritto 86,52% in luogo di 86,72%, per le sanzioni 77,62% in luogo di 81,82%, per gli interessi 87,61% in luogo di 86,41%, su valori di credito risultati essere nel 2024 inferiori rispetto a quelli del 2023 (2.485.246,72€ credito 2024 vs 2.818.103,98 € credito 2023), segno di una capacità di incasso del diritto progressivamente maggiore rispetto agli anni precedenti.

Da ultimo, rispetto al 2023, diminuiscono anche gli accantonamenti registrati a fondo rischi ed oneri (-33,08%, -113.260,38 €); vi sono registrati l'accantonamento per aumenti contrattuali previsto dalle circolari RGS n. 11 del 9 aprile 2021 e n. 23 del 19 maggio 2023, successivamente confermato dalla circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022 e dalla circolare RGS 15 del 7 aprile 2023, adeguato, per quanto riguarda il personale dipendente, all'aumento di cui al CCNL 2022-2024 Funzioni Centrali già sottoscritto (201.770,05 €), e accantonamenti per probabili oneri da aggiungersi ai costi già sostenuti per la fornitura del gas (27.350,05 €), anticipati dalla società aggiudicatrice del contratto CONSIP a seguito del ricorso al TAR presentato dalla stessa per la variazione dell'aliquota IVA imposta da CONSIP in vigore di contratto (5% vs 22%).

## GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2021	Bilancio Consuntivo 2022	Bilancio Consuntivo 2023	Bilancio Consuntivo 2024	Variazione % 2024/2023
<b>Gestione Finanziaria</b>					
Proventi Finanziari	73.236,40	73.264,63	45.082,61	102.398,93	127,14%
Oneri Finanziari	-	-	-	-	-
<b>Risultato Gestione Finanziaria</b>	<b>73.236,40</b>	<b>73.264,63</b>	<b>45.082,61</b>	<b>102.398,93</b>	<b>127,14%</b>
<b>Gestione Straordinaria</b>					
Proventi straordinari	1.281.934,67	713.583,03	1.011.665,81	669.511,56	- 33,82%
Oneri straordinari	87.869,32	157.896,67	171.171,31	129.506,07	- 24,34%
<b>Risultato Gestione Straordinaria</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>555.686,36</b>	<b>840.494,50</b>	<b>540.005,49</b>	<b>- 35,75%</b>
<b>Rettifiche di valore attività finanziaria</b>					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	10.650,68	-	-
Svalutazioni attivo patrimoniale	242.210,01	-	-	-	-
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>- 242.210,01</b>	<b>-</b>	<b>10.650,68</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La [gestione finanziaria](#) ha registrato un incremento significativo sia rispetto ai valori preventivati (+46,28%, +32.398,93 €) sia, soprattutto, rispetto al consuntivo 2023 (+127,14%, + 57.316,32 €).

La gestione incide sul risultato d'esercizio per il 6,27%.

Sono classificati, nell'ambito della gestione finanziaria, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e del c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito negli anni una decisa flessione, in particolare in conseguenza del crollo dei tassi di interesse. Va ricordato inoltre che nel 2020 la società di sistema Tecno Holding s.r.l. distribuì dividendi a titolo straordinario, operazione che non è stata replicata negli anni successivi.

Gli interessi attivi non sembrano più essere determinati, anche se marginalmente, dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto del *cash flow* (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) evidenziano anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2024 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -24,43 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

CASH FLOW	2020	2021	2022	2023	2024
Disponibilità liquide al 01.01. anno	32.142.344,50	33.102.953,74	37.428.254,09	39.441.713,09	41.748.594,74
Disponibilità liquide al 31.12. anno	33.102.953,74	37.428.254,09	39.441.713,09	41.748.594,74	44.744.466,13
<b>TOTALE CASH FLOW</b>	<b>960.609,24</b>	<b>4.325.300,35</b>	<b>2.013.459,00</b>	<b>2.306.881,65</b>	<b>2.995.871,39</b>

Si riporta altresì il prospetto degli investimenti realizzati negli ultimi esercizi contabili, segnalando che nel 2021, a chiusura per liquidazione della società partecipata Promo S.c.r.l. (di cui la Camera deteneva il 90% del capitale sociale), sono entrati a far parte dei beni camerali l'immobile di viale Virgilio 55, il terreno edificabile adiacente, le quote di partecipazione della Fondazione Democenter-Sipe e TecnoserviceCamere S.c.p.a. e il Marchio Terra di Motori, di cui dà conto il prospetto che segue.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Software	51.655,39	6.981,45	-	488,00	-	-
Diritti d'autore	2.550,00	1.800,00	750,00	300,00	675,00	2.625,00
Altre immobilizzazioni immateriali	7.762,00	11.154,20	20.584,20	19.127,00	382,00	654,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>61.967,39</b>	<b>19.935,65</b>	<b>21.334,20</b>	<b>19.915,00</b>	<b>1.057,00</b>	<b>3.279,00</b>
Immobili	9.185,71	20.853,75	4.021.088,11	30.773,88	51.600,55	37.109,17
Impianti	31.547,47	16.557,60	164.636,84	138.638,88	88.114,80	214.923,65
Attrezzature non informatiche	1.439,00	11.914,22	21.089,81	1.670,74	5.941,40	6.795,40
Attrezzature informatiche	13.733,70	13.190,88	24.427,96	14.725,24	8.658,44	10.815,40
Arredi e mobili	-	10.340,60	8.322,48	14.219,48	24.373,50	48.601,70
Automezzi	-	-	1.026,44	-	-	-
Biblioteca	439,20	-	512,40	402,60	925,98	1.087,02
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>56.345,08</b>	<b>72.857,05</b>	<b>4.241.103,56</b>	<b>200.430,82</b>	<b>179.614,67</b>	<b>319.332,34</b>
Partecipazioni e quote	82.500,00	-	28.402,00	-	5.975,35	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>82.500,00</b>	<b>-</b>	<b>28.402,00</b>	<b>-</b>	<b>5.975,35</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>200.812,47</b>	<b>92.792,70</b>	<b>4.290.839,56</b>	<b>220.345,82</b>	<b>186.647,02</b>	<b>322.611,34</b>

VOCI DI BILANCIO	CONSUNTIVO	% SU TOT.	SU CONSUNTIVO 2023		SU PREVENTIVO 2024 AGGIORNATO	
Investimenti immateriali	3.279,00	1,02 %	+ 2.222,00	+ 210,22 %	- 2.721,00	- 45,35 %
Investimenti materiali	319.332,34	98,98 %	+ 139.717,67	+ 77,79 %	- 1.816.667,66	- 85,05 %
Investimenti finanziari	-	-	- 5.975,35	- 100,00 %	- 2.000.000,00	-100,00%
<b>TOTALI INVESTIMENTI</b>	<b>186.647,02</b>	<b>100,00 %</b>	<b>+ 135.964,32</b>	<b>+ 72,85 %</b>	<b>- 3.819.388,66</b>	<b>- 92,21 %</b>

La gestione straordinaria, nonostante sia stata valorizzata anche a luglio 2024, in sede di aggiornamento di preventivo, con i valori già contabilizzati a quella data e sulla base di una previsione prudente relativa alla gestione del diritto annuale (con un risultato previsto della gestione pari a 314.760,00 €), ha registrato un ulteriore incremento rispetto al preventivo, pari a 222.245,49 € (+71,56%). Rispetto al 2023 i valori sono invece diminuiti (-35,75%, - 300.489,01 €).

Determina il risultato d'esercizio per il 33,07%.

GESTIONE STRAORDINARIA	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024	Variazione % 2024/2023
<b>Proventi straordinari</b>	<b>750.061,44</b>	<b>1.281.934,67</b>	<b>713.583,03</b>	<b>1.011.665,81</b>	<b>669.511,56</b>	<b>-33,82%</b>
Plusvalenze da alienazioni		55.187,45	1.297,20	0,00	26,17	100,00%
Sopravvenienze attive	282.106,53	945.884,90	452.754,66	473.353,92	72.704,46	-84,64%
Sopravvenienze attive per diritto annuale	194.460,13	139.379,22	169.895,57	316.234,93	406.625,55	28,58%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	127.737,31	28.072,25	46.364,80	47.194,27	48.256,42	2,25%
Sopravvenienze attive per interessi DA	182,06	16,58	1,86	58,31	47,04	-19,33%
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	145.575,41	113.394,27	43.268,94	174.824,38	141.851,92	-18,86%
<b>Oneri straordinari</b>	<b>23.652,76</b>	<b>87.869,32</b>	<b>157.896,67</b>	<b>171.171,31</b>	<b>129.506,07</b>	<b>-24,34%</b>
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	10.331,68	6.538,10	20.085,72	535,90	15.991,67	2884,08%
Sopravvenienze passive per diritto annuale	0,00	3.764,59	6.986,41	19.096,12	8.699,14	-54,45%
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	2.959,80	21.541,63	10.615,78	16.040,02	11.467,41	-28,51%
Sopravvenienze passive per interessi DA	10.348,48	7,93	11,44	18,99	98,04	416,27%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli	12,80	56.017,07	120.197,32	135.480,28	93.249,81	-31,17%
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>726.408,68</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>555.186,36</b>	<b>840.494,50</b>	<b>540.005,49</b>	<b>-35,75%</b>

Nei proventi, come negli oneri, sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri correlate alle gestioni tipiche delle Camere di commercio: "Sopravvenienze attive/passive" correlate alla promozione del tessuto economico (mediante la partecipazione a società e gli interventi economici) e "Sopravvenienze attive/passive per diritto annuale" (specificate come provento, sanzioni, interessi e ruoli emessi). Per quanto riguarda le sopravvenienze generate dal Diritto Annuale (+203.266,53 €, +72,60% sul consuntivo 2023), il saldo algebrico di quelle correlate alla sola misura del diritto e alle relative sanzioni e interessi è pari a 434.664,42 € (+32,39%, +106.332,04 €), il saldo tra proventi ed oneri straordinari generati dall'emissione del ruolo relativo all'annualità 2021 di diritto annuale è pari a 48.602,11 € (+23,53%, +9.258,01 €).

La differenza sul consuntivo 2023 (-88,01%, -416.105,23 €) delle altre sopravvenienze, il cui saldo algebrico è pari a 56.712,79 €, è da ravvisarsi nell'eliminazione del fondo perdita sulla partecipata Modena Fiere s.r.l., pari a 407.461,29 €, registrata nel 2023.

[Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale](#) sono state determinate in base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali, come meglio descritte nell'ambito della Nota integrativa.

In esito a queste dinamiche, il valore contabile iscritto alla voce "Partecipazioni e Quote" risulta pari a € 2.232.890,09 ed è di seguito rappresentato in correlazione agli obiettivi strategici a cui risultano funzionali le stesse partecipazioni.

Obiettivo strategico	Denominazione	Capitale della società al 31/12/2024	% partec.	Valore nominale al 31/12/2024	valore contabile al 31/12/2024
301 - Internazionalizzazione	Promos Italia s.c.r.l.	2.000.000,00	5,00	100.000,00	100.000,00
400 – Doppia transizione digitale ed ecologica	Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00	0,46	11.387,01	12.502,08
	Fondazione Democenter-Sipe	952.372,00	36,72	349.670,55	454.024,80
	Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	0,26	46.583,70	71.910,53
	Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	0,44	110.837,50	697.881,33
401 - Sviluppo d'impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti	Art-er scpa	1.598.122,00	0,01	138,00	138,00
402 – Orientamento al lavoro e formazione	IFOA	4.621.921,00	1,85	85.731,85	85.731,85
600 - Promozione Infrastrutture	Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	0,30	269.092,50	372.218,67
	Salt S.p.a.	160.300.938,00	0,02	36.816,00	36.816,00
	Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	0,36	46.655,44	259.186,68
	Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22	0,17	652,40	652,40
601 - Marketing territoriale	Isnart S.c.p.a.	292.184,00	1,67	4.881,00	4.881,00
	Modena Fiere S.r.l.	100.000,00	0,00	0,00	0,00
701 - Tutela della legalità	B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	1,08	25.767,32	25.767,32
801 – Semplificazione procedure a carico imprese	Centro Studi delle CCAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	500.824,00	0,40	2.000,00	5.975,35
802 – Efficienza e qualità dei servizi	Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00	0,16	607,16	606,61
	Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34	0,08	202,88	0,00
	TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	0,52	6.834,36	6.834,36
	Unioncamere Emilia-Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	120.000,00	16,20	19.440,00	97.763,11

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata:

	Bilancio Consuntivo 2020	Bilancio Consuntivo 2021	Bilancio Consuntivo 2022	Bilancio Consuntivo 2023	Bilancio Consuntivo 2024	Variazione % 2024/2023
<b>Risultato della Gestione corrente</b>	-4.077.478,86	313.109,72	-94.691,51	1.556.491,13	990.423,40	-36,37%
<b>Risultato della Gestione finanziaria</b>	382.069,91	73.236,40	73.264,63	45.082,61	102.398,93	127,14%
<b>Risultato della Gestione straordinaria</b>	612.949,27	1.194.065,35	555.686,36	840.494,50	540.005,49	-35,75%
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	-148.079,11	-242.210,01	-	10.650,68	-	-100,00%
<b>Disavanzo /avanzo economico di esercizio</b>	-3.230.538,79	1.338.201,46	534.259,48	2.452.718,92	1.632.827,82	-33,43%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni e del loro andamento negli anni:

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Gestione corrente (A-B)</b>	126,22%	23,40%	-17,72%	63,46%	60,66%
<b>Gestione finanziaria</b>	-11,83%	5,47%	13,71%	1,84%	6,27%
<b>Gestione straordinaria</b>	-18,97%	89,23%	104,01%	34,27%	33,07%
<b>Differenze rettifiche di valore attività finanziaria</b>	4,58%	-18,10%	-	0,43%	-

## Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2024 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
400 - Transizione digitale ed ecologica					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
25,00%	400.S1 - Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	>= 900 N.	1.244	100,00%	
25,00%	400.S2 - Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	>= 30 N.	30 N.	100,00%	
25,00%	400.S3 - Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di Assessment condotti dai PID sulla Doppia Transizione (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia)	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità delle imprese della provincia (digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) sulla Doppia Transizione	>= 2 N.	3,87 N.	100,00%	
25,00%	400.S4 - Partecipanti, anche in modalità digitale, alle iniziative di sostenibilità ambientale promosse dalla Camera nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 2.300 N.	2.726 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	400.D2.1- Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo				100,00%	
30,00%	40.D2.1.4 - Promozione servizi digitali	Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti, supporto e realizzazione progetti specifici come ID On site, iniziative legate all'attribuzione del domicilio digitale, rilancio e promozione del servizio assistenza online, webinar dedicati agli applicativi disponibili, aggiornamento servizi in rete	>= 15 N.	17 N.	100,00%	
10,00%	40.E11- Partecipanti alle iniziative realizzate nell'anno per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale volte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	>= 500 N.	666	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
400 - Transizione digitale ed ecologica					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
100,00%	400.D2.1-	Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo			100,00%	
20,00%	D2.1_MIMIT.1 -	N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione Misura l'ampiezza delle attività di assessment delle imprese realizzate dai PID sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023.	>= 80 N.	270 N.	100,00%	
20,00%	D2.1_MIMIT.2 -	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione e sensibilizzazione realizzate dai PID sul proprio territorio per accrescere la cultura delle imprese sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 4 N.	13 N.	100,00%	
20,00%	D2.1_MIMIT.4 -	N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formativa Misura l'ampiezza delle attività di skilling e reskilling sulla digitalizzazione e sulle nuove tecnologie attraverso l'attivazione di percorsi di formazione, anche mediante gli strumenti del PID (PID academy, PID-LAB)	>= 100 N.	112 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
401- Sviluppo d’impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti					<b>99,44%</b>	
50,00%	<i>Indicatori</i>				<b>98,89%</b>	
20,00%	401S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 69,00 %	71,00 %	<b>100,00%</b>	
30,00%	401S3 - Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 27 N.	26 N.	<b>96,30%</b>	
50,00%	41D6.0 - Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCIAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	>= 600 N.	821 N.	<b>100,00%</b>	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				<b>100,00%</b>	
100,00%	401D6.1- Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti				<b>100,00%</b>	
40,00%	D6.1- Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità dell'Ente di coinvolgimento alle iniziative di sostegno allo sviluppo di impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	>= 280 N.	306	<b>100,00%</b>	
20,00%	D6.15VIOLENZA DONNE - Realizzazione evento in occasione della Giornata internazionale per la eliminazione della violenza contro le donne	Realizzazione evento in collaborazione con il CIF, per favorire il contrasto dei comportamenti violenti e molesti contro le donne nei luoghi di lavoro, in occasione della Giornata internazionale per la eliminazione della violenza contro le donne istituita dall'Assemblea generale delle nazioni Unite (risoluzione n. 54/134 del 17 dicembre 1999).	Entro 25-11-2024	25-11-2024	<b>100,00%</b>	
40,00%	D6.2_ELENCO.T&S - Revisione periodica elenco dei produttori aderenti al marchio Tradizione e Sapori ed aggiornamento conseguente del sito	Revisione periodica elenco dei produttori aderenti al marchio Tradizione e Sapori ed aggiornamento conseguente del sito	Entro 30-06-2024	28-06-2024	<b>100,00%</b>	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
402 - Orientamento al lavoro					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
50,00%	402.S1-	Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	>= 5.000 N.	5.371 N.	100,00%	
50,00%	402.S2 -	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,10 %	19,54 %	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O				100,00%	
20,00%	42.D4.111-	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno dalle Medie alle Superiori e dalle Superiori verso lavoro, università e ITS: Fantateatro, I segreti delle cose, Orientamedie, Lezioni ad hoc	>= 4.000 N.	4.181 N.	100,00%	
20,00%	42.D4.13 -	Volume di attività di divulgazione dei risultati di Excelsior Misura la capacità di diffondere sul territorio i risultati di Excelsior sulla domanda di lavoro delle imprese e dell'offerta formativa di diplomati/laureati	>= 40 N.	41 N.	100,00%	
20,00%	D4.3_1MIMIT -	N. Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO Misura l'avvio e gestione, da parte della Camera di commercio, del servizio Certificazione delle competenze. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 30 N.	405 N.	100,00%	
20,00%	D4.3_2MIMIT -	Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo Istituzione dei Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo. Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli stakeholder territoriali. Si richiede alla CCIAA di generare i verbali dei tavoli e caricarli in apposito spazio online indicato da Unioncamere. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 4 N.	5 N.	100,00%	
20,00%	D4.3_3MIMIT -	Numero tipologie di azione realizzate nell'ambito di quelle indicate dal MIMIT Numero tipologie di azione realizzate tra le seguenti: pubblicazione bandi, sessioni di certificazione delle competenze, iniziative di promozione dello Sportello Nuove Imprese (SNI), Storie di alternanza e Duale, iniziative di orientamento per la scelta degli ITS, incontri per il matching domanda-offerta di lavoro. Misura la capacità della Camera di commercio di fornire risposte al territorio sui temi delle competenze, ITS, Imprese innovative, Alternanza e Duale, supporto al placement.	>= 5 N.	6 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
600 - Promozione infrastrutture					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
100,00%	600.S1- Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale	>= 10 N.	13 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	600.D6.1- Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio				100,00%	
100,00%	60.D6.1.1- Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture del territorio	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti del territorio nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture - Fonte: Rilevazione camerale	>= 4 N.	5 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
801- Semplificazione procedure a carico delle imprese					<b>98,42%</b>	
50,00%	<i>Indicatori</i>				<b>96,84%</b>	
50,00%	801S4 - <b>Grado di adesione al cassetto digitale</b>	Misura il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale	>= 45,00 %	53,15 %	<b>100,00%</b>	
50,00%	OC_TBS_03 - <b>Grado di rilascio di strumenti digitali</b>	Indica il numero di strumenti digitali rilasciati e rinnovati rispetto al totale delle imprese attive	>= 14 N.	10,69	<b>93,68%</b>	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				<b>100,00%</b>	
100,00%	801A13 - <b>Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica</b>				<b>100,00%</b>	
20,00%	81C116 - <b>Grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI</b>	Misura il grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI	>= 90,00 %	98,99 %	<b>100,00%</b>	
20,00%	81C11_3a - <b>Consolidamento azioni informative per l'assistenza ai servizi del Registro Imprese gestiti digitalmente</b>	Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'inoltro di periodiche newsletter e aggiornamento/revisione dei contenuti e incremento delle schede informative pubblicate sul sito e sul SSRI, sia di approfondimento che di compilazione delle pratiche del Registro Imprese e sia relativamente ai servizi stessi	>= 110 N.	114 N.	<b>100,00%</b>	
20,00%	81CREA.IMPRESA - <b>Colloqui con aspiranti imprenditori prenotati tramite la nuova piattaforma Crea Imprese</b>	Numero dei colloqui con aspiranti imprenditori prenotati tramite la nuova piattaforma Crea Imprese ed effettuati in presenza o a distanza	>= 120 N.	167 N.	<b>100,00%</b>	
20,00%	81D12 - <b>Predisposizione della relativa documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò</b>	Predisposizione della documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò per gestire l'annullamento ed il successivo nuovo rilascio del certificato di origine su foglio bianco	Entro 30-06-2024	25-06-2024	<b>100,00%</b>	
20,00%	81SERV.DIG.STAT. - <b>Tasso di erogazione in modalità digitale servizi dell'ufficio studi e statistica</b>	Percentuale dei servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati in modalità digitale dall'ufficio studi e statistica	>= 90,00 %	92,27 %	<b>100,00%</b>	

**MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati**

**PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701- Tutela della legalità					<b>98,80%</b>	
50,00%	<i>Indicatori</i>				<b>97,60%</b>	
5,00%	701S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>=6,50 %	7,20 %	<b>100,00%</b>	
30,00%	701S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>=200 N.	184 N.	<b>92,00%</b>	
30,00%	701S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati istruttori	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 6.500 N.	6.768 N.	<b>100,00%</b>	
35,00%	701S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno N	Indica la percentuale di istanze gestite nei termini di legge.	<= 2 gg	1,61 gg	<b>100,00%</b>	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				<b>100,00%</b>	
33,34%	701C11- Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità				<b>100,00%</b>	
100,00%	71C11.2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	>= 5.800 N.	6.088 N.	<b>100,00%</b>	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701- Tutela della legalità					98,80%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
33,33%	701C2.1- Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica				100,00%	
10,00%	71B11.1- Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Entro 31-12-2024	25-12-2024	100,00%	
20,00%	71C2.3 - Grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	Misura il grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	>= 100,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	71C2.3.WORKSHOP - Organizzazione workshop sulla corretta etichettatura dei prodotti tessili, abbigliamento, calzature e pelletterie	Organizzazione workshop sulla corretta etichettatura dei prodotti tessili, abbigliamento, calzature e pelletterie	Entro 31-12-2024	17-12-2024	100,00%	
10,00%	71C2.4.2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Entro 31-10-2024	25-09-2024	100,00%	
10,00%	71C2.5 - Grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia del Demanio	Misura il grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia del Demanio	>= 95,00 %	100,00 %	100,00%	
20,00%	71Controlli Servizi - Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese) ed eventuali controlli specifici effettuati in fase istruttoria	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità.	>= 680 N.	716 N.	100,00%	
20,00%	71Controlli Voucher - N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità specie in un ambito delicato come la distribuzione di risorse pubbliche	>= 10 N.	20 N.	100,00%	
33,33%	701C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio				100,00%	
50,00%	71C2.7.2 - Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	<= 5 gg	2,76 gg	100,00%	
50,00%	71C2.7.3 - Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	<= 7 gg	5,68 gg	100,00%	

**MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo**

**PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
301- Internazionalizzazione					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
5,00%	301S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 18.000.000.000 €	18.231.161.719 €	100,00%	
95,00%	D11- Livello di supporto alle imprese in tema di internazionalizzazione	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (assessment, attività di formazione, di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 1.000 N.	1.250	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
50,00%	301D11- Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi				100,00%	
20,00%	D110 - N. imprese beneficiarie dei voucher erogati per favorire attività di internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal Mimit nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A. Ciascuna AO rileva i bandi di propria competenza: AO1 progetti + 20% e associazioni di categoria, AO4 fiere all'estero.	>= 80 N.	223	100,00%	
10,00%	D111_MIMIT - N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export e alle tematiche del digitale a sostegno dell'export	Misura l'utilizzo delle diverse tipologie di assessment e successivi servizi di assistenza erogata alle imprese da parte dei punti internazionalizzazione su Export, Digitale come leva di sviluppo e su Partecipazione a tender europei e gare	>= 10 N.	19 N.	100,00%	
20,00%	D111_PROMOS.ASS. - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 90 N.	220 N.	100,00%	
20,00%	D111_PROMOS.FORM. - Livello di attività di informazione e orientamento ai mercati.	Esprime il volume di attività degli incontri e degli eventi di informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema	>= 350 N.	447 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
301- Internazionalizzazione					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
50,00%	301D11 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi				100,00%	
10,00%	D112_MIMIT - N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCAA - attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati)	Misura la capacità dei territori di affiancare ed avviare le imprese in percorsi di internazionalizzazione anche grazie a partenariati locali, con le reti estere ed a strumenti/piattaforme utili per ricerca partner. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA.	>= 8 N.	13 N.	100,00%	
20,00%	D112_PROMOS.ATT. - N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali	Misura l'ampiezza della platea di imprese accompagnate alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento della PROMOS. Tali iniziative (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce, anche sostenute dall'erogazione di contributi) potranno prevedere lo sviluppo di servizi innovativi (servizi digitali o di accompagnamento al digitale)	>= 500 N.	580 N.	100,00%	
50,00%	301D12 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio				100,00%	
50,00%	D12_CERT'0 - Definizione procedura di annullamento e nuovo rilascio di certificato d'origine su foglio bianco	Definizione procedura di annullamento e nuovo rilascio di certificato d'origine su foglio bianco	Entro 30-06-2024	25-06-2024	100,00%	
50,00%	D12_CERT'02 - Predisposizione della relativa documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò	Predisposizione della documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò per gestire l'annullamento ed il successivo nuovo rilascio del certificato di origine su foglio bianco	Entro 30-06-2024	25-06-2024	100,00%	

**MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo**

**PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
601- Marketing territoriale					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
40,00%	601S1 - Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	>= 1.600.000 N.	1.879.961 N.	100,00%	
20,00%	601S2 - Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	>= 460.000 N.	585.781 N.	100,00%	
40,00%	601S3 - Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Piacere Modena)	>= 70 N.	128 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
50,00%	601D3.1- Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità				100,00%	
25,00%	61D3.1.4 - N. aziende coinvolte nella realizzazione delle iniziative di promozione/qualificazione dell'offerta turistica del territorio	Misura la capacità della CCIAA di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati nel 2022 dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 1.400 N.	1.402 N.	100,00%	
25,00%	61D3.1.5 - N. iniziative di valorizzazione/promozione dell'offerta turistica e/o culturale del territorio	Misura la capacità della CCIAA di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 1 N.	4 N.	100,00%	
25,00%	61D3.1.0 - N. azioni di marketing territoriale	Misura l'ampiezza delle azioni poste in essere a favore del marketing territoriale (Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari, Festival Filosofia, Motor Valley Fest, Skipass, iniziative in collaborazione con Piacere Modena, realizzate nell'ambito del progetto MIMIT, finanziate mediante bandi, ecc.)	>= 100 N.	102 N.	100,00%	
25,00%	D3.2_MIMIT - N. aziende coinvolte nei percorsi di animazione delle destinazioni turistiche	Misura la capacità della Camera di commercio di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	>= 10 N.	17 N.	100,00%	
50,00%	601D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei				100,00%	
100,00%	61D3.1.52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e sapori) o IGP (Ciliegia di Vignola)	Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e o igp "Ciliegia di Vignola"	>= 20 N.	59 N.	100,00%	

**MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**

**PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					<b>99,75%</b>	
50,00%	<b>Indicatori</b>				<b>99,62%</b>	
30,00%	803.S1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	90,32 %	<b>98,75%</b>	
30,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 30-09-2024	24-05-2024	<b>100,00%</b>	
40,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure generali e specifiche previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 94,00 %	100,00 %	<b>100,00%</b>	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>99,87%</b>	
100,00%	803.A12 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione				<b>99,87%</b>	
10,00%	83.A114 - Nomina OIV triennio 2024-2027	Attivare la procedura di selezione per il nuovo OIV per il triennio 2024-2027, così che venga nominato in tempo utile alla ordinaria successione	Entro 13-10-2024	24-09-2024	<b>100,00%</b>	
10,00%	83.A12.2 - Grado verifica ed eventuale aggiornamento informative/documentazione relative al trattamento dati e/o immagini (GDPR 679/2016)	Grado verifica ed eventuale aggiornamento informative/documentazione relative al trattamento dati e/o immagini (GDPR 679/2016)	>= 95,00 %	100,00 %	<b>100,00%</b>	
10,00%	83.A12.2_MODELLO - Sistema gestione della privacy. Approvazione del modello organizzativo: ruoli e sistema di responsabilità	Sistema gestione della privacy. Approvazione del modello organizzativo della CCIAA di Modena: ruoli e sistema di responsabilità	Entro 30-06-2024	26-03-2024	<b>100,00%</b>	
10,00%	83.A12_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	>= 90,00 %	91,67 %	<b>100,00%</b>	
10,00%	83.A12_FORMAZION - Aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerali	Misura l'aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerali direttamente coinvolti e dei nuovi assunti (2024, tutti (2025)	>= 5 N.	5 N.	<b>100,00%</b>	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					99,75%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				99,87%	
100,00%	803.A.12 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione				99,87%	
10,00%	83.A.12_MISURA.B2.1 - Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	>= 2 N.	5 N.	100,00%	
10,00%	83.A.12_MISURA.C2.7 - Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	>= 90,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	83.A.12_MISURE.RISCH - Livello di realizzazione misure previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO 2025-2027	Livello di realizzazione misure generali e specifiche previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO 2025-2027 AO1 - 2+6 = 8 AO3 - 8+18 = 26 AO4 - 0+3 AO6 - 0+4 AO7 - 0+2	>= 94,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	83.A.12_PANTOUFLAGE - Attivazione e rispetto nuove misure di prevenzione del pantouflage	Attivazione e rispetto nuove misure di prevenzione del pantouflage	>= 2 N.	2 N.	100,00%	
10,00%	83.A.12_TRASP. - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	96,77	98,75%	

**MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**

**PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
20,00%	B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	<= -19 gg	-24,31 gg	100,00%	
20,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento nell'anno "n", al netto delle eventuali fatture domiciliate e prepagate.	>= 96,00 %	99,64 %	100,00%	
20,00%	C11_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>= 96,00 %	99,70 %	100,00%	
20,00%	C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 2 gg	0,90 gg	100,00%	
20,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	>= 16,00 %	27,04%	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
20,00%	802.A11- Coinvolgere il sistema delle relazioni per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione				100,00%	
40,00%	82.A11.0 - Condivisione attività di pianificazione dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro	Condivisione attività di pianificazione dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro	Entro 31-01-2024	31-01-2024	100,00%	
40,00%	82.A11.1 - Realizzazione indagine di customer satisfaction, per valutare più adeguatamente le eventuali azioni, anche correttive, da porre in essere	Misura l'interesse della Camera di commercio a disporre di informazioni da parte degli stakeholders di riferimento, per valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive, da porre in essere	Entro 10-10-2024	28-06-2024	100,00%	
10,00%	82.A11.2 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 40 N.	44 N.	100,00%	
10,00%	83.A11.3 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 15 N.	16 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
20,00%	802.A12 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, anche mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale				100,00%	
20,00%	81.EUREKA - Variazione annua consistenze posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka Revisione posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka, per efficientare la banca dati ed ottenere risparmi relativi alla consistenza		<= -10,00 %	-16,60 %	100,00%	
40,00%	82.A12_1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti		Entro 30-09-2024	24-05-2024	100,00%	
20,00%	82.A2.3.ARCHIVI - Avvio della fase di trasferimento presso il deposito di viale Virgilio 55 di parte degli archivi camerale Avvio della fase di trasferimento presso il deposito di viale Virgilio 55 di parte degli archivi camerale		Entro 31-12-2024	01-10-2024	100,00%	
20,00%	82.A3.1.SOCIAL - Incrementare grado di comunicazione nei social media Instagram e LinkedIn Misura la capacità della Camera di commercio di incrementare i post pubblicati nei social media Instagram e LinkedIn		>= 250,00 %	498,11 %	100,00%	
20,00%	802.A13 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo				100,00%	
10,00%	82.A3_2 - Somministrazione specifica formazione, rivolta al personale neo assunto in materia di privacy, salute e sicurezza sul lavoro specifica formazione rivolta al personale neo assunto in materia di salute e sicurezza sul lavoro (secondo quanto previsto dall'art. 37 del D. Lgs. 81/2008)		Entro 31-12-2024	22-05-2024	100,00%	
20,00%	82.ACCESSIBILITÀ - Grado di attuazione previsioni normative di cui al D.Lgs. 222/2023 in materia di accessibilità delle persone con disabilità 1. Nomina responsabile (ex artt. 3 e 6) 2024 2. Comunicazione al DFP 2024 3. Proposta da parte del responsabile obiettivi 24-25 4. Verifica e programmazione azioni 24-25 5. Attivazione partecipazione valutativa Associazioni rappresentative persone con disabilità 24-25 6. Valutazione partecipata in corso d'anno sia come monitoraggio 24-25 che di pianificazione 25 7. Realizzazione obiettivi programmati per l'accessibilità digitale (PIAO 2.2.3) 24-25 8.Realizzazione obiettivi programmati per l'accessibilità fisica		100,00 %	100,00 %	100,00%	
20,00%	82.B1.12 - Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti. Il fascicolo personale del dipendente in realtà è composto da tre fascicoli: quello contributivo, quello previdenziale e quello personale.		>= 10 N.	10 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Ob. Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
20,00%	802.A13 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo				100,00%	
20,00%	82.FORMAZIONE - Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato e i dirigenti stessi, in percorsi formativi ai sensi delle Direttive del Ministro della PA	Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato ed i dirigenti stessi, in percorsi formativi di almeno 24 ore annue (anno 2024) e 40 ore annue (anno 2025); il dato comprende anche i dirigenti. L'obiettivo è trasversale e coinvolge tutte le AA.OO., ciascuna in relazione al personale direttamente assegnato. In caso di trasferimenti tra AAOO, cessazioni e assunzioni, il dato correlato alla singola Area Organizzativa sarà calcolato sulla base della situazione determinatasi alla data del 31/12	>=60 N.	116 N.	100,00%	
10,00%	82.RIFORMA-MENTIS - Auto-formazione on-line "Riforma-Mentis" del personale camerale	Consentire a tutto il personale la fruizione dell'iniziativa di auto-formazione on-line "Riforma-Mentis" promossa dal Dipartimento della funzione pubblica, con lo scopo di porre l'attenzione sull'importanza di un luogo di lavoro fondato sul rispetto e sulle pari opportunità, fruibile tramite la piattaforma Syllabus	Entro 31-12-2024	31-12-2024	100,00%	
20,00%	82.SYLLABUS - Formazione competenze digitali sulla piattaforma Syllabus	L'obiettivo della formazione sulle competenze digitali è finalizzato al conseguimento da parte di ciascun dipendente di un livello di padronanza superiore a quello riscontrato ad esito del test di assessment iniziale per almeno 8 delle 11 competenze digitali della piattaforma Syllabus.	>=33 N.	33 N.	100,00%	
20,00%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi				100,00%	
50,00%	82.B3.2_FATT.PAGATE - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento nell'anno "n", al netto delle eventuali fatture domiciliate e prepagate.	>=96,00 %	99,64 %	100,00%	
50,00%	B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	<= -19 gg	-24,31 gg	100,00%	
20,00%	802.C11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese				100,00%	
50,00%	82.C11_04 C11_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>=96,00 %	99,70 %	100,00%	
50,00%	82.C11_07 C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 2 gg	0,90 gg	100,00%	

## Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2024

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
301 - Internazionalizzazione								100,00%		25,00%
5,00%	301S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Valore esportazioni Driver_Export	18.231.161.719 €	18.231.161.719 €	>= 18.000.000.000 €	100,00%			
95,00%	D11- Livello di supporto alle imprese in tema di internazionalizzazione	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (assessment, attività di formazione, di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	N. imprese coinvolte in attività di informazione e orientamento ai mercati + N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali + Imprese beneficiarie dei voucher D1.1.1 PROMOS.FORM+	447 N. + 580 N. + 223 N.	1.250	>= 1.000 N.	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 1 - Competitività delle imprese

400 - Transizione digitale ed ecologica								100,00%		25,00%
25,00%	400.S3 - Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di Assessment condotti dai PID sulla Doppia Transizione (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia)	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità delle imprese della provincia (digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) sulla Doppia Transizione	N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione. * 1000 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D2.1_MIMIT.1 * 1000 / SO	$270 \text{ N.} * 1000 / 69.749 \text{ N.}$	3,87 N.	$\geq 2 \text{ N.}$	100,00%			
25,00%	400.S1 - Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	Partecipanti alle iniziative della CCIAA realizzate nell'anno per agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico	Partecipanti alle iniziative realizzate nell'anno per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese + N. imprese beneficiarie di voucher per lo sviluppo tecnologico e digitale + N. imprese partecipanti alle iniziative di trasferimento tecnologico E1.1_PID + D6.1.2_COOP4.0 + D6.1.2_DEMOCENTER	$625 \text{ N.} + 29 \text{ N.} + 590 \text{ N.}$	1.244 N.	$\geq 900 \text{ N.}$	100,00%			
25,00%	400.S4 - Partecipanti, anche in modalità digitale, alle iniziative di sostenibilità ambientale promosse dalla Camera nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	IN. imprese coinvolte in iniziative di informazione, divulgazione e formazione su adempimenti ambientali + N. partecipanti alla Settimana della bioarchitettura + Numero di partecipanti ai corsi di aggiornamento sulla compilazione del MUD + Numero di partecipanti ad iniziative volte alla sostenibilità ambientale D5.3.2_FORM + D5.1.2_2 + D5.3.2_MUD + D5.1.2_ATT	$104 \text{ N.} + 2.448 \text{ N.} + 58 \text{ N.} + 116 \text{ N.}$	2.726 N.	$\geq 2.300 \text{ N.}$	100,00%			
25,00%	400.S2 - Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno	(N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione + Numero iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno) (D2.1_MIMIT.2 + A3.1_2)	$(13 \text{ N.} + 17 \text{ N.})$	30 N.	$\geq 30 \text{ N.}$	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 1 - Competitività delle imprese

401 - Sviluppo d'impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti								99,44%		25,00%
30,00%	401S3 - Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori D6.2.1		26 N.	26 N.	>= 27 N.	96,30%		
50,00%	41D6.0 - Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla CCAA nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno alla creazione e allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno + Beneficiari voucher bandi straordinari per lo sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative di promozione dell'imprenditoria femminile + Imprese agroalimentari con certificazione D6.1 + D6.1.0_0 + D6.1.5_CIF + D6.2.2		307 N. + 0 N. + 247 N. + 267 N.	821 N.	>= 600 N.	100,00%		
20,00%	401S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3" 401.S0		71,00 %	71,00 %	>= 69,00 %	100,00%		

402 - Orientamento al lavoro								100,00%		25,00%
50,00%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	N. imprese iscritte al RASL*10 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D4.2_1 / S0		13.630 N. / 69.749 N.	19,54 %	>= 18,10 %	100,00%		
50,00%	402.S1 - Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento nell'anno + Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno D4.1 + D4.2.1		4.181 N. + 1.190 N.	5.371 N.	>= 5.000 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

## 2 - Competitività del territorio

600 - Promozione infrastrutture 100,00% ● ● ● 33,34%

100,00%	600.S1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale	Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture D6.1.2.4	13 N.	13 N.	>= 10 N.	100,00%	● ● ●
---------	--	--	---	-------	-------	----------	---------	-------

601 - Marketing territoriale 100,00% ● ● ● 33,33%

40,00%	601.S3 - Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Piacere Modena)	N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi, anche in collaborazione con Piacere Modena + Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp D3.1_51 + D3.1_52 + D3.1_53	69 N. + 58 N. + 1 N.	128 N.	>= 70 N.	100,00%	● ● ●
20,00%	601.S2 - Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	Pernottamenti di turisti stranieri registrati nella provincia nell'anno D3.1.1_2	585.781 N.	585.781 N.	>= 460.000 N.	100,00%	● ● ●
40,00%	601.S1 - Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena D3.1.1_1	1.879.961 N.	1.879.961 N.	>= 1.600.000 N.	100,00%	● ● ●

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

701 - Tutela della legalità								98,80%		33,33%
35,00%	701S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno N	Indica la percentuale di istanze gestite nei termini di legge.	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione protesti e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno N / Numero istanze di cancellazione/sospensione protesti evase (chiuse) nell'anno N K35 / K33		58 gg / 36 N.	1,61 gg	<= 2 gg	100,00%		
30,00%	701S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati istruttori	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI + Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente + Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente ai fini della concessione di contributi CO_C1.1.1 + CO.S + CO.V		6.088 N. + 716 N. + 20 N.	6.824 N.	>= 6.500 N.	100,00%		
5,00%	701S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive al 31/12 dell'anno N (comprese unità locali) S4 / N_ImprAtt_UULL_Tot		5.728 N. / 79.578 N.	7,20 %	>= 6,50 %	100,00%		
30,00%	701S1- Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	N. soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato C2.0		184 N.	184 N.	>= 200 N.	92,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 3 - Competitività dell'Ente

801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese								98.42%		33,34%
50,00%	801S4 - Grado di adesione al cassetto digitale	Misura il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale	N. imprese aderenti al Cassetto digitale / Numero imprese attive al 31/12 dell'anno N C1.1.1_C / N_ImprAtt	33.517 N. / 63.056 N.	53,15 %	>= 45,00 %	100,00%			
50,00%	OC_TBS_03 - Grado di rilascio di strumenti digitali	Indica il numero di strumenti digitali rilasciati e rinnovati rispetto al totale delle imprese attive	N. strumenti digitali (primo rilascio + rinnovo) / Numero imprese attive al 31/12 dell'anno N N_Strumenti_dig / N_ImprAtt	6.738 N. / 630,56 N.	10,69	>= 14 N.	93,68%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 3 - Competitività dell'Ente

802 - Efficienza e qualità dei servizi								100,00%		33,33%
20,00%	B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	Ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture RitPagamenti		-24,31 gg	-24,31 gg	<= -19 gg	100,00%		
20,00%	C11_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	Percentuale di pratiche del Registro Imprese, ivi comprese quelle REA, evase nell'anno N entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione). K03		99,70 %	99,70 %	>= 96,00 %	100,00%		
20,00%	C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. K04		0,90 N.	0,90 gg	<= 2 gg	100,00%		
20,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	(Proventi strutturali* - Oneri strutturali**) / Proventi strutturali* [* Proventi strutturali = Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali  ** Oneri strutturali = Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri - Quota svalutazione crediti riferiti alla maggiorazione (20% e/o 50%) del Diritto annuale] (ProvStrut - OnStrut) / ProvStrut		27,04%	100%	>= 16,00 %	100,00%		
20,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento nell'anno "n", al netto delle eventuali fatture domiciliate e prepagate.	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n". B3.2_FATT.PAG.30 / B3.2.1_FATT.PAGATE		835 N. / 838 N.	99,64 %	>= 96,00 %	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

803 - Trasparenza e anticorruzione								99,75%		33,33%
40,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure generali e specifiche previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO del triennio di riferimento	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure generali e specifiche realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO / N. ricorrenze misure generali e specifiche nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO, da realizzarsi nell'anno A1.2.1.1_2 / A1.2.1.1_1	33 N. / 33 N.	100,00 %	>= 94,00 %	100,00%			
30,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1	24-05-2024	24-05-2024	Entro 30-09-2024	100,00%			
30,00%	803.S1- Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PIAO A1.2.1_2 / A1.2.1_1	60 N. / 62 N.	96,77%	>= 98,00 %	98,75%			

## Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2024

AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
301 - Internazionalizzazione										25,00%
301D11 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi								100,00%		50,00%
20,00%	D111_PROMOS.FORM. - Livello di attività di informazione e orientamento ai mercati.	Esprime il volume di attività degli incontri e degli eventi di informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema	N. imprese coinvolte in attività di informazione e orientamento ai mercati D1.1.1_PROMOS.FORM	447 N.	447 N.	>= 350 N.	100,00%			
20,00%	D110 - N. imprese beneficiarie dei voucher erogati per favorire attività di internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal Mimit nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A. Ciascuna AO rileva i bandi di propria competenza: AO1 progetti +20% e associazioni di categoria, AO4 fiere all'estero.	N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Fiere Internazionali + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Internazionalizzazione finanziato dall'incremento del diritto annuale + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Digital Export in collaborazione con UCER + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando Export Associazioni. D1.1.0_FI + D1.1.0_IT + D1.1.0_DigitalExport + D1.1.0_EX	72 N. + 50 N. + 9 N. + 92 N.	223	>= 80 N.	100,00%			
10,00%	D112_MIMIT - N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA - attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati)	Misura la capacità dei territori di affiancare ed avviare le imprese in percorsi di internazionalizzazione anche grazie a partenariati locali, con le reti estere ed a strumenti/piattaforme utili per ricerca partner. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA.	N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA - attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati) D1.2_MIMIT	13 N.	13 N.	>= 8 N.	100,00%			
20,00%	D112_PROMOS.ATT. - N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali	Misura l'ampiezza della platea di imprese accompagnate alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento della PROMOS. Tali iniziative (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce, anche sostenute dall'erogazione di contributi) potranno prevedere lo sviluppo di servizi innovativi (servizi digitali o di accompagnamento al digitale)	N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali D1.1.2_PROMOS.ATT.	580 N.	580 N.	>= 500 N.	100,00%			
20,00%	D111_PROMOS.ASS. - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment D1.1.1_PROMOS.ASS.	220 N.	220 N.	>= 90 N.	100,00%			
10,00%	D111_MIMIT - N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export e alle tematiche del digitale a sostegno dell'export	Misura l'utilizzo delle diverse tipologie di assessment e successivi servizi di assistenza erogata alle imprese da parte dei punti internazionalizzazione su Export, Digitale come leva di sviluppo e su Partecipazione a tender europei e gare	N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export e alle tematiche del digitale a sostegno dell'export D1.1_MISE	19 N.	19 N.	>= 10 N.	100,00%			

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
301 - Internazionalizzazione										25,00%
301D12 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio								100,00%		50,00%
50,00%	D12_CERT'0 - Definizione procedura di annullamento e nuovo rilascio di certificato d'origine su foglio bianco	Definizione procedura di annullamento e nuovo rilascio di certificato d'origine su foglio bianco	Definizione procedura di annullamento e nuovo rilascio di certificato d'origine su foglio bianco. D1.2_CERT'0		25-06-2024	25-06-2024	Entro 30-06-2024	100,00%		
50,00%	D12_CERT'02 - Predisposizione della relativa documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò	Predisposizione della documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò per gestire l'annullamento ed il successivo nuovo rilascio del certificato di origine su foglio bianco	Predisposizione documentazione per piattaforma informatica Cert'ò per annullamento e rilascio certificato di origine su foglio bianco. D1.2_CERT'02		25-06-2024	25-06-2024	Entro 30-06-2024	100,00%		

AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
400 - Transizione digitale ed ecologica										25,00%
400.D2.1 - Favorire la transizione digitale e tecnologica, stimolando la maturità digitale ed ecologica delle imprese e accompagnandone lo sviluppo								100,00%		100,00%
20,00%	D2.1_MIMIT.1 - N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione	Misura l'ampiezza delle attività di assessment delle imprese realizzate dai PID sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023.	N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione. D2.1_MIMIT.1		270 N.	270 N.	>= 80 N.	100,00%		
20,00%	D2.1_MIMIT.4 - N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formativa	Misura l'ampiezza delle attività di skilling e reskilling sulla digitalizzazione e sulle nuove tecnologie attraverso l'attivazione di percorsi di formazione, anche mediante gli strumenti del PID (PID academy, PID-LAB)	N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formativa D2.1_MIMIT.4		112 N.	112 N.	>= 100 N.	100,00%		
20,00%	D2.1_MIMIT.2 - N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione e sensibilizzazione realizzate dai PID sul proprio territorio per accrescere la cultura delle imprese sulla Doppia Transizione. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione D2.1_MIMIT.2		13 N.	13 N.	>= 4 N.	100,00%		
10,00%	40.E11 - Partecipanti alle iniziative realizzate nell'anno per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale volte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	Partecipanti alle iniziative di formazione della Camera di commercio nell'anno realizzate per la maturità digitale delle imprese + N. imprese beneficiarie dei voucher per il bando PID + N. imprese coinvolte negli assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID + Partecipanti a progettualità proposte dalla Camera per favorire la maturità digitale D2.1.1_FORM + D2.1.0_PD + D2.1.3_ASS. + D2.1.2_ATT		103 N. + 67 N. + 236 N. + 260 N.	666 N.	>= 500 N.	100,00%		
30,00%	40.D2.1.4 - Promozione servizi digitali	Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti, supporto e realizzazione progetti specifici come ID On site, iniziative legate all'attribuzione del domicilio digitale, il rilancio e promozione del servizio assistenza online, webinar dedicati agli applicativi disponibili, aggiornamento servizi in rete	Numero iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno A3.1_2		17 N.	17 N.	>= 15 N.	100,00%		

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
401 - Sviluppo d'impresa, Qualificazione aziendale e dei prodotti										25,00%
401D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start up, il supporto alla liquidità, alla qualificazione aziendale e dei prodotti								100,00%	● ● ●	100,00%
40,00%	D6.1- Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità dell'Ente di coinvolgimento alle iniziative di sostegno allo sviluppo di impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Numero imprese beneficiarie dei voucher per il bando Neo-imprese + Numero partecipanti alle iniziative del Comitato Giovani Imprenditori + N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/assistenza dello sportello Genesi + N. imprese coinvolte in iniziative camerale per lo sviluppo di specifiche segmenti imprenditoriali D6.1.0_NI + D6.1_CIG + D6.1_GENESI + D6.1_COOP		43 N. + 50 N. + 211 N. + 2 N.	306 N.	>= 280 N.	100,00%	● ● ●	
20,00%	D6.15VIOLENZA DONNE - Realizzazione evento in occasione della Giornata internazionale per la eliminazione della violenza contro le donne	Realizzazione evento in collaborazione con il CF, per favorire il contrasto dei comportamenti violenti e molesti contro le donne nei luoghi di lavoro, in occasione della Giornata internazionale per la eliminazione della violenza contro le donne istituita dall'Assemblea generale delle nazioni Unite (risoluzione n. 54/134 del 17 dicembre 1999).	Realizzazione evento in occasione della Giornata internazionale per la eliminazione della violenza contro le donne VIOLENZA.DONNE		25-11-2024	25-11-2024	Entro 25-11-2024	100,00%	● ● ●	
40,00%	D6.2_ELENCO.T&S - Revisione periodica elenco dei produttori aderenti al marchio Tradizione e Sapori ed aggiornamento conseguente del sito	Revisione periodica elenco dei produttori aderenti al marchio Tradizione e Sapori ed aggiornamento conseguente del sito	Revisione periodica elenco dei produttori aderenti al marchio Tradizione e Sapori ed aggiornamento conseguente del sito D6.2_ELENCO.T&S		28-06-2024	28-06-2024	Entro 30-06-2024	100,00%	● ● ●	

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
--	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

1 - Competitività delle imprese

402 - Orientamento al lavoro 25,00%

402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità, la certificazione delle competenze ed eventi di matching D/O 100,00%

PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
20,00%	D4.3_1MIMIT - N. Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO	Misura l'avvio e gestione, da parte della Camera di commercio, del servizio Certificazione delle competenze. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO D4.2_MIMIT	405 N.	405 N.	>= 30 N.	100,00%	● ● ●	100,00%
20,00%	D4.3_3MIMIT - Numero tipologie di azione realizzate nell'ambito di quelle indicate dal MIMIT	Numero tipologie di azione realizzate tra le seguenti: pubblicazione bandi, sessioni di certificazione delle competenze, iniziative di promozione dello Sportello Nuove Imprese (SNI), Storie di alternanza e Duale, iniziative di orientamento per la scelta degli ITS, incontri per il matching domanda-offerta di lavoro. Misura la capacità della Camera di commercio di fornire risposte al territorio sui temi delle competenze, ITS, Imprese innovative, Alternanza e Duale, supporto al placement.	N. tipologie di azione realizzate tra quelle indicate dal MIMIT D4.3_MISE	6 N.	6 N.	>= 5 N.	100,00%	● ● ●	100,00%
20,00%	42.D4.111 - Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento nell'anno	Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerale di orientamento nell'anno dalle Medie alle Superiori e dalle Superiori verso lavoro, università e ITS: Fantateatro, I segreti delle cose, Orientamedie, Lezioni ad hoc	Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento nell'anno D4.1	4.181 N.	4.181 N.	>= 4.000 N.	100,00%	● ● ●	100,00%
20,00%	D4.3_2MIMIT - Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo	Istituzione dei Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo. Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli stakeholder territoriali. Si richiede alla CCIAA di generare i verbali dei tavoli e caricarli in apposito spazio online indicato da Unioncamere. Si tratta di uno degli indicatori stabiliti dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo D4.1_MIMIT	5 N.	5 N.	>= 4 N.	100,00%	● ● ●	100,00%
20,00%	42.D4.13 - Volume di attività di divulgazione dei risultati di Excelsior	Misura la capacità di diffondere sul territorio i risultati di Excelsior sulla domanda di lavoro delle imprese e dell'offerta formativa di diplomati/laureati	Iniziative di presentazione sul territorio dei risultati di Excelsior D4.3_0	41 N.	41 N.	>= 40 N.	100,00%	● ● ●	100,00%

AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>2 - Competitività del territorio</b>										
600 - Promozione infrastrutture										33,34%
600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo delle infrastrutture del territorio								100,00%		100,00%
100%	60.D6.1.1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture del territorio	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti del territorio nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture - Fonte: Rilevazione camerale	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture del territorio D6.1.2.40		5 N.	5 N.	≥ 4 N.	100,00%		
<b>601 - Marketing territoriale</b>										
601D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità										33,33%
601D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità								100,00%		50,00%
25,00%	D3.2_MIMIT - N. aziende coinvolte nei percorsi di animazione delle destinazioni turistiche	Misura la capacità della Camera di commercio di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati nel 2022 dal MIMIT nell'ambito dei progetti +20% DA 2023	N. aziende coinvolte nei percorsi di animazione delle destinazioni turistiche D3.1_MIMIT		17 N.	17 N.	≥ 10 N.	100,00%		
25,00%	61D3.1.4 - N. aziende coinvolte nella realizzazione delle iniziative di promozione/qualificazione dell'offerta turistica del territorio	Misura la capacità della CCIAA di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati nel 2022 dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. aziende coinvolte nella realizzazione delle iniziative di promozione/qualificazione dell'offerta turistica del territorio D3.1_MISE		1.402 N.	1.402 N.	≥ 1.400 N.	100,00%		
25,00%	6D3.1_0 - N. azioni di marketing territoriale	Misura l'ampiezza delle azioni poste in essere a favore del marketing territoriale (Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari, Festival Filosofia, Motor Valley Fest, Skipass, iniziative in collaborazione con Piacere Modena, realizzate nell'ambito del progetto MIMIT, finanziate mediante bandi, ecc.)	N. azioni di marketing territoriale + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi, anche in collaborazione con Piacere Modena D3.1.2_0 + D3.1_51		33 N. + 69 N.	102 N.	≥ 100 N.	100,00%		
25,00%	61D3.1.5 - N. iniziative di valorizzazione/promozione dell'offerta turistica e/o culturale del territorio	Misura la capacità della CCIAA di incentivare la partecipazione delle imprese alle azioni di promozione del territorio. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. iniziative di valorizzazione/promozione dell'offerta turistica e/o culturale del territorio D3.2_MISE		4 N.	4 N.	≥ 1 N.	100,00%		
601D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei								100,00%		50,00%
100%	61D3.1.52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e sapori) o IGP (Ciliegia di Vignola)	Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e o igp "Ciliegia di Vignola"	Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp D3.1_52 + D3.1_53		58 N. + 1 N.	59 N.	≥ 20 N.	100,00%		

AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
--	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

701- Tutela della legalità										33,33%
701C11- Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità								100,00%	● ● ●	33,34%
100%	71C11.2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI. CO_C1.1.1		6.088 N.	6.088 N.	>= 5.800 N.	100,00%	● ● ●	
701C2.1- Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica								100,00%	● ● ●	33,33%
20,00%	71Controlli Servizi - Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese) ed eventuali controlli specifici effettuati in fase istruttoria	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità.	N. dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà controllate a campione (al netto del RI) ed eventuali controlli effettuati in fase istruttoria Controlli Servizi		660 N.	716 N.	>= 680 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	71B1.1.1 - Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data. B1.1.1		25-12-2024	25-12-2024	Entro 31-12-2024	100,00%	● ● ●	
10,00%	71C2.4.2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data. C2.4.1		25-09-2024	25-09-2024	Entro 31-10-2024	100,00%	● ● ●	
10,00%	71C2.5 - Grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia del Demanio	Misura il grado di attuazione controlli su distributori richiesti ed in collaborazione con Agenzia del Demanio	Numero controlli su distributori effettuati in collaborazione con Agenzia del Demanio / Numero controlli su distributori richiesti dall'Agenzia del Demanio. C2.5.1_1 / C2.5.1_0		2 N. / 2 N.	100,00 %	>= 95,00 %	100,00%	● ● ●	
20,00%	71C2.3 - Grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	Misura il grado di attuazione del piano dei controlli previsti dalla Convenzione MIMIT-UICC	Numero controlli effettuati / Numero controlli previsti nel piano dei controlli della Convenzione MISE-UICC. C2.3.1_1 / C2.3.1_0		5 N. / 5 N.	100,00 %	>= 100,00 %	100,00%	● ● ●	
20,00%	71Controlli Voucher - N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi	Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità specie in un ambito delicato come la distribuzione di risorse pubbliche	N. controlli a campione su dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate per richiesta di contributi. Controlli Voucher		20 N.	20 N.	>= 10 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	71C2.3.WORKSHOP - Organizzazione workshop sulla corretta etichettatura dei prodotti tessili, abbigliamento, calzature e pelletterie	Organizzazione workshop sulla corretta etichettatura dei prodotti tessili, abbigliamento, calzature e pelletterie	Organizzazione workshop sulla corretta etichettatura dei prodotti tessili, abbigliamento, calzature e pelletterie C2.3.WORKSHOP		17-12-2024	17-12-2024	Entro 31-12-2024	100,00%	● ● ●	
701C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio								100,00%	● ● ●	33,33%
50,00%	71C2.7.2 - Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Somma gg. intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno. C2.7.2_2 / C2.7.2_1		428 gg / 155 N.	2,76 gg	<= 5 gg	100,00%	● ● ●	
50,00%	71C2.7.3 - Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di ricezione di ciascuna domanda e la nomina del gestore / Domande di accesso alla composizione della crisi da sovraindebitamento. C2.7.3_2 / C2.7.3_1		159 gg / 28 N.	5,68 gg	<= 7 gg	100,00%	● ● ●	

AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

<b>3 - Competitività dell'Ente</b>										
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese										33,34%
801A13 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica								100,00%		100,00%
20,00%	81CREA.IMPRESA - Colloqui con aspiranti imprenditori prenotati tramite la nuova piattaforma Crea Imprese	Numero dei colloqui con aspiranti imprenditori prenotati tramite la nuova piattaforma Crea Imprese ed effettuati in presenza o a distanza	Colloqui con aspiranti imprenditori prenotati tramite la nuova piattaforma Crea Imprese CREA.IMPRESA	167 N.	167 N.	>= 120 N.	100,00%			
20,00%	81C11.3a - Consolidamento azioni informative per l'assistenza ai servizi del Registro Imprese gestiti digitalmente	Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'inoltro di periodiche newsletter e aggiornamento/revisione dei contenuti e incremento delle schede informative pubblicate sul sito e sul SSRI, sia di approfondimento che di compilazione delle pratiche del Registro Imprese e sia relativamente ai servizi stessi	N. schede informative pubblicate sul sito camerale relative ai servizi gestiti digitalmente + N. schede relative alla compilazione delle pratiche RI pubblicate/aggiornate sul sito e su SARI nell'anno + Numero newsletter inviate a supporto servizi del Registro Imprese + Altre azioni di supporto ai servizi del Registro Imprese C1.1.5_2 + C1.1.5_1 + C1.1.5_3 + C1.1.5_4	61 N. + 20 N. + 27 N. + 6 N.	114 N.	>= 110 N.	100,00%			
20,00%	81C116 - Grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI	Misura il grado di tempestività nella trasmissione degli atti alla Cancelleria del Tribunale, ai sensi dell'art. 367 del CCI	N. atti trasmessi alla Cancelleria del Tribunale ex art. 367 del CCI, entro i 5 giorni antecedenti l'udienza / N. atti richiesti dalla Cancelleria del Tribunale ex art. 367 del CCI C1.1.6_1 / C1.1.6_0	197 N. / 199 N.	98,99 %	>= 90,00 %	100,00%			
20,00%	81D12 - Predisposizione della relativa documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò	Predisposizione della documentazione da utilizzare sulla piattaforma informatica Cert'ò per gestire l'annullamento ed il successivo nuovo rilascio del certificato di origine su foglio bianco	Predisposizione documentazione per piattaforma informatica Cert'ò per annullamento e rilascio certificato di origine su foglio bianco D1.2_CERT'02	25-06-2024	25-06-2024	Entro 30-06-2024	100,00%			
20,00%	81SERV.DIG.STAT. - Tasso di erogazione in modalità digitale servizi dell'ufficio studi e statistica	Percentuale dei servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati in modalità digitale dall'ufficio studi e statistica	N. servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati in modalità digitale dall'ufficio studi e statistica / N. totale servizi (elenchi, bilanci, indici istat, tabelle) erogati dall'ufficio studi e statistica SERV.DIG.STAT. / SERV.DIG.STAT.TOT	203 N. / 220 N.	92,27 %	>= 90,00 %	100,00%			

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>3 - Competitività dell'Ente</b>										
802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%
802.A11 - Coinvolgere il sistema delle relazioni per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione								100,00%	● ● ●	20,00%
40,00%	82.A11.0 - Condivisione attività di pianificazione dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro	Condivisione attività di pianificazione dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro	Condivisione attività di pianificazione dell'Unione Regionale dell'Emilia-Romagna, da definirsi entro A1.1.1_UR		31-01-2024	31-01-2024	Entro 31-01-2024	100,00%	● ● ●	
10,00%	82.A11.2 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...) A2.1.2_1		44 N.	44 N.	>= 40 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	83.A11.3 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	N. Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo A2.1.2_2		16 N.	16 N.	>= 15 N.	100,00%	● ● ●	
40,00%	82.A11.1 - Realizzazione indagine di customer satisfaction, per valutare più adeguatamente le eventuali azioni, anche correttive, da porre in essere	Misura l'interesse della Camera di commercio a disporre di informazioni da parte degli stakeholders di riferimento, per valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive, da porre in essere	Realizzazione indagine di customer satisfaction entro la data A1.1.2		28-06-2024	28-06-2024	Entro 10-10-2024	100,00%	● ● ●	
802.A12 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, anche mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale								100,00%	● ● ●	20,00%
20,00%	82.A2.3.ARCHIVI - Avvio della fase di trasferimento presso il deposito di viale Virgilio 55 di parte degli archivi camerale	Avvio della fase di trasferimento presso il deposito di viale Virgilio 55 di parte degli archivi camerale	Avvio della fase di trasferimento presso il deposito di viale Virgilio 55 di parte degli archivi camerale A2.3.2.ARCHIVI		01-10-2024	01-10-2024	Entro 31-12-2024	100,00%	● ● ●	
20,00%	82.A3.1.SOCIAL - Incrementare grado di comunicazione nei social media Instagram e LinkedIn	Misura la capacità della Camera di commercio di incrementare i post pubblicati nei social media Instagram e LinkedIn	(N. post pubblicati nei social media Instagram e LinkedIn nell'anno "n" - N. post pubblicati nei social media Instagram e LinkedIn nell'anno (n-1)) / N. post pubblicati nei social media Instagram e LinkedIn nell'anno (n-1) (POST ANNO N - POST ANNO N-1) / POST ANNO N-1		(317 N. - 53 N.) / 53 N.	498,11 %	>= 250,00 %	100,00%	● ● ●	
40,00%	82.A12.1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1		24-05-2024	24-05-2024	Entro 30-09-2024	100,00%	● ● ●	
20,00%	81EUREKA - Variazione annua consistenze posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka	Revisione posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka, per efficientare la banca dati ed ottenere risparmi relativi alla consistenza	(N. posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka al 31.12 (anno "n") - N. posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka al 31.12 (anno "n-1")) / N. posizioni relative agli strumenti archivio utenti metrici in Eureka al 31.12 (anno "n-1") (EUREKA.anno.n - EUREKA.anno-1) / EUREKA.anno-1		(15.248 N. - 18.283 N.) / 18.283 N.	-16,60 %	<= -10,00 %	100,00%	● ● ●	

AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
--	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

3 - Competitività dell'Ente

802 - Efficienza e qualità dei servizi 33,33%

802.A.13 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo 100,00% ● ● ● 20,00%

10,00%	82.RIFORMA-MENTIS - Auto-formazione on-line "Riforma-Mentis" del personale camerale	Consentire a tutto il personale la fruizione dell'iniziativa di auto-formazione on-line "Riforma-Mentis" promossa dal Dipartimento della funzione pubblica, con lo scopo di porre l'attenzione sull'importanza di un luogo di lavoro fondato sul rispetto e sulle pari opportunità, fruibile tramite la piattaforma Syllabus	Auto-formazione on-line "Riforma-Mentis" 82.RIFORMA-MENTIS	31-12-2024	31-12-2024	Entro 31-12-2024	100,00%	● ● ●
20,00%	82.B.1.12 - Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti	Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti. Il fascicolo personale del dipendente in realtà è composto da tre fascicoli: quello contributivo, quello previdenziale e quello personale.	N. fascicoli personali dei dipendenti digitalizzati B1.1.2	10 N.	10 N.	>= 10 N.	100,00%	● ● ●
20,00%	82.SYLLABUS - Formazione competenze digitali sulla piattaforma Syllabus	L'obiettivo della formazione sulle competenze digitali è finalizzato al conseguimento da parte di ciascun dipendente di un livello di padronanza superiore a quello riscontrato ad esito del test di assessment iniziale per almeno 8 delle 11 competenze digitali della piattaforma Syllabus.	N. dipendenti che hanno conseguito l'obiettivo della direttiva Zangrillo 13/03/2023 in Syllabus SYLLABUS	33 N.	33 N.	>= 33 N.	100,00%	● ● ●
20,00%	82.ACCESSIBILITÀ - Grado di attuazione previsioni normative di cui al D.Lgs. 222/2023 in materia di accessibilità delle persone con disabilità	1. Nomina responsabile (ex artt. 3 e 6) 2024 2. Comunicazione al DFP 2024 3. Proposta da parte del responsabile obiettivi 24-25 4. Verifica e programmazione azioni 24-25 5. Attivazione partecipazione valutativa Associazioni rappresentative persone con disabilità 24-25 6. Valutazione partecipata in corso d'anno sia come monitoraggio 24-25 che di pianificazione 25 7. Realizzazione obiettivi programmati per l'accessibilità digitale (PIAO 2.2.3) 24-25 8. Realizzazione obiettivi programmati accessibilità fisica	N. azioni programmate realizzate in materia di accessibilità delle persone con disabilità / N. azioni programmate ai fini della attuazione della normativa di cui al D. Lgs. 222/2023, in materia di accessibilità delle persone con disabilità ACCESSIBILITA' / ACCESSIBILITA'.PROGR	8 N. / 8 N.	100,00 %	100,00 %	100,00%	● ● ●
20,00%	82.FORMAZIONE - Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato e i dirigenti stessi, in percorsi formativi ai sensi delle Direttive del Ministro della PA	Personale coinvolto, tra quello direttamente assegnato ed i dirigenti stessi, in percorsi formativi di almeno 24 ore annue (anno 2024) e 40 ore annue (anno 2025); il dato comprende anche i dirigenti. L'obiettivo è trasversale e coinvolge tutte le AA.OO., ciascuna in relazione al personale direttamente assegnato. In caso di trasferimenti tra AA.OO., cessazioni e assunzioni, il dato correlato alla singola Area Organizzativa sarà calcolato sulla base della situazione determinatasi alla data del 31/12	Personale coinvolto in percorsi formativi programmati sulla base delle Direttive del Ministro della PA FORMAZIONE	116 N.	116 N.	>= 60 N.	100,00%	● ● ●
10,00%	82.A3_2 - Somministrazione specifica formazione, rivolta al personale neo assunto in materia di privacy, salute e sicurezza sul lavoro	specifica formazione rivolta al personale neo assunto in materia di salute e sicurezza sul lavoro (secondo quanto previsto dall'art. 37 del D. Lgs. 81/2008)	Somministrazione specifica formazione, rivolta al personale neo assunto in materia di privacy, salute e sicurezza sul lavoro A1.2.2_F	22-05-2024	22-05-2024	Entro 31-12-2024	100,00%	● ● ●

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>3 - Competitività dell'Ente</b>										
802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%
802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi								100,00%	● ● ●	20,00%
50,00%	B3.2_01_rev2018 - Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti (PCC)	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori.	Ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture RitPagamenti	-24,31 gg	-24,31 gg	<= -19 gg	100,00%	● ● ●		
50,00%	82.B3.2_FATT.PAGATE - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento nell'anno "n", al netto delle eventuali fatture domiciliate e prepagate.	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni dal protocollo di ricevimento / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" B3.2_FATT.PAG.30 / B3.2.1_FATT.PAGATE	835 N. / 838 N.	99,64 %	>= 96,00 %	100,00%	● ● ●		
802.C11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese								100,00%	● ● ●	20,00%
50,00%	82.C11_04 C11_04_OLD - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	Percentuale di pratiche del Registro Imprese, ivi comprese quelle REA, evase nell'anno N entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) K03	99,70 %	99,70 %	>= 96,00 %	100,00%	● ● ●		
50,00%	82.C11_07 C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese K04	0,90 N.	0,90 gg	<= 2 gg	100,00%	● ● ●		

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
--	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

803 - Trasparenza e anticorruzione										33,33%
803.A.12 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione								99,75%		100,00%
10,00%	83.A.12_FORMAZION - Aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerali	Misura l'aggiornamento formativo in materia di anticorruzione dei dipendenti camerali direttamente coinvolti e dei nuovi assunti	Dipendenti coinvolti in iniziative di formazione sull'anticorruzione/trasparenza. A1.2.F	5 N.	5 N.	>= 5 N.	100,00%			
10,00%	83.A.12_PANTOUFLAGE - Attivazione e rispetto nuove misure di prevenzione del pantouflage	Attivazione e rispetto nuove misure di prevenzione del pantouflage	Inserimento di apposite clausole negli atti di assunzione del personale che prevedono specificatamente il divieto di pantouflage + Acquisizione delle dichiarazioni da sottoscrivere al momento della cessazione del servizio o dall'incarico di impegno al rispetto del divieto di pantouflage 83_PANTOUFLAGE1 + 83_PANTOUFLAGE2	1 N. + 1 N.	2 N.	>= 2 N.	100,00%			
10,00%	83.A.12_MISURA.C2.7 - Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della CCIAA capoluogo entro 5 gg dalla nomina	Comunicazione alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato ai fini della pubblicazione del CV nel sito della Camera di commercio capoluogo entro 5 gg dalla nomina	Comunicazione inviate alla CCIAA di Bologna entro 5 gg dalla nomina dell'esperto incaricato / N. comunicazioni inviate alla CCIAA di Bologna della nomina dell'esperto incaricato C2.7.5.1_1 / C2.7.5.1	17 N. / 17 N.	100,00 %	>= 90,00 %	100,00%			
10,00%	83.A.12.2 - Grado verifica ed eventuale aggiornamento informative/documentazione relative al trattamento dati e/o immagini (GDPR 679/2016)	Grado verifica ed eventuale aggiornamento informative/documentazione relative al trattamento dati e/o immagini (GDPR 679/2016)	N. informative/documentazione relative al trattamento dati e/o immagini verificate/aggiornate / N. informative/documentazione relative al trattamento dati e/o immagini di competenza A1.2.2_INFORMATIVE / A1.2.2_INFORMATIVE.T	18 N. / 18 N.	100,00 %	>= 95,00 %	100,00%			

AMBITO STRATEGICO OGGETTO STRATEGICO OGGETTO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
--	------	------------	-------------	-----------	---------------	------------	--------	----------------------	-------------	------

Modena

803 - Trasparenza e anticorruzione										33,33%
803.A12 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione								99,75%		100,00%
10,00%	83.A12_MISURE.RISCH - Livello di realizzazione misure previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO 2025-2027	Livello di realizzazione misure generali e specifiche previste nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO 2025-2027 AO1 - 2+6 = 8 AO3 - 8+18 = 26 AO4 - 0+3 AO6 - 0+4 AO7 - 0+2	N. misure generali e specifiche realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO / N. ricorrenze misure generali e specifiche nei termini previsti nelle schede di rischio e più in generale nel PIAO, da realizzarsi nell'anno A1.2.1.1_2 / A1.2.1.1_1	33 N. / 33 N.	100,00 %	>= 94,00 %	100,00%			
10,00%	83.A114 - Nomina OIV triennio 2024-2027	Attivare la procedura di selezione per il nuovo OIV per il triennio 2024-2027, così che venga nominato in tempo utile alla ordinaria successione	Nomina OIV triennio 2024-2027 OIV.NOMINA	24-09-2024	24-09-2024	Entro 13-10-2024	100,00%			
10,00%	83.A12_MISURA.B2.1 - Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	Partecipazioni a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione	N. dipendenti che hanno partecipato a corsi di formazione sul codice degli appalti quale forma di mitigazione del rischio di corruzione FORM.ANTICORR.	5 N.	5 N.	>= 2 N.	100,00%			
10,00%	83.A12_TRASP. - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PIAO. A1.2.1_2 / A1.2.1_1	60 N. / 62 N.	96,77%	>= 98,00 %	98,75%			
10,00%	83.A12_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	N. risposte protocollate entro 25 gg. dalla data di ricezione della richiesta di accesso agli atti (al netto delle sospensioni) / N. richieste di accesso agli atti ricevute nell'anno. A1.2.1_11 / A1.2.1_12	22 N. / 24 N.	91,67 %	>= 90,00 %	100,00%			
10,00%	83.A12.2_MODELLO - Sistema gestione della privacy. Approvazione del modello organizzativo: ruoli e sistema di responsabilità	Sistema gestione della privacy. Approvazione del modello organizzativo della CCIAA di Modena: ruoli e sistema di responsabilità	Sistema gestione della privacy. Approvazione del modello organizzativo della CCIAA di Modena. A1.2.2_MODELLO	26-03-2024	26-03-2024	Entro 30-06-2024	100,00%			

## Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2024 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)

	ANNO 2023		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		15.460.708,84		14.816.688,24
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	429.299,96		361.301,89	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	228.000,00		212.008,00	
c3) contributi da altri enti pubblici	201.299,96		149.293,89	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	10.234.149,95		10.010.737,20	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.797.258,93		4.444.649,15	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		- 3.247,39		- 9.383,56
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		1.387.567,79		1.326.103,82
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	1.387.567,79		1.326.103,82	
Totale valore della produzione (A)		<b>16.845.029,24</b>		<b>16.133.408,50</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		- 5.417.911,12		- 5.714.793,36
a) erogazione di servizi istituzionali	- 3.743.592,85		- 4.089.769,51	
b) acquisizione di servizi	- 1.455.574,00		- 1.402.181,90	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	- 218.744,27		- 222.841,95	
8) per godimento di beni di terzi		- 36.548,14		- 33.424,03
9) per il personale		- 3.827.912,02		- 4.097.867,84
a) salari e stipendi	- 2.858.617,66		- 2.943.901,90	
b) oneri sociali.	- 697.851,51		- 718.347,04	
c) trattamento di fine rapporto	- 185.540,19		- 375.022,59	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	- 85.902,66		- 60.596,31	
10) ammortamenti e svalutazioni		- 3.423.768,69		- 2.774.501,09
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	- 79.694,52		- 68.468,59	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	- 761.455,72		- 606.709,60	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	- 2.582.618,45		- 2.099.322,90	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti		- 342.380,48		- 229.120,10
14) oneri diversi di gestione		- 2.240.017,66		- 2.293.278,68
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	- 795.070,66		- 795.070,66	
b) altri oneri diversi di gestione	- 1.444.947,00		- 1.498.208,02	
Totale costi (B)		<b>- 15.288.538,11</b>		<b>- 15.142.985,10</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>1.556.491,13</b>		<b>990.423,40</b>

	ANNO 2023		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		37.835,60		95.115,16
16) altri proventi finanziari		7.247,01		7.283,77
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.247,01		7.283,77	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-		-
a) interessi passivi	-			
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>45.082,61</b>		<b>102.398,93</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni		10.650,68		-
a) di partecipazioni	10.650,68			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>10.650,68</b>		<b>-</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.011.665,81		669.511,56
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-	171.171,31	-	129.506,07
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>840.494,50</b>		<b>540.005,49</b>
Risultato prima delle imposte		2.452.718,92		1.632.827,82
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>2.452.718,92</b>		<b>1.632.827,82</b>

## **Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2024 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89)**

---

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dal 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2024 sono state ricevute n. 878 fatture e richieste equivalenti di pagamento, di cui al 31/12/2024 risultano pagate n. 863 per complessivi 3.517.032,99 euro.

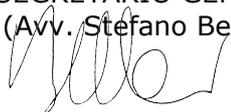
Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2024, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-24,43**, ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2024>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Avv. Stefano Bellei)



IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Molinari)



## Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2024 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)

	2023	2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>2.452.718,92</b>	<b>1.632.827,82</b>
Imposte sul reddito		42.537,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 7.247,01	- 7.221,98
(Dividendi)	- 37.835,60	- 95.115,16
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	- 26,17
<b>1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>2.407.636,31</b>	<b>1.573.001,51</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	2.226.815,27	1.439.588,41
Ammortamenti delle immobilizzazioni	841.150,24	675.178,19
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	- 836.712,56	31.973,79
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>4.638.889,26</b>	<b>3.719.741,90</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	3.247,39	9.383,56
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 399.576,08	296.042,12
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 1.381.329,13	198.152,75
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 1.079,27	25.809,40
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	60.146,09	7.263,17
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>2.920.298,26</b>	<b>4.256.392,90</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	7.196,06	6.852,45
(Imposte pagate)		- 14.004,00
Dividendi incassati	37.835,60	95.115,16
(Utilizzo dei fondi)	- 423.377,60	- 1.009.493,47
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>2.541.952,32</b>	<b>3.334.863,04</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>2.541.952,32</b>	<b>3.334.863,04</b>
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	- 179.614,67	- 319.332,34
disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	- 48.424,00	- 15.472,61
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 1.057,00	- 3.279,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali		138,75
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	- 5.975,00	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni finanziarie	-	- 1.073,99
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		27,54
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 235.070,67</b>	<b>- 338.991,65</b>
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.306.881,65	2.995.871,39
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1</b>	<b>39.441.713,09</b>	<b>41.748.594,74</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1</b>	<b>41.748.594,74</b>	<b>44.744.466,13</b>

## Allegato 7 - Conto consuntivo in termini di cassa 2024 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)

### ENTRATE

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
1	<b>DIRITTI</b>	<b>13.208.300,22</b>
11	Diritto annuale	8.263.162,82
1100	Diritto annuale	8.263.162,82
12	Sanzioni diritto annuale	194.560,00
1200	Sanzioni diritto annuale	194.560,00
13	Interessi moratori per diritto annuale	66.055,98
1300	Interessi moratori per diritto annuale	66.055,98
14	Diritti di segreteria	4.628.048,05
1400	Diritti di segreteria	4.628.048,05
15	Sanzioni amministrative	56.473,37
1500	Sanzioni amministrative	56.473,37
2	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	<b>319.128,51</b>
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	41.042,15
2101	Vendita pubblicazioni	-
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	41.042,15
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	278.086,36
2201	Proventi da verifiche metriche	2.469,28
2202	Concorsi a premio	9.581,88
2203	Utilizzo banche dati	2.084,33
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	263.950,87
3	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>525.338,48</b>
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	473.238,48
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	-
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	41.500,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	398.487,34
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	-
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	33.251,14
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	52.100,00
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	-
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	52.100,00
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.087.335,62</b>
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	843.492,39
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	-
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	117.267,15
4199	Sopravvenienze attive	726.225,24
42	Entrate patrimoniali	243.843,23
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	141.813,84
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	6.914,23
4205	Proventi mobiliari	95.115,16
4499	Altri proventi finanziari	-
5	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	<b>27,54</b>
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	27,54
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	27,54
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	<b>-</b>
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
6	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	-
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.181.604,42</b>
710	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	-
7350	Restituzione fondi economali	-
740	<b>Riscossione di crediti</b>	<b>419,21</b>
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	419,21
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	-
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	-
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	<b>Altre operazioni finanziarie</b>	<b>2.181.185,21</b>
7500	Altre operazioni finanziarie	2.181.185,21
8	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	-
81	Anticipazioni di cassa	-
8100	Anticipazioni di cassa	-
82	Mutui e prestiti	-
8200	Mutui e prestiti	-
9998	<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)</b>	-
9999	<b>ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)</b>	-
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>17.321.734,79</b>

**USCITE**

**Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)**

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALI SPESE
1	<b>PERSONALE</b>	253.505,89	407.545,37	1.205.617,85	112.827,56	274.183,41	679.398,18	959.607,34	3.892.685,60
11	Competenze a favore del personale	199.156,98	287.671,21	907.270,71	88.514,19	199.156,98	531.085,26	-	2.212.855,33
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	197.940,95	285.914,72	901.731,00	87.973,73	197.940,95	527.842,50	-	2.199.343,85
1103	Arretrati di anni precedenti	1.216,03	1.756,49	5.539,71	540,46	1.216,03	3.242,76	-	13.511,48
12	Ritenute a carico del personale	-	-	-	-	-	-	959.607,34	959.607,34
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	-	-	-	-	-	-	204.939,82	204.939,82
1202	Ritenute erariali a carico del personale	-	-	-	-	-	-	738.994,46	738.994,46
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	15.673,06	15.673,06
13	Contributi a carico dell'ente	46.887,81	67.980,07	214.619,37	20.997,33	47.001,07	126.171,89	-	523.657,54
1301	Contributi obbligatori per il personale	46.887,81	67.980,07	214.619,37	20.997,33	47.001,07	126.171,89	-	523.657,54
14	Interventi assistenziali	4.503,55	6.505,14	20.516,20	2.001,58	4.503,55	12.009,48	-	50.039,50
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.503,55	6.505,14	20.516,20	2.001,58	4.503,55	12.009,48	-	50.039,50
15	Altre spese del personale	2.957,55	45.388,95	63.211,57	1.314,46	23.521,81	10.131,55	-	146.525,89
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	364,16	525,99	1.658,89	161,84	364,16	971,01	-	4.046,05
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	1.869,85	43.817,84	58.256,54	831,05	22.434,11	4.986,28	-	132.195,67
1599	Altri oneri per il personale	723,54	1.045,12	3.296,14	321,57	723,54	4.174,26	-	10.284,17
2	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	140.714,79	116.720,89	386.301,34	1.704.926,35	144.805,11	745.245,94	-	3.238.714,42
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	562,79	1.837,52	3.353,79	250,12	721,39	1.500,71	-	8.226,32
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	-	-	-	-	-	-	-	-
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	-	-	200,00	-	6.601,35	-	-	6.801,35
2104	Altri materiali di consumo	1.624,97	2.867,64	97.345,19	722,02	2.098,12	6.345,53	-	111.003,47
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.502,30	6.545,10	7.466,70	10,80	2.736,30	11.174,81	-	30.436,01
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	-	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	44,52	-	-	47.981,55	4.957,47	246.792,12	-	299.775,66
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.162,68	7.458,31	23.504,29	2.293,69	5.158,80	13.763,95	-	57.341,72
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.938,48	4.245,19	13.376,76	4.947,89	2.935,91	7.988,39	-	36.432,62
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.708,43	5.966,92	15.477,70	22.146,06	3.688,45	18.151,29	-	69.138,85
2117	Utenze e canoni per altri servizi	6.197,65	7.098,85	20.605,74	11.913,15	1.855,70	10.119,34	-	57.790,43
2118	Riscaldamento e condizionamento	6.774,22	9.794,71	30.728,23	12.040,50	6.739,26	44.266,02	-	110.342,94
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	-	11.460,86	14.994,25	-	-	66.604,25	-	93.059,36
2121	Spese postali e di recapito	-	893,85	5.156,10	12,30	1.090,89	12,36	-	7.165,50
2122	Assicurazioni	834,51	4.672,82	3.801,64	1.708,39	834,51	2.332,22	-	14.184,09
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	15.500,00	-	-	11.522,00	4.959,30	13.522,94	-	45.504,24
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	-	-	-	7.450,00	-	100.034,70	-	107.484,70
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	-	-	3.238,87	10.337,50	1.464,00	73.306,37	-	88.346,74
2126	Spese legali	-	-	-	-	10.453,24	1.843,68	-	12.296,92
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	715,90	-	-	715,90
2298	Altre spese per acquisto di servizi	94.864,24	53.879,12	145.052,08	1.571.590,38	87.794,52	127.487,26	-	2.080.667,60
2299	Acquisto di beni e servizi derivati da sopravvenienze passive	-	-	-	-	-	-	-	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALI SPESE
3	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	757.868,37	110.926,94	390.132,03	846.890,55	76.795,57	204.788,15	-	2.387.401,61
31	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	472.472,07	110.926,94	349.846,49	204.112,32	76.795,57	204.788,15	-	1.418.941,54
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	50.850,00	-	-	-	-	-	-	50.850,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	60.000,00	-	-	2.500,00	-	-	-	62.500,00
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	-	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	21.985,20	31.756,40	100.154,81	9.771,20	21.985,20	58.627,21	-	244.280,02
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	24.243,03	35.017,72	110.440,50	10.774,68	24.243,03	64.648,10	-	269.367,06
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di	307.893,84	44.152,82	139.251,18	181.066,44	30.567,34	81.512,84	-	784.444,46
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	7.500,00	-	-	-	-	-	-	7.500,00
32	<b>Contributi e trasferimenti a soggetti privati</b>	285.396,30	-	40.285,54	642.778,23	-	-	-	968.460,07
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	157.911,87	-	40.285,54	397.864,23	-	-	-	596.061,64
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	127.484,43	-	-	244.914,00	-	-	-	372.398,43
4	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	96.387,44	147.878,65	429.924,48	120.787,86	270.504,59	396.112,09	96.280,05	1.557.875,16
41	<b>Rimborsi</b>	-	812,52	1.883,30	-	-	23.322,78	11.170,38	37.188,98
4101	Rimborso diritto annuale	-	-	-	-	-	23.322,78	-	23.322,78
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	-	1.876,96	-	-	-	-	1.876,96
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	-	812,52	6,34	-	-	-	11.170,38	11.989,24
42	<b>Godimento di beni di terzi</b>	3.101,43	795,36	2.502,35	244,34	549,09	28.138,05	-	35.330,62
4201	Noleggi	550,41	795,36	2.502,35	244,34	549,09	7.748,61	-	12.390,16
4202	Locazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
4205	Licenze software	2.551,02	-	-	-	-	20.389,44	-	22.940,46
43	<b>Interessi passivi e oneri finanziari diversi</b>	-	-	-	-	-	64,85	-	64,85
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	61,78	-	61,78
4306	Interessi passivi v/fornitori	-	-	-	-	-	-	-	-
4399	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	3,07	-	3,07
44	<b>Imposte e tasse</b>	91.823,98	133.171,33	418.309,21	119.652,63	91.870,30	333.746,89	85.109,67	1.273.684,01
4401	IRAP	20.141,97	29.093,97	91.757,90	8.951,98	20.141,97	53.711,95	-	223.799,74
4402	IRES	-	-	-	-	-	-	14.004,00	14.004,00
4403	I.V.A.	-	-	-	-	-	-	71.078,67	71.078,67
4405	ICI	-	-	-	72.915,00	-	80.473,00	-	153.388,00
4499	Altri tributi	71.682,01	104.077,36	326.551,31	37.785,65	71.728,33	199.561,94	27,00	811.413,60
45	<b>Altre spese correnti</b>	1.462,03	13.099,44	7.229,62	890,89	178.085,20	10.839,52	-	211.606,70
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	14.220,67	-	-	14.220,67
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	49.700,56	-	-	49.700,56
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	-	-	-	-	27.976,83	-	-	27.976,83
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	-	-	-	-	30.348,40	-	-	30.348,40
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	-	-	-	-	14.116,15	-	-	14.116,15
4507	Commissioni e Comitati	-	1.767,63	914,51	-	-	-	-	2.682,14
4508	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	132,53	9.346,90	172,11	300,00	29.478,01	7.294,20	-	46.723,75
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e	1.329,50	1.984,91	6.085,40	590,89	7.489,47	3.545,32	-	21.025,49
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	-	57,60	-	4.755,11	-	-	4.812,71

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALI SPESE
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	757.868,37	110.926,94	390.132,03	846.890,55	76.795,57	204.788,15	-	2.387.401,61
5	INVESTIMENTI FISSI	-	-	4.074,80	238.160,84	7.244,25	88.949,04	-	338.428,93
51	Immobilizzazioni materiali	-	-	4.074,80	237.086,85	7.244,25	88.949,04	-	337.354,94
5101	Terreni	-	-	-	-	-	-	-	-
5102	Fabbricati	-	-	-	32.493,37	-	17.511,90	-	50.005,27
5103	Impianti e macchinari	-	-	4.074,80	164.539,48	-	54.165,04	-	222.779,32
5104	Mobili e arredi	-	-	-	39.400,00	-	9.201,70	-	48.601,70
5105	Automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-
5106	Materiale bibliografico	-	-	-	-	2.013,00	-	-	2.013,00
5149	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
5151	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	2.486,25	-	-	2.486,25
5152	Hardware	-	-	-	-	2.745,00	8.070,40	-	10.815,40
5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	-	-	-	-	-
5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	-	-	-	-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	654,00	-	-	-	654,00
52	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	1.073,99	-	-	-	1.073,99
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	-	-	-	-	-	-	-	-
5203	Conferimenti di capitale	-	-	-	1.073,99	-	-	-	1.073,99
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	468.989,79	-	-	205.844,80	-	-	-	674.834,59
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
6102	Contributi e trasferimenti per investimenti a enti di ricerca statali	-	-	-	-	-	-	-	-
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
6121	Contributi e trasferimenti per investimenti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	468.989,79	-	-	205.844,80	-	-	-	674.834,59
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	468.989,79	-	-	205.844,80	-	-	-	674.834,59
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	-	-	-	-	-	-	-	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	1.747,52	25.337,29	2.205.485,50	2.232.570,31
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
74	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	1.747,52	25.337,29	2.205.485,50	2.232.570,31
7500	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	1.747,52	25.337,29	2.205.485,50	2.232.570,31
8	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>1.717.466,28</b>	<b>783.071,85</b>	<b>2.416.050,50</b>	<b>3.229.437,96</b>	<b>775.280,45</b>	<b>2.139.830,69</b>	<b>3.261.372,89</b>	<b>14.322.510,62</b>

<b>CODICE BREVE</b>	<b>1</b>
<b>MISSIONE</b>	11. Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>2</b>
<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>3</b>
<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali
<b>CODICE BREVE</b>	<b>4</b>
<b>MISSIONE</b>	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>5</b>
<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	2. Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
<b>CODICE BREVE</b>	<b>6</b>
<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	3. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali
<b>CODICE BREVE</b>	<b>9</b>
<b>MISSIONE</b>	90. Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	1. Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali

## Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate 2024 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)

Ente Codice 000127002

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo ANNUALE 2024

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 03-apr-2025

Data stampa 07-apr-2025

Importi in EURO

**000127002 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA** **Importo a tutto il periodo**

**DIRITTI** **13.208.300,22**

1100	Diritto annuale	8.263.162,82
1200	Sanzioni diritto annuale	194.560,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	66.055,98
1400	Diritti di segreteria	4.628.048,05
1500	Sanzioni amministrative	56.473,37

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI** **319.128,51**

2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	41.042,15
2201	Proventi da verifiche metriche	2.469,28
2202	Concorsi a premio	9.581,88
2203	Utilizzo banche dati	2.084,33
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	263.950,87

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **525.338,48**

3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	41.500,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	398.487,34
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	33.251,14
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	52.100,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **1.087.335,62**

4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	117.267,15
4199	Sopravenienze attive	726.225,24
4202	Altri fitti attivi	141.813,84
4204	Interessi attivi da altri	6.914,23
4205	Proventi mobiliari	95.115,16

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI** **27,54**

5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	27,54
------	--	-------

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **0,00**

6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00
------	---	------

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **2.181.604,42**

7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	419,21
7500	Altre operazioni finanziarie	2.181.185,21

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
------	--	------

**TOTALE INCASSI** **17.321.734,79**

# Allegato 8 – Prospetti SIOPE uscite 2024 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)

Ente Codice 000127002

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo ANNUALE 2024

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 03-apr-2025

Data stampa 07-apr-2025

Importi in EURO

**000127002 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA** **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE** **3.892.685,60**

1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	2.199.343,85
1103	Arretrati di anni precedenti	13.511,48
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	204.939,82
1202	Ritenute erariali a carico del personale	738.994,46
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	15.673,06
1301	Contributi obbligatori per il personale	523.657,54
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	50.039,50
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	4.046,05
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	132.195,67
1599	Altri oneri per il personale	10.284,17

**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI** **3.238.714,42**

2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	8.226,32
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.801,35
2104	Altri materiali di consumo	111.003,47
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	30.436,01
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	2.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	299.775,66
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	57.341,72
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	36.432,62
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	69.138,85
2117	Utenze e canoni per altri servizi	57.790,43
2118	Riscaldamento e condizionamento	110.342,94
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	93.059,36
2121	Spese postali e di recapito	7.165,50
2122	Assicurazioni	14.184,09
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	45.504,24
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	107.484,70
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	88.346,74
2126	Spese legali	12.296,92
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	715,90
2298	Altre spese per acquisto di servizi	2.080.667,60

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **2.387.401,61**

3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	50.850,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	62.500,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	244.280,02
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	269.367,06
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	784.444,46
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università'	7.500,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	596.061,64
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	372.398,43

**ALTRE SPESE CORRENTI****1.557.875,16**

4101	Rimborso diritto annuale	23.322,78
4102	Restituzione diritti di segreteria	1.876,96
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	11.989,24
4201	Noleggi	12.390,16
4205	Licenze software	22.940,46
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	61,78
4399	Altri oneri finanziari	3,07
4401	IRAP	223.799,74
4402	IRES	14.004,00
4403	I.V.A.	71.078,67
4405	ICI	153.388,00
4499	Altri tributi	811.413,60
4502	Indennita' e rimborso spese per il Consiglio	14.220,67
4503	Indennita' e rimborso spese per la Giunta	49.700,56
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	27.976,83
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	30.348,40
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	14.116,15
4507	Commissioni e Comitati	2.682,14
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	46.723,75
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	21.025,49
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	4.812,71

**INVESTIMENTI FISSI****338.428,93**

5102	Fabbricati	50.005,27
5103	Impianti e macchinari	222.779,32
5104	Mobili e arredi	48.601,70
5106	Materiale bibliografico	2.013,00
5151	Immobilizzazioni immateriali	2.486,25
5152	Hardware	10.815,40
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	654,00
5203	Conferimenti di capitale	1.073,99

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI****674.834,59**

6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	674.834,59
------	--	------------

**OPERAZIONI FINANZIARIE****2.232.570,31**

7500	Altre operazioni finanziarie	2.232.570,31
------	------------------------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
------	--	------

**TOTALE PAGAMENTI****14.322.510,62**

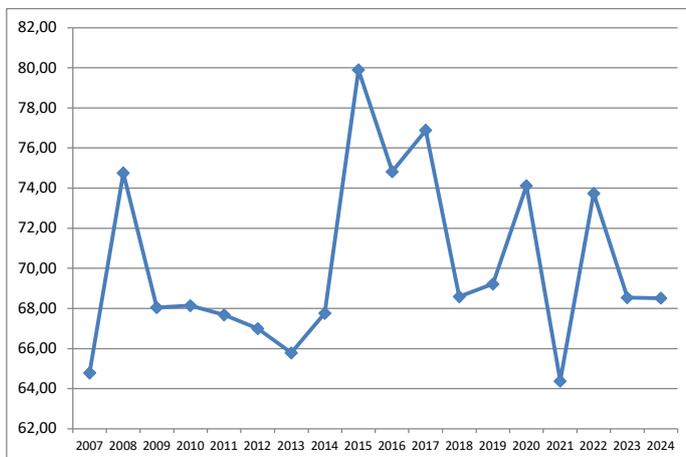


## INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

### 1) Oneri gestione corrente-iniziative promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

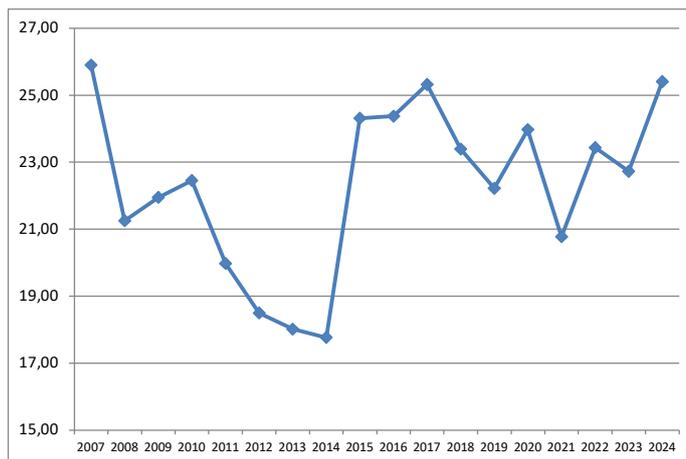
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.915.512,67	€ 14.587.210,38	74,82
2017	€ 10.688.835,10	€ 13.901.725,44	76,89
2018	€ 10.363.845,62	€ 15.111.785,49	68,58
2019	€ 10.857.037,21	€ 15.686.215,54	69,21
2020	€ 10.718.213,10	€ 14.461.302,97	74,12
2021	€ 11.026.063,43	€ 17.126.264,45	64,38
2022	€ 11.370.622,76	€ 15.422.450,23	73,73
2023	€ 11.544.945,26	€ 16.845.029,24	68,54
2024	€ 11.053.215,59	€ 16.133.408,50	68,51



### 2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

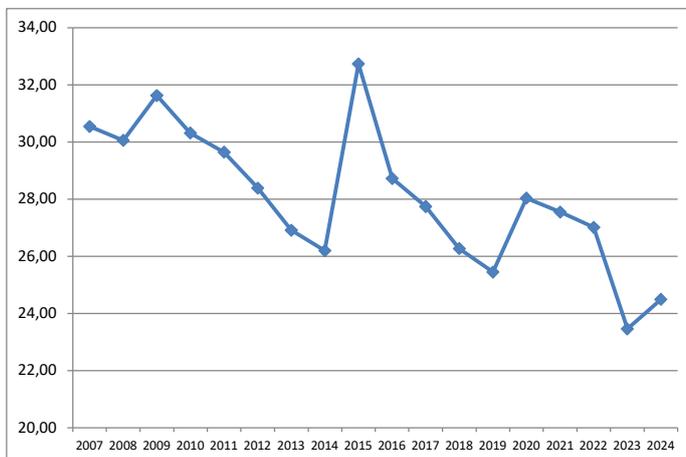
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	24,37
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	25,32
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	23,39
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	22,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	23,97
2021	€ 3.557.879,26	€ 17.126.264,45	20,77
2022	€ 3.614.153,05	€ 15.422.450,23	23,43
2023	€ 3.827.912,02	€ 16.845.029,24	22,72
2024	€ 4.097.867,84	€ 16.133.408,50	25,40



### 3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

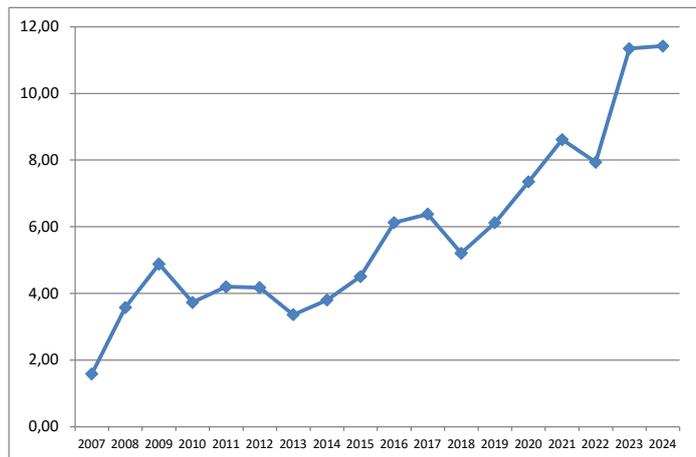
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72
2017	€ 3.856.145,40	€ 13.901.725,44	27,74
2018	€ 3.969.556,17	€ 15.111.785,49	26,27
2019	€ 3.990.635,31	€ 15.686.215,54	25,44
2020	€ 4.053.763,08	€ 14.461.302,97	28,03
2021	€ 4.717.804,36	€ 17.126.264,45	27,55
2022	€ 4.165.802,33	€ 15.422.450,23	27,01
2023	€ 3.950.884,07	€ 16.845.029,24	23,45
2024	€ 3.951.726,56	€ 16.133.408,50	24,49



#### 4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti /Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

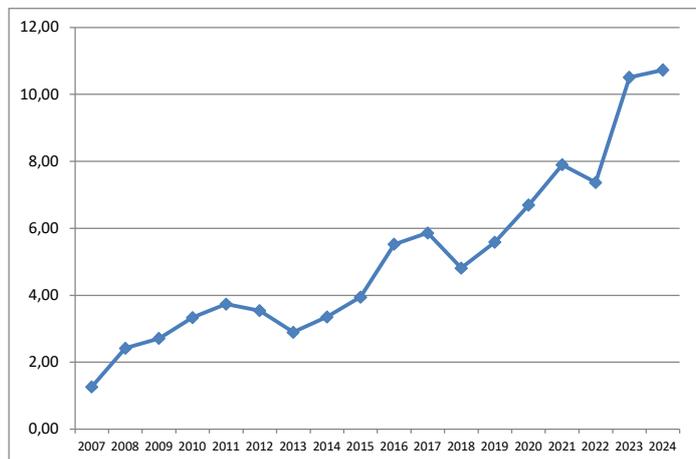
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.781.292,63	€ 5.987.042,41	3,81
2015	€ 21.874.914,79	€ 4.855.767,50	4,50
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.282.320,88	6,12
2017	€ 30.373.548,06	€ 4.761.873,22	6,38
2018	€ 33.544.181,25	€ 6.443.669,87	5,21
2019	€ 35.233.980,82	€ 5.756.206,40	6,12
2020	€ 36.348.233,39	€ 4.944.820,95	7,35
2021	€ 40.794.928,31	€ 4.737.140,35	8,61
2022	€ 42.481.998,39	€ 5.353.802,25	7,93
2023	€ 45.059.196,12	€ 3.972.473,12	11,34
2024	€ 47.626.100,82	€ 4.170.625,87	11,42



#### 5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa /Debiti)

Esprime la capacità di disporre a brevissimo termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

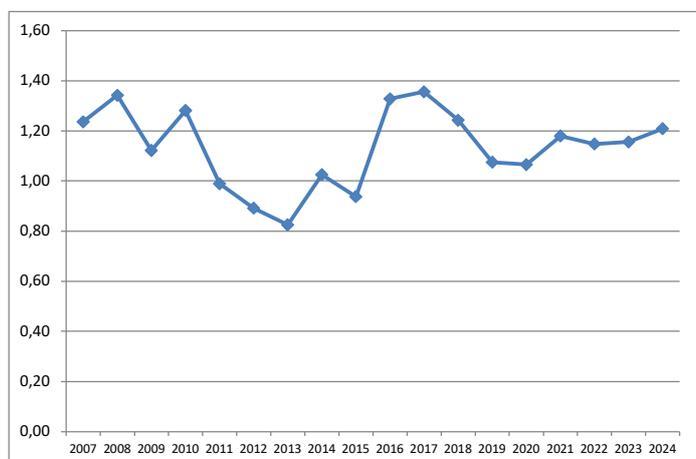
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.282.320,88	5,52
2017	€ 27.910.088,81	€ 4.761.873,22	5,86
2018	€ 31.017.164,94	€ 6.443.669,87	4,81
2019	€ 32.142.344,50	€ 5.756.206,40	5,58
2020	€ 33.102.953,74	€ 4.944.820,95	6,69
2021	€ 37.428.254,09	€ 4.737.140,35	7,90
2022	€ 39.441.713,09	€ 5.353.802,25	7,37
2023	€ 41.748.594,74	€ 3.972.473,12	10,51
2024	€ 44.744.466,13	€ 4.170.625,87	10,73



#### 6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

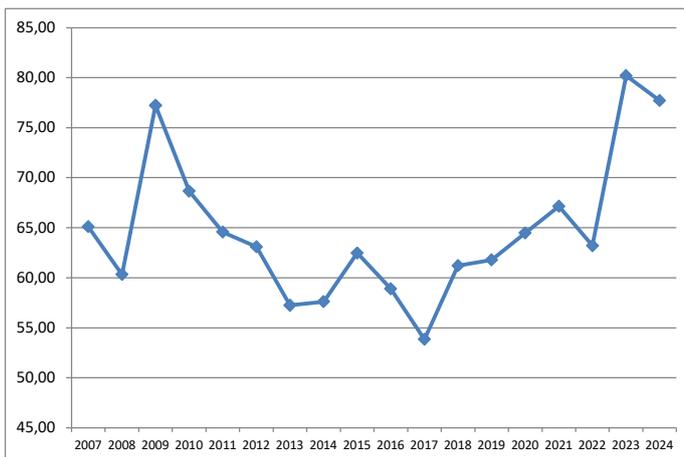
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33
2017	€ 16.198.362,51	€ 11.947.986,51	1,36
2018	€ 15.986.450,76	€ 12.865.157,14	1,24
2019	€ 16.062.741,06	€ 14.935.858,15	1,08
2020	€ 15.518.278,80	€ 14.558.141,60	1,07
2021	€ 27.644.751,31	€ 23.428.919,87	1,18
2022	€ 15.573.769,23	€ 13.562.782,50	1,15
2023	€ 17.121.680,70	€ 14.811.263,19	1,16
2024	€ 17.321.734,79	€ 14.322.510,62	1,21



### 7) Totale pagamenti su Debiti /Totale Debiti (anno n-1)

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 5.987.042,41	62,46
2016	€ 2.859.993,04	€ 4.855.767,50	58,90
2017	€ 2.305.576,95	€ 4.282.320,88	53,84
2018	€ 2.914.586,35	€ 4.761.873,22	61,21
2019	€ 3.980.423,50	€ 6.443.669,87	61,77
2020	€ 3.711.510,50	€ 5.756.206,40	64,48
2021	€ 3.320.089,17	€ 4.944.820,95	67,14
2022	€ 2.994.422,50	€ 4.737.140,35	63,21
2023	€ 4.293.832,64	€ 5.353.802,25	80,20
2024	€ 3.087.044,11	€ 3.972.473,12	77,71



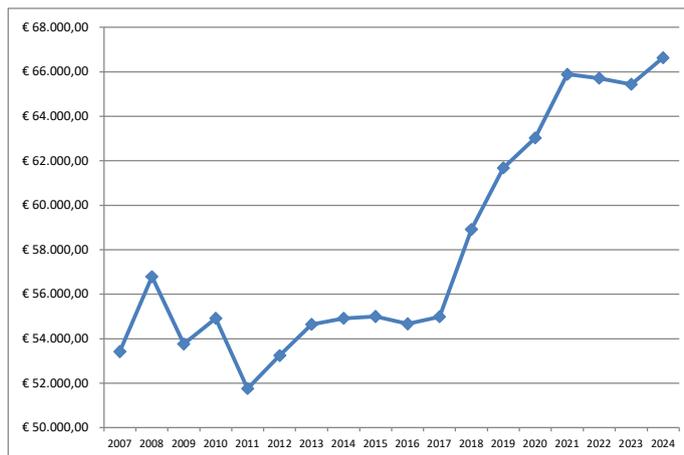
## EFFICIENZA ORGANIZZATIVA - GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

### GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

#### 8) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

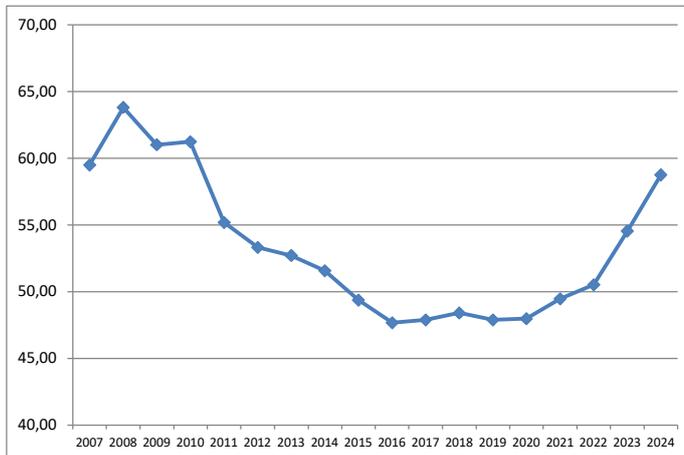
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€ 53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€ 56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€ 53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€ 54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€ 51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€ 53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€ 54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€ 54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€ 55.006,15
2016	€ 3.554.773,15	65,5	€ 54.675,65
2017	€ 3.519.440,45	64,0	€ 54.991,26
2018	€ 3.534.645,06	60,0	€ 58.910,75
2019	€ 3.484.933,70	56,5	€ 61.680,24
2020	€ 3.466.483,18	55,0	€ 63.026,97
2021	€ 3.557.879,26	54,0	€ 65.886,65
2022	€ 3.614.153,05	55,0	€ 65.711,87
2023	€ 3.827.912,02	58,5	€ 65.434,39
2024	€ 4.097.867,84	61,5	€ 66.632,00



#### 9) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

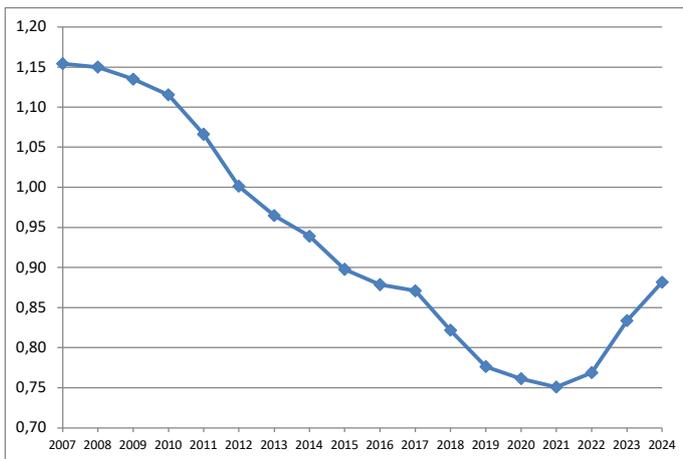
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.554.773,15	74.557	47,68
2017	€ 3.519.440,45	73.496	47,89
2018	€ 3.534.645,06	73.016	48,41
2019	€ 3.484.933,70	72.761	47,90
2020	€ 3.466.483,18	72.238	47,99
2021	€ 3.557.879,26	71.924	49,47
2022	€ 3.614.153,05	71.537	50,52
2023	€ 3.827.912,02	70.170	54,55
2024	€ 4.097.867,84	69.749	58,75



### 10) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

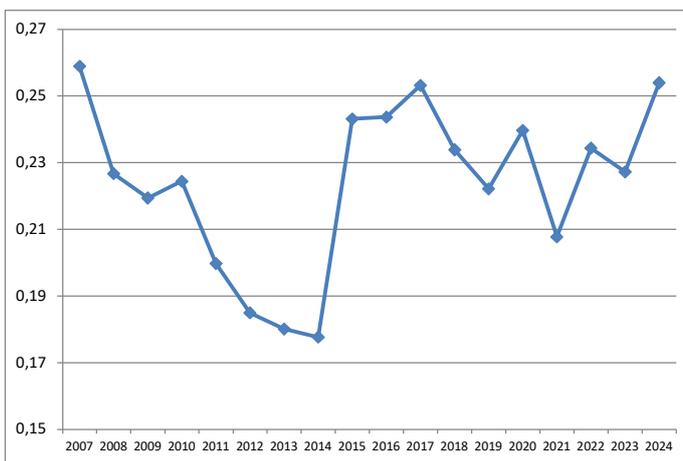
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,5	74.557	0,88
2017	64,0	73.496	0,87
2018	60,0	73.016	0,82
2019	56,5	72.761	0,78
2020	55,0	72.238	0,76
2021	54,0	71.924	0,75
2022	55,0	71.537	0,77
2023	58,5	70.170	0,83
2024	61,5	69.749	0,88



### 11) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

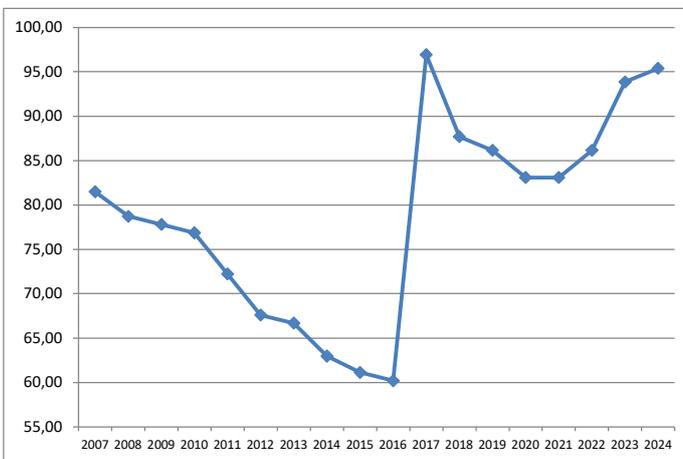
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	0,24
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	0,25
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	0,23
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	0,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	0,24
2021	€ 3.557.879,26	€ 17.126.264,45	0,21
2022	€ 3.614.153,05	€ 15.422.450,23	0,23
2023	€ 3.827.912,02	€ 16.845.029,24	0,23
2024	€ 4.097.867,84	€ 16.133.408,50	0,25



### 12) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministr. per garantire il corretto funzionamento dei servizi

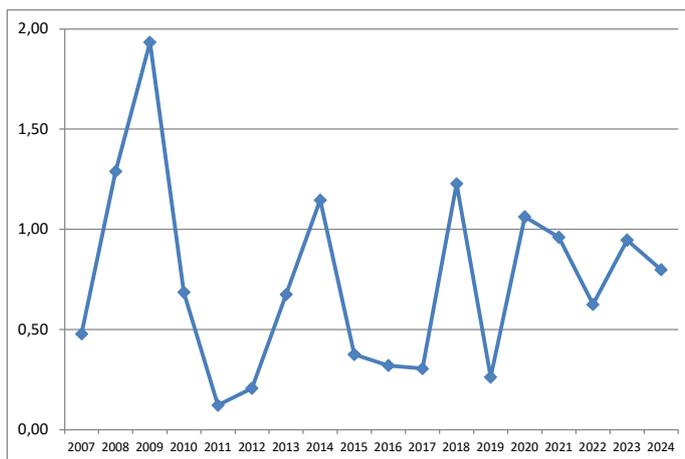
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19
2017	63	65	96,92
2018	57	65	87,69
2019	56	65	86,15
2020	54	65	83,08
2021	54	65	83,08
2022	56	65	86,15
2023	61	65	93,85
2024	62	65	95,38



### 13) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale \*100

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

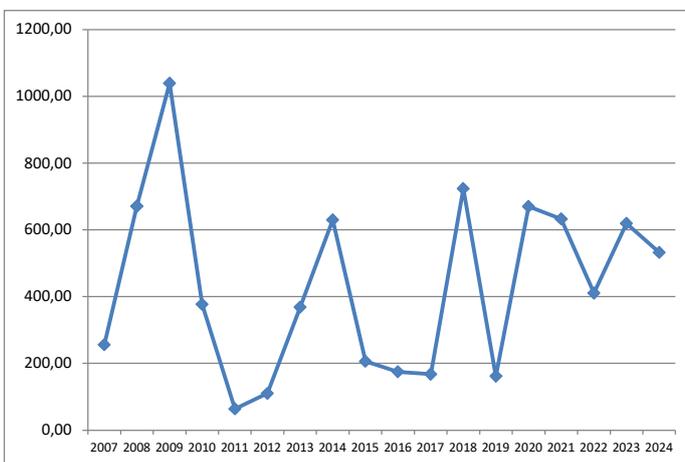
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.554.773,15	0,32
2017	€ 10.745,68	€ 3.519.440,45	0,31
2018	€ 43.386,29	€ 3.534.645,06	1,23
2019	€ 9.126,48	€ 3.484.933,70	0,26
2020	€ 36.838,97	€ 3.466.483,18	1,06
2021	€ 34.181,80	€ 3.557.879,26	0,96
2022	€ 22.579,72	€ 3.614.153,05	0,62
2023	€ 36.218,84	€ 3.827.912,02	0,95
2024	€ 32.735,21	€ 4.097.867,84	0,80



### 14) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

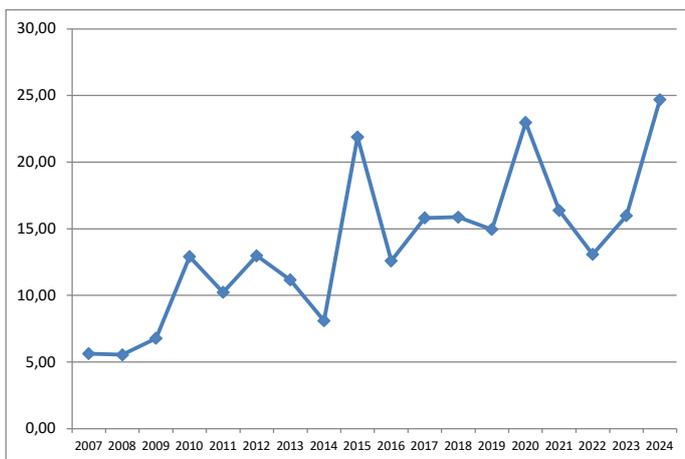
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,5	175,12
2017	€ 10.745,68	64,0	167,90
2018	€ 43.386,29	60,0	723,10
2019	€ 9.126,48	56,5	161,53
2020	€ 36.838,97	55,0	669,80
2021	€ 34.181,80	54,0	633,00
2022	€ 22.579,72	55,0	410,54
2023	€ 36.218,84	58,5	619,13
2024	€ 32.735,21	61,5	532,28



### 15) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,5	12,59
2017	1.012	64,0	15,81
2018	952	60,0	15,87
2019	845	56,5	14,95
2020	1.263	55,0	22,97
2021	885	54,0	16,38
2022	720	55,0	13,08
2023	935	58,5	15,98
2024	1.518	61,5	24,68





**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA – ALLEGATO AL VERBALE N. 5 DEL 24.04.2025**

Il bilancio di esercizio dell'anno 2024, trasmesso, in data 14/04/2025, per il relativo parere di competenza. Detto documento contabile è composto da:

- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, lettera c e art. 7 D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

\*\*\*\*

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2024, un avanzo economico di esercizio pari ad euro avanzo di esercizio pari a euro **1.632.827,82**.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico)

STATO PATRIMONIALE	Anno 2024 (a)	Anno 2023 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	14.714.624,17	15.066.011,75	- 351.387,58	-2%
Attivo circolante	47.734.971,46	45.177.473,81	2.557.497,65	6%
Rateli e risciolti attivi	1.336,04	27.145,44	- 25.809,40	-95%
<b>Totale attivo</b>	<b>62.450.931,67</b>	<b>60.270.631,00</b>	<b>2.180.300,67</b>	<b>4%</b>
Patrimonio netto	51.834.364,23	50.200.355,77	1.634.008,46	3%
Fondi rischi e oneri	2.504.835,54	2.460.391,83	44.443,71	2%
Trattamento di fine rapporto	3.865.731,92	3.569.299,34	296.432,58	8%
Debiti	4.170.625,87	3.972.473,12	198.152,75	5%
Rateli e risciolti passivi	75.374,11	68.110,94	7.263,17	11%
<b>Totale passivo</b>	<b>10.616.567,44</b>	<b>10.070.275,23</b>	<b>546.292,21</b>	<b>5%</b>

CONTO ECONOMICO	VALORI ANNO 2024 (A)	VALORI ANNO 2023 (B)	Δ (A)-(B)	%
GESTIONE CORRENTE				
A) Proventi correnti	16.133.408,50	16.845.029,24	-711.620,74	-4%

B) Oneri correnti	15.142.985,10	15.288.538,11	-145.553,01	-1%
Risultato della gestione corrente (A-B)	990.423,40	1.556.491,13	-566.067,73	-36%
C) GESTIONE FINANZIARIA	102.398,93	45.082,61	57.316,32	127%
D) GESTIONE STRAORDINARIA	540.005,49	840.494,50	-300.489,01	-36%
(E) Rettifiche di valore attività finanziaria	0,00	10.650,68	-10.650,68	-100%
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	1.632.827,82	2.452.718,92	-819.891,10	-33%

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che il risultato economico dell'esercizio (+1.632.827,82 euro) unitamente alla variazione positiva da partecipazioni (+1.180,64 euro) determina l'aumento del patrimonio netto pari a +1-634.008,46 euro.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio di esercizio 2024, il collegio attesta che lo stesso è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato quindi che la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013) riporta, tra l'altro:

- I risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
- il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
- gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).

Per quanto riguarda il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013), il collegio attesta che il totale di detti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale degli Incassi ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2024 allegati.

Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabella che segue:

#### RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2024

Saldo al 01.01.2024 Istituto cassiere	41.737.017,47
Incassi sistema SIOPE	17.321.734,79
Pagamenti sistema SIOPE	14.322.510,62
Saldo 31.12.2024 Istituto cassiere	44.736.241,64
Differenza Incassi/pagamenti SIOPE	2.999.224,17
Altre disponibilità liquide al 01.01.2024	11.577,27
Altre disponibilità liquide al 31.12.2024	8.224,49
<b>Saldo rendiconto finanziario</b>	<b>2.995.871,39</b>

#### ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale evidenziando quanto segue:

#### Immobilizzazioni

##### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.24	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.24
Software	564.765,77	0	-1.020,00	563.745,77
-Fondo di ammortamento	-557.164,19	-6.659,43	1.020,00	562.803,62
Valore netto	77.601,58	6.659,43	0	942.549,39
Diritti d'autore	99.120,80	2.625,00	0	101.745,80
-Fondo di ammortamento	-98.283,17	-887,55	0	-99.170,72
Valore netto	837,63	1.737,45	0	2.575,08
Marchi	47.187,58	654,00	0	47.841,58
-Fondo di ammortamento	-24.901,40	-3525,11	0	-28.426,51
Valore netto	22.286,18	2.872,89	0	49.415,07
Costi per prog. pluriennali	1.336.039,12	0	0	1.336.039,12
-Fondo di ammortamento	-1.324.800,48	-3.918,64	0	1.328.719,12
Valore netto	11.238,64	-3.918,64	0	7.320,00
Altre immobilizzazioni materiali	53.263,76	0	0	53.263,76
-Fondo di ammortamento	-53.263,76	0	0	-53.263,76
Valore netto	0	0	0	0
Diritto di superficie	2.063.798,06	0	0	2.063.798,06
-Fondo di ammortamento	-726.850,87	-53.477,86	0	-780.328,73
Valore netto	1.336.947,19	-53.477,86	0	1.283.469,33

Totale Immobilizzazioni Immateriali	1.378.911,22	-65.189,59	0	1.313.721,63
-------------------------------------	--------------	------------	---	--------------

## Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione

Sono costituite da:

Immobilizzazioni materiali	Saldo iniziale 01/01/24	Incrementi	Decrementi	Saldo finale 31/12/24
<b>Terreni</b>	<b>1.140.733,36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.140.733,36</b>
-Fondo di ammortamento	0	0	0	0
Valore netto terreni	1.140.733,36	0	0	1.140.733,36
<b>Immobili</b>	<b>22.478.386,05</b>	<b>37.109,17</b>	<b>0</b>	<b>22.515.495,22</b>
-Fondo di ammortamento	-13.660.834,72	-481.462,55	0	-14.142.297,27
Valore netto immobili	8.817.551,33	499.646,62	0	9.317.197,95
<b>Impianti</b>	<b>1.120.698,83</b>	<b>191.238,32</b>	<b>0</b>	<b>1.311.937,15</b>
-Fondo di ammortamento	-849.277,68	-74.323,20	0	-923.600,88
Valore netto impianti	271.421,15	116.915,42	0	388.336,57
<b>Impianti speciali di comunicazione</b>	<b>324.207,24</b>	<b>23.685,33</b>	<b>-590,26</b>	<b>347.302,31</b>
-Fondo di ammortamento	-296.955,11	-16.408,54	590,26	-312.773,39
Valore netto impianti special. comunicazione	27.252,13	7.276,89	0	34.529,02
<b>Attrezzature non Informatiche</b>	<b>413.836,15</b>	<b>6.795,40</b>	<b>-11.035,84</b>	<b>409.595,71</b>
-Fondo di ammortamento	-386.555,42	-7.842,05	11.035,84	-383.361,63
Valore netto attrezzature non informatiche	27.280,73	-1.046,65	0	26.234,08
<b>Attrezzature Informatiche</b>	<b>673.500,19</b>	<b>10.815,40</b>	<b>-92.922,06</b>	<b>591.393,53</b>
-Fondo di ammortamento	-641.850,60	-12.823,93	92.922,06	-561.752,47
Valore netto attrezzature informatiche	31.649,59	-2.008,53	0	29.641,06
<b>Mobili</b>	<b>1.329.473,99</b>	<b>0</b>	<b>-13.862,75</b>	<b>1.315.611,24</b>
-Fondo di ammortamento	-1.329.473,99	0	13.862,75	-1.315.611,24
Valore netto mobili	0	0	0	0
<b>Arredi</b>	<b>300.622,29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300.622,29</b>
-Fondo di ammortamento	-300.622,29	0	0	300.622,29
Valore netto arredi	0	0	0	0
<b>Mobili e arredi</b>	<b>87.098,71</b>	<b>48.601,70</b>	<b>0</b>	<b>135.700,41</b>
-Fondo di ammortamento	-41.924,87	-13.592,71	0	-55.517,58
Valore netto mobili e arredi	45.173,84	35.008,99	0	80.182,83
<b>Opere d'arte</b>	<b>604.876,80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>604.876,80</b>
Valore netto opere d'arte	604.876,80	0	0	604.876,80
<b>Automezzi</b>	<b>30.022,37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.022,37</b>
-Fondo di ammortamento	-29.637,47	-256,62	0	-29.894,09
Valore netto automezzi	364,90	256,62	0	621,52
<b>Biblioteca</b>	<b>33.981,75</b>	<b>1.087,02</b>	<b>0</b>	<b>35.068,77</b>
Valore netto biblioteca	33.981,75	1.087,02	0	35.068,77
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>11.090.305,58</b>	<b>227.377,25</b>	<b>0</b>	<b>11.317.682,83</b>

Il collegio prende atto che nel corso del 2024 sono stati effettuati lavori di manutenzione straordinaria presso lo stabile di via Ganaceto civico 134 e che gli impianti di riscaldamento, condizionamento e ricambio d'aria presso lo stabile di viale Virgilio 55 sono stati oggetto di sostituzione.

*Adler*

## Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo iniziale (01.06.24)	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.24
Partecipazioni in imprese controllate e collegate (Srl, Scrl)	452.831,17	1.193,63		454.024,80
Partecipazioni azionarie ante 2007 (no contr.coll.)	1.431.859,89		-14,36	1.431.845,53
Partecipazioni azionarie post 2007 (no contr.coll.)	43.788,36			43.788,36
Altre partecipazioni ante 2007 (no contr.coll.)	195.997,04			195.997,04
Altre partecipazioni post 2007 (no contr.coll.)	107.234,36			107.234,36
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.231.710,82</b>	<b>1.193,63</b>	<b>-14,36</b>	<b>2.232.890,09</b>

La Camera nell'esercizio 2024 non ha partecipazioni in società controllate.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 nel rispetto del Dpr 254/2005 e di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Di conseguenza, per le "partecipazioni in imprese collegate" si è fatto riferimento al "metodo del patrimonio netto" con l'eventuale utilizzo della "riserva da partecipazioni". Mentre per le "altre partecipazioni", si è fatto riferimento al "criterio del costo".

Le nuove acquisizioni, post 2007, sono iscritte direttamente con il "criterio del costo". Per le "altre partecipazioni" acquisite prima dell'esercizio 2007, ai sensi del Documento n. 2 dei Principi contabili camerali, il valore di "costo" è assunto applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Ai fini dell'applicazione completa del criterio del "costo" si è proceduto all'analisi dell'ultimo bilancio delle partecipate disponibile e le eventuali perdite iscritte nei bilanci sono state contabilmente considerate quali svalutazioni quando risultanti "durevoli". In coerenza con le svalutazioni si è proceduto a parziali rivalutazioni nei casi in cui il valore nominale della partecipazione fosse inferiore al suo valore contabile per effetto della contabilizzazione di utili della partecipata. Si tratta, in sostanza, di allineare il valore nominale al valore contabile.

Per una migliore comprensione e trasparenza delle metodologie applicate si sono distinte le partecipazioni in imprese "controllate o collegate" dalle "altre imprese"; all'interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007. Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:



Denominazione	valore contabile al 31/12/2023	acquisti / sottoscrizioni / rivaletti 2024 (+)	cessioni / liquidazioni 2024 (-)	svoluzioni 2024 (-)	valore contabile al 31/12/2024
Fondazione Centrocenter-Sipa	452.831,17	1.193,63	-	-	454.024,80
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)</b>	<b>452.831,17</b>	<b>1.193,63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>454.024,80</b>
B.M.T.I. s.p.a.	25.767,32	-	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Tecno Holding S.p.a.	697.881,33	-	-	-	697.881,33
Infocentre S.p.a.	71.924,89	-	14,36	-	71.910,53
Inert S.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Talamone Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)</b>	<b>1.431.859,89</b>	<b>-</b>	<b>14,36</b>	<b>-</b>	<b>1.431.845,53</b>
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l. in liquidazione	97.763,11	-	-	-	97.763,11
Ecocerved s.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
FOA	85.731,85	-	-	-	85.731,85
Relacamera S. Cons. s.r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)</b>	<b>195.997,04</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195.997,04</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007</b>	<b>1.627.856,93</b>	<b>-</b>	<b>14,36</b>	<b>-</b>	<b>1.627.842,57</b>
TecnoServiceCamera S.p.a.	6.834,36	-	-	-	6.834,36
Sail spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	138,00	-	-	-	138,00
<b>Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112008)</b>	<b>43.788,36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.788,36</b>
le outsourcing s.r.l.	606,61	-	-	-	606,61
Uniontrasporti s.c. a.r.l.	652,40	-	-	-	652,40
Prompa Italia s.c.r.l.	100.000,00	-	-	-	100.000,00
Centro Studi della OCIAA G. Tagliacarne s.c.r.l.	5.975,35	-	-	-	5.975,35
<b>Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112009)</b>	<b>107.234,36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107.234,36</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007</b>	<b>151.022,72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>151.022,72</b>
<b>Totale generale</b>	<b>2.231.710,82</b>	<b>1.193,63</b>	<b>14,36</b>	<b>-</b>	<b>2.232.890,09</b>

### Rimanenze

Il magazzino è stato valutato con il metodo F.I.F.O.

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo al 31/12/23	Variazioni +/-	Saldo al 31/12/24
Rimanenze di magazzino	118.254,20	-9.383,56	108.870,64
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>118.254,20</b>	<b>-9.383,56</b>	<b>108.870,64</b>

Il Collegio ha proceduto alla ricostruzione, sulla base della giacenza alla data del 14/04/2025, delle rimanenze al 31.12.2024 analizzando il carico e scarico delle stesse nel corso del 2025.

### Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti di finanziamento	Saldo al 31/12/23	Incrementi / Decrementi	Saldo al 31/12/24
Crediti per diritto annuale	29.268.756,18	1.041.345,56	30.310.101,74
Crediti per sanzioni diritto annuale	7.689.719,47	181.619,65	7.871.339,12
Crediti per interessi diritto annuale	1.275.473,42	160.466,31	1.435.939,73
Fondo svalutazione crediti da diritto annuale	-36.892.194,80	-1.370.849,84	-38.263.044,64
Crediti da diritto annuale verso op. economici	1.341.754,27	12.581,68	1.354.335,95
Crediti verso organismi nazionali e comunitari	14.000,00	0	14.000,00

Crediti verso Organismi Sistema Camerale	530.407,86	-123.937,11	406.470,75
Crediti verso clienti	832.201,69	-195.125,17	637.076,52
Crediti per servizi conto terzi	169.622,92	-7.600,13	162.022,79
Crediti diversi	419.365,63	-111.636,95	307.728,68
Erario conto IVA	3.272,50	-3.272,50	0
Anticipi a fornitori	0	0	0
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>3.310.624,87</b>	<b>-428.990,18</b>	<b>2.881.634,69</b>

In base ai principi contabili camerali, il credito da diritto annuale è rettificato mediante accantonamento al relativo fondo di svalutazione di una somma derivante dall'applicazione al valore del credito della percentuale del diritto non riscosso di cui agli ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno.

### Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale (01/01/20)	Ingresse	Saldo finale (31/12/20)
Depositi bancari	41.748.571,25	2.995.871,42	44.744.442,67
Depositi postali	23,49	-0,03	23,46
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>41.748.594,74</b>	<b>2.995.871,39</b>	<b>44.744.466,13</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e di conto corrente postale di fine esercizio.

### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e Risconti Attivi	Saldo iniziale (01/01/20)	Ingresse	Saldo finale (31/12/20)
Ratei attivi	0	49,48	49,48
Risconti attivi	27.145,44	-25.858,88	1.286,56
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>27.145,44</b>	<b>-25.809,40</b>	<b>1.336,08</b>

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale (01/01/20)	Ingresse	Disgresse	Saldo finale (31/12/20)
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	0		14.244.720,29
Riserva rivalutazione ex art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	0		3.956.594,32
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	27.259.506,76	2.452.718,92		29.712.225,68
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	0		1.255.564,72
Riserve da partecipazioni	1.031.250,76	1.180,64		1.032.431,40
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	2.452.718,92		-819.891,10	1.632.827,82
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>50.200.355,77</b>	<b>2.453.899,56</b>	<b>-819.891,10</b>	<b>51.834.364,23</b>

*Abbr*

### Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01/01/24	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/24
Fondi per rischi ed oneri	2.460.391,83	44.443,71		2.504.835,54
Totale Fondi rischi ed oneri	2.460.391,83	44.443,71		2.504.835,54

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri.

### Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01/01/24	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/24
Fondo Indennità di fine servizio	3.336.013,46	254.421,26		3.590.434,72
Fondo Trattamento di fine rapporto	224.304,50	42.011,32		266.315,82
Debiti vs. altri Enti IFS personale trasferito	8.981,38	0		8.981,38
Totale trattamento di fine rapporto	3.569.299,34	296.432,58		3.865.731,92

### Debiti di Funzionamento

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01/01/24	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/24
v/fornitori	518.498,08	98.014,51		616.512,59
v/società e Organismi del Sistema Camerale	224.848,98	-18.038,72		206.810,26
v/Organismi e Istituz. Nazionali e comunitari	0	0		0
Tributari e previdenziali	387.580,02	-30.678,31		356.901,71
v/dipendenti	597.349,78	-69.990,42		527.359,36
v/Organi Istituzionali	56.030,11	26.025,02		82.055,13
Diversi	2.047.291,02	205.791,10		2.253.082,12
Per servizi c/terzi	138.182,59	-10.277,89		127.904,70
Clienti c/anticipi	2.692,54	-2.692,54		0
Totale debiti di funzionamento	3.972.493,12	198.162,75		4.170.655,87

### Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01/01/24	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/24
Ratei passivi	330,94	-17,83		313,11
Risconti passivi	67.780,00	7.281,00		75.061,00
Totale Ratei e risconti passivi	68.110,94	7.263,17		75.374,11

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative del Conto Economico evidenziando quanto segue:

Proventi gestione corrente	Anno 2023	Variazione	Anno 2024
Dritto annuale	10.234.149,95	-223.412,75	10.010.737,20
Diritti di segreteria	4.797.258,93	-352.609,78	4.444.649,15
Contributi, trasferimenti ed altre entrate	1.439.247,11	-109.443,36	1.329.803,75
Proventi da gestione di beni e servizi	377.620,64	-20.018,68	357.601,96
Variazione delle rimanenze	-3.247,39	-6.136,17	-9.383,56
Totale proventi gestione corrente	16.845.029,24	-711.620,74	16.133.408,50

Oneri gestione corrente	Anno 2023	Variazioni	Anno 2024
Spese per il Personale	3.827.912,02	269.955,82	4.097.867,84
Oneri di funzionamento	3.950.884,07	842,49	3.951.726,56
Interventi Economici	3.743.592,85	346.176,66	4.089.769,51
Ammortamenti e Accantonamenti	3.766.149,17	-762.527,98	3.003.621,19
<b>Totale oneri gestione corrente</b>	<b>15.288.538,11</b>	<b>148.346,01</b>	<b>15.436.884,10</b>

### Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2023	Variazioni	Anno 2024
Interessi attivi	28,14	-28,14	0
Interessi attivi su c/c bancario	392,55	64,90	457,45
Interessi su prestiti al personale	6.826,32	0	6.826,32
Proventi mobiliari	37.835,60	57.279,56	95.115,16
<b>Totale Proventi finanziari</b>	<b>44.082,61</b>	<b>57.316,32</b>	<b>102.398,93</b>

### Oneri finanziari

La situazione degli Interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2023	Variazioni	Anno 2024
Interessi passivi	0	0	0
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

DESCRIZIONE	Anno 2023	Variazioni	Anno 2024
Rivalutazioni di partecipazioni	10.650,68	-10.650,68	0
Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
<b>Totale Rivalutazioni</b>	<b>10.650,68</b>	<b>-10.650,68</b>	<b>0</b>
Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>10.650,68</b>	<b>-10.650,68</b>	<b>0</b>

### Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2023	Variazioni	Anno 2024
<b>Proventi straordinari:</b>			
Plusvalenze da alienazioni	0	26,17	26,17
Sopravvenienze attive	473.353,92	-400.649,46	72.704,46
Sopravvenienze attive per Diritto Annuale	316.234,93	90.390,62	406.625,55
Sopravvenienze attive per Sanzioni Diritto Annuale	47.194,27	1.062,15	48.256,42
Sopravvenienze attive per Interessi Diritto Annuale	58,31	-11,27	47,04
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	174.824,38	-32.972,46	141.851,92
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.011.665,81</b>	<b>-342.154,25</b>	<b>669.511,56</b>
<b>Oneri straordinari:</b>			
Sopravvenienze passive	535,90	15.455,77	15.991,67
Sopravvenienze passive per Diritto Annuale	19.096,12	-10.396,98	8.699,14
Sopravvenienze passive per Sanzioni Diritto Annuale	16.040,02	-4.572,61	11.467,41
Sopravvenienze passive per Interessi Diritto Annuale	18,99	79,05	98,04
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario per ruoli	135.480,28	-42.230,47	93.249,81
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>171.171,31</b>	<b>-41.665,24</b>	<b>129.506,07</b>

## **ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2024 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del *management* dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio e della Giunta camerale.

In particolare, il collegio ha svolto le seguenti verifiche:

### **1.TEMPI DI PAGAMENTO DELLE FATTURE AL 31.12.2024**

Il collegio ha proceduto alle verifiche indicate dalle circolari MEF-RGS in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle p.a., in attuazione anche di quanto previsto dall'art. 4-bis del D.L. 24 febbraio 2023 n. 13, conv. in L. n. 41 del 21 aprile 2023 e, da ultimo dall'art. 40 del D.L. 2 marzo 2024 n. 19, conv. in L. n. 56 del 29 aprile 2024.

Si dà atto che il PIAO è stato adeguatamente aggiornato con l'indicazione, in capo alla dirigenza, dell'obiettivo di risultato connesso al contenimento dei tempi di pagamento delle fatture commerciali cui è connessa una quota del 30% dell'Indennità di risultato.

A tale fine sono stati modificati i contratti individuali di lavoro dei dirigenti e il sistema di misurazione e valutazione della *performance*.

Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014 e per l'esercizio 2024 risulta:

- Lo stock del debiti commerciali scaduti e non pagati al 31.12.2024 risulta essere pari a € 0,00
- Il tempo medio ponderato di ritardo risulta essere pari a -24,43 (dove 24,43 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni).
- Il tempo medio ponderato di pagamento risulta essere pari a 5,61

Lo stock del debito è stato regolarmente certificato dall'Ente, in linea con quello risultante dalla PCC. Alla data del 24 aprile 2025 i documenti ricevuti nell'esercizio risultano essere pari a € 813.219,37 con un tempo medio ponderato di pagamento pari a 7,00 giorni ed un tempo medio di ritardo pari a -23 giorni.

I dati sopra esposti evidenziano una corretta gestione del ciclo passivo.

L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente", come previsto dalla Legge n. 160/2019 (articolo 1, comma 599)

### **2.LIMITI DI SPESA**

Il Collegio ha verificato le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600 (relativamente ai valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, che consentono una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi).

È stato correttamente individuato il limite di spesa, calcolato come valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, secondo le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600, di cui alla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, così come rideterminato dalla circolare RGS n. 29 del 3 Novembre 2023, che ha consentito per l'esercizio 2024 l'esclusione, da detto limite di spesa, degli oneri sostenuti per i consumi energetici.

Detto valore viene pertanto rideterminato in 1.698.179,69 euro (dagli originari 1.933.748,73 euro, calcolati ai sensi del comma 592).

È stato altresì calcolato il valore dei proventi conseguiti nel 2018 (con esclusione della quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e di tutti i valori economici derivanti da fondi e



trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti), corrispondente a 13.983.097,20 euro, a cui fare riferimento per accertare un eventuale "plafond virtuale di deroga del limite di spesa", in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate nell'esercizio precedente quello di competenza, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio (comma 593). Il delta positivo realizzato nel 2024 rispetto al valore di riferimento, pari a 2.020.254,50 euro, potrà pertanto essere utilizzato nel 2025 in deroga al limite ordinario di spesa.

Per l'anno 2024, il valore complessivo della spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi, al netto dei costi per i consumi energetici, pari a 1.265.545,56 euro, ha rispettato il vincolo previsto (comma 591).

L'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa ma ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni con mandato n. 805 del 18/6/2024.

### **3. ALTRE VERIFICHE**

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

### **CONCLUSIONI**

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

### **PARERE FAVOREVOLE**

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2024 e dei suoi allegati da parte del Consiglio camerale.

Il Collegio dei Revisori del Conti

Dott.ssa Mara Romano



Dott. Paolo Carloni



Dott.ssa Daniela Valpondi

