



CAMERA DI COMMERCIO  
MODENA

# **Bilancio consuntivo 2021**

29 aprile 2022

# INDICE

<b>CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)</b> .....	<b>2</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA</b> .....	<b>5</b>
Criteri di formazione .....	6
Criteri di valutazione .....	7
<b>ATTIVITA'</b> .....	<b>21</b>
A) Immobilizzazioni .....	21
B) Attivo Circolante .....	39
C) Ratei e risconti .....	49
D) Conti d'ordine.....	50
<b>PASSIVITA'</b> .....	<b>50</b>
A) Patrimonio netto .....	50
B) Debiti di finanziamento .....	52
C) Trattamento di fine rapporto .....	53
D) Debiti di funzionamento.....	54
E) Fondo per rischi ed oneri .....	56
F) Ratei e risconti passivi.....	57
G) Conti d'ordine.....	58
<b>CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>61</b>
A) Proventi gestione corrente.....	61
B) Oneri gestione corrente.....	65
C) Gestione Finanziaria .....	71
D) Gestione Straordinaria .....	72
E) Rettifiche di valore attività finanziarie.....	74
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2021</b> .....	<b>76</b>
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO .....	79
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA.....	96
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO .....	106
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA .....	112
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2021 .....	118
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO .....	123
GESTIONE CORRENTE .....	125
PROVENTI CORRENTI .....	125
ONERI CORRENTI .....	132
GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE .....	141
Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2021 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012).....	146
Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2021 .....	160
Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2021.....	167
Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2021 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013) .....	176
Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2021 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89) .....	178
Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2021 (ex art. 6 del DM 27/03/2013).....	179
Allegato 7 Conto consuntivo in termini di cassa 2021 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013) .....	180
Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2021 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013) .....	187
Allegato 9 – Indici di bilancio e gestione 2021.....	208
Relazione al bilancio 2021 del Collegio dei revisori dei conti .....	213

## CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2020	VALORI ANNO 2021	DIFFERENZE
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) Proventi correnti</b>			
1) Diritto annuale	9.364.811,46	9.213.263,39	-151.548,07
2) Diritti di segreteria	4.244.493,20	4.320.085,79	75.592,59
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	731.566,10	3.281.360,95	2.549.794,85
4) Proventi da gestione di beni e servizi	158.167,26	262.463,19	104.295,93
5) Variazioni delle rimanenze	-37.735,05	49.091,13	86.826,18
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>14.461.302,97</b>	<b>17.126.264,45</b>	2.664.961,48
<b>B) Oneri correnti</b>			
6) Personale	3.466.483,18	3.557.879,26	91.396,08
a) competenze al personale	2.598.092,81	2.692.299,60	94.206,79
b) oneri sociali	630.915,68	652.242,30	21.326,62
c) accantonamenti al T.F.R.	166.232,63	170.808,70	4.576,07
d) altri costi	71.242,06	42.528,66	-28.713,40
7) Funzionamento	4.053.763,08	4.171.804,36	118.041,28
a) Prestazione servizi	1.583.607,91	1.618.378,29	34.770,38
b) Godimento di beni di terzi	114.901,23	58.820,37	-56.080,86
c) Oneri diversi di gestione	1.496.610,24	1.631.732,16	135.121,92
d) Quote associative	807.263,68	812.596,52	5.332,84
e) Organi istituzionali	51.380,02	50.277,02	-1.103,00
8) Interventi economici	7.681.744,62	5.787.091,30	-1.894.653,32
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.336.790,95	3.296.379,81	-40.411,14
a) immob. immateriali	95.935,44	82.562,10	-13.373,34
b) immob. materiali	618.965,38	688.178,90	69.213,52
c) svalutazione crediti	2.375.696,04	2.283.178,42	-92.517,62
d) fondi rischi e oneri	246.194,09	242.460,39	-3.733,70
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>18.538.781,83</b>	<b>16.813.154,73</b>	-1.725.627,10
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-4.077.478,86</b>	<b>313.109,72</b>	4.390.588,58
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
10) Proventi finanziari	382.069,91	73.236,40	-308.833,51
11) Oneri finanziari	0,00		0,00
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>382.069,91</b>	<b>73.236,40</b>	-308.833,51
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
12) Proventi straordinari	750.061,44	1.281.934,67	531.873,23
13) Oneri straordinari	137.112,17	-87.869,32	-224.981,49
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>612.949,27</b>	<b>1.194.065,35</b>	581.116,08
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	79.057,88		-79.057,88
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	227.136,99	-242.210,01	-469.347,00
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>-148.079,11</b>	<b>-242.210,01</b>	-94.130,90
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>-3.230.538,79</b>	<b>1.338.201,46</b>	4.568.740,25

**ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2021 (previsto dall'articolo 22, comma 1)**

ATTIVO			Valori al 31-12-2020			Valori al 31-12-2021
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			58.434,16			40.856,77
Licenze d' uso			-			
Diritti d' autore			3.316,70			1.950,29
Altre			1.519.255,65			1.476.971,35
<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>			<b>1.581.006,51</b>			<b>1.519.778,41</b>
<b>b) Materiali</b>						
Immobili			7.806.262,90			11.208.725,57
Impianti			81.809,88			200.617,97
Attrezzature informatiche			20.469,05			34.124,04
Attrezzature non informatiche			25.401,09			34.258,78
Arredi e mobili			629.232,07			630.728,03
Automezzi			-			898,14
Biblioteca			32.140,77			32.653,17
<b>Totale Immobilizz. Materiali</b>			<b>8.595.315,76</b>			<b>12.142.005,70</b>
<b>c) Finanziarie</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote	-	11.541.268,41	11.541.268,41	-	2.300.144,07	2.300.144,07
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti ed anticipazioni attive	74.041,82	475.084,13	549.125,95	24.231,40	455.115,87	479.347,27
Crediti di finanziamento	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Immobilizz. Finanziarie</b>	<b>74.041,82</b>	<b>12.016.352,54</b>	<b>12.090.394,36</b>	<b>24.231,40</b>	<b>2.755.259,94</b>	<b>2.779.491,34</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>22.266.716,63</b>			<b>16.441.275,45</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>d) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			60.007,69			109.098,82
<b>Totale rimanenze</b>			<b>60.007,69</b>			<b>109.098,82</b>
<b>e) Crediti di Funzionamento</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	354.189,24	1.416.756,97	1.770.946,21	364.316,74	1.490.870,05	1.855.186,79
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	262.655,81	-	262.655,81	33.025,00	-	33.025,00
Crediti v/organismi del sistema camerale	143.838,93	-	143.838,93	326.920,40	-	326.920,40
Crediti v/clienti	418.168,25	58.131,80	476.300,05	551.786,59	39.305,80	591.092,39
Crediti per servizi c/terzi	150.062,86	73.934,16	223.997,02	134.458,49	73.934,16	208.392,65
Crediti diversi	276.270,27	89.626,06	365.896,33	244.546,12	107.510,87	352.056,99
Erario c/iva	1.645,30	-	1.645,30	-	-	0,00
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>1.606.830,66</b>	<b>1.638.448,99</b>	<b>3.245.279,65</b>	<b>1.655.053,34</b>	<b>1.711.620,88</b>	<b>3.366.674,22</b>
<b>f) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			33.099.805,99			37.428.254,09
Depositi postali			3.147,75			0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>33.102.953,74</b>			<b>37.428.254,09</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>36.408.241,08</b>			<b>40.904.027,13</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			41.519,95			26.660,52
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>41.519,95</b>			<b>26.660,52</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>58.716.477,66</b>			<b>57.371.963,10</b>
<b>D) CONTI D' ORDINE</b>						1.500.000,00
Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
<b>TOTALE CONTI D' ORDINE</b>			<b>1.500.000,00</b>			<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>60.216.477,66</b>			<b>58.871.963,10</b>

**ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2021 (previsto dall'articolo 22, comma 1)**

PASSIVO			Valori al 31-12-2020			Valori al 31-12-2021
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Patrimonio netto esercizi precedenti			46.818.899,22			44.843.925,15
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			1.255.564,72			-
Riserve da partecipazioni			-			1.116.240,91
Altre Riserve			1.120.794,89			
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>49.195.258,83</b>			<b>45.960.166,06</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			-			
Mutui passivi			-			
Prestiti ed anticipazioni passive			-			
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			-			
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			-			
F.do Trattamento di fine rapporto			3.367.700,66			3.308.175,02
<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>			<b>3.367.700,66</b>			<b>3.308.175,02</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori	728.813,12	-	728.813,12	790.246,90	-	790.246,90
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	158.760,21	-	158.760,21	579.293,99	-	579.293,99
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	277.163,83	-	277.163,83	351.140,12	41.917,24	393.057,36
Debiti v/dipendenti	558.934,15	143.352,28	702.286,43	425.800,89	264.347,29	690.148,18
Debiti v/Organi Istituzionali	14.859,13	-	14.859,13	4.461,71	-	4.461,71
Debiti diversi	2.653.919,28	263.372,54	2.917.291,82	1.622.216,67	391.435,29	2.013.651,96
Debiti per servizi terzi	145.550,41	-	145.550,41	266.280,25	-	266.280,25
Clienti c/anticipi	96,00	-	96,00	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>4.538.096,13</b>	<b>406.724,82</b>	<b>4.944.820,95</b>	<b>4.039.440,53</b>	<b>697.699,82</b>	<b>4.737.140,35</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
Fondo Imposte			-			-
Altri Fondi			4.335.014,33			1.782.569,08
<b>TOT. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			<b>4.335.014,33</b>			<b>1.782.569,08</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
Ratei Passivi			367,15			292,22
Risconti Passivi			103.854,53			245.418,91
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>104.221,68</b>			<b>245.711,13</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>12.751.757,62</b>			<b>10.073.595,58</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>61.947.016,45</b>			<b>56.033.761,64</b>
<b>G) CONTI DI ORDINE</b>						
Crediti c/impegni			-			-
Crediti c/investimenti			1.500.000,00			1.500.000,00
Crediti c/accertamenti			-			-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.500.000,00</b>			<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>63.447.016,45</b>			<b>- 57.533.761,64</b>

### Premessa

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione.

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio.

L’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, infatti, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.
- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.
- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall’applicazione dei nuovi principi contabili.

In epoca posteriore a tale data si è insediata presso il Ministero dello Sviluppo Economico una “task force” per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell’adozione dei principi contabili suddetti.

Ciò si è tradotto nell’emanazione della nota n. 15429 del 12.2.2010 contenente le risposte ai quesiti che le stesse Camere avevano formulato sul punto.

Ulteriori risposte ad ulteriori quesiti sono state formulate con nota n. 102813 del 4.8.2010.

### **Attività svolte**

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l’attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall’osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell’art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l’esercizio di attività commerciale.

## **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d’esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerate, in sede di redazione del bilancio, le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3609/C del 26 aprile 2007, n. 3612/C del 26 luglio 2007 e la nota dello stesso Ministero n. 2385 del 18 marzo 2008, oltre, come

detto sopra, ed in primo luogo, la circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 con i relativi 4 documenti allegati (Principi Contabili per le Camere di Commercio), la nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché l'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010

Il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

Si segnala che tra 2020 e 2021 l'Ente ha in utilizzo un nuovo sistema informatico di contabilità generale. Nel corso del 2021 è stato necessario gestire la transizione tra il precedente sistema e quello ora in uso. Tutte le procedure di allineamento del sistema si completeranno nel corso del 2022.

## Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2021, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2021 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.



Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che "per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del codice civile".

A tal proposito si rammenta che il comma 2 dell'articolo 74 del "Regolamento" ha previsto l'istituzione di un'apposita Commissione presso il Ministero dello Sviluppo Economico per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Regolamento, in coerenza con la natura e le funzioni dei soggetti disciplinati disponendo, altresì, che tale Commissione avesse una durata di due anni dall'entrata in vigore del D.P.R. 254/05. Come già evidenziato, tale Commissione è stata istituita con decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 giugno 2006 ed ha assolto ai propri compiti relativamente all'interpretazione ed all'applicazione dei principi contabili.

La stessa commissione ha chiarito nel Documento n. 1 dei principi contabili, citato in premessa, al punto 2, le fonti di riferimento, stabilendo che:

a) per tutte le ipotesi, per le quali il "Regolamento" dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;

b) solo nel caso in cui il "Regolamento" non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;

c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del "Regolamento" - e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili - e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del "Regolamento";

d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di riferimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);

e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la

Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare concreta applicazione in futuro anche per le camere di commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del “Regolamento” ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell’ordinamento interno.

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale.

Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L’ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, valutata in anni cinque.

### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell’articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell’articolo 26, comma 1 e dell’articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell’art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell’Ente.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>%</b>
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	10%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>%</b>
Immobili	%
Fabbricati	3%
<b>Impianti</b>	<b>%</b>
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%
<b>Attrezzature non informatiche</b>	<b>%</b>
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%
<b>Attrezzature informatiche</b>	<b>%</b>
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
<b>Arredi e mobili</b>	<b>%</b>
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%
<b>Automezzi</b>	<b>%</b>
Autoveicoli e motoveicoli	25%

## **Finanziarie**

### **Partecipazioni e quote**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nn. 15429 del 12.2.2010 e 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare che:

- Fino all'esercizio 2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni iscritte al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio approvato, disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a Fondo Riserva e con imputazione delle svalutazioni a Fondo Riserva, se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapacienza o inesistenza del Fondo Riserva (metodo del patrimonio netto alternativo).
- Il D.P.R. 254/2005 all'art. 26 comma 7 stabilisce che le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, con la metodologia dettagliata nel prosieguo del paragrafo, applicata dall'Ente camerale a partire dall'esercizio 2007.

Il comma 8 dell'art. 26 stabilisce che tutte le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

- Il Ministero dello Sviluppo Economico, con propria nota del 18/03/2008 protocollo n. 2395 dal titolo "Indicazioni operative per le procedure di chiusura del bilancio d'esercizio 2007", stabiliva che: "per quanto riguarda gli aspetti connessi alla rilevazione contabile e rappresentazione patrimoniale delle variazioni da apportare ai valori di bilancio delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, ai sensi di quanto riportato allo stesso comma 7, dell'art. 26, occorre attendere l'orientamento espresso dalla commissione ministeriale preposta alla stesura dei principi contabili camerali. In questa sede è opportuno chiarire che l'accantonamento previsto al conto "Riserva da partecipazioni" di cui all'allegato D, viene alimentato, fin dall'esercizio 2007, unicamente in esito al maggior valore del patrimonio netto accertato nel 2007 rispetto all'esercizio 2006 conseguito con riguardo alle partecipazioni nelle imprese controllate e collegate esistenti nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2006".

Per l'esercizio 2021, si è provveduto alla valutazione delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto della partecipata.

Tale criterio è previsto dal nuovo regolamento solamente per le società controllate e collegate mentre per le altre partecipazioni è previsto il criterio del costo.

- La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito con l'allegato documento n. 2, che:
  - le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
  - quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo di acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dell'impresa, purché ne siano indicate le ragioni in nota integrativa (articolo 26, comma 7, del Regolamento). Tale possibilità si pone come alternativa all'iscrizione in base al metodo del patrimonio netto, in quanto quest'ultima ipotesi determina il riconoscimento di una perdita in Conto Economico. Negli altri casi la partecipazione è iscritta in base al metodo del patrimonio netto e la differenza fra il costo d'acquisto ed il valore netto contabile è rilevata quale perdita nella voce 15) "Svalutazione di partecipazioni";
  - negli esercizi successivi a quello di prima iscrizione le eventuali "plusvalenze" derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto al valore iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente sono accantonati in una apposita voce del patrimonio netto denominata "Riserve da partecipazioni". Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente alla voce "Riserve da partecipazioni", se esistente; ove detta riserva fosse inesistente o non capiente la minusvalenza o la differenza non coperta è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
  - in presenza di più partecipazioni in imprese controllate o collegate, il metodo del patrimonio netto è applicato ad ogni singola partecipazione e non è consentito compensare la minusvalenza attribuibile ad una partecipazione con le plusvalenze riferite alle altre;
  - nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione è azzerata. In tal caso la Camera di Commercio deve tenere conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori

perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi ed oneri in apposita voce 9d) "Altri accantonamenti" del Conto Economico;

- il metodo del patrimonio netto deve essere abbandonato qualora la Camera di Commercio abbia perso l'"influenza notevole" sull'impresa partecipata: in tale caso la partecipazione deve essere valutata al costo, a norma dell'articolo 26, comma 8, del Regolamento. Il valore della partecipazione iscritto nell'ultimo bilancio e valutato secondo il metodo del patrimonio netto è assunto quale primo valore di costo;
- le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (articolo 26, comma 8, del Regolamento) a partire dall'esercizio 2007 (articolo 74, comma 1, del Regolamento). Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione;
- la svalutazione delle partecipazioni verificatesi per effetto di una perdita durevole di valore rispetto al costo, è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazione" con contropartita contabile la rettifica del valore della partecipazione;
- per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. E' necessario pertanto, considerare per le stesse il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Alla luce di quanto chiarito, l'Ente camerale ha proceduto ad effettuare la valutazione delle partecipazioni come segue:

#### **Partecipazioni acquisite in corso d'anno (successive al 2007 ai sensi del DPR n. 254/2005)**

Nell'esercizio in corso:

a) le partecipazioni di nuova acquisizione in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, n. 1), e terzo comma, del codice civile, vengono iscritte con valore pari ad una frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione viene iscritta per la prima volta, si valuterà l'opportunità di iscriverla al costo d'acquisto.

Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente, verranno accantonate in un'apposita riserva

facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze verranno imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, andranno a ridurre proporzionalmente il valore della partecipazione;

b) le partecipazioni in imprese diverse dalle precedenti vengono iscritte al costo d'acquisto.

### **Partecipazioni già iscritte in bilancio al 31.12.2006**

Per le partecipazioni in imprese controllate o collegate si continua ad applicare il metodo del patrimonio netto.

Per le altre partecipazioni sono stati analizzati i bilanci per considerare le eventuali perdite "durevoli" di valore rispetto al costo. Nei casi di rilevazione delle stesse si è proceduto alle opportune svalutazioni.

Secondo gli orientamenti espressi in sede di discussione dei principi contabili i valori delle partecipazioni devono rispecchiare la valutazione effettuata sui bilanci delle partecipate approvati al 31/12/06. Tale valore diviene il "primo valore di costo".

Per tali partecipazioni, fino al 31/12/06, è stato applicato l'art. 25 comma 5 del D.M. 23.7.1997 n. 287, che prevedeva la valutazione di partecipazioni in società o altri organismi sulla base del patrimonio netto riferito alla stessa data di chiusura dell'esercizio della partecipante. Il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio al 31/12/06 era pertanto adeguato in base all'adozione del metodo del patrimonio netto con rappresentazione "alternativa".

I dividendi sono contabilizzati per competenza nell'esercizio di liquidazione.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio approvato al 31/12/2020 delle partecipate e, se disponibile, al bilancio 2021.

### **I prestiti e le anticipazioni attive**

Sono iscritti a norma dell'articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

## **Rimanenze finali**

Le rimanenze vengono iscritte in bilancio al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, così come previsto dall'art. 26 comma 12 del D.P.R. 254/2005, poiché tale valore è minore rispetto al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

## **Crediti**

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall'articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l'Ente.

Con riferimento al diritto annuale, si ricorda che, per quanto riguarda la determinazione del credito 2008, si è data applicazione al principio contabile delle Camere di Commercio n. 3, al punto 1.2.6, laddove viene stabilito che "Al fine, tuttavia, di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale si ritiene che il diritto annuale di competenza da considerare a chiusura del bilancio dell'esercizio 2008 debba essere determinato sull'importo risultante dalle somme incassate a competenza nell'anno 2008 maggiorato di un ammontare presunto pari a:

- a) prodotto tra il numero delle imprese inadempienti per l'anno 2008, distinte per singola fascia e l'importo minimo previsto per la stessa fascia dal decreto ministeriale 1.2.2008;
- b) sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% all'importo di cui al punto precedente;
- c) interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sull'importo di cui al punto precedente al tasso del 3%, per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2008."

L'importo di cui alle lettere a), b) e c) ha costituito il credito per il diritto annuale di competenza 2008.

A partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2021, si è data applicazione al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:



“1. La Camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell’esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell’esercizio e iscrive l’importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;
- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l’aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.

2. Per l’applicazione dell’ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull’importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).

3. L’interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull’importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di chiusura dell’esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”

Ciò è stato possibile a seguito della realizzazione dell’idoneo sistema informativo da parte di Infocamere.

Detto credito è stato opportunamente svalutato così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3 sulla scorta dell’interpretazione fornita dalla “task force” già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (purché da almeno un anno) applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c).

La voce dello stato patrimoniale “Crediti da diritto annuale” è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico “Diritto annuale” è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Per rispettare il principio della prudenza, i crediti vengono esposti al netto della posta rettificativa identificata dal fondo svalutazione.

Si fa inoltre presente che i crediti da diritto annuale relativamente agli esercizi precedenti sono stati iscritti al valore nominale rettificandolo con la costituzione di un adeguato fondo svalutazione crediti per determinare il presumibile valore di realizzo. La determinazione del valore nominale fa riferimento al valore dei ruoli emessi e non incassati alla data del 31/12/2021.

Tali rilevazioni sono state fatte utilizzando le disposizioni di cui al documento n. 4 dei principi contabili. Viene qui specificato che “(...) l’adozione di nuovi criteri di valutazione può determinare significative differenze non solo con riferimento ai fatti ed agli eventi di prima iscrizione ma soprattutto per quanto riguarda le poste attive e passive già presenti nello stato patrimoniale (in primis i crediti) e nel patrimonio netto.” Il saldo complessivo delle differenze positive e negative dovute all’applicazione dei nuovi criteri di valutazione di questa posta di bilancio è imputato ad una specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata “Riserva indisponibile ex D.P.R. n. 254 del 2005”.

Come specificato nel documento n. 4 dei principi contabili camerali il vincolo di indisponibilità: “(...) precluderà qualsiasi utilizzo della riserva per scopi diversi dalla copertura dei disavanzi economici dell’esercizio oppure dalla imputazione delle differenze negative che dovessero manifestarsi negli esercizi successivi a quello di prima adozione sempre in applicazione dei nuovi criteri di valutazione”

Per il dettaglio della Riserva si veda il commento della voce Patrimonio netto.

## **Debiti**

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economico-temporale dell'esercizio.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

## **Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

## **Dividendi**

I dividendi sono contabilizzati quando ne è certa l'attribuzione che coincide con la delibera di distribuzione da parte della partecipata.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti ed iscritte nei debiti tributari.

## **Conti d'ordine**

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2021 evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del codice civile".

L'art. 2424, comma 3, del codice civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi – impegni - beni di terzi.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del codice civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del codice civile sono distinte in fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

## Attività

### A) Immobilizzazioni

#### a) Immobilizzazioni immateriali

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	1.581.006,51	1.519.778,41	-61.228,10
<b>TOTALE</b>	<b>1.581.006,51</b>	<b>1.519.778,41</b>	<b>-61.228,10</b>

Le "Immobilizzazioni immateriali" si compongono delle seguenti categorie: Software, Diritti d'autore, e Altre.

Le Altre, a loro volta hanno i seguenti conti elementari di dettaglio: Marchi, Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche; Altre Immobilizzazioni immateriali e Diritto di superficie.

Si segnala inoltre che nel 2014 si è provveduto a riclassificare il costo relativo all'acquisto da parte della Camera del diritto di superficie di cui all'immobile adibito a struttura museale presso la casa natale di Enzo Ferrari, precedentemente iscritto tra gli "immobili". A fronte di ciò si è dunque provveduto a rivedere pure il relativo piano di ammortamento (dal 2014). Più nel dettaglio, si segnala che la situazione contabile del diritto di superficie acquisito al 31/12/2013-01/01/2014 era di una immobilizzazione materiale di € 2.063.798,06 e di un fondo ammortamento di € 192.072,06 con un netto di € 1.871.726,00.

Considerando che il diritto di superficie ha durata - limitata - sino al 25/06/2048 e che quindi rimanevano (compreso il 2014) ancora 35 anni di ammortamento, si è inteso girare i valori patrimoniali – come detto - ad immobilizzazioni immateriali e procedere ad ammortizzare il residuo di € 1.871.726,00 in 35 rate uguali di € 53.477,89 dal 2014 al 2048, salvo diversi accadimenti che potranno sopravvenire.

<b>Software</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	564.277,77
Ammortamenti esercizi precedenti	-505.843,61
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>58.434,16</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	17.577,39
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>40.856,77</b>

<b>Diritti d'autore</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	97.395,80
Ammortamenti esercizi precedenti	94.079,10
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>3.316,70</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	750,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	2.116,41
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>1.950,29</b>

Nel corso del 2021 sono stati acquisiti diritti d'autore relativi ad articoli apparsi sulla testata editoriale "Modena Economica".

<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	53.263,76
Ammortamenti esercizi precedenti	53.263,76
SALDO AL 31/12/2020	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>0,00</b>

<b>Marchi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	25.394,58
Ammortamenti esercizi precedenti	12.536,92
SALDO AL 31/12/2020	12.857,66
Acquisizioni dell'esercizio 2021	20.584,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	4.193,57
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>29.248,09</b>

Nel corso del 2021, si è acquisita, a seguito "Atto di Assegnazione" notarile dalla liquidata Società Promo srl", la piena proprietà del marchio di impresa denominato "Modena Terra di Motori", registrazione rinnovo n. 362020000021952 del 10.02.2020 scadenza 23.02.2030, valorizzato per € 15.000,00. Tale valore risulta dalla perizia redatta un esperto indicata nel sopracitato atto notarile (per liquidazione Promo srl si rimanda al commento nella voce partecipazioni).



Sono stati inoltre depositati il marchio collettivo figurativo “Tradizione e Sapori di Modena – Patata del Dipartimento del Panaro” (reg. n. 302021000087686) ed il marchio “Carpi Fashion System” (reg. n. 302021000159834).

Infine, è stato acquistato dal Consorzio Expo Modena il marchio “Moda Makers” (n. ident. Reg. cessione UIBM 602021000149786).

<b>Costi per progetti pluriennali</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.317.739,12
Ammortamenti esercizi precedenti	1.308.721,96
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>9.017,16</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	5.196,84
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>3.820,32</b>

<b>Diritto di superficie</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	566.417,23
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>1.497.380,83</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	53.477,89
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>1.443.902,94</b>

**b) Immobilizzazioni materiali**

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	8.595.315,76	12.142.005,70	3.546.689,94
<b>TOTALE</b>	<b>8.595.315,76</b>	<b>12.142.005,70</b>	<b>3.546.689,94</b>

Le Immobilizzazioni materiali si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca.

La movimentazione è di seguito dettagliata.

**Immobili**

Gli Immobili fino al 31/12/2006 sono stati iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite nel corso degli anni.

L'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori e delle successive spese di manutenzione straordinaria.

L'immobile di viale Virgilio, 55 (ex Promo, Catasto Fabbr. Foglio 65 Mapp. 326 sub. 5) viene acquisito al patrimonio dell'ente, nel corso del 2021, con il valore determinato nell'atto notarile, di "Assegnazione beni" ai soci di Promo srl. In particolare, l'atto notarile fa riferimento ad una relazione tecnica estimativa redatta da un esperto. A tale valore sono stati aggiunti, nel rispetto dei principi contabili, tutti gli oneri accessori determinati dall'atto.

Con il medesimo Atto di Assegnazione e sempre nel corso del 2021, si è acquisita la piena proprietà di un terreno adiacente al fabbricato di cui sopra (Catasto Terr. Foglio 65 Mapp. 825). Anche in questo caso la valorizzazione del terreno è contenuta nell'atto notarile che fa riferimento ad una relazione tecnico estimativa di un esperto (per liquidazione Promo srl si rimanda al commento nella voce partecipazioni).

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>IMMOBILI</b>	7.806.262,90	11.208.725,57	3.402.462,67
<b>TOTALE</b>	<b>7.806.262,90</b>	<b>11.208.725,57</b>	<b>3.402.462,67</b>

La categoria Immobili si articola in:

<b>Terreni</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	669.960,36
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>669.960,36</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	470.773,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>1.140.733,36</b>

L'acquisizione per il totale di € 470.773,00 è relativa esclusivamente all'assegnazione beni ai soci di Promo scrl citata sopra.

<b>Immobili</b>	<b>Importo</b>
Costo storico rivalutato	18.845.696,51
Ammortamenti esercizi precedenti	-11.709.393,97
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>7.136.302,54</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	3.550.315,11
Ammortamenti dell'esercizio 2021	618.625,44
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>10.067.992,21</b>

Le acquisizioni / incrementi 2021 per il totale di € 3.550.315,11 vengono così dettagliate:

- per € 3.370.272,00 al valore dell'immobile derivante dall'assegnazione beni liquidazione Promo srl;
- per € 141.569,65 alla capitalizzazione degli oneri accessori relativi alla già menzionata assegnazione beni Promo srl;
- per € 38.473,46 alla contabilizzazione di manutenzioni straordinarie sugli immobili di proprietà dell'Ente.

### Impianti

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
<b>IMPIANTI</b>	81.809,88	200.617,97	118.808,09
<b>TOTALE</b>	<b>81.809,88</b>	<b>200.617,97</b>	<b>118.808,09</b>

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

Impianti generici	Importo
Costo storico	775.406,60
Ammortamenti esercizi precedenti	-724.221,00
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>51.185,60</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	135.510,56
Ammortamenti dell'esercizio 2021	30.169,09
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>156.527,07</b>

Nel corso del 2021 si è reso necessario provvedere all'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria agli impianti qui rilevati. In particolare, è stata eseguita la sostituzione delle linee di climatizzazione e del gruppo frigo degli stabili di via Ganaceto civ. 134 e 113, la sostituzione del quadro di manovra di un ascensore ed il rifacimento degli impianti elettrici della palazzina ex Promo di viale Virgilio, 55, oltre ad altre minori acquisizioni sugli impianti.

<b>Impianti speciali di comunicazione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	278.108,95
Ammortamenti esercizi precedenti	-247.484,67
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>30.624,28</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	29.126,28
Ammortamenti dell'esercizio 2021	15.659,66
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>44.090,90</b>

Nel 2021 sono stati effettuati lavori di ammodernamento degli impianti audio e video della Sala Giunta e Consiglio.

#### **Attrezzature non informatiche**

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTREZZATURE NON INFORMATICHE</b>	20.469,05	34.258,78	13.789,73
<b>TOTALE</b>	<b>20.469,05</b>	<b>34.258,78</b>	<b>13.789,73</b>

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

<b>Macchinari, apparecchi, attr varia</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	387.294,23
Ammortamenti esercizi precedenti	-366.825,18
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>20.469,05</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	21.089,81
Ammortamenti dell'esercizio 2021	7.300,08
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>34.258,78</b>

Nel corso del 2021 sono state acquistate, tra le altre spese qui contabilizzate, n. 1 bollatrice elettronica a secco per l'ufficio vidimazione e n. 40 matrici per il conio di punzoni per il marchio di identificazione metalli preziosi.

#### Attrezzature informatiche

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
<b>ATTREZZATURE INFORMATICHE</b>	25.401,09	34.124,04	8.722,95
<b>TOTALE</b>	<b>25.401,09</b>	<b>34.124,04</b>	<b>8.722,95</b>

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

Macchine uff. elettrom. ed elettroniche	Importo
Costo storico	652.035,81
Ammortamenti esercizi precedenti	-626.634,72
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>25.401,09</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	18.193,76
Dismissioni esercizio 2021	7.449,60
Rettifica fondo ammortamento (a seguito dismissioni)	7.449,60
Ammortamento dell'esercizio	9.470,81
<b>SALDO AL 31.12.2021</b>	<b>34.124,04</b>

Nel corso del 2021 sono state dismesse attrezzature informatiche non più in uso per un valore iniziale di acquisto di € 7.449,60 risultanti completamente ammortizzate.

**Arredi e mobili**

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ARREDI E MOBILI</b>	629.232,07	630.728,03	1.495,96
<b>TOTALE</b>	<b>629.232,07</b>	<b>630.728,03</b>	<b>1.495,96</b>

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto "Mobili e arredi" al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto allo stato, la categoria Arredi e mobili, è composta dai seguenti conti:

<b>Mobili</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	1.339.077,44
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.339.077,44
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>0,00</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0,00
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>0,00</b>

<b>Arredi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	300.797,07
Ammortamenti esercizi precedenti	-300.594,24
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>202,83</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	173,85
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>28,98</b>

<b>Mobili e arredi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	40.183,73
Ammortamenti esercizi precedenti	-16.031,81
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>24.151,92</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	8.322,00
Ammortamenti dell'esercizio 2021	6.651,67
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>25.822,25</b>

Nel corso del 2021 sono stati acquistati tavoli pieghevoli per le sale adibite a riunioni, conferenze e/o corsi di formazione, allo scopo di garantire il corretto distanziamento sociale disposto dalla normativa anti Covid in vigore.

<b>Opere d'arte</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	604.877,32
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>604.877,32</b>
Acquisizioni dell'esercizio 2021	0,00
Arrotondamento contabile	-0,52
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>604.876,80</b>

Le Opere d'arte non sono soggette alla procedura contabile di ammortamento.

#### **Automezzi**

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>AUTOMEZZI</b>	0,00	898,14	898,14
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>898,14</b>	<b>898,14</b>



La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

<b>Autoveicoli e motoveicoli</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	28.995,93
Ammortamenti esercizi precedenti	-28.995,93
SALDO AL 31/12/2020	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2021	1.026,44
Ammortamenti dell'esercizio 2021	128,30
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>898,14</b>

Nel 2021 sono stati effettuati interventi di manutenzione straordinaria sugli automezzi in uso all'ente.

#### Biblioteca

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>BIBLIOTECA</b>	32.140,77	32.653,17	512,40
<b>TOTALE</b>	<b>32.140,77</b>	<b>32.653,17</b>	<b>512,40</b>

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

<b>Biblioteca</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	32.140,77
SALDO AL 31/12/2020	32.140,77
Acquisizioni dell'esercizio 2021	512,40
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>32.653,17</b>

La biblioteca non è soggetta alla procedura contabile di ammortamento.

### c) Finanziarie

Nella voce "Immobilizzazioni finanziarie" sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

#### Partecipazioni e quote

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
<b>PARTECIPAZIONI E QUOTE</b>	11.541.268,41	2.300.144,07	-9.241.124,34
<b>TOTALE</b>	<b>11.541.268,41</b>	<b>2.300.144,07</b>	<b>-9.241.124,34</b>

Per la valutazione delle partecipazioni, si rimanda a quanto espressamente indicato tra i criteri di valutazione.

La composizione della voce "Partecipazioni e quote" al 31/12/2021 per un totale di € 2.300.144,07 è così dettagliata (ripartizione ex nota ministeriale n. 2385 del 18.03.2008):

- "Partecipazioni in imprese controllate" per € 0,00
- "Partecipazioni in imprese collegate" per € 491.864,15
- "Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006" per € 1.663.239,08
- "Altre partecipazioni acquisite dall'esercizio 2007" per € 145.040,84

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2021 nel rispetto di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 2322/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Per le "altre partecipazioni" non maggioritarie dell'Ente, si è proceduto all'analisi dell'ultimo bilancio disponibile e le eventuali perdite iscritte in tali bilanci sono state contabilmente considerate quando risultanti "durevoli".

Si ricorda che fino al bilancio d'esercizio 2007 per tutte le partecipazioni si utilizzava il metodo del patrimonio netto "alternativo". La partecipazione veniva valutata considerando la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato e disponibile delle società partecipate.

Tale metodo, come detto sopra, viene adesso adottato solo per le partecipazioni ad imprese collegate o controllate.

Giova ricordare che, in applicazione del principio generale della prudenza, si è ritenuto opportuno, già dal 1998, accantonare in una apposita posta del Patrimonio netto, definita “Riserva da partecipazioni”, gli incrementi di valore delle singole partecipazioni; mentre per ciò che riguarda i decrementi, si utilizzano le somme di quest’ultima Riserva, accantonate per la specifica partecipazione, qualora capiente ed altrimenti vengono rilevati nel Conto Economico nella voce “Svalutazioni attivo patrimoniale”.

Tale metodologia è stata confermata e resa obbligatoria dal nuovo regolamento e dalla citata circolare.

Pertanto, come espressamente indicato dalla commissione, mediante la circolare, la valutazione delle partecipazioni è stata congelata all’importo iscritto nel bilancio 2007, fatte salve le nuove eventuali acquisizioni, iscritte al costo d’acquisto.

Infatti, ai sensi del punto 3.3.1.b) del Documento n. 2, allegato alla predetta circolare 3622/C, poiché il Regolamento non detta un criterio intertemporale, per le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate, acquisite prima dell’esercizio 2007, il valore riportato al 31.12.2021 è quello dell’ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Tale valore assume il valore di costo per le successive valutazioni.

Si sono distinte le partecipazioni in imprese controllate o collegate dalle altre imprese; all’interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007.

Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2020	acquisti/sottoscrizioni/rivalt.ni 2021	cessioni/liquidazioni 2021	svalutazioni	valore contabile al 31/12/2021
Fondazione Democenter-Sipe	440.100,51	51.763,64	-	-	491.864,15
Promo s.c.r.l. in liquidazione	9.256.709,05	-	9.256.709,05	-	-
Modena Fiere S.r.l.	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)</b>	<b>9.696.809,56</b>	<b>51.763,64</b>	<b>9.256.709,05</b>	<b>-</b>	<b>491.864,15</b>
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.767,32	-	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Tecno Holding S.p.a.	771.656,10	-	-	28.467,00	743.189,10
Infocamere S.c.p.a.	72.643,42	-	-	-	72.643,42
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)</b>	<b>1.506.353,19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.467,00</b>	<b>1.477.886,19</b>
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	97.763,11	-	-	-	97.763,11
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
I FOA	75.087,70	-	-	-	75.087,70
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
Nuova Didactica S.c.ar.l.	8.751,93	-	8.751,93	-	-
<b>Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)</b>	<b>194.104,82</b>	<b>-</b>	<b>8.751,93</b>	<b>-</b>	<b>185.352,89</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007</b>	<b>1.700.458,01</b>	<b>-</b>	<b>8.751,93</b>	<b>28.467,00</b>	<b>1.663.239,08</b>
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	5.794,36	1.040,00	-	-	6.834,36
Salt spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	138,00	-	-	-	138,00
<b>Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112006)</b>	<b>42.748,36</b>	<b>1.040,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.788,36</b>
lc outsourcing s.c.r.l.	606,61	-	-	-	606,61
Uniontrasporti s.c. a r.l.	645,87	-	-	-	645,87
Promos Italia s.c.r.l.	100.000,00	-	-	-	100.000,00
<b>Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)</b>	<b>101.252,48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101.252,48</b>
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007</b>	<b>144.000,84</b>	<b>1.040,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>145.040,84</b>
<b>Totale generale</b>	<b>11.541.268,41</b>	<b>52.803,64</b>	<b>9.265.460,98</b>	<b>28.467,00</b>	<b>2.300.144,07</b>

In particolare, si precisa che:

- nel luglio 2021 si è conclusa la liquidazione di **Promo Scrl**. La conclusione della procedura è stata formalizzata con un atto notarile di "Assegnazione a soci di società consortile a responsabilità limitata" redatto dal Notaio F. Manfredini in data 20.07.2021 (Rep. 24485, Racc. 18528), nel prosieguo lo citeremo solo come "Atto di Assegnazione". Tale atto conclude e regola, nei rapporti tra i soci e con i terzi, la procedura di liquidazione della partecipata e determina gli effetti contabili rilevati nel bilancio 2021 della Cciao.

Preliminarmente occorre segnalare che il valore contabile di Promo Scrl al 31.12.2020 era pari ad €. 9.256.709,05. Tale valore, precedentemente all'Atto di Assegnazione, subisce le seguenti variazioni:

- per €. 109.651,10 svalutazione della quota a seguito dell'approvazione del bilancio definitivo della partecipata al 31.12.2020; la svalutazione inserita nel bilancio della Cciaa al 31.12.2019 teneva conto di un bilancio provvisorio comunicato dal liquidatore che presentava un importo di perdita inferiore a quello poi definitivamente accertato
- per €. 132.558,91 svalutazione della quota sulla base del bilancio finale di liquidazione della partecipata al 01.07.2021.

Il risultante valore contabile, pari ad €. 9.014.499,04 risulta valorizzato in sede di Atto di Assegnazione nelle sue diverse e distinte componenti per €. 9.054.041,00. Emerge una plusvalenza da liquidazione, pari ad €. 39.541,96, rilevata nella corrispondente voce di conto economico.

Il valore contabile, così come risultante dalle operazioni sopra descritte, pari ad € 9.054.041, viene distinto e valorizzato nell'Atto di Assegnazione nelle seguenti poste iscritte nel bilancio della Cciaa:

- €. 3.370.272,00, immobile di viale Virgilio, nr. 55;
- €. 470.773,00, terreno adiacente all'immobile di cui sopra;
- €. 5.107.200,00 come somma di denaro riversata alla Cciaa;
- €. 211.399,00 poste creditizie;
- € 169.390,00 poste debitorie (da sottrarre);
- €. 27.362,00 valore della partecipazione in Fondazione Democenter – Sipe;
- €. 18.425,00 crediti tributari;
- €. 15.000 marchio;
- €. 1.960,00 credito per depositi cauzionali;
- €. 1.040,00 valore della partecipazione di Tecnoservice Camere Scrl.
- €. 0,00 partecipazione in Modena Fiere Srl

Nei commenti delle singole poste nella presente nota integrativa si farà riferimento all'Atto di Assegnazione sopra esposto in dettaglio.

Passando alle altre movimentazioni della voce si precisa che:

- l'incremento di **Fondazione Democenter - Sipe** per l'importo globale di € **51.763,64** è composto da due diverse variazioni: l'incremento della quota di partecipazione per € 27.362,00 conseguente alla chiusura della liquidazione di Promo Scrl, valore definito sulla base dell'Atto di

Assegnazione beni ai soci; la rivalutazione della partecipazione per un importo complessivo di €. 24.401,64 dovuto all'aumento del patrimonio netto della partecipata; la rivalutazione è iscritta totalmente nella Riserva da partecipazioni e di conseguenza non influisce nel conto economico;

- si è svalutata la partecipazione in **Tecnoholding Spa** a seguito riduzione patrimonio netto per €. **28.467,00** per distribuzioni dividendi ed uscita soci; la svalutazione utilizza la Riserva da partecipazioni dedicata alla partecipata che risulta capiente e quindi non influisce nel Conto Economico tra gli oneri;

- la partecipazione in **Modena Fiere Srl** è stata azzerata come valore contabile negli esercizi precedenti in conseguenza della contabilizzazione di perdite rilevanti della società. Nel 2021, a seguito della chiusura della liquidazione di Promo nell'Atto di Assegnazione sono state assegnate quote nominali di € 39.858,82 pari indicativamente al 5,18% del capitale sociale. Il valore reale assegnato è pari a zero.

Tale aumento nella quota di partecipazione determina la riclassificazione della partecipazione tra le società collegate. Rimane in ogni caso valorizzata a zero.

A seguito del precedente azzeramento del valore contabile, in ossequio alle indicazioni dei principi contabili delle CCIAA, si è iscritto un "fondo oneri perdite su partecipate". Tale fondo che al 01.01.2021 ammonta ad €. 189.287,97 è stato incrementato al 31.12.2021 per € 67.266,66 sulla base delle comunicazioni degli organi aziendali in riferimento ai risultati stimati del bilancio da chiudersi al 31.12.2021.

Il fondo corrisponde alla teorica copertura perdite ad oggi rilevate e di quelle da rilevarsi alla chiusura definitiva del bilancio 2021.

- l'incremento di valore nella partecipazione in **Tecnoservice Camere Scpa** per €. 1.040,00 è conseguenza della liquidazione di Promo Scrl, valore nominale della quota definito nell'Atto di Assegnazione beni ai soci.
- viene registrata la cessione della partecipazione in **Nuova Didactica srl** per il valore di €. 23.908,80; il conto delle partecipazioni si riduce del valore contabile presente al 31.12.2020 (€ 8.751,93), mentre la differenza tra valore di cessione e valore contabile (€ 15.156,87) è rilevato a conto economico come plusvalenza da cessione; a tale plusvalenza si aggiunge la riduzione della quota della Riserva da partecipazioni per €. 488,62.

Per ciascuna partecipata si espongono inoltre i dati richiesti dall'articolo 23, lettera g) del DPR 254/05:

ART. 23, comma 1, lett.g)								
Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2020	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2020)	Valore contabile al 31/12/2021	differenza
B.M.T.I.s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.767,32	2.821.058	25.767,32	0,00
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	107.637	269.092,50	372.218,67	159.918.302	372.218,67	0,00
Salt Spa	160.300.938,00	160.300.938	36.816	36.816,00	36.816,00	804.198.726	36.816,00	0,00
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.679.872.976	7.447.717	110.837,50	771.656,10	167.630.333	743.189,10	-28.467,00
Ifocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.177	47.048,70	72.643,42	51.920.689	72.643,42	0,00
Isnart S.c.p.a.	292.184,00	348.784	4.881	4.881,00	4.881,00	480.861	4.881,00	0,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	103.394.359	259.186,68	0,00
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	13.143	6.834,36	5.794,36	4.337.212	6.834,36	1.040,00
Art-er scpa	1.598.122,00	1.598.122	138	138,00	138,00	9.588.889	138,00	0,00
<b>Totale partecipazioni azionarie</b>				<b>548.070,82</b>	<b>1.549.101,55</b>		<b>1.521.674,55</b>	<b>-27.427,00</b>
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2020	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2020)	Valore contabile al 31/12/2021	differenza
Fondazione Democenter-Sipe	979.492,00			349.870,55	440.100,51	1.377.015	491.864,15	51.763,64
Promo s.c.r.l. in liquidazione	9.996.085,27			8.996.518,10	9.256.709,05	10.163.351	0,00	-9.256.709,05
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	120.000,00			19.440,00	97.763,11	1.292.312	97.763,11	0,00
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.387,01	12.502,08	6.106.682	12.502,08	0,00
IFOA	4.735.259,47			85.731,85	75.087,70	4.389.366	75.087,70	0,00
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34			202,88	0,00	55.670	0,00	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	112.200,00			8.160,00	8.751,93	329.630	0,00	-8.751,93
ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			607,16	606,61	3.965.643	606,61	0,00
Modena Fiere S.r.l.	770.000,00			152.339,21	0,00	0	0,00	0,00
Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22			645,87	645,87	412.685	645,87	0,00
Promos Italia s.c.r.l.	2.000.000,00			100.000,00	100.000,00	2.177.030	100.000,00	0,00
<b>Totale altre partecipazioni</b>				<b>9.724.902,63</b>	<b>9.992.166,86</b>		<b>778.469,51</b>	<b>-9.213.697,34</b>
<b>Totale generale</b>				<b>10.272.973,45</b>	<b>11.541.268,41</b>		<b>2.300.144,07</b>	<b>-9.241.124,34</b>

## Prestiti e anticipazioni attive

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE</b>	549.125,95	479.347,27	-69.778,68

Nella categoria "prestiti ed anticipazioni attive" sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità (IFS).

Nel corso del 2021 i prestiti e le anticipazioni attive hanno subito le variazioni dettagliate di seguito:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Anticipazioni su IFS</b>	549.125,95	479.347,27	-69.778,68
<b>TOTALE</b>	<b>549.125,95</b>	<b>479.347,27</b>	-69.778,68

I **prestiti e anticipazioni al personale** sono rappresentate da prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità maturata. L'ammontare pari a €. 69.778,68 risulta dai seguenti movimenti:

<b>Prestiti e anticipazioni al personale</b>	<b>Importo</b>
Prestiti e anticipazioni al personale al 31.12.2020	549.125,95
prestiti concessi nell'esercizio 2021	31,74
Restituzione quota capitale anno 2021	69.810,42
<b>SALDO AL 31.12.2021</b>	<b>479.347,27</b>

## B) Attivo Circolante

### d) Rimanenze

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
<b>Rimanenze di magazzino</b>	60.007,69	109.098,82	49.091,13
<b>TOTALE</b>	<b>60.007,69</b>	<b>109.098,82</b>	<b>49.091,13</b>



Le rimanenze sono così ripartite tra attività istituzionali e commerciali:

Rimanenze istituzionali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2021	Prezzo unitario	Importo totale
mascherina chirurgica di tipo II cotone elast. Bianco	79	€ 5,55000	€ 438,45
mascherina FFP2	1.406	€ 0,72450	€ 1.018,65
Cancelleria			€ 25.564,57
Stampati vari (etichette per inventario non rilevate nel magazzino)	17.319	€ 0,07651	€ 1.325,08
Coppe grandi	5	€ 27,59000	€ 137,95
Coppe medie	5	€ 19,39000	€ 96,95
Medaglie d'oro	17	€ 175,49000	€ 2.983,33
Medaglie d'argento	1	€ 27,72000	€ 27,72
Etichette nazionali olografate piccole 087 (ufficio)	2.269	€ 0,27900	€ 633,05
Etichette nazionali olografate grandi 087 (ufficio)	170	€ 0,27900	€ 47,43
Etichette nazionali olografate grandi 580	491	€ 0,27900	€ 136,99
Etichette nazionali olografate piccole 580 (Anna)	890	€ 0,27900	€ 248,31
Strumento non conforme	1.069	€ 0,54000	€ 577,26
avvisi di ricevimento atti giudiziari ORDINANZE non rilevati nel magazzino	167	€ 0,20700	€ 34,57
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari ORDINANZE non rilevati nel magazzino)	173	€ 0,20700	€ 35,81
avvisi di ricevimento atti giudiziari R.I. non rilevati nel magazzino	223	€ 0,20700	€ 46,16
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari R.I. non rilevati nel magazzino)	195	€ 0,20700	€ 40,37
Fogli da 40 Bollini Telemaco (contromarche ordinarie, storiche, albo artigiani)	29	€ 1,22000	€ 35,38
CNS per firma digitale INFOCAMERE	2.592	€ 4,88000	€ 12.648,96
TOKEN DIGITAL DNA BK	917	€ 45,14000	€ 41.393,38
Fogli aggiuntivi Certificati di Origine modulo A4	500	€ 0,09700	€ 48,50
Certificati Origine modulo A4	8.500	€ 0,43000	€ 3.655,00
Cartelline azzurre per seguiti brevettuali	690	€ 0,54000	€ 372,60
Cartelline verdi per marchi nazionali	540	€ 0,99000	€ 534,60
Cartelline arancioni per marchi internazionali	660	€ 0,99000	€ 653,40
<b>Totale rimanenze Istituzionali</b>			<b>€ 92.734,47</b>
Rimanenze commerciali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2021	Prezzo unitario	Importo totale
Usi 1985	51	€ 4,35000	€ 221,85
Usi 2005	337	€ 2,90000	€ 977,30
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2022 (con logo)	976	€ 0,26000	€ 253,76
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2021 (con logo)	1.879	€ 0,19000	€ 357,01

Fogli da 40 Bollini Telemaco - contromarche ordinarie, storiche, albo artigiani (comm.le dal 1/1/21)	10	€ 1,00000	€ 10,00
Carta verde filigranata per servizio Telemaco (comm.le dal 1/1/2021)	860	€ 0,02500	€ 21,50
Carnet CPD CHINA-TAIWAN	18	€ 38,00000	€ 684,00
Fogli agg.supplem.ATA	1.885	€ 1,00000	€ 1.885,00
Fogli agg.supplem.CPD	145	€ 1,00000	€ 145,00
Autorizzazione esport.beni duplice uso	99	€ 1,00000	€ 99,00
Fogli agg.esport.duplice uso	45	€ 1,00000	€ 45,00
Modelli per Svincolo cauzione-fidejussione	80	€ 0,50000	€ 40,00
Modelli per Svincolo cauzione quietanza	10	€ 0,50000	€ 5,00
Carnet ATA base (dal 1° gennaio 2015)	86	€ 38,00000	€ 3.268,00
Carnet ATA (denominato Standard dal 2015)	28	€ 56,00000	€ 1.568,00
Prezzario edili 2000 in giacenza (sede) n. 1 volume in 2 tomi - marzo e ottobre -	6	€ 13,09000	€ 78,54
Prezzario edili 2001 in giacenza (sede) volume unico	6	€ 6,79000	€ 40,74
Prezzario edili 2002 in giacenza (sede)	8	€ 7,88000	€ 63,04
Prezzario edili 2003 in giacenza (sede)	9	€ 10,36000	€ 93,24
Prezzario edili 2004 in giacenza (sede)	9	€ 11,39000	€ 102,51
Prezzario edili 2005 in giacenza (sede)	9	€ 13,53000	€ 121,77
Prezzario edili 2006 in giacenza (sede)	9	€ 11,76000	€ 105,84
Prezzario edili 2007 in giacenza (sede)	15	€ 13,91000	€ 208,65
Prezzario edili 2008 in giacenza (sede)	9	€ 12,67000	€ 114,03
Prezzario edili 2009 in giacenza (sede)	10	€ 14,14800	€ 141,48
Prezzario Edili 2010 in giacenza (sede)	15	€ 22,60000	€ 339,00
Prezzario Edili 2011 in giacenza (sede)	22	€ 25,87500	€ 569,25
Prezzario Edili 2012 in giacenza (sede)	43	€ 20,98000	€ 902,14
Prezzario Edili 2013 in giacenza (sede)	45	€ 21,96000	€ 988,20
Prezzario Edili 2014 in giacenza (sede)	115	€ 24,50000	€ 2.817,50
Prezzario edili 2015 in giacenza (sede) costo stimato - vedi det. n. 218 del 13.07.2015	4	€ 24,50000	€ 98,00
<b>Totale rimanenze commerciali</b>			<b>€ 16.364,35</b>
<b>Totale Rimanenze</b>			<b>€ 109.098,82</b>

Le rimanenze di magazzino istituzionale sono rappresentate, come si evince dalla tabella, da cancelleria, da materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche, materiale digitale (smart-card, token usb, ecc.) ed altro, che residuano a magazzino al 31/12/2021 valutate al costo d'acquisto sostenuto per € 92.734,47

Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale sono rappresentate, in particolare, da pubblicazioni, Carnet ATA, carta filigranata e contromarche per servizio Telemaco, valutate anche queste al costo d'acquisto di €. 16.364,35. Si segnala che le rimanenze dei prezzari delle opere edili dall'anno 2010 al 2015 sono invece valorizzate al prezzo di vendita.

La variazione delle rimanenze 2021 rispetto all'anno precedente è dovuta principalmente alla giacenza di dispositivi per la firma digitale (CNS e TOKEN) ordinati nel corso dell'anno.

#### e) Crediti di Funzionamento

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Crediti per Diritto annuale	25.229.416,98	26.675.471,65	1.446.054,67
Crediti per sanzioni Diritto annuale	6.824.074,85	7.158.153,87	334.079,02
Crediti per interessi Diritto annuale	857.741,57	849.175,51	-8.566,06
Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale	-31.140.287,19	-32.827.614,24	-1.687.327,05
<b>Crediti da Diritto annuale verso operatori economici</b>	<b>1.770.946,21</b>	<b>1.855.186,79</b>	<b>84.240,58</b>
Crediti verso organismi nazionali e comunitari	262.655,81	33.025,00	-229.630,81
Crediti verso Organismi Sistema Camerale	143.838,93	326.920,40	183.081,47
Crediti verso clienti	476.300,05	591.092,39	114.792,34
Crediti per servizi c/terzi	223.997,02	208.392,65	-15.604,37
Crediti diversi	365.896,33	352.056,99	-13.839,34
Erario c/iva	1.645,30	0	-1.645,30
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.245.279,65</b>	<b>3.366.674,22</b>	<b>121.394,57</b>

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2021 che per gli anni precedenti.

Dall'esercizio 2008 per la determinazione del credito da diritto annuale, sono state applicate le disposizioni contenute nella circolare MISE n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare il provento da diritto annuale dell'anno viene rilevato tenendo conto delle somme riscosse in competenza e di un ammontare presunto rilevato a credito costituito dal prodotto risultante tra il numero delle imprese inadempienti nell'anno e l'importo minimo distinto per fascia secondo quanto previsto dal decreto ministeriale sul diritto annuale; a questa cifra si aggiunge l'importo delle sanzioni, calcolate al 30% del precedente importo e gli interessi di competenza calcolati al tasso legale per i giorni intercorrenti tra la scadenza del pagamento e la fine dell'anno. Questa metodologia è stata sviluppata e testata dal sistema camerale attraverso la propria società di informatica Infocamere Scpa.

Pertanto il credito maturato per il diritto annuale 2021 risulta pari al risultato degli importi come sopra definiti e si è, di conseguenza, proceduto a contabilizzare il dato fornito da Infocamere tramite apposita procedura di dialogo.

In definitiva il dato relativo al diritto annuale 2021 si sostanzia in questo modo:

- Credito per diritto annuale €. 2.035.877,88
- Credito per sanzioni da diritto annuale €. 611.584,20
- Credito per interessi da diritto annuale €. 33,08

Il credito così iscritto deve essere rettificato, mediante un accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito attraverso l'applicazione al valore del credito, come sopra determinato, della percentuale media del diritto non riscosso riferito agli ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno. Questa regola, fissata dai principi contabili camerali, per l'esercizio 2021 è stata rapportata alla situazione contingente relativa alla situazione sanitaria. Pertanto le percentuali medie del non riscosso sono state determinate con riferimento ai ruoli 2014 e 2015 emessi rispettivamente nel 2018 e 2019 calcolati alla fine del 2021. Si precisa che non sono stati presi in considerazione i ruoli 2016 e 2017 emessi nel 2020 in quanto sono state sospese le notifiche dei provvedimenti dal 08.03.2020 al 31.08.2021 causa Covid.

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2021 le seguenti movimentazioni:

<b>Fondo Svalutazione Crediti Diritto Annuale al 31/12/2020</b>	<b>31.140.287,19</b>
Utilizzo Fondo per rettifica credito diritto annuale 2014-2020 da elaborazioni Infocamere	- 465.249,41
Riduzione Fondo su Diritto Annuale Crediti pregressi con rilevazione contestuale sopravvenienza attiva	- 73.224,76
Rilevazione sopravvenienza attiva straordinaria 2021 a seguito emissione ruolo annualità 2018	- 113.394,27
Accantonamento straordinario 2021 a seguito emissione ruolo annualità 2018	56.017,07
Accantonamento ordinario su credito 2021	1.987.979,71
Accantonamento ordinario su credito 2021 aumento 20%	295.198,71
<b>TOTALE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI D.A. AL 31/12/2021</b>	<b>32.827.614,24</b>

L'iscrizione iniziale del credito subisce poi, anno per anno, fino al momento dell'emissione del ruolo, delle variazioni calcolate dal sistema informatico camerale dovute a tutte le operazioni di "gestione del credito" effettuate da parte dell'ufficio diritto annuale (interventi manuali sulla procedura di gestione del diritto) o da parte di Infocamere Scpa. Tali operazioni danno luogo contabilmente alla rilevazione di sopravvenienze attive o passive, di utilizzo del fondo svalutazione crediti e/o di iscrizione di nuovi crediti.

In sede di emissione dei ruoli relativi al diritto annuale viene ricalcolato il credito sia nella sua componente base che nelle sanzioni e negli interessi. La nuova rideterminazione del credito viene confrontata con il credito esistente derivante dalla procedura sopra descritta e le differenze, positive o negative, vengono rilevate distintamente tra sopravvenienze attive e/o passive ed utilizzi del fondo svalutazione crediti.

A queste operazioni contabili, gestite dal sistema informatico, si aggiunge una operazione di valutazione della Camera di Commercio sulla rideterminazione del fondo svalutazione crediti relativo al credito da emissione ruolo.

Nel momento di emissione del ruolo, sulla base dei principi contabili camerale richiamati in premessa, è infatti necessaria una valutazione del fondo per verificarne la capienza in rapporto al

credito da ruolo ma anche per rideterminarne l'entità applicando nuove percentuali di svalutazione più vicine nel tempo e quindi nella esperienza storica di incassi da ruolo. Tale valutazione può dar luogo a ulteriori accantonamenti straordinari al fondo (iscritti nelle sopravvenienze passive) o a riduzioni del fondo quando fosse esorbitante rispetto al credito (iscritte nelle sopravvenienze attive).

Nel corso del 2021 è stato emesso il ruolo relativo all'annualità 2018 che, nell'applicazione del principio sopra richiamato, ha dato luogo all'iscrizione di un accantonamento straordinario di €. 56.017,07 e ad una sopravvenienza attiva straordinaria per €. 113.394,27.

Sulla base delle movimentazioni sopra illustrate la situazione a livello stratificato del Credito da Diritto Annuale e del relativo Fondo è illustrato nella seguente tabella:

**STRATIFICAZIONE DEI CREDITI DIRITTO ANNUALE**

CREDITI				ANNO	Fondo Accantonamento AL 31/12/2021				CREDITO NETTO
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot		D	S	I	Tot	
2.035.877,88	611.584,20	33,08	2.647.495,16	2021	1.771.192,30	511.957,13	28,99	2.283.178,42	364.316,74
1.844.463,75	596.953,80	637,55	2.442.055,10	2020	1.788.984,14	521.643,51	426,93	2.311.054,58	131.000,52
1.809.106,26	572.585,21	5.094,95	2.386.786,42	2019	1.712.518,64	447.100,41	3.658,72	2.163.277,77	223.508,65
1.664.296,17	386.144,82	16.850,41	2.067.291,40	2018	1.464.247,77	323.241,83	14.769,38	1.802.258,98	265.032,42
1.759.314,17	356.022,50	20.667,75	2.136.004,42	2017	1.642.318,67	230.852,12	16.111,49	1.889.282,28	246.722,14
1.612.360,51	409.329,13	18.468,26	2.040.157,90	2016	1.513.333,34	323.185,94	15.835,72	1.852.355,00	187.802,90
1.605.929,82	502.629,35	18.688,75	2.127.247,92	2015	1.464.916,57	396.921,06	16.898,68	1.878.736,31	248.511,61
2.446.492,12	589.702,98	41.356,73	3.077.551,83	2014	2.422.643,51	528.166,34	27.965,43	2.978.775,28	98.776,55
2.057.196,15	199.746,07	62.989,39	2.319.931,61	2013	2.011.208,09	198.178,91	61.829,60	2.271.216,60	48.715,01
1.944.255,79	825.001,16	98.968,79	2.868.225,74	2012	1.932.184,97	793.728,93	101.511,59	2.827.425,49	40.800,25
1.602.608,00	291.761,79	110.941,14	2.005.310,93	2011	1.597.502,81	294.359,26	113.448,86	2.005.310,93	-
1.481.548,73	563.723,64	120.668,43	2.165.940,80	2010	1.475.118,48	567.614,52	123.207,80	2.165.940,80	-
1.595.099,45	323.477,05	112.912,13	2.031.488,63	2009			2.031.488,63	2.031.488,63	-
1.566.306,97	414.049,82	75.824,37	2.056.181,16	2008			2.056.181,16	2.056.181,16	-
1.568.581,12	476.931,32	135.738,31	2.181.250,75	2007					-
82.034,76	38.511,03	9.335,47	129.881,26	2006			2.311.132,01	2.311.132,01	
<b>26.675.471,65</b>	<b>7.158.153,87</b>	<b>849.175,51</b>	<b>34.682.801,03</b>				<b>32.827.614,24</b>	<b>1.855.186,79</b>	

Si ricorda che per gli anni precedenti il 2008 la valutazione del credito da diritto annuale discendeva da una analisi collegata al trend storico della percentuale di paganti.

Come specificato nella illustrazione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, nell'esercizio 2008 si sono rilevati i crediti da diritto annuale degli anni precedenti non presenti nel bilancio. La rilevazione del credito è stata fatta avendo come dato l'importo dei ruoli non incassati. La rilevazione a bilancio è stata eseguita distinguendo le tre tipologie di credito di cui sopra quando è stato possibile.

Tali crediti sono stati adeguatamente svalutati sulla base del presumibile valore di realizzazione tenendo conto dell'andamento storico degli incassi sui ruoli.

Le rilevazioni dei maggiori crediti da diritto annuale (differenza positiva) e del relativo fondo svalutazione (differenza negativa) sono state imputate alla specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata Riserva indisponibile ex DPR n. 254 del 2005. L'importo di tale riserva è positivo ed è pari ad €. 1.255.564,72

**I Crediti verso organismi nazionali e comunitari** per un importo di €. 33.025,00 riguardano il contributo della Regione Emilia Romagna per il progetto Eco Smart Green 2021;

**I Crediti verso organismi del sistema camerale** per un importo di € 326.920,40 riguardano:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna relativamente a diversi progetti a sostegno dell'economia del territorio per €. 30.184,90 e il contributo per le funzioni svolte dall'albo artigiani per €. 220.000,00;
- la Camera di Commercio di Reggio Emilia per il Progetto Inbuyer 2021 per €. 30.000,00;
- L'Unione Italiana delle Camere di Commercio per contributi relativi all'attività di vigilanza e controllo sugli strumenti di misura dell'ufficio metrico, seminari e progetti in relazione all'Internazionalizzazione, Progetto Giovani e Lavoro, Eccellenza in digitale, Excelsior, Crescere in digitale per €. 46.735,50.

**I Crediti verso clienti** per un importo di € 591.092,39, al netto dei fondi di svalutazione per €. 20.541,40 comprendono:

- crediti per diritti di segreteria per €. 323.188,71;
- crediti per cessione di beni e servizi per €. 230.542,55;
- fatture da emettere per €. 23.596,73
- crediti per cessione immobilizzazioni per €. 34.305,80

- fondo svalutazione crediti €. -20.541,40
- I diritti di segreteria riguardano le partite incassate a dicembre 2021 dalla società Infocamere tramite il sistema Telemaco e successivamente riversate alla Camera di Commercio.
- Il conto Crediti per cessione di beni e servizi riguarda tutte le fatture emesse per diversi servizi non ancora incassate.
- il conto “Fatture da emettere” per €. 23.596,73 è alimentato dalle fatture emesse nell’anno 2022 che fanno riferimento ad attività 2021, non fatturabili prima della fine dell’esercizio, in quanto valorizzanti le utenze telefoniche, gli accessi ad internet e posta elettronica, le fotocopie, le spese postali dei soggetti che hanno in uso locali attrezzati presso gli immobili camerale;
- i crediti v/clienti per cessione immobilizzazioni €. 34.305,80. Tali crediti sono così dettagliati: per €. 10.397,00 si riferiscono a residuo credito tributario relativo alla liquidazione della Società T.I.E (Trasporti Intermodali Emilia), il credito originario è stato in parte incassato nel 2021 e precisato dal liquidatore; €. 23.908,80 è un credito verso Confindustria Emilia Area Centro per una cessione quote della società Nuova Didactica Srl (si rimanda al commento della voce “Partecipazioni”).

Tra i **Crediti per servizi c/terzi** per €. 208.392,65 si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per €. 181.437,66 che rappresenta il credito derivante dai maggiori acconti versati (€. 44.934,16) per la liquidazione dell’imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all’effettivo incassato. Alla liquidazione dell’imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica, invece, si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell’Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell’8/02/01).

Si rilevano infine, quali crediti minori di gestione corrente per servizi c/terzi, €. 26.954,99.

**I Crediti diversi (€. 352.056,99)** comprendono:

- Crediti diversi (€. 84.878,08) di cui si evidenziano in particolare il credito verso l’Agenzia delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano relativo al secondo semestre 2021 per €. 30.761,64 di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3, pari ad €. 20.507,76 andranno riversati al Comune di Modena e all’Amministrazione Provinciale di Modena), i crediti verso i soggetti a cui la Camera di Commercio di Modena ha affittato i locali presso il civico 113 della sede camerale per €. 16.467,94, i crediti da rimborsi su premi assicurativi anticipati per €. 577,80, i crediti di €. 2.816,75 attesi quali rimborsi per ridefinizione contributo Bando Alluvione a seguito rendicontazione, i crediti per incassi ex



sac/amot per €. 4.020,05, i crediti per €. 3.669,87 per rimborsi spese anticipate per Palatipico, il credito di €. 509,80 verso il Comune di Carpi per quota Fondo sicurezza, crediti minori per €. 1.432,14 e crediti da anni precedenti per un totale di €. 24.622,09;

- Crediti per interessi attivi da c/c bancario per €. 336,31;
- Crediti tributari per azienda speciale Promec conferita per €. 43.345,84;
- Crediti tributari azienda Promo per €. 21.624,00 come da Atto di Assegnazione a seguito liquidazione Promo srl (vedasi commento alla voce "Partecipazioni"; ad €. 18.425,00 citati in atto si sono aggiunti €. 3.199,00 a seguito comunicazione dei liquidatori sulla base di bozza di dichiarazione fiscale Iva;
- Erario c/acconti Ires per € 92.780,00
- Erario c/acconti Irap per €.1.197,00;
- Crediti v/erario c/Irap per €.21.337,13
- Crediti per cauzioni date a terzi per €. 1.960,00;
- Note di credito da incassare da ricevere per €. €. 41.368,56;
- Crediti diritto annuale da altre CCIAA €. 40.551,23;
- Altri crediti minori da gestione corrente €. 2.678,84

#### f) Disponibilità Liquide

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Depositi bancari</b>	33.099.805,99	37.428.254,09	4.328.448,10
<b>Depositi postali</b>	3.147,75	0,00	-3.147,75
<b>TOTALE</b>	<b>33.102.953,74</b>	<b>37.428.254,09</b>	4.325.300,35

Il valore dei depositi bancari è relativo al saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2021 pari ad € 37.415.613,23 e della Cassa minute spese pari a € 8.628,00. A questo si aggiungono il saldo della Carta di credito prepagata, pari ad € 2.391,22 ed € 1.621,64 a titolo di versamenti degli ultimi giorni del 2021 da regolarizzare. Si segnala che nel considerevole incremento delle disponibilità liquide rileva il denaro riversato alla Camera di Commercio da parte di Promo srl a seguito atto notarile di assegnazione (vedi commento alla voce partecipazioni).

Nel corso del 2021 il conto corrente postale n. 14287411 è stato chiuso.

## C) RATEI E RISCONTI

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Ratei attivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Risconti attivi</b>	41.519,95	26.660,52	-14.859,43
<b>TOTALE</b>	<b>41.519,95</b>	<b>26.660,52</b>	<b>-14.859,43</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2021 è così dettagliata:

Descrizione	Importo
<b>Ratei attivi:</b>	
Affitti attivi	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>
<b>Risconti attivi</b>	
Servizi Oneri per spese automazione	276,66
Oneri per spese telefoniche	0,00
Licenze d'uso VDI	0,00
Oneri per assicurazioni	26.338,13
Oneri per spese recapito	0,00
Oneri vari funzionamento	45,73
<b>TOTALE</b>	<b>26.660,52</b>

## D) CONTI D'ORDINE

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6.

Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2021 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

## Passività

## A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Patrimonio netto ante 1997</b>	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
<b>Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97</b>	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
<b>Avanzo patrimoniale esercizi precedenti</b>	28.617.584,61	25.387.045,82	-3.230.538,79
<b>Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005</b>	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
<b>Riserva da partecipazioni</b>	1.120.794,89	1.116.240,91	-4.553,98
<b>Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio</b>	-3.230.538,79	1.338.201,46	4.568.740,25
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>45.964.720,04</b>	<b>47.298.367,52</b>	<b>1.333.647,48</b>

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita sulla base del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni positive relativamente ai maggiori importi di credito per diritto annuale degli anni precedenti non presente nei bilanci fino al 31/12/2007; a questi si sono aggiunti anche gli incassi del 2008 relativamente a diritto annuale, sanzioni ed interessi non presenti nei bilanci precedenti; le variazioni negative sono relative alla costituzione del relativo fondo svalutazione crediti per il rispetto del criterio del “presumibile valore di realizzazione” di cui all’art. 26, comma 10 del D.P.R. 254/2005. Come indicato al punto 4 del documento n. 4 dei Principi contabili l’origine delle differenze positive e negative è dettagliato nella seguente tabella:

RISERVA INDISPONIBILE EX D.P.R. N. 254 DEL 2005			
VARIAZIONI NEGATIVE		VARIAZIONI POSITIVE	
Fondo svalutazione credito diritto 1999	569.484,73	Credito diritto 1999	581.106,87
Fondo svalutazione credito diritto 2000	709.295,69	Credito diritto 2000	723.771,11
Fondo svalutazione credito diritto 2001	955.244,94	Credito diritto 2001	1.005.520,99
Fondo svalutazione credito diritto 2002	999.186,39	Credito diritto 2002	1.110.207,10
Fondo svalutazione credito diritto 2003/2004	2.362.076,53	Credito diritto 2003/2004	2.624.529,48
		Incassi 2008 su anni precedenti	805.717,45
<b>TOTALE</b>	<b>5.595.288,28</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.850.853,00</b>
		<b>SALDO POSITIVO RISERVA</b>	<b>1.255.564,72</b>

La **Riserva da partecipazioni** è così dettagliata:

	<b>Riserva al 31/12/2020</b>	<b>Utilizzi 2021</b>	<b>Incrementi 2021</b>	<b>Riserva al 31/12/2021</b>
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	181.783,78	0	0	181.783,78
Tecno Holding S.p.a.	546.467,26	28.467,00	0	518.000,26
Infocamere S.c.p.a.	65.706,67	0	0	65.706,67
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	145.512,41	0	0	145.512,41
Fondazione Democenter-Sipe	117.591,96	0	24.401,64	141.993,60
Ecocerved s.r.l.	4.670,91	0	0	4.670,91
Nuova Didactica S.r.l.	488,62	488,62	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.062.221,61</b>	<b>28.955,62</b>	<b>24.401,64</b>	<b>1.057.667,63</b>

Si segnala che il fondo riserva da partecipazioni, con l'introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentato esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate, il valore iscritto in bilancio deve risultare pari a quello desunto dalla valutazione dei bilanci delle partecipate.

In seguito al conferimento dell'Azienda speciale Promec in Promos Italia Scrl si è costituita la **Riserva da conferimento Promec** pari ad un importo di €. 58.573,28 corrispondente al valore del Capitale Umano conferito (così come da perizia di stima redatta in data 25/09/2018 dal Dott. Luciano Quadrini); tale importo va sommato a quello risultante dalla tabella Fondo Riserva da Partecipazioni, portando così il totale del valore delle riserve a complessivi €. 1.116.240,91.

Si evidenzia che nell'Esercizio 2021 l'Ente rileva un avanzo economico pari ad €. 1.338.201,46 mentre l'Esercizio 2020 si era chiuso con un disavanzo economico di €. 3.230.538,79.

## B) Debiti di finanziamento

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Mutui passivi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Prestiti ed anticip. passive</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## C) Trattamento di fine rapporto

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Fondo indennità di fine servizio	3.205.056,52	3.144.992,23	-60.064,29
Fondo trattamento di fine rapporto	153.796,88	154.335,53	538,65
Debiti verso altri enti IFS personale trasferito	8.847,26	8.847,26	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.367.700,66</b>	<b>3.308.175,02</b>	<b>-59.525,64</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2021 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2021 il Fondo indennità di fine servizio ha avuto complessivamente una variazione in diminuzione di € 60.064,29 così articolata:

- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS anno 2021 sia personale in ruolo che personale cessato per €. 143.901,42
- Variazione in diminuzione IFS per liquidazione ai dipendenti cessati dal servizio per €. 203.965,71; si precisa che tale riduzione alimenta il debito v/personale cessato in quanto l'effettivo pagamento non è immediato ma segue specifiche disposizioni normative di rateizzazione;

Il Fondo trattamento di fine rapporto ha avuto complessivamente un aumento di €. 538,65.

Tale variazione è così articolata:

- aumento per rilevazione accantonamento anno 2021 per €. 25.799,93 (al netto dell'imposta sostitutiva su rivalutazione TFR)

- diminuzione per rilevazione debito v/Inpdap per €. 25.261,28 in riferimento ad un dipendente trasferito ad altro Ente.

Il Debito v/altri enti del IFS di personale trasferito non ha avuto variazioni.

## D) Debiti di funzionamento

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Verso fornitori	728.813,12	790.246,90	61.433,78
Verso società e organismi del sistema camerale	158.760,21	579.293,99	420.533,78
Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	277.163,83	393.057,36	115.893,53
Verso dipendenti	702.286,43	690.148,18	-12.138,25
Verso Organi Istituzionali	14.859,13	4.461,71	-10.397,42
Debiti diversi	2.917.291,82	2.013.651,96	-903.639,86
Per servizi c/terzi	145.550,41	266.280,25	120.729,84
Clients c/anticipi	96,00	0	-96,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.944.820,95</b>	<b>4.737.140,35</b>	<b>-207.680,60</b>

I **Debiti v/fornitori** sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2021 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo per €. 75.930,00; Sono poi presenti i debiti per le fatture da ricevere per un importo pari ad €. 714.014,00 ed i debiti v/so professionisti per un importo pari ad €. 302,56.

Nei **Debiti v/so società ed organismi del sistema camerale** (€. 579.293,99) figurano i debiti verso:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di €. 570.173,68 per la realizzazione di progetti 2021 relativi alla Promozione Turistica Regionale ed alla promozione dell'export ed internazionalizzazione (di particolare rilievo il debito per la restituzione di somme non utilizzate per il Bando Ristori 2021 pari a €. 464.045,13);
- l'Unione Italiana della Camere di Commercio per €. 8.965,31 a saldo 2021 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale tramite F24;

- la Camera arbitrale della Provincia di Modena €. 155,00, relativamente alla quota associativa.

Nei **Debiti tributari e previdenziali (€. 393.057,36)** figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali e per contributi di competenza 2021 e versati nel mese di gennaio 2022, il debito per Iva split da versarsi a gennaio sui pagamenti di dicembre e altri debiti tributari di competenza del 2021. I Dal confronto con il 2020 si rilevano maggiori debiti; in realtà sono i debiti del 2020 che sono ridotti rispetto alla gestione ordinaria in quanto a dicembre 2020 sono stati versati oneri e contributi che avevano scadenza a gennaio 2021 per facilitare il passaggio al nuovo sistema informatico contabile in uso.

I **Debiti v/dipendenti (€. 690.148,18)** sono relativi a: competenze al personale del 2021 per €. 241.695,05; debiti per personale cessato per €. 341.339,71, da corrispondersi nei futuri esercizi come da specifiche disposizioni normative; debiti a titolo di rateo ferie non godute per €. 106.986,55 calcolato come da principi contabili camerali e al debito verso dipendenti per missioni €. 126,87.

I **Debiti v/organi istituzionali (€. 4.461,71)** sono relativi a competenze del 2021 per Indennità di carica del Collegio Revisori e gettoni di presenza delle varie Commissioni Istituzionali.

Nella categoria **Debiti diversi (€. 2.013.651,96)** si collocano, in dettaglio:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per €. 1.067.940,90 relativi ad iniziative di promozione economica;
- debito verso Valoritalia Srl per €. 169.390,00; tale debito è iscritto a seguito accollo da parte della Camera di Commercio di Modena in conseguenza della chiusura della liquidazione della Società Promo Scrl; la previsione è contenuta nell'Atto di Assegnazione (si veda il commento nella voce Partecipazioni) e il debito origina da spese edilizie straordinarie sostenute da Valoritalia Srl (locataria) sul fabbricato concesso in locazione; la somma residua, sulla base di formale accordo, verrà scontata dai canoni di locazione dovuti;
- debiti diversi per €. 303.492,63, tra cui in particolare €. 172.137,65 verso Agenzia delle Entrate per "rimborso spese notifica ex art. 4 c.8 D.L. 41/2021 su partite annullate ai sensi del D.L.119/2018" per gli anni 2020 e 2021; €. 40.172,06 verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015; €. 55.000,00 verso la Fondazione Democenter-Sipe per il progetto di divulgazione del trasferimento tecnologico della Fondazione; €. 10.253,88 verso il Comune di Modena ed €. 10.253,88 Amministrazione Provinciale di Modena per quota parte canone locazione Dogana di Campogalliano; €. 104,33 verso la Cassa Autonoma dipendenti; €.



- 3.289,84 verso il Tesoriere per competenze anno 2021; €. 1.717,85 per rimborso costi Hera di competenza Società Promo srl; €. 135,46 per rimborso spese notifica ai messi comunali; €. 10.427,68 verso soggetti diversi per rimborsi e somme versate erroneamente;
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi pari a complessivi €. 451.462,18: sono costituiti dagli importi che risultano contabilizzati dal sistema informatizzato di gestione di Infocamere. Sono posizioni in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti con attribuzione all'impresa in provincia, o con restituzione ad altra CCIAA o al contribuente o con trattamento contabile di Infocamere;
  - debiti per Fondo Sicurezza per € 19.948,25 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
  - debiti per carte di credito per €. 4,00.
  - cauzioni ricevute da terzi per €. 300,00, relativo all'appalto per l'affidamento del servizio bar camerale;
  - debiti per incassi/pagamenti/anticipazioni vs Azienda Speciale per €. 1.114,00 relativo al debito verso i revisori Promec per indennità del mese di gennaio 2019.

Nei **Debiti per servizi c/terzi** (€. 266.280,25) in particolare sono contabilizzati i Debiti per bollo virtuale per €. 264.840,00. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell'8/02/01) e pertanto l'importo è dato dall' imposta di bollo telematica del mese di dicembre 2021 da versare nel mese di gennaio 2022; ritenute al personale dipendente €. 464,15, anticipi e ricevute da terzi €. 976,10.

## E) Fondo per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	4.335.014,33	1.782.569,08	-2.552.445,25

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- a. Fondo oneri promozione pari ad €. 95.387,11 è relativo ad iniziative promozionali che rappresentano delle passività certe, delle quali alla chiusura dell'esercizio sono invece indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza o risulta indeterminato il debitore;
- b. Fondo oneri contenzioso pari ad €. 196.041,58 è relativo a contenziosi concernenti, tra gli altri, il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi e risarcitori; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale per €. 193.711,12;
- d. Fondo oneri organi istituzionali per €. 40.702,07;
- e. Fondo rischi perdite su partecipate pari a €. 325.389,28;
- f. Fondo oneri di importo pari a €. 28.215,00 relativo ad accantonamenti per interventi di welfare integrativo del personale ai sensi dell'art. 72 del CCNL 2016-2018;
- g. Fondo oneri produttività personale dipendente €. 903.122,92.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

La contropartita dei fondi oneri è stata classificata per natura della posta economica mentre per i fondi rischi l'accantonamento è rilevato negli altri accantonamenti (voce 9 d) del conto economico.

## F) Ratei e risconti passivi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Ratei passivi</b>	367,15	292,22	-74,93
<b>Risconti passivi</b>	103.854,53	245.418,91	141.564,38
<b>TOTALE</b>	<b>104.221,68</b>	<b>245.711,13</b>	<b>141.489,45</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

I risconti passivi per €. 245.418,91 derivano dal rinvio al 2021 del provento diritto annuale +20%.

La composizione della voce al 31/12/2021 è così dettagliata:

Descrizione	Importo
<b>Ratei passivi:</b>	
Oneri telefonici	292,22
<b>TOTALE</b>	<b>292,22</b>
<b>Risconti passivi:</b>	
20% provento Diritto annuale	245.418,91
<b>TOTALE</b>	<b>245.711,13</b>

### G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2021.

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021
Debitori c/accertamenti	0,00	0,00
Impegni da liquidare	0,00	0,00
Investimenti c/ impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Accertamenti a scadere	0,00	0,00
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/impegni	0,00	0,00

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine ai laboratori universitari, con particolare riguardo al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Agenzia Italiana per l'internazionalizzazione – Promos Italia Scrl per un valore nominale di € 39.525,33.

Si trascrive di seguito la tabella riguardante l'elenco degli spedizionieri che hanno provveduto al versamento del deposito cauzionale nonché l'attivazione della garanzia fideiussoria necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, Dlgs n. 59/2010. Nel 2021 ha costituito nuovo deposito cauzionale la società "C.D.R. 2 Srl", "; la società "Bertolini Tiziano Sas" ha depositato rinnovo della polizza fideiussoria.

SOGGETTO	DEPOSITI CAUZIONALI	FIDEJUSSIONI
G&G LOGISTIC SRL	€ 258,23	
EFFEDIESSE S.R.L.	€ 258,23	€ 50.000,00
CASA DI SPEDIZIONI MOSCATO DI MOSCATO FABIO & C. SNC	€ 258,23	€ 100.000,00
NUOVA MOSCATO SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
NATIONAL TRANSPORT SAS DI LUGLI GIANCARLO & C.	€ 258,23	€ 100.000,00
BERTOLINI TIZIANO SAS DI BARBIERI ALESSANDRA GIUSEPPINA E FIGLI	€ 258,23	€ 98.968,00
AREA CARGO SRL	€ 258,23	€ 59.200,00
TRANSTIR S.R.L.	€ 258,23	
GENERAL NOLI SPEDIZIONI INTERNAZIONALI SPA	€ 258,23	
GALLI AUTOTRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
BS FORWARDING SRL IN LIQUIDAZIONE		€ 75.000,00
ITALTRANSPORT SRL	€ 258,23	
TRANSMEC TO BE S.R.L.	€ 258,23	
TRASPORTI INTERNAZIONALI TRANSMEC SPA	€ 258,23	
TRANSMEC LOG SRL	€ 258,23	
PINELLI GUIDO S.R.L.	€ 258,23	
TRAVEL TRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	

PUNTO SYSTEM S.P.A.	€ 258,23	
BALDELLI LOGISTICA S.P.A.	€ 258,23	
BENEVENTI S.R.L.	€ 258,25	
SAMASPED INTERNATIONAL S.R.L.	€ 258,23	
EMILSPED S.R.L.	€ 258,23	
TENSPED S.R.L.	€ 258,23	
FORWARDING & LOGISTIC S.R.L.	€ 258,23	
TRANSMEC RIMINI S.R.L.	€ 258,23	
GENERALI PIO S.P.A.	€ 258,23	
BIANCHI MODENA S.R.L.	€ 258,23	
WORLD EVENTS SOLUTIONS S.R.L.	€ 258,23	
STI ITALIA S.R.L.	€ 258,23	€ 74.500,00
SHIPPING & LOGISTIC SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	€ 258,23	
LEONARDI E C. S.P.A.	€ 258,23	
A.M.D.S. S.R.L.	€ 258,23	€ 70.000,00
LOGICO SRL	€ 258,23	€ 30.000,00
BARSAN ITALIA SRL	€ 258,23	
CASA DI SPEDIZIONI GAZZOTTI S.P.A.	€ 258,23	
E.I.R. CASA DI SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	
CHIMAR S.P.A.	€ 258,23	
AUTOTRASPORTI VANDELLI VINCENZO & C. SNC	€ 258,23	
S.G.C. SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	€ 92.962,24
AUTOTRASPORTI F.LLI MONTORSI DI MONTORSI GIAN PIERO E C. SNC	€ 258,23	
C.D.R. 2 SRL -	€ 258,23	
MODENA TIR S.R.L.	€ 258,23	

## Conto economico

### A) Proventi gestione corrente

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
1) Diritto annuale	9.364.811,46	9.213.263,39	-151.548,07
2) Diritti di segreteria	4.244.493,20	4.320.085,79	75.592,59
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	731.566,10	3.281.360,95	2.549.794,85
4) Proventi da gestione di beni e servizi	158.167,26	262.463,19	104.295,93
5) Variazione delle rimanenze	-37.735,05	49.091,13	86.826,18
<b>TOTALE</b>	<b>14.461.302,97</b>	<b>17.126.264,45</b>	<b>2.664.961,48</b>

#### 1) Diritto annuale

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2021.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2021 riscosso nel 2021 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

- Diritto annuale anno corrente	€.	7.263.231,14
- Diritto annuale da incremento 20% 2020	€.	45.930,00
- Diritto annuale da incremento 20% 2021	€.	1.265.151,85
- Sanzioni diritto annuale anno corrente	€.	630.429,95
- Interessi diritto annuale anno corrente	€.	14.261,82
Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale	€. –	5.741,37

Si illustra nella tabella successiva il dettaglio dei conti di provento relativi al diritto annuale; tale dettaglio evidenzia i movimenti contabili registrati dalla procedura informatica di dialogo Infocamere sulla base dei dati ricavati dal Registro Imprese:

Descrizione	Diritto	Diritto incremento 20%	Sanzioni	Interessi	Totale
Diritto annuale di competenza incassato nel 2021	5.587.307,77		19.051,21	11.595,96	5.617.954,94
Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2021	1.700.423,40		611.584,20	1.157,85	2.313.165,45
Diritto annuale incremento 20% anno 2021		1.452.646,23			1.452.646,23
Provento 2020 precedentemente rinviato al 2021 (risconto passivo iniziale)		103.854,53			103.854,53
Provento 2020 e 2021 rinviato al 2022 (risconto passivo finale)		(245.418,91)			- 245.418,91
Importo non attribuito/non dovuto	(16.913,74)		(114,24)	(3,50)	(17.031,48)
Crediti d.a. maturati verso altre CCIAA	10.433,21		118,20	6,14	10.557,55
Debiti d.a. maturati verso altre CCIAA	(18.368,79)		(192,80)	(1,42)	(18.563,01)
Rettifiche Infocamere per variazioni annualità tributo	349,29		(16,62)	(1,05)	331,62
Interessi 2021 su crediti d.a. anni precedenti				1.507,84	1.507,84
<b>Totale</b>	<b>7.263.231,14</b>	<b>1.311.081,85</b>	<b>630.429,95</b>	<b>14.261,82</b>	<b>9.219.004,76</b>
				Restituzioni d.a. 2021	(5.741,37)
				<b>TOTALE PROVENTI DIRITTO ANNUALE</b>	<b>9.213.263,39</b>

Si precisa che:

- la voce Diritto annuale di competenza fa riferimento agli effettivi incassi contabilizzati nel 2021 al netto dell'importo dell'incremento del 20% rilevato nella voce distinta;
- la voce "Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2021" rappresenta l'importo iscritto a credito quale diritto accertato per le imprese inadempienti al netto dell'importo dell'incremento del 20% rilevato nella voce distinta;
- la voce "Importo non attribuito/non dovuto" si riferisce agli importi che le procedure informatiche previste da Infocamere stornano dai rispettivi conti di ricavo e imputano a conti di debito per somme da restituire, in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti;

- la voce "Rettifiche per variazione annualità/tributo" comprende le variazioni dei proventi effettuate su segnalazione di Infocamere al fine di una corretta attribuzione delle somme incassate relativamente all'annualità e alla natura del provento ovvero diritto e/o sanzione e/o interessi;
- la voce "Interessi 2021 su crediti diritto annuale anni precedenti" si riferisce agli interessi rilevati sui crediti diritto annuale dei diversi anni precedenti che residuano al 31/12/2021; il conteggio viene proposta dal sistema di gestione del diritto annuale;
- le voci "Crediti/debiti diritto annuale maturati verso altre CCIAA" accolgono le poste creditorie e debitorie relative al diritto annuale, che verranno regolarizzate nel corso del 2022.

## 2) Diritti di segreteria

Nei **diritti di segreteria** (€.4.320.085,79) sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2020	anno 2021	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	298.227,40	237.494,80	- 60.732,60
Albi, Ruoli e REC	10.632,30	9.717,60	- 914,70
Albo Artigiani	1.376,00	1.172,00	- 204,00
Brevetti e Marchi	8.775,01	10.704,01	1.929,00
Commercio estero	264.947,12	269.030,00	4.082,88
Prezzi	51,00	51,00	-
Protesti	14.818,35	9.832,88	- 4.985,47
Registro delle imprese	3.315.332,58	3.415.018,76	99.686,18
Elenchi e Bilanci	85.378,48	92.303,81	6.925,33
Vidimazione e bollatura libri	95.722,00	111.785,00	16.063,00
Ex Upica	1.392,00	1.398,00	6,00
MUD	49.955,00	49.250,00	- 705,00
Vari (accesso agli atti, ecc...)	35,00	12,00	- 23,00
Metrico	7.141,10	5.644,58	- 1.496,52
Oblazioni in misura ridotta AA e REA e ordinanze ex Upica	38.688,51	39.229,58	541,07
Carte Tachigrafiche	55.785,83	70.822,00	15.036,17
RAEE	900,00	270,00	- 630,00
Sistri	-	-	-
Restituzione diritti e tributi	- 4.664,48	- 3.650,23	1.014,25
<b>Totale</b>	<b>4.244.493,20</b>	<b>4.320.085,79</b>	<b>75.592,59</b>

La variazione percentuale della voce registra un aumento del 1,78%.



### **3) Contributi trasferimenti e altre entrate**

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate (€ 3.281.360,95)** esposti in bilancio si rilevano:

- contributi e trasferimenti per €. 2.805.032,86: di particolare rilievo nell'anno sono transitati i contributi della Regione E.R per il "Bando Ristori 2021" per un importo di €. 2.638.883,25, Contributo Camera di Commercio di Reggio E. per il "Progetto Inbuyer" €. 30.000,00, contributo Regione Emilia-Romagna per il progetto Eco Smart Green €. 33.025,00 e il contributo Unione Italiana delle Camere di Commercio per il progetto Futurae €.14.810,50;
- rimborso da parte della Regione Emilia-Romagna per il funzionamento della CPA per €. 220.000,00;
- affitti attivi per €.75.896,78;
- rimborsi e recuperi diversi per €. 65.272,85;
- contributi fondo perequativo per €. 30.184,90;
- riversamento compensi dir. Camerali per €.30.850,00;
- recuperi spese postali per €. 29.613,79;
- restituzione di entrate per €. 52,31;
- sopravvenienze attive da contributi trasferimenti e altre entrate per €. 24.562,08.

A quest'ultimo riguardo si segnala che, a partire dal bilancio 2018, le sopravvenienze sia attive che passive sono state indicate nella gestione corrente, salvo quelle relative a costi e ricavi tipizzati dai principi contabili delle Camere di Commercio (e cioè relative a diritto annuale e attività promozionale).

Si segnala quindi l'inserimento tra i proventi della gestione corrente (come anche nei costi di funzionamento della gestione corrente) di un conto specificamente dedicato, su cui sono transitati tutti i ricavi per sopravvenienze attive, precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria, salve le eccezioni di cui sopra.

### **4) Proventi da gestione di beni e servizi**

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi (€ 262.463,19)** sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In dettaglio ci si riferisce a:

- proventi per la cessione di locali attrezzati per €. 129.901,28 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per €. 1.137,43;
- proventi per servizio di conciliazione €. 73.012,63;

- proventi per vendita dei carnet ATA €.23.150,00;
- corrispettivi dei concorsi a premio €.12.020,00;
- proventi per concessione in uso sale camerali €. 10.630,00;
- proventi per le verifiche metriche €. 5.852,00;
- proventi per collegamento banche dati, elenchi €. 5.500,84;
- proventi per servizio di firma digitale €. 804,41;
- proventi per servizio Libri digitali €. 200,00;
- proventi per la regolazione del mercato attività commerciale - punzoni orafi €. 140,00;
- proventi vendita beni per emissione certificati richiesti via internet €. 99,60;
- proventi per vendita periodici camerali prezzario opere edili €. 15,00.

### 5) Variazione delle rimanenze

La **variazione delle rimanenze, positiva per €. 49.091,13**, rappresenta la differenza tra le rimanenze finali (€. 109.098,82) e quelle iniziali (€. 60.007,69). Il dettaglio delle voci considerate è esposto nel commento alla voce Rimanenze di magazzino dello stato patrimoniale attivo.

## B) Oneri gestione corrente

	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
<b>Oneri gestione corrente</b>	18.538.781,83	16.813.154,73	-1.725.627,10

### 6) Competenze al personale

PERSONALE	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
<b>a) competenze al personale</b>	2.598.092,81	2.692.299,60	94.206,79
<b>b) Oneri sociali</b>	630.915,68	652.242,30	21.326,62
<b>c) Accantonamenti T.F.R.</b>	166.232,63	170.808,70	4.576,07
<b>d) Altri costi</b>	71.242,06	42.528,66	-28.713,40
<b>TOTALE</b>	<b>3.466.483,18</b>	<b>3.557.879,26</b>	<b>91.396,08</b>

Le **Competenze al personale** comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compreso il lavoro straordinario, il personale a termine, le indennità varie ed i rimborsi spese come meglio dettagliato nella tabella sotto.

Descrizione	anno 2020	anno 2021	variazioni
Retribuzione ordinaria	1.172.923,28	1.255.434,23	82.510,95
Retribuzione ordinaria dirigenti	88.681,41	92.047,70	3.366,29
Retribuzione straordinaria	10.919,88	14.873,46	3.953,58
Retribuzione accessoria	728.240,67	713.173,84	-15.066,83
Posizione economica di categoria	167.887,13	172.172,14	4.285,01
Indennità di comparto F.A.	25.958,71	27.541,62	1.582,91
Stage e tirocini formativi	0	0	0,00
Indennità varie	193,68	193,68	0,00
Retribuzione di posizione e risultato dipendenti	109.000,05	109.000,05	0,00
Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	285.000,00	299.836,88	14.836,88
Compensi per concorsi a premio	3.600,00	2.970,00	-630,00
Compensi per indagine congiunturale	5.688,00	5.056,00	-632,00
<b>Totale</b>	<b>2.598.092,81</b>	<b>2.692.299,60</b>	<b>94.206,79</b>

La voce **Oneri sociali (€ 652.242,30)** comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2021 nelle seguenti misure:

- Inpdap: € 637.799,99;
- Inail: € 11.708,77;
- Enpdep: € 2.492,65;
- Contributo enti bilaterali: € 240,89 (si tratta del versamento di contributi integrativi per una dipendente verso il Fondo pensionistico Perseo Sirio).

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad **(€ 170.808,70)**. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in: accantonamento IFS per € 139.631,03, quota IFS per personale cessato nell'anno per € 4.270,39 e accantonamento TFR per € 26.907,28.

La voce **Altri costi del personale (€ 42.528,66)** comprende, tra gli altri, le quote a carico della Camera per personale camerale distaccato al Ministero Attività Produttive € 4.555,80, spese per

personale in distacco per motivi sindacali €. 2.437,40 il servizio di sorveglianza sanitaria del personale ai sensi del D. Lgs n. 81/2008 €. 239,40, gli interventi assistenziali €. 35.296,06.

## 7) Funzionamento

<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>a) Prestazioni servizi</b>	1.583.607,91	1.618.378,29	34.770,38
<b>b) godimento beni di terzi</b>	114.901,23	58.820,37	-56.080,86
<b>c) oneri diversi di gestione</b>	1.496.610,24	1.631.732,16	135.121,92
<b>d) quote associative</b>	807.263,68	812.596,52	5.332,84
<b>e) organi istituzionali</b>	51.380,02	50.277,02	-1.103,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.053.763,08</b>	<b>4.171.804,36</b>	<b>118.041,28</b>

La voce **Prestazioni di servizi (€. 1.618.378,29)** e **Oneri diversi di gestione (€. 1.631.732,16)** raccoglie tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali.

Si segnala, a partire dal 2018, anche qui l'inserimento tra i costi di funzionamento della gestione corrente di un conto di sopravvenienze passive su cui sono transitati tutti i costi precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria.

La voce **godimento di beni di terzi (€. 58.820,37)** comprende gli affitti passivi per €. 28.187,32 i canoni di noleggio di attrezzature per €. 14.927,58, le licenze d'uso per €. 15.705,47.

**Quote associative (€. 812.596,52):** la voce di spesa si riferisce ai costi fissi sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€. 242.750,74) e Regionale (€. 283.143,00), nonché

alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€ 225.246,78), e ad Infocamere (€ 61.456,00).

La voce **organi istituzionali** comprende l'intero costo per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori e i componenti delle Commissioni; di seguito la tabella riepilogativa:

Descrizione	anno 2020	anno 2021	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	0,00	0,00	0,00
Compensi, indennità e rimborsi Giunta	0,00	0,00	0,00
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	51,00	379,85	328,85
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	33.718,14	33.495,81	- 222,33
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	1.952,26	990,00	- 962,26
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	2.052,08	2.073,90	21,82
Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	13.360,46	13.203,06	- 157,40
Gettoni presenza commissione conducenti (personale dipendente)	0,00	0,00	0,00
Inps organi istituzionali	246,08	134,40	- 111,68
Sopravvenienze passive da organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>51.380,02</b>	<b>50.277,02</b>	<b>-1.103,00</b>

## 8) Interventi economici

Interventi economici	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Interventi economici	3.535.645,76	4.821.379,10	1.285.733,34
Progetti ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10	4.146.098,86	965.712,20	-3.180.386,66
<b>TOTALE</b>	<b>7.681.744,62</b>	<b>5.787.091,30</b>	<b>-1.894.653,32</b>

**Iniziative di promozione economica:** la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi. Tra le iniziative di promozione economica si sono tenute distinte quelle finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale di cui al decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017.

Per il dettaglio dei singoli interventi economici si rimanda alla Relazione sulla gestione.

## 9) Ammortamenti e accantonamenti

9) Ammortamenti ed acc. nti	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
a) immob. immateriali	95.935,44	82.562,10	-13.373,34
b) immob. materiali	618.965,38	688.178,90	69.213,52
c) svalutazione crediti	2.375.696,04	2.283.178,42	-92.517,62
d) fondi rischi e oneri	246.194,09	242.460,39	-3.733,70
<b>TOTALE</b>	<b>3.336.790,95</b>	<b>3.296.379,81</b>	<b>-40.411,14</b>

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

Descrizione ammortamento	31/12/2020	31/12/2021	variazioni
<b>Ammortamenti beni immateriali</b>	<b>95.935,44</b>	<b>82.562,10</b>	- 13.373,34
Software	17.087,86	17.577,39	489,53
Diritto di superficie	53.477,88	53.477,89	0,01
Costi per progetti pluriennali - studi e ricerche	19.404,86	5.196,84	- 14.208,02
Diritti d'autore	2.883,32	2.116,41	- 766,91
Marchi	3.081,52	4.193,57	1.112,05
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
			-
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>618.965,38</b>	<b>688.178,90</b>	69.213,52
Immobili	565.057,86	618.625,44	53.567,58
Impianti spec. di comunicazione	10.415,39	15.659,66	5.244,27
Impianti	24.504,32	30.169,09	5.664,77
Mobili	63,44	-	- 63,44
Arredi	189,65	173,85	- 15,80
Mobili e arredi	5.252,04	6.651,67	1.399,63
Macc. Apparecch. Attrez.varia	5.855,99	7.300,08	1.444,09
Mac.uff. elettromec.elettron. Cal	7.626,69	9.470,81	1.844,12
Autoveicoli e motoveicoli	-	128,30	128,30
<b>Totale</b>	<b>714.900,82</b>	<b>770.741,00</b>	<b>55.840,18</b>

Per quanto riguarda gli **accantonamenti per svalutazione crediti (€ 2.283.178,42)** distinguiamo:

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per €1.987.979,71 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale. Questo è stato effettuato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione – da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici;
- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti D.A. aumento del 20 per cento per € 295.198,71 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale relativo all'aumento del 20 per cento, alla quale si è applicata la stessa percentuale di svalutazione del credito ordinario e che si è tenuto distinto in ottemperanza degli obblighi di legge;

Per quanto riguarda gli **accantonamenti Fondo rischi e oneri per complessivi €242.460,39** distinguiamo tra:

- gli accantonamenti al Fondo oneri contrattuali per **€108.187,25**. In particolare, si è effettuato un accantonamento riguardante il personale non dirigente di €. 90.889,59 relativo al triennio contrattuale 2019-2021 e un accantonamento riguardante il personale dirigente di € 17.297,66 relativo al triennio contrattuale 2019-2021.
- l'accantonamento al Fondo rischi perdite su partecipate pari ad **€ 134.273,14** è relativo all'accantonamento per copertura perdite anno 2021 della Società Modena Fiere Srl. Per €. 67.266,66 il riferimento è alle quote in possesso già al 01/01/2021, mentre €. 67.006,48 fa riferimento alle quote e quindi è calcolato sulla base della percentuale di partecipazione acquisita a seguito della liquidazione di Promo scrll.

## C) Gestione Finanziaria

### 10) Proventi Finanziari

PROVENTI FINANZIARI	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Interessi attivi su c/c bancario	0,00	649,59	649,59
Interessi su prestiti al personale	8.100,70	7.682,26	- 418,44
Proventi mobiliari	373.969,21	64.904,55	-309.064,66
<b>TOTALE</b>	<b>382.069,91</b>	<b>73.236,40</b>	<b>-308.833,51</b>

Gli **interessi attivi** corrispondono agli interessi di competenza su prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti.

I **proventi mobiliari** iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi attribuiti, in denaro dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per €. 8.972,20 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per €. 55.932,35 Tecno holding S.p.a.;

### 11) Oneri Finanziari

ONERI FINANZIARI	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## D) Gestione Straordinaria

### 12) Proventi Straordinari

PROVENTI STRAORDINARI	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Plusvalenze da alienazioni	0,00	55.187,45	55.187,45
Sopravvenienze attive	282.106,53	945.884,90	663.778,37
Sopravvenienze attive per diritto annuale	194.460,13	139.379,22	-55.080,91
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	127.737,31	28.072,25	-99.665,06
Sopravvenienze attive per interessi DA	182,06	16,58	-165,48
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	145.575,41	113.394,27	-32.181,14
<b>TOTALE</b>	<b>750.061,44</b>	<b>1.281.934,67</b>	<b>531.873,23</b>

Le plusvalenze da alienazioni (€ 55.187,45) sono date dalla rilevazione della plusvalenza a seguito assegnazione beni ai soci per chiusura liquidazione della Società Promo srl per € 39.541,96 e per € 15.645,49 a seguito cessione quote Società Nuova Didactica Srl a Confindustria Emilia Area Centro quale differenza tra il valore di bilancio e l'atto di cessione.

**Sopravvenienze attive (€ 945.884,90).** In particolare, si evidenzia che nell'anno si è provveduto alla registrazione di restituzioni, decadenze e minori liquidazioni di interventi promozionali per € 811.270,80 di cui € 381.256,51 come restituzione risorse fondo camerale 2020 per liquidità ad imprese non agricole gestito da Unioncamere Regionale, € 19.115,75 come restituzione risorse non erogate alle Imprese Fondo Covid 2020 gestito da Unioncamere Regionale, € 302.988,48 per minori contributi pagati su bandi alluvione manifattura costruzioni e alluvione commercio e servizi, € 106.958,35 su minori pagamenti bando voucher internazionalizzazione e € 951,71 come minore utilizzo del fondo su Bando Pid 2020.

Questa voce espone cancellazione di debiti per iniziative di promozione economica anni precedenti non più dovuti per € 105.273,05.

Si rilevano, inoltre, € 28.035,20 per restituzioni da parte di Aziende del territorio di quote contributo Bando alluvione erogato nell'anno 2020 e rideterminate a seguito rendicontazione ed infine per € 1.305,85 per rettifiche a seguito omesse o errate registrazioni relative all'esercizio precedente.

Le **sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti (€.167.468,05)** si riferiscono in parte ai maggiori importi a titolo di diritto annuale, interessi di mora e sanzioni riferiti ad adeguamenti operati in corso d'anno dall'ufficio diritto annuale (€ 279,77) o da Infocamere Scpa (per € 93.963,52).

In parte sono correlate alla constatazione che l'abbattimento di cui al credito relativo era stato percentualmente definito in misura eccessiva, essendo nel 2021 state incassate somme per crediti già completamente svalutati (per € 73.224,76).

Le **sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo del diritto annuale** pari a **€.113.394,27** sono dovute alla rideterminazione del fondo di svalutazione crediti relativamente al credito da emissione ruolo anno 2018; si riferiscono al solo credito da diritto annuale. Sono conseguenza della rideterminazione del fondo con percentuali di svalutazione applicate nel 2021.

### 13) Oneri Straordinari

ONERI STRAORDINARI	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Sopravvenienze passive	10.331,68	6.538,10	-3.793,58
Sopravvenienze passive Diritto Annuale	13.321,08	3.764,59	-9.556,49
Sopravvenienze passive per sanzioni Diritto Annuale	0,00	21.541,63	21.541,63
Sopravvenienze passive per interessi Diritto Annuale	0,00	7,93	7,93
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario per ruoli	113.459,41	56.017,07	-57.442,34
<b>TOTALE</b>	<b>137.112,17</b>	<b>87.869,32</b>	<b>-49.242,85</b>

Fra le **sopravvenienze passive (€ 6.538,10)** si rileva una precisazione del credito verso la T.I.E. srl in liquidazione a seguito comunicazione del liquidatore per € 1.147,80, e una rideterminazione del credito nei confronti dell'Unione Regionale delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna di € 5.390,30.

L'importo relativo alle **sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni e interessi (€ 25.314,15)** riguardano le somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei crediti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere (€ 561,82) nonché i rimborsi ad utenti per doppi pagamenti di diritto annuale di anni precedenti (€ 1.139,28). Inoltre rilevano sopravvenienze per adeguamento dei crediti come da procedura di dialogo Infocamere (€ 23.613,05).

Alla voce **sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli (€ 56.017,07)** vengono rilevati gli accantonamenti a seguito emissione ruolo anno 2018 e conseguente rideterminazione del fondo svalutazione crediti come da principi contabili camerali (si veda anche il commento nella voce Crediti per Diritto Annuale).

## E) Rettifiche di valore attività finanziarie

### 14) Rivalutazione attivo patrimoniale

<b>RIVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
Rivalutazione partecipazioni	79.057,88	0,00	-79.057,88
<b>TOTALE</b>	<b>79.057,88</b>	<b>0,00</b>	<b>-79.057,88</b>

Non si rilevano rivalutazioni di partecipazioni nell'anno 2021.

### 15) Svalutazione attivo patrimoniale

<b>SVALUTAZIONI ATTIVO PATRIM</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
Svalutazione da partecipazioni	227.136,99	242.210,01	15.073,02
<b>TOTALE</b>	<b>227.136,99</b>	<b>242.210,01</b>	<b>15.073,02</b>

Come citato nella parte relativa alle immobilizzazioni finanziarie della presente nota integrativa, la svalutazione riguarda la società Promo Scrl in liquidazione per € 109.651,10 sulla base del Bilancio

definitivo al 31.12.2020 e sempre per Promo Scrl sul Bilancio finale di liquidazione al 01.07.2021 per € 132.558,91.

Il bilancio 2021 evidenzia un avanzo economico di **€ 1.338.201,46**

DESCRIZIONE	31/12/2020	31/12/2021
Disavanzo Economico d'Esercizio	-3.230.538,79	
Avanzo Economico d'Esercizio		1.338.201,46

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena, 29 aprile 2022

**Il Presidente**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2021

---

### Premessa

La presente [Relazione sull'andamento della gestione](#) viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2021 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art. 5, co. 2 e 3, artt. 6, 7, 8 e 9).

Nell'ambito della [Nota integrativa al bilancio](#), prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2021. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella [Relazione sulla performance 2021](#);
- il [Rapporto sui risultati](#), il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la [Relazione sulla gestione](#) che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91.

## Introduzione

Il Programma Pluriennale 2019 – 2023, approvato con deliberazione di Consiglio n. 21 del 29.10.2018, ha definito l'ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 10 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell'Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell'arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2019 – 2023	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI
		402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		700 – AMBIENTE
		701 - TUTELA DELLA LEGALITA'
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI
		803 – TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l'Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

- il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);
- il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
- lo stato di salute dell'amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
- gli impatti dell'azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
- i confronti con le altre amministrazioni (mediante il *benchmarking* del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO		
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE		
700 - AMBIENTE		
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
601 – MARKETING TERRITORIALE		
802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

## SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2021, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2021, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2021 ed infine nel Piano della Performance 2021-2023, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

### Il contesto normativo e i vincoli finanziari

#### LA RIFORMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Gli anni trascorsi si sono caratterizzati per una profonda transizione e rivisitazione delle CCIAA e delle loro attribuzioni e competenze. In particolare, il percorso di riforma ha visto, tra le altre cose, un processo di riordino delle funzioni, delle circoscrizioni territoriali e del finanziamento.

**DL 90/2014** -> è l'antefatto del processo di riforma e ha previsto il taglio della principale voce di ricavo camerale - il diritto annuale - realizzatasi in maniera progressiva nel triennio 2015-2017 (-35% nel 2015, -40% nel 2016, -50% nel 2017), fino ad arrivare al suo dimezzamento a regime.

**D. Lgs. 219/2016** -> il decreto ha riscritto sostanzialmente la L. 580/1993, prevedendo tra le altre cose: la riduzione del numero complessivo delle CCIAA a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento e la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali; la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; la riduzione del numero dei componenti degli organi (Consigli e Giunte); la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle Aziende speciali e delle società controllate; la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi; la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese; la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi; la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni.

**DM 16 febbraio 2018** -> decreto del MISE approvato a partire dalla proposta di Unioncamere nazionale e riguardante la razionalizzazione organizzativa e territoriale prevista dal cd Piano di razionalizzazione previsto dal D. Lgs 219/2016.

**DM 7 marzo 2019** -> con questo «decreto servizi» è stato ridefinito l'intero paniere di attività del Sistema camerale, individuando i servizi che esso è tenuto a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche e gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

**DM 11 dicembre 2019** -> il decreto del MISE ha determinato le indennità spettanti ai componenti dei collegi dei revisori delle Camere di commercio, delle loro aziende speciali, i criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico di componenti di tutti gli organi camerali nonché i limiti al trattamento economico degli amministratori delle aziende speciali e delle unioni regionali.



## LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLA P.A.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni delle pubbliche amministrazioni in società di diritto privato.

Già con la Legge di stabilità 2015 (art.1, commi 611-616, L.23 novembre 2014, n.190) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione del numero e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli per la costituzione e il mantenimento delle richiamate società, al fine di una più ampia razionalizzazione delle stesse.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 l'Ente camerale provvede annualmente con un proprio provvedimento all'analisi dell'assetto complessivo delle società cui detiene partecipazioni dirette ed indirette predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Nel 2021 il predetto piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni è stato adottato con determinazione presidenziale d'urgenza n. 15 del 30 dicembre 2021 ratificato con deliberazione di Giunta n. 22 del 27 gennaio 2021 ed è stato inviato alla Corte dei Conti Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna e sarà inviato alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, attraverso l'applicativo del dipartimento del Tesoro.

Va rilevata in questa sede la conclusione dell'iter di liquidazione della società partecipata Promo in liquidazione Scrl, in data 20/07/2021 con l'atto notarile che, regolando i rapporti tra i soci (CCIAA, Comune e Provincia), ha dato origine, in relazione alla Camera di commercio, all'assegnazione di poste patrimoniali per un totale di € 9.054.042 pari al 90,00041% del valore totale del Piano di Riparto, tra cui, in particolare si evidenzia l'assegnazione di un immobile sito in Viale Virgilio 55, a cui la presente relazione farà ripetutamente riferimento.

## I VINCOLI FINANZIARI

Nel 2021 è stata confermata la riduzione del diritto avviata nel 2015 (- 35% nel 2015, - 40% nel 2016 e - 50% dal 2017), così come modificata in sede di conversione nella Legge 11 agosto 2014, n. 114 del D.L. 24 giugno 2014 n. 90, "*Misure Urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*" risulta ormai una misura consolidata.

Su questa riduzione sono intervenuti il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017 e il Decreto MISE 2 marzo 2018, per il triennio 2017-2019, e il Decreto MISE 12 marzo 2020 per il triennio 2020-2022, i quali, in attuazione di quanto previsto dall'art. 18, co. 10 della L. 580/1993 hanno autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale, incremento destinato a finanziare specifici progetti di rilievo nazionale presentati dalle Camere di Commercio aventi come scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese.

Il Decreto Legge n. 90/2014 aveva inoltre previsto la ridefinizione, in capo al Ministero dello sviluppo economico, delle tariffe e dei diritti camerali sulla base dei costi standard, con relativa attuazione senza nuovi e maggiori oneri a carico della finanza pubblica. Siamo ancora in attesa del Decreto.

La Legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) ha attuato una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, introducendo, a decorrere dal 1° gennaio 2020 nuove misure di semplificazione e contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi. ([Art. 1, commi da 509 a 602](#)) mediante:

- la previsione di un unico limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi che non può superare il valore medio della spesa sostenuta per le medesime finalità nel triennio 2016-2018 come risultante dai bilanci approvati;
- la disapplicazione di una serie di disposizioni normative adottate nel corso degli anni per il contenimento della spesa pubblica, indicate in un apposito allegato. (rimangono in vigore i vincoli di spesa in materia di spese per il personale).

Le prime Indicazioni puntuali sull'applicazione delle nuove misure sono contenute nella [circolare RGS 9 aprile 2020](#) con cui è stata aggiornata la [circolare RGS 34 del 19 dicembre 2019](#). Con riferimento all'anno 2021 sono state fornite specifiche indicazioni con la [circolare RGS 14 dicembre 2020 n. 26](#) poi successivamente aggiornata [dalla circolare RGS n. 11 del 9 aprile 2021](#).

#### L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI

La Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) ha introdotto alcune specifiche disposizioni volte a regolare l'attività delle pubbliche amministrazioni e, tra queste, le Camere di commercio.

Ci si riferisce in particolare alle norme finalizzate a rendere più celeri e più trasparenti le procedure di approvvigionamento di beni e di servizi da parte degli operatori pubblici e a razionalizzare ovvero ottimizzare la spesa pubblica.

Di seguito si indicano i principali interventi con riflesso sulla Camera di Modena in relazione alle sue specificità:

- riscrittura degli affidamenti sotto soglia, con introduzione dell'obbligo di motivazione anche per quelli al di sotto dei 40.000,00 Euro;
- introduzione di un regime speciale per gli affidamenti in house;
- introduzione di norme per un maggior ricorso agli strumenti telematici di negoziazione.

Con D.L. 18 aprile 2019 n. 32 convertito con L. 14 giugno 2019 n. 55 sono state introdotte alcune novità in materia di appalti a modifica del sopracitato Testo unico.

In particolare è prevista l'adozione, entro centottanta giorni dall'entrata in vigore della Legge di conversione di un regolamento unico recante disposizioni di esecuzione, attuazione e integrazione del Codice degli appalti.

#### EMERGENZA COVID -19 E IMPATTO SULLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

L'anno 2021 è stato ancora segnato profondamente dalla pandemia da Covid-19, che ha inevitabilmente determinato già dal 2020 un cambiamento anche per le Pubbliche Amministrazioni.

Infatti il Governo ha confermato anche per il 2021 le diverse misure / provvedimenti al fine di far fronte e gestire l'emergenza epidemiologica da Covid-19 nonché a sostegno del lavoro e dell'economia, prevedendone la modifica in relazione alla graduale riapertura delle attività economiche sociali e culturali.

Tra queste misure si evidenziano in particolare:

- [l'utilizzo della modalità di lavoro agile c.d. \*Smart- Working\*](#) quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nella P.A. per le attività che possono essere svolte al proprio domicilio o a distanza, anche in assenza di accordi individuali ancora per buona parte del 2021.

Inizialmente alle Pubbliche amministrazioni è stato chiesto di limitare la presenza sul luogo di lavoro alle attività non altrimenti erogabili e /o indifferibili (art. 87 D.L. 18/2020).

Successivamente la predetta disposizione normativa è stata integrata e modificata dall'art. 263 del D.L. 34/2020 convertito con modificazioni dalla L. 77/2020 in cui è previsto che fino al 31 dicembre 2020, termine prima prorogato al 30 aprile 2021 poi al 31 dicembre 2021, le pubbliche Amministrazioni, in deroga alle misure di cui all'articolo 87, comma 1, lettera a), e comma 3, del D.L. 18/2020, convertito, con modificazioni, dalla L. 27/2020, organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l'erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, rivedendone l'articolazione giornaliera e settimanale, applicando il lavoro agile, con le misure semplificate di cui al comma 1, lettera b), del medesimo articolo 87, a condizione che l'erogazione dei servizi rivolti a cittadini ed imprese avvenga con regolarità, continuità ed efficienza, nonché nel rigoroso rispetto dei tempi previsti dalla normativa vigente.

Nel corso del 2021 è stato avviato poi un percorso di superamento dello smart-working emergenziale per la pubblica amministrazione ed in particolare:

- ad aprile 2021 si è superata la previsione delle soglie percentuali minime per l'applicazione dello *smart-working* nella Pubblica Amministrazione;
  - dal 15 ottobre 2021 è stato ripristinato il lavoro in presenza come modalità ordinaria ( DPCM 23 settembre 2021 e DPCM 8 ottobre 2021);
  - l'adozione delle linee guida in materia di lavoro agile nelle more della definizione degli istituti del rapporto di lavoro connessi al lavoro agile da parte della contrattazione collettiva, con l'obiettivo del superamento della gestione emergenziale dello stesso.
- [il differimento dell'entrata in vigore del codice della crisi di impresa di cui al D.Lgs. 14/2019](#), al 16 maggio 2022 (inizialmente il termine era fissato al 15 agosto 2020), nonché il rinvio al 31 dicembre 2023 dell'entrata in vigore delle disposizioni relative alla disciplina delle procedure di allerta e di composizione assistita della crisi (titolo II, parte I), differimento previsto dal D.L. 118/2021 convertito con modificazioni;
  - [l'introduzione dell'istituto della procedura negoziata per la soluzione della crisi d'impresa](#), che dovrebbe essere operativo a partire dal 15 novembre, al fine di supportare le imprese nell'affrontare e risolvere le situazioni di squilibrio economico- patrimoniale non ancora irreversibili mediante un processo di risanamento aziendale. Le Camere di Commercio sono chiamate a svolgere un ruolo rilevante ed in particolare quelle con sede nel capoluogo di regione;
  - [l'adozione del D.L. 76/2020 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale"](#) (c.d. Decreto Semplificazioni), convertito con modificazioni dalla L.122/2020 nel quale sono previste, stante la straordinaria necessità e urgenza, una serie di misure per la semplificazione delle procedure in materia di contratti pubblici, nonché semplificazioni procedurali e di sostegno alla diffusione dell'amministrazione digitale e di semplificazione in materia di attività imprenditoriale e di responsabilità personale delle amministrazioni.

Tra le misure di particolare interesse per l'Ente Camerale si segnalano:

- l'introduzione di disposizioni per favorire l'utilizzo della posta elettronica certificata nei rapporti tra Amministrazione, imprese e professionisti, con l'obiettivo di agevolarne l'operatività;
- la semplificazione del sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici e riduzione degli oneri informativi a carico delle amministrazioni pubbliche, al fine di superare l'attuale segmentazione delle banche dati;
- l'adozione di procedure semplificate anche per la cancellazione dal registro delle imprese e per lo scioglimento degli enti cooperativi;
- la semplificazione in materia di contratti pubblici mediante la previsione di una serie di disposizioni di carattere temporaneo e provvisorio. Tra queste disposizioni si evidenzia la possibilità di procedere all'affidamento diretto per l'esecuzione di lavori di importo inferiore ai 150.000 euro e per servizi e forniture per importi inferiori a 75.000 euro. La predetta deroga alla normativa del D.Lgs. 50/2016 si applica agli affidamenti la cui determina a contrarre o altro atto di avvio equivalente si adottato entro il 31.12.2021.

## Il contesto economico internazionale e nazionale

### SCENARIO

L'anno 2021 è partito in maniera incerta: la pandemia aveva ancora effetti importanti sulla mobilità delle persone e le attività economiche, tuttavia grazie alle diffuse vaccinazioni, nel corso dell'anno si è tornati ad un'apertura pressoché totale di tutti i settori economici con risultati molto positivi sia a livello internazionale che italiano.

Sia il commercio mondiale che il Pil sono aumentati nel corso del 2021 ritornando quasi ai valori pre-pandemia e la provincia di Modena ha giovato di questa espansione grazie ad un sostenuto incremento dell'export.

Nell'ultimo trimestre tuttavia si è registrato un rallentamento dovuto a diversi fattori: la ripresa economica mondiale ha determinato una carenza di materie prime e di fonti energetiche, spingendo in alto i relativi prezzi. Tutto ciò ha determinato un aumento dell'inflazione in tutta l'area euro che ha inciso nuovamente sui consumi, rallentando anche l'incremento del Pil.

Inoltre, gli aumenti dei contagi in Europa e in Italia a partire dall'autunno hanno portato di nuovo ad alcune restrizioni inducendo maggiore prudenza nei consumatori che hanno spontaneamente limitato gli acquisti e le occasioni di svago, creando di nuovo difficoltà soprattutto ai servizi alle persone. Tuttavia l'andamento dell'attività economica e dell'occupazione è rimasto positivo.

### VALORE AGGIUNTO, REDDITO DISPONIBILE E CONSUMI

Nel 2021 Modena registra un rimbalzo del valore aggiunto con un incremento del +9,7%, ben superiore alla dinamica evidenziata in Emilia-Romagna (+7,0%) e in Italia (+6,1%), in base ai dati degli Scenari Economici di Prometeia.

L'andamento del valore aggiunto nel 2021 è stato brillante per quasi tutti i settori economici modenesi, ma in particolare per le costruzioni che, anche grazie ai vari bonus stanziati, sono cresciute del 17,1%; in forte espansione risulta anche l'industria (+14,1%), mentre i servizi sono in lenta ripresa (+6,7%) dopo le difficoltà subite nel 2020. Fanalino di coda risulta l'agricoltura che è cresciuta solamente dell'1,0%.

Nonostante i problemi di occupazione, nel 2021 è stato positivo l'andamento del reddito disponibile dei modenesi, con una crescita del 5,5%. Riprendono più lentamente i consumi, che nel 2021 sono aumentati del +4,9%.

### STRUTTURA E MOVIMENTAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE

Il Registro Imprese di Modena chiude l'anno 2021 con 702 posizioni in più, pari al saldo fra 4.183 nuove imprese iscritte e 3.481 imprese cessate (non d'ufficio). Da evidenziare la ripresa delle iscrizioni, che nel 2021 sono cresciute del +22,1%, ritornando prossime al livello pre-pandemia. Altro dato positivo è la prosecuzione del trend recessivo delle cessazioni, in atto già dall'anno precedente (-7,9% nel 2021). Il tasso di sviluppo appare così positivo: +0,97% e porta le imprese registrate in provincia a quota 71.924 al 31 dicembre 2021.

Le imprese attive, cioè quelle che hanno dichiarato l'inizio effettivo dell'attività economica, sono 64.444 a fine anno 2021, in aumento di 326 unità ovvero lo 0,5% in più rispetto al 31 dicembre 2020. La loro suddivisione per forma giuridica conferma la tendenza in atto da anni al rafforzamento della struttura imprenditoriale, descritta dall'incremento delle società di capitali (+4,6%), a fronte del costante decremento di tutte le altre forme, dalle società di persone (-3,0%) e imprese individuali (-0,4%) fino alle "altre forme giuridiche" (come consorzi e cooperative) che scendono del 3,1%.

L'analisi delle imprese attive per macro settori vede l'agricoltura ancora in calo (-1,5%), seguita dalle attività manifatturiere (-0,8%), mentre conseguono risultati positivi i servizi (+1,0%), ma ancor di più le costruzioni (+1,4%).

I comparti dell'industria manifatturiera presentano andamenti molto diversi: alcuni raggiungono incrementi sensibili come la "fabbricazione di mezzi di trasporto" (+7,1%) e la "fabbricazione di prodotti di carta" (+4,0%), mentre aumenti più lievi si riscontrano nella "riparazione e manutenzione" (+2,6%) e nelle industrie alimentari (+1,2%). In diminuzione invece la fabbricazione di mobili (-7,1%), la "stampa e riproduzione di supporti registrati" (-4,8%), il tessile abbigliamento (-2,5%) e l'industria farmaceutica (-1,9%). Infine cali più lievi si riscontrano per ceramica (-1,3%) e metalmeccanica (-1,1%).

Il numero delle imprese attive nei servizi è in crescita in tutti i settori tranne nel "trasporto e magazzinaggio" (-2,9%). Risultati molto buoni per le "attività artistiche e di intrattenimento" (+5,3%), le attività finanziarie e assicurative (+4,3%) e l'istruzione privata (+3,7%); promettente anche l'andamento dei servizi di informazione e comunicazione (+2,4%). Infine, dopo tanto tempo, anche il commercio mostra una lieve ripresa (+0,6%).

### UNITA' LOCALI PER UBICAZIONE DELLA SEDE D'IMPRESA

Nella provincia di Modena sono presenti 16.342 unità locali registrate (filiali di sedi d'impresa) al 31/12/2021, in aumento del +1,6% rispetto alla stessa data del 2020; di queste, il 67,2% (10.986) appartiene ad imprese con sede nella stessa provincia, il 12,4% (2.030) a imprese con sede nella regione Emilia-Romagna. Una quota del 16,7% (2.723) fa capo a sedi in altre regioni italiane, mentre sono 93 le unità locali con sede all'estero. Il 63,8% del totale unità locali è controllato da società di capitali, il 14,8% da società di persone.

Il numero totale delle localizzazioni registrate in provincia (risultante dalla somma delle 16.342 unità locali più le 71.924 sedi di impresa registrate) è di 88.266 occorrenze e risulta in lieve decremento nel corso del 2021 (-0,1%).

## TASSO DI SOPRAVVIVENZA DELLE IMPRESE

In base ai dati Infocamere delle imprese attive in provincia di Modena, nel 2021 la probabilità di sopravvivenza di un'impresa ad un anno dalla nascita è pari all'85,6%, in miglioramento di circa tre punti percentuali rispetto all'82,7% registrato nel 2020.

Dopo due anni la sopravvivenza scende al 77,7% (era 75,4% nel 2020) e dopo tre al 69,9% (68,3% nel 2020). Il che significa che a tre anni dalla nascita 7 imprese su 10 risultano ancora operative. La capacità di resistenza delle imprese nel 2021 è migliorata rispetto alle evidenze riscontrate nel 2020, il che conferma il miglioramento della situazione economica generale riscontrato anche da altri indicatori. Il tessuto economico modenese agli esiti della pandemia si è dimostrato abbastanza resiliente.

Riguardo alle diverse forme giuridiche, emerge che la sopravvivenza a tre anni risulta più alta della media per le società di persone (76,7%). Seguono, con trend in aumento, le società di capitali (75,4%) mentre molto più fragili risultano le imprese individuali (65,8%). Le 'altre forme' (come consorzi, cooperative, associazioni) mostrano un tasso del 68,6%.

L'analisi settoriale della sopravvivenza a tre anni dalla costituzione, vede l'agricoltura con una quota nettamente più alta degli altri settori ovvero l'87,8% delle imprese ancora in vita; i trasporti e spedizioni sono invece in netto calo (da 82% nel 2020 a 73,2% nel 2021). Sopra la media restano le costruzioni (74,3%), mentre il settore con il tasso di sopravvivenza a tre anni più basso è il manifatturiero (68,2%).

## SITUAZIONI DI CRISI D'IMPRESA

Per quanto riguarda le procedure concorsuali, nell'anno 2021, in base ai dati di Infocamere, sono stati aperti in provincia di Modena 113 fallimenti contro i 106 del 2020, con un aumento del +6,6%, mentre a livello nazionale l'incremento è stato ben più pesante, +18,7%. I settori più colpiti sono stati il manifatturiero (29 fallimenti), i servizi alle imprese (25), l'edilizia (24) e il commercio (17).

Sempre nel 2021 in provincia di Modena le aperture di concordati e accordi di ristrutturazione del debito sono state 3 contro le 7 del 2020; a livello nazionale si evidenzia un incremento del +8,4%.

Alla data del 31 dicembre 2021 nel Registro della Camera di Commercio di Modena si contano 834 imprese con procedure concorsuali in atto, contro le 936 della medesima data dell'anno precedente, con un decremento del -10,9%.

In provincia di Modena le imprese che hanno aperto una procedura di scioglimento o liquidazione volontaria nel corso del 2021 sono state 1.011 con un calo del -12,5% rispetto alle 1.156 dell'anno precedente. Considerando i diversi settori economici, il più interessato dal fenomeno è quello dei servizi alle imprese (318), seguito dal commercio (161), dall'edilizia (139) e dal manifatturiero (131). Dal confronto con il 2020 emerge un incremento del +3,2% nei servizi alle imprese, mentre si registrano ingenti cali nel commercio (-31,8%) e nel manifatturiero (-22,9%). Le costruzioni sono pressoché stabili.

Alla data del 31 dicembre 2021 nel Registro Imprese di Modena si contano 2.577 imprese in stato di scioglimento/liquidazione con una flessione del -11,7% rispetto alla stessa data dell'anno precedente quando erano 2.918.



## IMPRESE GESTITE DA STRANIERI

In provincia di Modena prosegue la crescita delle imprese gestite in maggioranza da stranieri: al 31 dicembre 2021 sono 8.494, ovvero 335 in più rispetto alla stessa data del 2020, per una variazione percentuale del +4,1% contro l'aumento medio dello 0,5% riscontrato nel totale imprese attive della provincia.

Lo attestano i dati Infocamere che evidenziano anche un boom delle nuove iscrizioni, 990 nell'anno appena trascorso, con una crescita del +28,1% sul 2020. Le cessazioni non d'ufficio ammontano invece a 521 e risultano soltanto in lieve aumento, +1,4%.

Le aziende guidate da stranieri risultano fortemente concentrate in soli tre settori: costruzioni (2.655 unità con una quota del 31,3%), commercio (1.839 ovvero il 21,7% del totale) e manifattura (1.419 imprese, 16,7%), delle quali più della metà operanti nel tessile-abbigliamento (724). Altro settore di rilievo è quello delle attività di ristorazione dove opera il 9,4% delle imprese gestite da stranieri (802).

In tutti i settori citati si registrano nel corso del 2021 aumenti di consistenza del tessuto imprenditoriale: +5,8% le costruzioni, +3,4% il commercio, +2,4% le attività di ristorazione, +2,0% la manifattura. Resta invece in controtendenza il comparto del tessile-abbigliamento che nel 2021 ha perso lo 0,7% delle imprese.

La composizione delle forme giuridiche evidenzia la netta prevalenza di imprese individuali (74,4%) in aumento del 2,3%, seguono le società di capitali (17,5%) che continuano a registrare un trend in forte crescita (+15,9%), mentre le società di persone sono impiegate in misura minore (5,5%), mentre le "altre forme" conservano la loro quota pari al 2,6% del totale.

I paesi di nascita degli imprenditori stranieri sono in prevalenza Cina e Marocco, con rispettivamente 1.677 e 1.578 persone aventi cariche nel Registro Imprese al 31 dicembre 2021. Numerosi anche i romeni (902) e gli albanesi (934), nazionalità in forte crescita nel 2021 (+10,1%) così come registrato nell'anno precedente. Seguono gli imprenditori tunisini (711) e quelli turchi (563).

La dinamica tendenziale (rispetto alla stessa data dell'anno precedente) indica incrementi dell'1,1% per i marocchini e del +6,5% per i romeni. I tunisini sono in crescita del +4,4% e i turchi del +3,3%. Soltanto i cinesi restano pressoché stazionari (+0,4%).

In totale gli stranieri aventi cariche attive nel Registro Imprese sono 11.470, in crescita del +3,5% contro un calo del -0,5% degli imprenditori italiani.

## IMPRESE GIOVANILI

I dati Infocamere registrano 4.788 imprese guidate da under 35 al 31 dicembre 2021, con un incremento rispetto alla stessa data dell'anno precedente di 216 imprese, ovvero una variazione tendenziale del +4,7%.

Modena continua ad essere la seconda provincia in Emilia-Romagna per numero di imprese gestite prevalentemente da giovani: la quota provinciale sul totale regionale è pari al 16,4%, mentre al primo posto rimane Bologna con il 20,6% del totale regionale e al terzo posto si piazza Reggio Emilia (14,4%). Per quanto riguarda il tasso di imprese giovanili sul totale imprese, Reggio Emilia risulta la provincia più "giovane" con una quota di imprese giovanili pari all'8,6% del totale, seguita questa volta da Modena che si piazza al secondo posto anche come provincia più "giovane" (7,4%), successivamente troviamo Ferrara (7,3%) in linea con la media regionale; mentre Rimini, Parma e

Bologna riportano la medesima percentuale di giovani al 7,2%. La provincia con imprese più 'vecchie' risulta ancora una volta Forlì-Cesena con un tasso di imprese giovanili pari al 6,5%.

La quota di imprese giovanili per settori economici è differente rispetto al totale modenese: il settore più rappresentato risulta il commercio con il 24,6% di imprese, seguito dai servizi alle imprese (24,1%) e dalle costruzioni (17,6%). Molto meno rappresentati i giovani nel settore dell'alloggio e della ristorazione (9,5%), nelle industrie manifatturiere (9,4%) e soprattutto in agricoltura che presenziano solamente per un 6,0% delle imprese totali.

Se si analizza l'aumento tendenziale il 2021 ha segnato una crescita per tutti i settori a partire dall'industria (+7,9%), seguita dai servizi alle imprese (+7,0%) e dai servizi alle persone (+4,8%); a differenza degli altri settori, il commercio, mostra una crescita di giovani imprenditori rispetto al 2020 più accentuata (+4,1%) rispetto al dato congiunturale. Più contenuta risulta invece la crescita nelle costruzioni (+3,2%), nell'agricoltura (+2,9%) e nell'"alloggio e ristorazione" (+2,0%) dove i giovani sono meno rappresentati.

Infine le imprese giovanili sono ancora più concentrate rispetto a quelle femminili sulla costituzione dell'impresa individuale; infatti tale forma giuridica arriva al 73,3% del totale nelle imprese under 35, e nel 2021 registra una crescita tendenziale del +3,8%, mentre nel totale Modena le ditte individuali rimangono al 51,5%. I giovani d'altro canto non prediligono le forme societarie, di fatto le società di capitali sono solamente il 21,4% del totale (29,3% il totale Modena), e le società di persone solo una piccola parte del totale (5,2%) come anche le cooperative (0,9%). Le "altre forme" hanno una consistenza minima (0,3%) e comunque inferiore a quella già limitata nel totale provinciale (0,6%).

#### IMPRESE A CONDUZIONE FEMMINILE

I dati Infocamere sulle imprese femminili, cioè le aziende in cui la maggioranza dei soci è rappresentata da donne imprenditrici, evidenziano in provincia di Modena la presenza di 14.051 posizioni attive al 31 dicembre 2021, con un incremento dell'1,0% rispetto a dicembre 2020, pari a ben 140 imprese in più.

Le imprese attive totali sono aumentate in misura inferiore (+0,5%), pertanto cresce leggermente il tasso di femminilità che diviene pari a 21,8%, cioè più di un'impresa su cinque è capitanata da donne. La media regionale è inferiore (21,3%); la provincia con la maggior percentuale di imprese femminili risulta Ferrara (23,1%), mentre quella con il livello inferiore è Reggio Emilia (18,9%). Infine Bologna registra il maggior numero di imprese femminili in valore assoluto con una quota pari al 21,3% del totale regionale e Modena risulta seconda con il 16,5%.

La ripresa dopo gli effetti negativi della pandemia nel 2020 è stata buona, infatti quasi tutti i settori registrano un aumento delle imprese attive, innanzitutto le costruzioni (+7,0%) che hanno beneficiato dei bonus fiscali elargiti dal governo. In crescita anche i servizi alle imprese (+2,5%), i servizi alle persone (+1,5%) e il commercio (+1,3%). L'industria manifatturiera risulta pressoché stabile (+0,1%), mentre sono in calo l'alloggio e ristorazione (-0,5%) e l'agricoltura (-2,4%), che registra perdite di imprese ormai da parecchi anni.

Queste variazioni hanno modificato leggermente la composizione delle imprese femminili per settori di attività, così le imprese agricole rompono la soglia del 14% e rimangono al 13,6% del totale, i servizi alle imprese divengono quasi un quarto delle imprese femminili totali (22,9%) e anche le costruzioni guadagnano qualche punto percentuale di quota (4,3%). Rimangono abbastanza stabili nella loro proporzione le imprese del commercio (23,8%), dei servizi alle persone (14,3%) e della



manifattura (12,0%). Il settore che ha più sofferto durante la pandemia, l'alloggio e ristorazione, scende dal 9,2% al 9,1%.

All'interno dell'industria manifatturiera rimangono tre i settori principali capitanati da donne: il tessile-abbigliamento che rappresenta il 50,7% delle imprese femminili manifatturiere e rimane pressoché stabile (-0,1%), segue a distanza l'industria alimentare (11,4% del totale) in netto recupero (+5,0%), mentre risulta in calo la produzione di manufatti in metallo (-3,6%), arrivando al 9,8% del totale.

Infine, la composizione per forme giuridiche delle imprese femminili continua ad essere un po' differente dal totale imprese modenesi anche se le quote si stanno lentamente avvicinando: le società di capitali crescono del 4,4% nel 2021 raggiungendo la quota del 22,8% del totale, le società di persone sono in calo del 2,8% e la loro quota scende al 13,0%; tengono le ditte individuali (+0,7%) rimanendo così la forma giuridica preferita dalle donne (62,7%), mentre le altre forme rimangono costanti e sono solamente l'1,2% del totale.

## OCCUPAZIONE

I dati Istat dell'indagine sulle Forze di Lavoro per la provincia di Modena rilevano nell'anno 2021 una lieve flessione degli occupati e un ingente calo delle persone in cerca di occupazione nonostante la sensibile ripresa delle attività economiche registrata in corso d'anno.

Nella media del 2021 sono 312 mila gli occupati in provincia, mille in meno rispetto al 2020, pari ad una diminuzione tendenziale dello 0,3%. Il confronto con il 2019 è ancora più negativo, con un calo di 8.000 occupati pari al -2,5%. Inoltre la variazione modenese del 2021 è in controtendenza sia con i dati nazionali (+0,8%), che con quelli regionali (+0,6%).

Il calo degli occupati in provincia si verifica soprattutto tra i lavoratori indipendenti (-3,3%), mentre registrano un lievissimo aumento gli occupati dipendenti (+0,1%), che comunque rappresentano la maggioranza dei lavoratori. Altra differenza sostanziale si riscontra per il genere: mentre gli occupati uomini crescono dello 0,7%, le donne sono in calo (-2,1%).

Tuttavia il fenomeno nuovo che interessa il mondo del lavoro provinciale è la diminuzione, per il secondo anno consecutivo, delle forze di lavoro, cioè delle persone che vogliono entrare attivamente nel mercato del lavoro o che stanno già lavorando: nel 2021 sono diminuite di 7.000 unità, pari al -2,1%; questa flessione è da imputare soprattutto alla forte contrazione delle persone in cerca di occupazione: -30,0%.

A causa di ciò, nonostante il calo degli occupati, diminuisce anche il tasso di disoccupazione, che passa dal 6,1% del 2020 al 4,4% del 2021. In questo caso, non si tratta di un segnale propriamente positivo, in quanto non deriva da un aumento delle persone che lavorano, bensì dall'incremento di coloro che rinunciano a ricercare un posto di lavoro.

Specularmente alla diminuzione delle forze di lavoro, aumentano gli inattivi (+6,6%) ed il corrispondente tasso di inattività, che sale così dal 27,2% al 29,1%.

Ritornando alla dinamica degli occupati, nel 2021 si riscontrano variazioni molto differenti a seconda dei settori economici, con un vero e proprio boom nelle costruzioni (+30,8%) e un buon incremento nell'industria manifatturiera (+7,3%), mentre il commercio è in sensibile ribasso (-16,7%), insieme all'agricoltura (-11,1%). Più moderato il calo degli "altri servizi" (-4,3%).

In questo modo cambia anche la composizione degli occupati per settore, con il commercio che passa dal 16,0% del totale all'11,2%, mentre le costruzioni salgono al 5,4% del totale; i servizi raggiungono il 43,3% e anche l'industria vede aumentare la propria quota (37,5%), confermando la vocazione manifatturiera della provincia rispetto sia all'Emilia-Romagna (26,9%), che al totale Italia (20,3%). Pressoché stabile la proporzione degli occupati in agricoltura (2,6%).

Tutte le variazioni tendenziali citate si riferiscono, per ogni indicatore, al confronto tra la media annuale del periodo "gennaio 2021/dicembre 2021" e quella del periodo "gennaio 2020/dicembre 2020".

## CONGIUNTURA ECONOMICA SETTORIALE

In provincia di Modena il secondo semestre 2021 ha visto un consolidamento della ripresa già avviata nel primo semestre per tutti i settori (manifatturiero, costruzioni edili, terziario). Per il comparto dell'alloggio e ristorazione il secondo semestre ha portato alla ripartenza con una significativa inversione di rotta dopo le chiusure dovute alla pandemia. Nell'industria il metalmeccanico è stato il settore più dinamico.

I dati provengono dall'indagine congiunturale sull'andamento economico realizzata dal Centro Studi e Statistica della Camera di Commercio su un campione di imprese modenesi, in collaborazione con le associazioni imprenditoriali Confindustria Emilia, CNA Modena, Legacoop Estense, Ascom Confcommercio e FAM Modena.

Per quanto riguarda il settore manifatturiero tutti gli indicatori rilevati dall'indagine denotano la continuazione del trend favorevole avviato già all'inizio del 2021; una crescita a due cifre che testimonia il rimbalzo positivo dopo il crollo registrato nel 2020.

Nel dettaglio, le imprese manifatturiere della provincia di Modena hanno indicato nel primo semestre 2021 un incremento tendenziale di produzione del +25,5% seguito da un aumento del +20,9% nella seconda metà dell'anno. Le variazioni del fatturato sono state rispettivamente del +28,3% e del +22,8%, sempre rispetto allo stesso periodo del 2020. Il tempo di incasso medio delle fatture attive è stimato sui tre mesi.

Anche la raccolta ordini è risultata particolarmente sostenuta (+28,5% nel primo semestre e +19,8% nel secondo) in particolare sul fronte della domanda interna. L'occupazione, dopo il +2% del primo semestre, è rimasta stazionaria.

Le vendite all'estero sono risultate in espansione; il fatturato conseguito dalle nostre imprese sui mercati internazionali è aumentato del +11,7% nel primo semestre 2021 e del +8,1% nel secondo, sempre rispetto al 2020, mentre gli ordini dall'estero sono cresciuti rispettivamente del +19,9% e +12,4%. La quota di fatturato derivante dall'export ha sfiorato il 50%.

Riguardo all'andamento dei diversi settori di attività si segnalano forti aumenti nel metalmeccanico e un miglioramento del trend nell'alimentare, maglieria e biomedicale.

Rispetto ai livelli 2020, resta in positivo nel secondo semestre 2021 la ceramica pur registrando una netta frenata dopo il forte rimbalzo mostrato nel primo semestre.

Nel settore edile i dati del 2021 indicano una ulteriore accelerazione del trend espansivo avviato già nel 2020 grazie ai bonus fiscali previsti per le ristrutturazioni. La produzione è aumentata del +6,4% nel primo semestre e del +13,9% nel secondo. Il fatturato rispettivamente del +9,1% e del +14,8%.

La variazione tendenziale degli ordinativi è ancora più sostenuta, +12,8% e +15,6% nei due semestri 2021, e dovrebbe assicurare la prosecuzione di questa dinamica positiva anche nei prossimi mesi.

In espansione anche il terziario nel 2021, seppur con andamenti differenti nei diversi comparti. Il settore che registra una netta inversione di tendenza è quello ricettivo (alloggio e ristorazione) che riporta un balzo del fatturato del +21,1% nel secondo semestre 2021 rispetto allo stesso periodo 2020, dopo il calo del -15,1% registrato nei primi sei mesi dell'anno.

Il commercio consolida la crescita seppur con variazioni più contenute: il fatturato nell'ingrosso è variato del +15,7% nel primo semestre e +11,7% nel secondo; nel dettaglio si è registrata una flessione del trend espansivo, da +9,1% a +3,0%.

Segnali positivi provengono anche dai servizi alle imprese che indicano un incremento di vendite pari al +10,9% e +13,9% nei due semestri, mentre nei servizi alle persone si esaurisce il trend espansivo del fatturato mostrato nella prima metà dell'anno (+13,7%), con una situazione stagnante nella seconda (+0,2%).

## ESPORTAZIONI

Lontano dai futuri venti di guerra, l'export modenese batte tutti i record nel quarto trimestre del 2021 arrivando quasi a quattro miliardi di euro, secondo i dati Istat sul commercio estero.

Il valore dell'export provinciale del quarto trimestre ammonta infatti a 3.911 milioni di euro, 251 milioni in più rispetto al terzo trimestre dell'anno, pari ad un incremento congiunturale del 6,9%. Si tratta del valore massimo raggiunto dall'export modenese nella serie storica dal 2008 ad oggi. L'incremento tendenziale (rispetto al quarto trimestre 2020) risulta del +12,7%.

Anche il risultato dell'anno 2021 è stato molto brillante, raggiungendo il traguardo ineguagliato di 14.719 milioni di euro, in questo modo si è ampiamente superata la perdita subita nel 2020, con un incremento in valore assoluto pari a 2.587 milioni di euro. La crescita tendenziale risulta del +21,3%, superiore sia al dato regionale (+16,9%), che al totale Italia (+18,2%). Anche in questo caso si tratta di valori mai raggiunti in precedenza dalle vendite modenesi all'estero.

Nella classifica delle province italiane Modena rimane all'ottavo posto, le prime dieci province mostrano tutte incrementi a due cifre e non vi sono grandi cambiamenti all'interno della topten: Milano rimane salda in prima posizione, Firenze registra l'incremento maggiore (+27,0%), seguita da Brescia (+26,1%), mentre l'aumento più basso è raggiunto da Treviso (+13,6%).

La maggioranza dei prodotti venduti all'estero è costituita da "macchine e apparecchi meccanici" (28,0% del totale) che aumentano del +24,1%, seguono a ruota i "mezzi di trasporto" (27,5% del totale) che raggiungono il +20,6% di crescita. A distanza si trova la ceramica (17,6%), che nel 2021 mette a segno un incremento del +18,6%. Il tessile abbigliamento raggiunge il 5,1% di quota grazie allo sviluppo tendenziale maggiore (+27,5%); infine vanno molto bene anche gli altri settori: l'agroalimentare cresce del +18,9% e il biomedicale del +18,0%.

Anche la distribuzione per aree geografiche evidenzia quasi ovunque crescita a doppia cifra: l'America Centro Sud raggiunge il target maggiore (+32,2%), seguita dall'Asia (+21,2%), trainata sempre dalla Cina, dal Canada e Groenlandia (+26,6%) e dall'Oceania (+24,0%). Buonissimo anche il risultato verso il Medio Oriente (+23,2%), infine anche l'Africa registra aumenti superiori al 15%.

L'Unione Europea rimane il partner principale della provincia, con quasi il 50% di vendite verso i paesi membri, in particolare risulta più vivace l'export verso gli ultimi 13 paesi entrati nell'Unione

(+25,9%), mentre il nucleo storico dei 14 paesi ha una crescita leggermente inferiore (+20,7%). L'unica zona con incremento tendenziale a una sola cifra è costituita dai paesi Europei non appartenenti alla UE, che crescono solamente del 6,1%, trascinati al ribasso dalla forte contrazione della Gran Bretagna.

Infine rimane invariata la classifica dei primi dieci paesi verso cui si dirige l'export modenese, con gli Stati Uniti saldamente al primo posto e in crescita tendenziale del +26,5%, seguiti da Germania (+17,1%) e Francia (+14,0%). La Polonia continua il suo incredibile exploit mettendo a segno un +44,2%, accompagnata dal Giappone (+36,9%), dalla Cina (+33,0%) e dalla Spagna (+32,4%). Unico incremento a una sola cifra è quello del Belgio (+9,5%), mentre fanalino di coda risulta la Gran Bretagna, che rimane in quarta posizione nonostante la perdita del -22,7% di export.

## TURISMO

I dati sul turismo diffusi dalla Regione Emilia-Romagna mostrano come il settore stia cercando di ritornare alla normalità dopo le chiusure del 2020. Infatti nella regione gli arrivi di turisti nel 2021 sono aumentati del +40,7%, per un totale di 7.984.213 presenze. Tuttavia il raffronto con il 2019 appare ancora negativo, con un calo del -31,2%. Questa dinamica indica quanto profonda sia stata la crisi del settore indotta dall'emergenza sanitaria.

La provincia di Modena supera il trend regionale, arrivando a 476.959 presenze nello scorso anno pari ad un incremento tendenziale del 48,8%, ma anche in questo caso il confronto con il 2019 rimane negativo (-33,9%). La ripresa è più marcata negli esercizi alberghieri (+49,8%), in particolare negli alberghi da quattro a cinque stelle, tuttavia avendo perso maggiori quote di turisti nel 2020 il confronto con il 2019 rimane peggiore (-36,0%). Negli esercizi extralberghieri la crescita raggiunge il 43,9% trainata dagli alloggi in affitto, il confronto con il 2019 è meno drammatico (-20,2%) avendo perso meno turisti durante i primi mesi della pandemia.

Nonostante siano in aumento le presenze, non crescono in proporzione le notti trascorse nelle nostre strutture ricettive, infatti salgono del 42,3% e con 1.255.931 pernottamenti la permanenza media di ciascun visitatore scende a 2,6 notti.

L'andamento mensile rispecchia chiaramente l'evolversi dei contagi e delle relative restrizioni, con il minimo afflusso fino al mese di aprile, seguito da un parziale ritorno alla normalità da maggio in poi grazie ai vaccini e alla bella stagione, con un picco di 63.000 presenze nel mese di ottobre.

Tra le diverse zone della provincia, il comune capoluogo ha beneficiato maggiormente della ripresa dei flussi turistici, con un incremento del 62,1% rispetto al 2020, ma rimane ancora negativo se confrontato con il 2019 (-37,0%); molto dinamici anche Campogalliano (+57,5%) e Maranello (+48,0%). Si notano crescite più contenute, ma sempre tra il 10% e il 20%, nella zona montana e collinare in quanto nel 2020 erano stati i comuni che avevano registrato minori diminuzioni rispetto al resto della provincia.

Riguardo alla provenienza, il 79,1% dei turisti che visitano Modena proviene dall'Italia, con una crescita del 44,1%. In particolare le regioni di provenienza con le quote maggiori risultano l'Emilia-Romagna che sale del 35,3%, la Lombardia del +53,9% e la Toscana del +7,7%. Dall'Unione Europea proviene il 14,6% dei visitatori; essi registrano incrementi più elevati rispetto agli italiani in quanto l'afflusso dall'estero in quel periodo si era quasi azzerato (+74,2%). I paesi di maggior affluenza sono i Paesi Bassi (+97,8%), la Francia (+80,3%) e la Germania (+78,4%). Infine quote minori provengono dai paesi europei non appartenenti alla UE (+63,2%) e dai paesi extraeuropei (+58,6%), questi ultimi trainati in primis dagli Stati Uniti (+184,4%).

## Il contesto interno

### LA DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica di 108 posti, approvata con delibera di Giunta n. 158 del 31.10.2002, è stata rideterminata in 65 posti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 8 agosto 2017, nell'ambito della riforma avviata con il D. Lgs 219/2016.

Composizione del personale in ruolo al 31/12/2021	
Segretario generale	1
Dirigenti	1
Cat. D	15
Cat. C	34
Cat. B	2
Cat. A	1

Al 31/12/2021 i dipendenti a tempo indeterminato sono 54, 3 dei quali con rapporto di lavoro a tempo parziale. I posti vacanti sono quindi 11 (-16,92% rispetto alla dotazione come rideterminata).

L'art. 1, comma 450 della Legge 30.12.2018 n. 145 (Legge Finanziaria 2019) ha previsto la possibilità per le camere di commercio non oggetto di accorpamento, o che ne abbiano concluso il processo, di procedere, a decorrere dal 1° gennaio 2019 e fino al completamento delle procedure di mobilità, all'assunzione di nuovo personale, nel limite della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente al fine di assicurare l'invarianza degli effetti sui saldi di finanza pubblica (comma 9 bis all'articolo 3 del D. Lgs. n. 219/2016).

Nel mese di gennaio 2021 cinque nuovi dipendenti sono entrati a far parte dell'organico della CCIAA di Modena. Nel corso del 2021 quattro dipendenti sono cessati dal servizio

Con determinazione n. 374 del 23.11.2021 è stata indetta una procedura di mobilità volontaria riservata al personale dipendente degli Enti afferenti al comparto Funzioni Locali per la copertura a tempo pieno ed indeterminato di 6 posti vacanti nella dotazione organica della CCIAA di Modena nel profilo "Assistente Amministrativo – Contabile" categoria C;

La procedura si concluderà nel corso del 2022.

## LE INFRASTRUTTURE E LE RISORSE TECNOLOGICHE

### Hardware

La CCIAA al 31.12.2021 dispone di 100 personal computer (compresa la dotazione assegnata in comodato d'uso dell'azienda speciale, confluita nel corso del 2019 nella società partecipata Promos Italia, e 10 pc portatili) collegati in rete con un server locale di nuova generazione.

### Server

La CCIAA di Modena ha dismesso il server "fisico", sostituendolo con quattro server virtuale. Tali server, che svolgono funzioni di autenticazione alla rete locale, distribuzione di *policy*, *print server* e *storage* dati, sono gestiti da Infocamere.

### Linee Dati

La CCIAA di Modena dispone di due collegamenti "paralleli" verso la dorsale A di ICRete in fibra ottica a 100 Mbps.

### Wi-Fi

La sede centrale di via Ganaceto 134 e la palazzina di viale Virgilio n. 55 sono state dotate di un collegamento *wi-fi* al fine di permettere agli ospiti della Camera e agli addetti di poter usufruire di tale tecnologia.

### Software

La Camera di Commercio utilizza attualmente un'infrastruttura virtuale V.D.I. con Windows 10 con una virtualizzazione di 70 stazioni di lavoro, con l'obiettivo di rendere sempre più flessibile e dinamico il lavoro.

### Sicurezza informatica

L'accesso di tutte le stazioni ai servizi camerali è previsto tramite autenticazione tramite Utente e Password, al fine di migliorare la sicurezza informatica sia per il server di rete interno, sia per gli applicativi di Infocamere.

## La salute finanziaria

Per valutare adeguatamente il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, le principali risultanze dello Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo + Patrimonio Netto) e del Conto economico degli ultimi anni.

### Attivo dello Stato patrimoniale (anni 2016-2021)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Immobilizzazioni immateriali	2.296.788	1.988.719	1.805.204	1.660.601	1.581.007	1.519.778
Immobilizzazioni materiali	10.798.573	10.212.987	9.700.900	9.141.424	8.595.316	12.142.006
Immobilizzazioni finanziarie	13.106.427	12.813.669	12.725.532	12.628.767	12.090.394	2.779.491
<b>IMMOBILIZZAZIONI TOTALI</b>	<b>26.201.788</b>	<b>25.015.375</b>	<b>24.231.636</b>	<b>23.430.792</b>	<b>22.266.717</b>	<b>16.4441.275</b>
Rimanenze	92.720	81.390	69.557	97.743	60.008	109.099
Crediti di funzionamento	2.567.679	2.463.459	2.527.016	3.091.636	3.245.280	3.366.674
Disponibilità liquide	23.654.399	27.910.089	31.017.165	32.142.345	33.102.954	37.428.254
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>26.314.798</b>	<b>30.454.938</b>	<b>33.613.739</b>	<b>35.331.724</b>	<b>36.408.241</b>	<b>40.904.027</b>
Ratei e risconti attivi	9.684	14.963	10.500	10.564	41.520	26.661
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>52.526.270</b>	<b>55.485.276</b>	<b>57.855.874</b>	<b>58.773.079</b>	<b>58.716.478</b>	<b>58.871.963</b>

### Passivo e Patrimonio netto (anni 2016-2021)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Debiti di finanziamento	-	-	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	3.345.479	3.412.760	3.344.658	3.311.277	3.367.701	3.308.175
Debiti di funzionamento	4.282.321	4.761.873	6.443.670	5.756.206	4.944.821	4.737.140
Fondi per rischi e oneri	619.861	478.749	410.695	438.162	4.335.014	1.782.569
Ratei e risconti passivi	401	792.655	479.330	7.521	104.222	245.711
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.248.062</b>	<b>9.446.036</b>	<b>10.678.353</b>	<b>9.513.166</b>	<b>12.751.758</b>	<b>10.073.596</b>
Avanzo patrimoniale	42.637.933	43.114.366	44.907.220	46.045.501	48.074.464	44.843.925
Riserve da partecipazioni	1.163.842	1.132.020	1.132.020	1.185.450	1.120.795	1.116.241
Risultato economico dell'esercizio	476.433	1.792.853	1.138.282	2.028.963	-3.230.539	1.338.201
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>44.278.208</b>	<b>46.039.240</b>	<b>47.177.521</b>	<b>49.259.914</b>	<b>45.964.720</b>	<b>47.298.368</b>

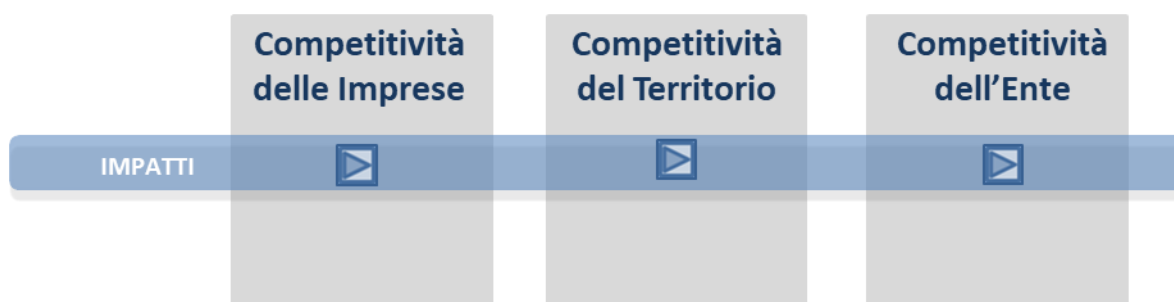
## Principali risultanze del Conto economico (anni 2016-2021)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Diritto annuale	10.231.293	9.413.822	8.587.258	9.884.459	10.002.510	9.213.263
Diritti di segreteria	4.241.250	4.329.919	4.235.194	4.353.008	4.433.854	4.320.086
Contributi e trasferimenti	504.073	643.136	893.524	664.789	967.218	3.281.361
Proventi da gestione di servizi	201.581	220.053	197.080	221.363	254.449	262.463
Variazioni rimanenze	- 20.014	- 19.721	- 11.330	- 11.833	28.185	49.091
<b>Proventi correnti</b>	<b>15.158.182</b>	<b>14.587.210</b>	<b>13.901.725</b>	<b>15.111.785</b>	<b>15.686.216</b>	<b>17.126.264</b>
Personale	3.554.773	3.519.440	3.534.645	3.484.934	3.466.483	3.557.879
Costi di funzionamento						
Quote associative	907.866	811.459	758.707	744.055	807.264	812.597
Organi istituzionali	257.411	73.199	64.021	76.399	51.380	50.277
Altri costi di funzionamento	3.023.742	2.971.487	3.146.829	3.170.181	3.195.119	3.308.930
Interventi economici	2.797.149	2.448.735	3.791.905	4.486.208	7.681.745	5.787.091
Ammortamenti e accantonamenti	3.171.720	3.313.249	3.279.515	3.242.644	3.336.791	3.296.380
<b>Oneri correnti</b>	<b>13.712.662</b>	<b>13.137.570</b>	<b>14.575.622</b>	<b>15.204.201</b>	<b>18.538.782</b>	<b>16.813.155</b>
<b>Risultato Gestione corrente</b>	<b>874.549</b>	<b>764.156</b>	<b>536.164</b>	<b>481.794</b>	<b>4.077.479</b>	<b>313.110</b>
Risultato Gestione finanziaria	57.397	50.358	132.156	338.676	382.070	73.236
Risultato Gestione straordinaria	65.116	1.177.859	649.599	1.495.291	612.949	1.194.065
Rettifiche Attivo patrimoniale	- 520.629	- 161.079	- 179.637	- 286.799	- 148.079	- 242.210
<b>RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>	<b>476.433</b>	<b>1.792.853</b>	<b>1.138.282</b>	<b>2.028.963</b>	<b>- 3.230.539</b>	<b>1.338.201</b>



## I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA

Si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2021, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance. Gli obiettivi strategici sono sviluppati ed aggregati in 3 macro Aree Strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali e per gestire più adeguatamente il concatenarsi dei diversi programmi pluriennali.



Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2021 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2021 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

**IMPATTO** (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nel Piano della *performance* relativo al triennio 2021-2023 non sono stati utilizzati indicatori a questo livello. Vengono rappresentati in questo contesto i kpi più significativi, tra quelli selezionati per misurare gli obiettivi strategici; si tratta di indicatori di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato, come nel caso degli indicatori di *outcome*), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

- Performance  $\geq 95\%$
- Performance compresa tra 60% e 95%
- Performance  $\leq 60\%$

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	96,13 %	<span style="color: green;">●</span>
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	98,44 %	<span style="color: green;">●</span>
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	97,56 %	<span style="color: green;">●</span>

Obiettivo	Indicatore	Target	Consuntivo	Performance KPI
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	$\geq$ 65,00%	69,90%	100,00%
	Fatturato export provinciale	$\geq$ 11.500.000.000 €	14.718.700.000 €	100,00%

Obiettivo	Indicatore		Target	Consuntivo	Performance KPI
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	Indice di attrattività del territorio	>=	6,00%	6,58%	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle istanze di cancellazione e annotazioni protesti pervenute nell'anno	<=	4 gg	1,89 gg	100,00%
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>=	12,00%	12,58%	100,00%

Obiettivo	Indicatore		Target	Consuntivo	Performance KPI
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	<=	-18,00	-22,74	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<=	3,40 gg.	1,50 gg.	100,00%
	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	>=	98,00%	100,00%	100,00%

## ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

L'allegato n. 2 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
<b>1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00 %	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	92,79 %	
402 - Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato	95,61 %	
<b>2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		
600 - Sollecitare iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali	100,00 %	
601 - Favorire la conoscenza di Modena e delle sue eccellenze in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	93,75 %	
700 - Promuovere iniziative per la diffusione di buone pratiche di gestione ambientale secondo un approccio orientato alla sostenibilità, alla responsabilità e all'efficienza energetica	100,00 %	
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	100,00 %	
<b>3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		
801- Semplificare le procedure a carico delle imprese, mediante la diffusione di modelli di servizio basati sulla telematizzazione delle pratiche e delle relazioni	96,01 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	100,00 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	96,67 %	

1 - Competitività delle imprese - Gli obiettivi intendono agire sulle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo				96,13%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	<b>301 - Internazionalizzazione</b>			<b>98,64%</b>	
50,%	<i>Indicatori</i>			<b>100,00%</b>	
5,%	Fatturato export provinciale Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 11.500.000.000,00 €	14.718.700.000,00 €	<b>100,00%</b>	
95,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 900 N.	1.113 N.	<b>100,00%</b>	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			<b>100,00%</b>	
50,%	<b>301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi</b>			<b>100,00%</b>	
50,%	<b>301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio</b>			<b>100,00%</b>	
33,33%	<b>401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti</b>			<b>92,79%</b>	
50,%	<i>Indicatori</i>			<b>100,00%</b>	
30,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	>= 1 N.	4,34 N.	<b>100,00%</b>	
25,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26 N.	27 N.	<b>100,00%</b>	
40,%	Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa	>= 3.000 N.	3.458 N.	<b>100,00%</b>	
5,%	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 65,00 %	69,90 %	<b>100,00%</b>	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			<b>85,57%</b>	

50,00%	<b>401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese, accompagnandone lo sviluppo rendendo disponibili strumenti e servizi digitali</b>			100,00%	
50,00%	<b>401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico</b>			71,14%	
33,33%	<b>402 - Orientamento al lavoro</b>			95,61%	
50%	<i>Indicatori</i>			98,81%	
50,%	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,30 %	17,87 %	96,98%	
50,%	Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla CCIAA nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	>= 2.500 N.	4.477 N.	100,00%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			84,00%	
100,%	<b>402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità e la certificazione delle competenze</b>			92,40%	

<b>2 - Competitività del territorio - Gli obiettivi intendono agire sugli elementi di contesto territoriale, nell'ambito dei quali le imprese operano, per agevolarne le azioni di sviluppo</b>				98,44%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
25,%	<b>600 - Promozione infrastrutture</b>			100,00%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
100,%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	>= 4 N.	13 N.	100,00%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	
100,%	<b>600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale</b>			100,00%	
25,%	<b>601 - Marketing territoriale</b>			93,75%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
70,%	Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"	>= 300 N.	321 N.	100,00%	
30,%	Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi	>= 25 N.	48 N.	100,00%	

		Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici					
50,%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>87,50%</b>		
50,%	<b>601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità</b>				<b>75,00%</b>		
50,%	<b>601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei</b>				<b>100,00%</b>		
25,%	<b>700 - Ambiente</b>				<b>100,00%</b>		
50,%	<b>Indicatori</b>				<b>100,00%</b>		
100,%	Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	$\geq 1.700$ N.	2.568 N.	<b>100,00%</b>		
50,%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>100,00%</b>		
100,%	<b>700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare</b>				<b>100,00%</b>		
25,%	<b>701 - Tutela della legalità</b>				<b>100,00%</b>		
50,%	<b>Indicatori</b>				<b>100,00%</b>		
30,%	Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	$\leq 4,00$ gg	1,89 gg	<b>100,00%</b>		
40,%	Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente e sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	$\geq 7.500$ N.	8.489 N.	<b>100,00%</b>		
5,%	Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	$\geq 6,00$ %	6,58 %	<b>100,00%</b>		
25,%	Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	$\geq 200$ N.	354 N.	<b>100,00%</b>		
50,%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>100,00%</b>		
25,%	<b>701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità</b>				<b>100,00%</b>		

25,0%	<b>701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica</b>	100,00%	
25,0%	<b>701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno per garantire maggiore equilibrio e trasparenza nel mercato</b>	100,00%	
25,0%	<b>701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio</b>	100,00%	

<b>3 - Competitività dell'Ente - Gli obiettivi intendono agire direttamente sulla Camera di commercio, perché qualità e tempestività dei servizi offerti rappresentano per le imprese un valore aggiunto</b>	97,56%	
--	--------	--

	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	<b>801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese</b>			96,01%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
50,0%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	>= 12,00 %	15,73 %	100,00%	
50,0%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>=12,00 %	12,58 %	100,00%	
50,0%	<i>Obiettivi operativi</i>			92,02%	
100,0%	<b>801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica</b>			92,02%	
33,33%	<b>802 - Efficienza e qualità dei servizi</b>			100,00%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
15,0%	B3.2_02 Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	>= 94,00 %	94,28 %	100,00%	
15,0%	C1.1_04 Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	>= 95,00 %	99,68 %	100,00%	
15,0%	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-22,74 gg	100,00%	
50,0%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	
20,0%	<b>802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni, anche mediante la valutazione partecipativa, per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione</b>			100,0%	
20,0%	<b>802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale</b>			100,0%	
20,0%	<b>802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo</b>			75,0%	

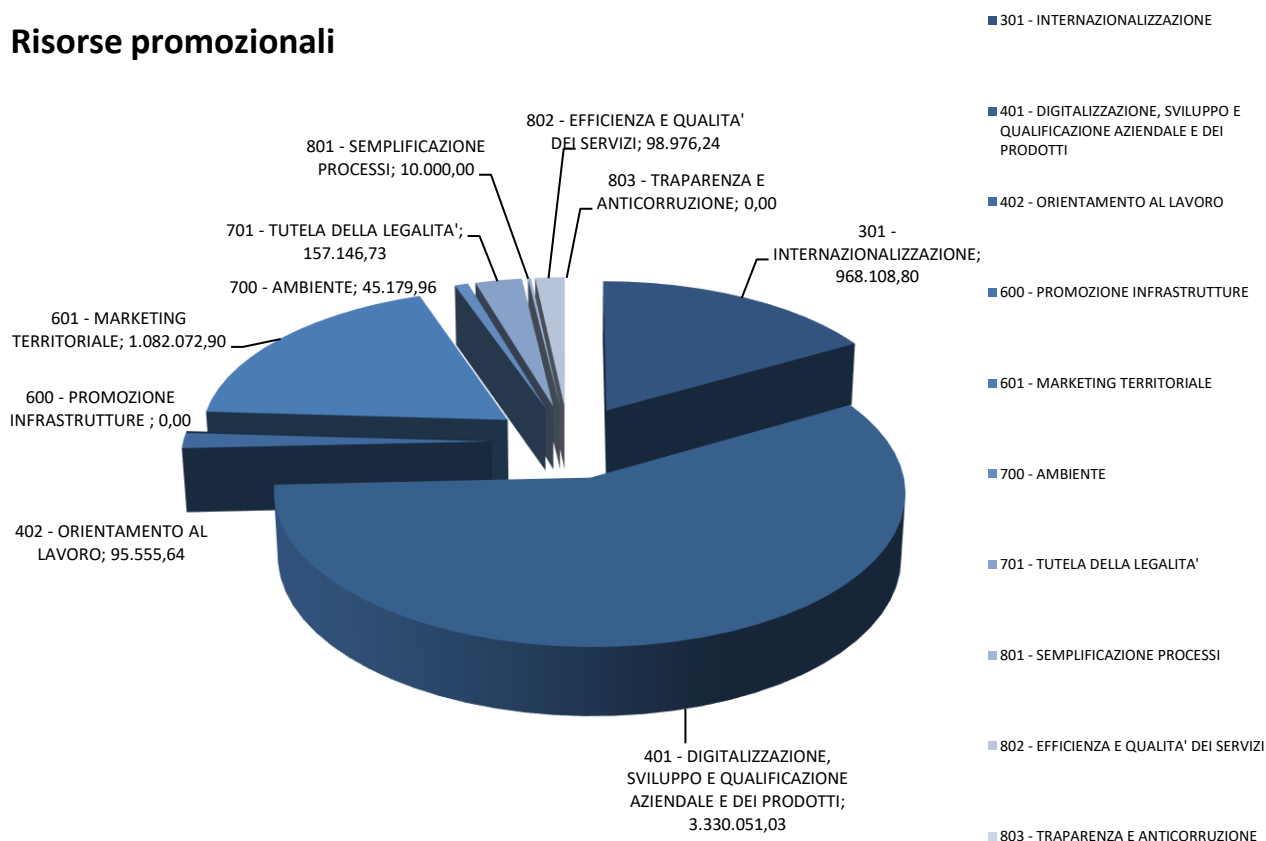
20,%	<b>802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi</b>			100,%	
20,%	<b>802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese</b>			100,%	
33,33%	<b>803 - Trasparenza e anticorruzione</b>			96,67%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
40,%	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	100,00 %	100,00%	
40,%	Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 31-10-2021	02-08-2021	100,00%	
20,%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 95,00 %	100,00 %	100,00%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			93,33%	
100,%	<b>803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione</b>			93,33%	

## L'impatto e il grado di attuazione della strategia

L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2021

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	642.671,27	992.671,27	968.108,80	97,53 %
	401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	655.838,93	3.506.016,73	3.330.151,03	94,98 %
	402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO	109.442,29	153.454,20	95.555,64	62,27 %
<b>1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		<b>1.407.952,49</b>	<b>4.651.142,20</b>	<b>4.393.715,47</b>	<b>94,44 %</b>
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE	4.047,51	0,00	0,00	
	601 - MARKETING TERRITORIALE	663.000,00	1.354.322,05	1.082.072,90	79,90 %
	700 - AMBIENTE	10.000,00	45.180,00	45.179,96	100,00 %
	701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	120.000,00	157.472,00	157.146,73	99,79 %
<b>2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		<b>797.047,51</b>	<b>1.556.974,05</b>	<b>1.284.399,59</b>	<b>82,49 %</b>
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00 %
	802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	45.000,00	146.792,00	98.976,24	67,43 %
	803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	0,00	0,00	0,00	
<b>3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		<b>55.000,0</b>	<b>156.792,00</b>	<b>108.976,24</b>	<b>69,50 %</b>
<b>RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2021)</b>		<b>2.260.000,00</b>	<b>6.365.908,25</b>	<b>5.787.091,30</b>	<b>90,91 %</b>

### Risorse promozionali

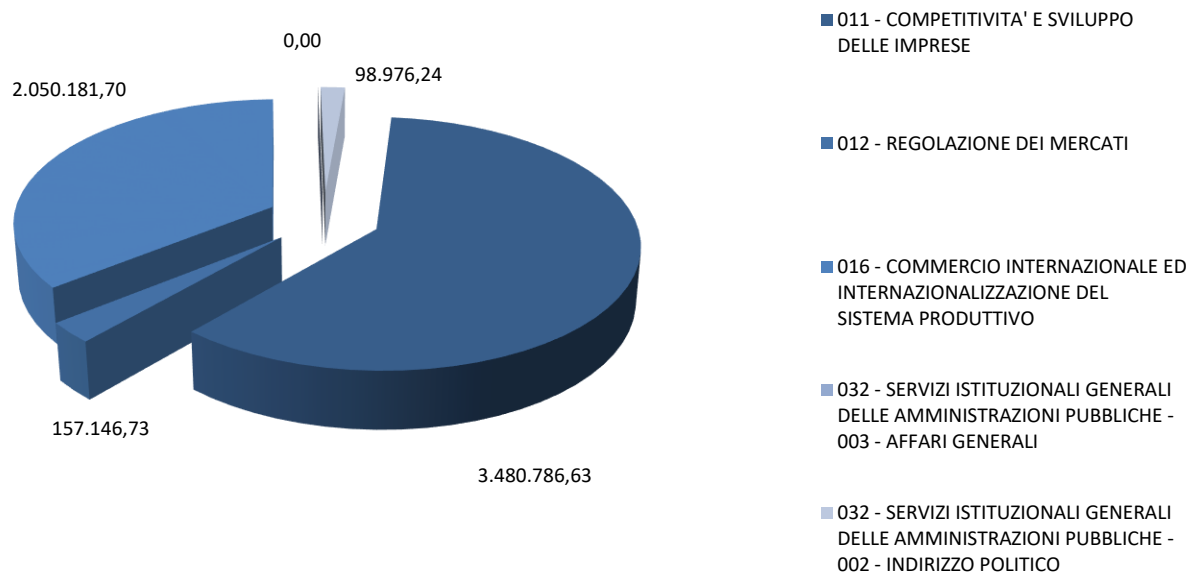




## L'assorbimento delle risorse promozionali 2021 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	3.714.650,93	3.480.786,63
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	157.472,00	157.146,73
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	2.346.993,32	2.050.181,70
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	146.792,00	8.976,24
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	0,00	0,00
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
<b>RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2021)</b>			<b>6.365.908,25</b>	<b>5.787.091,30</b>

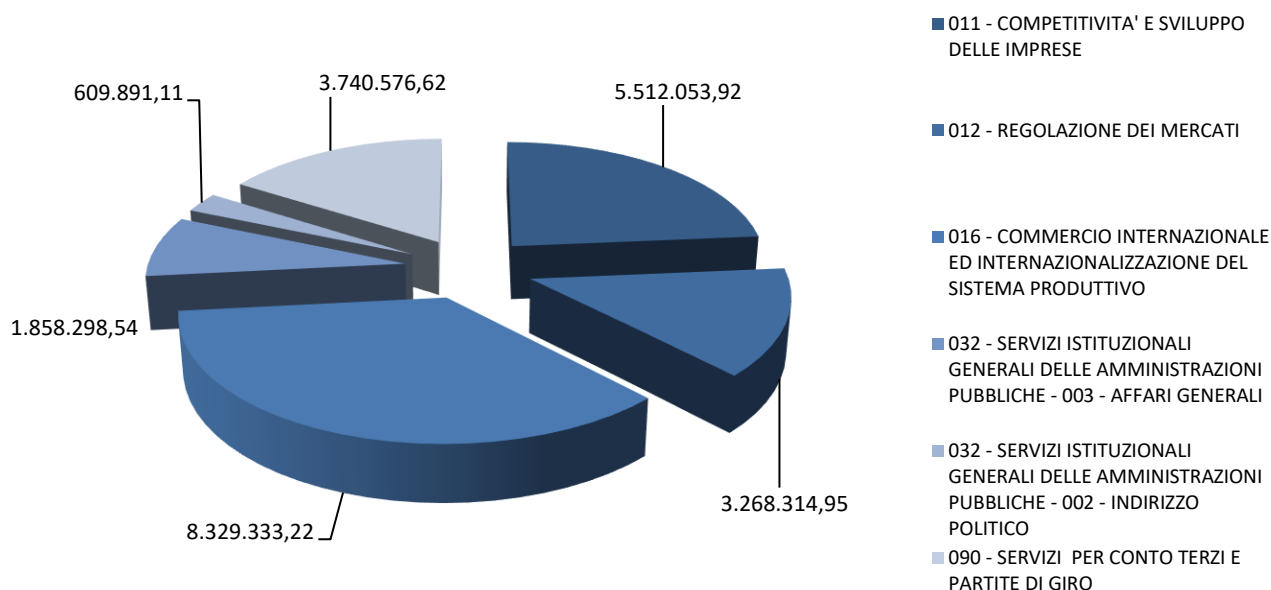
### Risorse promozionali



## L'assorbimento delle uscite di cassa 2021 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	3.436.536,16	3.301.730,00
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	222.875,00	209.327,28
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	4.590.115,15	4.014.733,27
601 - MARKETING TERRITORIALE				
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	10.000,00	10.000,00
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	157.473,69	145.954,07
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
<b>USCITE (VALORI DI CASSA 2021)</b>			<b>8.417.000,00</b>	<b>7.681.744,62</b>

### Uscite di cassa



## IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese									Consuntivo
PROGRAMMA - 005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo									2021
RISORSE PROGRAMMA		Budget iniziale	1.236.223,86 €			Budget aggiornato	4.161.514,68 €		3.927.650,38 €
OBIETTIVO STRATEGICO	401 - FAVORIRE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI E SOSTENERE LO SVILUPPO E LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE E DEI LORO PRODOTTI								
Descrizione	Sostegno del trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca. Qualificazione aziendale e dei prodotti per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021
			2021	2022	2023				
Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte nelle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	L'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese	( $\Sigma$ self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) *1000/Numero imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	>= 1,00%	>= 1,00%	>= 1,00%	Efficacia	%	Rilevazione interna (PID) / Movimprese	4,34
Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3"	>= 65,00%	>= 65,00%	>= 65,00%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	69,90%
Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	La capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 3.000	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	3.458
Prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	La capacità della Camera di commercio di tutelare i prodotti tipici agroalimentari del territorio	Numero dei prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26	>= 26	>= 26	Qualità (efficacia)	Numero	CERMET ICEA	27
OBIETTIVO STRATEGICO	402 - ACCOMPAGNARE I GIOVANI E LE LORO FAMIGLIE NELLA SCELTA FORMATIVA IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E NEL'ORIENTAMENTO AL LAVORO								
Descrizione	Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021
			2021	2022	2023				
Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla CCIAA nell'anno "n"	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli studenti nelle iniziative di alternanza e orientamento al lavoro proposte	$\Sigma$ studenti coinvolti nelle iniziative di orientamento, alternanza e <i>placement</i> rivolte loro	>= 2.500	>= 1.400	>= 1.400	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	4.477
% Imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese e altri oggetti ospitanti nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	$\Sigma$ imprese iscritte al RASL*1000/ $\Sigma$ imprese iscritte al Registro Imprese di Modena	>= 18,30%	>= 18,30%	>= 18,30%	Efficacia	%	Infocamere	17,87%

<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>600 - PROMUOVERE INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI INFRASTRUTTURALI PER IL TERRITORIO</b>								
<b>Descrizione</b>	Promozione di iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività								
<b>Indicatore</b>	<b>Cosa misura</b>	<b>Algoritmo</b>	<b>Target</b>			<b>Tipologia</b>	<b>Unità di misura</b>	<b>Fonte</b>	<b>Consuntivo 2021</b>
			2021	2022	2023				
Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla CCIAA per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Il grado di coinvolgimento delle Istituzioni del territorio in relazione allo sviluppo delle infrastrutture	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni	>= 4	>= 4	>= 4	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	13

<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>700 - FAVORIRE LA DIFFUSIONE DELLA CULTURA DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE, DELLA QUALITA', DEL RISPARMIO ENERGETICO E DELL'INNOVAZIONE SOSTENIBILE</b>								
<b>Descrizione</b>	Iniziative per la diffusione di buone pratiche di gestione ambientale secondo un approccio orientato alla sostenibilità, alla responsabilità e all'efficienza energetica								
<b>Indicatore</b>	<b>Cosa misura</b>	<b>Algoritmo</b>	<b>Target</b>			<b>Tipologia</b>	<b>Unità di misura</b>	<b>Fonte</b>	<b>Consuntivo 2021</b>
			2021	2022	2023				
Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno.	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale	Numero dei partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	>= 1.700	>= 1.500	>= 1.500	Efficacia	Numero	A.E.S.S. + rilevazione interna	2.568

<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>801 - SEMPLIFICARE LE PROCEDURE A CARICO DELLE IMPRESE</b>								
<b>Descrizione</b>	Adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato								
<b>Indicatore</b>	<b>Cosa misura</b>	<b>Algoritmo</b>	<b>Target</b>			<b>Tipologia</b>	<b>Unità di misura</b>	<b>Fonte</b>	<b>Consuntivo 2021</b>
			2021	2022	2023				
Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock)/Imprese attive	>= 12,00%	>= 12,50%	>= 12,80%	Outcome	%	Sistema misurazione consumi MICO /Movimprese	15,73%
Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Numero dei dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	>= 12,00%	>= 12,00%	>= 12,00%	Outcome	Numero	Sistema misurazione consumi MICO /Movimprese	12,58%

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati											
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori											
RISORSE PROGRAMMA		Budget iniziale			3.067.533,24 €			Budget aggiornato		3.043.335,19 €	2.826.289,07 €
OBIETTIVO STRATEGICO	701 - INCREMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO PROVINCIALE, MEDIANTE LA TUTELA DELLA LEGALITA' E LA REGOLAZIONE DEL MERCATO										
Descrizione	Vigilanza sul mercato, appoggio della regolazione dello stesso tramite la trasparenza delle pratiche commerciali, lo sviluppo di iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la conformità dei prodotti immessi sul mercato, la vigilanza sulla sicurezza anche di tipo informatico										
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021		
			2021	2022	2023						
Indice di attrattività del territorio	Indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive comprese le unità locali	>= 6,0%	>= 6,0%	>= 6,0%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	6,58%		
Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio	La capacità della Camera di commercio di garantire dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena	Numero dei controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio acquisite nell'espletamento dei diversi servizi camerali	>=7.500	>=6.000	>=6.000	Qualità (efficacia)	Numero	Rilevazione interna	8.489		
Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	Numero soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200	>= 200	>= 200	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	354		
Tempi medi di evasione delle istanze di cancellazione e annotazione dei protesti pervenute nell'anno "n"	Il livello della tempestività della cancellazione/sospensione dei protesti.	Σ dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione / N. istanze cancellazione/sospensione protesti evase	<= 4,0	<=3,5	<=3,5	Qualità (tempestività)	Giorni	Registro Informatico dei Protesti	1,89		

**MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo**

**PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy**

**RISORSE PROGRAMMA** Budget iniziale **1.725.382,05 €** Budget aggiornato **2.899.891,47 €** **2.717.023,82 €**

**OBIETTIVO STRATEGICO** 301 - FAVORIRE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI

**Descrizione** Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo dell' funzioni di commercializzazione e promozione internazionale

Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021
			2021	2022	2023				
Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Numero di partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 900	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna (Promos + CCIAA)	1.113
Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n	Valore esportazioni	>= 11.500.000.000 €	>= 13.500.000.000 €	13.500.000.000	Outcome	€	ISTAT	14.718.700.000 €

**OBIETTIVO STRATEGICO** 601 - FAVORIRE LA CONOSCENZA DI MODENA E DELLE ECCELLENZE PRODUTTIVE DEL TERRITORIO MODENESE IN ITALIA E ALL'ESTERO ATTRAVERSO AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE

**Descrizione** Sviluppo dei fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti. Sviluppo di progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi

Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021
			2021	2022	2023				
Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche	Totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena	>= 1.700.000	>= 1.750.000	>= 1.750.000	Outcome	Numero	ISTAT	1.255.930
Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno	Misura la numerosità delle iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola, e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)	Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi in collaborazione con Palatipico	>= 80	>= 80	>= 80	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	48
Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali	Il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione delle eccellenze locali	Numero delle imprese agroalimentari con certificazione "Tradizioni e Sapori" (dato stock)	>= 300	>= 300	>= 300	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	321

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico											
RISORSE PROGRAMMA		Budget iniziale			6.935.222,76 €			Budget aggiornato		6.996.324,39 €	6.835.685,25 €
OBIETTIVO STRATEGICO	802 - MIGLIORARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DELL'ENTE, INTERVENENDO IN PARTICOLARE SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI, MEDIANTE LA TEMPESTIVITA' E LA DEFINIZIONE DEI VALORI STANDARD DI LIVELLO										
Descrizione	Perseguimento dell'efficienza gestionale e organizzativa dell'Ente quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese										
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021		
			2021	2022	2023						
Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	La capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi	$\Sigma$ dei giorni intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per ciascuna fattura / $\Sigma$ importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	<= -18	<= -18	<= -18	Qualità (tempestività)	Giorni	Oracle Applications	-22,74		
Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	La percentuale di fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni	Numero di fatture passive ricevute e pagate entro 30 giorni nell'anno "n"/Numero fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (entrambi i valori si intendono al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)	>= 94,00%	>= 95,00%	>= 95,00%	Qualità (efficacia)	%	Oracle Applications	94,28%		
Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore inferiore o pari a 5 giorni indica una buona capacità della Camera di commercio di evadere le pratiche del Registro Imprese nel rispetto dei termini previsti dalla legge	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (evase nell'anno "n") al netto delle sospensioni	<= 3,4	<= 3,2	<= 3,2	Qualità (tempestività)	Giorni	PRIAMO	1,5		
Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Il grado di tempestività della lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore tendente al 100% evidenzia un'ottima capacità da parte della CCIAA di agevolare i rapporti commerciali delle imprese	% pratiche del Registro Imprese evase nell'anno entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)	>= 95,00%	>= 95,00%	>= 95,00%	Qualità (efficacia)	%	PRIAMO	99,68%		

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza											
RISORSE PROGRAMMA		Budget iniziale			610.638,09 €			Budget aggiornato		583.241,16 €	506.506,21 €
OBIETTIVO STRATEGICO		803 - ATTUARE TRASPARENZA, INTEGRITA' E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' ED IL CONTROLLO SOCIALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA									
Descrizione		Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e monitoraggio della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito camerale									
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2021		
			2021	2022	2023						
Pubblicazione report costi anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazioni KRONOS entro la data	<= mese di ottobre 2021	<= mese di ottobre 2022	<= mese di ottobre 2023	Qualità (trasparenza)	Data	Sistema di contabilizzazione KRONOS	02/08/2021		
Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT (anno "n") - (anno "n+2)	98,00%	98,00%	98,00%	Qualità (trasparenza)	%	Amministrazione trasparente	100,00%		



## I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

### PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

L'allegato n. 3 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

<b>AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>1</b>	<b>COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>	<b>1.407.952,49</b>	<b>4.652.142,20</b>	<b>4.393.715,47</b>	<b>94,44%</b>
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	642.671,27	992.671,27	968.108,80	97,53%
401	DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	655.838,93	3.506.016,73	3.330.051,03	94,98%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	109.442,29	153.454,20	95.555,64	62,27%

<b>AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>		Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>2</b>	<b>COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>	<b>797.047,51</b>	<b>1.556.974,05</b>	<b>1.284.399,59</b>	<b>82,49%</b>
600	INFRASTRUTTURE	4.047,51	0,00	0,00	
601	MARKETING TERRITORIALE	663.000,00	1.354.322,05	1.082.072,90	79,90%
700	AMBIENTE	10.000,00	45.180,00	45.179,96	100,00%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	120.000,00	157.472,00	157.146,73	99,79%

<b>AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>		Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>3</b>	<b>COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>	<b>55.000,00</b>	<b>156.792,00</b>	<b>108.976,24</b>	<b>69,50%</b>
801	SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
802	EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	45.000,00	146.792,00	98.976,24	67,43%
803	ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	
A1.2	Anticorruzione e trasparenza	0,00	0,00	0,00	

		Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI 2021</b>	<b>2.260.000,00</b>	<b>6.365.908,25</b>	<b>5.787.091,30</b>	<b>90,91%</b>

		Budget Iniziale progetti + 20% D.A.	Budget aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
31.E1.14.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE	192.671,27	192.671,27	191.730,21	99,51%
41.E1.11.00	PUNTO IMPRESA DIGITALE	450.000,00	450.000,00	394.538,30	87,68%
41.E1.16.00	PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA E SUPPORTO FINANZIARIO	55.838,93	112.200,00	0,00	0,00%
42.E1.12.00	I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	84.442,29	117.300,00	59.401,45	50,64%
61.E1.15.00	TURISMO	218.000,00	577.326,50	320.042,24	55,44%
	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI 2020 FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DI DIRITTO ANNUALE</b>	<b>1.000.952,49</b>	<b>1.449.497,77</b>	<b>965.712,20</b>	<b>66,62%</b>

		Budget Iniziale 2021	Budget aggiornato e al netto del rinvio sul 2022	Utilizzato	% Utilizzo
	<b>INTERVENTI PROMOZIONALI 2021 (al netto del rinvio sul 2022 della quota corrispondente alle iniziative finanziate dal fondo perequativo)</b>	<b>2.260.000,00</b>	<b>6.144.197,70</b>	<b>5.787.091,30</b>	<b>94,19%</b>

## AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
<b>1</b>	<b>COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>	<b>1.407.952,49</b>	<b>4.652.142,20</b>	<b>4.393.715,47</b>	<b>94,44%</b>
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	642.671,27	992.671,27	968.108,80	97,53%
D1.11	Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	642.671,27	992.671,27	968.108,80	97,53%
401	DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	655.838,93	3.506.016,73	3.330.051,03	94,98%
D2.1	Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	450.000,00	450.000,00	394.538,30	87,68%
D6.1	Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	170.838,93	3.018.887,25	2.898.383,25	96,01%
D6.2	Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	35.000,00	37.129,48	37.129,48	100,00%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	109.442,29	153.454,20	95.555,64	62,27%
D4.1	Orientamento	0,00	0,00	0,00	
D4.2	Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	109.442,29	153.454,20	95.555,64	62,27%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

### Internazionalizzazione

<b>301 - Internazionalizzazione</b>	<b>100,00%</b>	
50% <i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50% <i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
50,00%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00%
50,00%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio	100,00%

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	642.671,27	992.671,27	968.108,80	97,53%
D1.11	Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	642.671,27	992.671,27	968.108,80	97,53%
31.D1.11.01	Finanziamento incarichi a Promos Italia scarl	390.000,00	690.000,00	666.378,59	96,58%
31.D1.11.02	Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00%
31.D1.11.03	Fondo per progetti e/o iniziative delle Associazioni di categoria per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	10.000,00	60.000,00	60.000,00	100,00%
31.E1.14.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE (+ 20%)	192.671,27	192.671,27	191.730,21	99,51%
D1.12	Certificazione per il commercio con l'estero	0,00	0,00	0,00	

### Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti

<b>401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti</b>	<b>92,79%</b>	
50% <i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50% <i>Obiettivi operativi</i>	<b>85,57%</b>	
33,34%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese, accompagnandone lo sviluppo rendendo disponibili strumenti e servizi digitali	100,00%
33,33%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico	71,14%

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
401 DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	655.838,93	3.506.016,73	3.330.051,03	94,98%
D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	450.000,00	450.000,00	394.538,30	87,68%
41.E1.11.00 PUNTO IMPRESA DIGITALE ( +20% )	450.000,00	450.000,00	394.538,30	87,68%
D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	170.838,93	3.018.887,25	2.898.383,25	96,01%
41.D6.11.1a Iniziative a favore di neo-imprese	10.000,00	100.000,00	100.000,00	100,00%
41.D6.11.1e Iniziative a favore delle imprese cooperative	15.000,00	27.804,00	24.500,00	88,12%
41.D6.12.1a Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
41.D6.12.1b Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00%
41.D6.12.03 Progetto di valorizzazione delle aree montane della provincia mediante l'insediamento di servizi ed infrastrutture in collaborazione con le associazioni di categoria	10.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
41.D6.12.04 Bando Ristori (Regione Emilia-Romagna)	0,00	2.638.883,25	2.638.883,25	100,00%
41.E1.16.00 PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA E SUPPORTO FINANZIARIO ( +20% )	55.838,93	112.200,00	0,00	0,00%
41.D6.13.01 Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	70.000,00	110.000,00	110.000,00	100,00%
D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	35.000,00	37.129,48	37.129,48	100,00%
41.D6.21.01 Rafforzamento tutela internazionale mediante sistemi mediante sistemi di tracciabilità geografica: il marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	35.000,00	37.129,48	37.129,48	100,00%

## Orientamento al lavoro

<b>402 - Orientamento al lavoro</b>		<b>95,61%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>98,81%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>92,40%</b>	
100,00%	402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro	<b>92,40%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	109.442,29	153.454,20	95.555,64	62,27%
D4.1 Orientamento	0,00	0,00	0,00	
D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	109.442,29	153.454,20	95.555,64	62,27%
42.D4.22.01 Progetto Futurae per migranti	15.000,00	26.154,20	26.154,20	100,00%
42.E1.12.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+20% )	84.442,29	117.300,00	59.401,45	50,64%
42.D4.22.02 Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	10.000,00	10.000,00	9.999,99	100,00%

## AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
<b>2</b>	<b>COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO</b>	<b>797.047,51</b>	<b>1.556.974,05</b>	<b>1.284.399,59</b>	<b>82,49%</b>
600 INFRASTRUTTURE	4.047,51	0,00	0,00		
D6.1 Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	4.047,51	0,00	0,00		
601 MARKETING TERRITORIALE	663.000,00	1.354.322,05	1.082.072,90	79,90%	
D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	663.000,00	1.354.322,05	1.082.072,90	79,90%	
700 AMBIENTE	10.000,00	45.180,00	45.179,96	100,00%	
D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	10.000,00	45.180,00	45.179,96	100,00%	
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	120.000,00	157.472,00	157.146,73	99,79%	
C2.1 Regolazione e tutela del mercato	120.000,00	157.472,00	157.146,73	99,79%	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Promozione infrastrutture

<b>600 - Promozione infrastrutture</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100,00%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
600 INFRASTRUTTURE	4.047,51	0,00	0,00	
D6.1 Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	4.047,51	0,00	0,00	
60.D6.12.01 Supporto al sistema intermodale	4.047,51	0,00	0,00	

## Marketing territoriale

<b>601 - Marketing territoriale</b>		<b>93,75%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>87,50%</b>	
50,00%	601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità	<b>75,00%</b>	
50,00%	601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
601 MARKETING TERRITORIALE	663.000,00	1.354.322,05	1.082.072,90	79,90%
D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	663.000,00	1.354.322,05	1.082.072,90	79,90%
61.D3.12.01 Azioni di marketing territoriale	75.000,00	206.322,92	192.155,73	93,13%
61.D3.12.04 Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	30.000,00	4.000,00	3.500,00	87,50%
61.D3.12.05 MoRe impresa festival	5.000,00	15.000,00	15.000,00	
61.E1.15.00 TURISMO	218.000,00	577.326,50	320.042,24	55,44%
61.D3.12.51 Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	200.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%
61.D3.12.52 Prodotti agroalimentari: sostegno promozionale al marchio camerale Tradizione e Sapori	75.000,00	91.672,63	91.476,93	99,79%
61.D3.12.53 Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte Consorzio Ciliegia	10.000,00	35.000,00	35.000,00	100,00%
61.D3.12.54 Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Fiere Srl	50.000,00	125.000,00	124.898,00	99,92%

## Ambiente

<b>700 - Ambiente</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
100,00%	700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
700 AMBIENTE	10.000,00	45.180,00	45.179,96	100,00%
D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	10.000,00	45.180,00	45.179,96	100,00%
70.D5.12.01 AESS - Progetti di sviluppo AESS e SMART ECO GREEN	10.000,00	12.155,00	12.154,96	100,00%
70.D5.12.02 Progetto SMART ECO-GREEN annualità 2021	0,00	33.025,00	33.025,00	100,00%

## Tutela della legalità

<b>701 - Tutela della legalità</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
25,00%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità	<b>100,00%</b>	
25,00%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica	<b>100,00%</b>	
25,00%	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno	<b>100,00%</b>	
25,00%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie	<b>100,00%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	120.000,00	157.472,00	157.146,73	99,79%
C2.1 Regolazione e tutela del mercato	120.000,00	157.472,00	157.146,73	99,79%
71.C2.13.01 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
71.C2.14.1b Sostegno Università di Modena per macchine controllo frodi alimentari	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00%
71.C2.14.03 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	45.000,00	95.520,00	95.519,99	100,00%
71.C2.73.01 Iniziative collegate all'avvio degli OCRI	15.000,00	1.952,00	1.626,74	83,34%

## AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
<b>3</b> <b>COMPETITIVITA' DELL'ENTE</b>	<b>55.000,00</b>	<b>156.792,00</b>	<b>108.976,24</b>	<b>69,50%</b>
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.3 Osservatori economici	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	45.000,00	146.792,00	98.976,24	67,43%
8021 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	45.000,00	146.792,00	98.976,24	67,43%
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

## Semplificazione procedure a carico delle imprese

<b>801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese</b>		<b>97,56%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>92,02%</b>	
100,00%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione dell'informazione economica e di strumenti e servizi telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato	<b>92,02%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.3 Osservatori economici	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
81.D6.31.01 Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

## Efficienza e qualità dei servizi

<b>802 - Efficienza e qualità dei servizi</b>		<b>100,00%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>100,00%</b>	
20,00%	802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni, anche mediante la valutazione partecipativa, per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione	<b>100,00%</b>	
20,00%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale	<b>100,00%</b>	
20,00%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo	<b>75,00%</b>	
20,00%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi	<b>100,%</b>	
20,00%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese	<b>100,%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	45.000,00	146.792,00	98.976,24	67,43%
8021 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	45.000,00	146.792,00	98.976,24	67,43%
82.A2.12.01 Quote di adesione (ITF, UNI e Fondazione Forense, Fondazione Biagi, ...)	25.000,00	45.592,00	45.592,00	100,00%
82.A2.12.02 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	20.000,00	101.200,00	53.384,24	52,75%

## Trasparenza e Anticorruzione

<b>803 - Trasparenza e anticorruzione</b>		<b>96,67%</b>	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	<b>100,00%</b>	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	<b>93,33%</b>	
100,00%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione	<b>93,33%</b>	

	Budget Iniziale 2021	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	0,00	0,00	0,00	

## IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2021

Il bilancio dell'anno 2021 chiude con un avanzo di 1.338.201,46 €, in luogo del pareggio previsto in aggiornamento di preventivo e successivi aggiornamenti di budget. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

### HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+1.798.121,93 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei principi contabili e della gestione connessa alle relative misure (Decreti MISE 22/05/2017, 02/03/2018, 22/03/2020 e 22/12/2020), crea un saldo positivo rispetto ai valori preventivati, pari a **277.761,54 €**, così determinato:
  - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è superiore rispetto a quello del preventivo di € 79.408,86 (+ 0,87%), nonostante l'effetto negativo determinato dal risconto sul 2022 della quota parte di diritto 2021 utile a finanziare le attività non concluse nel corso dell'anno corrente (pari a 245.418,91 €);
  - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti, risultati di poco superiore rispetto al previsto, ne incrementa il costo rispetto al preventivo di € 1.178,42 (+ 0,05%),
  - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo positivo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti e soprattutto conseguenti all'emissione del ruolo 2018) registrati a consuntivo (nel preventivo, come da indicazioni del Collegio dei revisori, non era stato valorizzato) è pari ad € 195.531,10 (determinato da maggiori proventi straordinari pari a € 280.862,32 e maggiori oneri straordinari per € 81.331,22);
- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di **179.113,92 € (+ 2,13%)**;
- **costi del personale**, inferiori rispetto al preventivo (- 2,39%, **-87.120,74 €**);
- **costi di funzionamento**, inferiori rispetto al preventivo (-8,16%, **-370.514,53 €**);
- **interventi economici**, inferiori rispetto all'ultimo aggiornamento di budget (-9,09%, **-578.816,95 €**);
- **sopravvenienze straordinarie**, complessivamente superiori rispetto all'ultimo dato di preventivo di **304.794,25 € (+44,19%**, al netto dei valori correlati al Diritto Annuale).

### HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-459.920,47 €)

- **ammortamenti e accantonamenti**, che, al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale, hanno registrato maggiori costi per un totale di **€ 170.946,86 € (+20,30%)**;
- **proventi finanziari**, risultati inferiori del 38,97% rispetto al preventivo (**-46.763,60 €**);
- **rettifiche di valore dell'attività finanziaria**, che hanno registrato per svalutazioni dell'attivo patrimoniale un saldo pari ad **€ -242.210,01**, non previsto a preventivo.

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2021, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2021 nel confronto con quelli preventivati e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'ultimo preventivo approvato e successivi aggiornamenti di budget disposti dalla Giunta camerale.

	Preventivo aggiornato 2021	Consuntivo 2021	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
<b>A) Proventi correnti</b>				
1) Diritto Annuale	9.133.854,53	9.213.263,39	79.408,86	0,87%
2) Diritti di Segreteria	4.230.000,00	4.320.085,79	90.085,79	2,13%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	3.303.887,14	3.281.360,95	-22.526,19	-0,68%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	200.000,00	262.463,19	62.463,19	31,23%
5) Variazione delle rimanenze	0,00	49.091,13	49.091,13	
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>16.867.741,67</b>	<b>17.126.264,45</b>	<b>258.522,78</b>	<b>1,53%</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>				
6) Personale	3.645.000,00	3.557.879,26	-87.120,74	-2,39%
7) Funzionamento	4.542.318,89	4.171.804,36	-370.514,53	-8,16%
8) Interventi economici	6.365.908,25	5.787.091,30	-578.816,95	-9,09%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.124.254,53	3.296.379,81	172.125,28	5,51%
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>17.677.481,67</b>	<b>16.813.154,73</b>	<b>-864.326,94</b>	<b>-4,89%</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-809.740,00</b>	<b>313.109,72</b>	<b>1.122.849,72</b>	<b>-138,67%</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
10) Proventi finanziari	120.000,00	73.236,40	-46.763,60	-38,97%
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>120.000,00</b>	<b>73.236,40</b>	<b>-46.763,60</b>	<b>-38,97%</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>				
12) Proventi straordinari	689.740,00	1.281.934,67	592.194,67	85,86%
13) Oneri straordinari	0,00	87.869,32	87.869,32	
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>689.740,00</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>504.325,35</b>	<b>73,12%</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	242.210,01	242.210,01	
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>0,00</b>	<b>-242.210,01</b>	<b>-242.210,01</b>	
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.338.201,46</b>	<b>1.338.201,46</b>	

Nella tabella che segue il raffronto viene effettuato tra consuntivo ed ultimo aggiornamento di preventivo, approvato con delibera di Consiglio n. 16 del 28 luglio 2021.



Consuntivo - Art. 24 Anno 2021	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
<b>A) Proventi correnti</b>										
1 Diritto Annuale			7.550.000	7.902.182			1.583.855	1.311.082	9.133.855	9.213.263
2 Diritti di Segreteria	90	12			4.150.080	4.227.767	79.830	92.307	4.230.000	4.320.086
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	1.303	32.394	113.162	116.117	282.125	336.302	3.326.342	2.796.548	3.722.932	3.281.361
4 Proventi da gestione di beni e servizi			114.300	100.292	82.900	115.294	2.800	46.877	200.000	262.463
5 Variazione delle rimanenze		-260		-1.785		51.807		-670		49.091
Totale Proventi Correnti A	1.393	32.146	7.777.462	8.116.806	4.515.105	4.731.169	4.992.826	4.246.144	17.286.787	17.126.264
<b>B) Oneri Correnti</b>										
6 Personale	-401.050	-377.900	-712.305	-651.429	-2.024.105	-2.033.667	-507.540	-494.883	-3.645.000	-3.557.879
7 Funzionamento	-386.703	-301.013	-1.556.883	-1.497.160	-2.162.982	-1.829.770	-494.419	-543.862	-4.600.986	-4.171.804
8 Interventi Economici							-6.784.953	-5.787.091	-6.784.953	-5.787.091
9 Ammortamenti e accantonamenti	-16.757	-16.853	-2.679.537	-2.730.720	-9.650	-2.363	-359.643	-546.444	-3.065.587	-3.296.380
Totale Oneri Correnti B	-804.510	-695.765	-4.948.725	-4.879.309	-4.196.737	-3.865.801	-8.146.555	-7.372.280	-18.096.527	-16.813.155
Risultato della gestione corrente A-B	-803.116	-663.619	2.828.737	3.237.497	318.368	865.369	-3.153.729	-3.126.136	-809.740	313.110
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>										
10 Proventi Finanziari			120.000	73.236					120.000	73.236
11 Oneri Finanziari										
Risultato della gestione finanziaria (C)			120.000	73.236					120.000	73.236
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>										
12 Proventi straordinari				280.862			689.740	1.001.072	689.740	1.281.935
13 Oneri Straordinari		-1.148		-81.331				-5.390	0	-87.869
Risultato della gestione straordinaria (D)		-1.148		199.531			689.740	995.682	689.740	1.194.065
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>										
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15 Svalutazioni attivo patrimoniale								-242.210		-242.210
Differenze rettifiche attività finanziarie								-242.210		-242.210
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D</b>	-803.116	-664.767	2.948.737	3.510.264	318.368	865.369	-2.463.989	-2.372.664	0	1.338.201
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>										
E Immobilizzazioni Immateriali	8.440	750	3.220		2.440		4.400	20.584	18.500	21.334
F Immobilizzazioni Materiali	1.512	512	298.170	200.274	11.817	11.217		4.015.415	311.500	4.227.419
G Immobilizzazioni Finanziarie				-27.427				-9.213.697		-9.241.124
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	9.952	1.262	301.390	172.847	14.257	11.217	4.400	-5.177.698	330.000	-4.992.371

## SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che a determinare l'avanzo registrato a consuntivo, pari a 1.338.201,46 €, rispetto al pareggio preventivato, hanno contribuito: la gestione straordinaria (+504.325,35 €) con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 37,69% e in misura ancora maggiore la gestione corrente (+1.122.849,72 €) con un'incidenza sullo scostamento totale dell'83,91%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno inciso positivamente sul risultato finale, con un incremento dei proventi correnti di 258.522,78 € (+1,53%) ed una diminuzione degli oneri correnti di 864.326,94 € (-4,89%).

Hanno viceversa inciso negativamente la gestione finanziaria (-46.763,60 €, con un'incidenza sullo scostamento totale pari al -3,49%) e la gestione delle rettifiche di valore dell'attività finanziaria (-242.210,01 €) con un'incidenza sullo scostamento del -18,10%.

## SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Per quanto riguarda la suddivisione nelle funzioni istituzionali, le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle divaricazioni presenti nelle funzioni istituzionali: B (Servizi di supporto) - nel cui ambito ricadono in positivo la gestione del diritto annuale ordinario e straordinario ed in negativo la gestione finanziaria – e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) – dove ricadono in negativo le rettifiche dell'attività finanziaria relative a società la cui partecipazione è legata alla promozione del territorio - ed in positivo la gestione dei costi e dei ricavi correlati alla gestione dei progetti finanziati ex D. Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10.

Da rilevare la diminuzione generalizzata di tutte le voci di onere in tutte le funzioni istituzionali, al netto del mastro "Costi di personale", in relazione alla funzione istituzionale C, per effetto delle progressioni di categoria autorizzate per il 2021, di cui il preventivo non poteva tenere conto, e del mastro "Ammortamenti e accantonamenti" dove ricadono sia i fondi svalutazione crediti: da diritto annuale e da altri crediti, che gli accantonamenti a fondo oneri: in particolare per aumenti contrattuali verso i dipendenti (determinati dalle circolari RGS) e l'incremento di quasi tutte le voci di provento. In particolare il Diritto Annuale (+4,66% rispetto al preventivo) ed i Diritti di segreteria, associati a tutte le funzioni istituzionali (+2,13% rispetto al preventivo), scontano l'effetto di una stima prudenziale, determinata dall'emergenza pandemica in corso.

Tra i proventi l'unica voce a registrare un valore a consuntivo inferiore rispetto a quello di preventivo è Contributi, trasferimenti ed altre entrate, inferiori rispetto ai valori del preventivo, dell'11,86% in totale e del 15,93% in relazione alla funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), per effetto dei minori trasferimenti ricevuti per contributi promozionali.

Negli oneri del personale i decrementi vanno dal -2,49% della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), al -5,77% della funzione A (Organi istituzionali e Segreteria generale), all'8,55% della funzione B (Oneri di supporto). Si è già segnalato l'incremento dello 0,47% della funzione C (Anagrafe e Servizi di Regolamentazione di Mercato).

Gli oneri per il funzionamento vedono un decremento trasversale rispetto al preventivo su tutte le funzioni istituzionali: del -22,16% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del -3,84% nella funzione B (Oneri di supporto), del -15,41% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del -10,00% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

I costi per ammortamenti e accantonamenti registrano invece un incremento in quasi tutte le funzioni istituzionali: nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), l'aumento rispetto al preventivo è dello 0,57%, nella funzione B (Oneri di supporto) è dell'1,91%, nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) è del 51,94%, correlato quest'ultimo in parte alla classificazione diretta dell'accantonamento al fondo svalutazione diritto annuale in relazione all'incremento del 20% autorizzato ai fini promozionale, sia ai maggiori costi per ammortamento legati all'acquisizione dei beni immobili conseguenti la liquidazione della società Promo, che si detengono per attività di tipo promozionale. Nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) si evidenzia invece un decremento del 75,52%, a fronte di valori assoluti di minima entità (-7.287,00 €).

La gestione finanziaria, ricadente per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), ha prodotto una flessione del 38,97% (-46.763,60 €): nel 2020 una delle società partecipate aveva dato luogo ad una distribuzione straordinaria di dividendi, non replicata anche nel 2021.

Lo scostamento della gestione straordinaria – dopo quello della gestione corrente, il più significativo di tutti, tanto da determinare per il 37,69% l'avanzo di bilancio - è determinato non solo dalla gestione contabile del diritto annuale, così come definita dai principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti), che interessa sia la funzione istituzionale B (Oneri di supporto) che, per quanto attiene all'incremento del +20%, la funzione D, ma soprattutto dalle dinamiche correlate alla gestione eccezionale delle risorse promozionali nel 2020, in parte liquidate in via d'urgenza prima di avere ricevuto la relativa rendicontazione (gestione che ha poi dato atto a rimborsi da parte delle imprese che avevano ricevuto un contributo eccedente la rendicontazione presentata), in parte contabilizzate nel 2020 a debito o a fondo, in attesa della chiusura dei termini per la presentazione delle liquidazioni stesse, che hanno generato sopravvenienze attive.

Crea invece uno scostamento negativo importante la differenza delle rettifiche di attività finanziaria, iscritta a consuntivo per 242.210,01 € e non prevista a preventivo, afferente per intero alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) in quanto relative a società partecipate a fini promozionali.

In linea generale, i saldi di bilancio originariamente preventivati in relazione a ciascuna funzione istituzionale hanno visto variazioni positive in tutte le funzioni istituzionali: nella A (Organi istituzionali e Segreteria generale) si registra una flessione del 17,23% rispetto al disavanzo originariamente indicato, nella B (Oneri di supporto), dove l'avanzo preventivato ha registrato l'ulteriore incremento del 19,04%, nella C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) l'avanzo originario è stato incrementato del 171,81%, in gran parte ascrivibile a dinamiche tecniche relative alle rimanenze, e nella D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), dove il disavanzo previsto diminuisce del 3,71%.

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, le riduzioni hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali - dell'87,32% la funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 42,65% la funzione B (Oneri di supporto), del 21,32% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) – ad eccezione della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) per effetto dell'acquisizione dei beni materiali ed immateriali della società liquidata Promo.

## ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2021 chiude con un avanzo economico, pari ad € 1.338.201,46.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2018	2019	2020	2021	Variazione % 2021/2020
<b>Proventi correnti</b>					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	7.533.609,35	7.726.274,20	6.989.115,42	6.930.084,97	-0,84%
Diritti Segreteria	4.353.007,80	4.433.853,54	4.244.493,20	4.320.085,79	1,78%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	664.789,31	967.217,71	731.566,10	3.281.360,95	348,54%
Proventi da gestione di beni e servizi	221.362,84	254.448,54	158.167,26	262.463,19	65,94%
Variazioni delle rimanenze	-11.833,07	28.185,48	-37.735,05	49.091,13	-230,09%
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>12.760.936,23</b>	<b>13.409.979,47</b>	<b>12.085.606,93</b>	<b>14.843.086,03</b>	<b>22,82%</b>
<b>Oneri operativi di struttura</b>					
Personale	-3.534.645,06	-3.484.933,70	-3.466.483,18	-3.557.879,26	2,64%
Funzionamento (al netto delle quote associative)	-3.210.849,65	-3.246.580,33	-3.246.499,40	-3.359.207,84	3,47%
<b>TOTALE ONERI DI STRUTTURA</b>	<b>-6.745.494,71</b>	<b>-6.731.514,03</b>	<b>-6.712.982,58</b>	<b>-6.917.087,10</b>	<b>3,04%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE</b>	<b>6.015.441,52</b>	<b>6.678.465,44</b>	<b>5.372.624,35</b>	<b>7.925.998,93</b>	<b>47,53%</b>
<b>Promozione economica</b>					
Interventi economici	-3.791.904,82	-4.486.208,22	-7.681.744,62	-5.787.091,30	-24,66%
Quote associative organismi del sistema camerale	-758.706,52	-744.054,98	-807.263,68	-812.596,52	0,66%
<b>Totale costi promozione economica</b>	<b>-4.550.611,34</b>	<b>-5.230.263,20</b>	<b>-8.489.008,30</b>	<b>-6.599.687,82</b>	<b>-22,26%</b>
<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>-928.666,22</b>	<b>-966.408,02</b>	<b>-961.094,91</b>	<b>-1.013.201,39</b>	<b>5,42%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>536.163,96</b>	<b>481.794,22</b>	<b>-4.077.478,86</b>	<b>313.109,72</b>	<b>-107,68%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>132.155,58</b>	<b>338.675,98</b>	<b>382.069,91</b>	<b>73.236,40</b>	<b>-80,83%</b>
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>649.599,10</b>	<b>1.495.291,22</b>	<b>612.949,27</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>94,81%</b>
<b>DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>-179.637,00</b>	<b>-286.798,89</b>	<b>-148.079,11</b>	<b>-242.210,01</b>	<b>63,57%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.138.281,64</b>	<b>2.031.962,53</b>	<b>-3.230.538,79</b>	<b>1.338.201,46</b>	<b>-141,42%</b>

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>A) Proventi correnti</b>					
1) Diritto Annuale	8.587.257,58	9.884.458,61	10.002.510,27	9.364.811,46	9.213.263,39
2) Diritti di Segreteria	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54	4.244.493,20	4.320.085,79
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	893.523,88	664.789,31	967.217,71	731.566,10	3.281.360,95
4) Proventi da gestione di beni e servizi	197.080,30	221.362,84	254.448,54	158.167,26	262.463,19
5) Variazione delle rimanenze	-11.329,95	-11.833,07	28.185,48	-37.735,05	49.091,13
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>13.901.725,44</b>	<b>15.111.785,49</b>	<b>15.686.215,54</b>	<b>14.461.302,97</b>	<b>17.126.264,45</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>					
6) Personale	-3.519.440,45	-3.534.645,06	-3.484.933,70	-3.466.483,18	-3.557.879,26
a) competenze al personale	-2.648.799,72	-2.625.188,11	-2.626.937,91	-2.598.092,81	-2.692.299,60
b) oneri sociali	-641.070,06	-636.647,48	-636.200,19	-630.915,68	-652.242,30
c) accantonamenti al T.F.R.	-170.903,57	-213.706,83	-191.124,39	-166.232,63	-170.808,70
d) altri costi	-58.667,10	-59.102,64	-30.671,21	-71.242,06	-42.528,66
7) Funzionamento	-3.856.145,40	-3.969.556,17	-3.990.635,31	-4.053.763,08	-4.171.804,36
a) Prestazione servizi	-1.681.594,59	-1.795.379,23	-1.799.348,25	-1.583.607,91	-1.618.378,29
b) Godimento di beni di terzi	-77.995,05	-77.134,00	-75.499,90	-114.901,23	-58.820,37
c) Oneri diversi di gestione	-1.211.897,17	-1.274.315,88	-1.295.333,30	-1.496.610,24	-1.631.732,16
d) Quote associative	-811.459,14	-758.706,52	-744.054,98	-807.263,68	-812.596,52
e) Organi istituzionali	-73.199,45	-64.020,54	-76.398,88	-51.380,02	-50.277,02
8) Interventi economici	-2.448.734,71	-3.791.904,82	-4.486.208,22	-7.681.744,62	-5.787.091,30
9) Ammortamenti e accantonamenti	-3.313.249,25	-3.279.515,48	-3.242.644,09	-3.336.790,95	-3.296.379,81
a) immobilizzazioni immateriali	-331.315,32	-223.750,95	-206.570,18	-95.935,44	-82.562,10
b) immobilizzazioni materiali	-627.413,31	-622.971,57	-615.821,48	-618.965,38	-688.178,90
c) svalutazione crediti	-2.187.418,83	-2.357.526,91	-2.329.734,82	-2.375.696,04	-2.283.178,42
d) fondi rischi e oneri	-167.101,79	-75.266,05	-90.517,61	-246.194,09	-242.460,39
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>-13.137.569,81</b>	<b>-14.575.621,53</b>	<b>-15.204.421,32</b>	<b>-18.538.781,83</b>	<b>-16.813.154,73</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)</b>	<b>764.155,63</b>	<b>536.163,96</b>	<b>481.794,22</b>	<b>-4.077.478,86</b>	<b>313.109,72</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>					
10) Proventi finanziari	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91	73.236,40
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)</b>	<b>50.358,27</b>	<b>132.155,58</b>	<b>338.675,98</b>	<b>382.069,91</b>	<b>73.236,40</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>					
12) Proventi straordinari	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02	750.061,44	1.281.934,67
13) Oneri straordinari	-695.952,58	-275.396,43	-62.710,80	-137.112,17	-87.869,32
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)</b>	<b>1.139.418,47</b>	<b>649.599,10</b>	<b>1.495.291,22</b>	<b>612.949,27</b>	<b>1.194.065,35</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	553,27	79.057,88	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-161.078,99	-179.637,00	-287.352,16	-227.136,99	-242.210,01
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>-161.078,99</b>	<b>-179.637,00</b>	<b>-286.798,89</b>	<b>-148.079,11</b>	<b>-242.210,01</b>
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>1.792.853,38</b>	<b>1.138.281,64</b>	<b>2.028.962,53</b>	<b>-3.230.538,79</b>	<b>1.338.201,46</b>

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale.

## GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Bilancio Consuntivo 2020	Bilancio Consuntivo 2021	Variazione % Cons. 2021/ Cons. 2020	Variazione % Cons. 2021/ Prev. 2021
A) PROVENTI CORRENTI	15.111.785,49	15.686.215,54	14.461.302,97	17.126.264,45	18,43%	2.664.961,48
B) ONERI CORRENTI	-14.575.621,53	-15.204.421,32	-18.538.781,83	-16.813.154,73	-9,31%	1.725.627,10
<b>Risultato della Gestione corrente</b>	<b>536.163,96</b>	<b>481.794,22</b>	<b>-4.077.478,86</b>	<b>313.109,72</b>	<b>-107,68%</b>	<b>4.390.588,58</b>

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente rispetto a quanto si era preventivato, sono aumentati i proventi, dell'1,53%, e diminuiti gli oneri, del 4,89%, con una variazione percentuale della gestione corrente pari a -138,67% rispetto al preventivo. Rispetto all'anno precedente entrambi presentano dinamiche positive: incrementati del 18,43% i proventi e diminuiti del 9,31% gli oneri, segnando pertanto un incremento sul risultato della gestione 2020 (rispetto al valore negativo di -4.077.478,86 €, del -107,68% ed in valore assoluto pari ad un incremento di 4.390.588,58 €). L'anno appena trascorso ha dovuto ancora fronteggiare la più grave emergenza sanitaria del Dopoguerra, con impatti ancora urgenti ed attuali sulle economie di tutti i Paesi. In questo contesto si colloca la scelta operata dalla Camera di commercio di Modena di continuare ad intervenire a sostegno delle imprese del territorio autorizzando un aggiornamento di preventivo e successivi aggiornamenti di budget, sempre con una previsione di pareggio di bilancio. Anche in relazione ai progetti autorizzati dal Ministro dello Sviluppo Economico con Decreto 22/03/2020, finanziati per il triennio 2020-2022 dall'incremento delle misure del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della Legge n. 580/1993, per un valore pari a 1.000.952,49 €, si è inteso incrementare le risorse derivanti dal diritto annuale, attingendo direttamente al bilancio camerale. Come nella gestione del precedente triennio 2017-2019, quando il Ministero, con nota del 05.12.2017, ha ritenuto che le attività non concluse nel corso del 2017 potessero essere rinviate al 2018, così anche nel 2021 è stato autorizzato il rinvio al 2022 delle quote non ancora utilizzate, di cui al solo finanziamento da diritto annuale. Al fine di rispettare il principio di competenza economica, il cui corollario principale è la correlazione costi-ricavi, il Ministero ha ritenuto infatti necessario venisse imputata in competenza economica la quota di diritto annuale correlata ai soli costi di competenza per le attività connesse alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale, rinviando la restante parte dei proventi all'anno successivo, mediante rilevazione di apposito risconto passivo del diritto annuale.

## PROVENTI CORRENTI

I proventi registrano un incremento complessivo del 18,43% rispetto ai valori del 2020 che interessa tutte le voci di provento, salvo il Diritto Annuale, per le dinamiche già esposte (-1,62%, -151.548,07 € rispetto al 2020): Contributi, trasferimenti ed altre entrate, per i contributi ricevuti in particolare dalla Regione Emilia-Romagna da erogare a favore delle imprese (+348,54%, +2.549.794,85 €), Diritti di segreteria (+1,78%, +75.592,59 €), Proventi da gestione di beni e servizi (65,94%, +104.295,93 €), Variazioni delle rimanenze (-230,09% sul valore negativo del 2020, +86.826,18 €).

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2019			Bilancio Consuntivo 2020			Bilancio Consuntivo 2021		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
Diritto Annuale	10.002.510,27	63,8%	1,19%	9.364.811,46	64,8%	-6,38%	9.213.263,39	53,8%	-7,89%
Diritti di Segreteria	4.433.853,54	28,3%	1,86%	4.244.493,20	29,4%	-4,27%	4.320.085,79	25,2%	-2,57%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	967.217,71	6,2%	45,49%	731.566,10	5,1%	-24,36%	3.281.360,95	19,2%	239,26%
Proventi da gestione di beni e servizi	254.448,54	1,6%	14,95%	158.167,26	1,1%	-37,84%	262.463,19	1,5%	3,15%
Variazioni delle rimanenze	28.185,48	0,2%	-338,19%	-37.735,05	-0,3%	-233,88%	49.091,13	0,3%	74,17%
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>15.686.215,54</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,80%</b>	<b>14.461.302,97</b>	<b>100,00%</b>	<b>-7,81%</b>	<b>17.126.264,45</b>	<b>100,00%</b>	<b>9,18%</b>

Il diritto annuale (+0,87% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 53,80% del totale dei proventi, con una flessione sul 2020 dell'1,62%, in parte determinato dal risconto, pari a 245.418,91 €, che ha rinviiato dal 2021 sul 2022, ai sensi della nota MISE del 05.12.2017, le risorse non ancora utilizzate, solo parzialmente compensato da quello del 2020 sul 2021 (pari a € 103.854,53).

Sono contabilizzati: tra i proventi il diritto annuale dovuto - e non l'incassato -, il valore delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti); tra i crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante l'accantonamento a un fondo svalutazione crediti dedicato, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

Si rappresenta di seguito un prospetto sintetico delle poste movimentate nel 2021 ai sensi del Decreto MISE 12/03/2020, che ha autorizzato l'incremento del 20% di diritto annuale per il triennio 2020-2022, per finanziare 5 progetti promozionali ex art. 18, comma 10 della L.580/1993.

	Budget 2021	Provento totale 2021		
Diritto annuale Provento autorizzato netto 2021	1.480.000,00	1.452.646,23	Provento lordo	
	290.672,00	295.529,35	Accantonamento a fondo svalutazione	
	<b>1.189.328,00</b>	<b>1.157.447,51</b>	Provento netto	<b>31.880,49</b>
Risconto D.A. dal 2020	<b>103.854,53</b>	<b>1.261.302,04</b>	<b>Valore totale +20% diritto annuale disponibile anno 2021</b>	
Utilizzo Diritto Annuale 2021	D.A. utilizzato 2021	<b>1.015.683,13</b>		
	D.A. risconto 2022	<b>245.418,91</b>		



I diritti di segreteria, più alti a consuntivo del 2,13% rispetto a quanto preventivato, rappresentano il 25,22 % del totale dei proventi. Il 2021 ha anche visto un incremento dell'1,78% rispetto al 2020.

L'incremento non riguarda tutte le tipologie di diritto, come quelli per il rilascio ed il rinnovo dei certificati di firma digitale, che vedono una flessione del 20,36% rispetto al 2020 (la firma digitale ha validità triennale; si individuano distintamente dinamiche correlate al rinnovo), i diritti dovuti per la cancellazione dei protesti (-33,64%)m per le verifiche metriche (-20,96%) e per il RAEE (-70,00%).

Tra gli incrementi rilevano in particolare i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti, così come quelli per l'estrazione di informazioni dal Registro delle Imprese (bilanci, elenchi, visure, copie atti,...) aumentati del 3,01% (in valore assoluto pari a +99.686,18 €), i diritti per il rilascio/rinnovo della carte tachigrafiche (+26,95%), per la bollatura dei libri sociali (+16,78%), quelli relativi al rilascio di documentazione per il commercio estero (+1,54%), per il deposito di marchi e brevetti (+21,98%), per il rilascio di elenchi e bilanci (+8,11%).

La tabella che segue dà evidenza della relativa stratificazione. Di seguito, si espongono inoltre, in valore percentuale e assoluto, i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2018	2019	2020	2021	Variazione % 2021/2020
Firma digitale	245.234,00	233.581,00	298.227,40	237.494,80	-20,36%
Albi e Ruoli	11.442,50	13.204,00	10.632,30	9.717,60	-8,60%
Albo Artigiani	2.719,00	1.948,00	1.376,00	1.172,00	-14,83%
Brevetti e Marchi	17.459,82	15.566,24	8.775,01	10.704,01	21,98%
Commercio Estero	302.229,00	302.616,88	264.947,12	269.030,00	1,54%
Prezzi	51,00	60,00	51,00	51,00	0,00%
Protesti	13.502,38	11.314,85	14.818,35	9.832,88	-33,64%
Registro Imprese	3.397.289,69	3.479.476,58	3.315.332,58	3.415.018,76	3,01%
Elenchi e bilanci	80.184,33	95.893,55	85.378,48	92.303,81	8,11%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	125.085,00	119.040,00	95.722,00	111.785,00	16,78%
Diritti di segreteria ex Upica	5.355,00	1.593,00	1.392,00	1.398,00	0,43%
MUD	50.605,00	49.950,10	49.955,00	49.250,00	-1,41%
Diritti di segreteria vari	75,00	107,00	35,00	12,00	-65,71%
Verifiche metriche	4.690,81	7.400,17	7.141,10	5.644,58	-20,96%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	28.584,23	44.005,53	38.688,51	39.229,58	1,40%
Carte tachigrafiche	72.268,00	59.668,00	55.785,83	70.822,00	26,95%
RAEE	840,00	660,00	900,00	270,00	-70,00%
Diritti di segreteria Sistri	1.126,00				
Restituzione diritti e tributi	-5.732,96	-2.231,36	-4.664,48	-3.650,23	-21,74%
<b>TOTALE</b>	<b>4.353.007,80</b>	<b>4.433.853,54</b>	<b>4.244.493,20</b>	<b>4.320.085,79</b>	<b>1,78%</b>



ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29
2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
2017	3.301.150,40	934.043,23	77,95%	4.235.193,63
2018	3.397.289,69	955.718,11	78,04%	4.353.007,80
2019	3.479.476,58	954.376,96	78,48%	4.433.853,54
2020	3.315.332,58	929.160,62	78,11%	4.244.493,20
2021	3.415.018,76	905.067,03	79,05%	4.320.085,79
<b>MEDIA</b>	<b>3.458.674,13</b>	<b>922.857,24</b>	<b>78,92%</b>	<b>4.381.531,36</b>

Particolarmente significativi sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese, incrementatisi progressivamente nel tempo.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica o su supporto informatico - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n. 316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

I registri nei quali è possibile accedere telematicamente (per depositare o estrarre atti) sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD)

e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti).

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell' "Agenda Digitale italiana". Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo.

E' stato quindi completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerale - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria, che dal ha raggiunto nel 2021 il suo massimo storico.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SU TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
2017	768.699,21	3.466.494,42	81,85%	4.235.193,63
2018	777.738,99	3.575.268,81	82,13%	4.353.007,80
2019	574.309,03	3.859.544,51	87,05%	4.433.853,54
2020	449.352,15	3.795.141,05	89,41%	4.244.493,20
2021	411.862,44	3.908.223,35	90,47%	4.320.085,79
<b>MEDIA</b>	<b>835.676,63</b>	<b>3.545.854,73</b>	<b>80,96%</b>	<b>4.381.531,36</b>

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione.

<b>DIRITTI DI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione % 2021/2020</b>
Firma Digitale	21.908,00	27.114,00	25.129,00	89.357,00	97.148,00	8,72%
Albo Artigiani	1.330,00	1.284,00	998,00	895,00	864,00	-3,46%
Brevetti e Marchi	379,42	206,82	0,24	0,01	0,01	0,00%
Certificati d'origine	33.918,00	42.733,00	269.047,00	255.312,00	258.469,00	1,24%
Protesti	11.476,77	10.410,38	9.246,85	13.208,35	8.466,88	-35,90%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.691.640,00	2.753.780,80	2.799.354,40	2.723.609,20	2.819.963,60	3,54%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	583.350,90	618.440,79	618.291,93	579.959,01	587.094,76	1,23%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	75.216,11	70.411,83	89.369,85	82.023,98	87.023,30	6,09%
Registro Imprese (Oblazioni per infrazioni)	3.761,22	3.663,19	2.487,24	3.206,50	4.077,80	27,17%
Rimborso spese istruttorie (verbali d'infrazione e pratiche d'ufficio)	2.121,33	3.060,00	1.770,00	3.720,00	3.956,00	6,34%
MUD	43.240,00	43.780,00	43.520,00	43.400,00	40.860,00	-5,85%
RAEE	210,00	240,00	330,00	600,00	300,00	-50,00%
SISTR	64,00	144,00	-	-	-	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>3.468.615,75</b>	<b>3.575.268,81</b>	<b>3.859.544,51</b>	<b>3.795.291,05</b>	<b>3.908.223,35</b>	<b>2,98%</b>

Rileva in valore assoluto l'incremento del 3,54% dei diritti incassati per via telematica per il deposito di atti e pratiche del Registro Imprese, come anche quello dell'8,72% per il rilascio e più frequentemente il rinnovo dei certificati di sottoscrizione e autenticazione digitale; aumentano anche i diritti per l'estrazione di elenchi e bilanci (+6,09%), per i certificati di origine, la richiesta dei quali, dal 2019, è effettuabile solo per via telematica.

Al contrario va rilevata la flessione del 35,90% dei diritti telematici per i protesti e le relative cancellazioni. Risultano azzerati i diritti per Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico.

Il decremento/incremento dei diritti per i depositi delle pratiche nel RI (e correlato Albo Imprese Artigiane) è direttamente proporzionale alla movimentazione delle operazioni effettuate, al numero quindi delle imprese, ma soprattutto al numero delle società, che producono fusioni e operazioni particolarmente segnaletiche della dinamicità del tessuto economico e del suo stato di salute. Nel 2021 le imprese registrate sono diminuite rispetto al 2020 (-0,4%), mentre le imprese attive sono in aumento (+0,5%). Le società di capitali sono l'unica forma giuridica in aumento, sia le registrate che le attive, con una variazione positiva dal 2020 al 2021 pari al +1,9% per le registrate e al +4,6% per le attive. I diritti per deposito degli atti, incrementatisi del 3,54%, sono una conferma indiretta di questi dati, così come quelli per estrazione di atti e visure, aumentati anch'essi dell'1,23% e quelli per l'estrazione di elenchi e bilanci (+6,09%). A quest'ultimo proposito peraltro va tenuto presente che la misura dei diritti per le operazioni effettuate in via telematica è inferiore rispetto a quella per le operazioni effettuate in modalità fisica, per cui a parità di importo movimentato il numero delle transazioni risulta maggiore.

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a Contributi, trasferimenti ed altre entrate segna un decremento dello 0,68%. L'incidenza percentuale di questa voce sul totale delle entrate dal 5,06% del 2020 si attesta al 19,16% del 2021, con un incremento complessivo rispetto al consuntivo 2020 del 348,54%. Tale differenza è dovuta ai contributi ricevuti (+3.594,95%): da Unioncamere per progetti a valere sul Fondo perequativo e altri progetti finanziati dal Ministero del lavoro o dal MISE, a fronte di protocolli d'intesa per la compartecipazione di altre CCIAA ed Istituzioni ad iniziative promozionali per l'internazionalizzazione delle imprese che operano in particolare nel made in Italy: food, wine e moda, ma soprattutto dalla Regione Emilia-Romagna per azioni di ristoro a fronte della crisi da Covid-19. Da segnalare anche l'incremento dei rimborsi ottenuti per le attività del Segretario Generale, che confluiscono nel fondo incentivante dei dirigenti (+154,96%). Rimangono sostanzialmente stabili il rimborso dalla Regione per la gestione dell'Albo artigiani e tutte le altre voci relative ai rimborsi, in particolare per le spese di notifica e di istruttoria relativi all'accertamento delle infrazioni amministrative (in particolare RI, REA, Albo Artigiani, ma anche in ambito metrologico, di conformità dei prodotti, della mancata indicazione dell'emissione di CO2, e della conseguente gestione delle relative ordinanze).

In leggera flessione invece la voce Affitti attivi: nel corso del 2017 l'intero edificio sito in via Ganaceto 113 è stato progressivamente locato o ne sono state ricontrattate le condizioni di utilizzo. Nel corso del 2020 un locatario ha disdetto il contratto e gli spazi sono stati utilizzati per garantire il previsto distanziamento ai fini sanitari.

Si segnala da ultimo l'azzeramento della voce Rimborsi spese per personale distaccato, a causa della mobilità intervenuta a far data dall'inizio del 2021 rispetto al precedente distacco di un ispettore metrico, dalla Camera di commercio di Modena al MISE.

<b>CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione % 2021/2020</b>
Contributi e Trasferimenti	12.243,55	151.045,00	303.024,24	75.915,32	2.805.032,86	3.594,95%
Contributi da fondo Perequativo	26.525,10	17.932,34	123.273,76	95.333,77	30.184,90	-68,34%
Rimborsi spese personale distaccato				35.390,70		-100,00%
Recuperi spese postali	50.234,92	32.103,56	32.449,56	29.014,01	29.613,79	2,07%
Rimborsi e recuperi diversi	546.017,53	77.343,93	104.310,30	64.200,45	65.272,85	1,67%
Rimborsi dalla Regione	222.779,85	216.993,51	216.415,11	216.415,11	220.000,00	1,66%
Affitti attivi	27.341,12	95.186,51	96.323,52	78.708,95	75.896,78	-3,57%
Riversamento avanzo aziende speciali	8.381,81	6.347,28	61.575,24			
Riversamento compensi dir. camerali (Fondo Risultato Dirigenti)			8.294,22	12.100,00	30.850,00	154,96%
Restituzione di entrate			-551,08	-587,40	-52,31	-91,09%
Sopravvenienze attive		67.837,18	22.102,84	125.075,19	24.562,08	-80,36%
<b>TOTALE</b>	<b>893.523,88</b>	<b>664.789,31</b>	<b>967.217,71</b>	<b>731.566,10</b>	<b>3.281.360,95</b>	<b>348,54%</b>

I proventi derivanti dalla Gestione di beni e servizi, i ricavi cioè dell'attività commerciale, evidenziano un incremento rispetto al preventivo del 31,23%. Rappresentano l'1,53% del totale dei proventi e registrano un incremento sul 2020 del 65,94% (+104.295,93 €). Le attività presentano tutte una variazione di segno positivo, salvo Altri ricavi per attività commerciale e per Concorsi a premi (che

in valore assoluto diminuiscono di 1.200 € in totale). L'incremento più significativo è quello relativo alla cessione in uso di locali attrezzati (+138,95% rispetto al 2020, in termini assoluti 75.537,18 €); rilevano in tal senso i ricavi conseguenti il protocollo d'intesa con il Tribunale per l'esecuzione di aste giudiziarie, che avevano visto un'assoluta flessione a causa del *lockdown* imposto dalla crisi pandemica, e i nuovi contratti di locazione relativi all'immobile di viale Virgilio, acquisito a seguito della chiusura della procedura di liquidazione della società Promo. Altro incremento da rilevare riguarda i maggiori ricavi per i servizi di mediazione e gestione delle crisi da sovraindebitamento (+29,76%, pari a +16.746,26 €).

PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	2017	2018	2019	2020	2021	Variazione % 2021/2020
Altri ricavi attività commerciale	10.112,76	12.182,39	11.164,11	1.808,66	1.137,43	-37,11%
Corrispettivi per concorsi a premio	22.553,00	18.923,00	15.680,00	12.550,00	12.020,00	-4,22%
Ricavi per cessione di locali attrezzati	23.875,85	9.508,42	80.729,71	54.364,10	129.901,28	138,95%
Ricavi per servizio di conciliazione	39.692,00	78.255,50	69.392,31	56.266,37	73.012,63	29,76%
Ricavi per servizio firma digitale	1.780,00	1.690,00	1.350,00	650,00	804,41	23,76%
Altri ricavi regolazione del mercato (punzoni orafi)	31,50		49,50		140,00	
Ricavi per verifiche metriche	31.333,00	23.602,00	3.726,00	5.630,00	5.852,00	3,94%
Proventi per cessione in uso di sale camerali	46.134,89	58.458,00	50.335,40	5.425,00	10.630,00	95,94%
Proventi per vendita beni per emissione certificati richiesti via internet					99,60	100,00%
Proventi vendita carnets TIR/ATA	17.585,00	13.775,00	17.601,00	19.854,00	23.150,00	16,60%
Proventi per collegamento banche dati	3.982,30	4.918,53	4.370,51	1.504,13	5.500,84	265,72%
Proventi per vendita prezario opere edili e prezzi ingrosso				15,00		
Proventi per vendita usi e consuetudini		50,00				
Ricavi per servizio Libri Digitali			50,00	100,00	200,00	100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>197.080,30</b>	<b>221.362,84</b>	<b>254.448,54</b>	<b>158.167,26</b>	<b>262.463,19</b>	<b>65,94%</b>

Ultima voce tra i proventi, le Variazioni delle rimanenze, non valorizzata a preventivo, rispetto al 2020 (in valore assoluto -37.735,05 €) registra una variazione di segno negativo del -230,09 % (in termini assoluti +86.826,18 €). In particolare l'incremento è determinato dal maggior numero di dispositivi di firma digitale e di carnet ATA. Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, certificati di origine, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

## ONERI CORRENTI

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti in relazione al preventivo, l'unico con segno positivo (Ammortamenti e accantonamenti = +5,51%, pari a +172.125,28 €) si deve agli accantonamenti registrati a fondo rischi ed oneri, in particolare per le perdite su partecipate e a per aumenti contrattuali (185.460,39 € rispetto ai 57.000 € previsti a preventivo), solo in parte compensati dai minori costi per ammortamenti materiali e immateriali (-1,85% rispetto al preventivo); i dati di consuntivo hanno sostanzialmente confermato i valori previsti a preventivo per gli accantonamenti per svalutazione crediti diritto annuale (+0,05%).

La somma delle altre voci presenta risparmi notevoli rispetto al preventivo (pari a -699.488,55 €) consentendo di determinare un risparmio rispetto al totale degli oneri previsti pari al -4,89%: gli oneri per il personale risultano a consuntivo inferiori del 2,39% rispetto ai valori preventivati, quelli di funzionamento del -8,16%, i contributi per interventi economici non contabilizzati nell'anno (in parte riscotati nel 2021) sono pari al 9,09%, gli ammortamenti (al netto dei fondi di svalutazione e rischi ed oneri) sono inferiori dell'1,85%.

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti: +172.125,28 € per ammortamenti e accantonamenti (+5,51% sui valori preventivati), -87.120,74 € per oneri del personale (-2,39%), -370.514,53 € per oneri di funzionamento (-8,16%), -578.816,95 € per interventi economici (-9,09%).

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio degli oneri registrati a consuntivo nel 2021 ed il raffronto con gli stessi valori del consuntivo 2020:

		Bilancio Consuntivo 2019	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2020	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2021	% sul totale	Variazione % 2021/2020
a)	competenze al personale	2.626.937,91	17,28%	2.598.092,81	14,23%	2.692.299,60	16,01%	3,63%
b)	oneri sociali	636.200,19	4,17%	630.915,68	3,46%	652.242,30	3,88%	3,38%
c)	accantonamenti al T.F.R.	191.124,39	1,26%	166.232,63	0,91%	170.808,70	1,02%	2,75%
d)	altri costi	30.671,21	0,20%	71.242,06	0,39%	42.528,66	0,25%	-40,30%
<b>6)</b>	<b>Personale</b>	<b>3.484.933,70</b>	<b>22,92%</b>	<b>3.466.483,18</b>	<b>18,99%</b>	<b>3.557.879,26</b>	<b>21,16%</b>	<b>2,64%</b>
a)	Prestazione servizi	1.799.348,25	11,83%	1.583.607,91	8,54%	1.618.378,29	9,63%	2,20%
b)	Godimento di beni di terzi	75.499,90	0,50%	114.901,23	0,62%	58.820,37	0,35%	-48,81%
c)	Oneri diversi di gestione	1.295.333,30	8,52%	1.496.610,24	8,07%	1.631.732,16	9,71%	9,03%
d)	Quote associative	744.054,98	4,89%	807.263,68	4,35%	812.596,52	4,83%	0,66%
e)	Organi istituzionali	76.398,88	0,50%	51.380,02	0,28%	50.277,02	0,30%	-2,15%
<b>7)</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>3.990.635,31</b>	<b>26,25%</b>	<b>4.053.763,08</b>	<b>21,87%</b>	<b>4.171.804,36</b>	<b>24,81%</b>	<b>2,91%</b>
<b>8)</b>	<b>Interventi economici</b>	<b>4.486.208,22</b>	<b>29,51%</b>	<b>7.681.744,62</b>	<b>41,44%</b>	<b>5.787.091,30</b>	<b>34,42%</b>	<b>-24,66%</b>
a)	immobilizzazioni immateriali	206.570,18	1,36%	95.935,44	0,53%	82.562,10	0,49%	-13,94%
b)	immobilizzazioni materiali	615.821,48	4,05%	618.965,38	3,39%	688.178,90	4,09%	11,18%
c)	svalutazione crediti	2.329.734,82	15,32%	2.375.696,04	12,81%	2.283.178,42	13,58%	-3,89%
d)	fondi rischi e oneri	90.517,61	0,60%	246.194,09	1,33%	242.460,39	1,44%	-1,52%
<b>9)</b>	<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>3.242.644,09</b>	<b>21,33%</b>	<b>3.336.790,95</b>	<b>18,00%</b>	<b>3.296.379,81</b>	<b>19,61%</b>	<b>-1,21%</b>
	<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>15.204.421,32</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.538.781,83</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.813.154,73</b>	<b>100,00%</b>	<b>-9,31%</b>

Gli oneri per il personale, inferiori a consuntivo del 2,39% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 20,77% del totale degli oneri correnti. Rispetto al 2020 sono aumentati del 2,64% (+91.396,08 €), effetto della cessazione nel corso del 2021 di 4 dipendenti in ruolo e di 5 nuove assunzioni a far data dal mese di gennaio. Tutte le voci degli oneri di personale sono aumentate rispetto ai valori dell'anno precedente, ad eccezione degli Altri costi di personale, per effetto della diminuzione delle risorse utilizzate a favore del welfare, precedentemente realizzato tramite la Cassa mutua e l'erogazione di borse di studio, misure sostituite dal 2021 da una polizza previdenziale.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione del costo registrato a consuntivo rispetto a quello previsto nel preventivo è pari al -8,16% (-370.514,53 €). Gli oneri di funzionamento sono invece aumentati rispetto all'esercizio precedente, in misura globale del +2,91% (+118.041,28 €). Rappresentano il 24,36% del peso percentuale sul totale degli oneri correnti.



Sono aumentati rispetto al 2020 gli oneri per Prestazione di servizi (+2,20%, in valore assoluto +34.770,38 €), per effetto, in particolare, dell'incremento delle spese di gestione: consumo di acqua (+109,73%, +5.292,68 €), energia elettrica (+87,49%, +46.582,01 €), gas (+39,80%, +50.116,97 €), pulizie (+2,71%, +2.604,40 €), vigilanza (+3,04%, +3.492,02 €), manutenzione (+7,42%, +12.647,48 €). Va detto, innanzitutto, che nel 2020 la minore presenza fisica negli uffici, determinata prima dal *lockdown* e poi dallo *smart working* correlati all'emergenza sanitaria del COVID-19, avevano prodotto una flessione significativa dei consumi e più in generale dei costi suddetti, con l'unica eccezione dei costi di pulizia e sanificazione. Nel 2021 il ritorno al lavoro in presenza in modalità più diffusa, seppure non ordinaria, non ha reiterato i risparmi. L'incremento poi dei costi dell'energia, determinatosi a fine anno 2021, ha condizionato ulteriormente i valori del 2021. A tutto ciò devono aggiungersi i costi correlati alla gestione della palazzina di viale Virgilio 55, che dal 20 luglio 2021 è entrata a far parte del patrimonio immobiliare della Camera di commercio, per effetto della chiusura della procedura di liquidazione della società partecipata Promo e della conseguente assegnazione dei beni patrimoniali a questa precedentemente ascritti. Nel secondo semestre 2021 aumentano pertanto i costi diretti e diminuiscono quelli corrispondenti, contabilizzati sino a quel momento nel mastro Godimento beni di terzi. Va segnalata inoltre la riclassificazione dei costi per l'esternalizzazione dei servizi, dal conto Spese per automazione dei servizi, al conto Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi, ed il relativo importante decremento: a fronte dell'assunzione delle nuove 5 unità in organico, i contratti per esternalizzazione dei servizi hanno subito nel 2021 una riduzione di 140.705 € rispetto a quelli in essere nel 2020 (-35,94%).

Gli oneri per Godimento beni di terzi hanno registrato un decremento del 48,81% (-56.080,86 €), integralmente determinato dal minor costo sostenuto per la locazione dei locali di viale Virgilio di cui si è dato conto nel paragrafo precedente. Va segnalato inoltre che dal 2020, come previsto dalla Circolare RGS n.9 del 21.04.2020, vengono qui classificati i costi per "Utilizzo beni terzi - licenze d'uso software", con un incremento assoluto pari a +14.495,64 € (+1.198,16%).

Gli Oneri diversi di gestione registrano un incremento del 9,03% (+135.121,92 €), attribuibile per intero ai maggiori costi non discrezionali. Ci si riferisce, oltre al versamento effettuato sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative (anche nel 2021 pari a 795.070,66 €, così come rideterminati dalla Legge di bilancio 2020, L.190/2019, art.1, co.590-600), a tutti i versamenti per tasse ed imposte (pari nel 2021 a 561.749,08 €, nel 2020 sono stati 401.549,42 €, con un incremento percentuale del 39,90% e assoluto di 160.199,66 €): IMU, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di bollo, di registro e, dal 2018, anche IRES. L'incremento è stato determinato anche dai costi correlati al secondo semestre 2021 per la palazzina di viale Virgilio, di cui si è già dato conto (per valori totali pari a 36.829,54 €). Sono stati inoltre qui contabilizzati i rimborsi richiesti dall'Agenzia delle Entrate per le procedure esecutive ai sensi dell'art. 4, co. 3 del D.L. 119/2018, per un valore pari a 172.137,65 €.

Anche le Quote associative risultano superiori dell'8,50% (+63.208,70 €), incremento da attribuirsi a tutte le quote associative: Unioncamere Nazionale (+11,94%, +25.340,79 €), Unioncamere Regionale (+2,52%, +6.887,00 €), Infocamere (+100,20%, +12.135,00 €) e alla quota di fondo perequativo (+0,67%, +1.537,91 €).

I costi per gli Organi istituzionali diminuiscono rispetto al 2020 del 2,15% (-1.103,00 €), in ragione del minor numero di gettoni corrisposti per la Commissione dei conducenti e a seguito della scadenza dell'incarico dell'OIV e del rinnovo non contestuale e. Le indennità corrisposte ai componenti dei Collegio dei revisori sono state calcolate ai sensi del DM 11.12.2019, che ne ha rideterminato i valori ed i criteri di rimborso delle spese sostenute.

Si riportano di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento.

	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	Variazione % 2021/2020
<b>Funzionamento</b>	<b>3.856.145,40</b>	<b>3.990.635,31</b>	<b>3.957.934,10</b>	<b>4.171.804,36</b>	<b>2,91%</b>
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>1.795.379,23</b>	<b>1.799.348,25</b>	<b>1.583.607,91</b>	<b>1.618.378,29</b>	<b>2,20%</b>
Oneri Telefonici	13.241,40	6.461,89	5.326,30	5.498,50	3,23%
Spese consumo acqua	2.815,31	3.343,06	2.523,59	5.292,68	109,73%
Spese consumo energia elettrica	68.602,33	69.935,28	53.243,50	99.825,51	87,49%
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	150.430,11	140.595,45	125.912,19	176.029,16	39,80%
Oneri Pulizie locali	78.613,17	86.390,03	96.116,32	98.720,72	2,71%
Oneri per servizi di vigilanza	112.108,94	126.637,91	114.819,64	118.311,66	3,04%
Oneri per manutenzione ordinaria Immobili Art. 2 L244/07	95.144,09	117.614,65	124.099,41	124.635,35	0,43%
Oneri per manutenzione ordinaria	48.605,70	39.275,98	46.330,40	58.441,94	26,14%
Oneri per contratti di assistenza	75.681,21	71.881,83	55.703,99	53.137,98	-4,61%
Oneri per assicurazioni	35.122,93	33.958,95	32.438,44	37.451,03	15,45%
Buoni pasto	42.032,77	37.762,89	32.553,83	43.982,37	35,11%
Oneri legali	4.962,26	2.779,63			
Oneri per incarichi di mediazione	36.404,39	23.312,32	25.558,81	29.128,25	13,97%
Spese per automazioni servizi	771.738,73	692.639,88	534.353,58	199.764,77	-62,62%
Oneri per rappresentanza	330,00	431,30		466,13	100,00%
Oneri postali e di recapito	9.758,62	8.668,98	13.201,78	12.511,74	-5,23%
Commissioni e oneri bancari e postali	2.614,95	2.139,61	1.940,51	1.737,61	-10,46%
Oneri per la riscossione delle entrate	68.232,27	102.386,41	67.121,47	114.196,59	70,13%
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	6.644,39	18.260,66	8.988,11	6.465,29	-28,07%
Oneri per mezzi di trasporto	1.473,47	1.851,09	310,58	1.207,66	288,84%
Spese per la formazione del personale	43.386,29	9.126,48	36.838,97	34.181,80	-7,21%
Oneri per facchinaggio	10.724,14	8.317,38	3.796,90	1.608,72	-57,63%
Oneri vari per spese di funzionamento	52.045,23	67.385,06	75.162,45	73.831,36	-1,77%
Oneri organizzazione corsi				1.600,00	100,00%
Oneri per vigilanza sale	38.607,10	43.940,10	39.392,90	39.615,71	0,57%
Rimborso spese per missioni	5.804,68	7.233,63	539,65	1.123,25	108,14%
Servizio di igiene ambientale	3.727,07	5.220,08	5.904,06	4.502,90	-23,73%
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi		65.865,05	78.430,69	268.109,41	241,84%
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza	10.378,68	5.911,67		1.848,93	100,00%
Sopravvenienze per prestazioni di servizi	6.149,00	21,00	2.999,84	5.151,27	71,72%
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>77.134,00</b>	<b>75.499,90</b>	<b>114.901,23</b>	<b>58.820,37</b>	<b>-48,81%</b>
Affitti passivi	61.746,59	62.546,28	100.609,48	28.187,32	-71,98%
Noleggio autovetture	85,80	91,30			
Licenze d'uso			1.209,83	15.705,47	1.198,16%
Canoni di noleggio attrezzature	14.244,72	12.862,32	13.081,92	14.927,58	14,11%



<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.274.315,88</b>	<b>1.295.333,30</b>	<b>1.496.610,24</b>	<b>1.631.732,16</b>	<b>9,03%</b>
Oneri per acquisto libri	10.486,77	7.304,91	7.328,86	7.591,12	3,58%
Oneri attività commerciale	416,00	416,00	416,00		-100,00%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	16.402,54	9.460,47	5.061,83	7.554,67	49,25%
Acquisto carnets ATA	6.579,00	9.150,00	14.980,00	17.460,00	16,56%
Materiale di consumo	33.123,42	33.786,24	37.031,74	26.773,66	-27,70%
Oneri per acquisto certificati d'origine	15.420,80	15.420,80	8.637,60	16.488,30	90,89%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale	82.671,47	98.271,00	221.996,31	192.725,42	-13,19%
Oneri vestiario di servizio			4.514,00		-100,00%
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza	2.031,82	1.094,45			3,58%
Imposte e tasse	3.526,32	4.528,18	3.555,93	4.514,17	26,95%
Ires	58.500,00	97.640,00	94.086,00	49.720,00	-47,15%
Irap	192.374,68	178.181,50	187.665,03	195.787,42	4,33%
Ici	107.143,00	107.143,00	107.142,36	121.181,00	13,10%
Imposta di registro	1.828,50	1.487,50	1.099,00	6.335,40	476,47%
Arrotondamenti attivi	-1,79	-2,58	-1,99	-2,05	3,02%
Arrotondamenti passivi	15,78	0,04	1,83	1,41	-22,95%
Interessi passivi	8,80	3,77	0,15	18,10	11.966,67%
Oneri fiscali e imposta di bollo	4.406,00	3.830,59	3.828,59	3.294,91	-13,94%
Oneri obbligatori per adempimenti amministrativi			4.172,51	180.916,18	4.235,91%
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	728.526,37	726.308,43	795.070,67	795.070,66	0,00%
Sopravvenienze per oneri diversi di gestione	10.856,40	1.309,00	23,82	6.301,79	26.355,88%

<b>Quote associative</b>	<b>758.706,52</b>	<b>744.054,98</b>	<b>807.263,68</b>	<b>812.596,52</b>	<b>0,66%</b>
Fondo perequativo	229.567,15	229.327,94	230.865,85	225.246,78	-2,43%
Quote associative del sistema camerale	17.249,00	29.384,00	58.827,00	61.456,00	4,47%
Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA	232.677,37	212.229,04	237.569,83	242.750,74	2,18%
Quota associativa All'Unione Regionale CCIAA	279.213,00	273.114,00	280.001,00	283.143,00	1,12%

<b>Organi Istituzionali</b>	<b>64.020,54</b>	<b>76.398,88</b>	<b>51.380,02</b>	<b>50.277,02</b>	<b>-2,15%</b>
Compensi, Indennità e rimborsi al Consiglio Camerale					
Compensi, Indennità e rimborsi alla Giunta Camerale					
Compensi, Indennità e rimborsi al Presidente e al Vice	816,10	886,20	51,00	379,85	644,80%
Compensi, Indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	49.604,68	57.715,61	33.718,14	33.495,81	-0,66%
Compensi, Indennità e rimborsi Componenti Commissioni	1.680,96	1.470,96	1.952,26	2.073,90	1,06%
Compensi, Indennità, rimborsi Componenti Commiss. Prezzario	2.001,74	2.057,61	2.052,08	13.203,06	-1,18%
Compensi Indennità e rimborsi al Nucleo di Valutazione	9.086,00	13.682,75	13.360,46		
Gettoni presenza per comm.ne conducenti (personale dip.te)	120,00	60,00			
Inps Organi istituzionali	65,61	105,28	246,08	134,40	-45,38%
Sopravvenienze per Organi istituzionali	645,45	420,47			

Si riporta inoltre il dettaglio delle voci e delle somme dei versamenti effettuati allo Stato, così come calcolati nel 2020 ai sensi dell'art.1, comma 594, della L.160/2019 e della Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.584,86	258,49	2.843,35
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	4.412,00	441,20	4.853,20
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.450,00	645,00	7.095,00
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	<b>13.446,86</b>	<b>1.344,69</b>	<b>14.791,55</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015. (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	30.015,03	3.001,50	33.016,53
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	71.749,41	7.174,94	78.924,35
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	9.563,43	956,34	10.519,77
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	44.169,50	4.416,95	48.586,45
<b>Totale</b>	<b>155.497,37</b>	<b>15.549,74</b>	<b>171.047,11</b>
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	358.355,06	35.835,51	394.190,57
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	179.177,52	17.917,75	197.095,27
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>777.124,49</b>
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazioni integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			17.219,82
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			726,35
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. “legge di bilancio 2020”), infatti, ha previsto importanti disposizioni a carico dei bilanci delle Camere di commercio a partire dall’esercizio 2020 in materia di:

- versamento di un importo aggiuntivo del 10% al bilancio dello Stato calcolato sull’importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018: la disposizione ha inteso ricondurre la pluralità dei versamenti precedentemente dovuti dagli enti per le diverse norme di contenimento (disapplicate dall’allegato A alla Legge di bilancio 2020), ad un versamento da effettuare su un unico capitolo di entrata del Bilancio dello Stato, incrementato del 10%, come puntualmente descritto nella tabella precedente (comma 594);
- limite di spesa sostenibile con riferimento alla categoria “acquisizione di beni e servizi” (individuato nel valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018), e contestuale soppressione di quasi tutte le preesistenti misure legislative di contenimento (commi 591-600).

La nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d’intesa con il Ministero dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – ha fornito le indicazioni operative sull’applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600 della legge di bilancio 2020 agli enti del sistema camerale. In particolare:

- ha escluso, dal limite di spesa dell’esercizio e dalla base imponibile della media del triennio 2016-2018, gli interventi economici iscritti nella voce B7a) del budget economico e del conto economico di cui al decreto ministeriale 27 marzo 2013;
- ha escluso dai proventi la quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l’incremento del diritto annuale del 20%, di cui all’articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e tutti i valori economici derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all’effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti (contestualmente ha escluso dal calcolo del valore medio di cui al comma 591, i costi relativi alle attività finanziate con gli stessi ricavi finalizzati).

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento e i valori realizzati a consuntivo 2021 per la valutazione del rispetto del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600):

Valori di riferimento	2016	2017	2018	
B7B	1.711.467,50	1.681.594,59	1.795.379,23	
B7D	257.411,48	73.199,45	64.020,54	
B8	86.312,62	77.995,05	77.134,00	
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>2.055.191,60</b>	<b>1.832.789,09</b>	<b>1.936.533,77</b>	
Oneri connessi a progetti vincolati	-505,51	-3.380,08	-19.382,68	<b>MEDIA triennio COSTO</b>
<b>Costi sostenuti per acquisto di beni e servizi</b>	<b>2.054.686,09</b>	<b>1.829.409,01</b>	<b>1.917.151,09</b>	<b>1.933.748,73</b>
				<b>TOTALE PROVENTI (Al netto dei vincolati)</b>
				<b>13.983.097,20</b>

In rosso sono evidenziati i proventi “vincolati”, che non concorrono al calcolo dei proventi (così come i costi di funzionamento necessari a realizzare le attività finanziate da detti proventi).

Voci riclassificate MEF	Consuntivo Proventi 2020	Consuntivo Proventi 2021	Consuntivo Oneri 2021
<b>1 (Diritto Annuale)</b>			
A1E	8.003.672,87	7.902.181,54	
20%	1.361.138,59	1.311.081,85	
<b>2 (Diritti segreteria)</b>			
A1F	4.224.493,20	4.320.085,79	
<b>3 (Contributi, rimborsi)</b>			
A1CC2	216.415,11	220.000,00	
A1CC3	0,00	34.098,88	
A1CC3	171.249,09	2.801.118,88	
A5B	343.901,90	226.143,19	
<b>4 (Proventi da servizi)</b>			
A5B	158.167,26	262.463,19	
<b>5 (Rimanenze)</b>			
A2	-37.735,05	49.091,13	
<b>7 (Funzionamento)</b>			
B7B			1.618.378,29
B7D			50.277,02
B8			58.820,37
<b>10 (Proventi finanziari)</b>			
C15	373.969,21	64.904,55	
C16C	8.100,70	8.331,85	
<b>12 (Sopravvenienze attive)</b>			
E20	750.061,44	1.194.065,35	
<b>14 (Rivalutazioni patrimoniali)</b>			
D18A	79.057,88	-	
<b>TOTALE VALORI</b>	<b>13.903.689,41</b>	<b>14.061.365,47</b>	<b>1.727.475,68</b>
<b>VALORI DI RIFERIMENTO</b>	<b>13.983.097,20</b>	<b>13.983.097,20</b>	<b>1.933.748,73</b>
<b>EVENTUALE DELTA POSITIVO PROVENTI A VALERE IN DEROGA COSTI ANNO N+1</b>	<b>-79.407,79</b>	<b>78.268,27</b>	<b>VINCOLO COSTI RISPETTATO</b>

Per quanto riguarda gli interventi economici, la differenza negativa tra consuntivo e preventivo è pari a 578.816,95 € (-9,09%) ed è determinata per il 16,42% (-95.031,38 €) dagli interventi promozionali ordinari e per il 83,58% (-483.785,57 €) nell'ambito dei progetti autorizzati ad essere finanziati, ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D. Lgs. 219/2016, dall'incremento del 20% di diritto annuale, a cui poi nel corso dell'anno sono state aggiunte risorse a valere direttamente sul bilancio camerale: Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali (obiettivo strategico 301), Punto Impresa Digitale (401), Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario (401), Formazione lavoro (402), Turismo (601).

I valori a consuntivo rappresentano il 24,66% degli oneri correnti e vedono un decremento rispetto al 2020 del 33,79% (-1.894.653,32 €). Vale la pena di ricordare che nel 2020, per fronteggiare la crisi derivante dalla pandemia, vennero eccezionalmente utilizzate risorse dai fondi patrimonializzati.

Si rappresentano di seguito i valori autorizzati per il 2021 con Decreto Mise 12/03/2020 per il triennio 2020-2022, le ulteriori risorse transitate sui progetti dal bilancio 2020, i valori effettivamente utilizzati nel corso dell'anno, i valori riscontati sul 2022, ai sensi dei vincoli imposti dal Ministero con note del 22/06/2017, 05/12/2017, 26/04/2018, 21/05/2018 e 21/12/2018.

Su sfondo colorato in verde sono evidenziati i valori a budget (proventi e costi), su sfondo bianco i valori finanziati dal diritto annuale a copertura dei costi di personale e delle spese generali, in celeste sono evidenziati i valori afferenti il solo mastro Interventi promozionali.

Risorse autorizzate MISE +20% Diritto Annuale 2021	Costi interni programmati	Costi esterni programmati	Voucher programmati	Totale valori finanziamento Diritto Annuale 2021	Totale interventi promozionali autorizzati 2021
Progetto PID	85.197,60	150.000,00	300.000,00	535.197,60	450.000,00
Progetto CRI	3.627,47		55.838,93	59.466,40	55.838,93
Progetto LAV	34.490,51	44.442,29	40.000,00	118.932,80	84.442,29
Progetto INT	45.194,33	92.671,27	100.000,00	237.865,60	192.671,27
Progetto TUR	19.865,60	177.326,50	40.673,50	237.865,60	218.000,00
	<b>188.375,51</b>	<b>464.440,06</b>	<b>536.512,43</b>	<b>1.189.328,00</b>	<b>1.000.952,49</b>

Fonti finanziamento progetti 2021	Risorse autorizzate dal MISE per l'anno 2021	Risorse residue Diritto Annuale 2020 riscontate sul 2021	Risorse da bilancio camerale	TOTALE VALORI BUDGET	Progetti MISE	Totale budget solo interventi promozionali
Progetto PID	535.197,60	-		535.197,60	Progetto PID	450.000,00
Progetto CRI	59.466,40	57.924,53		117.390,93	Progetto CRI	112.200,00
Progetto LAV	118.932,80	45.930,00		164.862,80	Progetto LAV	117.300,00
Progetto INT	237.865,60	-		237.865,60	Progetto INT	192.671,27
Progetto TUR	237.865,60	-	359.326,50	579.192,10	Progetto TUR	577.326,50
	<b>1.189.328,00</b>	<b>103.854,53</b>	<b>359.326,50</b>	<b>1.652.509,03</b>		<b>1.449.497,77</b>

CONSUNTIVO 2021	Risorse da Diritto Annuale (*)	Risorse da bilancio camerale	Costi interni	Costi esterni	Voucher	RENDICONTAZIONE PROGETTI MISE	Risorse D.A. 2021 a risconto sul 2022
Progetto PID	520.851,38	-	74.701,08	94.538,30	300.000,00	469.239,38	51.612,00
Progetto CRI	115.796,91	-	-	-	-	-	115.796,91
Progetto LAV	161.674,75	-	24.263,30	47.901,45	11.500,00	83.664,75	78.010,00
Progetto INT	231.489,50	-	39.759,29	91.730,21	100.000,00	231.489,50	-
Progetto TUR	231.489,50	88.552,74	-	304.326,50	15.715,74	320.042,24	-
	<b>1.261.302,04</b>	<b>88.552,74</b>	<b>138.723,67</b>	<b>538.496,46</b>	<b>427.215,74</b>	<b>1.104.435,87</b>	<b>245.418,91</b>

(\*) Le risorse a consuntivo da diritto annuale non coincidono con quelle programmate/autorizzate perché, come già esposto alla voce Diritto Annuale, il provento di competenza è risultato inferiore al valore stimato.

Della realizzazione di tutti i progetti si è già dato ampiamente conto nella sezione introduttiva e in quella dedicata ai risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi fissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale programmatica 2021.

Lo scostamento nella voce ammortamenti e accantonamenti, che vede un incremento complessivo rispetto ai valori preventivati di 172.125,28 € (+5,51%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, complessivamente inferiori rispetto al previsto dell'1,85% (-14.513,53 €), dall'altra gli Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri (+325,37% rispetto al preventivo, in termini assoluti +185.460,39 €) e a svalutazione crediti diritto annuale, superiori rispetto al preventivo dello 0,05% (+1.178,42 €). I valori a consuntivo rappresentano il 19,25% del totale degli oneri correnti e registrano un incremento rispetto al 2020 dell'1,21 (+40.411,14 €), integralmente determinato dai maggiori ammortamenti materiali (+11,18%, +69.213,52 €), correlati all'immobile di viale Virgilio, transitato nel patrimonio camerale a seguito della chiusura della procedura di liquidazione della società partecipata Promo Scarl.

## GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Bilancio Consuntivo 2020	Bilancio Consuntivo 2021	Variazione % 2021/2020
<b>Gestione Finanziaria</b>					
Proventi Finanziari	132.155,58	338.675,98	382.069,91	73.236,40	-80,83%
Oneri Finanziari	-	-	-	-	-
<b>Risultato Gestione Finanziaria</b>	<b>50.358,27</b>	<b>132.155,58</b>	<b>338.675,98</b>	<b>73.236,40</b>	<b>-80,83%</b>
<b>Gestione straordinaria</b>					
Proventi straordinari	924.995,53	1.558.002,02	750.061,44	1.281.934,67	70,91%
Oneri straordinari	275.396,43	62.710,80	137.112,17	87.869,32	-35,91%
<b>Risultato Gestione Straordinaria</b>	<b>649.599,10</b>	<b>1.495.291,22</b>	<b>612.949,27</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>94,81%</b>
<b>Rettifiche di valore attività finanziaria</b>					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	553,27	79.057,88	-	-100,00%
Svalutazioni attivo patrimoniale	179.637,00	287.352,16	227.136,99	242.210,01	6,64%
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>- 179.637,00</b>	<b>- 286.798,89</b>	<b>- 148.079,11</b>	<b>- 242.210,01</b>	<b>63,57%</b>

La gestione finanziaria ha registrato una flessione rispetto ai valori preventivati dell'80,83% (-46.763,60 €).

Va ricordato che nel 2020 la società di sistema Tecno Holding srl distribuì dividendi a titolo straordinario.

La gestione incide sul risultato d'esercizio per lo 0,43%.

Sono classificati, nell'ambito della gestione finanziaria, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e del c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito dal 2009 una decisa flessione, in particolare in conseguenza della diminuzione dei tassi di interesse.

Gli interessi attivi sono determinati altresì, anche se sempre più marginalmente, dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi contabili:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Software	-	-	29.250,72	51.655,39	6.981,45	-
Diritti d'autore	6.000,00	3.900,00	3.250,00	2.550,00	1.800,00	750,00
Altre immobilizzazioni immateriali	71.040,00	19.346,00	2.907,67	7.762,00	11.154,20	20.584,20
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>77.040,00</b>	<b>23.246,00</b>	<b>35.408,39</b>	<b>61.967,39</b>	<b>19.935,65</b>	<b>21.334,20</b>
Immobili	893,04	14.083,20	39.647,53	9.185,71	20.853,75	4.021.088,11
Impianti	10.011,66	1.578,87	53.757,38	31.547,47	16.557,60	164.636,84
Attrezzature non informatiche	2.005,87	2.914,88	6.340,63	1.439,00	11.914,22	21.089,81
Attrezzature informatiche	10.267,30	1.046,76	5.149,44	13.733,70	13.190,88	10.744,16
Arredi e mobili	2.698,64	21.703,29	5.441,20	-	10.340,60	8.321,48
Automezzi	-	-	-	-	-	1.026,44
Biblioteca	266,16	500,00	549,00	439,20	-	512,40
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>26.142,67</b>	<b>41.827,00</b>	<b>110.885,18</b>	<b>56.345,08</b>	<b>72.857,05</b>	<b>4.227.419,</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>103.182,67</b>	<b>65.073,00</b>	<b>146.293,57</b>	<b>118.312,47</b>	<b>92.792,70</b>	<b>92.792,70</b>

Si riporta altresì il prospetto del cash flow (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) bene evidenziano, insieme con la realizzazione degli investimenti programmati, anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2021 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -22,74 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

CASH FLOW	2017	2018	2019	2020	2021
Disponibilità liquide al 01.01. anno	23.654.399,22	27.910.088,81	31.017.164,94	32.142.344,50	32.102.953,74
Disponibilità liquide al 31.12. anno	27.910.088,81	31.017.164,94	32.142.344,50	32.102.953,74	37.428.254,09
<b>TOTALE CASH FLOW</b>	<b>4.255.689,59</b>	<b>3.107.076,13</b>	<b>1.125.179,56</b>	<b>960.782,59</b>	<b>4.325.300,35</b>



La gestione straordinaria, nonostante sia stata valorizzata luglio, in sede di aggiornamento di preventivo, con i valori contabilizzati a quella data (689.740,91 €), ha registrato un ulteriore incremento rispetto al preventivo, pari a 504.325,35 € (+73,12%). Anche rispetto al 2020 i valori sono aumentati, del 94,81% (+1.194.065,35 €).

Determina il risultato d'esercizio per il 6,97%.

GESTIONE STRAORDINARIA	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	Variazione % 2021/2020
<b>Proventi straordinari</b>	<b>1.835.371,05</b>	<b>924.995,53</b>	<b>1.558.002,02</b>	<b>750.061,44</b>	<b>1.281.934,67</b>	<b>70,91%</b>
Plusvalenze da alienazioni					55.187,45	100,00%
Sopravvenienze attive	368.694,85	129.941,53	231.081,99	282.106,53	945.884,90	235,29%
Sopravvenienze attive per diritto annuale	417.313,32	439.123,02	793.753,75	194.460,13	139.379,22	-28,33%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	333.523,96	136.198,80	253.795,33	127.737,31	28.072,25	-78,02%
Sopravvenienze attive per interessi DA	6.960,65	9.554,51	33.520,07	182,06	16,58	-90,89%
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli	708.878,27	210.177,67	245.850,88	145.575,41	113.394,27	-22,11%
<b>Oneri straordinari</b>	<b>695.952,58</b>	<b>275.396,43</b>	<b>62.710,80</b>	<b>23.652,76</b>	<b>87.869,32</b>	<b>271,50%</b>
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	14.152,79	16.729,57		10.331,68	6.538,10	-36,72%
Sopravvenienze passive per diritto annuale	10.975,51	171.295,99	5.442,03	0,00	3.764,59	27,19%
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	522.722,45	76.850,19	46.349,41	2.959,80	21.541,63	108,16%
Sopravvenienze passive per interessi DA	706,90	260,40	5.904,06	10.348,48	7,93	-38,05%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli	147.394,93	10.260,28	5.015,30	12,80	56.017,07	-50,63%
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>1.139.418,47</b>	<b>649.599,10</b>	<b>1.495.291,22</b>	<b>726.408,68</b>	<b>1.194.065,35</b>	<b>64,38%</b>

Nei proventi, come negli oneri, sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri correlate alle gestioni tipiche delle Camere di commercio: quella correlata alla promozione del tessuto economico (mediante la partecipazione a società e gli interventi economici) e alla gestione del diritto annuale. Per quanto riguarda le sopravvenienze generate dal Diritto Annuale (199.531,10 €, +7,57% sul consuntivo 2020), il saldo algebrico di quelle correlate all'emissione dei ruoli relativi all'anno 2018 è pari a 57.377,20 €, mentre di quelle correlate alla misura del diritto e relative sanzioni e interessi è pari a 142.153,90 €.

Le sopravvenienze da interventi economici (994.534,25 € a consuntivo, +304.794,25 €, +44,19% sul preventivo 2021, +722.759,40 €, +265,94% sul consuntivo 2020), oltre a quelle già approvate nel corso del 2021, comprendono in particolare quelle generate dalla cancellazione di altri contributi iscritti a debito in anni precedenti e non più dovuti e la restituzione da parte delle imprese colpite nel 2020 dall'alluvione, beneficiarie del contributo camerale erogato eccezionalmente in via d'urgenza, salvo successivo conguaglio, a valle della presentazione della rendicontazione.



Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale sono state determinate in base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali.

In particolare è stata completamente svalutata la partecipazione in Promo Scrl in liquidazione (di cui la Camera deteneva il 90% del capitale sociale), prima sulla base del bilancio definitivo al 31.12.2020 e a chiusura della liquidazione, sul bilancio finale di liquidazione. Si ricorda a questo proposito che sulla base delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 175/2016 in tema di partecipate pubbliche, così come modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, non possedendo più i requisiti per continuare ad operare, la società Promo era stata posta in liquidazione.

In esito a questo, pertanto, il valore contabile iscritto alla voce "Partecipazioni e Quote" risulta pari a € 2.300.144,07 ed è di seguito rappresentato in correlazione agli obiettivi strategici a cui risultano funzionali le stesse partecipazioni.

Obiettivo strategico	Denominazione	Capitale della società al 31/12/2021	% partec.	Valore nominale al 31/12/2021	valore contabile al 31/12/2021
301 - Internazionalizzazione	Promos Italia S.c.a r.l.	2.000.000,00	5,00	100.000,00	100.000,00
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Fondazione Democenter-Sipe	979.492,00	35,72	349.870,55	491.864,15
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	0,27	47.048,70	72.643,42
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	0,44	110.837,50	743.189,10
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	0,52	6.834,36	6.834,36
402 - Orientamento al lavoro	IFOA	4.735.259,47	1,81	85.731,85	75.087,70
600 - Promozione Infrastrutture	Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	0,30	269.092,50	372.218,67
600 - Promozione Infrastrutture	Salt S.p.a.	160.300.938,00	0,02	36.816,00	36.816,00
600 - Promozione Infrastrutture	Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	0,36	46.655,44	259.186,68
600 - Promozione Infrastrutture	Uniontrasporti S.c. a r.l.	389.041,22	0,17	645,87	645,87
601 - Marketing territoriale	Art-er S.c.p.a.	1.598.122,00	0,01	138,00	138,00
601 - Marketing territoriale	Isnart S.c.p.a.	292.184,00	1,67	4.881,00	4.881,00
601 - Marketing territoriale	Modena Fiere S.r.l.	770.000,00	19,78	152.339,21	0,00
700 – Ambiente	Ecocerved S.c.a r.l.	2.500.000,00	0,46	11.387,01	12.502,08
701 – Tutela della legalità	B.M.T.I. S.c.p.a.	2.387.372,16	1,08	25.767,32	25.767,32
802 – Efficienza e qualità servizi	Ic outsourcing S.c.a r.l.	372.000,00	0,16	607,16	606,61
802 – Efficienza e qualità servizi	Retecamere S.c.a r.l. in liquidazione	242.356,34	0,08	202,88	0,00
802 – Efficienza e qualità servizi	Unioncamere Emilia Romagna Servizi S.r.l.	120.000,00	16,20	19.440,00	97.763,11

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata:

	<b>Bilancio Consuntivo 2017</b>	<b>Bilancio Consuntivo 2018</b>	<b>Bilancio Consuntivo 2019</b>	<b>Bilancio Consuntivo 2020</b>	<b>Bilancio Consuntivo 2021</b>	<b>Variazione % 2021/2020</b>
<b>Risultato della Gestione corrente</b>	764.155,63	536.163,96	481.794,22	-4.077.478,86	313.109,72	-107,68%
<b>Risultato della Gestione finanziaria</b>	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91	73.236,40	-80,83%
<b>Risultato della Gestione straordinaria</b>	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	612.949,27	1.194.065,35	94,81%
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	-161.078,99	-179.637,00	-286.798,89	-148.079,11	-242.210,01	63,57%
<b>Disavanzo /avanzo economico di esercizio</b>	1.792.853,38	1.138.281,64	2.028.962,53	-3.230.538,79	1.338.201,46	-141,42%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni:

<b>Gestione corrente (A-B)</b>	23,40%
<b>Gestione finanziaria</b>	5,47%
<b>Gestione straordinaria</b>	89,23%
<b>Differenze rettifiche di valore attività finanziaria</b>	-18,10%

## Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2021 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti					92,79%	
50,00%	<b>Indicatori</b>				100,00%	
5,00%	401.S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 65,00 %	69,90 %	100,00%	
40,00%	401.S1 - Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare alla maturità digitale, al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa, all'accesso al credito	>= 3.000 N.	3.458 N.	100,00%	
30,00%	401.S2 - Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	>= 1 N.	4,34 N.	100,00%	
25,00%	401.S3 - Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26 N.	27 N.	100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				85,57%	
50,00%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese, accompagnandone lo sviluppo rendendo disponibili strumenti e servizi digitali				100,00%	
40,00%	41.D2.1_1 - Partecipanti alle iniziative della CCIAA nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale colte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	>= 300 N.	768 N.	100,00%	
20,00%	41.D2.1_2 - N. assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese realizzate dai PID. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 60 N.	312 N.	100,00%	
20,00%	41.D2.1_3 - N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno dal PID	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale realizzate dal PID. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 4 N.	25 N.	100,00%	
20,00%	41.D2.1_4 - Promozione servizi digitali	Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti, supporto e realizzazione progetto specifici come DNA On site o legate attribuzione domicilio digitale, il rilancio e promozione del servizio assistenza online, webinar dedicati agli applicativi disponibili	>= 15 N.	17 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti					92,79%	
50,00%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, il supporto alla liquidità, all'innovazione e al trasferimento tecnologico				71,14%	
50,00%	41.D6.1_1 - Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa	>= 2.500 N.	2.307 N.	92,28%	
25,00%	41.D6.1_2 - N. imprese beneficiarie dei contributi/voucher/servizi integrati per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	Misura l'ampiezza delle azioni di sostegno alla liquidità e alla prevenzione e gestione delle crisi di impresa. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 25 N.	0 N.	0,00%	
25,00%	41.D6.1_3 - N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/formazione/ assistenza per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	Misura l'ampiezza delle azioni di promozione e diffusione degli incentivi nazionali e locali per il sostegno alle imprese. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 12 N.	62 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
402 - Orientamento al lavoro					95,61%	
50,00%	<b>Indicatori</b>				98,81%	
50,00%	402.S1 - Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	>= 2.500 N.	4.477 N.	100,00%	
50,00%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,30 %	17,87 %	97,63%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				92,40%	
100,00%	402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità e la certificazione delle competenze				92,40%	
10,00%	42.D4.2_0 - N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese nell'ambito delle azioni progettuali	Misura l'efficacia dell'azione camerale nel soddisfare i fabbisogni delle imprese. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 1 N.	1 N.	100,00%	
10,00%	42.D4.2_1 - Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno	Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno: Lezioni ad hoc, Orientamedie, Saloni ITS, eventi Excelsior	>= 1.500 N.	2.174 N.	100,00%	
40,00%	42.D4.2_2 - Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro organizzate/finanziate dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero di studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro come i progetti di Autoimprenditorialità (Impresa in azione), di Alternanza scuola-lavoro (Estate in alternanza, eventuali stage all'estero, TOP, Ceis, Impresa e Idee in azione). Comprende il numero degli studenti coinvolti nei progetti PCTO (educazione imprenditoriale, qualità nel settore della meccanica).	>= 1.000 N.	2.303 N.	100,00%	
10,00%	42.D4.2_6 - N. studenti coinvolti in percorsi di certificazione delle competenze informali e non formali	n. studenti coinvolti in percorsi di certificazione delle competenze informali e non formali in collaborazione con Dintec	>= 20 N.	26 N.	100,00%	
10,00%	42.D4.2_7 - N. partecipanti al progetto Futurae, percorsi formativi volti alla costituzione di imprese a titolarità straniera	N. partecipanti al progetto Futurae, percorsi formativi volti alla costituzione di imprese a titolarità straniera	>= 20 N.	21 N.	100,00%	
10,00%	42.D4.2_8 - N. curricula diplomati raccolti nella banca dati	N. curricula diplomati raccolti nella banca dati	>= 100 N.	24 N.	24,00%	
10,00%	42.D4.2_9 - N. azioni di supporto alla ricerca di risorse umane con competenze strategiche, azioni di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio	Misura l'impatto dell'azione progettuale camerale in termini di tipologie di azioni rese a vantaggio dei beneficiari finali. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 5 N.	6 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
600 - Promozione infrastrutture					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
100,00%	600.S1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale		>= 4 N.	13 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale				100,00%	
100,00%	60.D6.1_1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale - Fonte: Rilevazione camerale		>= 4 N.	6 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**

**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
700 - Ambiente					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
100,00%	700.S1 - Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 1.700 N.	2.568 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare				100,00%	
60,00%	70.D5.1_1 - Partecipanti alla Settimana della bioarchitettura	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 1.400 N.	2.163 N.	100,00%	
40,00%	70.D5.1_2 - Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio in tema di sostenibilità ambientale	Misura la capacità della camera di commercio di interessare le imprese in merito all'acquisizione di opportune conoscenze sugli adempimenti in materia ambientale e sugli strumenti per applicarne i principi nello svolgimento dell'attività d'impresa (mud + vivifir + nuova definizione rifiuti + responsabilità estesa del produttore)	>= 150 N.	405 N.	100,00%	

**MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese**
**PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese					96,01%	
50,00%	<b>Indicatori</b>				100,00%	
50,00%	801.S1 - Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	>= 12,00 %	15,73 %	100,00%	
50,00%	801.S2 - Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>= 12,00 %	12,58 %	100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				92,02%	
100,00%	801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica				92,02%	
25,00%	81.C1.1.3 - Ampliamento schede informative pubblicate sul sito camerale nell'anno relative ai servizi gestiti digitalmente	Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'incremento delle schede informative pubblicate sul sito, sia di approfondimento di compilazione delle pratiche del Registro Imprese, sia relativamente ai servizi stessi	>= 100 N.	109 N.	100,00%	
25,00%	81.C2.7.2 - Aggiornamento del Regolamento relativo alle mediazioni secondo modalità telematiche	L'attuale allegato, conforme a quello proposto da Unioncamere, è stato definito nel 2010 e necessità di modifiche che individuino più dettagliatamente le modalità di effettuazione degli incontri telematici e le modalità di invio e scambio del verbale, anche a seguito dell'intervenuta modifica normativa che prevede l'uso della firma digitale da parte degli avvocati e del mediatore. Si rende necessario, inoltre, come precisato dal Ministero a seguito dell'ispezione, individuare la piattaforma	Entro 30-06-2021	29-06-2021	100,00%	
25,00%	81.C2.7.3 - Revisione del regolamento per le procedure di composizione assistita delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione del patrimoni	Revisione del regolamento per le procedure di composizione assistita delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione del patrimonio	Entro 31-12-2021	15-11-2021	100,00%	
25,00%	81.D4.1.1 - Livello di erogazione colloqui a distanza tramite sportello Genesi	Livello di erogazione colloqui a distanza tramite sportello Genesi rispetto al totale colloqui effettuati	>= 50,00 %	34,04 %	68,09%	



**MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati**

**PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					100,00%	
50,00%	<b>Indicatori</b>				100,00%	
5,00%	701.S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 6,00 %	6,58 %	100,00%	
25,00%	701.S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200 N.	354 N.	100,00%	
40,00%	701.S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 7.500 N.	8.489 N.	100,00%	
30,00%	701.S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	<= 4 gg	1,89 gg	100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
25,00%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità				100,00%	
100,00%	71.C1.1_2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	>= 5.500 N.	5.729 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
25,00%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica				100,00%	
10,00%	71.B1.1_1 - Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Entro 31-12-2021	12-10-2021	100,00%	
10,00%	71.C2.3+5 - N. controlli sui prodotti e sui magazzini generali e Ispezioni metriche	Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: Controlli sui prodotti e Ispezioni metriche	>= 70 N.	166 N.	100,00%	
10,00%	71.C2.4_01 C2.4_01 - Tasso di evasione dei verbali di accertamento	Indica il numero di verbali di accertamento istruiti (lavorati dall'ufficio sanzioni) rispetto ai verbali di accertamento ricevuti.	>= 15,00 %	21,33 %	100,00%	
10,00%	71.C2.4_2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Entro 31-10-2021	11-10-2021	100,00%	
30,00%	71.Controlli Servizi - Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese)	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate in uffici diversi dal Registro Imprese nell'ambito della richiesta di servizi. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità	>= 580 N.	597 N.	100,00%	
30,00%	71.Controlli Voucher - N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità specie in un ambito delicato come la distribuzione di risorse pubbliche	>= 2.100 N.	2.163 N.	100,00%	
25,00%	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno per garantire maggiore equilibrio e trasparenza nel mercato				100,00%	
100,00%	C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	<= 4 gg	1,89 gg	100,00%	
25,00%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio				100,00%	
50,00%	71.C2.7_2 - Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	<= 5 gg	3,57 gg	100,00%	
50,00%	71.C2.7_3 - Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	<= 7 gg	5,91 gg	100,00%	

**MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo**

**PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
301 - Internazionalizzazione					100,00%	
50,00%	<b>Indicatori</b>				100,00%	
5,00%	301.S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 11.500.000.000 €	14.718.700.000 €	100,00%	
95,00%	301.S1 - Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione, assessment, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 900 N.	1.113 N.	100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
50,00%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi				100,00%	
30,00%	31.D1.1_1 - Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 700 N.	946 N.	100,00%	
40,00%	31.D1.1_2 - N. imprese beneficiarie dei voucher per l'internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A. Ciascuna AO rileva i bandi di propria competenza: AO1 progetti +20% e associazioni di categoria, AO4 fiere all'estero.	>= 25 N.	74 N.	100,00%	
15,00%	31.D1.1_3 - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 10 N.	131 N.	100,00%	
15,00%	31.D1.1_4 - N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali	L'ampiezza della platea di imprese accompagnate alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Tali iniziative (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, partecipazioni a manifestazioni fieristiche in presenza e virtuali, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce, anche sostenute dall'erogazione di contributi) potranno prevedere lo sviluppo di servizi innovativi (servizi digitali o di accompagnamento al digitale)	>= 3 N.	131 N.	100,00%	
50,00%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio				100,00%	
100,00%	31.D1.2_3 - N. imprese utilizzatrici del servizio di rilascio del certificato d'origine digitale alla data del 30 giugno	Nel 2019 il MISE ha reso obbligatorio, per le imprese, il canale telematico per richiedere i certificati di origine. Ci si prefigge di coinvolgere imprese a cui rilasciare un documento digitale, ancorché il prodotto finale è ancora cartaceo e stampato in azienda.	>= 20 N.	58 N.	100,00%	

**MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo**

**PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
601 - Marketing territoriale					93,75%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
30,00%	601.S51 - Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)	>= 25 N.	48 N.	100,00%	
70,00%	601.S52 - Imprese partecipanti alle iniziative camerali sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	>= 300 N.	321 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				87,50%	
50,00%	601.D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità				75,00%	
50,00%	61.D3.1_1 - N. linee di attività attivate attraverso i bandi di finanziamento (linee di attività da 1 a 4)	Misura la capacità delle CCIAA di rispondere a più esigenze nella gestione della crisi delle imprese turistiche. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 2 N.	1 N.	50,00%	
50,00%	61.D3.1_2 - N. bandi pubblicati per voucher/contributi finalizzati a realizzare interventi connessi alla ripresa dell'attività d'impresa turistica	Misura la capacità delle CCIAA di utilizzare fin da subito le risorse messe a disposizione del progetto. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 1 N.	1 N.	100,00%	
0,00%	61.D3.1_3 - N. voucher erogati nell'ambito del progetto Welcome to Modena	Misura la capacità della Camera di attrarre sul territorio turisti grazie alle strategie messe in essere per rispondere alla crisi delle imprese turistiche	>= 1.000 N.	96 N.	9,60%	
50,00%	601.D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei				100,00%	
90,00%	61.D3.1_51 - Imprese partecipanti alle iniziative camerali sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	>= 300 N.	321 N.	100,00%	
10,00%	61.D3.1_52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e sapori) o IGP (Ciliegia di Vignola)	Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e o igp "Ciliegia di Vignola"	>= 15 N.	24 N.	100,00%	

**MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**

**PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	<b>Indicatori</b>				100,00%	
25,00%	802.S1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-22,74 gg	100,00%	
25,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno ""n"".	>= 94,00 %	94,28 %	100,00%	
25,00%	C1.1_04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>= 95,00 %	99,68 %	100,00%	
25,00%	C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 3,40 gg	1,50 gg	100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
20,00%	802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni, anche mediante la valutazione partecipativa, per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione				100,00%	
15,00%	82.A1.1_10 - Progetto DFP di partecipazione valutativa - Individuazione dei servizi-obiettivo e degli obiettivi di miglioramento	Progetto DFP di partecipazione valutativa - Individuazione dei servizi-obiettivo e degli obiettivi di miglioramento	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
15,00%	82.A1.1_11 - Individuazione dei target group coinvolti (Stakeholders Map) e delle modalità/tecniche di coinvolgimento	Individuazione dei target group coinvolti (Stakeholders Map) e delle modalità/tecniche di coinvolgimento	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
15,00%	82.A1.1_12 - Analisi-diagnosi dei servizi e dei processi di supporto. Individuazione degli ambiti di miglioramento e dei vincoli tecnico/organizzativi	Analisi-diagnosi dei servizi e dei processi di supporto. Analisi delle criticità, delle interdipendenze e delle sovrapposizioni. Individuazione degli ambiti di miglioramento e dei vincoli tecnico/organizzativi	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
15,00%	82.A1.1_13 - Riprogettazione partecipata dei servizi/processi di supporto e definizione risultati attesi	Riprogettazione partecipata dei servizi/processi di supporto e definizione dei risultati attesi in termini di miglioramento della qualità/riduzione dei costi/riduzione dei tempi/sviluppo professionale e organizzativo	>= 3 N.	3 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
15,00%	82.A1.1_14 - Definizione del Piano di Miglioramento e degli indicatori da evidenziare nel Piano della Performance (Aggiornamento PdP)	Definizione del Piano di Miglioramento e degli indicatori da evidenziare nel Piano della Performance (aggiornamento Piano della performance)	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
15,00%	82.A1.1_15 - Definizione delle modalità di misurazione da parte dei cittadini/stakeholder (Revisione SMVP)	Definizione delle modalità di misurazione da parte dei cittadini/stakeholder (Revisione SMVP)	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
5,00%	82.A1.1_2 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 38 N.	41 N.	100,00%	
5,00%	83.A1.1_3 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 14 N.	15 N.	100,00%	
20,00%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale				100,00%	
100,00%	82.A1.2_1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 31-10-2021	02-08-2021	100,00%	
20,00%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo				100,00%	
20,00%	82.A1.3_21 - Sottoscrizione contratto polizza previdenziale per i dipendenti con fornitore assicurativo, come da Piano Azioni Positive	Sottoscrizione contratto polizza previdenziale per i dipendenti con fornitore assicurativo entro la data	Entro 30-06-2021	12-04-2021	100,00%	
20,00%	82.A1.3_22 - Sottoscrizione singole polizze previdenziali personali da parte dei dipendenti, come da Piano Azioni Positive	Sottoscrizione singole polizze previdenziali personali da parte dei dipendenti	Entro 31-12-2021	12-04-2021	100,00%	
20,00%	82.B1.1.2 - Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti	Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti. Nel 2021 è prevista la digitalizzazione di n. 8 fascicoli, per impostare il lavoro e capire le difficoltà che potrebbero emergere. Il fascicolo personale del dipendente in realtà è composto da tre fascicoli: quello contributivo, quello previdenziale e quello personale.	>= 8 N.	8 N.	100,00%	
20,00%	82.B2.1.2 - Avvio della gestione "Ordine digitale" nell'ambito del sistema contabile CON2	Avvio della gestione "Ordine digitale" nell'ambito del sistema contabile CON2	Entro 30-09-2021	07-09-2021	100,00%	
20,00%	82.C2.4.1 - Informatizzazione del "Registro dei Fascicoli" delle ordinanze	Informatizzazione del "Registro dei Fascicoli" delle ordinanze, in maniera tale che lo si possa compilare anche da remoto e che sia immediatamente consultabile e compilabile dagli addetti	Entro 30-06-2021	15-01-2021	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungi-mento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,00%	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				100,00%	
20,00%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi				100,00%	
50,00%	82.B3.2_1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-22,74 gg	100,00%	
50,00%	82.B3.2_2 B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno ""n"".	>= 94,00 %	94,28 %	100,00%	
20,00%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese				100,00%	
50,00%	82.C1.1_04 C1.1_04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>= 95,00 %	99,68 %	100,00%	
50,00%	82.C1.1_07 C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 3,40 gg	1,50 gg	100,00%	

**MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**

**PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					<b>96,67%</b>	
50,00%	<b>Indicatori</b>				<b>100,00%</b>	
40,00%	803.S1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	100,00 %	<b>100,00%</b>	
40,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 31-10-2021	02-08-2021	<b>100,00%</b>	
20,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 95,00 %	100,00 %	<b>100,00%</b>	
50,00%	<b>Obiettivi operativi</b>				<b>93,33%</b>	
100,00%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione				<b>93,33%</b>	
20,00%	83.A1.2_1 - Formazione/aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione rivolta ai dipendenti neo assunti	Misura l'attività formativa rivolta ai dipendenti che verranno assunti a seguito della selezione pubblica per esami e per mobilità	100,00 %	80,00 %	<b>80,00%</b>	
60,00%	83.A1.2_2 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	100,00 %	<b>100,00%</b>	
20,00%	83.A1.2_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	>= 90,00 %	91,67 %	<b>100,00%</b>	



## Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2021

RAGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
301 - Internazionalizzazione								100,00%		33,34%
5,00%	301.S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Valore esportazioni Driver_Export		14.718.700.000,00 €	14.718.700.000 €	>= 11.500.000.000 €	100,00%		
95,00%	301.S1 - Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione, assessment, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	(Imprese beneficiarie dei voucher + Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla CCIAA nell'anno + N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment) / 1 (D1.1_2 + D1.1_1 + D1.1_3) / 1		( 54 N. + 928 N. + 131 N. ) / 1 N.	1.113 N.	>= 900 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 1 - Competitività delle imprese

401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti								92,79%		33,33%
30,00%	401.S2 - Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	(S self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) * 1000 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D2.1_31 / 50	312.000 N. / 71.924 N.	4,34 N.	>= 1 N.	100,00%			
25,00%	401.S3 - Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori D6.2.1	27 N.	27 N.	>= 26 N.	100,00%			
40,00%	401.S1 - Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare alla maturità digitale, al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa, all'accesso al credito	(Partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese + N. imprese partecipanti alle iniziative di sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative dell'imprenditoria femminile) / 1 (D2.1.1 + D6.1.2_0 + D6.1.2_1) / 1	( 768 N. + 2.642 N. + 48 N. ) / 1 N.	3.458 N.	>= 3.000 N.	100,00%			
5,00%	401.S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3" 401.S0	69,90 %	69,90 %	>= 65,00 %	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 1 - Competitività delle imprese

402 - Orientamento al lavoro								95,61%		33,33%
50,00%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	N. imprese iscritte al RASL*10 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D4.2_1 / S0	12.850 N. / 71.924 N.	17,87 %	>= 18,30 %	97,63%			
50,00%	402.S1 - Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno + Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno D4.1.1 + D4.2.1	2.174 N. + 2.303 N.	4.477 N.	>= 2.500 N.	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

## 2 - Competitività del territorio

600 - Promozione infrastrutture 100,00% ● ● ● 25,00%

100,00%	600.S1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura)	Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture D6.1.2.4	13 N.	13 N.	>= 4 N.	100,00%	● ● ●	
---------	--	--	--	-------	-------	---------	---------	-------	--

601 - Marketing territoriale 93,75% ● ● ● 25,00%

70,00%	601.S52 - Imprese partecipanti alle iniziative camerali sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	Imprese agroalimentari con certificazione D6.2.2	321 N.	321 N.	>= 300 N.	100,00%	● ● ●	
30,00%	601.S51 - Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)	(Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi in collaborazione con Palatipico) / 1 (D3.1_52 + D3.1_53 + D3.1_51) / 1	( 22 N. + 2 N. + 24 N. ) / 1 N.	48 N.	>= 25 N.	100,00%	● ● ●	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

## 2 - Competitività del territorio

### 700 - Ambiente

PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
100,00%	700.S1 - Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile D5.1.3	2.568 N.	2.568 N.	>= 1.700 N.	100,00%		25,00%

### 701 - Tutela della legalità

PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
30,00%	701.S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno "n" / Numero di istanze di cancellazione/sospensione protesti evase (chiuso) nell'anno "n" GG_Canc_Prot / N_Canc_Prot_Evase	115 gg / 61 N.	1,89 gg	<= 4 gg	100,00%		25,00%
40,00%	701.S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	(Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI + Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente + Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente ai fini della concessione di contributi) / 1 (CO_C1.1.1 + CO.S + CO.V) / 1	(5.729 N. + 597 N. + 2.163 N.) / 1 N.	8.489 N.	>= 7.500 N.	100,00%		25,00%
5,00%	701.S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n" (comprese unità locali) S4 / N ImprAtt_UULL_Tot	5.272 N. / 80.120 N.	6,58 %	>= 6,00 %	100,00%		25,00%
25,00%	701.S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	N. soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato C2.0	354 N.	354 N.	>= 200 N.	100,00%		25,00%

GRUPPO RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 3 - Competitività dell'Ente

801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese								96,01%		33,34%
50,00%	801.S1 - Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	N. dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno "n" / Numero imprese attive al 31/12 D2.2.1 / N ImprAtt	10.136 N. / 64.444 N.	15,73 %	>= 12,00 %	100,00%			
50,00%	801.S2 - Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock) / Numero imprese attive al 31/12 D2.2.4 / N ImprAtt	8.105 N. / 64.444 N.	12,58 %	>= 12,00 %	100,00%			

802 - Efficienza e qualità dei servizi								100,00%		33,33%
25,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno "n".	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) N_B3.2_FattPass_30gg / N_B3.2_FattPass	593 N. / 629 N.	94,28 %	>= 94,00 %	100,00%			
25,00%	C1.1_04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	Percentuale di pratiche del Registro Imprese evase nell'anno "n" entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) N_Prot_C1.1_5gg	99,68 %	99,68 %	>= 95,00 %	100,00%			
25,00%	C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese T_medi_C1.1.1	1,50 N.	1,50 gg	<= 3,40 gg	100,00%			
25,00%	802.S1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Somma gg. intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per fattura / Sommatoria importi pagati per fatture nel periodo di riferimento B3.2.1_1 / B3.2.1_2	-143.150.281,20 gg / 6.294.844,77 €	-22,74 gg	<= -18 gg	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>Modena</b>										

### 3 - Competitività dell'Ente

803 - Trasparenza e anticorruzione								100,00%		100,00%
20,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure ordinarie realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio del PTPC / N. ricorrenze misure ordinarie previste nelle schede di rischio del PTPC da realizzarsi nell'anno A1.2.1.1_2 / A1.2.1.1_1		18 N. / 18 N.	100,00 %	>= 95,00 %	100,00%		
40,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1		02-08-2021	02-08-2021	Entro 31-10-2021	100,00%		
40,00%	803.S1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT A1.2.1_2 / A1.2.1_1		62 N. / 62 N.	100,00%	>= 98,00 %	100,00%		

## Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2021

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUMITIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
301 - Internazionalizzazione										33,34%
301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi								100,00%		50,00%
40,00%	31.D1.1_2 - N. imprese beneficiarie dei voucher per l'internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A. Ciascuna AO rileva i bandi di propria competenza: AO1 progetti +20% e associazioni di categoria (?), AO4 fiere all'estero.	N. imprese beneficiarie dei voucher (bandi fiere all'estero, bando RER, bando internazionalizzazione) D1.1_20		74 N.	74 N.	>= 25 N.	100,00%		
15,00%	31.D1.1_4 - N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali	L'ampiezza della platea di imprese accompagnate alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Tali iniziative (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, partecipazioni a manifestazioni fieristiche in presenza e virtuali, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce, anche sostenute dall'erogazione di contributi) potranno prevedere lo sviluppo di servizi innovativi (servizi digitali o di accompagnamento al digitale) per	N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali D1.1_11		131 N.	131 N.	>= 3 N.	100,00%		
15,00%	31.D1.1_3 - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment D1.1_3		131 N.	131 N.	>= 10 N.	100,00%		
30,00%	31.D1.1_1 - Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n" D1.1_10		946 N.	946 N.	>= 700 N.	100,00%		
301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio								100,00%		50,00%
100,00%	31.D1.2_3 - N. imprese utilizzatrici del servizio di rilascio del certificato d'origine digitale alla data del 30 giugno	Nel 2019 il MISE ha reso obbligatorio, per le imprese, il canale telematico per richiedere i certificati di origine. Ci si prefigge di coinvolgere imprese a cui rilasciare un documento digitale, ancorché il prodotto finale è ancora cartaceo e stampato in azienda.	N. imprese utilizzatrici del servizio della stampa in azienda D1.2_4		58 N.	58 N.	>= 20 N.	100,00%		



AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>1 - Competitività delle imprese</b>										
402 - Orientamento al lavoro										33,33%
402.D4.2 - Agevolare azioni di incontro dei giovani col mondo del lavoro, accompagnandone l'inserimento, attraverso l'attivazione di PTCO di qualità e la certificazione delle competenze								92,40%	● ● ●	100,00%
10,00%	42.D4.2_9 - N. azioni di supporto alla ricerca di risorse umane con competenze strategiche, azioni di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio	Misura l'impatto dell'azione progettuale camerale in termini di tipologie di azioni rese a vantaggio dei beneficiari finali. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. azioni di supporto alla ricerca di risorse umane con competenze strategiche, azioni di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio D4.4.1		6 N.	6 N.	>= 5 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	42.D4.2_0 - N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese nell'ambito delle azioni progettuali	Misura l'efficacia dell'azione camerale nel soddisfare i fabbisogni delle imprese. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese nell'ambito delle azioni progettuali D4.2_21		1 N.	1 N.	>= 1 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	42.D4.2_8 - N. curricula diplomati raccolti nella banca dati	N. curricula diplomati raccolti nella banca dati	N. curricula diplomati raccolti nella banca dati D4.3.1_1		24 N.	24 N.	>= 100 N.	24,00%	● ● ●	
10,00%	42.D4.2_7 - N. partecipanti al progetto Futurae, percorsi formativi volti alla costituzione di imprese a titolarità straniera	N. partecipanti al progetto Futurae, percorsi formativi volti alla costituzione di imprese a titolarità straniera	N. partecipanti al progetto Futurae, percorsi formativi volti alla costituzione di imprese a titolarità straniera D4.3.3		21 N.	21 N.	>= 20 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	42.D4.2_6 - N. studenti coinvolti in percorsi di certificazione delle competenze informali e non formali	n. studenti coinvolti in percorsi di certificazione delle competenze informali e non formali in collaborazione con Dintec	N. studenti coinvolti in percorsi di certificazione delle competenze informali e non formali D4.4_1		26 N.	26 N.	>= 20 N.	100,00%	● ● ●	
10,00%	42.D4.2_1 - Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno	Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno: Lezioni ad hoc, Orientamedie, Saloni ITS, eventi Excelsior	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno D4.1.1		2.174 N.	2.174 N.	>= 1.500 N.	100,00%	● ● ●	
40,00%	42.D4.2_2 - Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro organizzate/finanziate dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero di studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro come i progetti di Autoimprenditorialità (Impresa in azione), di Alternanza scuola-lavoro (Estate in alternanza, eventuali stage all'estero, TOP, Ceis, Impresa e Idee in azione). Comprende il numero degli studenti coinvolti nei progetti PCTO (educazione imprenditoriale, qualità nel settore della meccanica).	Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno D4.2.1		2.303 N.	2.303 N.	>= 1.000 N.	100,00%	● ● ●	

AMBITO STRATEGICO OBBIETTIVO STRATEGICO OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>2 - Competitività del territorio</b>										
600 - Promozione infrastrutture										25,00%
600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale								100,00%	● ● ●	100,00%
100,00%	60.D6.1_1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale - Fonte: Rilevazione camerale	Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale D6.1.2.40	6 N.	6 N.	>= 4 N.	100,00%	● ● ●		
601 - Marketing territoriale										25,00%
601.D3.1 - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità								75,00%	● ● ●	50,00%
50,00%	61.D3.1_2 - N. bandi pubblicati per voucher/contributi finalizzati a realizzare interventi connessi alla ripresa dell'attività d'impresa turistica	Misura la capacità delle CCIAA di utilizzare fin da subito le risorse messe a disposizione del progetto. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. bandi pubblicati per voucher/contributi finalizzati a realizzare interventi connessi alla ripresa dell'attività d'impresa turistica D3.1.1+20_1	1 N.	1 N.	>= 1 N.	100,00%	● ● ●		
50,00%	61.D3.1_1 - N. linee di attività attivate attraverso i bandi di finanziamento (linee di attività da 1 a 4)	Misura la capacità delle CCIAA di rispondere a più esigenze nella gestione della crisi delle imprese turistiche. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. linee di attività attivate attraverso i bandi di finanziamento (linee di attività da 1 a 4) D3.1.1+20_2	1 N.	1 N.	>= 2 N.	50,00%	● ● ●		
601.D3.2 - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei								100,00%	● ● ●	50,00%
90,00%	61.D3.1_51 - Imprese partecipanti alle iniziative camerali sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	Imprese agroalimentari con certificazione D6.2.2	321 N.	321 N.	>= 300 N.	100,00%	● ● ●		
10,00%	61.D3.1_52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e sapori) o IGP (Ciliegia di Vignola)	Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e o IGP "Ciliegia di Vignola"	Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola IGP D3.1_52 + D3.1_53	22 N. + 2 N.	24 N.	>= 15 N.	100,00%	● ● ●		

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>2 - Competitività del territorio</b>										
700 - Ambiente										25,00%
700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare								100,00%	● ● ●	100,00%
60,00%	70.D5.1_1 - Partecipanti alla Settimana della bioarchitettura	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	N. di partecipanti alla Settimana della bioarchitettura D5.1.2_2	2.163 N.	2.163 N.	>= 1.400 N.	100,00%	● ● ●		
40,00%	70.D5.1_2 - Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio in tema di sostenibilità ambientale	Misura la capacità della camera di commercio di interessare le imprese in merito all'acquisizione di opportune conoscenze sugli adempimenti in materia ambientale e sugli strumenti per applicarne i principi nello svolgimento dell'attività d'impresa (mud + vivifir + nuova definizione rifiuti + responsabilità estesa del produttore)	Imprese partecipanti ai seminari organizzati in materia ambientale D5.1.2_1	405 N.	405 N.	>= 150 N.	100,00%	● ● ●		
701 - Tutela della legalità										25,00%
701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità								100,00%	● ● ●	25,00%
100,00%	71.C1.1_2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI CO_C1.1.1	5.729 N.	5.729 N.	>= 5.500 N.	100,00%	● ● ●		
701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica								100,00%	● ● ●	25,00%
10,00%	71.C2.4_01 C2.4_01 - Tasso di evasione dei verbali di accertamento	Indica il numero di verbali di accertamento istruiti (lavorati dall'ufficio sanzioni) rispetto ai verbali di accertamento ricevuti.	Numero di verbali di accertamento istruiti (lavorati dall'ufficio sanzioni) nell'anno "n" / Numero di verbali di accertamento ricevuti dagli organi di vigilanza esterni ed interni (Vigili urbani, Guardia di Finanza, polizia, carabinieri, RI/REA/AIA e Ufficio Metrico della Camera di commercio) nell'anno "n" + numero di verbali "pendenti" al 01/01 dello stesso anno N_Ver_C2.4 / N_Ver_C2.4_Ric	730 N. / 3.423 N.	21,33 %	>= 15,00 %	100,00%	● ● ●		
30,00%	71.Controlli Servizi - Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese)	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate in uffici diversi dal Registro Imprese nell'ambito della richiesta di servizi. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità	N. dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà controllate a campione (al netto del RI) Controlli Servizi	597 N.	597 N.	>= 580 N.	100,00%	● ● ●		
10,00%	71.B1.1_1 - Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data B1.1.1	12-10-2021	12-10-2021	Entro 31-12-2021	100,00%	● ● ●		

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>2 - Competitività del territorio</b>										
701 - Tutela della legalità										25,00%
701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica								100,00%	● ● ●	25,00%
10,00%	71.C2.4_2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data C2.4.1	11-10-2021	11-10-2021	Entro 31-10-2021	100,00%	● ● ●		
30,00%	71.Controlli Voucher - N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate nell'ambito della richiesta di contributi. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità specie in un ambito delicato come la distribuzione di risorse pubbliche	N. controlli a campione su dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate per richiesta di contributi Controlli Voucher	2.163 N.	2.163 N.	>= 2.100 N.	100,00%	● ● ●		
10,00%	71.C2.3+5 - N. controlli sui prodotti e sui magazzini generali e Ispezioni metriche	Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: Controlli sui prodotti e Ispezioni metriche	N. controlli sui prodotti e sui magazzini generali + N° ispezioni effettuate dalla Camera di commercio nell'anno "n" (rif. Rilevazione camerale - Misura 45) C2.3.1 + N_IspN	5 N. + 161 N.	166 N.	>= 70 N.	100,00%	● ● ●		
701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno per garantire maggiore equilibrio e trasparenza nel mercato								100,00%	● ● ●	25,00%
100,00%	C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno "n" / Numero di istanze di cancellazione/sospensione protesti evase (chiusure) nell'anno "n" GG_Canc_Prot / N_Canc_Prot_Evase	115 gg / 61 N.	1,89 gg	<= 4 gg	100,00%	● ● ●		
701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio								100,00%	● ● ●	25,00%
50,00%	71.C2.7_2 - Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Somma gg. intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno C2.7.2_2 / C2.7.2_1	682 gg / 191 N.	3,57 gg	<= 5 gg	100,00%	● ● ●		
50,00%	71.C2.7_3 - Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di ricezione di ciascuna domanda e la nomina del gestore / Domande di accesso alla composizione della crisi da sovraindebitamento C2.7.3_2 / C2.7.3_1	130 gg / 22 N.	5,91 gg	<= 7 gg	100,00%	● ● ●		

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>3 - Competitività dell'Ente</b>										
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese										33,34%
801.A1.3 - Incrementare strumenti e servizi telematici per favorire un rapporto più semplice e veloce tra cittadini e Pubblica Amministrazione, la diffusione dell'informazione economica								92,02%	● ● ●	100,00%
25,00%	81.C2.7.2 - Aggiornamento del Regolamento relativo alle mediazioni secondo modalità telematiche	L'attuale allegato, conforme a quello proposto da Unioncamere, è stato definito nel 2010 e necessità di modifiche che individuino più dettagliatamente le modalità di effettuazione degli incontri telematici e le modalità di invio e scambio del verbale, anche a seguito dell'intervenuta modifica normativa che prevede l'uso della firma digitale da parte degli avvocati e del mediatore. Si rende necessario, inoltre, come precisato dal Ministero a seguito dell'ispezione, individuare la piattaforma che	Aggiornamento del Regolamento relativo alle mediazioni secondo modalità telematiche entro la data C2.7.2_0	29-06-2021	29-06-2021	Entro 30-06-2021	100,00%	● ● ●		
25,00%	81.C1.1.3 - Ampliamento schede informative pubblicate sul sito camerale nell'anno relative ai servizi gestiti digitalmente	Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'incremento delle schede informative pubblicate sul sito, sia di approfondimento di compilazione delle pratiche del Registro Imprese, sia relativamente ai servizi stessi	N. schede relative alla compilazione delle pratiche RI pubblicate sul sito nell'anno + N. schede informative pubblicate sul sito camerale relative ai servizi gestiti digitalmente C1.1.5_1 + C1.1.5_2	105 N. + 4 N.	109 N.	>= 100 N.	100,00%	● ● ●		
25,00%	81.D4.1.1 - Livello di erogazione colloqui a distanza tramite sportello Genesi	Livello di erogazione colloqui a distanza tramite sportello Genesi rispetto al totale colloqui effettuati	N. colloqui effettuati tramite sportello Genesi in modalità virtuale / N. colloqui effettuati tramite sportello Genesi nell'anno D4.1.1_3 / D4.1.1.1_4	16 N. / 47 N.	34,04 %	>= 50,00 %	68,09%	● ● ●		
25,00%	81.C2.7.3 - Revisione del regolamento per le procedure di composizione assistita delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione del patrimonio	Revisione del regolamento per le procedure di composizione assistita delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione del patrimonio	Revisione del regolamento per le procedure di sovraindebitamento C2.7.3	15-11-2021	15-11-2021	Entro 31-12-2021	100,00%	● ● ●		

AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>3 - Competitività dell'Ente</b>										
802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%
802.A1.1 - Coinvolgere il sistema delle relazioni, anche mediante la valutazione partecipativa, per meglio individuare le strategie e favorirne l'attuazione								100,00%		20,00%
15,00%	82.A1.1_12 - Analisi-diagnosi dei servizi e dei processi di supporto. Individuazione degli ambiti di miglioramento e dei vincoli tecnico/organizzativi	Analisi-diagnosi dei servizi e dei processi di supporto. Analisi delle criticità, delle interdipendenze e delle sovrapposizioni. Individuazione degli ambiti di miglioramento e dei vincoli tecnico/organizzativi	Analisi-diagnosi dei servizi e dei processi di supporto. Individuazione degli ambiti di miglioramento e dei vincoli tecnico/organizzativi A1.1.5_3		3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%		
15,00%	82.A1.1_14 - Definizione del Piano di Miglioramento e degli indicatori da evidenziare nel Piano della Performance (Aggiornamento PdP)	Definizione del Piano di Miglioramento e degli indicatori da evidenziare nel Piano della Performance (aggiornamento Piano della performance)	N. processi interessati alla definizione del Piano di Miglioramento e degli indicatori da evidenziare nel Piano della Performance A1.1.5_4		3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%		
15,00%	82.A1.1_15 - Definizione delle modalità di misurazione da parte dei cittadini/stakeholder (Revisione SMVP)	Definizione delle modalità di misurazione da parte dei cittadini/stakeholder (Revisione SMVP)	N. processi interessati alla definizione delle modalità di misurazione da parte dei cittadini/stakeholder (Revisione SMVP) A1.1.5_5		3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%		
15,00%	82.A1.1_11 - Individuazione dei target group coinvolti (Stakeholders Map) e delle modalità/tecniche di coinvolgimento	Individuazione dei target group coinvolti (Stakeholders Map) e delle modalità/tecniche di coinvolgimento	Individuazione dei target group coinvolti (Stakeholders Map) e delle modalità/tecniche di coinvolgimento A1.1.5_2		3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%		
5,00%	82.A1.1_2 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...) A2.1.2_1		41 N.	41 N.	>= 38 N.	100,00%		
5,00%	83.A1.1_3 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	N. Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo A2.1.2_2		15 N.	15 N.	>= 14 N.	100,00%		
15,00%	82.A1.1_10 - Progetto DFP di partecipazione valutativa - Individuazione dei servizi-obiettivo e degli obiettivi di miglioramento	Progetto DFP di partecipazione valutativa - Individuazione dei servizi-obiettivo e degli obiettivi di miglioramento	Individuazione dei servizi-obiettivo e degli obiettivi di miglioramento A1.1.5_1		3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%		
15,00%	82.A1.1_13 - Riprogettazione partecipata dei servizi/processi di supporto e definizione risultati attesi	Riprogettazione partecipata dei servizi/processi di supporto e definizione dei risultati attesi in termini di miglioramento della qualità/riduzione dei costi/riduzione dei tempi/sviluppo professionale e organizzativo	Riprogettazione partecipata dei servizi/processi di supporto e definizione risultati attesi A1.1.1_4		3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%		
802.A1.2 - Garantire l'efficienza e la qualità dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei costi e la qualità dei servizi con quelli identificati come standard nel sistema camerale								100,00%		20,00%
100,00%	82.A1.2_1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1		02-08-2021	02-08-2021	Entro 31-10-2021	100,00%		

AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>3 - Competitività dell'Ente</b>										
802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%
802.A1.3 - Effettuare opportune azioni a livello organizzativo, anche per adeguare il contesto interno alla gestione del lavoro agile e migliorare il benessere organizzativo								100,00%	● ● ●	20,00%
20,00%	82.B2.1.2 - Avvio della gestione "Ordine digitale" nell'ambito del sistema contabile CON2	Avvio della gestione "Ordine digitale" nell'ambito del sistema contabile CON2	Avvio della gestione "Ordine digitale" nell'ambito del sistema contabile CON2	B2.1.1_2	07-09-2021	07-09-2021	Entro 30-09-2021	100,00%	● ● ●	
20,00%	82.B1.1.2 - Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti	Digitalizzazione del fascicolo personale dei dipendenti. Nel 2021 è prevista la digitalizzazione di n. 8 fascicoli, per impostare il lavoro e capire le difficoltà che potrebbero emergere. Il fascicolo personale del dipendente in realtà è composto da tre fascicoli: quello contributivo, quello previdenziale e quello personale.	N. fascicoli personali dei dipendenti digitalizzati B1.1.2		8 N.	8 N.	>= 8 N.	100,00%	● ● ●	
20,00%	82.C2.4.1 - Informatizzazione del "Registro dei Fascicoli" delle ordinanze	Informatizzazione del "Registro dei Fascicoli" delle ordinanze, in maniera tale che lo si possa compilare anche da remoto e che sia immediatamente consultabile e compilabile dagli addetti	Informatizzazione del "Registro dei Fascicoli" delle ordinanze C2.4.1_0		15-01-2021	15-01-2021	Entro 30-06-2021	100,00%	● ● ●	
20,00%	82.A1.3_21 - Sottoscrizione contratto polizza previdenziale per i dipendenti con fornitore assicurativo, come da Piano Azioni Positive	Sottoscrizione contratto polizza previdenziale per i dipendenti con fornitore assicurativo entro la data	Sottoscrizione contratto polizza previdenziale per i dipendenti con fornitore assicurativo A1.3.2.4_1		12-04-2021	12-04-2021	Entro 30-06-2021	100,00%	● ● ●	
20,00%	82.A1.3_22 - Sottoscrizione singole polizze previdenziali personali da parte dei dipendenti, come da Piano Azioni Positive	Sottoscrizione singole polizze previdenziali personali da parte dei dipendenti	Sottoscrizione singole polizze previdenziali personali da parte dei dipendenti A1.3.2.4_2		12-04-2021	12-04-2021	Entro 31-12-2021	100,00%	● ● ●	
802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi								100,00%	● ● ●	20,00%
50,00%	82.B3.2_2 B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno "n".	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) N_B3.2_FattPass_30gg / N_B3.2_FattPass		593 N. / 629 N.	94,28 %	>= 94,00 %	100,00%	● ● ●	
50,00%	82.B3.2_1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Somma gg. intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per fattura / Sommatória importi pagati per fatture nel periodo di riferimento B3.2.1_1 / B3.2.1_2		-143.150.281,20 gg / 6.294.844,77 €	-22,74 gg	<= -18 gg	100,00%	● ● ●	

AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
<b>3 - Competitività dell'Ente</b>												
802 - Efficienza e qualità dei servizi												33,33%
802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese										100,00%	● ● ●	20,00%
50,00%	82.C1.1_04 C1.1_04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.		Percentuale di pratiche del Registro Imprese evase nell'anno "n" entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) N Prot C1.1 5gg	99,68 %	99,68 %	>= 95,00 %	100,00%	● ● ●			
50,00%	82.C1.1_07 C1.1_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.		Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese T_medi_C1.1.1	1,50 N.	1,50 gg	<= 3,40 gg	100,00%	● ● ●			
803 - Trasparenza e anticorruzione												33,33%
803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione										93,33%	● ● ●	100,00%
20,00%	83.A1.2_1 - Formazione/aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione rivolta ai dipendenti neo assunti	Misura l'attività formativa rivolta ai dipendenti che verranno assunti a seguito della selezione pubblica per esami e per mobilità		N. dipendenti neo-assunti coinvolti in iniziative di formazione/aggiornamento ai sensi del PTPCT / N. dipendenti neo-assunti a seguito della selezione pubblica per esami e per mobilità A1.2.1_13 / A1.2.1_14	4 N. / 5 N.	80,00 %	100,00 %	80,00%	● ● ●			
60,00%	83.A1.2_2 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)		N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT A1.2.1_2 / A1.2.1_1	62 N. / 62 N.	100,00 %	>= 98,00 %	100,00%	● ● ●			
20,00%	83.A1.2_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti		N. risposte protocollate entro 25 gg. dalla data di ricezione della richiesta di accesso agli atti (al netto delle sospensioni) / N. richieste di accesso agli atti ricevute nell'anno A1.2.1_11 / A1.2.1_12	22 N. / 24 N.	91,67 %	>= 90,00 %	100,00%	● ● ●			



## Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2021 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)

	ANNO 2020		ANNO 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		13.996.969		16.588.567
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	387.664		3.055.218	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	216.415		220.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	171.249		2.835.218	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	9.364.811		9.213.263	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.244.493		4.320.086	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-37.735		49.091
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		502.069		488.606
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	502.069		488.606	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>14.461.303</b>		<b>17.126.264</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-9.316.733		-7.455.747
a) erogazione di servizi istituzionali	-7.681.745		-5.787.091	
b) acquisizione di servizi	-1.583.608		-1.618.378	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0			
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-51.380		-50.277	
8) per godimento di beni di terzi		-114.901		-58.820
9) per il personale		-3.466.483		-3.557.879
a) salari e stipendi	-2.598.093		-2.692.300	
b) oneri sociali.	-630.916		-652.242	
c) trattamento di fine rapporto	-166.233		-170.809	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-71.242		-42.529	
10) ammortamenti e svalutazioni		-3.090.597		-3.053.919
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-95.935		-82.562	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-618.965		-688.179	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.375.696		-2.283.178	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		0		0
13) altri accantonamenti		-246.194		-242.460
14) oneri diversi di gestione		-2.303.874		-2.444.329
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-795.071		-795.071	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.508.803		-1.649.258	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-18.538.782</b>		<b>-16.813.155</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-4.077.479</b>		<b>313.110</b>

	ANNO 2020		ANNO 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		373.969		64.905
16) altri proventi finanziari		8.101		8.332
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	8.101		8.332	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		0		0
a) interessi passivi	0		0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>382.070</b>		<b>73.236</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni		79.058		
a) di partecipazioni	79.058			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-227.137		-242.210
a) di partecipazioni	-227.137		-242.210	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>-148.079</b>		<b>-242.210</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		750.061		1.281.935
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-137.112		-87.869
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>612.949</b>		<b>1.194.065</b>
Risultato prima delle imposte		-3.230.539		1.338.201
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-3.230.539</b>		<b>1.338.201</b>

## Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2021 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)

	2020	2021
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	- 3.230.538,79	1.338.201,46
Imposte sul reddito	94.086,00	245.507,42
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 8.100,55	- 8.313,75
(Dividendi)	- 373.429,72	- 64.904,55
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		- 55.187,45
<b>1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	- 3.517.983,06	1.455.303,13
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	4.130.802,33	1.258.223,89
Ammortamenti delle immobilizzazioni	714.900,82	770.741,00
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	424.232,35	266.611,65
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	1.751.952,44	3.750.879,67
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	37.735,05	- 49.091,13
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 153.606,01	- 113.628,19
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 810.937,72	- 337.445,06
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 30.955,92	14.859,43
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	96.701,14	141.489,45
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	890.888,99	3.407.064,17
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	8.097,28	9.882,82
(Imposte pagate)	- 119.583,52	- 183.372,03
Dividendi incassati	373.429,72	55.932,35
(Utilizzo dei fondi)	- 115.913,42	- 4.032.280,07
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	1.036.919,05	- 742.772,76
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	1.036.919,05	- 742.772,76
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 72.857,06	- 4.227.419,21
disinvestimenti	-	7.449,60
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	9.908,68	27.575,90
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 19.935,65	- 21.334,20
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali	- 9.460,95	- 635,00
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	- 52.803,64
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	9.265.460,98
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni finanziarie	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	- 10.000,00	- 31,74
Prezzo di realizzo disinvestimenti	25.997,85	69.810,42
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	- 76.347,13	5.068.073,11
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	960.571,92	4.325.300,35
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1</b>	32.142.381,82	33.102.953,74
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1</b>	33.102.953,74	37.428.254,09

## **Allegato 5 - Attestazione tempestività dei pagamenti 2021 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89)**

---

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dal 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2021 sono state pagate n. 629 fatture e richieste equivalenti di pagamento, per complessivi 6.294.844,77 €.

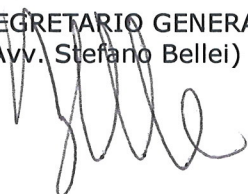
Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

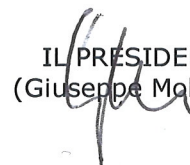
L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2021, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-22,74** ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2021>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Avv. Stefano Bellei)



IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Molinari)



## Allegato 7 Conto consuntivo in termini di cassa 2021 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)

### ENTRATE

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
<b>1</b>	<b>DIRITTI</b>	<b>11.667.662,85</b>
11	Diritto annuale	7.169.956,72
1100	Diritto annuale	7.169.956,72
12	Sanzioni diritto annuale	75.879,87
1200	Sanzioni diritto annuale	75.879,87
13	Interessi moratori per diritto annuale	20.411,27
1300	Interessi moratori per diritto annuale	20.411,27
14	Diritti di segreteria	4.357.625,63
1400	Diritti di segreteria	4.357.625,63
15	Sanzioni amministrative	43.789,36
1500	Sanzioni amministrative	43.789,36
<b>2</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	<b>305.922,77</b>
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	14.420,22
2101	Vendita pubblicazioni	15,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	14.405,22
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	291.502,55
2201	Proventi da verifiche metriche	7.427,36
2202	Concorsi a premio	14.664,40
2203	Utilizzo banche dati	6.656,37
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	262.754,42
<b>3</b>	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>3.554.929,90</b>
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.509.702,35
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	-
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	10.850,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	29.978,55
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	3.446.563,57
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	-
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	22.310,23
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	45.227,55
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	-
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	45.227,55
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>784.792,45</b>
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	650.856,82
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	35.390,70
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	-
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	181.113,73
4199	Sopravvenienze attive	434.352,39
42	Entrate patrimoniali	133.935,63
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	58.635,75
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	10.395,33
4205	Proventi mobiliari	64.904,55
4499	Altri proventi finanziari	-
5	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	<b>8.872.649,26</b>
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	8.872.649,26
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	8.872.649,26
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	<b>-</b>
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-



DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO		TOTALE ENTRATE
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.458.794,08</b>
710	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	-
7350	Restituzione fondi economali	-
740	Riscossione di crediti	13.952,14
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	-
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	-
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	13.952,14
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	Altre operazioni finanziarie	2.444.841,94
7500	Altre operazioni finanziarie	2.444.841,94
8	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>-</b>
81	Anticipazioni di cassa	-
8100	Anticipazioni di cassa	-
82	Mutui e prestiti	-
8200	Mutui e prestiti	-
9998	<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)</b>	
9999	<b>ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)</b>	
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>27.644.751,31</b>

## USCITE

### Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
1	<b>PERSONALE</b>	279.129,76	1.081.878,03	405.305,55	56.770,97	311.604,91	495.172,73	1.003.228,54	3.633.090,49
11	Competenze a favore del personale	223.180,47	852.143,58	324.626,13	40.578,28	202.891,32	385.493,50	-	2.028.913,28
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	221.821,91	846.956,36	322.650,04	40.331,26	201.656,27	383.146,90	-	2.016.562,74
1103	Arretrati di anni precedenti	1.358,56	5.187,22	1.976,09	247,02	1.235,05	2.346,60	-	12.350,54
12	Ritenute a carico del personale	5.547,06	21.179,61	8.068,41	1.008,55	5.042,78	9.581,25	782.717,78	833.145,44
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.465,66	5.596,14	2.131,85	266,50	1.332,41	2.531,59	215.586,07	228.910,22
1202	Ritenute erariali a carico del personale	4.011,55	15.316,80	5.834,97	729,37	3.646,87	6.929,02	556.485,74	592.954,32
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	69,85	266,67	101,59	12,68	63,50	120,64	10.645,97	11.280,90
13	Contributi a carico dell'ente	39.898,35	152.339,11	58.033,90	7.254,32	36.271,19	68.915,32	220.234,68	582.946,87
1301	Contributi obbligatori per il personale	39.898,35	152.339,11	58.033,90	7.254,32	36.271,19	68.915,32	220.234,68	582.946,87
14	Interventi assistenziali	4.858,90	20.515,33	6.478,53	5.938,65	4.319,02	11.877,30	-	53.987,73
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.858,90	20.515,33	6.478,53	5.938,65	4.319,02	11.877,30	-	53.987,73
15	Altre spese del personale	5.644,98	35.700,40	8.098,58	1.991,17	63.080,60	19.305,36	276,08	134.097,17
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	155,15	592,56	225,74	28,22	141,09	268,07	-	1.410,83
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	4.562,50	31.192,50	6.636,40	829,56	62.115,23	7.880,72	9,92	113.226,83
1599	Altri oneri per il personale	927,33	3.915,34	1.236,44	1.133,39	824,28	11.156,57	266,16	19.459,51
2	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	76.645,19	671.758,79	122.277,37	923.513,51	113.167,76	774.490,74	236.902,81	2.918.756,17
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	365,09	2.887,61	1.386,78	446,22	824,52	892,43	1.182,45	7.985,10
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	-	-	701,48	-	-	535,00	-	1.236,48
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	-	-	-	-	7.241,24	-	159,89	7.401,13
2104	Altri materiali di consumo	1.698,51	7.836,96	2.746,46	2.310,86	1.643,39	5.098,95	4.734,10	26.069,23
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	469,80	893,60	2.476,40	3.971,88	1.427,60	23.653,17	35,48	32.927,93
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	-	1.600,00	-	-	-	-	-	1.600,00
2112	Spese per pubblicità	-	-	-	901,00	-	-	-	901,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	-	-	-	1.075,20	135,26	256.051,74	859,51	258.121,71
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.625,54	15.307,80	4.834,04	4.431,22	3.222,70	8.862,44	1.509,32	41.793,06
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	466,54	5.289,86	4.349,78	570,22	414,69	12.915,34	5.736,87	29.743,30
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	5.156,83	21.773,22	7.649,07	6.302,80	4.583,81	24.329,90	13.962,14	83.757,77
2117	Utenze e canoni per altri servizi	10.004,68	78.139,82	19.602,98	2.869,02	9.586,56	26.015,83	31.815,36	178.034,25
2118	Riscaldamento e condizionamento	9.099,43	38.419,76	12.132,56	11.121,51	8.088,37	41.508,25	20.198,59	140.568,47
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	-	19.044,08	13.778,88	-	-	59.728,06	10.168,45	102.719,47
2121	Spese postali e di recapito	-	10.159,92	985,29	1.350,61	1.007,44	19,51	3.240,67	16.763,44
2122	Assicurazioni	3.004,23	12.684,52	7.733,64	3.671,83	2.670,42	7.783,62	-	37.548,26
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	400,00	-	-	6.095,00	4.325,00	3.303,74	2.523,12	16.646,86
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	-	-	-	-	-	75.995,62	11.837,36	87.832,98
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	-	5.163,00	70,00	2.950,00	3.258,00	73.520,69	9.791,31	94.753,00
2126	Spese legali	-	-	-	-	2.137,60	6.412,80	-	8.550,40
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	1.451,13	-	-	1.451,13
2298	Altre spese per acquisto di servizi	42.354,54	452.558,64	43.830,01	875.446,14	61.150,03	147.863,65	119.148,19	1.742.351,20



	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
3	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	3.284.799,47	344.414,31	90.258,47	1.077.377,29	60.517,24	165.395,33	20.521,92	5.043.284,03
31	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	344.170,90	285.433,35	90.136,87	355.333,71	60.091,24	165.250,93	78,54	1.300.495,54
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche	39.370,28	-	-	-	-	-	-	39.370,28
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	4.002,00	-	-	-	4.002,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo	20.272,22	85.593,76	27.029,62	24.777,14	18.019,74	49.554,30	-	225.246,78
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.847,57	92.245,27	29.130,09	26.702,58	19.420,06	53.405,17	-	242.750,74
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	262.680,83	107.594,32	33.977,16	249.851,99	22.651,44	62.291,46	78,54	739.125,74
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	-	-	-	50.000,00	-	-	-	50.000,00
32	<b>Contributi e trasferimenti a soggetti privati</b>	2.940.628,57	58.980,96	121,60	722.043,58	426,00	144,40	20.443,38	3.742.788,49
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	-	-	-	-	-	-	-	-
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.830.897,26	58.980,96	121,60	286.988,58	426,00	144,40	17.286,82	3.194.845,62
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	109.731,31	-	-	435.055,00	-	-	3.156,56	547.942,87
4	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	82.631,31	350.048,64	192.008,66	136.659,52	122.565,99	279.224,94	270.644,04	1.433.783,10
41	<b>Rimborsi</b>	-	3.795,82	536,80	-	-	14.313,45	8.707,87	27.353,94
4101	Rimborso diritto annuale	-	-	-	-	-	14.213,45	8.559,07	22.772,52
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	3.401,11	-	-	-	-	-	3.401,11
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	-	394,71	536,80	-	-	100,00	148,80	1.180,31
42	<b>Godimento di beni di terzi</b>	509,45	2.150,99	78.652,27	622,66	1.697,85	2.540,71	1.564,77	87.738,70
4201	Noleggi	509,45	2.150,99	1.438,86	622,66	1.697,85	2.175,71	1.484,47	10.079,99
4202	Locazioni	-	-	77.213,41	-	-	-	-	77.213,41
4205	Licenze software	-	-	-	-	-	365,00	80,30	445,30
43	<b>Interessi passivi e oneri finanziari diversi</b>	-	-	-	-	-	0,08	-	0,08
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	0,08	-	0,08
44	<b>Imposte e tasse</b>	82.072,30	342.642,52	111.319,34	136.027,85	73.168,03	262.285,11	237.621,13	1.245.136,28
4401	IRAP	10.437,06	39.850,62	15.181,18	1.897,68	9.488,25	18.027,66	80.185,03	175.067,48
4402	IRES	-	-	-	-	-	-	103.187,00	103.187,00
4403	I.V.A.	-	-	-	-	-	-	54.063,82	54.063,82
4405	ICI	-	-	-	46.576,00	-	63.996,00	-	110.572,00
4499	Altri tributi	71.635,24	302.791,90	96.138,16	87.554,17	63.679,78	180.261,45	185,28	802.245,98
45	<b>Altre spese correnti</b>	49,56	1.459,31	1.500,25	9,01	47.700,11	85,59	22.750,27	73.554,10
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	-	-	-	-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	-	-	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	-	-	-	-	3,85	-	-	3,85
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	-	-	-	-	33.475,74	-	-	33.475,74
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	-	-	-	-	14.175,47	-	-	14.175,47
4507	Commissioni e Comitati	-	1.270,10	1.428,17	-	-	-	51,52	2.749,79
4508	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	40,01	152,75	58,19	7,28	36,37	69,10	22.394,55	22.758,25
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	9,55	36,46	13,89	1,73	8,68	16,49	91,40	178,20
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	212,80	212,80

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
5	<b>INVESTIMENTI FISSI</b>	225,00	6.153,30	3.106,75	3.890.856,25	1.440,00	140.334,78	35.862,89	4.077.978,97
51	Immobilizzazioni materiali	225,00	6.153,30	3.106,75	3.890.856,25	1.440,00	140.334,78	35.862,89	4.077.978,97
5101	Terreni	-	-	-	470.773,00	-	-	-	470.773,00
5102	Fabbricati	-	-	-	3.370.272,00	-	30.132,10	6.213,26	3.406.617,36
5103	Impianti e macchinari	-	6.153,30	2.200,00	32.800,25	-	88.418,68	19.144,41	148.716,64
5104	Mobili e arredi	-	-	-	-	-	6.837,00	1.485,00	8.322,00
5105	Automezzi	-	-	906,75	-	-	-	-	906,75
5106	Materiale bibliografico	-	-	-	-	420,00	-	92,40	512,40
5149	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
5151	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	1.020,00	-	-	1.020,00
5152	Hardware	-	-	-	-	-	14.947,00	5.394,62	20.341,62
5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	-	-	-	-	-
5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	-	-	-	-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	225,00	-	-	17.011,00	-	-	3.533,20	20.769,20
52	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	-	-	-	-	-	-	-	-
5203	Conferimenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
6	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI</b>	1.788.623,19	800,23	304,85	2.234.315,68	190,53	362,01	49.973,08	4.074.569,57
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	4.608,67	-	-	-	-	-	-	4.608,67
6102	Contributi e trasferimenti per investimenti a enti di ricerca statali	4.608,67	-	-	-	-	-	-	4.608,67
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-
6121	Contributi e trasferimenti per investimenti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	1.784.014,52	800,23	304,85	2.234.315,68	190,53	362,01	49.973,08	4.069.960,90
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	1.784.014,52	800,23	304,85	2.234.315,68	190,53	362,01	49.973,08	4.069.960,90
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	-	-	-	-	-	-	-	-
7	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-	9.840,00	404,68	3.318,01	2.123.443,34	2.137.006,03
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
74	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	9.840,00	404,68	3.318,01	2.123.443,34	2.137.006,03
7500	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	9.840,00	404,68	3.318,01	2.123.443,34	2.137.006,03
8	<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>5.512.053,92</b>	<b>2.455.053,30</b>	<b>813.261,65</b>	<b>8.329.333,22</b>	<b>609.891,11</b>	<b>1.858.298,54</b>	<b>3.740.576,62</b>	<b>23.318.468,36</b>

<b>CODICE BREVE</b>	<b>1</b>
<b>MISSIONE</b>	11. Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>2</b>
<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>3</b>
<b>MISSIONE</b>	12. Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali
<b>CODICE BREVE</b>	<b>4</b>
<b>MISSIONE</b>	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4. AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>CODICE BREVE</b>	<b>5</b>
<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	2. Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
<b>CODICE BREVE</b>	<b>6</b>
<b>MISSIONE</b>	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	4. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali
<b>CODICE BREVE</b>	<b>9</b>
<b>MISSIONE</b>	90. Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	1. Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3. Servizi generali

**Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2021 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)**

---

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	7.169.956,72
1200	Sanzioni diritto annuale	75.879,87
1300	Interessi moratori per diritto annuale	20.411,27
1400	Diritti di segreteria	4.357.625,63
1500	Sanzioni amministrative	43.789,36
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	15,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	14.405,22
2201	Proventi da verifiche metriche	7.427,36
2202	Concorsi a premio	14.664,40
2203	Utilizzo banche dati	6.656,37
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	262.754,42
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	10.850,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	29.978,55
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	3.446.563,57
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	22.310,23
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	45.227,55
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	35.390,70
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	181.113,73
4199	Sopravvenienze attive	434.352,39
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	58.635,75
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	10.395,33
4205	Proventi mobiliari	64.904,55
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	8.872.649,26
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	13.952,14
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.444.841,94

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

**TOTALE CONSUNTIVO ENTRATE**

27.644.751,31



**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	221.821,91
1103	Arretrati di anni precedenti	1.358,56
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.465,66
1202	Ritenute erariali a carico del personale	4.011,55
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	69,85
1301	Contributi obbligatori per il personale	39.898,35
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.858,90
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	155,15
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	4.562,50
1599	Altri oneri per il personale	927,33
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	365,09
2104	Altri materiali di consumo	1.698,51
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	469,80
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.625,54
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	466,54
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	5.156,83
2117	Utenze e canoni per altri servizi	10.004,68
2118	Riscaldamento e condizionamento	9.099,43
2122	Assicurazioni	3.004,23
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	400,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	42.354,54
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	39.370,28
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	20.272,22
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.847,57
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	262.680,83
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.830.897,26
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	109.731,31
4201	Noleggi	509,45
4401	IRAP	10.437,06
4499	Altri tributi	71.635,24
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	40,01
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	9,55
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	225,00
6102	Contributi e trasferimenti per investimenti a enti di ricerca statali	4.608,67
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	1.784.014,52
<b>TOTALE</b>		<b>5.512.053,92</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	846.956,36
1103	Arretrati di anni precedenti	5.187,22
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	5.596,14
1202	Ritenute erariali a carico del personale	15.316,80
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	266,67
1301	Contributi obbligatori per il personale	152.339,11
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	20.515,33
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	592,56
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	31.192,50
1599	Altri oneri per il personale	3.915,34
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.887,61
2104	Altri materiali di consumo	7.836,96
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	893,60
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.600,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	15.307,80
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	5.289,86
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	21.773,22
2117	Utenze e canoni per altri servizi	78.139,82
2118	Riscaldamento e condizionamento	38.419,76
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	19.044,08
2121	Spese postali e di recapito	10.159,92
2122	Assicurazioni	12.684,52
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.163,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	452.558,64
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	85.593,76
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	92.245,27
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	107.594,32
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	58.980,96
4102	Restituzione diritti di segreteria	3.401,11
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	394,71
4201	Noleggi	2.150,99
4401	IRAP	39.850,62
4499	Altri tributi	302.791,90
4507	Commissioni e Comitati	1.270,10
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	152,75
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	36,46
5103	Impianti e macchinari	6.153,30
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	800,23

**TOTALE 2.455.053,30**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	322.650,04
1103	Arretrati di anni precedenti	1.976,09
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	2.131,85
1202	Ritenute erariali a carico del personale	5.834,97
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	101,59
1301	Contributi obbligatori per il personale	58.033,90
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	6.478,53
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	225,74
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	6.636,40
1599	Altri oneri per il personale	1.236,44
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.386,78
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	701,48
2104	Altri materiali di consumo	2.746,46
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.476,40
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.834,04
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.349,78
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	7.649,07
2117	Utenze e canoni per altri servizi	19.602,98
2118	Riscaldamento e condizionamento	12.132,56
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	13.778,88
2121	Spese postali e di recapito	985,29
2122	Assicurazioni	7.733,64
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	70,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	43.830,01
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	27.029,62
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	29.130,09
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	33.977,16
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	121,60
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	536,80
4201	Noleggi	1.438,86
4202	Locazioni	77.213,41
4401	IRAP	15.181,18
4499	Altri tributi	96.138,16
4507	Commissioni e Comitati	1.428,17
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	58,19
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	13,89
5103	Impianti e macchinari	2.200,00
5105	Automezzi	906,75
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	304,85

**TOTALE 813.261,65**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	40.331,26
1103	Arretrati di anni precedenti	247,02
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	266,50
1202	Ritenute erariali a carico del personale	729,37
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	12,68
1301	Contributi obbligatori per il personale	7.254,32
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.938,65
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	28,22
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	829,56
1599	Altri oneri per il personale	1.133,39
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	446,22
2104	Altri materiali di consumo	2.310,86
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.971,88
2112	Spese per pubblicità	901,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.075,20
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.431,22
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	570,22
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	6.302,80
2117	Utenze e canoni per altri servizi	2.869,02
2118	Riscaldamento e condizionamento	11.121,51
2121	Spese postali e di recapito	1.350,61
2122	Assicurazioni	3.671,83
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	6.095,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.950,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	875.446,14
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	4.002,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	24.777,14
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	26.702,58
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	249.851,99
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	50.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	286.988,58
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	435.055,00
4201	Noleggi	622,66
4401	IRAP	1.897,68
4405	ICI	46.576,00
4499	Altri tributi	87.554,17
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	7,28
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1,73
5101	Terreni	470.773,00

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5102	Fabbricati	3.370.272,00
5103	Impianti e macchinari	32.800,25
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	17.011,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	2.234.315,68
7500	Altre operazioni finanziarie	9.840,00

**TOTALE 8.329.333,22**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	201.656,27
1103	Arretrati di anni precedenti	1.235,05
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.332,41
1202	Ritenute erariali a carico del personale	3.646,87
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	63,50
1301	Contributi obbligatori per il personale	36.271,19
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.319,02
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	141,09
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	62.115,23
1599	Altri oneri per il personale	824,28
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	824,52
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	7.241,24
2104	Altri materiali di consumo	1.643,39
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.427,60
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	135,26
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.222,70
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	414,69
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.583,81
2117	Utenze e canoni per altri servizi	9.586,56
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.088,37
2121	Spese postali e di recapito	1.007,44
2122	Assicurazioni	2.670,42
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.325,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.258,00
2126	Spese legali	2.137,60
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	1.451,13
2298	Altre spese per acquisto di servizi	61.150,03
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	18.019,74
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	19.420,06
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	22.651,44
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	426,00
4201	Noleggi	1.697,85
4401	IRAP	9.488,25
4499	Altri tributi	63.679,78
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	3,85
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	33.475,74
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	14.175,47
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	36,37
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8,68

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5106	Materiale bibliografico	420,00
5151	Immobilizzazioni immateriali	1.020,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	190,53
7500	Altre operazioni finanziarie	404,68
<b>TOTALE</b>		<b>609.891,11</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	383.146,90
1103	Arretrati di anni precedenti	2.346,60
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	2.531,59
1202	Ritenute erariali a carico del personale	6.929,02
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	120,64
1301	Contributi obbligatori per il personale	68.915,32
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	11.877,30
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	268,07
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	7.880,72
1599	Altri oneri per il personale	11.156,57
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	892,43
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	535,00
2104	Altri materiali di consumo	5.098,95
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	23.653,17
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	256.051,74
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	8.862,44
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	12.915,34
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	24.329,90
2117	Utenze e canoni per altri servizi	26.015,83
2118	Riscaldamento e condizionamento	41.508,25
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	59.728,06
2121	Spese postali e di recapito	19,51
2122	Assicurazioni	7.783,62
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.303,74
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	75.995,62
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	73.520,69
2126	Spese legali	6.412,80
2298	Altre spese per acquisto di servizi	147.863,65
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	49.554,30
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	53.405,17
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	62.291,46
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	144,40
4101	Rimborso diritto annuale	14.213,45
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	100,00
4201	Noleggi	2.175,71
4205	Licenze software	365,00
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,08
4401	IRAP	18.027,66
4405	ICI	63.996,00



**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
4499	Altri tributi	180.261,45
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	69,10
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	16,49
5102	Fabbricati	30.132,10
5103	Impianti e macchinari	88.418,68
5104	Mobili e arredi	6.837,00
5152	Hardware	14.947,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	362,01
7500	Altre operazioni finanziarie	3.318,01
<b>TOTALE</b>		<b>1.858.298,54</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	215.586,07
1202	Ritenute erariali a carico del personale	556.485,74
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	10.645,97
1301	Contributi obbligatori per il personale	220.234,68
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	9,92
1599	Altri oneri per il personale	266,16
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.182,45
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	159,89
2104	Altri materiali di consumo	4.734,10
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	35,48
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	859,51
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.509,32
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	5.736,87
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	13.962,14
2117	Utenze e canoni per altri servizi	31.815,36
2118	Riscaldamento e condizionamento	20.198,59
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	10.168,45
2121	Spese postali e di recapito	3.240,67
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.523,12
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	11.837,36
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	9.791,31
2298	Altre spese per acquisto di servizi	119.148,19
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	78,54
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	17.286,82
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.156,56
4101	Rimborso diritto annuale	8.559,07
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	148,80
4201	Noleggi	1.484,47
4205	Licenze software	80,30
4401	IRAP	80.185,03
4402	IRES	103.187,00
4403	I.V.A.	54.063,82
4499	Altri tributi	185,28
4507	Commissioni e Comitati	51,52
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	22.394,55
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	91,40
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	212,80
5102	Fabbricati	6.213,26
5103	Impianti e macchinari	19.144,41

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5104	Mobili e arredi	1.485,00
5106	Materiale bibliografico	92,40
5152	Hardware	5.394,62
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	3.533,20
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	49.973,08
7500	Altre operazioni finanziarie	2.123.443,34
<b>TOTALE</b>		<b>3.740.576,62</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **5.512.053,92**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **2.455.053,30**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **813.261,65**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **8.329.333,22**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** **609.891,11**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **1.858.298,54**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

**3.740.576,62**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

**TOTALE GENERALE 23.318.468,36**



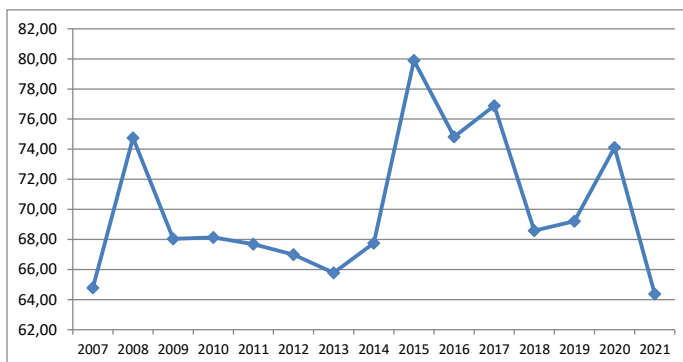


## INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

### 1) Oneri gestione corrente-iniziativa promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

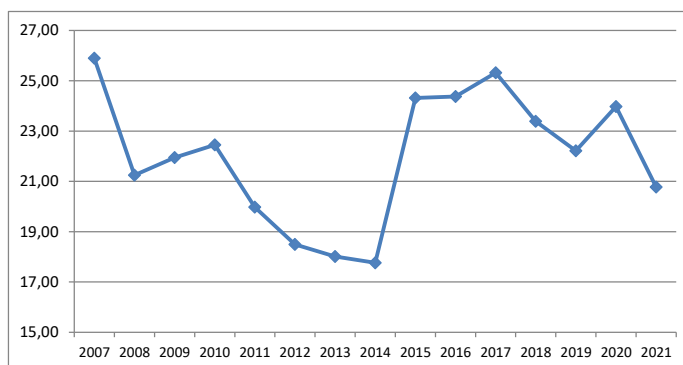
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.915.512,67	€ 14.587.210,38	74,82
2017	€ 10.688.835,10	€ 13.901.725,44	76,89
2018	€ 10.363.845,62	€ 15.111.785,49	68,58
2019	€ 10.857.037,21	€ 15.686.215,54	69,21
2020	€ 10.718.213,10	€ 14.461.302,97	74,12
2021	€ 11.026.063,43	€ 17.126.264,45	64,38



### 2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

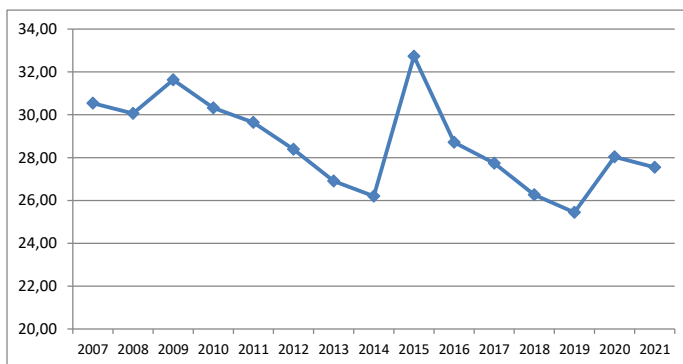
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	24,37
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	25,32
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	23,39
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	22,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	23,97
2021	€ 3.557.879,26	€ 17.126.264,45	20,77



### 3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

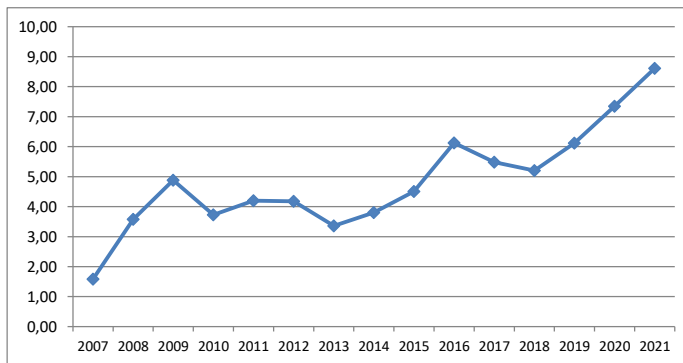
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72
2017	€ 3.856.145,40	€ 13.901.725,44	27,74
2018	€ 3.969.556,17	€ 15.111.785,49	26,27
2019	€ 3.990.635,31	€ 15.686.215,54	25,44
2020	€ 4.053.763,08	€ 14.461.302,97	28,03
2021	€ 4.717.804,36	€ 17.126.264,45	27,55



### 4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti /Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

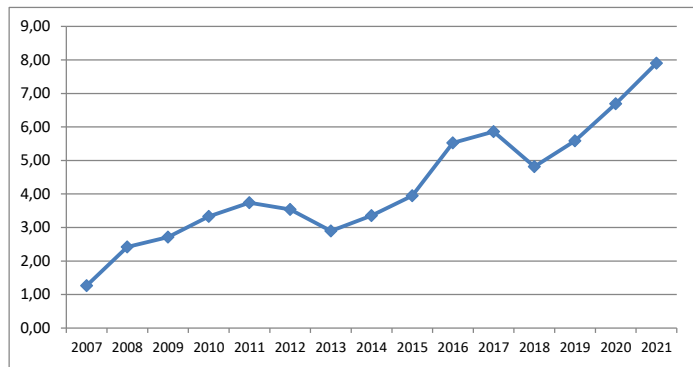
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.781.292,63	€ 5.987.042,41	3,81
2015	€ 21.874.914,79	€ 4.855.767,50	4,50
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.282.320,88	6,12
2017	€ 26.117.858,47	€ 4.761.873,22	5,48
2018	€ 33.544.181,25	€ 6.443.669,87	5,21
2019	€ 35.233.980,82	€ 5.756.206,40	6,12
2020	€ 36.348.233,39	€ 4.944.820,95	7,35
2021	€ 40.794.928,31	€ 4.737.140,35	8,61



### 5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa /Debiti)

Esprime la capacità di disporre a brevissimo termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

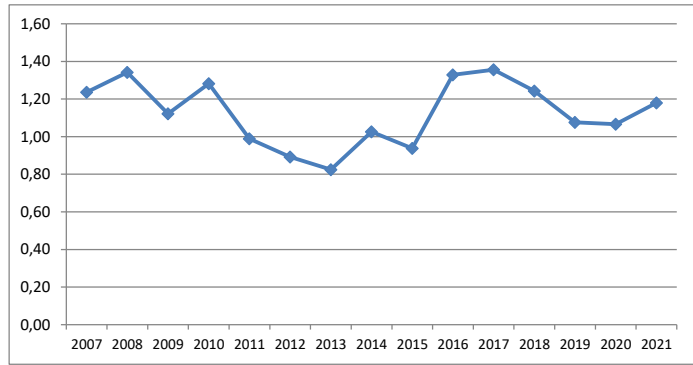
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.282.320,88	5,52
2017	€ 27.910.088,81	€ 4.761.873,22	5,86
2018	€ 31.017.164,94	€ 6.443.669,87	4,81
2019	€ 32.142.344,50	€ 5.756.206,40	5,58
2020	€ 33.102.953,74	€ 4.944.820,95	6,69
2021	€ 37.428.254,09	€ 4.737.140,35	7,90



### 6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

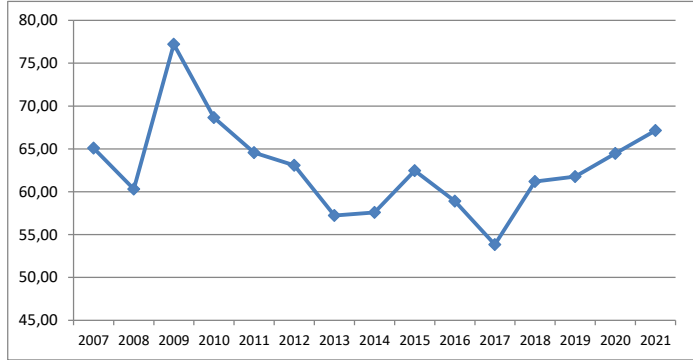
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33
2017	€ 16.198.362,51	€ 11.947.986,51	1,36
2018	€ 15.986.450,76	€ 12.865.157,14	1,24
2019	€ 16.062.741,06	€ 14.935.858,15	1,08
2020	€ 15.518.278,80	€ 14.558.141,60	1,07
2021	€ 27.644.751,31	€ 23.428.919,87	1,18



### 7) Totale pagamenti su Debiti /Totale Debiti

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti vigenti alla chiusura dell'esercizio.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 5.987.042,41	62,46
2016	€ 2.859.993,04	€ 4.855.767,50	58,90
2017	€ 2.305.576,95	€ 4.282.320,88	53,84
2018	€ 2.914.586,35	€ 4.761.873,22	61,21
2019	€ 3.980.423,50	€ 6.443.669,87	61,77
2020	€ 3.711.510,50	€ 5.756.206,40	64,48
2021	€ 3.320.089,17	€ 4.944.820,95	67,14

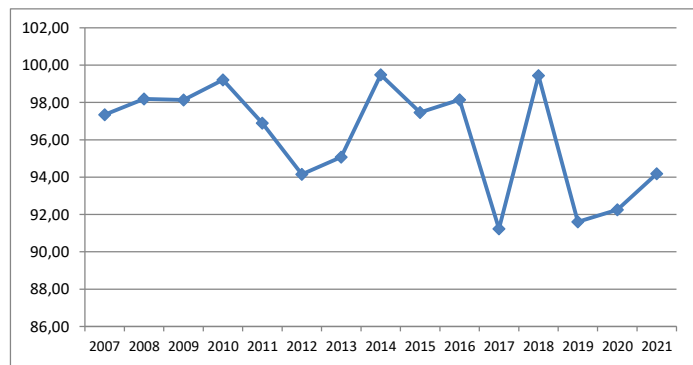


## EFFICACIA NELLA GESTIONE DEI PROGRAMMI PROMOZIONALI IN CONTO ESERCIZIO

### 8) Gestione programmi promozionali: totale valore a consuntivo / totale valore a preventivo (al netto del bdg rinviato all'anno successivo progetti +20% D.A.)

Indica la capacità di tradurre in iniziative concrete gli indirizzi programmatici fissati dagli organi politici.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 6.673.500,51	€ 6.855.660,00	97,34
2008	€ 6.397.024,60	€ 6.535.058,67	98,19
2009	€ 7.215.683,02	€ 7.352.668,39	98,14
2010	€ 5.584.781,89	€ 5.628.914,48	99,22
2011	€ 6.875.523,10	€ 7.095.800,00	96,90
2012	€ 8.404.214,70	€ 8.926.415,44	94,15
2013	€ 6.757.286,14	€ 7.107.172,33	95,08
2014	€ 7.187.563,25	€ 7.224.920,83	99,48
2015	€ 4.368.665,82	€ 4.482.000,00	97,47
2016	€ 2.797.149,14	€ 2.850.000,00	98,15
2017	€ 2.448.734,71	€ 2.684.075,72	91,23
2018	€ 3.791.904,82	€ 3.813.288,84	99,44
2019	€ 4.486.208,22	€ 4.897.324,96	91,61
2020	€ 7.681.744,62	€ 8.326.361,68	92,26
2021	€ 5.787.091,30	€ 6.144.197,70	94,19

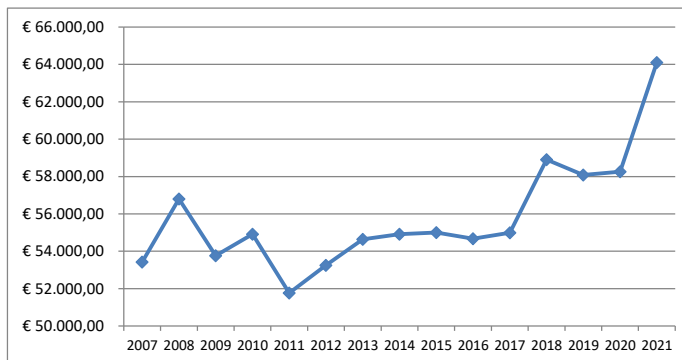


**EFFICIENZA ORGANIZZATIVA - GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**

**9) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti**

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

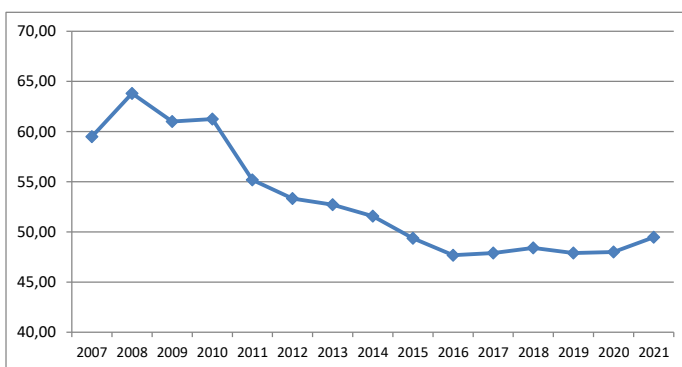
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€ 53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€ 56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€ 53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€ 54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€ 51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€ 53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€ 54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€ 54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€ 55.006,15
2016	€ 3.554.773,15	65,0	€ 54.675,65
2017	€ 3.519.440,45	64,0	€ 54.991,26
2018	€ 3.534.645,06	60,0	€ 58.910,75
2019	€ 3.484.933,70	60,0	€ 58.082,23
2020	€ 3.466.483,18	59,5	€ 58.260,22
2021	€ 3.557.879,26	55,5	€ 64.105,93



**10) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12**

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

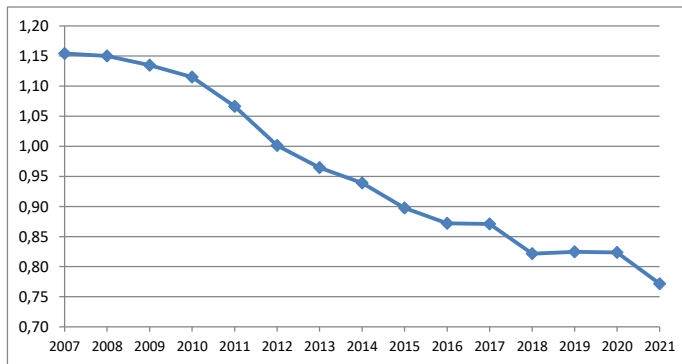
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.554.773,15	74.557	47,68
2017	€ 3.519.440,45	73.496	47,89
2018	€ 3.534.645,06	73.016	48,41
2019	€ 3.484.933,70	72.761	47,90
2020	€ 3.466.483,18	72.238	47,99
2021	€ 3.557.879,26	71.924	49,47



**11) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate**

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

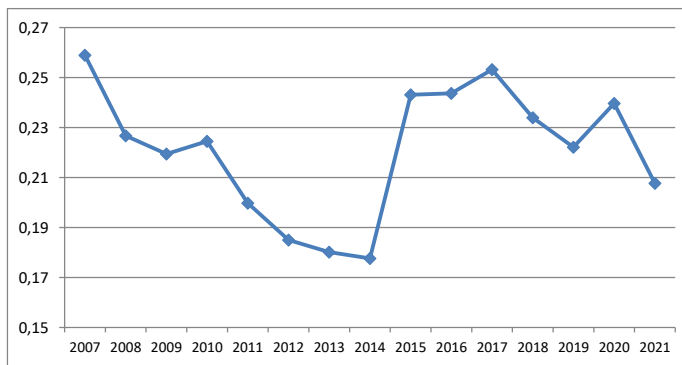
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,0	74.557	0,87
2017	64,0	73.496	0,87
2018	60,0	73.016	0,82
2019	60,0	72.761	0,82
2020	59,5	72.238	0,82
2021	55,5	71.924	0,77



**12) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti**

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

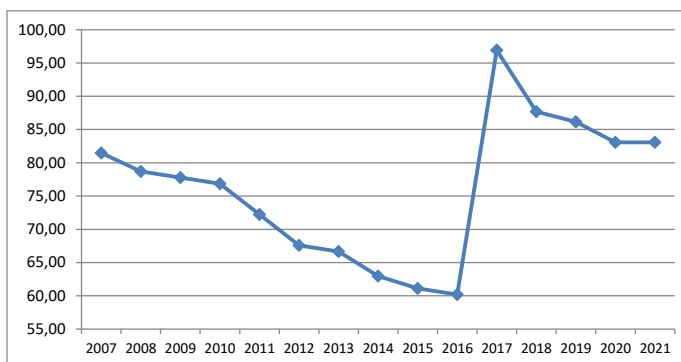
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	0,24
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	0,25
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	0,23
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	0,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	0,24
2021	€ 3.557.879,26	€ 17.126.264,45	0,21



### 13) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministrazione per garantire il corretto funzionamento dei servizi

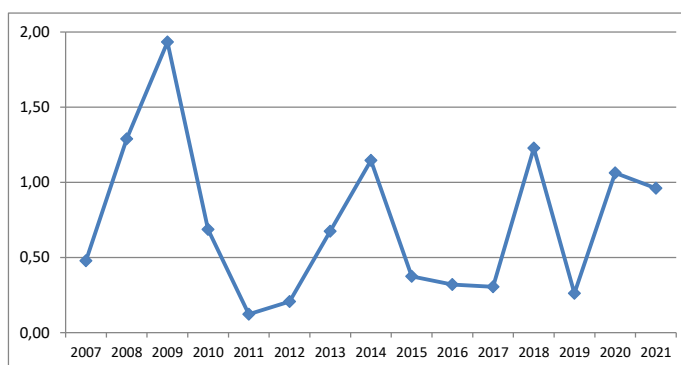
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19
2017	63	65	96,92
2018	57	65	87,69
2019	56	65	86,15
2020	54	65	83,08
2021	54	65	83,08



### 14) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale \*100

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

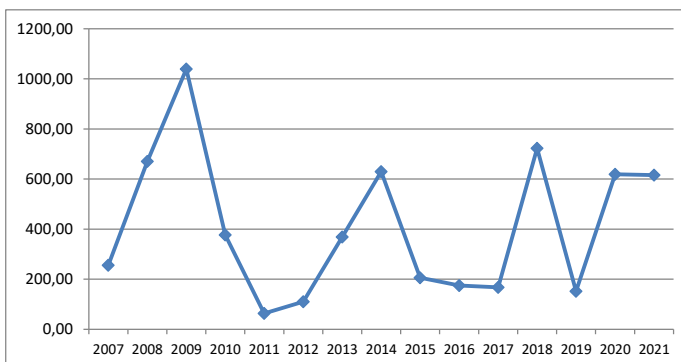
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.554.773,15	0,32
2017	€ 10.745,68	€ 3.519.440,45	0,31
2018	€ 43.386,29	€ 3.534.645,06	1,23
2019	€ 9.126,48	€ 3.484.933,70	0,26
2020	€ 36.838,97	€ 3.466.483,18	1,06
2021	€ 34.181,80	€ 3.557.879,26	0,96



### 15) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

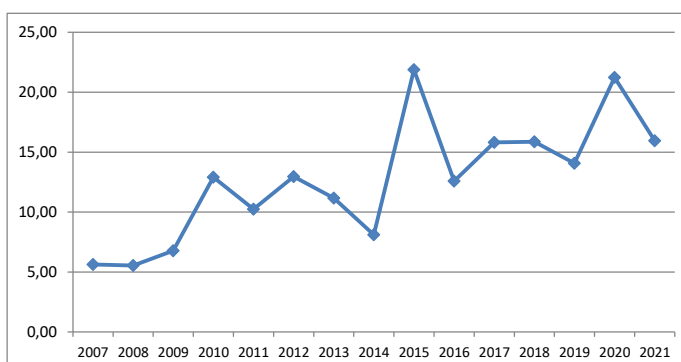
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,0	175,12
2017	€ 10.745,68	64,0	167,90
2018	€ 43.386,29	60,0	723,10
2019	€ 9.126,48	60,0	152,11
2020	€ 36.838,97	59,5	619,14
2021	€ 34.181,80	55,5	615,89



### 16) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,0	12,59
2017	1.012	64,0	15,81
2018	952	60,0	15,87
2019	845	60,0	14,08
2020	1.263	59,5	21,23
2021	885	55,5	15,94





**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL  
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021  
DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E  
AGRICOLTURA  
DI MODENA – ALLEGATO AL VERBALE N. DEL 29 APRILE 2022**

Signori Consiglieri,

la presente relazione è redatta per riferire in qualità di organo di controllo e di revisione incaricato del controllo contabile in ottemperanza dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005, dell'art. 2403 e dell'art. 2409-bis e 2429 del codice civile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dell'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, costituito dai seguenti documenti:

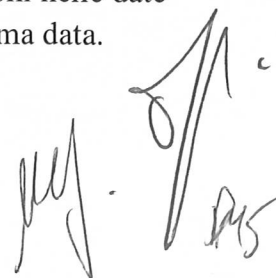
- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

Si fa presente che, per rendere possibile un approfondito esame del bilancio 2021, per la redazione della presente relazione, la documentazione citata è stata acquisita dal Collegio preliminarmente alla riunione del Consiglio camerale nel rispetto dei tempi di cui all'art. 30 D.P.R. 254/2005. La relazione è stata definita nel corso della riunione del Collegio del 27 e del 29 aprile 2022.

Ai sensi dell'art. 2409-bis, del codice civile, il Collegio ha svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 della Camera di Commercio Industria ed Artigianato di Modena, in seguito denominata Camera.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Ente.

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto dalla Giunta Camerale con deliberazioni nelle date del 13 e del 29 aprile 2022 ed è sottoposto al Consiglio per l'approvazione in quest'ultima data.





Il bilancio d'esercizio 2021, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa si compendia dei seguenti valori riassuntivi:

Stato patrimoniale	Anno 2020	Anno 2021
<b>Attività</b>	58.716.477,66 euro	57.371.963,10 euro
<b>Passività e fondi</b>	12.751.757,62 euro	10.073.595,58 euro
<b>Patrimonio netto</b>	45.964.720,04 euro	47.298.367,52 euro
<b>di cui avanzo/disavanzo economico di esercizio</b>	<b>-3.230.538,79 euro</b>	<b>1.338.201,46 euro</b>
Conto economico	Anno 2020	Anno 2021
<b>Proventi correnti</b>	14.461.302,97 euro	17.126.264,45 euro
<b>Oneri correnti</b>	18.538.781,83 euro	16.813.154,73 euro
<b>Risultato della gestione corrente</b>	<b>- 4.077.478,86 euro</b>	<b>313.109,72 euro</b>
<b>Proventi finanziari</b>	382.069,91 euro	73.236,40 euro
<b>Oneri finanziari</b>	0,00 euro	0,00 euro
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	382.069,91 euro	73.236,40 euro
<b>Proventi straordinari</b>	750.061,44 euro	1.281.934,67 euro
<b>Oneri straordinari</b>	137.112,17 euro	87.869,32 euro
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	612.949,27 euro	1.194.065,35 euro
<b>Rivalutazioni attivo patrimoniale</b>	79.057,88 euro	0,00 euro
<b>Svalutazioni attivo patrimoniale</b>	227.136,99 euro	242.210,01 euro
<b>Differenze rettifiche di valore</b>	- 148.079,11 euro	- 242.210,01 euro
<b>Avanzo/disavanzo economico d'esercizio</b>	<b>-3.230.538,79 euro</b>	<b>1.338.201,46 euro</b>

Si evidenzia un **avanzo di esercizio pari ad euro 1.338.201,46**.

Si rileva un aumento del valore complessivo delle voci di provento (Diritto annuale, Diritti di Segreteria, contributi e trasferimenti, proventi derivanti dalla gestione di beni e di servizi) per un totale di 2.664.961,48 euro rispetto all'esercizio 2020 (+18% circa) nonostante la variazione negativa rilevata per le entrate derivanti dal Diritto Annuale.

Si rileva altresì un lieve incremento nei costi del personale (+91.396,08) e nei costi di funzionamento (+ 118.041,28). Per quanto attiene ai costi del personale sono stati inoltre verificati i criteri utilizzati per la determinazione dell'accantonamento al Fondo per rinnovi contrattuali, in coerenza con le indicazioni di cui alla Circolare MEF-RGS n. 11 del 9 aprile 2021.

Si evidenzia, invece, la diminuzione degli oneri correnti derivanti dalla voce "*Interventi economici*" (- euro 1.894.653,32 pari al - 25% rispetto all'esercizio 2020, anno in cui la Camera ha stanziato risorse straordinarie per 5 milioni di euro al fine di fronteggiare l'emergenza sanitaria ed economica derivante dalla pandemia da Covid-19).

La voce "*differenze*" in merito al Risultato della gestione corrente è giustificata e dettagliata



nella relazione sulla gestione.

La voce “*variazione*” in merito alla Variazione delle rimanenze è dettagliata nella Nota integrativa. In riferimento ai criteri utilizzati nella determinazione si evidenzia che il valore monetario degli scarichi di magazzino è calcolato a costo reale secondo il metodo F.I.F.O. (acronimo di *first-in, first-out* - gli articoli che entrano per primi in magazzino sono i primi ad uscire).

Quanto alla gestione straordinaria, il consuntivo 2021 evidenzia un incremento dei proventi straordinari (+ 531.873,23 rispetto all’esercizio 2020 pari al + 71%) dovuto in via prevalente alla voce “*sopravvenienze attive*” derivanti dalla cancellazione di contributi iscritti a debito e alla restituzione di contributi erogati alle imprese in via d’urgenza e non più dovuti in sede di rendicontazione. Conseguentemente il Risultato della “*Gestione Straordinaria*” risulta positivo per euro 1.194.065,35 con un incremento del 95% rispetto al risultato 2020.

In riferimento, infine, alle rettifiche di valore dell’attività finanziaria, il bilancio evidenzia l’importo complessivo della svalutazione delle partecipazioni (euro 242.210,01) relativo alla svalutazione della quota *Promo Scarl* sul Bilancio definitivo della Partecipata al 31.12.2020 (euro 109.651,10) e per la svalutazione della quota sul Bilancio finale di liquidazione alla data del 01.07.2021 (euro 132.558,91).

Il risultato economico dell’esercizio, unitamente alla variazione negativa delle riserve da partecipazioni (-4.553,98) determina quindi **l’aumento del patrimonio netto, pari a + euro 1.333.647,48** come evidenziato dall’allegato “D”.

Il Collegio ha inoltre verificato la correttezza dell’imputazione al bilancio delle poste di credito e di debito evidenziate nei documenti contabili, per i quali, a campione, è stata accertata la sussistenza del titolo giuridico che giustifica il mantenimento in bilancio.

In particolare, il Collegio ha riscontrato per quanto riguarda le poste di credito/debito, la documentazione relativa al contributo della Regione Emilia Romagna per la realizzazione di laboratori territoriali, al credito nei confronti dell’Unione Regionale a valere sul Fondo perequativo 2019-2020, alla ripartizione tra le CCIAA emiliano romagnole della somma riconosciuta dalla Regione per la gestione delle funzioni in materia “Albi delle Imprese Artigiane”, nonché alla convenzione per lo sviluppo di un programma per l’internazionalizzazione delle imprese delle Province di Modena e Reggio Emilia.

Il Collegio ha quindi proceduto alla verifica del bilancio ed ha riscontrato la corrispondenza con i saldi contabili.

Nella redazione del bilancio d’esercizio sono stati rispettati i principi generali di cui all’art.1 e 2, primo e secondo comma, del D.P.R. 254/2005 e degli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 che rimandano agli art. 2425-*bis*, 2424, secondo e terzo comma, e 2424-*bis* del codice civile.

Inoltre sono stati seguiti i criteri di valutazione previsti dall’art. 26 del D.P.R. 254/2005.

Si evidenzia in particolare che:

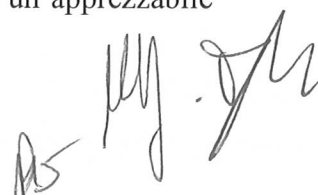
- gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. Ai sensi dell’art. 74, primo comma, del citato regolamento, fanno eccezione gli immobili iscritti per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell’anno 2007, per i quali è applicato il criterio del valore catastale ai sensi dell’art.25, primo comma, del D.M. 287/1997;

- le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione;
- il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione;
- non sono state effettuate riduzioni del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per perdita durevole di valore;
- i beni mobili e le immobilizzazioni immateriali sono stati ammortizzate sistematicamente e non vi sono state modifiche nei criteri di determinazione degli ammortamenti;
- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, comma 1, numero 1), e comma 3, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- non sono state acquisite nuove partecipazioni;
- le partecipazioni, diverse da quelle controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359, sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione;
- i crediti, escluso il diritto annuale, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;
- i crediti per diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/C/09;
- i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
- il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti;
- le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri di diretta imputazione ed il valore desumibile dall'andamento di mercato;
- gli oneri ed i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico – temporale;
- non sono stati effettuati compensi di partite;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- i ratei ed i risconti sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza economica e tenendo in debito conto quanto prescritto dalla Circolare del MISE del 5/12/2017;
- i valori riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono stati determinati in applicazione dei principi contabili elaborati dalla commissione istituita ai sensi del comma 2 dell'art 74 del D.P.R. 254/2005 e trasmessi dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 05/02/2009 e relativi documenti allegati, della nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché dell'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010.

La nota integrativa contiene quanto previsto dall'art. 23 e 26, commi 6 e 7, e dall'art. 39, comma 13, del D.P.R. 254/2005 e quindi le indicazioni ritenute necessarie per il completamento delle informazioni, comprese quelle di natura fiscale.

La relazione della Giunta sull'andamento della gestione (art. 24 del D.P.R. 254/2005) e sui risultati (artt. 5 e 7 D.M. 27.3.2013) individua i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la relazione previsionale e programmatica.

Alla relazione sulla gestione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo, come prescrive all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/2005. Da quanto esposto in tale documento emerge un apprezzabile



equilibrio finanziario e patrimoniale dell'Ente.

In corso d'anno il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio, svoltesi nel rispetto delle regole statutarie e delle norme che ne disciplinano il funzionamento;
- ha effettuato le verifiche periodiche anche ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 254/2005;
- dalle informazioni ricevute dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- ha accertato il rispetto dei vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica, come rimodulate dall'art. 1 della Legge 160/2019, e riguardo ai costi in particolare:
  1. della categoria "*acquisizione di beni e servizi*" (Legge n.160/2019, art.1, commi 590-600);
  2. dei costi ancora soggetti a preesistenti normative non disapplicate dall'allegato "A" della Legge n. 160/2019 - spese acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture - art. 6, comma 14, D.L. 78/2010 e spese organismi collegiali e altri organismi art. 6, comma 1, D.L. 78/2010.

Il Collegio ha poi accertato che l'Ente camerale ha operato in conformità alle disposizioni di cui alle Leggi n. 94/2012 e n. 135/2012 e successive modifiche ed integrazioni in materia di procedure di acquisto di beni e servizi sotto-soglia di rilievo comunitario avvalendosi di *Consip* e *Mepa* o di analoghe strutture a livello regionale.

Come previsto dalla citata Legge n. 160/2019 (articolo 1, comma 599), il Collegio ha verificato le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600 (relativamente ai valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, che consentono una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi).

È stato correttamente individuato il limite di spesa, calcolato come valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, secondo le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600, di cui alla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato.

Detto valore corrisponde a **euro 1.933.748,73** (comma 592).

È stato altresì calcolato il valore dei proventi conseguiti nel 2018 (con esclusione della quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e di tutti i valori economici derivanti da fondi e

trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti), corrispondente a 13.983.097,20 euro, a cui andrà fatto riferimento per accertare un eventuale "plafond virtuale di deroga del limite di spesa", in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate nell'esercizio precedente quello di competenza, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio (comma 593).

Per l'anno 2021, il valore complessivo della spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi, pari a **1.727.475,68 euro**, ha rispettato il vincolo previsto (comma 591).

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi elementi degni di segnalazione.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato quindi che risultano allegati al bilancio d'esercizio:

- 1) il rendiconto finanziario di cui all'art. 6 del D.M. 27.3.2013 predisposto per gli anni 2020 e 2021 secondo l'allegato 1 alla nota MISE in data 9.4.2015 e sulla scorta delle indicazioni ivi contenute, le cui risultanze (incremento/decremento disponibilità liquide) relativamente alle movimentazioni del conto corrente presso l'Istituto cassiere, coincidono con quelle del conto consuntivo in termini di cassa;
- 2) la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013), che riporta, tra l'altro:
  - ✓ i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
  - ✓ il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
  - ✓ gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).
- 3) il conto economico per gli anni 2020 e 2021 (art. 2, comma 3, D.M. 27.3.2013) riclassificato secondo lo schema allegato 1 al D.M. 27.3.2013;
- 4) il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013): il totale di detti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale delle riscossioni ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2021 pure allegati.

Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabella che segue:

**RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2021**

<b>Saldo al 01.01.2021 Istituto cassiere</b>	33.089.330,28
<b>Incassi sistema SIOPE</b>	27.644.751,31
<b>Pagamenti sistema SIOPE</b>	23.318.468,36
<b>Saldo 31.12.2021 Istituto cassiere</b>	37.415.613,23
<b>Differenza incassi/pagamenti SIOPE</b>	4.326.282,95

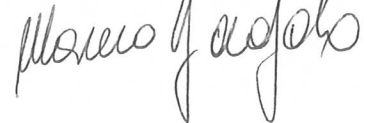
Altre disponibilità liquide al 01.01.2021	13.623,46
Altre disponibilità liquide al 31.12.2021	12.640,86
Saldo rendiconto finanziario	4.325.300,35

Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014, che per l'esercizio 2021 risulta del -22,74 (dove 22,74 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni). L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente".

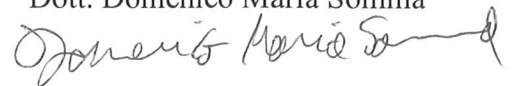
Alla luce di quanto sopra relazionato il Collegio ritiene che il Bilancio sia stato redatto nel rispetto delle norme vigenti, in particolare con la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Camera per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e pertanto esprime **parere favorevole** all'approvazione da parte del Consiglio camerale del documento contabile di bilancio e dei suoi allegati.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Mauro Garofalo



Dott. Domenico Maria Somma



Dott.ssa Daniela Valpondi

