



CAMERA DI COMMERCIO  
MODENA

# AGGIORNAMENTO DEL PREVENTIVO 2026

(art. 12, D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005)

Delibera di Consiglio n. 19

25 giugno 2026

# Indice

---

## **1. AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2026 (art. 12, D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005)**

Allegato A (art. 6, comma 1, D.P.R. 254/05).....	2
Indice Relazione della Giunta .....	3

## **2. AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2026 (Decreto ministeriale 27 marzo 2013)**

Budget economico pluriennale (art. 1 comma 2 D.M. 27.03.2013) .....	35
Budget economico annuale (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013).....	38
Prospetto delle previsioni di Entrata 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013).....	40
Prospetto delle previsioni di Uscita 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013).....	45

## **3. Relazione del Collegio dei revisori (art. 6, comma 2, D.P.R. 254/05).....61**

## Allegato A (art. 6, comma 1, D.P.R. 254/05)

VOCI DI ONERI/P\ROVENTI E INVESTIMENTO	VALORI COMPLESSIVI		FUNZIONI ISTITUZIONALI				TOTALE (A+B+C+D)
	CONSUNTIVO AL31.12 2025	PREVENTIVO ANNO 2026	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALE (A+B+C+D)
<b>GESTIONE CORRENTE</b>							
<b>A) Proventi correnti</b>							
1 Diritto Annuale	10.096.472	9.920.000	-	8.456.000	-	1.464.000	9.920.000
2 Diritti di Segreteria	4.486.027	4.630.000	45	-	4.535.005	94.950	4.630.000
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	1.723.404	529.400	50.933	80.662	275.405	122.400	529.400
4 Proventi da gestione di beni e servizi	322.326	330.600	-	40.490	195.300	94.810	330.600
5 Variazione delle rimanenze	-27.843						
Totale proventi correnti A	16.600.386	15.410.000	50.978	8.577.152	5.005.710	1.671.160	15.410.000
<b>B) Oneri Correnti</b>							
6 Personale	4.019.564	4.100.000	551.234	665.181	2.296.467	587.118	4.100.000
7 Funzionamento	4.291.983	4.727.700	573.997	1.529.738	1.907.251	716.714	4.727.700
8 Interventi economici	4.426.801	4.700.000	-	-	-	4.595.000	4.700.000
9 Ammortamenti e accantonamenti	3.420.125	3.348.232	11.077	2.809.033	2.493	525.630	3.348.232
Totale Oneri Correnti B	16.158.473	16.875.932	1.136.308	5.003.952	4.206.211	6.424.461	16.875.932
Risultato della gestione corrente A-B	441.912	-1.465.932	-1.085.330	3.573.200	799.499	-4.753.301	-1.465.932
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>							
10 Proventi finanziari	1.071.272	800.932		800.932			800.932
11 Oneri finanziari							
Risultato della gestione finanziaria	1.071.272	800.932		800.932			800.932
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>							
12 Proventi straordinari	872.557	720.000		672.053		47.948	720.000
13 Oneri straordinari	95.716	55.000		55.000			55.000
Risultato della gestione straordinaria	776.841	665.000		617.053		47.948	665.000
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>							
14 Rivalutazione attivo patrimoniale							
15 Svalutazione attivo patrimoniale							
Differenze rettifiche di valore attività finanziaria	-	-	-	-	-	-	-
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B +-C +-D +-E	2.290.026	-	-1.085.330	4.991.185	799.499	-4.705.354	-
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>							
E Immobilizzazioni Immateriali	18.493	12.000	4110	3.647	3010	1.233	12.000
F Immobilizzazioni Materiali	349.572	2.055.000	3000	637.968	6000	1.408.032	2.055.000
G Immobilizzazioni Finanziarie	23.282.913	5.800.000	-	-	-	5.800.000	5.800.000
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	23.650.978	7.867.000	7.110	641.615	9.010	7.209.265	7.867.000

## Indice Relazione della Giunta

---

<b>Allegato A (art. 6, comma 1, D.P.R. 254/05)</b> .....	<b>2</b>
<b>Indice Relazione della Giunta</b> .....	<b>3</b>
<b>Premessa</b> .....	<b>4</b>
<b>Analisi delle voci del bilancio interessate dall'aggiornamento</b> .....	<b>7</b>
A) PROVENTI CORRENTI (€ 15.410.000,00) .....	7
1. DIRITTO ANNUALE .....	8
2. DIRITTI DI SEGRETERIA.....	8
3. CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE.....	9
4. PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI.....	10
B) ONERI CORRENTI (- € 16.875.932,00) .....	10
6. PERSONALE .....	10
7. FUNZIONAMENTO .....	11
8. INTERVENTI ECONOMICI .....	12
9. AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI .....	16
(A-B) RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (-€ 1.465.932,00).....	16
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€ 800.932,00).....	16
D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI .....	16
<b>Analisi del piano degli investimenti</b> .....	<b>17</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	17
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	17
Analisi del bilancio preventivo per funzioni istituzionali .....	19
Analisi strutturali di bilancio .....	23
Conclusioni .....	34
<b>Budget economico pluriennale (art. 1 comma 2 D.M. 27.03.2013)</b> .....	<b>35</b>
<b>Budget economico annuale (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)</b> .....	<b>38</b>
<b>Prospetto delle previsioni di Entrata 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)</b> .....	<b>40</b>
<b>Prospetto delle previsioni di Uscita 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)</b> .....	<b>45</b>
<b>Relazione del Collegio dei revisori (art. 6, comma 2, D.P.R. 254/05)</b> .....	<b>61</b>

## Premessa

---

L'aggiornamento del preventivo economico dell'esercizio 2026 è stato redatto, ai sensi dell'art. 12 del D.P.R. n. 254 del 02.11.2005 (da qui in avanti denominato "Regolamento di contabilità"), in coerenza con il Programma Pluriennale 2024-2028, approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 22 del 31 ottobre 2023, e con la Relazione Previsionale e Programmatica 2026, approvata dal Consiglio camerale con deliberazione n. 22 del 30 ottobre 2025, nonché sulla base dei provvedimenti di aggiornamento del budget direzionale di cui all'art. 12, comma 3, del Regolamento di contabilità, delle variazioni di budget disposte con provvedimento del Segretario Generale (ex DPR 254/05, art. 12, comma 4) nel corso del 2026 e delle risultanze del bilancio consuntivo 2025, approvato con delibera di Consiglio n. 10 del 28 aprile 2026.

L'aggiornamento è accompagnato dalla presente relazione della Giunta che, per le sole voci modificate:

- reca informazioni sugli importi delle voci di provento, di onere e del piano degli investimenti di cui all'allegato A;
- evidenzia le fonti di copertura del piano degli investimenti di cui allo stesso allegato;
- reca informazioni sui criteri di ripartizione delle somme tra le funzioni istituzionali individuate nello stesso schema;
- determina le assegnazioni delle risorse ai programmi individuati in sede di relazione previsionale e programmatica.

Per quanto non espressamente modificato, si conferma quanto già esposto nella Relazione al Preventivo 2026 approvata con delibera di Consiglio n. 24 del 28 novembre 2025 e pubblicata nel sito della Camera di commercio, nell'ambito della sezione Amministrazione Trasparente, all'indirizzo: <https://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/bilanci/allegati/preventivo-2026>.

Ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 150/2009, i contenuti del preventivo e l'intero ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio determineranno parallelamente gli obiettivi di Performance 2026, approvati con determina presidenziale d'urgenza n. 1u del 30 gennaio 2026, ratificata con delibera di Giunta n. 22 del 25 febbraio 2026.

Il preventivo è predisposto sulla base del principio della competenza economica, secondo il quale proventi ed oneri sono assegnati all'esercizio in cui le operazioni che generano gli stessi si realizzano, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria.

Nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento di contabilità, il preventivo è informato ai principi contabili di cui alla circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009 del Ministero dello sviluppo economico, elaborati dalla commissione di cui all'art. 74 del Decreto medesimo, con i quali vengono forniti indirizzi interpretativi univoci al fine di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere e delle loro aziende speciali. Per tutte le ipotesi per le quali il regolamento dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni speciali ivi previste sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del codice civile; nel caso in cui il regolamento non preveda alcuna specificità, la disciplina del codice civile rappresenta la fonte di riferimento.

Sulla base delle disposizioni di cui all'art. 1 del Regolamento, il preventivo economico 2025 (conforme all'allegato A di cui all'art. 6, comma 1, del DPR 254/05) è informato ai principi di veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza. Ai sensi del comma 2 dell'art. 2 del Regolamento, il preventivo risponde altresì al principio di programmazione degli oneri, della prudenziale valutazione dei proventi, ma non necessariamente a quello del pareggio economico.

L'aggiornamento al preventivo, redatto nella forma indicata nell'allegato A, ai sensi dell'art. 6 del DPR 254/2005, viene affiancato dagli allegati previsti dall'art. 2 del Decreto MEF 27.03.2013 per l'adozione del budget economico. In tale ambito la nota MISE n. 116856 del 25.06.2014 ha elencato gli allegati da aggiornare entro il 31 luglio, ed in particolare:

- il budget economico pluriennale, redatto secondo lo schema allegato 1) al decreto 27 marzo 2013 e definito su base triennale;
- il budget economico annuale, redatto secondo lo schema allegato 1) al decreto 27 marzo 2013;
- il prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013.

I documenti in questione sono allegati alla presente Relazione e costituiscono parte integrante della delibera di approvazione dell'aggiornamento di preventivo.

Si segnala quindi preliminarmente che:

- il preventivo 2026, aggiornato ai sensi dell'art. 12 del DPR 254/2005, chiude in pareggio;
- il piano degli investimenti è stato rimodulato e complessivamente incrementato dello 0,32% (+ 25.000,00 €); trattandosi di investimenti legati ad interventi sugli immobili di viale Virgilio e via Ganaceto, si è reso necessario prevedere la disponibilità delle risorse a preventivo pur nella consapevolezza che i tempi di realizzazione potrebbero scivolare all'anno successivo;
- il totale dei proventi correnti è stato significativamente incrementato (+16,74%, +2.210.000,00 €); si segnala in particolare che in questa fase sono state considerate le quote relative all'incremento del 20% del Diritto Annuale per l'anno 2026 (1.464.000 €), autorizzato per il triennio 2026-2028 con Decreto MIMIT 17.03.2026, così come il finanziamento a valere sul fondo perequativo 2025-2026, di cui alle progettualità approvate con delibera n. 219 del 16 dicembre 2025 per complessivi 105.000 € e già introdotti a budget con delibera di Giunta n. 96 del 29 maggio 2026; va segnalato anche l'incremento di 300.000 € dei diritti di segreteria;
- gli oneri per il personale sono stati incrementati di 100.000,00 € (+2,50%), effetto del ricalcolo dell'IFS e del TFR, a seguito dell'avvenuta sottoscrizione del CCNL 2022-2024;
- gli oneri di funzionamento, stimati in un'ottica di perdurante e sempre maggiore contenimento, in linea con quanto prevede il vincolo imposto dalla L.160/2019, risultano complessivamente incrementati del 2,78% (+127.700,00 €), in particolare a causa della necessità di acquistare un considerevole numero di dispositivi di firma digitale; nel 2025 infatti, l'ACN (l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale), ai sensi della direttiva AGID in materia di sicurezza del certificato di sottoscrizione e ai fini del rispetto dei requisiti di sicurezza imposti dal Regolamento UE 910/2014 (come modificato dal Regolamento UE 1183/2024, ha esteso la validità della certificazione - rispettivamente al 31 dicembre 2025 e al 29 giugno 2026 - per i dispositivi dotati di chip la cui certificazione di idoneità tecnica sarebbe scaduta il 15 aprile (Cosmo V9) ed il 29 giugno 2025 (JSIGN3). Dette estensioni di

validità della certificazione hanno azzerato la necessità di procedere al rinnovo delle firme digitali in scadenza, agevolando la sostituzione dei dispositivi stessi con nuovi dispositivi più performanti nel corso del 2026;

- gli interventi economici risultano complessivamente incrementati del 74,07% rispetto alla previsione iniziale (+2.000.000,00 €), per effetto del finanziamento a valere sul fondo perequativo 2025-2026 per la realizzazione dei progetti correlati (105.000 €) e soprattutto della sopravvenuta disponibilità derivante dal Decreto MIMIT 17.03.2026, che ha autorizzato l'incremento del 20% del diritto annuale per il triennio 2026-2028 (1.020.000 € per il 2026, al netto dei costi interni) e per la realizzazione di progettualità perlopiù approvate nel corso del 2026 dalla Giunta camerale (per un totale di 875.000,00 €);
- gli ammortamenti e accantonamenti aumentano dell'11,61%, pari a 348.232,00, in particolare per la svalutazione del diritto annuale conseguente l'incremento del +20% (264.000 €) e i maggiori accantonamenti per aumenti contrattuali, ricalcolati ai sensi della Circ. RGS n. 6 del 22.04.2026, e la rivalutazione dei TFR maturati in altre amministrazioni pubbliche, ancora nella disponibilità dell'INPS (204.232 €); diminuiscono invece gli ammortamenti a causa del previsto completamento nel 2027 di un discreto numero di lavori tra quelli pianificati nel piano degli investimenti, sia in fase iniziale, sia nell'ambito di questo aggiornamento; come già anticipato, nel corso del 2026 sarà possibile completarne la progettazione ma non sempre la realizzazione;
- nella gestione finanziaria viene semplicemente allineata la quota di interessi attivi sui prestiti concessi al personale dipendente (+0,12%, +932,00 €), non avendo ancora notizie circa il valore dei singoli dividendi delle società partecipate, al netto di quelli che verranno distribuiti dalla società Aeroporto G. Marconi di Bologna Spa, di cui la Camera di Modena ha acquisito nel gennaio 2025 quote azionarie per un valore complessivo di oltre 23 milioni di euro, pari ad euro 733.092,15;
- le sopravvenienze attive correlate agli interventi promozionali, non previste a preventivo, vengono qui valorizzate per complessivi 47.947,50 €; si riferiscono a contributi concessi in anni precedenti, non successivamente integralmente rendicontati; le altre sopravvenienze, attive e passive, riguardano la gestione ordinaria del diritto annuale (con un saldo positivo di 200.052,50 €) e il ricalcolo del fondo di svalutazione a seguito dell'emissione del ruolo diritto annuale 2022 (+100.000 €).

## Analisi delle voci del bilancio interessate dall'aggiornamento

VOCI DI ONERI/PROVENTI	ANNO 2026	PREVENTIVO AGGIORNATO
<b>GESTIONE CORRENTE</b>		
A) Proventi correnti	13.200.000	15.410.000
B) Oneri correnti	(14.300.000)	(16.875.932)
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)</b>	<b>(1.100.000)</b>	<b>(1.465.932)</b>
Proventi finanziari	800.000	800.932
Oneri finanziari	(0)	0
<b>C) RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>800.000</b>	<b>800.932</b>
Proventi straordinari	350.000	720.000
Oneri straordinari	(50.000)	(55.000)
<b>D) RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>300.000</b>	<b>665.000</b>
Rivalutazione attivo patrimoniale	0	0
Svalutazione attivo patrimoniale	(0)	(0)
<b>E) DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/- E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Analisi della gestione corrente (- € 1.465.932,00)

In fase di aggiornamento del preventivo 2026, la gestione corrente modifica l'originale saldo da -1.100.000,00 € a -1.465.932,00 € (+33,27%), esito dell'incremento sia dei proventi correnti, di 2.210.000 € (+16,74%), che degli oneri correnti, di 2.575.932 € (+18,01%). Se ne fornisce la composizione in dettaglio.

#### A) PROVENTI CORRENTI (€ 15.410.000,00)

I proventi correnti vedono un incremento del 16,74% rispetto ai valori originari del preventivo, da attribuirsi a tutte le voci interessate: al Diritto annuale (+21,42% rispetto al preventivo iniziale, 286.000,00 € di D.A. corrente, sanzioni e interessi e 1.464.000 € ai sensi del decreto MIMIT 17.03.2026), ai "Diritti di segreteria" (+6,93% sul preventivo iniziale, +300.000 €), ai "Contributi trasferimenti ed altre entrate" (+32,35% del preventivo iniziale, +129.400 €) e ai "Proventi da gestione di beni e servizi" (+10,20% rispetto al preventivo iniziale, +30.600 €).

	TOTALE AGGIORNATO	SU PREVENTIVO 2026 INIZIALE	SU CONSUNTIVO 2025
PROVENTI CORRENTI	15.410.000,00 €	+2.210.000,00 € +16,74 %	-1.190.385,82 € -7,17 %

La previsione dei proventi è così composta:

VOCI DI BILANCIO	TOTALE AGGIORNATO	% SU TOT.	SU PREVENTIVO INIZIALE	SU CONS. 2025
Diritto Annuale	9.920.000,00	64,37%	+ 1.750.000,00 € + 21,42 %	- 1,75 %
Diritti di Segreteria	4.630.000,00	30,05%	+ 300.000,00 € + 6,93 %	+ 3,21 %
Contributi trasferimenti e altre entrate	529.400,00	3,44%	+ 129.400,00 € + 32,35 %	- 69,28 %
Proventi di gestione di beni e servizi	330.600,00	2,15%	+ 30.600,00 € + 10,20 %	+ 2,57 %
Variazioni delle rimanenze	-	-	-	- 100,00 %

## 1. DIRITTO ANNUALE

Il diritto annuale (che determina per il 64,37% il totale dei proventi correnti così come aggiornati) registra una variazione positiva rispetto al preventivo originale del 21,42 % (+1.750.000,00 €), conseguenza di valutazioni più favorevoli circa il gettito ordinario e conseguenti sanzioni ed interessi (+ 286.000 €), ma soprattutto dell'incremento del 20% del diritto corrente, autorizzato per il triennio 2026-2028 dal Decreto MIMIT 17 marzo 2026 (pari a 1.464.000 €).

Con Decreto 17 marzo 2026, come nei trienni precedenti, il Ministro delle Imprese e del Made in Italy ha autorizzato l'incremento del 20% delle misure del diritto annuale (al netto dei valori per sanzioni ed interessi) per la gestione di progetti ritenuti strategici a livello nazionale, da utilizzarsi integralmente per i progetti autorizzati dallo stesso Ministero.

L'art. 18, comma 10, del D. Lgs. 219/2016 ha infatti previsto la possibilità di aumentare l'importo del diritto annuale fino ad un massimo del 20%, disponendo che "Per il finanziamento di programmi e progetti presentati dalle Camere di commercio, condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese, il Ministro dello sviluppo economico, su richiesta di Unioncamere, valutata la rilevanza dell'interesse del programma o del progetto nel quadro delle politiche strategiche nazionali, può autorizzare l'aumento, per gli esercizi di riferimento, della misura del diritto annuale fino a un massimo del venti per cento".

Il decreto è stato registrato dall'Ufficio Centrale di Bilancio presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy in data 10/04/2026 con il n. 117 e dalla Corte dei Conti - Ufficio di controllo sugli atti del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, del Ministero delle dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste e del Ministero del turismo in data 27/04/2026 con il n. 561, ed è stato pubblicato il 28 aprile 2026, ai sensi e per gli effetti dell'art. 32 della legge 18 giugno 2009 n. 69, sul sito informatico di questo Ministero al seguente link:

<https://www.mimit.gov.it/it/normativa/decreti-ministeriali/decreto-ministeriale-17-marzo-2026-incremento-delle-misure-del-diritto-annuale>.

## 2. DIRITTI DI SEGRETERIA

Anche per i diritti di segreteria (che rappresentano il 30,05% del totale dei proventi), è stata prevista un'importante variazione positiva rispetto ai valori, volutamente prudenziali, approvati a novembre 2025 (+300.000,00 € rispetto ai 4.330.000,00 € originari).

Come anticipato in premessa, nel 2025 l'ACN (l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale), sulla scorta della direttiva AGID in materia di sicurezza del certificato di sottoscrizione e ai fini del rispetto dei requisiti di sicurezza imposti dal Regolamento UE 910/2014 (come modificato dal Regolamento UE 1183/2024), ha esteso la validità della certificazione - rispettivamente al 31 dicembre 2025 e al 29 giugno 2026 - dei dispositivi (token e smart card) dotati di chip la cui certificazione di idoneità tecnica sarebbe scaduta il 15 aprile (Cosmo V9) ed il 29 giugno 2025 (JSIGN3). Tali estensioni di validità, azzerando la necessità di procedere tempestivamente al rinnovo delle firme digitali in scadenza, intendevano anche agevolare la sostituzione dei precedenti con nuovi dispositivi di firma digitale; nei primi mesi del 2026 i diritti di segreteria correlati a questo processo hanno quasi saturato l'intera quota prevista a budget per l'intero anno.

Anche il previsto incremento dei diritti di segreteria per i certificati di origine, a seguito dell'obbligatorietà della stampa su foglio bianco, con relativa dismissione dei formulari, a valere dal 1° ottobre 2025, che prevede il pagamento dei diritti di segreteria anche di una seconda copia all'atto della stampa del certificato, sta avendo un impatto maggiore rispetto al previsto. Si ricorda

che il 1° giugno 2019 venne introdotta la piattaforma Cert'O, che ha consentito di richiedere i certificati di origine per via telematica da parte delle imprese; dal 1° settembre 2022 è stata resa possibile la stampa in azienda sui formulari (comunque da acquisire in Camera); la stampa su foglio bianco introdotta in via facoltativa a dicembre 2023 è stata resa obbligatoria nell'ultimo trimestre 2025.

Si segnala inoltre che in relazione alla sospensione del registro dei titolari effettivi, così come di tutti gli obblighi di comunicazione correlati, la Corte di Giustizia Europea, chiamata a pronunciarsi sulle questioni pregiudiziali a questa rimesse dal Consiglio di Stato con le ordinanze del 15.10.2024, con la sentenza 21 maggio 2026 nelle cause riunite C-684/24 e C-685/24, ha confermato la piena compatibilità del sistema italiano di raccolta e comunicazione dei dati sui titolari effettivi con la disciplina unionale, sancendo l'assenza di fondamento giuridico nella sospensione cautelare disposta dal Consiglio di Stato nel 2024. Il Registro dei titolari effettivi, rimasto congelato per oltre due anni, operativamente verrà quindi sbloccato. Allo stato però i tempi sono ancora del tutto incerti, ragione per la quale non si è tenuto conto in questo aggiornamento, se non in minima parte, delle correlate ricadute economiche.

Non essendo ancora stato approvato il decreto sulla determinazione delle tariffe (ex art. 28, comma 2 del DL 90/2014, convertito nella L.114/2014), la previsione era stata effettuata sulla base di proiezioni dell'andamento storico.

### **3. CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE**

Per quanto riguarda questa voce (3,44% del totale dei proventi), la previsione iniziale risulta incrementata del 32,35 % (+129.400,00 €).

Si precisa che questo valore comprende l'aggiornamento di budget già disposto dalla Giunta con delibera n. 96 del 29 maggio 2026, che ha incrementato di 105.000,00 €, sia i proventi di questo mastro che i relativi costi negli interventi promozionali. Sono stati infatti resi disponibili i contributi previsti da Unioncamere Nazionale per l'adesione, approvata dalla Giunta camerale con delibera n. 219 del 16 dicembre 2025, ai progetti proposti da Unioncamere Emilia-Romagna a valere sul fondo perequativo 2025-2026. Costi e ricavi dei progetti, da gestirsi nel biennio 2026-2027, sono stati imputati per intero al budget 2026 (105.000,00 €) con la delibera di Giunta che ha approvato un aggiornamento del budget direzionale; vengono quindi riproposti in questa fase perché contribuiscono all'aggiornamento di preventivo: in questo mastro il contributo previsto e, per pari importo, il relativo costo nell'ambito delle iniziative promozionali.

In particolare, dei 5 progetti autorizzati per il biennio 2024-2025 - al netto dei due programmi "Sostegno al turismo" ed "Infrastrutture", per i quali i costi sono sostenuti direttamente dall'Unione regionale -, alla Camera di commercio di Modena sono stati autorizzati finanziamenti pari a 35.000,00 € per ciascun dei 3 progetti seguenti. I valori residui, che transitano sul 2025 e che incrementano ricavi e costi, sono in dettaglio i seguenti:

- La transizione energetica e sostenibile (35.000,00 €)
- Competenze per le imprese: strumenti per orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro (35.000,00 €)
- Internazionalizzazione (35.000,00 €)

Sono stati rilevati inoltre i maggiori contributi riconosciuti da Unioncamere Nazionale per la Convenzione relativa al Piano di Vigilanza Metrologia (+5.500 €), le quote di competenza dei Comuni aderenti all'intervento promozionale "Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici" (10.000 €), i rimborsi previsti da parte di Promos per attività che verranno da loro fatturate a terzi per nostro conto (+4.400 €), i maggiori rimborsi per spese di istruttoria e notifica dei verbali di accertamento di infrazione amministrativa del Registro Imprese e delle ordinanze di ingiunzione di pagamento (+20,766,67 €) e quelli riconosciuti dalla Regione per la gestione dell'albo imprese artigiane (+10.000 €).

Sono stati altresì considerati i minori contributi originariamente previsti per l'Indagine Excelsior, che dal 2026 non viene più finanziata da Unioncamere Italiana (-15.000 €) e per i compensi da parte delle società Infocamere e Tecnoservicecamere per gli incarichi ricoperti dal SG nei comitati di controllo analogo, giunti al loro termine.

#### 4. PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI

La previsione originale di questa voce aumenta del 10,20% (+ 30.600,00 €), rappresentando così il 2,15% del totale dei proventi.

Sono stati incrementati, in particolare, i ricavi per la vendita di carnets ATA (+19.400 €) e quelli correlati ai servizi di mediazione e composizione delle crisi da sovraindebitamento (+11.200 €).

#### B) ONERI CORRENTI (- € 16.875.932,00)

Per quanto riguarda gli oneri, che si prevede di conseguire nell'ambito della gestione corrente per l'esercizio 2026, si evidenzia che gli stessi ammontano complessivamente a 16.875.932,00 €. Rispetto al preventivo originario, si registra un incremento del 18,01%.

	TOTALE AGGIORNATO	SU PREVENTIVO 2026 INIZIALE		SU CONSUNTIVO 2025	
ONERI CORRENTI	16.875.932,00 €	+ 2.575.932,00 €	+ 18,01 %	+ 717.458,66 €	+ 4,44 %

La previsione degli oneri correnti risulta pertanto così composta:

VOCI DI BILANCIO	TOTALE AGGIORNATO	% SU TOT.	SU PREVENTIVO INIZIALE		SU CONS. 2025
Competenze al personale	4.100.000,00	24,29%	+ 100.000,00 €	+2,50 %	+ 2,00 %
Funzionamento	4.727.700,00	28,01%	+ 127.700,00 €	+ 2,78 %	+ 10,15 %
Interventi economici	4.700.000,00	27,85%	+ 2.000.000,00 €	+ 74,07 %	+ 6,17 %
Ammortamenti e accantonamenti	3.348.232,00	19,84%	+ 348.232,00 €	- 11,61 %	- 2,10 %

#### 6. PERSONALE

Gli oneri del personale originariamente previsti per l'esercizio 2026 sono stati incrementati di 100.000 €, a seguito della sottoscrizione, in data 23 febbraio 2026, del CCNL per il triennio contrattuale 2022-2024, in particolare per effetto del ricalcolo dell'Indennità di Fine Servizio e del Trattamento di Fine Servizio.

## 7. FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento subiscono un incremento del 2,78% rispetto ai valori iniziali di preventivo (+127.700,00 €); corrispondono al 28,01% del totale degli oneri. Comprendono i costi relativi ai seguenti mastri, nella percentuale di composizione sul totale sotto riportata:

MASTRI	TOTALE AGGIORNATO	% SU TOT.	SU PREVENTIVO INIZIALE		SU CONS. 2025
Prestazione di servizi	1.711.200,00	36,20%	+ 95.300,00 €	+ 5,90 %	+ 18,52 %
Godimento di beni di terzi	35.400,00	0,75%	-	- 0,00 %	+ 39,60 %
Oneri diversi di gestione	1.769.200,00	37,42%	+ 51.000,00 €	+ 2,97 %	+ 7,99 %
Quote associative	971.400,00	20,55%	- 18.600,00 €	- 1,88%	+ 1,49 %
Organi istituzionali	240.500,00	5,09%	-	- 0,00 %	+ 5,80 %

Gli oneri per “Prestazione di servizi” sono stati incrementati (+5,90%, +95.300 €) a causa dei maggiori costi dell’energia e dei servizi esternalizzati a società in-house, le quali hanno a loro volta visto incrementare i loro costi per l’avvenuta sottoscrizione dei loro CCNL.

L’incremento degli “Oneri diversi di gestione”, aumentati del 7,99% rispetto al consuntivo 2025 (+130.891,17 €) e del 2,97% rispetto al preventivo iniziale (+ 51.000 €), è integralmente riconducibile ai maggiori costi sostenuti per l’acquisto di dispositivi per la firma digitale (vedi § Diritti di segreteria).

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento per la valutazione del vincolo posto dalla legge 27 dicembre 2019 n. 160 (art.1, commi 590-600), così come rideterminati dalla nota Mise prot. 88550 del 25 marzo 2020 (che ha escluso dal limite di spesa e dalla base imponibile della media del triennio 2016-2018 gli interventi economici iscritti nella voce B7a), dalla Circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022 (che ne ha escluso i buoni pasto), dalla nota MIMIT n. 0197414 del 14 giugno 2023 (che ne ha escluso gli emolumenti degli Organi camerati, sino ad una concorrenza massima, per la CCIAA di Modena, pari a 165.000,00 €) ed infine dalla Circolare RGS n. 6 del 22 aprile 2026 (che ha disposto per il 2026 l’esclusione dei consumi energetici).

Valori di riferimento	2016	2017	2018	
B7B	1.675.472,00	1.640.034,12	1.753.346,46	
B7C	0,00	0,00	0,00	
B7D	257.411,48	73.199,45	64.020,54	
B8	86.312,62	77.995,05	77.134,00	
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>2.019.196,10</b>	<b>1.791.228,62</b>	<b>1.894.501,00</b>	
Oneri connessi a progetti vincolati	505,51	3.380,08	19.382,68	<b>MEDIA triennio COSTO</b>
<b>Costi per acquisto di beni e servizi</b>	<b>2.018.690,59</b>	<b>1.787.848,54</b>	<b>1.875.118,32</b>	<b>1.893.885,82</b>
ENERGIA ELETTRICA - VIA GANACETO 113	13.385,34	6.218,46	13.547,71	
ENERGIA ELETTRICA – VIA GANACETO 134	82.704,44	69.117,09	55.054,62	
GESTIONE CONDUZIONE CALORE – GANACETO 113	33.897,55	33.972,77	38.647,64	
GESTIONE CONDUZIONE CALORE – GANACETO 134	103.287,03	145.092,00	111.782,47	
	<b>-233.274,36</b>	<b>-254.400,32</b>	<b>-219.032,44</b>	
<b>Costi per acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.785.416,23</b>	<b>1.533.448,22</b>	<b>1.656.085,88</b>	<b>1.658.316,78</b>
				<b>MEDIA triennio al netto dei costi energetici</b>

Complessivamente gli oneri soggetti a vincolo, previsti a valle di questo aggiornamento, si assestano a 1.527.300,00 €. Rispetto al vincolo di 1.658.316,78 €, si evidenzia un margine di 131.016,78 €.

## 8. INTERVENTI ECONOMICI

L'ammontare delle risorse camerali destinate agli interventi promozionali per l'esercizio 2026, inizialmente previsto in misura pari a 2.700.000 €, già incrementato in corso d'anno di 105.000 € (con delibera di Giunta n. 96 a valle dell'autorizzazione dei progetti finanziati dal Fondo Perequativo 2025-2026 di cui al dettaglio infra), aumenta complessivamente del 74,07%, in termini assoluti di 2.000.000,00 €.

In questa fase concorrono a questo importante variazione rispetto ai valori iniziali:

- progettualità/iniziative deliberate successivamente all'approvazione del preventivo o esito di rimodulazione delle risorse di progettualità/iniziative già in essere (875.000,00 €). Si espongono di seguito in correlazione alla linea strategica a cui concorrono:

400	AESS (delibera Giunta n. 71 del 13.04.2026)	45.000,00
401	Contributo manifestazione V Edizione del "GU.PHO. - Festival Internazionale di Fotografia Vernacolare" (delibera di Giunta n. 104 del 29.05.2026)	2.000,00
	Iniziative locali di valorizzazione dell'economia modenese	10.000,00
402	Bando stabilizzazione contratti di lavoro	190.000,00
600	Modena Smart Life (integrazione del contributo di 15 mila di cui alla delibera n. 29 del 25.02.2026)	5.000,00
	Bando marketing territoriale	75.900,00
	Gestione sale concesse gratuitamente	5.400,00
	Progetto di valorizzazione della cucina italiana nel contesto europeo in collaborazione con la Fondazione Casa Artusi (delibera Giunta n. 2 del 26.01.2026)	20.000,00
	Memoria Festival Mirandola 2026 (delibera di Giunta n. 52 del 25.03.2026)	10.000,00
	50° Anniversario Consorzio del Cimone (delibera di Giunta n. 103 del 29.05.2026)	10.000,00
601	Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	30.000,00
	Modenamoremio - Modenaballa e concerto Indie pop (delibera di Giunta n. 70 del 13.04.2026)	10.980,00
	Modenamoremio - Moda e Bellezza nel cuore di Modena Edizione Autunno/Inverno (delibera di Giunta n. 70 del 13.04.2026)	9.760,00
	Modenamoremio - Il Trenino di Natale (delibera di Giunta n. 70 del 13.04.2026)	20.000,00
	Iniziative di promozione prodotti a marchio Tradizione e Sapori	67.960,00
	Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	25.000,00
701	Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici - Quote Comuni aderenti	10.000,00
	Iniziativa sicurezza centro storico	50.000,00
801	Studi socio-economici rilevanti per il territorio (Osservatorio nazionale aftermarket, ecc.) - Dashboard Infocamere + risorsa esternalizzata	38.000,00
802	Contributo partecipante istituzionale 2026 Fondazione Marco Biagi (delibera di Giunta n. 99 del 29.05.2026)	25.000,00
	Quote associative	25.000,00

	Mirabilia (delibera di Giunta n. 34 del 25.2.2026)	(+20% D.A.)	25.000,00
601	Modena ti regala una notte – ripristino	(+20% D.A.)	65.000,00
	Modena ti regala una notte – ulteriori risorse	(+20% D.A.)	100.000,00

- il finanziamento dei progetti a valere sul fondo perequativo 2025-2026, approvati con delibera di Giunta n. 219 del 16 dicembre 2025 ed approvati da parte dell'Ufficio di Presidenza dell'Unione Italiana nel mese di gennaio 2026. Nel mese di aprile 2026 l'Unione Regionale Emilia-Romagna ha approvato i piani esecutivi dei 5 programmi e comunicato l'avvio delle attività progettuali.

Dei 5 progetti a cui si è aderito, i primi due vengono gestiti a livello regionale direttamente dall'Unione Regionale delle Camere di commercio, come approvato il 17 febbraio 2026 dalla Giunta di Unioncamere, mentre per gli ultimi tre sono previste anche attività territoriali a carico della CCIAA, con un finanziamento di 35.000 € /progetto, da utilizzarsi nel corso del biennio 2026-2027 per un totale di 105.000,00 €. Con delibera n. 96 del 29 maggio 2026, la Giunta camerale ha reso disponibile le risorse relative all'intero contributo per consentire l'avvio della realizzazione delle attività, che dovranno concludersi entro il 30 aprile 2027, come da dettaglio:

1. Sostegno al turismo	0,00 €
2. Infrastrutture	0,00 €
3. Transizione energetica	35.000,00 €
4. Orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro	35.000,00 €
5. Internazionalizzazione	35.000,00 €

- i progetti finanziati dall'incremento del +20% di diritto annuale. Confluiscono negli Interventi promozionali le risorse di cui ai costi esterni e ai voucher, per un totale di 1.020.000 euro:

PROGETTI EX ART. 18, CO. 10, L.219/2016	COSTI INTERNI (costi di personale + spese generali)	COSTI ESTERNI (interventi economici)	VOUCHER (interventi economici)	FINANZIAMENTO PROGETTO (provento netto)
La doppia transizione: digitale ed ecologica	81.000	159.000	300.000	540.000
Turismo	50.940	288.660	-	339.600
Internazionalizzazione	33.930	192.270	-	226.200
Competitività delle imprese: strumenti e servizi per l'accesso alla finanza	14.130	40.070	40.000	94.200
<b>VALORI TOTALI</b>	<b>180.000</b>	<b>1.020.000</b>		<b>1.200.000</b>

Così come negli anni precedenti, gli interventi economici sono gestiti da un sistema informatico di pianificazione e programmazione strutturato per obiettivi gerarchici ed integrato con la contabilità, che ne evidenzia la destinazione, gestendone in dettaglio i singoli progetti e gli obiettivi correlati.

Se ne riportano di seguito i quadri riassuntivi, con evidenza dei progetti finanziati dall'incremento del diritto annuale, e con separata valorizzazione dei valori di aggiornamento:

		Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>INTERVENTI ECONOMICI</b>					
<b>AREA STRATEGICA 1 : COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE</b>		<b>1.405.000,00</b>	<b>731.340,00</b>	<b>247.000,00</b>	<b>2.383.340,00</b>
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>301</b>	<b>D1.1</b>	<b>INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>			
		<b>730.000,00</b>	<b>192.270,00</b>	<b>-</b>	<b>922.270,00</b>
<b>D1.11</b>	<b>D1.11</b>	<b>Servizi di informazione, formazione e assistenza all'estero</b>			
		<b>730.000,00</b>	<b>192.270,00</b>	<b>-</b>	<b>922.270,00</b>
31.D1.11.01	D1.11	Finanziamento incarichi a Promos Italia scr1	600.000,00		600.000,00
31.D1.11.02	D1.11	Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	100.000,00		100.000,00
31.D1.11.03	D1.11	Fondo per progetti e/o iniziative delle azioni di associazioni di categoria per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	30.000,00		30.000,00
31.E1.41.00	E1.41	<b>INTERNAZIONALIZZAZIONE (+20%)</b>	<b>192.270,00</b>	<b>-</b>	<b>192.270,00</b>
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>400</b>	<b>D2.1</b>	<b>TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA</b>			
		<b>285.000,00</b>	<b>459.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>789.000,00</b>
<b>D2.1</b>	<b>D2.21</b>	<b>Iniziativa a sostegno della digitalizzazione e della sostenibilità ambientale</b>			
		<b>285.000,00</b>	<b>459.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>789.000,00</b>
40.D2.21.01	D2.21	Sviluppo servizi connessi all'Agenda digitale e digitalizzazione servizi per le imprese	240.000,00		240.000,00
40.D6.12.01	D6.12	Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	40.000,00		40.000,00
40.E1.11.00	E1.11	<b>DOPPIA TRANSIZIONE: DIGITALE ED ECOLOGICA (+20%)</b>	<b>459.000,00</b>		<b>459.000,00</b>
40.D5.12.01	D5.12	AESS - Progetto di sviluppo	5.000,00	45.000,00	50.000,00
40.D5.12.02	D5.12	Progetto SMART ECO-GREEN			
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>401</b>	<b>D6.1</b>	<b>SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI</b>			
		<b>275.000,00</b>	<b>80.070,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>367.070,00</b>
<b>D6.1</b>	<b>D6.11</b>	<b>Iniziativa a sostegno dello sviluppo d'impresa</b>			
		<b>165.000,00</b>	<b>80.070,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>257.070,00</b>
41.D6.11.01	D6.11	Iniziativa a favore di neo-imprese	100.000,00		100.000,00
41.D6.11.02	D6.11	Iniziativa a favore delle imprese cooperative	20.000,00		20.000,00
41.D6.11.03	D6.11	Iniziativa locali di valorizzazione dell'economia modenese	15.000,00	12.000,00	27.000,00
41.D6.11.04	D6.11	Progetto di valorizzazione delle aree montane della provincia in collaborazione con le associazioni di categoria	20.000,00		20.000,00
41.E1.61.00	E1.61	<b>COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE: FINANZA (+20%)</b>	<b>80.070,00</b>		<b>80.070,00</b>
41.D6.12.01	D6.12	Programma TACC - Training for Automotive Company Creation in collaborazione con Confindustria Emilia e Unimore			
41.D6.14.01	D6.12	Bando Ristori Costi energetici			
41.D6.15.01	D6.15	Iniziativa del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	5.000,00		5.000,00
41.D6.15.02	D6.15	Iniziativa del Comitato Giovani Imprenditori	5.000,00		5.000,00
41.E1.61.00	E1.16	<b>PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA E SUPPORTO FINANZIARIO (+20%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>D6.2</b>	<b>D6.21</b>	<b>Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni</b>			
		<b>110.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110.000,00</b>
41.D6.22.01	D6.22	Rafforzamento tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica: il marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	50.000,00		50.000,00
41.D6.22.02	D6.22	Iniziativa di miglioramento dei castagneti da frutto della provincia	10.000,00		10.000,00
41.D6.22.03	D6.22	Iniziativa di valorizzazione dell'ABTM di Modena in occasione del 60° anniversario della Consorceria di Spilamberto	50.000,00		50.000,00
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>402</b>	<b>D4.1</b>	<b>ORIENTAMENTO AL LAVORO</b>			
		<b>115.000,00</b>	<b>-</b>	<b>190.000,00</b>	<b>305.000,00</b>
<b>D4.1</b>	<b>D4.12</b>	<b>Orientamento</b>			
		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>D4.2</b>	<b>D4.2</b>	<b>Iniziativa per l'accesso e formazione per il lavoro</b>			
		<b>115.000,00</b>	<b>-</b>	<b>190.000,00</b>	<b>305.000,00</b>
42.D4.12.01	D4.22	Futurae per migranti	-	-	-
42.D4.12.02	D4.23	Iniziativa Fondazione Brodotolini - open lab	-	-	-
42.E1.21.00	E1.21	<b>I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+20%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
42.D4.10.01	D4.10	Iniziativa per l'avvio e/o la stabilizzazione di contratti/rapporti di lavoro	10.000,00	190.000,00	200.000,00
42.D4.12.01	D4.21	Estate in alternanza e progetti di orientamento in collaborazione con gli istituti scolastici modenesi	80.000,00		80.000,00
42.D4.22.01	D4.22	Fondo per attività corsistica attività regolate anche in collaborazione con le associazioni di categoria	25.000,00		25.000,00

AREA STRATEGICA 2 : COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO			1.095.000,00	288.660,00	540.000,00	1.923.660,00
Codice Prodotto contabile	Mappa processi		Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>600</b>	<b>D6.1</b>	<b>PROMOZIONE INFRASTRUTTURE</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-</b>	<b>5.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
<b>D6.1</b>	<b>D6.12</b>	<b>Infrastrutture logistiche</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-</b>	<b>5.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
60.D6.16.01	D6.12	Supporto al Sistema Intermodale	5.000,00			5.000,00
60.D6.16.02	D6.12	Modena Smart Life	15.000,00		5.000,00	20.000,00
Codice Prodotto contabile	Mappa processi		Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>601</b>	<b>D3.1</b>	<b>MARKETING TERRITORIALE</b>	<b>980.000,00</b>	<b>288.660,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>1.718.660,00</b>
<b>D3.1</b>	<b>D3.12</b>	<b>Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio</b>	<b>980.000,00</b>	<b>288.660,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>1.718.660,00</b>
61.D3.12.01	D3.12	Azioni di marketing territoriale	195.000,00		111.300,00	306.300,00
61.D3.12.02	D3.12	Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	20.000,00		40.000,00	60.000,00
61.D3.12.03	D3.12	Fondo per incentivazione e valorizzazione fiere presso quartiere fieristico di Modena	80.000,00			80.000,00
61.D3.12.04	D3.13	More impresa festival	-			-
61.D3.12.05	D3.12	Contributo per iniziative di ACI Modena (Rally, Convegno sulla mobilità e 1000 miglia)	30.000,00			30.000,00
61.D3.12.06	D3.12	Festival filosofia	75.000,00			75.000,00
61.D3.12.07	D3.12	Iniziativa jazz Festival	75.000,00			75.000,00
61.D3.12.08	D3.12	Fiction RAI su Famiglia Panini	60.000,00			60.000,00
61.D3.10.01	D3.12	Modena ti regala una notte	10.000,00			10.000,00
61.E1.51.00	E1.51	<b>TURISMO (+20%)</b>		<b>288.660,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>478.660,00</b>
61.D3.13.01	D3.13	Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	300.000,00			300.000,00
61.D3.13.02	D3.13	Prodotti agroalimentari: sostegno promozionale al marchio camerale Tradizione e Sapori	130.000,00		108.700,00	238.700,00
61.D3.13.03	D3.13	Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte Consorzio Cilliegia	5.000,00			5.000,00
Codice Prodotto contabile	Mappa processi		Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>701</b>	<b>C2.1</b>	<b>TUTELA DELLA LEGALITA'</b>	<b>95.000,00</b>	<b>-</b>	<b>85.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
<b>D6.1</b>	<b>D6.13</b>	<b>Servizi a supporto del contrasto alla criminalità economica e ambientale</b>	<b>95.000,00</b>	<b>-</b>	<b>85.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
71.D6.13.01	D6.13	Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	35.000,00		35.000,00	70.000,00
71.D6.30.00	D6.30	Bandi per attività a tutela della legalità	5.000,00			5.000,00
71.D6.32.01	D6.32	Progetto triennale azioni di sensibilizzazione alla cultura della legalità attraverso la valorizzazione del made in Italy agroalimentare della provincia di Modena	20.000,00			20.000,00
71.D6.32.02	D6.32	Consulta legalità	5.000,00			5.000,00
71.D6.32.03	D6.32	Iniziative sulla cybersecurity in collaborazione con Clusit ed Unimore	10.000,00			10.000,00
71.D6.32.04	D6.32	Progetto deposito brevetti	10.000,00			10.000,00
71.D6.32.05	D6.32	Iniziativa sicurezza centro storico			50.000,00	50.000,00
71.C2.22.01	C2.22	Iniziativa a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00			10.000,00
AREA STRATEGICA 3 : COMPETITIVITA' DELL'ENTE			200.000,00	-	193.000,00	393.000,00
Codice Prodotto contabile	Mappa processi		Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>801</b>	<b>C1.1</b>	<b>SEMPLIFICAZIONE PROCESSI</b>	<b>120.000,00</b>	<b>-</b>	<b>38.000,00</b>	<b>158.000,00</b>
<b>D6.4</b>	<b>D6.41</b>	<b>Osservatori economici</b>	<b>120.000,00</b>	<b>-</b>	<b>38.000,00</b>	<b>158.000,00</b>
81.A1.34.01	A1.34	Valorizzazione dati del Registro Imprese e sviluppo interoperabilità con Enti del territorio	90.000,00			90.000,00
81.D6.41.01	D6.41	Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni	10.000,00			10.000,00
81.D6.41.02	D6.41	Studi socio-economici rilevanti per il territorio (Osservatorio nazionale aftermarket, ecc.)	20.000,00		38.000,00	58.000,00
Codice Prodotto contabile	Mappa processi		Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
<b>802</b>	<b>A1.1</b>	<b>EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI</b>	<b>80.000,00</b>	<b>-</b>	<b>155.000,00</b>	<b>235.000,00</b>
<b>A2.1</b>	<b>A2.12</b>	<b>Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie</b>	<b>80.000,00</b>	<b>-</b>	<b>155.000,00</b>	<b>235.000,00</b>
82.A2.12.01	dettaglio	Quote di adesione	60.000,00		50.000,00	110.000,00
82.A2.12.02	dettaglio	Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	20.000,00		105.000,00	125.000,00
<b>TOTALE PROMOZIONALI al netto dei progetti finanziati dal diritto annuale</b>			<b>2.700.000,00</b>	<b>-</b>	<b>790.000,00</b>	<b>3.490.000,00</b>
Codice Prodotto contabile	Mappa processi	PROGETTI FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DEL DIRITTO ANNUALE	Budget iniziale 2026	Budget +20% DA 2026	Budget in aggiornamento 2026	Budget aggiornato 2026
31.E1.41.00	E1.41	INTERNAZIONALIZZAZIONE (+20%)	-	192.270,00	-	192.270,00
41.E1.61.00	E1.61	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE: FINANZA (+20%)	-	80.070,00	-	80.070,00
40.E1.11.00	E1.11	DOPPIA TRANSIZIONE: DIGITALE ED ECOLOGICA (+20%)	-	459.000,00	-	459.000,00
42.E1.21.00	E1.21	I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+20%)	-	-	-	-
61.E1.51.00	E1.51	TURISMO (+20%)	-	288.660,00	190.000,00	478.660,00
			<b>-</b>	<b>1.020.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>1.210.000,00</b>
<b>TOTALE PROMOZIONALI</b>			<b>2.700.000,00</b>	<b>1.020.000,00</b>	<b>980.000,00</b>	<b>4.700.000,00</b>

## 9. AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI

Per quanto concerne la voce ammortamenti e accantonamenti, la previsione 2026 viene aumentata dell'11,61% (+348.232,00 €). Le variazioni negative interessano gli ammortamenti correlati al piano degli investimenti, di cui si dirà in seguito, sia relativamente alle immobilizzazioni immateriali (-10.900 €), che a quelle materiali (-109.100 €). Si prevedono infatti ammortamenti posticipati per la gran parte degli investimenti pianificati in fase iniziale (2.042.000,00 €), così come rimodulati nell'ambito di questo aggiornamento (2.067.000,00 €). Come già anticipato in premessa, nel corso del 2026 sarà possibile completarne la progettazione, ma non altrettanto la realizzazione. Aumentano la svalutazione correlata all'incremento del diritto annuale, di cui si è dato conto nell'ambito dei proventi (+264.0000 €), e gli accantonamenti al fondo oneri contrattuali, ricalcolati in relazione al CCNL del triennio 2025-2027 ai sensi della circolare RGS 6 del 22 aprile 2026 e per la rivalutazione dei TFR maturati in altre amministrazioni pubbliche da dipendenti attualmente nei ruoli camerali (204.232 €).

### (A-B) RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (-€ 1.465.932,00)

Il risultato della gestione corrente risulta, in questa fase di aggiornamento, negativo per un importo pari a -1.465.932,00 €, con un incremento del 33,27% (- 365.932,00 €) rispetto ai valori iniziali di preventivo (pari a -1.100.000,00 €).

### Analisi della gestione finanziaria (€ 800.932,00)

#### C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€ 800.932,00)

È stato allineato il valore degli interessi dovuti dai dipendenti, a valle del prestito concesso a fine 2025, successivamente all'approvazione del preventivo 2026 iniziale.

### Analisi della gestione straordinaria (€ 665.000,00)

#### D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Dal 2019 vengono valorizzati in questa voce solo i conti di provento e di onere straordinario di natura promozionale e quelli correlati alla gestione del diritto annuale.

In questa fase sono state incrementate le sopravvenienze attive già contabilizzate per interventi promozionali che si è già accertato di non dover più liquidare per mancata rendicontazione (contributi concessi nel 2023 e nel 2024, per un totale di 47.947,50 €). In relazione al diritto annuale, sono state incrementate le sopravvenienze, attive e passive, che si presume verranno generate dall'emissione del ruolo relativo all'annualità 2023 di diritto annuale, e quelle tipiche, che verranno contabilizzate in via ordinaria a chiusura di bilancio. Complessivamente la previsione originaria aumenta del 121,67 % (665.000 € vs i 300.000 € del preventivo iniziale).

### Situazione economica dell'esercizio

Se il confronto proventi e oneri correnti chiude con un disavanzo di 1.465.932,00 €, l'incidenza delle gestioni finanziaria (800.932,00 €) e straordinaria (665.000,00 €) consente di chiudere questo aggiornamento di preventivo 2026 in pareggio.

## Analisi del piano degli investimenti

Il piano degli investimenti viene incrementato di 25.000 € (+0,32 %) rispetto ai valori iniziali di preventivo (7.842.000,00 €) e ammonta complessivamente a 7.867.000,00 €. Il prospetto ne dettaglia puntualmente le variazioni:

PIANO DEGLI INVESTIMENTI	PREVENTIVO INIZIALE 2026	VARIAZIONI	PREV. AGG.TO 2026
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
– Software	-		
– Diritti d'autore	2.700	+ 800	3.500
– Marchi	300	+ 323	623
– Costi per progetti pluriennali	59.000	- 51.123	7.877
<b>Totale</b>	<b>62.000</b>	<b>- 50.000</b>	<b>12.000</b>
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
– Immobili	596.000	- 50.000	546.000
– Impianti e impianti speciali di comunicazione	234.000	+ 73.650	307.650
– Macchine e attrezzatura varia	1.026.000	- 23.650	1.002.350
– Macchine d'ufficio elettroniche e calcolatori	17.700	-	17.700
– Arredi	105.000	+ 75.000	180.000
– Biblioteca	1.300	-	1.300
<b>Totale</b>	<b>1.980.000</b>	<b>+ 75.000</b>	<b>2.055.000</b>
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
– Partecipazioni azionarie	5.800.000		5.800.000
<b>Totale</b>	<b>5.800.000</b>		<b>5.800.000</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>7.842.000</b>	<b>+ 25.000</b>	<b>7.867.000</b>

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali originariamente programmate sono state diminuite di 50.000 € (-80,65%). Alcuni interventi, pianificati in via prudenziale, sono stati azzerati. Altri sono invece stati rinviati, come la gestione dell'inventario, che ha cadenza decennale e che si è valutato opportuno effettuare solo al termine dei lavori di riammodernamento del piano interrato dove si trovano il Registro Imprese e gli sportelli aperti al pubblico.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La previsione delle immobilizzazioni materiali, inizialmente pari a 1.980.000 €, è stata incrementata in questa fase di 75.000,00 € (+3,79%).

- Immobili: sono stati riprogrammati interventi già pianificati nel 2026 che non sarà possibile realizzare o completare nel corso dell'anno e riquotati gli interventi già previsti;
- Impianti generici e speciali di comunicazione: è stato confermato un importante intervento sugli impianti multimediali delle sale camerali anche se non è certo sarà possibile

completarlo nel corso dell'anno e sono stati realizzati nuovi impianti audio-video per la sala riunioni di Piacere Modena, di viale Virgilio 55, originariamente non programmati; è stato inoltre previsto il rifacimento dell'impianto antincendio della sede camerale ed il rifacimento dell'ascensore della sede di via Ganaceto 113;

- Macchine, apparecchiature e attrezzatura varia: è stata allineata la previsione originaria di 1 milione di euro all'esito della conclusione delle relative gare; ci si riferisce al protocollo d'intesa, risalente a diversi anni fa e rinnovato nel tempo, tra l'Ente camerale e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con l'obiettivo di condividere attività progettuali all'interno del Tecnopolo a beneficio delle imprese modenesi. In questo contesto, la Giunta con delibera n. 89 del 30/05/2024, ha valutato positivamente il piano di sviluppo del Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti, con cui l'Università ha previsto di realizzare progettualità di diretto impatto sulle aziende del territorio. La gara relativa all'acquisto di uno spettrometro di risonanza magnetica nucleare 400MHz è risultata meno costosa di 30.068 €;
- Arredi e mobili: è stato incrementato di ulteriori 75.000 € il budget già previsto per il rifacimento della soluzione d'arredo del piano interrato della sede camerale, che ospita gli uffici del Registro Imprese e del Rilascio dei documenti per l'estero, insieme con gli sportelli aperti al pubblico.

Come è evidente, si tratta di investimenti per i quali nel corso del 2026 sarà sempre possibile definire ed affidare gli incarichi per i servizi di progettazione, direzione lavori, supporto al RUP e alla stazione appaltante; non sarà sempre possibile ultimare la realizzazione degli interventi e dei lavori. Gli interventi vengono qui pianificati per consentire l'affidamento degli incarichi.

Come già anticipato, gli ammortamenti sono stati rimodulati, sulla base dei possibili SAL di competenza 2026 o 2027 e/o del possibile inizio dei lavori a cavallo o direttamente nel 2027. Altrettanto dicasi in relazione alla possibile riproposizione dei medesimi valori nel piano degli investimenti 2027.

## Analisi del bilancio preventivo per funzioni istituzionali

I dati del preventivo economico illustrati vengono quindi distribuiti in relazione alle Funzioni istituzionali previste dal Regolamento di contabilità:

- A. Organi Istituzionali e Segreteria Generale,
- B. Servizi di supporto,
- C. Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato,
- D. Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica.

Le Funzioni sopra indicate hanno valenza ai fini dell'attribuzione delle risorse secondo il criterio delle attività e dei servizi e non coincidono con l'organigramma camerale. Le funzioni istituzionali individuate dal Regolamento non rappresentano infatti un vincolo dal punto di vista organizzativo, ma hanno una valenza solo ai fini dell'attribuzione delle risorse secondo il criterio della destinazione, per consentire omogenee comparazioni tra le Camere di commercio.

A tal proposito e "ai fini della riduzione del costo dei servizi, dell'utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché del conseguente risparmio del costo del lavoro" - come recita l'art. 11, comma 4 del D. Lgs. 150/09 -, nel 2013 venne definita da Unioncamere una mappatura dei principali servizi erogati dalle Camere di commercio, classificati in: processi primari (a diretto contatto con l'utenza) e processi di supporto (legati alla funzionalità della Camera di commercio e che contribuiscono indirettamente all'erogazione del servizio dell'utente finale).

La mappatura dei processi citata, revisionata progressivamente sino al 2023, è articolata, all'interno delle 4 Funzioni Istituzionali di cui al Regolamento di contabilità, su 4 livelli gerarchici. Si rappresenta di seguito l'aggregazione del 1° livello, che individua i macro-processi associati a ciascuna Funzione.

Funzione Istituzionale	Macro Funzione	Macro Processo
A. ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE	Governo camerale	A1 Performance management, compliance e organizzazione
		A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato
		A3 Comunicazione
B. SERVIZI DI SUPPORTO	Processi di supporto	B1 Risorse umane
		B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede
		B3 Bilancio e finanza
C. ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO	Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza
		C2 Tutela e regolazione
D. STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE e PROMOZIONE ECONOMICA	Sviluppo della competitività	D1 Internazionalizzazione
		D2 Digitalizzazione
		D3 Turismo e cultura
		D4 Orientamento al mondo del lavoro ed alla nuova imprenditorialità
		D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile
		D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti
Ex modifica L.580/1993, art. 18, co.10	Maggiorazione D. annuale	E1 PROGETTI A VALERE SU MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE
Ex modifica L.580/1993, art. 18, co.1, lett. f)	Altri servizi camerali	F1 Altri servizi ad imprese e territorio
	Fuori perimetro	Z1 Extra

Si segnala sin d'ora che i progetti finanziati ai sensi del comma 10 dell'art. 18 della L.580/1993, le attività riferibili alla lettera f) del comma 1 del medesimo articolo 18 (così come modificati dal D. Lgs 219/2016) e le attività "Fuori perimetro", non essendo ancora stato modificato il DPR 254/05, che prevede che la rappresentazione del preventivo venga articolata integralmente nell'ambito delle funzioni istituzionali A, B, C, D, continueranno ad essere associati alla funzione istituzionale indicata nella precedente mappa dei processi, in particolare:

- D, per quanto riguarda i progetti di cui alla maggiorazione del diritto annuale, codificati come
  - E1.1 Doppia transizione digitale ed ecologica
  - E1.4 Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali
  - E1.5 Turismo
  - E1.6 Finanza
- B, per quanto riguarda la gestione delle concessioni in uso di sedi, sale e spazi camerali (codificati come F1.1.1 nella nuova mappa dei processi)
- A, per le attività fuori perimetro correlate all'incarico di Segretario Generale di Unioncamere Emilia-Romagna, conferito al Segretario Generale della Camera di commercio di Modena.

Sempre ai sensi dell'art. 11, comma 4 del D. Lgs. 150/09, "le amministrazioni provvedono altresì alla contabilizzazione dei costi e all'evidenziazione dei costi effettivi e di quelli imputati al personale per ogni servizio erogato, nonché al monitoraggio del loro andamento nel tempo, pubblicando i relativi dati sui propri siti istituzionali".

## PROVENTI ED ONERI DIRETTI

Tutti i proventi e gli oneri direttamente riconducibili all'espletamento delle attività e dei progetti di competenza sono stati attribuiti all'interno di ciascuna delle quattro funzioni istituzionali e ai singoli sotto-processi, sulla base della relativa produzione di proventi e degli effettivi consumi di risorse. In sede di assegnazione di budget direzionale, gli stessi valori vedranno esplicitata la correlazione con i Centri di Responsabilità, responsabili dell'utilizzo del budget relativo.

In fase di predisposizione del preventivo, sono stati attribuiti ai centri di costo, e non ai singoli processi che gli stessi centri di costo gestiscono, gli Oneri per il personale: Competenze, Oneri sociali, Accantonamenti TFR. In relazione ai dirigenti, che distribuiscono significativamente la propria attività su funzioni diverse, gli oneri relativi sono stati attribuiti ai centri di costo interessati in misura proporzionale al tempo dedicato. Competenze, Oneri sociali, Accantonamenti TFR relativi al Segretario Generale sono invece attribuiti in modalità indiretta a tutti i centri di costo.

In fase consuntiva, mediante il sistema di contabilizzazione KRONOS, verranno associati i costi del personale direttamente dedicato ai singoli sotto-processi, mediante congelamento dei dati del *time sheet* (la rilevazione della distribuzione del proprio tempo lavorato sulle attività camerali, effettuata da ciascun dipendente con cadenza almeno mensile), calcolo delle percentuali di ripartizione e conseguente attribuzione, in modalità diretta sui sotto-processi, dei costi di personale interno. I costi per la gestione dei "Concorsi a premio" e dell'"Indagine congiunturale" sono invece stati attribuiti direttamente al sotto-processo competente.

Tutti gli Oneri di funzionamento, gli Interventi economici e gli Ammortamenti ed accantonamenti sono stati attribuiti in misura diretta ai centri di costo e ai singoli sotto-processi per la quota parte espressamente riconducibile alle attività correlate; la eventuale parte residua dei costi viene attribuita in modalità indiretta a tutti i centri di costo (oneri comuni ribaltati mediante *cost driver*).

Anche i Proventi sono stati attribuiti in misura diretta ai centri di costo e ai singoli sotto-processi, fatto salvo il Diritto annuale associato esclusivamente al centro di costo di competenza.

Delle singole voci di bilancio si è dato puntualmente conto nel [Preventivo 2026](#), a cui si rimanda.

## ONERI COMUNI

Sono stati considerati oneri comuni a più funzioni, in quanto non “direttizzabili” sui singoli processi, i conti di bilancio di seguito elencati.

<b>ONERI COMUNI</b>
<b>3210 - Competenze al personale</b>
321001 - Retribuzione ordinaria dirigenti (quota parte SG)
321014 - Retribuzione di posizione e risultato dirigenti (quota parte SG)
<b>3220 - Oneri sociali</b>
322003 - INAIL dipendenti (quota parte SG)
322004 - Contributi I.N.P.D.A.P. (quota parte SG)
322005 - Contributi E.N.P.D.E.P. (quota parte SG)
<b>3230 - Accantonamenti</b>
323000 - Accantonamenti IFS (quota parte SG)
<b>3240 - Altri costi di personale</b>
324000 - Interventi assistenziali al personale
324003 - Personale distaccato al MICA
324006 - Altre spese per il personale (accertamenti sanitari)
324010 - Rimborso spese personale comandato altri enti
<b>3250 - Prestazione di servizi</b>
325000 - Oneri Telefonici
325003 - Spese consumo acqua
325004 - Spese consumo energia elettrica
325006 - Oneri Riscaldamento e Condizionamento
325030 - Oneri per assicurazioni
325039 - Buoni pasto
325050 - Spese per automazioni servizi
325054 - Commissioni ed oneri bancari e postali
325061 - Formazione obbligatoria del SG
325081 - Rimborso spese per missioni del SG
<b>3260 - Godimento beni di terzi</b>
326006 - Canoni di noleggio attrezzature
<b>3270 - Oneri di versi di gestione</b>
327000 - Oneri per acquisto libri (se non direttizzabili)
327006 - Oneri per acquisto cancelleria e stampati
327008 - Oneri per acquisto stampati personalizzati
327009 - Materiale di consumo
327017 - Imposte e tasse
327018 - Ires
327021 - Irap
327040 - Interessi passivi
327041 - Oneri fiscali e imposta di bollo
327052 - Oneri per contenimento costi da disposizioni normative
<b>3280 - Quote associative</b>
328000 - Fondo perequativo
328003 - Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA
328006 - Quota associativa All'Unione Regionale CCIAA
<b>3410 - Ammortamenti per Immobilizzazioni Materiali</b>
341021 - Ammortamento Mach. Ufficio Elettrom. Elettron. e Calcolatrici

Investimenti e proventi non “direttizzabili” rimangono in capo alla funzione B “Servizi di supporto”.

Gli oneri comuni, assegnati in sede di budget direzionale alla responsabilità del Dirigente economico-amministrativo, vengono invece ripartiti sui singoli processi mediante il driver di ribaltamento individuato a livello nazionale in seno alla metodologia per la rilevazione dei costi di processo ed il calcolo dei costi standard di processo, denominato “FTE integrato”, successivamente dettagliato. L’indice suddetto comprende anche le risorse esterne che prestano il proprio contributo nell’ambito di servizi esternalizzati all’interno degli uffici camerali, con le medesime modalità e tempi di erogazione dei dipendenti in ruolo.

Nel preventivo economico, che individua non il responsabile della spesa, bensì il centro che utilizza i beni ed i servizi che generano quei costi, gli oneri comuni vengono ripartiti sulle singole funzioni in base a criteri individuati in coerenza con il comma 2, art. 7 del DPR 254/2005. L’indice di ribaltamento utilizzato tiene pertanto conto del numero del personale che insiste sulle singole funzioni, come di seguito dettagliato.

#### DRIVER DI RIBALTAMENTO 2026

Cdc	FTE integrato
EA11	4,43271372630
EB33	21,88631415850
EC22	2,84148315789
ED11	12,07288776594
ED41	8,35396048419
EC63	8,29713082103
EC74	8,41074468361
FC81	30,97694137097
SA01	2,72782383157
	100,0000000000

## Analisi strutturali di bilancio

L'art. 7 del D.P.R. n. 245/2005 prevede che le scelte riguardanti gli investimenti siano supportate da opportune valutazioni in merito alla capacità della Camera di commercio di garantire la copertura degli investimenti stessi tramite l'utilizzo di fonti interne ovvero ricorrendo al mercato del credito.

Il D. Lgs. 150/09 e più in dettaglio la delibera CIVIT 112/2010, oltre ai vincoli di bilancio e dei sistemi contabili propri di ogni amministrazione, raccomandano un'analisi in termini di equilibri finanziari, economici e patrimoniali.

Per valutare in questa fase non solo le risorse disponibili per la realizzazione degli interventi programmatici nell'esercizio 2026, quanto il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, i valori consuntivi degli ultimi bilanci e degli investimenti realizzati:

<b>VOCI DI ONERI/PROVENTI</b> (dati arrotondati ed espressi in migliaia di euro)	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
<b>GESTIONE CORRENTE</b>						
<i>A) Proventi correnti</i>	14.461	17.126	15.422	16.845	16.133	16.600
<i>B) Oneri correnti</i>	(18.539)	(16.813)	(15.517)	(15.289)	(15.143)	(16.158)
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)</b>	<b>(4.077)</b>	<b>313</b>	<b>(95)</b>	<b>1.556</b>	<b>990</b>	<b>442</b>
<i>Proventi finanziari</i>	382	73	73	45	102	1.071
<i>Oneri finanziari</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C) RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>382</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>45</b>	<b>102</b>	<b>1.071</b>
<i>Proventi straordinari</i>	750	1.282	714	1.012	670	873
<i>Oneri straordinari</i>	(137)	(88)	(158)	(171)	(130)	(96)
<b>D) RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>613</b>	<b>1.194</b>	<b>556</b>	<b>840</b>	<b>540</b>	<b>777</b>
<i>Rivalutazione attivo patrimoniale</i>	79	0	0	11	0	0
<i>Svalutazione attivo patrimoniale</i>	(227)	(242)	0	0	0	0
<b>E) DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>(148)</b>	<b>(242)</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D)</b>	<b>(3.231)</b>	<b>1.338</b>	<b>534</b>	<b>2.453</b>	<b>1.633</b>	<b>2.290</b>

<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
Immobilizzazioni immateriali	19.936	21.334	19.915	1.057	3.279	18.493
Immobilizzazioni materiali	72.857	4.227.419	200.431	179.615	319.332	349.572
Immobilizzazioni finanziarie (al netto di prestiti e anticipazioni)	-	(9.241.124)	-	5.975	-	23.282.913
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>92.793</b>	<b>(4.992.371)</b>	<b>220.346</b>	<b>186.647</b>	<b>322.611</b>	<b>23.650.978</b>

Si illustra l'analisi di bilancio effettuata sullo Stato Patrimoniale della Camera di commercio al 31.12 degli anni dal 2021 al 2025, precisando che sono stati esaminati in particolare gli aspetti relativi alla solidità patrimoniale della Camera (al fine di verificare la sostenibilità dei futuri esercizi economici) e alla liquidità (per monitorarne la sostenibilità finanziaria).

Ai fini delle analisi economico-finanziarie considerate, i valori dell'attivo e del passivo sono stati riclassificati in base al criterio di destinazione i primi, alla diversa origine delle fonti di finanziamento i secondi. La classificazione dei valori dell'attivo in disponibilità o immobilizzazioni è stata basata sul criterio di realizzabilità dei singoli investimenti valutando gli elementi destinati a trasformarsi in forma liquida entro oppure oltre i limiti della durata annuale.

Con analogo criterio convenzionale, è stata effettuata una riclassificazione del passivo in base alla durata breve o lunga dei finanziamenti. Di seguito vengono indicati i dati di bilancio riclassificati al fine di valorizzare le macro-voci utilizzate per il calcolo degli indici.

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ATTIVITA'</b>					
<b>a) Attivo fisso o immobilizzazioni</b>					
- <u>Immobilizzazioni immateriali</u> (valore storico – f.do ammort.to)	1.519.778	1.457.549	1.378.911	1.313.722	1.266.042
- <u>Immobilizzazioni materiali</u> (valore storico – f.do ammort.to)	12.142.006	11.582.147	11.000.306	10.712.928	10.422.725
- <u>Immobilizzazioni finanziarie</u> (valore storico)	2.755.260	2.733.011	2.686.795	2.687.974	25.903.844
- <u>Crediti di funzionamento a lungo</u> (al netto f.do svalutazione crediti)	1.711.621	1.305.233	739.254	426.267	1.082.448
<b>Totale Attivo fisso o Immobilizzazioni</b>	<b>18.128.665</b>	<b>17.077.939</b>	<b>15.805.266</b>	<b>15.140.892</b>	<b>38.675.059</b>
<b>b) Attivo circolante o attività correnti:</b>					
- <u>Magazzino</u>	109.099	121.502	118.254	108.871	81.027
- <u>Crediti a breve</u>	1.679.285	1.735.052	2.571.371	2.455.367	2.473.311
- <u>Disponibilità liquide</u>	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.466	24.052.283
- <u>Ratei e risconti attivi</u>	26.661	26.066	27.145	1.336	713
<b>Totale Attivo circolante o attività correnti</b>	<b>39.243.298</b>	<b>41.324.333</b>	<b>44.465.365</b>	<b>47.310.040</b>	<b>26.607.334</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
<b>a) Mezzi propri:</b>					
- <u>Patrimonio netto</u>	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.530
<b>Totale Mezzi propri</b>	<b>47.298.368</b>	<b>47.810.479</b>	<b>50.200.356</b>	<b>51.834.364</b>	<b>54.125.530</b>
<b>b) Passività consolidate:</b>					
- <u>Debiti di funzionamento a medio-lungo termine</u>	697.670	755.651	933.454	962.457	761.064
- <u>IFS e TFR (quota a lungo)</u>	3.308.175	3.495.117	3.569.299	3.865.732	3.981.433
<b>Totale Passività consolidate</b>	<b>4.005.875</b>	<b>4.250.768</b>	<b>4.502.753</b>	<b>4.828.189</b>	<b>4.742.497</b>
<b>c) Passività correnti:</b>					
- <u>Debiti (a breve)</u>	4.039.441	4.598.151	3.039.020	3.208.169	3.444.045
- <u>Fondi rischi e oneri</u>	1.782.569	1.734.909	2.460.392	2.504.836	2.914.634
- <u>Ratei e risconti passivi</u>	245.711	7.965	68.111	75.374	687
- <u>TFR e IFS (quota a breve)</u>	-	-	-	-	50.000
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>6.067.721</b>	<b>6.341.026</b>	<b>5.567.522</b>	<b>5.788.379</b>	<b>6.414.365</b>

## Analisi di solidità patrimoniale

La solidità è intesa come la capacità dell'Ente di perdurare nel tempo con una struttura equilibrata, grazie alla sua adattabilità alle mutevoli condizioni interne ed esterne. La solidità patrimoniale può essere indagata con riferimento a due aspetti tra loro strettamente correlati:

- *l'equilibrio patrimoniale* → bilanciamento tra fonti (capitale proprio e/o capitale di terzi) ed impieghi (investimenti);
- la composizione delle fonti (passivo patrimoniale) → bilanciamento tra capitale proprio e capitale di terzi → eventuale sostenibilità dell'*indebitamento*.

Di seguito vengono riportati i principali indicatori della solidità patrimoniale. È bene ricordare che il valore informativo di ciascun indicatore non risiede esclusivamente nel suo valore numerico, ma anche nella sua dinamica temporale e nella sintesi informativa che si ottiene.

### MARGINE DI STRUTTURA

Un indice importante nella definizione della solidità patrimoniale è il margine di struttura.

Il *margine primario* di struttura indica la capacità dei mezzi propri (patrimonio netto) di coprire l'attivo fisso (immobilizzazioni). È dato da:

$$\text{Margine primario} = (\text{Patrimonio netto}) - (\text{Attivo fisso})$$

Chiave di lettura:

*Se il margine primario è > 0, il capitale proprio finanzia interamente le attività fisse e parte dell'attivo circolante (premessa per un ulteriore sviluppo degli investimenti).*

*Se il margine primario è < 0, il capitale proprio finanzia solo in parte le attività immobilizzate (la cui differenza è coperta dalle passività consolidate).*

Il *margine secondario* di struttura indica la capacità del capitale permanente (mezzi propri + passività consolidate) di finanziare l'attivo fisso.

$$\text{Margine secondario} = (\text{Patrimonio netto} + \text{Passività consolidate}) - (\text{Attivo fisso})$$

Chiave di lettura:

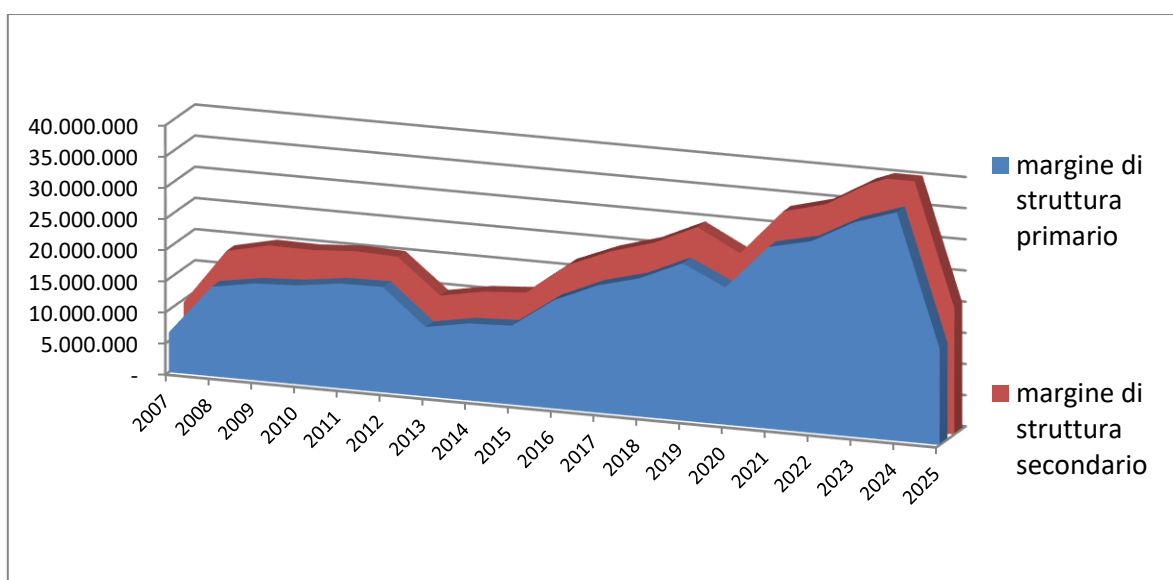
*Se il margine è > 0, l'attivo fisso è interamente finanziato dal capitale permanente (premessa per un ulteriore sviluppo degli investimenti).*

*Se il margine è < 0, parte dell'attivo fisso è finanziata dalle passività correnti, con rischio di tensioni finanziarie*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio netto	45.964.720	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.531
Attivo fisso	23.905.166	18.128.665	17.077.939	15.805.266	15.140.892	38.675.059
<b>MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO</b>	<b>22.059.554</b>	<b>29.169.703</b>	<b>30.732.540</b>	<b>34.395.090</b>	<b>36.693.473</b>	<b>15.450.472</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio netto	45.964.720	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.531
Passività consolidate	3.774.425	4.005.875	4.250.768	4.502.753	4.828.189	4.742.497
<b>MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO</b>	<b>25.833.980</b>	<b>33.175.577</b>	<b>34.983.308</b>	<b>38.897.843</b>	<b>41.521.662</b>	<b>20.192.969</b>

Sia il margine primario che il margine secondario sono, nel periodo considerato, sempre positivi e in progressivo aumento, con l'unica eccezione nel 2025 quando sono state acquisite quote societarie per una capitalizzazione complessiva pari a 23.282.913 €, indice di un'ottima solidità patrimoniale dell'Ente, il quale riesce con costanza a coprire, con i soli propri mezzi, il fabbisogno durevole. L'importante investimento ha naturalmente inciso sull'attivo fisso, senza comunque inficiare la solidità patrimoniale di cui l'Ente continua a godere.



Il divario tra i due margini è rappresentato dalle passività consolidate. La dinamica e la composizione di queste ultime evidenziano una sostanziale stabilità, da attribuirsi quasi nella sua interezza alla consistenza del Fondo Trattamento e Indennità di fine rapporto, il quale bene evidenzia le dinamiche legate alle assunzioni e ai pensionamenti del personale dipendente: da un lato aumenta più o meno sensibilmente per l'accantonamento a favore dei dipendenti ancora in ruolo e dei nuovi assunti, dall'altro decresce per la diminuzione del personale dipendente, cui viene liquidato.

In prospettiva, pur rappresentando al momento una situazione più che ottimale, il margine secondario (detto anche margine di struttura globale, in quanto permette di esaminare le modalità di finanziamento dell'attivo immobilizzato) potrebbe essere destinato a diminuire, a causa dei pensionamenti previsti, non sempre compensati delle nuove assunzioni.

## INDICI DI STRUTTURA

Legati strettamente al margine primario di struttura e al margine secondario, sono rispettivamente l'indice primario di struttura (o *indice di garanzia*) e l'indice secondario di struttura (o *indice di copertura delle immobilizzazioni*). Confermano entrambi l'ottima capacità delle fonti (attivo fisso o immobilizzazioni) di coprire gli impieghi caratterizzati da un realizzo graduale ed indiretto.

Indice primario di struttura = Patrimonio netto/Attivo fisso.

Esprime la capacità dei mezzi propri di finanziare l'attivo fisso.

Chiave di lettura:

*Ind. > 0,7*            *buona solidità*  
*0,5 < Ind. < 0,7*    *scarsa solidità*  
*Ind. < 0.33*        *situazione critica*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio netto	45.964.720	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.531
Attivo fisso	23.905.166	18.128.665	17.077.939	15.805.266	15.140.892	38.675.059
<b>INDICE DI GARANZIA</b>	<b>1,92</b>	<b>2,61</b>	<b>2,80</b>	<b>3,18</b>	<b>3,42</b>	<b>1,40</b>

Indice secondario di struttura =  
(Patrimonio netto + Passività consolidate) / (Attivo fisso)

Chiave di lettura:

*Ind. > 1*            *capacità del capitale permanente di finanziare le immobilizzazioni*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio netto	45.964.720	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.531
Passività consolidate	3.774.425	4.005.875	4.250.768	4.502.753	4.828.189	4.742.497
Attivo fisso	23.905.166	18.128.665	17.077.939	15.805.266	15.140.892	38.675.059
<b>INDICE COPERTURA IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2,08</b>	<b>2,83</b>	<b>3,05</b>	<b>3,46</b>	<b>3,74</b>	<b>1,52</b>

## INDICE DI CAPITALIZZAZIONE

Passiamo ora ad analizzare la composizione delle fonti, intesa come misura della dipendenza dal capitale di terzi.

L'indice di autonomia finanziaria (detto anche *indice di capitalizzazione*) esprime l'incidenza del patrimonio netto sul totale del capitale investito (attivo fisso + attivo circolante). Esso è dato dal rapporto:

Autonomia finanziaria = Patrimonio netto/Capitale investito

### Chiave di lettura:

L'indice viene considerato positivamente per valori maggiori di 30%. Situazioni critiche si registrano per valori dell'indice minori del 10-15 % (alta dipendenza)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio netto	45.964.720	47.298.368	47.810.479	50.200.356	51.834.364	54.125.531
Attivo fisso	23.905.166	18.128.665	17.077.939	15.805.266	15.140.892	38.675.059
Attivo circolante	34.811.312	39.243.298	41.324.333	44.465.365	47.310.040	26.607.334
<b>INDICE DI CAPITALIZZAZIONE</b>	<b>78,3%</b>	<b>82,4%</b>	<b>81,9%</b>	<b>83,3%</b>	<b>83,0%</b>	<b>82,9%</b>

Anche attraverso lo studio di questo indicatore è chiara l'ottima solidità dell'Ente, certificata dall'alta autonomia finanziaria di cui continua a godere, nonostante l'importante impegno finanziario sostenuto per la capitalizzazione nella società Aeroporto Guglielmo Marconi Spa.

### INDICE DI INDEBITAMENTO

L'indice di indebitamento esprime l'incidenza del capitale di terzi (Passività consolidate + Passività correnti) sul totale del capitale investito. È dato da:

Indebitamento = Mezzi di terzi/Capitale investito

### Chiave di lettura:

0% < Ind. < 30%	Buona situazione finanziaria
30% < Ind. < 50%	Situazione finanziaria accettabile
50% < Ind. < 70%	Situazione tendente allo squilibrio
Ind. > 70%	Situazione finanziaria squilibrata

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Passività consolidate	3.774.425	4.005.875	4.250.768	4.502.753	4.828.189	4.742.497
Passività correnti	8.977.332	6.067.721	6.341.026	5.567.522	5.788.379	6.414.365
<b>"Mezzi di terzi"</b>	<b>12.751.758</b>	<b>10.073.596</b>	<b>10.591.794</b>	<b>10.070.275</b>	<b>10.616.567</b>	<b>11.156.862</b>
Attivo fisso	23.905.166	18.128.665	17.077.939	15.805.266	15.140.892	38.675.059
Attivo circolante	34.811.312	39.243.298	41.324.333	44.465.365	47.310.040	26.607.334
<b>Capitale investito</b>	<b>58.716.478</b>	<b>57.371.963</b>	<b>58.402.272</b>	<b>60.270.631</b>	<b>62.450.932</b>	<b>65.282.392</b>
<b>INDEBITAMENTO</b>	<b>21,7%</b>	<b>17,6%</b>	<b>18,1%</b>	<b>16,7%</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,1%</b>

L'indice può essere analizzato nelle sue componenti a medio-lungo termine e a breve termine.

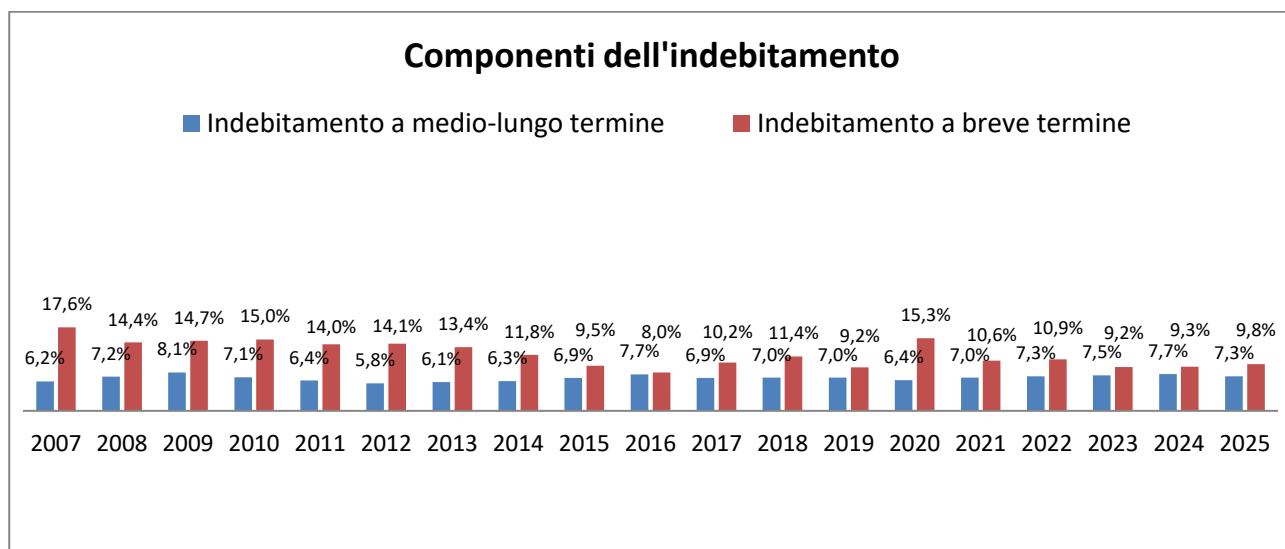
Indebitamento medio-lungo = Passività consolidate/Capitale investito

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Passività consolidate	3.774.425	4.005.875	4.250.768	4.502.753	4.828.189	4.742.497
Capitale investito	58.716.478	57.371.963	58.402.272	60.270.631	62.450.932	65.282.392
<b>INDEBITAMENTO MEDIO-LUNGO</b>	<b>6,4%</b>	<b>7,0%</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,7%</b>	<b>7,3%</b>

Indebitamento breve = Passività correnti/Capitale investito

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Passività correnti	8.977.332	6.067.721	6.341.026	5.567.522	5.788.379	6.414.365
Capitale investito	58.716.478	57.371.963	58.402.272	60.270.631	62.450.932	65.282.392
<b>INDEBITAMENTO BREVE</b>	<b>15,3%</b>	<b>10,6%</b>	<b>10,9%</b>	<b>9,2%</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,8%</b>

In generale, l'Ente non ha alcuna propensione all'indebitamento: la sua componente a breve evidenzia dinamiche fisiologiche della gestione corrente e l'indebitamento a lungo è determinato per la quasi totalità dal Fondo Trattamento e Indennità di Fine Rapporto. Le passività correnti, incrementate nel 2020 (a causa dell'importante impegno economico e finanziario a sostegno delle imprese colpite duramente dalla pandemia), sono state in gran parte riassorbite già nel 2021, come evidenzia l'indice a breve.



## Analisi di liquidità

Con il termine liquidità si intende la capacità dell'Ente di garantire, tempestivamente ed economicamente, le uscite monetario-finanziarie imposte dalla dinamica della gestione. L'attenzione qui è rivolta alla ricerca di un equilibrio tra attività e passività correnti, con l'obiettivo di verificare la copertura dei debiti a breve attraverso la liquidità e le disponibilità (economiche e finanziarie).

## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

Il primo indicatore per valutare il grado di liquidità è il *capitale circolante netto*.

La sua importanza deriva dal fatto che indica l'attitudine a far fronte agli impieghi finanziari di breve periodo con l'attivo circolante (risorse della gestione corrente) e, di riflesso, indica se c'è una equilibrata copertura degli investimenti in immobilizzazioni attraverso le fonti del capitale permanente. È dato da:

Capitale circolante netto = Attivo circolante – Passività correnti

### Chiave di lettura:

*Se il capitale circolante netto è < 0 ci troviamo in una situazione di squilibrio finanziario dal momento che la liquidità immediata e le disponibilità (economiche e finanziarie) non sono in grado di garantire la copertura dell'esposizione debitoria a breve (passività correnti).*

*In pratica, anche liquidando l'intero attivo corrente entro l'anno, non si coprono i debiti in scadenza entro il medesimo anno.*

*Se il capitale circolante netto è = 0 ci troviamo in una situazione di equilibrio limite dal momento che per garantire la copertura dei debiti a breve siamo costretti a far leva anche sulle disponibilità economiche (giacenze in magazzino).*

*Se il capitale circolante netto è > 0, l'attivo corrente riesce a coprire tutti gli impegni a breve. L'ente è sufficientemente capitalizzato.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Attivo circolante	34.811.312	39.243.298	41.324.333	44.465.365	47.310.040	26.607.334
Passività correnti	8.977.332	6.067.721	6.341.026	5.567.522	5.788.379	6.414.365
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>25.833.980</b>	<b>33.175.577</b>	<b>34.983.308</b>	<b>38.897.843</b>	<b>41.521.662</b>	<b>20.192.969</b>

Questo indicatore mostra in che misura l'Ente riesce a far fronte agli impegni di breve e medio periodo, essendo molto ben capitalizzato. Come gli altri indicatori di liquidità, il capitale circolante netto presenta il limite di essere soggetto a repentine variazioni di breve periodo.

## INDICE DI DISPONIBILITA'

L'indicatore segnala la capacità di soddisfare alle passività dovute a pagamenti richiesti entro l'anno con le attività correnti in entrata entro l'anno. È dato da:

Indice di disponibilità = (Attivo circolante/Passivo corrente)

### Chiave di lettura:

<i>Ind. &gt;2</i>	<i>Situazione ottimale</i>
<i>1,5 &lt; Ind. &lt; 2</i>	<i>Stabilità finanziaria</i>
<i>1 &lt; Ind. &lt; 1,5</i>	<i>Situazione da tenere sotto controllo</i>
<i>Ind. &lt; 1</i>	<i>Squilibrio finanziario</i>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Attivo circolante	34.811.312	39.243.298	41.324.333	44.465.365	47.310.040	26.607.334
Passività correnti	8.977.332	6.067.721	6.341.026	5.567.522	5.788.379	6.414.365
<b>INDICE DI DISPONIBILITA'</b>	<b>3,88</b>	<b>6,47</b>	<b>6,52</b>	<b>7,99</b>	<b>8,17</b>	<b>4,15</b>

L'indice - che conferma l'ottima capacità dell'Ente di far fronte agli impegni finanziari di breve e medio termine con le attività di possibile realizzo entro l'anno - rileva però solo un quadro statico - la fotografia della situazione alla chiusura dell'esercizio - situazione che invece, proprio in questo settore, si evolve con particolare dinamismo. Laddove l'indice si attestasse su valori compresi tra 1 e 2, vi andranno affiancati *indici di rotazione* utili a meglio qualificare la liquidità.

Il valore elevato dell'indice, non derivando da un eccesso di giacenze in magazzino e/o da consistenti crediti, rappresenta concretamente una situazione di ottima liquidità.

### **MARGINE DI TESORERIA**

Riveste grande importanza anche il *margin*e di tesoreria. Con questo indicatore si valuta la capacità dell'Ente di far fronte agli impegni di breve termine (passività correnti) con la componente più liquida dell'attivo circolante (liquidità immediata e differita). È dato da:

Margine di tesoreria =

(Liquidità immediata + liquidità differita) – (Passività correnti)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liquidità immediate	33.102.954	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.466	24.052.283
Liquidità differite	1.606.831	1.679.285	1.735.052	2.571.371	2.455.367	2.473.311
Passività correnti	8.977.332	6.067.721	6.341.026	5.567.522	5.788.379	6.414.365
<b>MARGINE DI TESORERIA</b>	<b>25.732.452</b>	<b>33.039.818</b>	<b>34.835.740</b>	<b>38.752.443</b>	<b>41.411.455</b>	<b>20.111.228</b>

Rispetto al capitale circolante netto è un margine più prudentiale, dal momento che al fine della copertura non vengono considerate le disponibilità economiche (giacenze di magazzino).

Un margine di tesoreria positivo non assicura di per sé la liquidità dell'Ente, a causa della possibile asincronia tra le scadenze dei crediti e dei debiti. Esso è quindi condizione necessaria, ma non sufficiente a garantire l'esistenza di una liquidità a breve termine.

Le liquidità dell'Ente hanno coperto le passività correnti con un margine ampiamente positivo, incrementatosi nel tempo sino al 2025, quando la capitalizzazione di oltre 23 milioni di euro ha diminuito la liquidità immediata.

Anche questo indice nel 2020 è stato segnato dall'importante incremento delle passività correnti, generate dalla volontà di immettere liquidità verso le imprese, così da sostenerne la grave crisi finanziaria, diretta conseguenza delle chiusure e/o sospensioni delle attività, imposte a livello nazionale per arginare l'emergenza sanitaria. È rimasto comunque positivo anche nel corso del 2020 ed ha raggiunto livelli mai prima realizzati negli anni successivi, anche in ragione dell'incremento della liquidità correlata alla liquidazione della società Promo.

## INDICE DI LIQUIDITA'

Strettamente connesso al margine di tesoreria è l'*indice di liquidità (quick ratio)*. Viene denominato anche indice di tesoreria o di liquidità secca, in quanto valuta l'attitudine ad assolvere, con le sole disponibilità liquide, agli impegni di breve periodo. È dato da:

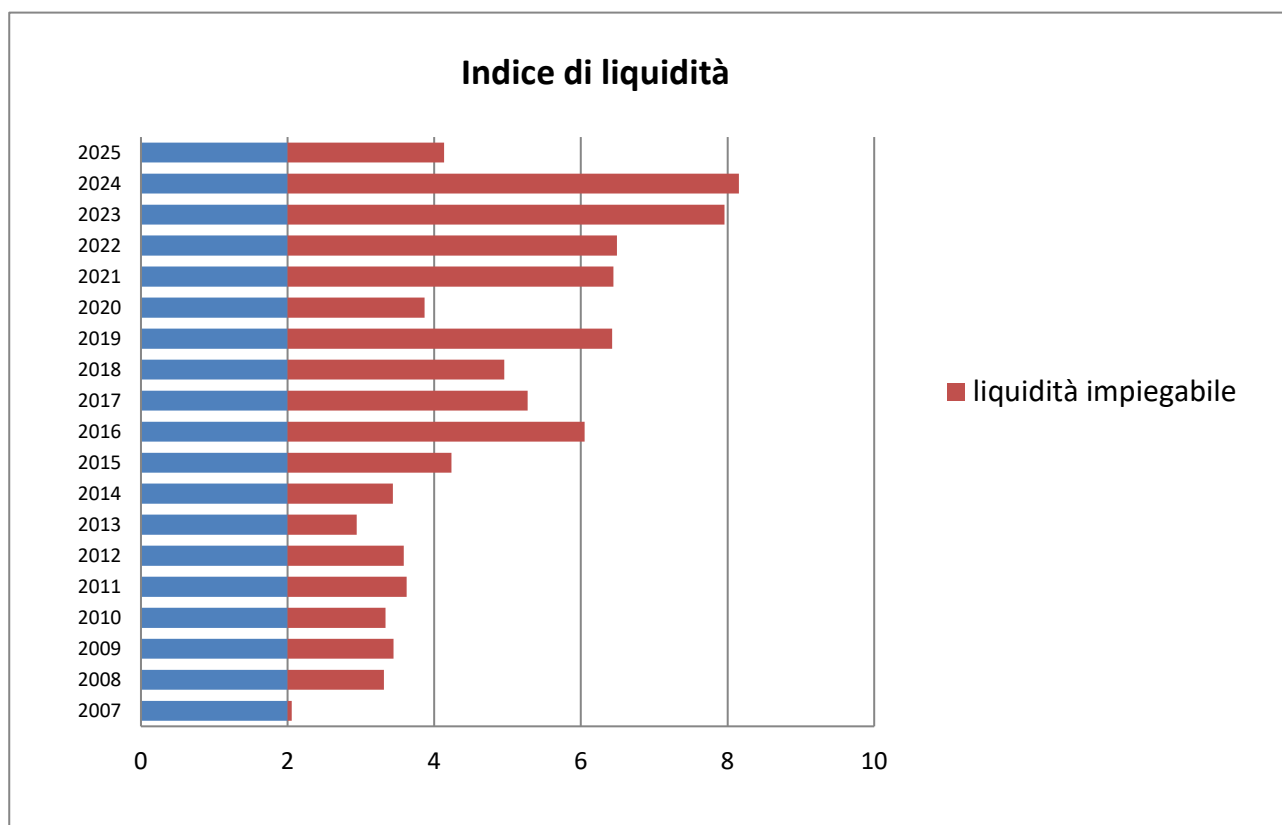
Indice di liquidità = (liquidità immediata + liquidità differita) / Passività correnti

### Chiave di lettura:

- Ind. > 2*            *liquidità impiegabile*
- Ind. >1*            *equilibrio finanziario*
- 0,5 < Ind. < 1*    *condizioni limite di equilibrio*
- Ind. < 0,3*        *netto squilibrio finanziario*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liquidità immediate	33.102.954	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.466	24.052.283
Liquidità differite	1.606.831	1.679.285	1.735.052	2.571.371	2.455.367	2.473.311
Passività correnti	8.977.332	6.067.721	6.341.026	5.567.522	5.788.379	6.414.365
<b>INDICE DI LIQUIDITA'</b>	<b>3,87</b>	<b>6,45</b>	<b>6,49</b>	<b>7,96</b>	<b>8,15</b>	<b>4,14</b>

L'indice di liquidità rilevato è in grado di continuare a garantire la copertura di programmi di investimenti anche significativi con l'utilizzo di sola liquidità corrente, pur se è opportuno continuare a considerarlo nella necessaria più ampia prospettiva delle emergenze ancora in corso.



## CASH FLOW

L'analisi del cash flow si focalizza sulle entrate e sulle uscite di cassa. Si tratta di un'analisi di tipo dinamico.

In questo ambito, analizzando il cash flow di esercizi già chiusi, diamo conto semplicemente della differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cassa al 01.01	32.142.345	33.102.954	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.466
Cassa al 31.12	33.102.954	37.428.254	39.441.713	41.748.595	44.744.466	24.052.283
<b>CASH FLOW</b>	<b>960.609</b>	<b>4.325.300</b>	<b>2.013.459</b>	<b>2.306.882</b>	<b>2.995.871</b>	<b>(20.692.183)</b>

L'indicatore ha subito un deciso cambio di passo a seguito dell'approvazione del DL 90/2014 che ha determinato la progressiva riduzione del diritto annuale e della conseguente incertezza sulle funzioni e sulle prospettive delle Camere di commercio.

Il cash flow negativo del 2025, ampiamente previsto nell'ambito della scelta di investire la liquidità incrementatasi nel tempo in una capitalizzazione utile al sistema delle imprese del territorio, valutato insieme con gli altri indicatori finanziari e soprattutto economici, conferma comunque dinamiche solide e positive.

Dalle sopraindicate analisi, si può evincere quanto segue:

- le disponibilità liquide sono in grado di assolvere ancora più che agevolmente agli impegni a breve termine: al 31.12.2025 l'attivo corrente è pari a 4,15 volte il passivo corrente;
- il margine di tesoreria (attivo corrente – passivo corrente) conseguito a fine 2025 supera i 20 milioni di euro, consentendo un assoluto grado di tranquillità per far fronte ad eventuali discrepanze cronologiche relative alle scadenze dei debiti e crediti a breve;
- il margine di struttura garantisce ampiamente la sostenibilità degli investimenti previsti per l'esercizio 2026;
- tutti gli indici patrimoniali (garanzia, copertura immobilizzazioni, capitalizzazione) confermano l'ottimo livello di solidità strutturale dell'Ente.

## Conclusioni

---

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art.7 del DPR 254/05, ha inteso fornire informazioni sulle modifiche intervenute in sede di aggiornamento, in relazione alle voci di provento, onere e piano degli investimenti di cui all'allegato A.

I criteri di ripartizione delle somme tra le funzioni istituzionali individuate nello stesso schema sono già stati esposti in dettaglio nella Relazione al preventivo 2026, approvata con delibera di Consiglio n. 24 del 28 novembre 2025, a cui si [rimanda](#) e qui ulteriormente approfonditi.

Essa evidenzia altresì le assegnazioni delle risorse complessive ai programmi individuati in sede di Relazione previsionale e programmatica 2026.

La relazione, analizzata la solidità patrimoniale della Camera, dà evidenza delle fonti di copertura del piano degli investimenti, anch'esso esposto nell'allegato A, prevedendo l'utilizzo della normale liquidità gestionale.

Essa evidenzia altresì le assegnazioni delle risorse complessive ai programmi individuati in sede di Relazione previsionale e programmatica 2026, ivi compresi (anche se in quella fase non valorizzati economicamente) i progetti autorizzati dal Ministro delle Imprese e del Made in Italy con Decreto del 17 marzo 2026, negli ambiti strategici di diretta competenza.

Si precisa che nella predisposizione del presente aggiornamento di preventivo 2026 sono state considerate le misure introdotte dalle normative in essere sulla *spending review*, ed in particolare la Legge di bilancio 2020, Legge 27 dicembre 2019, n. 160, la correlata Nota MISE n. 88550 del 25 marzo 2020, emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, che ha fornito le prime indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600 della legge di bilancio 2020 agli enti del sistema camerale, le Circolari RGS n. 42 del 7 dicembre 2022 (che ha escluso dal limite di spesa individuato dall'art.1, comma 591 della L. 190/2019 il costo dei buoni pasto) e n. 6 del 22 aprile 2026 (che ha escluso per l'esercizio 2026 i costi energetici dal medesimo limite), la nota MIMIT n. 0197414 del 14 giugno 2023 (che ne ha escluso gli emolumenti degli Organi camerale, sino ad una concorrenza massima, per la CCAA di Modena, pari a 165.000,00 €).

Sono state altresì considerate le circolari RGS n. 9 del 21 aprile 2020 (con cui è stata aggiornata la circolare RGS n. 34 del 19 dicembre 2019), n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 16 del 9 aprile 2024 e n. 12 del 22 aprile 2025.

Sono qui allegati i modelli previsti dal DM 27/03/2013, recante "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica", le cui istruzioni applicative sono state emanate dal MISE con le note protocollo n. 148123 del 12/09/2013 e n. 116856 del 25/06/2014.

Alla luce di quanto sopra evidenziato, si propone l'approvazione dell'aggiornamento del preventivo economico 2026 nelle descritte risultanze.

Modena, giugno 2026

## Budget economico pluriennale (art. 1 comma 2 D.M. 27.03.2013)

	ANNO 2026		ANNO 2027		ANNO 2028	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		14.892.900		14.190.000		14.190.000
a) contributo ordinario dello stato						
b) corrispettivi da contratto di servizio						
b1) con lo Stato						
b2) con le Regioni						
b3) con altri enti pubblici						
b4) con l'Unione Europea						
c) contributi in conto esercizio	342.900		226.000		226.000	
c1) contributi dallo Stato						
c2) contributi da Regione	218.000		211.000		211.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	124.900		15.000		15.000	
c4) contributi dall'Unione Europea						
d) contributi da privati						
e) proventi fiscali e parafiscali	9.920.000		9.634.000		9.634.000	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.630.000		4.330.000		4.330.000	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti						
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione						
4) incremento di immobili per lavori interni						
5) altri ricavi e proventi		517.100		493.602		493.602
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio						
b) altri ricavi e proventi	517.100		493.602		493.602	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>15.410.000</b>		<b>14.683.602</b>		<b>14.683.602</b>

	ANNO 2026		ANNO 2027		ANNO 2028	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci						
7) per servizi		-6.626.700		-5.766.400		-5.766.400
a) erogazione di servizi istituzionali	-4.700.000		-3.910.000		-3.910.000	
b) acquisizione di servizi	-1.686.200		-1.615.900		-1.615.900	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro						
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-240.500		-240.500		-240.500	
8) per godimento di beni di terzi		-35.400		-35.400		-35.400
9) per il personale		-4.100.000		-4.000.000		-4.000.000
a) salari e stipendi	-3.011.600		-3.010.100		-3.010.100	
b) oneri sociali.	-728.150		-732.900		-732.900	
c) trattamento di fine rapporto	-290.250		-187.000		-187.000	
d) trattamento di quiescenza e simili						
e) altri costi	-70.000		-70.000		-70.000	
10) ammortamenti e svalutazioni		-2.854.000		-2.974.000		-2.974.000
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-66.600		-77.500		-77.500	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-723.300		-832.400		-832.400	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.064.100		-2.064.100		-2.064.100	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
12) accantonamento per rischi						
13) altri accantonamenti		-494.232		-294.800		-294.800
14) oneri diversi di gestione		-2.765.600		-2.713.002		-2.713.002
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-795.071		-795.071		-795.071	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.970.529		-1.917.931		-1.917.931	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-16.875.932</b>		<b>-15.783.602</b>		<b>-15.783.602</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-1.465.932</b>		<b>-1.100.000</b>		<b>-1.100.000</b>

	ANNO 2026		ANNO 2027		ANNO 2028	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
controllate e collegate		793.800		793.800		793.800
16) altri proventi finanziari		7.132		6.200		6.200
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.132		6.200		6.200	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
17) interessi ed altri oneri finanziari						
a) interessi passivi						
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c) altri interessi ed oneri finanziari						
17 bis) utili e perdite su cambi						
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17bis)</b>		<b>800.932</b>		<b>800.000</b>		<b>800.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) rivalutazioni						
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
19) svalutazioni						
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>						
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		720.000		350.000		350.000
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-55.000		-50.000		-50.000
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>665.000</b>		<b>300.000</b>		<b>300.000</b>
Risultato prima delle imposte		0		0		0
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate						
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## Budget economico annuale (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)

	Budget Iniziale		Budget Aggiornato	
	ANNO 2026		ANNO 2026	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		12.723.000		14.892.900
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	223.000		378.623	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	208.000		218.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	15.000		124.900	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	8.170.000		9.920.000	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.330.000		4.630.000	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		477.000		517.100
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	477.000		517.100	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>13.200.000</b>		<b>15.410.000</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-4.556.400		-6.626.700
a) erogazione di servizi istituzionali	-2.700.000		-4.700.000	
b) acquisizione di servizi	-1.615.900		-1.686.200	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-240.500		-240.500	
8) per godimento di beni di terzi		-35.400		-35.400
9) per il personale		-4.000.000		-4.100.000
a) salari e stipendi	-3.010.100		-3.011.600	
b) oneri sociali.	-732.900		-728.150	
c) trattamento di fine rapporto	-187.000		-290.250	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-70.000		-70.000	
10) ammortamenti e svalutazioni		-2.710.000		-2.854.000
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-77.500		-66.600	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-832.400		-723.300	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-1.800.100		-2.064.100	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti		-290.000		-494.232
14) oneri diversi di gestione		-2.708.200		-2.765.600
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-795.071		-795.071	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.913.129		-1.970.529	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-14.300.000</b>		<b>-16.875.932</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-1.100.000</b>		<b>-1.465.932</b>

	Budget Iniziale		Budget Aggiornato	
	ANNO 2026		ANNO 2026	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		793.800		793.800
16) altri proventi finanziari		6.200		7.132
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	6.200		7.132	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari				
a) interessi passivi				
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)</b>		<b>800.000</b>		<b>800.932</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>				
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrisibili al n.5)		350.000		720.000
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-50.000		-55.000
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>300.000</b>		<b>665.000</b>
Risultato prima delle imposte		0		0
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

**Prospetto delle previsioni di Entrata 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)**

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	7.800.000,00
1200	Sanzioni diritto annuale	160.000,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	75.000,00
1400	Diritti di segreteria	4.450.000,00
1500	Sanzioni amministrative	55.000,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	40,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	55.000,00
2201	Proventi da verifiche metriche	350,00
2202	Concorsi a premio	12.000,00
2203	Utilizzo banche dati	1.700,00
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	220.000,00
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	0,00
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	1.720,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	48.000,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	350.000,00
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	0,00
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	30.000,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	140.000,00
4199	Sopravvenienze attive	0,00
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	180.000,00
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	6.200,00
4205	Proventi mobiliari	800.000,00
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	17.500,00
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	0,00

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**  
**ANNO 2026**  
(decreto MEF del 27/03/2013)

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	12.000,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	20.000,00
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.300.000,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

**TOTALE PREVISIONI DI ENTRATA**

16.734.510,00

## Prospetto delle previsioni di Uscita 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	189.000,00
1103	Arretrati di anni precedenti	11.295,71
1301	Contributi obbligatori per il personale	69.084,04
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.500,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	200,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	0,00
1599	Altri oneri per il personale	801,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	711,00
2104	Altri materiali di consumo	2.340,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	624,30
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	25.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	0,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.200,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.645,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	11.050,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	24.404,50
2118	Riscaldamento e condizionamento	11.250,00
2122	Assicurazioni	3.560,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	26.400,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	310.700,00
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	80.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	23.400,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	28.370,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	55.769,50
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	285.000,00
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	0,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	255.000,00
4102	Restituzione diritti di segreteria	50,00
4201	Noleggi	594,00
4205	Licenze software	3.800,00
4401	IRAP	25.500,00
4402	IRES	28.800,00
4499	Altri tributi	79.747,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,00
5103	Impianti e macchinari	469.700,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	470.000,00

**TOTALE** 2.508.496,05

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	882.000,00
1103	Arretrati di anni precedenti	49.701,12
1301	Contributi obbligatori per il personale	322.392,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	24.200,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	200,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	41.465,93
1599	Altri oneri per il personale	3.738,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	3.818,00
2104	Altri materiali di consumo	160.904,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	5.613,40
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	2.440,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	31.680,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	18.284,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	48.620,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	54.700,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	52.500,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	20.000,00
2121	Spese postali e di recapito	10.100,00
2122	Assicurazioni	15.700,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	0,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.200,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	309.515,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	109.200,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	124.828,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	157.386,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4102	Restituzione diritti di segreteria	3.988,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.724,00
4201	Noleggi	2.772,00
4401	IRAP	112.200,00
4402	IRES	126.720,00
4499	Altri tributi	350.446,47
4507	Commissioni e Comitati	1.300,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	200,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.000,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	100,00
5103	Impianti e macchinari	5.200,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00

**TOTALE** 3.058.835,92

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	273.000,00
1103	Arretrati di anni precedenti	16.943,57
1301	Contributi obbligatori per il personale	99.788,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	8.250,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	200,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	0,00
1599	Altri oneri per il personale	1.157,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.477,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	1.350,00
2104	Altri materiali di consumo	3.730,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.735,10
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	0,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	10.800,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	5.265,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	16.575,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	12.161,50
2118	Riscaldamento e condizionamento	16.250,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	15.350,00
2121	Spese postali e di recapito	1.145,00
2122	Assicurazioni	8.828,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	221,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	63.130,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	33.800,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	42.555,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	53.654,25
4102	Restituzione diritti di segreteria	635,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	300,00
4201	Noleggi	858,00
4401	IRAP	38.250,00
4402	IRES	43.200,00
4499	Altri tributi	119.916,00
4507	Commissioni e Comitati	1.900,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5.300,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	150,00
5103	Impianti e macchinari	800,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00

**TOTALE** 901.674,42

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	126.000,00
1103	Arretrati di anni precedenti	4.518,28
1301	Contributi obbligatori per il personale	46.056,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.300,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	100,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	0,00
1599	Altri oneri per il personale	534,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	474,00
2104	Altri materiali di consumo	1.860,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	16,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	51.560,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.880,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.830,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	35.220,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	3,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	7.500,00
2121	Spese postali e di recapito	50,00
2122	Assicurazioni	3.736,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.192,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	8.800,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.850,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	833.690,00
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	0,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	15.600,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	11.348,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	14.307,80
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.082.500,00
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	183.000,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	313.400,00
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	10.000,00
4201	Noleggi	396,00
4401	IRAP	10.200,00
4402	IRES	11.520,00
4405	ICI	72.960,00
4499	Altri tributi	68.000,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,00
5102	Fabbricati	423.500,00
5103	Impianti e macchinari	12.000,00
5104	Mobili e arredi	1.000,00

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	910,00
5202	Partecipazioni azionarie in altre imprese	5.100.000,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	0,00
7500	Altre operazioni finanziarie	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>8.468.811,28</b>

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	168.000,00
1103	Arretrati di anni precedenti	11.295,71
1301	Contributi obbligatori per il personale	61.408,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.500,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	4.050,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	0,00
1599	Altri oneri per il personale	712,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.242,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	7.600,00
2104	Altri materiali di consumo	2.680,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.696,60
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	6.000,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.200,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.240,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	11.050,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	3.014,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	10.000,00
2121	Spese postali e di recapito	1.330,00
2122	Assicurazioni	3.560,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	11.343,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.464,00
2126	Spese legali	3.000,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	1.300,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	87.780,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	20.800,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	28.370,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	35.769,50
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00
4201	Noleggi	1.028,00
4205	Licenze software	0,00
4401	IRAP	25.500,00
4402	IRES	28.800,00
4499	Altri tributi	79.650,00
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	25.000,00
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	75.000,00
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	52.700,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	42.000,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	13.400,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	6.000,00

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
**(decreto MEF del 27/03/2013)**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	3.900,00
5106	Materiale bibliografico	1.300,00
5151	Immobilizzazioni immateriali	3.500,00
5152	Hardware	1.700,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	610,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>860.492,81</b>

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	462.000,00
1103	Arretrati di anni precedenti	20.455,12
1301	Contributi obbligatori per il personale	175.000,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	9.350,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	100,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	90.324,00
1599	Altri oneri per il personale	8.058,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.788,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	100,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	150,00
2104	Altri materiali di consumo	6.520,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	17.459,40
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	245.200,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	12.240,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	11.970,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	18.785,00
2117	Utenze e canoni per altri servizi	25.834,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	72.500,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	51.800,00
2121	Spese postali e di recapito	20,00
2122	Assicurazioni	8.332,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	69.804,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	190.998,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	57.322,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	57.626,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	57.200,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	28.370,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	60.810,00
4101	Rimborso diritto annuale	10.000,00
4201	Noleggi	8.384,00
4205	Licenze software	16.000,00
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	20,00
4306	Interessi passivi v/fornitori	20,00
4401	IRAP	43.350,00
4402	IRES	48.960,00
4405	ICI	89.452,00
4499	Altri tributi	170.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	12.000,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	4.000,00

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
**(decreto MEF del 27/03/2013)**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
5102	Fabbricati	120.900,00
5103	Impianti e macchinari	322.000,00
5104	Mobili e arredi	179.000,00
5152	Hardware	16.000,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
7500	Altre operazioni finanziarie	4.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.804.201,52</b>

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
**(decreto MEF del 27/03/2013)**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
--------------	--------------------	-------------------------------

**TOTALE**

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
**(decreto MEF del 27/03/2013)**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
--------------	--------------------	-------------------------------

**TOTALE**

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	293.500,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	775.700,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	20.500,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	5.000,00
4403	I.V.A.	163.200,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	31.000,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	11.500,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.300.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.600.400,00</b>

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
**(decreto MEF del 27/03/2013)**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
--------------	--------------------	-------------------------------

**TOTALE**

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 2.508.496,05

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** 3.058.835,92

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 901.674,42

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 8.468.811,28

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** 860.492,81

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** 2.804.201,52

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**  
**ANNO 2026**  
 (decreto MEF del 27/03/2013)

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

3.600.400,00

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

**TOTALE GENERALE**      22.202.912,00



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SULL' AGGIORNAMENTO DEL PREVENTIVO 2026  
DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI  
MODENA**

Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dall'art. 6, secondo comma, e dall'art. 30, secondo comma, del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, DPR 254/2005, ha preso in esame **l'aggiornamento del Preventivo dell'anno 2026** corredato della relazione predisposta dalla Giunta ai sensi dell'art. 7, primo comma del DPR 254/2005 e dei documenti previsti dal D.M. 27.3.2013.

L'aggiornamento al preventivo è stato disposto nella riunione del 9 giugno 2026 e trasmesso nei termini al Collegio dei revisori dei Conti per la conseguente discussione nelle riunioni del 25 giugno 2026.

Il Collegio evidenzia preliminarmente che il presente aggiornamento è ordinariamente operato ai sensi dell'art. 12 DPR 254/2005 e tiene conto dell'aggiornamento del budget direzionale, approvato dalla Giunta con delibera n. 96 del 29 maggio 2026, ai sensi dell'art. 12, comma 3, del DPR 254/2005, e delle variazioni di budget disposte in corso d'anno con provvedimento del segretario generale (ex DPR 254/05, art. 12, comma 4).

Ne deriva che le valutazioni circa la sostenibilità, sotto il profilo economico-finanziario, delle variazioni proposte prendono a riferimento anche gli effetti così determinatisi.

Il Collegio ha altresì preso in esame le informazioni e le analisi contenute nella relazione della Giunta al Consiglio di cui infra.

Il Collegio ricorda comunque che la predisposizione delle variazioni del preventivo annuale compete alla Giunta ai sensi dell'articolo 14, comma 5, della legge 29 dicembre 1993, n. 580, mentre è del Collegio la responsabilità del giudizio espresso sullo stesso e basato sugli elementi conoscitivi forniti dalla Camera.

La redazione del preventivo annuale e delle sue variazioni è informata ai principi generali di cui all'art.1 del DPR 254/2005 di contabilità economica e patrimoniale, di veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza.

L'aggiornamento del preventivo è completo dei documenti previsti dal Decreto Ministero Economia e Finanze 27.3.2013, che disciplina i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni in contabilità civilistica, definendo altresì gli schemi di programmazione delle risorse che dovranno essere adottati dalle Amministrazioni stesse.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con nota prot. 0148123 del 12.9.2013, ha fornito le istruzioni operative per l'applicazione della sopra richiamata normativa, precisando che le camere di commercio, nelle more della emanazione del testo di riforma del D.P.R. 254/2005, devono approvare il preventivo 2015 (e seguenti), costituito dai seguenti documenti:

- **il budget economico pluriennale** redatto secondo lo schema allegato 1) al D.M. 27/2013 e definito su base triennale, che presenta una articolazione delle poste coincidente con quella del budget economico annuale;
- **il preventivo economico**, ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. 254/2005, redatto secondo lo schema allegato A) al D.P.R. medesimo;

- il budget economico annuale redatto ovvero riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 al D.M. 27/2013;
- **il prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa** complessive articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 9 – comma 3 – del D.M. 27/2013;
- **il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**, redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 91/2011 e secondo le linee guida definite con DPCM 18.9.2012.

Deve essere, inoltre, predisposta la relazione illustrativa al preventivo economico, ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 254/2005.

Il **preventivo economico** è redatto nella forma indicata nell'allegato A) al D.P.R. 254/2005, e si compendia dei seguenti valori:

<b>VOCI DI PROVENTI ONERI INVESTIMENTI</b>	<b>Preventivo originale 2026</b>	<b>Preventivo 2026 aggiornato</b>
<b>GESTIONE CORRENTE</b>		
<u>A) Proventi correnti</u>		
<i>Diritto annuale</i>	8.170.000,00	9.920.000,00
<i>Diritti di segreteria</i>	4.330.000,00	4.630.000,00
<i>Contributi trasferimenti e altre entrate</i>	400.000,00	529.400,00
<i>Proventi da gestione di beni e servizi</i>	300.000,00	330.600,00
<i>Variazioni delle rimanenze</i>	0,00	0,00
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>13.200.000,00</b>	<b>15.410.000,00</b>
<u>B) Oneri correnti</u>		
<i>Personale</i>	4.000.000,00	4.100.000,00
<i>Funzionamento</i>	4.600.000,00	4.727.700,00
<i>Interventi economici</i>	2.700.000,00	4.700.000,00
<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	3.000.000,00	3.348.232,00
<b>Totale oneri correnti (B)</b>	<b>14.300.000,00</b>	<b>16.875.932,00</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A - B)</b>	<b>-1.100.000,00</b>	<b>-1.465.932,00</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>		
<i>Proventi finanziari</i>	800.000,00	800.932,00
<i>Oneri finanziari</i>	0,00	0,00
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>800.000,00</b>	<b>800.932,00</b>
<b>GESTIONE STRAORDINARIA</b>		
<i>Proventi straordinari</i>	350.000,00	720.000,00
<i>Oneri straordinari</i>	50.000,00	55.000,00
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>300.000,00</b>	<b>665.000,00</b>
<b>Svalutazione partecipazioni</b>		
<b>Avanzo economico d'esercizio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	62.000,00	12.000,00
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	1.980.000,00	2.055.000,00
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	5.800.000,00	5.800.000,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>7.842.000,00</b>	<b>7.867.000,00</b>

La **Relazione al Preventivo**, redatta dalla Giunta ai sensi dell'art.7 del DPR 254/2005, reca informazioni sugli importi contenuti nelle voci di provento, di onere e del piano degli investimenti di cui all'allegato A) e sui criteri di ripartizione delle somme tra le funzioni istituzionali individuate nello stesso schema.

Determina, inoltre, le assegnazioni delle risorse complessive ai principali programmi ed interventi economici individuati in sede di relazione previsionale e programmatica ed in relazione ai risultati che si intendono raggiungere.

In particolare, per l'anno 2026 vengono previsti i seguenti programmi e le relative assegnazioni di risorse:

<b>301. INTERNAZIONALIZZAZIONE - FINANZIAMENTO INCARICHI A PROMOS ITALIA SCRL</b>	600.000,00
<b>301. INTERNAZIONALIZZAZIONE - BANDO FIERE ALL'ESTERO</b>	100.000,00
<b>301. INTERNAZIONALIZZAZIONE - INIZIATIVE DELLE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>	30.000,00
<b>301. INTERNAZIONALIZZAZIONE - PROGETTO INTERNAZIONALIZZAZIONE (+ 20%)</b>	192.270,00
<b>400. TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA - SVILUPPO SERVIZI CONNESSI ALL'AGENDA DIGITALE E DIGITALIZZAZIONE SERVIZI PER LE IMPRESE</b>	240.000,00
<b>400. TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA - FONDO PER LE ATTIVITA' DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO VERSO DEMOCENTER-SIPE</b>	40.000,00
<b>400. TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA - PROGETTO PID (+ 20%)</b>	459.000,00
<b>400. TRANSIZIONE DIGITALE ED ECOLOGICA - AESS - PROGETTO IDROGENO</b>	50.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE A FAVORE NEO-IMPRESA</b>	100.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE A FAVORE DELLE IMPRESE COOPERATIVE</b>	20.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE LOCALI DI VALORIZZAZIONE DELL'ECONOMIA MODENESE</b>	27.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - PROGETTO DI VALORIZZAZIONE DELLE AREE MONTANE DELLA PROVINCIA, IN COLLABORAZIONE CON LE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA</b>	20.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE: FINANZA (+ 20%)</b>	80.070,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE COMITATO IMPRENDITORIA FEMMINILE</b>	5.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE COMITATO GIOVANI IMPRENDITORI</b>	5.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - RAFFORZAMENTO TUTELA INTERNAZIONALE MEDIANTE SISTEMI DI TRACCIABILITA' GEOGRAFICA DEL MARCHIO COLLETTIVO CAMERALE "TRADIZIONE E SAPORI"</b>	50.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE DI MIGLIORAMENTO DEI CASTAGNETI DA FRUTTO DELLA PROVINCIA</b>	10.000,00
<b>401. SVILUPPO D'IMPRESA, QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI - INIZIATIVE DI VALORIZZAZIONE DELL'ABTM IN OCACSIONE DEL 60° ANNIVERSARIO DELLA CONSORTERIA DI SPILAMBERTO</b>	50.000,00
<b>402. ORIENTAMENTO AL LAVORO - INIZIATIVE PER L'AVVIO E/O LA STABILIZZAZIONE DI CONTRATTI/RAPPORTI DI LAVORO</b>	200.000,00
<b>402. ORIENTAMENTO AL LAVORO - ESTATE IN ALTERNANZA E PROGETTI DI ORIENTAMENTO IN COLLABORAZIONE CON GLI ISTITUTI SCOLASTICI MODENESI</b>	80.000,00
<b>402. ORIENTAMENTO AL LAVORO - FONDO PER ATTIVITA' CORSISTICA ATTIVITA' REGOLATE ANCHE IN COLLABORAZIONE CON LE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA</b>	25.000,00
<b>600. PROMOZIONE INFRASTRUTTURE - SUPPORTO AL SISTEMA INTERMODALE</b>	5.000,00
<b>600. PROMOZIONE INFRASTRUTTURE - MODENA SMART LIFE</b>	20.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE</b>	306.300,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - INIZIATIVE DI VALORIZZAZIONE DELLE IMPRESE TURISTICHE E AGRITURISTICHE</b>	60.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - INCENTIVAZIONE E VALORIZZAZIONE FIERE PRESSO QUARTIERE FIERISTICO MODENESE</b>	80.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - CONTRIBUTO PER INIZIATIVE DI ACI (RALLY, CONVEGNO SULLA MOBILITA' E 1000 MIGLIA)</b>	30.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - FESTIVALFILOSOFIA</b>	75.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - INIZIATIVA JAZZ FESTIVAL</b>	75.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - FICTION RAI SU FAMIGLIA PANINI</b>	60.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - MODENA TI REGALA UNA NOTTE</b>	10.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - PROGETTO TURISMO (+20%)</b>	478.660,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI AGROALIMENTARI MODENESI</b>	300.000,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - PRODOTTI AGROALIMENTARI: SOSTEGNO PROMOZIONALE AL MARCHIO COLLETTIVO CAMERALE "TRADIZIONE E SAPORI"</b>	238.700,00
<b>601. MARKETING TERRITORIALE - MARCHIO IGP CONSORZIO CILIEGIA</b>	5.000,00

<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – FONDO PER LA SICUREZZA A BENEFICIO DELLE IMPRESE ESPOSTE A FATTI CRIMINOSI ANCHE INFORMATICI	70.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – BANDI PER ATTIVITA' A TUTELA DELLA LEGALITA'	5.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – PROGETTO TRIENNALE AZIONI DI SENSIBILIZZAZIONE ALLA CULTURA DELLA LEGALITA' ATTRAVERSO LA VALORIZZAZIONE DEL MADE IN ITALY AGROALIMENTARE DELLA PROVINCIA DI MODENA	20.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – CONSULTA LEGALITA'	5.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – INIZIATIVE SULLA CYBERSECURITY IN COLLABORAZIONE CON CLUSIT ED UNIMORE	10.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – PROGETTO DEPOSITO BREVETTI	10.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – INIZIATIVA SICUREZZA CENTRO STORICO	50.000,00
<b>701. TUTELA DELLA LEGALITA'</b> – INIZIATIVE A TUTELA DEL CONSUMATORE	10.000,00
<b>801. SEMPLIFICAZIONE</b> – VALORIZZAZIONE DATI DEL REGISTRO IMPRESE E SVILUPPO INTEROPERABILITA' CON ENTI DEL TERRITORIO	90.000,00
<b>801. SEMPLIFICAZIONE</b> – INDAGINE CONGIUNTURALE IMPRESE CON ASSOCIAZIONI	10.000,00
<b>801. SEMPLIFICAZIONE</b> – STUDI SOCIO-ECONOMICI RILEVANTI PER IL TERRITORIO	58.000,00
<b>802. EFFICACIA ED EFFICIENZA</b> – QUOTE ADESIONE PER RELAZIONI ISTITUZIONALI	110.000,00
<b>802. EFFICACIA ED EFFICIENZA</b> – PARTECIPAZIONE A PROGETTI TRAMITE UNIONCAMERE	125.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.700.000,00</b>

La relazione al preventivo, infine, evidenzia le fonti di copertura del piano degli investimenti di cui all'allegato A.

Passando all'analisi delle voci che compongono il preventivo, **per quanto attiene ai proventi**, il Collegio ha verificato l'attendibilità e la prudenzialità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dalla Camera.

In particolare, si prende atto della previsione del diritto annuale, conseguente alla riduzione prevista dall'art. 28 del D.L. 90/201 e all'incrementato del 20%, così come autorizzato dal Decreto Mimit del 17/03/2026 per il triennio 2026-2028, la cui previsione è stata incrementata in esito alle valutazioni più favorevoli circa il gettito ordinario e conseguenti sanzioni ed interessi, nonché della previsione dei proventi finanziari, alla luce di quanto previsto dalla legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014) sul regime di tesoreria unica per le camere di commercio.

Si prende altresì atto della previsione relativa ai proventi finanziari ed in particolare del valore dei dividendi della società Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna spa, di cui nel mese di gennaio 2025 sono state acquisite ulteriori quote societarie per oltre 23 milioni di euro.

Ai sensi dell'art. 9 del DPR 254/2005, i proventi di cui all'allegato A, imputati alle singole funzioni, sono i proventi direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti a loro connessi.

**Per quanto attiene ai costi ed oneri**, il Collegio ha verificato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dalla Camera e valutato gli stessi anche sulla base dell'andamento dell'anno in corso.

In relazione ai vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica, il Collegio ha altresì preso atto che sono state effettuate le valutazioni circa il rispetto a preventivo del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600), vincolo che, rispettato in sede di preventivo iniziale (1.726.800,00 € vs 1.893.885,82 €), in questo aggiornamento riduce il proprio margine a 131.016,78 € (1.527.300,00 € vs 1.658.316,78 €), anche per effetto della diversa modalità di calcolo, per l'esclusione dei costi energetici disposta con Circolare RGS n. 6 del 22 aprile 2026.

Il nuovo meccanismo, individuato dai predetti commi, ha stabilito infatti un nuovo unico limite di spesa, a partire dal 2020, legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio dal 2016 al 2018.

Il comma 592 ha definito nel dettaglio quali sono le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sulle quali opera l'obbligo: in particolare, per gli enti che adottano la contabilità economico-patrimoniale, come gli enti del sistema camerale, la base imponibile sarebbe rappresentata dalle voci b6), b7) e b8) del conto economico del bilancio d'esercizio.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con nota prot. 0088550 del 25.3.2020, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha dato indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa agli enti del sistema camerale, escludendo gli interventi promozionali iscritti nella voce B7a) dalla base imponibile.

Con Circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022, allo scopo di evitare inique penalizzazioni conseguenti al diverso regime contabile, è stato consentito anche agli enti che operano in contabilità civilistica, al pari degli enti operanti in contabilità finanziaria, l'esclusione dell'onere dei buoni pasto erogati ai dipendenti dal limite di spesa fissato dal menzionato articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

Il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, con nota n. 0197414 del 14 giugno 2023, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha escluso inoltre la spesa complessiva per gli emolumenti degli Organi delle Camere di commercio (compensi ed oneri riflessi) dalle voci che concorrono alla determinazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, sino alla concorrenza massima determinata, ai sensi dell'art. 3 del DM 13 marzo 2023, sulla base della classe dimensionale economico-patrimoniale di appartenenza dell'Ente camerale. Con la medesima nota si è dato atto che qualora la procedura di determinazione dei compensi, per la parte relativa ai soli oneri riflessi, dia luogo ad un importo di spesa complessiva superiore al rispettivo valore massimo indicato nel decreto (per la CCIAA di Modena pari a 165.000,00 €), le conseguenti risorse aggiuntive necessarie debbano essere reperite - per il relativo importo - dalle spese di funzionamento (ed essere pertanto soggette al vincolo).

Il comma 593 consente inoltre il superamento del limite di spesa stabilito (il valore medio del triennio 2016-2018) a fronte di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate nell'esercizio precedente quello oggetto di valutazione, rispetto al valore accertato nel 2018. Il limite di spesa (pari ad € 1.658.316,78 per come già illustrato alla Giunta camerale) nel 2025 potrà essere superato, in quanto i proventi totali non "vincolati" 2025 (€ 16.487.439,43) risultano superiori rispetto al valore di riferimento accertato nel 2018 (€ 13.983.097,20) di 2.504.342,23 €.

Per quanto riguarda il versamento dei risparmi di spesa, la L. 160/2019 ha previsto poi che le pubbliche amministrazioni sono tenute a trasferire annualmente allo Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 con un incremento del 10%. Per la Camera di Commercio di Modena si tratta di complessivi € 795.070,66, da versarsi nel mese di giugno 2026.

Ai sensi dell'art. 9 del DPR 254/2005, gli oneri della gestione corrente di cui all'allegato A, attribuiti alle singole funzioni, sono gli oneri direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti a loro connessi; gli oneri comuni a più funzioni sono stati ripartiti sulla base di un indice che tiene conto del numero e del costo del personale assegnato a ciascuna funzione e di altri eventuali elementi individuati annualmente dalla struttura incaricata del controllo di gestione di cui all'art. 36 del DPR 254/2005. In particolare, anche per l'anno 2026, i criteri di ripartizione degli oneri comuni sono mutuati dal sistema di contabilizzazione dei costi di processo, approvato dagli Organi di Unioncamere nel marzo 2014, mediante l'utilizzo del valore dell'FTE integrato, il numero complessivo cioè delle risorse umane coinvolte nei processi (dipendenti e non), parametrato sulla base del criterio del *full time equivalent*. Tali oneri comuni vengono assegnati in sede di budget direzionale alle responsabilità del dirigente dell'area economico-finanziaria.

**Per quanto attiene agli investimenti**, il Collegio ha verificato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dalla Camera.

Ai sensi dell'art. 9 del DPR 254/2005, gli investimenti iscritti nel piano di cui all'allegato A sono stati attribuiti alle singole funzioni quando direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti ad esse connesse, alla funzione "servizi di supporto" per la parte residuale.

Il piano degli investimenti riguardava prevalentemente l'**acquisizione di quote societarie** della società Bologna Fiere Spa, la **manutenzione straordinaria** di immobili ed impianti di proprietà dell'ente e la previsione di finanziare l'**acquisto di macchinari per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia**, che impegnano la Camera di commercio nel triennio 2024-2026 per un valore complessivo di 1.500.000 €, come da delibera di Giunta n. 89 del 30/05/2024, che ha

valutato positivamente il piano di sviluppo del Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti, con cui l'Università prevede di realizzare progettualità di diretto impatto sulle aziende del territorio. La gara relativa all'acquisto dello spettrometro di risonanza magnetica nucleare si è conclusa nel 2026 per un importo inferiore rispetto al budget programmato solo in parte compensato dal maggior costo del secondo macchinario, ragione per la quale il milione previsto a questo titolo è stato ridotto di 30.068,00 €.

Gli incrementi previsti con questo aggiornamento rendono disponibili le risorse previste ma non utilizzate nel 2025, perché i lavori si sono conclusi nell'anno corrente, con contestuale parziale riduzione degli interventi originariamente previsti sugli immobili e per progetti a valenza pluriennale, come l'inventario la cui realizzazione è stata rinviata al completamento dei lavori di ammodernamento degli uffici siti al piano terra, che a loro volta verranno completati nel 2027.

Si precisa che la relazione della Giunta, nel disporre il piano degli investimenti del preventivo 2026, attesta che gli investimenti stessi sono finanziati attraverso gli ammortamenti, adeguatamente calcolati nel corso degli anni in considerazione della durata e dell'utilizzo residuo dei beni, nonché mediante risorse liquide disponibili nell'ambito del patrimonio dell'ente, rendendo indisponibile la relativa quota parte del patrimonio netto.

Le analisi strutturali di bilancio (di solidità patrimoniale e di liquidità), di cui dà conto la relazione della Giunta all'aggiornamento di preventivo, confermano un adeguato livello di solidità dell'Ente e disponibilità liquide in grado di assolvere adeguatamente agli impegni preventivati.

Il preventivo, che chiude in pareggio, risulta così composto:

Risultato della gestione corrente	-	€	1.465.932,00
Risultato della gestione finanziaria	+	€	800.932,00
Risultato della gestione straordinaria	+	€	665.000,00

L'art. 2, secondo comma, del DPR 254/2005 prevede che il preventivo annuale sia redatto *"secondo il principio del pareggio che è conseguito anche mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato e di quello economico che si prevede prudenzialmente di conseguire alla fine dell'esercizio precedente a quello di riferimento del preventivo."*

I documenti allegati al preventivo 2026, secondo quanto previsto dal D.M. 27/3/2013, sono i seguenti:

**budget economico annuale**, predisposto in termini di competenza economica e redatto ovvero riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1) del medesimo D.M. 27.3.2013;

**budget economico pluriennale**, quale allegato al budget annuale; copre un periodo di tre anni (2021-2023), è formulato in termini di competenza economica e presenta una articolazione delle poste coincidente con quella del budget annuale.

**Prospetto delle previsioni di entrata e prospetto delle previsioni di spesa per missioni e programmi**, quali allegati al budget economico annuale, redatti secondo il principio di cassa e definiti secondo il formato di cui all'allegato 2 al citato D.M. 27/2013.

**Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A)**, di cui all'art. 2 del D.M. 27/3/2013, il quale costituisce un documento programmatico, a base triennale, redatto contestualmente al preventivo approvato con delibera di Consiglio n. 24 del 28 novembre 2025, che illustra il contenuto dei programmi di spesa, espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare con riferimento agli stessi programmi del bilancio e contiene gli indicatori individuati per quantificare gli obiettivi. Obiettivi e target hanno trovato più diffusa trattazione negli obiettivi di performance 2026-2028, approvati nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 con determina presidenziale d'urgenza n. 1u del 30 gennaio 2026, ratificato con delibera di Giunta n. 22 del 25 febbraio 2026.

Il Collegio prende atto dei criteri adottati per la predisposizione dei suddetti documenti, come esposti nella relazione al preventivo 2026; in particolare, prende visione delle diverse voci di "Missioni e programmi", come individuati per le Camere di Commercio dal Ministero Sviluppo Economico, con la richiamata nota prot. 148123/12.9.2013, nonché degli indicatori riportati nel P.I.R.A, con specifico riferimento agli indicatori di natura economico – patrimoniale.

Tutto ciò premesso e considerato,

**il Collegio esprime parere favorevole in merito all'aggiornamento del Preventivo dell'anno 2026.**

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Mara Romano

Dott. Paolo Carloni

Dott.ssa Daniela Valpondi