CAMERA DI COMMERCIO
MODENA

# AGGIORNAMENTO DEL PREVENTIVO 2026

(art. 12, D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005)

Delibera di Consiglio n. 35
11 novembre 2026

# Indice

**1. SECONDO AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2026 (ex art. 6, D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005) ..... 2**

Allegato A (art. 6, comma 1, D.P.R. 254/05)……2

Relazione della Giunta (art. 7, D.P.R. 254/05)……3

**2. SECONDO AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2026 (ex Decreto ministeriale 27 marzo 2013).....22**

Budget economico annuale (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)..... 22

Budget economico pluriennale (art. 1 comma 2 D.M. 27.03.2013) ..... 25

Prospetto delle previsioni di Entrata 2027 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)..... 27

Prospetto delle previsioni di Uscita 2027 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)..... 32

**3. AGGIORNAMENTO PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2026 (art. 19, Decreto Legislativo n. 91/2011 e Linee guida Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012)……50**

**4. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI (art. 6, comma 2, D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005).....62**

# Allegato A (art. 6, comma 1, D.P.R. 254/05)

| | VALORI COMPLESSIVI | | FUNZIONI ISTITUZIONALI | | | | TOTALE (A+B+C+D) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO | CONSUNTIVO AL31.12 2025 | PREVENTIVO ANNO 2026 | ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A) | SERVIZI DI SUPPORTO (B) | ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C) | STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D) | TOTALE (A+B+C+D) |
| GESTIONE CORRENTE | | | | | | | |
| A) Proventi correnti | | | | | | | |
| 1 Diritto Annuale | 10.096.472 | 9.920.000 | | 8.456.000 | | 1.464.000 | 9.920.000 |
| 2 Diritti di Segreteria | 4.486.027 | 4.630.000 | 45 | | 4.535.005 | 94.950 | 4.630.000 |
| 3 Contributi trasferimenti e altre entrate | 1.723.404 | 529.400 | 50.933 | 80.662 | 275.405 | 122.400 | 529.400 |
| 4 Proventi da gestione di beni e servizi | 322.326 | 330.600 | | 40.490 | 195.300 | 94.810 | 330.600 |
| 5 Variazione delle rimanenze | -27.843 | | | | | | |
| Totale proventi correnti A | 16.600.386 | 15.410.000 | 50.978 | 8.577.152 | 5.005.710 | 1.776.160 | 15.410.000 |
| B) Oneri Correnti | | | | | | | |
| 6 Personale | -4.019.564 | -4.100.000 | -551.234 | -665.181 | -2.296.467 | -587.118 | -4.100.000 |
| 7 Funzionamento | -4.291.983 | -4.727.700 | -574.817 | -1.520.794 | -1.913.037 | -719.052 | -4.727.700 |
| 8 Interventi economici | -4.426.801 | -4.803.374 | | | | -4.803.374 | -4.803.374 |
| 9 Ammortamenti e accantonamenti | -3.420.125 | -3.348.232 | -11.077 | -2.809.033 | -2.493 | -525.630 | -3.348.232 |
| Totale Oneri Correnti B | -16.158.473 | -16.979.306 | -1.137.128 | -4.995.008 | -4.211.996 | -6.635.174 | -16.979.306 |
| Risultato della gestione corrente A-B | 441.912 | -1.569.306 | -1.086.149 | 3.582.144 | 793.713 | -4.859.014 | -1.569.306 |
| C) GESTIONE FINANZIARIA | | | | | | | |
| 10 Proventi finanziari | 1.071.272 | 800.932 | | 800.932 | | | 800.932 |
| 11 Oneri finanziari | | | | | | | |
| Risultato della gestione finanziaria | 1.071.272 | 800.932 | | 800.932 | | | 800.932 |
| D) GESTIONE STRAORDINARIA | | | | | | | |
| 12 Proventi straordinari | 872.557 | 823.374 | | 672.053 | | 151.322 | 823.374 |
| 13 Oneri straordinari | -95.716 | -55.000 | | -55.000 | | | -55.000 |
| Risultato della gestione straordinaria | 776.841 | 768.374 | | 617.053 | | 151.322 | 768.374 |
| DisavanzoAvanzo economico esercizio A-B +-C +-D +-E | 2.290.026 | 0 | -1.086.149 | 5.000.128 | 793.713 | -4.707.692 | 0 |
| PIANO DEGLI INVESTIMENTI | | | | | | | |
| E Immobilizzazioni Immateriali | 18.493 | 12.000 | 4110 | 3.647 | 3010 | 1.233 | 12.000 |
| F Immobilizzazioni Materiali | 349.572 | 2.055.000 | 3000 | 637.968 | 6000 | 1.408.032 | 2.055.000 |
| G Immobilizzazioni Finanziarie | 23.282.913 | 7.800.000 | | | | 7.800.000 | 7.800.000 |
| TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G) | 23.650.978 | 9.867.000 | 7.110 | 641.615 | 9.010 | 9.209.265 | 9.867.000 |

# Indice Relazione della Giunta

**Allegato A (art. 6, comma 1, D.P.R. 254/05)** ..... **2**

**Indice Relazione della Giunta** ..... **3**

**Premessa** ..... **4**

**Analisi delle voci del bilancio interessate dall'aggiornamento** ..... **6**

B) ONERI CORRENTI (- € 16.979.306,08) ..... 6

D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (€ 768.374,08) ..... 7

**Analisi del piano degli investimenti** ..... **8**

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (7.800.000,00€) ..... 8

**Analisi del bilancio preventivo per funzioni istituzionali** ..... **9**

**Analisi strutturali di bilancio** ..... **10**

**Conclusioni** ..... **21**

**Budget economico pluriennale (art. 1 comma 2 D.M. 27.03.2013)** ..... **22**

**Budget economico annuale (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)** ..... **25**

**Prospetto delle previsioni di Entrata 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)** ..... **27**

**Prospetto delle previsioni di Uscita 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)** ..... **32**

**Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio (art. 18, D. Lgs. n. 91/2011 e linee guida DPCM 18/09/2012)** ..... **50**

**Relazione del Collegio dei revisori (art. 6, comma 2, D.P.R. 254/05)** ..... **62**

# Premessa

Il presente aggiornamento del preventivo economico dell'esercizio 2026 è stato redatto, ai sensi dell'art. 12 del D.P.R. n. 254 del 02.11.2005 (da qui in avanti denominato "Regolamento di contabilità"), in coerenza con il Programma Pluriennale 2024-2028, approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 22 del 31 ottobre 2023, e con la Relazione Previsionale e Programmatica 2026, approvata dal Consiglio camerale con deliberazione n. 22 del 30 ottobre 2025, nonché sulla base dei provvedimenti di aggiornamento del budget direzionale di cui all'art. 12, comma 3, del Regolamento di contabilità, delle risultanze del bilancio consuntivo 2025, approvato con delibera di Consiglio n. 10 del 28 aprile 2026, delle variazioni di budget disposte con provvedimento del Segretario Generale (ex DPR 254/05, art. 12, comma 4) nel corso del 2026 e degli aggiornamenti di budget disposti dalla Giunta con deliberazioni n. 145 e n. 146 dell'11 settembre 2026 e n. 160 del 13 ottobre 2026. Integra infine l'aggiornamento approvato con deliberazione di Consiglio n.19 del 25 giugno 2026.

L'aggiornamento è accompagnato dalla presente relazione della Giunta che, per le sole voci modificate:

- reca informazioni sugli importi delle voci di provento, di onere e del piano degli investimenti di cui all'allegato A;
- evidenzia le fonti di copertura del piano degli investimenti di cui allo stesso allegato;
- reca informazioni sui criteri di ripartizione delle somme tra le funzioni istituzionali individuate nello stesso schema;
- determina le assegnazioni delle risorse ai programmi individuati in sede di relazione previsionale e programmatica.

Per quanto non espressamente modificato, si conferma quanto già esposto nella Relazione al Preventivo 2026 approvata con delibera di Consiglio n. 24 del 28 novembre 2025 e pubblicata nel sito della Camera di commercio, nell'ambito della sezione Amministrazione Trasparente, all'indirizzo: https://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/bilanci/allegati/preventivo-2026 e nella Relazione all'aggiornamento del Preventivo 2026, approvata con delibera di Consiglio n. 19 del 25 giugno 2026, e pubblicata all'indirizzo: https://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/bilanci/allegati/aggiornamento-preventivo-2026-25-06-2026.

Ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 150/2009, i contenuti del preventivo e l'intero ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio determinano parallelamente gli obiettivi di Performance 2026, approvati con determina presidenziale d'urgenza n. 1u del 30 gennaio 2026, ratificata con delibera di Giunta n. 22 del 25 febbraio 2026, e aggiornati con delibera di Giunta n. 129 del 15 luglio 2026.

Il preventivo è predisposto sulla base del principio della competenza economica, secondo il quale proventi ed oneri sono assegnati all'esercizio in cui le operazioni che generano gli stessi si realizzano, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria.

Nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento di contabilità, il preventivo è informato ai principi contabili di cui alla circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009 del Ministero dello sviluppo economico, elaborati dalla commissione di cui all'art. 74 del Decreto medesimo, con i quali vengono forniti indirizzi interpretativi univoci al fine di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere e delle loro aziende speciali. Per tutte le ipotesi per le quali il regolamento dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni speciali ivi previste sono destinate a

prevalere anche rispetto alle norme del codice civile; nel caso in cui il regolamento non preveda alcuna specificità, la disciplina del codice civile rappresenta la fonte di riferimento.

Sulla base delle disposizioni di cui all'art. 1 del Regolamento, il preventivo economico 2026 (conforme all'allegato A di cui all'art. 6, comma 1, del DPR 254/05) è informato ai principi di veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza. Ai sensi del comma 2 dell'art. 2 del Regolamento, il preventivo risponde altresì al principio di programmazione degli oneri, della prudenziale valutazione dei proventi, ma non necessariamente a quello del pareggio economico.

L'aggiornamento al preventivo, redatto nella forma indicata nell'allegato A, ai sensi dell'art. 6 del DPR 254/2005, viene affiancato dagli allegati previsti dall'art. 2 del Decreto MEF 27.03.2013 per l'adozione del budget economico. In tale ambito la nota MISE n. 116856 del 25.06.2014 ha elencato gli allegati da allegare, ed in particolare:

- il budget economico pluriennale, redatto secondo lo schema allegato 1) al Decreto 27 marzo 2013 e definito su base triennale;
- il budget economico annuale, redatto secondo lo schema allegato 1) al Decreto 27 marzo 2013;
- il prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 9, comma 3, del Decreto 27 marzo 2013;
- il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio, ai sensi dell'art. 18 del D.lgs. n. 91/2011 e linee guida DPCM 18/09/2012.

I documenti in questione sono allegati alla presente Relazione e costituiscono parte integrante della delibera di approvazione dell'aggiornamento di preventivo.

Si segnala quindi preliminarmente che:

- il preventivo 2026, aggiornato ai sensi dell'art. 12 del DPR 254/2005, chiude in pareggio;
- il piano degli investimenti è incrementato del 25,82% (+ 2.000.000,00 €), esclusivamente in relazione alle immobilizzazioni finanziarie.

# Analisi delle voci del bilancio interessate dall'aggiornamento

| VOCI DI ONERI/PROVENTI | ANNO 2026 | PREVENTIVO AGGIORNATO |
|---|---|---|
| **GESTIONE CORRENTE** | | |
| *A) Proventi correnti* | 13.200.000 | 15.410.000 |
| *B) Oneri correnti* | (14.300.000) | (16.979.306) |
| **RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)** | **(1.100.000)** | **(1.569.306)** |
| Proventi finanziari | 800.000 | 800.932 |
| Oneri finanziari | (0) | 0 |
| **C) RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA** | **800.000** | **800.932** |
| *Proventi straordinari* | 350.000 | 823.374 |
| *Oneri straordinari* | (50.000) | (55.000) |
| **D) RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA** | **300.000** | **768.374** |
| *Rivalutazione attivo patrimoniale* | 0 | 0 |
| *Svalutazione attivo patrimoniale* | (0) | (0) |
| **E) DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA** | **0** | **0** |
| **AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/- E)** | **0** | **0** |

## Analisi della gestione corrente (- € 1.569.306,08)

A seguito degli aggiornamenti di budget disposti dalla Giunta con deliberazioni n. 145 e n. 146 dell'11 settembre 2026 e n. 160 del 13 ottobre 2026 al fine di riutilizzare nel corrente anno i residui accertati a chiusura delle rendicontazioni di due bandi promozionali del 2025, la gestione corrente modifica ulteriormente il saldo del preventivo iniziale da -1.100.000,00 € a -1.569.306,08 € (+42,66%, in valore assoluto -2.011.218,56), esito dell'incremento dei soli oneri correnti di 103.374,08 € (+18,74%). Se ne fornisce la composizione in dettaglio.

### B) ONERI CORRENTI (- € 16.979.306,08)

Per quanto riguarda gli oneri che si prevede di conseguire nell'ambito della gestione corrente per l'esercizio 2026, si evidenzia che gli stessi ammontano complessivamente a 16.979.306,08 €. Rispetto al preventivo originario, si registra un incremento del 18,74%.

| | TOTALE AGGIORNATO | SU PREVENTIVO 2026 INIZIALE | | SU CONSUNTIVO 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| ONERI CORRENTI | 16.979.306,08 € | + 2.679.306,08 € | + 18,74 % | + 820.832,74 € | + 5,08 % |

La previsione degli oneri correnti risulta pertanto così composta:

| VOCI DI BILANCIO | TOTALE AGGIORNATO | % SU TOT. | SU PREVENTIVO INIZIALE | | SU CONS. 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Competenze al personale | 4.100.000,00 | 24,15% | + 100.000,00 € | +2,50 % | + 2,00 % |
| Funzionamento | 4.727.700,00 | 27,84% | + 127.700,00 € | + 2,78 % | + 10,15 % |
| Interventi economici | 4.803.374,08 | 28,29% | + 2.103.374,08 € | + 77,90 % | + 8,51 % |
| Ammortamenti e accantonamenti | 3.348.232,00 | 19,72% | + 348.232,00 € | - 11,61 % | - 2,10 % |

### 8. INTERVENTI ECONOMICI

L'ammontare delle risorse camerali destinate agli interventi promozionali per l'esercizio 2026, inizialmente previsto in misura pari a 2.700.000 €, già incrementato in corso d'anno di 105.000 € (con delibera di Giunta n. 96 a valle dell'autorizzazione dei progetti finanziati dal Fondo Perequativo 2025-2026 di cui al dettaglio infra) ed in sede di aggiornamento di preventivo (approvato con delibera di Consiglio n.19 del 25 giugno 2026), è ulteriormente stato incrementato con gli aggiornamenti di budget disposti dalla Giunta con deliberazioni n. 145 e n. 146 dell'11 settembre 2026 e n. 160 del 13 ottobre 2026 al fine di riutilizzare i residui accertati a chiusura delle rendicontazioni di due bandi promozionali del 2025 per un importo totale di 103.374,08 €.

Rispetto al preventivo iniziale l'aumento complessivo è del 77,90%, in termini assoluti di 2.103.374,08 €.

## Analisi della gestione straordinaria

### D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (€ 768.374,08)

I contributi concessi negli anni precedenti, le cui rendicontazioni si chiudono nel 2026, laddove generino dei residui per mancata o minore rendicontazione da parte delle imprese beneficiarie, vengono contabilizzate nell'ambito delle sopravvenienze attive per interventi promozionali. I contributi concessi nel 2025 sul Bando Voucher Digitali I4.0 hanno realizzato residui per euro 68.344,44 e quelli concessi sul Bando Voucher Internazionalizzazione per euro 35.029,64, per un totale di 103.374,08 €; sono stati contabilizzati in un momento successivo all'aggiornamento di preventivo approvato nel mese di giugno.

La previsione originaria dei proventi straordinari aumenta quindi del 135,25 % (823.374,08 € vs i 300.000 € del preventivo iniziale), con un incremento dell'intera gestione rispetto al preventivo iniziale del 156,12 %.

## Situazione economica dell'esercizio

Se il confronto proventi e oneri correnti chiude con un disavanzo di 1.569.306,08 €, l'incidenza delle gestioni finanziaria (800.932,00 €) e straordinaria (768.374,08 €) consente di chiudere questo aggiornamento di preventivo 2026 in pareggio.

## Analisi del piano degli investimenti

Il piano degli investimenti viene incrementato di 2.000.000 € (+25,82%) rispetto ai valori già aggiornati di preventivo (che avevano incrementato di 25.000 € il preventivo iniziale, per un totale di 7.867.000,00 €) e ammonta complessivamente a 9.867.000,00 €. Il prospetto ne dettaglia puntualmente tutte le variazioni intervenute, sia nell'aggiornamento di giugno, che in questa fase:

| PIANO DEGLI INVESTIMENTI | PREVENTIVO INIZIALE 2026 | VARIAZIONI | PREV. AGG.TO 2026 |
|---|---|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | |
| – *Software* | - | | |
| – Diritti d'autore | 2.700 | + 800 | 3.500 |
| – Marchi | 300 | + 323 | 623 |
| – Costi per progetti pluriennali | 59.00 | - 51.123 | 7.877 |
| Totale | 62.000 | - 50.000 | **12.000** |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | |
| – Immobili | 596.000 | - 50.000 | 546.000 |
| – Impianti e impianti speciali di comunicazione | 234.000 | + 73.650 | 307.650 |
| – Macchine e attrezzatura varia | 1.026.000 | - 23.650 | 1.02.350 |
| – Macchine d'ufficio elettroniche e calcolatori | 17.700 | - | 17.700 |
| – Arredi | 105.000 | + 75.000 | 180.000 |
| – Biblioteca | 1.300 | - | 1.300 |
| Totale | 1.980.000 | + 75.000 | **2.055.000** |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | |
| – Partecipazioni azionarie | 5.800.000 | + 2.000.000 | 7.800.000 |
| Totale | 5.800.000 | + 2.000.000 | **7.800.000** |
| **TOTALE INVESTIMENTI** | **7.842.000** | **+ 2.025.000** | **9.867.000** |

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (7.800.000,00€)

In questa fase viene incrementata la disponibilità delle immobilizzazioni finanziarie, per consentire all'Ente di intervenire in tempi rapidi, laddove se ne ravvisi l'opportunità, per consolidare e sviluppare la partecipazione nelle società già partecipate, nonché per eventuali altri investimenti mobiliari, mediante l'ingresso o l'incremento delle proprie quote societarie in compagini societarie strategiche per il territorio modenese, con l'obiettivo di potere incidere sulle scelte strategiche delle società stesse nell'interesse del tessuto economico modenese, in coerenza con il ruolo camerale sul territorio.

La partecipazione al capitale sociale è consentita dall'art. 2 della L.580/1993 che recita testualmente "per il raggiungimento dei propri scopi, le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e, nel rispetto delle previsioni del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, a società, dandone comunicazione al Ministero dello sviluppo economico".

## Analisi del bilancio preventivo per funzioni istituzionali

I dati del preventivo economico illustrati vengono distribuiti in relazione alle Funzioni istituzionali previste dal Regolamento di contabilità:

A. Organi Istituzionali e Segreteria Generale,
B. Servizi di supporto,
C. Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato,
D. Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica.

Le funzioni istituzionali individuate dal Regolamento hanno valenza ai fini dell'attribuzione delle risorse secondo il criterio della destinazione, per consentire omogenee comparazioni tra le Camere di commercio.

La mappatura dei processi citata, revisionata progressivamente sino al 2023, è articolata, all'interno delle 4 Funzioni Istituzionali di cui al Regolamento di contabilità, su 4 livelli gerarchici. Si rappresenta di seguito l'aggregazione del 1° livello, che individua i macro-processi associati a ciascuna Funzione.

| Funzione Istituzionale | Macro Funzione | Macro Processo |
|---|---|---|
| A. ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE | **Governo camerale** | A1 Performance management, compliance e organizzazione |
| | | A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato |
| | | A3 Comunicazione |
| B. SERVIZI DI SUPPORTO | **Processi di supporto** | B1 Risorse umane |
| | | B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede |
| | | B3 Bilancio e finanza |
| C. ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO | **Trasparenza, semplificazione e tutela** | C1 Semplificazione e trasparenza |
| | | C2 Tutela e regolazione |
| D. STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE e PROMOZIONE ECONOMICA | **Sviluppo della competitività** | D1 Internazionalizzazione |
| | | D2 Digitalizzazione |
| | | D3 Turismo e cultura |
| | | D4 Orientamento al mondo del lavoro ed alla nuova imprenditorialità |
| | | D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile |
| | | D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti |
| Ex modifica L.580/1993, art. 18, co.10 | **Maggiorazione D. annuale** | E1 PROGETTI A VALERE SU MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE |
| Ex modifica L.580/1993, art. 18, co.1, lett. f) | **Altri servizi camerali** | F1 Altri servizi ad imprese e territorio |
| | **Fuori perimetro** | Z1 Extra |

Tutti gli interventi di cui dà conto questo aggiornamento ricadono nella funzione istituzionale D Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica.

Delle altre singole voci di bilancio si è dato puntualmente conto nel Preventivo 2026, a cui si rimanda.

## Analisi strutturali di bilancio

L'art. 7 del D.P.R. n. 245/2005 prevede che le scelte riguardanti gli investimenti siano supportate da opportune valutazioni in merito alla capacità della Camera di commercio di garantire la copertura degli investimenti stessi tramite l'utilizzo di fonti interne ovvero ricorrendo al mercato del credito.

Il D. Lgs. 150/09 e più in dettaglio la delibera CIVIT 112/2010, oltre ai vincoli di bilancio e dei sistemi contabili propri di ogni amministrazione, raccomandano un'analisi in termini di equilibri finanziari, economici e patrimoniali.

Per valutare in questa fase non solo le risorse disponibili per la realizzazione degli interventi programmatici nell'esercizio 2026, quanto il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, i valori consuntivi degli ultimi bilanci e degli investimenti realizzati:

| VOCI DI ONERI/PROVENTI (dati arrotondati ed espressi in migliaia di euro) | ANNO 2020 | ANNO 2021 | ANNO 2022 | ANNO 2023 | ANNO 2024 | ANNO 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **GESTIONE CORRENTE** | | | | | | |
| *A) Proventi correnti* | 14.461 | 17.126 | 15.422 | 16.845 | 16.133 | 16.600 |
| *B) Oneri correnti* | (18.539) | (16.813) | (15.517) | (15.289) | (15.143) | (16.158) |
| **RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)** | **(4.077)** | **313** | **(95)** | **1.556** | **990** | **442** |
| *Proventi finanziari* | 382 | 73 | 73 | 45 | 102 | 1.071 |
| *Oneri finanziari* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **C) RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA** | **382** | **73** | **73** | **45** | **102** | **1.071** |
| *Proventi straordinari* | 750 | 1.282 | 714 | 1.012 | 670 | 873 |
| *Oneri straordinari* | (137) | (88) | (158) | (171) | (130) | (96) |
| **D) RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA** | **613** | **1.194** | **556** | **840** | **540** | **777** |
| *Rivalutazione attivo patrimoniale* | 79 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 |
| *Svalutazione attivo patrimoniale* | (227) | (242) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **E) DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA** | **(148)** | **(242)** | **0** | **11** | **0** | **0** |
| **AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D)** | **(3.231)** | **1.338** | **534** | **2.453** | **1.633** | **2.290** |

| PIANO DEGLI INVESTIMENTI | ANNO 2020 | ANNO 2021 | ANNO 2022 | ANNO 2023 | ANNO 2024 | ANNO 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Immobilizzazioni immateriali | 19.936 | 21.334 | 19.915 | 1.057 | 3.279 | 18.493 |
| Immobilizzazioni materiali | 72.857 | 4.227.419 | 200.431 | 179.615 | 319.332 | 349.572 |
| Immobilizzazioni finanziarie (al netto di prestiti e anticipazioni) | - | (9.241.124) | - | 5.975 | - | 23.282.913 |
| **TOTALE INVESTIMENTI** | **92.793** | **(4.992.371)** | **220.346** | **186.647** | **322.611** | **23.650.978** |

Si illustra l'analisi di bilancio effettuata sullo Stato Patrimoniale della Camera di commercio al 31.12 degli anni dal 2021 al 2025, precisando che sono stati esaminati in particolare gli aspetti relativi alla solidità patrimoniale della Camera (al fine di verificare la sostenibilità dei futuri esercizi economici) e alla liquidità (per monitorarne la sostenibilità finanziaria).

Ai fini delle analisi economico-finanziarie considerate, i valori dell'attivo e del passivo sono stati riclassificati in base al criterio di destinazione i primi, alla diversa origine delle fonti di finanziamento i secondi. La classificazione dei valori dell'attivo in disponibilità o immobilizzazioni è stata basata sul criterio di realizzabilità dei singoli investimenti valutando gli elementi destinati a trasformarsi in forma liquida entro oppure oltre i limiti della durata annuale. Con analogo criterio convenzionale, è stata effettuata una riclassificazione del passivo in base alla durata breve o lunga dei finanziamenti. I dati al 31.12.2025 sono stati rivalutati sulla base degli accadimenti successivi. Nel calcolo dei margini è stato evidenziato l'impatto che il piano degli investimenti 2026 comporterebbe, a poste invariate, se fosse integralmente realizzato nel corso del 2026 (ipotesi certamente non realistica).

Di seguito vengono indicati i dati di bilancio riclassificati al fine di valorizzare le macro-voci utilizzate per il calcolo degli indici.

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ATTIVITA'** | | | | | |
| **a) Attivo fisso o immobilizzazioni** | | | | | |
| - *Immobilizzazioni immateriali (valore storico – f.do ammort.to)* | *1.519.778* | *1.457.549* | *1.378.911* | *1.313.722* | *1.266.042* |
| - *Immobilizzazioni materiali (valore storico – f.do ammort.to)* | *12.142.006* | *11.582.147* | *11.000.306* | *10.712.928* | *10.422.725* |
| - *Immobilizzazioni finanziarie (valore storico)* | *2.755.260* | *2.733.011* | *2.686.795* | *2.662.974* | *25.967.615* |
| - *Crediti di funzionamento a lungo (al netto f.do svalutazione crediti)* | *1.711.621* | *1.305.233* | *739.254* | *426.267* | *1.082.448* |
| **Totale Attivo fisso o Immobilizzazioni** | **18.128.665** | **17.077.939** | **15.805.266** | **15.115.892** | **38.738.830** |
| **b) Attivo circolante o attività correnti:** | | | | | |
| - *Magazzino* | *109.099* | *121.502* | *118.254* | *108.871* | *81.027* |
| - *Crediti a breve* | *1.679.285* | *1.735.052* | *2.571.371* | *2.480.367* | *2.409.540* |
| - *Disponibilità liquide* | *37.428.254* | *39.441.713* | *41.748.595* | *44.744.466* | *24.052.283* |
| - *Ratei e risconti attivi* | *26.661* | *26.066* | *27.145* | *1.336* | *713* |
| **Totale Attivo circolante o attività correnti** | **39.243.298** | **41.324.333** | **44.465.365** | **47.335.040** | **26.543.563** |
| **PASSIVITA'** | | | | | |
| **a) Mezzi propri:** | | | | | |
| - *Patrimonio netto* | *47.298.368* | *47.810.479* | *50.200.356* | *51.834.364* | *54.125.530* |
| **Totale Mezzi propri** | **47.298.368** | **47.810.479** | **50.200.356** | **51.834.364** | **54.125.530** |
| **b) Passività consolidate:** | | | | | |
| - *Debiti di funzionamento a medio-lungo termine* | *697.670* | *755.651* | *933.454* | *962.457* | *761.064* |
| - *IFS e TFR (quota a lungo)* | *3.308.175* | *3.495.117* | *3.569.299* | *3.865.732* | *3.981.433* |
| **Totale Passività consolidate** | **4.005.875** | **4.250.768** | **4.502.753** | **4.828.189** | **4.742.497** |
| **c) Passività correnti:** | | | | | |
| - *Debiti (a breve)* | *4.039.441* | *4.598.151* | *3.039.020* | *3.208.169* | *3.444.045* |
| - *Fondi rischi e oneri* | *1.782.569* | *1.734.909* | *2.460.392* | *2.504.836* | *2.914.634* |
| - *Ratei e risconti passivi* | *245.711* | *7.965* | *68.111* | *75.374* | *687* |
| - *TFR e IFS (quota a breve)* | - | - | - | - | *50.000* |
| **Totale Passività correnti** | **6.067.721** | **6.341.026** | **5.567.522** | **5.788.379** | **6.414.365** |

## Analisi di solidità patrimoniale

La solidità è intesa come la capacità dell'Ente di perdurare nel tempo con una struttura equilibrata, grazie alla sua adattabilità alle mutevoli condizioni interne ed esterne. La solidità patrimoniale può essere indagata con riferimento a due aspetti tra loro strettamente correlati:

- l'*equilibrio patrimoniale* ⟶ bilanciamento tra fonti (capitale proprio e/o capitale di terzi) ed impieghi (investimenti);
- la composizione delle fonti (passivo patrimoniale) ⟶ bilanciamento tra capitale proprio e capitale di terzi ⟶eventuale sostenibilità dell'*indebitamento.*

Di seguito vengono riportati i principali indicatori della solidità patrimoniale. È bene ricordare che il valore informativo di ciascun indicatore non risiede esclusivamente nel suo valore numerico, ma anche nella sua dinamica temporale e nella sintesi informativa che si ottiene.

### *MARGINE DI STRUTTURA*

Un indice importante nella definizione della solidità patrimoniale è il margine di struttura.

Il *margine primario* di struttura indica la capacità dei mezzi propri (patrimonio netto) di coprire l'attivo fisso (immobilizzazioni). È dato da:

Margine primario = (Patrimonio netto) – (Attivo fisso)

Chiave di lettura:

*Se il margine primario è > 0, il capitale proprio finanzia interamente le attività fisse e parte dell'attivo circolante (premessa per un ulteriore sviluppo degli investimenti).*

*Se il margine primario è < 0, il capitale proprio finanzia solo in parte le attività immobilizzate (la cui differenza è coperta dalle passività consolidate).*

Il *margine secondario* di struttura indica la capacità del capitale permanente (mezzi propri + passività consolidate) di finanziare l'attivo fisso.

Margine secondario = (Patrimonio netto + Passività consolidate) – (Attivo fisso)

Chiave di lettura:

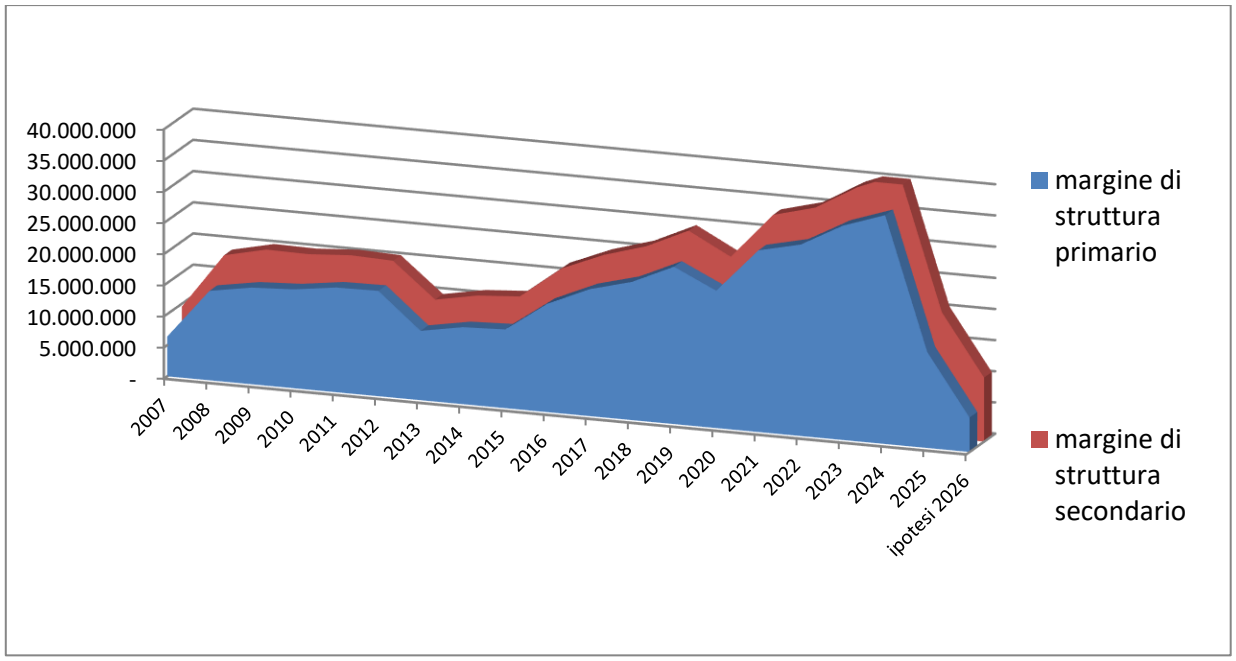
*Se il margine è > 0, l'attivo fisso è interamente finanziato dal capitale permanente (premessa per un ulteriore sviluppo degli investimenti).*

*Se il margine è < 0, parte dell'attivo fisso è finanziata dalle passività correnti, con rischio di tensioni finanziarie*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Patrimonio netto | 47.298.368 | 47.810.479 | 50.200.356 | 51.834.364 | 54.125.531 | 54.125.531 |
| Attivo fisso | 18.128.665 | 17.077.939 | 15.805.266 | 15.115.892 | 38.738.830 | 48.605.830 |
| **MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO** | **29.169.703** | **30.732.540** | **34.395.090** | **36.718.473** | **15.386.701** | **5.519.701** |

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Patrimonio netto | 47.298.368 | 47.810.479 | 50.200.356 | 51.834.364 | 54.125.531 | 54.125.531 |
| Passività consolidate | 4.005.875 | 4.250.768 | 4.502.753 | 4.828.189 | 4.742.497 | 4.742.497 |
| **MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO** | **33.175.577** | **34.983.308** | **38.897.843** | **41.546.662** | **20.129.198** | **10.262.198** |

Sia il margine primario che il margine secondario rimangono, nel periodo considerato, sempre positivi pur se in netta flessione dal 2025, quando sono state acquisite quote societarie per una capitalizzazione complessiva pari a 23.282.913 €, indice di un'ottima solidità patrimoniale dell'Ente, il quale riesce con costanza a coprire, con i soli propri mezzi, il fabbisogno durevole. L'importante investimento del 2025 a cui stiamo ipotizzando se ne sommino altri (per circa ulteriori 10 milioni di euro), incidono naturalmente sull'attivo fisso, senza comunque inficiare la solidità patrimoniale di cui l'Ente continua a godere.




Il divario tra i due margini è rappresentato dalle passività consolidate. La dinamica e la composizione di queste ultime evidenziano una sostanziale stabilità, da attribuirsi quasi nella sua interezza alla consistenza del Fondo Trattamento e Indennità di fine rapporto, il quale peraltro bene evidenzia le dinamiche legate alle assunzioni e ai pensionamenti del personale dipendente: da un lato aumenta più o meno sensibilmente per l'accantonamento a favore dei dipendenti ancora in ruolo e dei nuovi assunti, dall'altro decresce per la diminuzione del personale dipendente, cui viene liquidato.

In prospettiva, pur rappresentando al momento una situazione ancora ottimale, il margine secondario (detto anche margine di struttura globale, in quanto permette di esaminare le modalità di finanziamento dell'attivo immobilizzato) potrebbe essere destinato a diminuire, a causa dei pensionamenti previsti, non sempre compensati delle nuove assunzioni.

## *INDICI DI STRUTTURA*

Legati strettamente al margine primario di struttura e al margine secondario, sono rispettivamente l'indice primario di struttura (o *indice di garanzia*) e l'indice secondario di struttura (o *indice di copertura delle immobilizzazioni*). Confermano entrambi l'ottima capacità delle fonti (attivo fisso o immobilizzazioni) di coprire gli impieghi caratterizzati da un realizzo graduale ed indiretto.

Indice primario di struttura = Patrimonio netto/Attivo fisso.

Esprime la capacità dei mezzi propri di finanziare l'attivo fisso.

Chiave di lettura:

*Ind. > 0,7* *buona solidità*
*0,5 < Ind. < 0,7* *scarsa solidità*
*Ind. < 0.33* *situazione critica*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Patrimonio netto | 47.298.368 | 47.810.479 | 50.200.356 | 51.834.364 | 54.125.531 | 54.125.531 |
| Attivo fisso | 18.128.665 | 17.077.939 | 15.805.266 | 15.115.892 | 38.738.830 | 48.605.830 |
| **INDICE DI GARANZIA** | **2,61** | **2,80** | **3,18** | **3,43** | **1,40** | **1,11** |

Indice secondario di struttura =
(Patrimonio netto + Passività consolidate) / (Attivo fisso)

Chiave di lettura:
*Ind. > 1* *capacità del capitale permanente di finanziare le immobilizzazioni*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Patrimonio netto | 47.298.368 | 47.810.479 | 50.200.356 | 51.834.364 | 54.125.531 | 54.125.531 |
| Passività consolidate | 4.005.875 | 4.250.768 | 4.502.753 | 4.828.189 | 4.742.497 | 4.742.497 |
| Attivo fisso | 18.128.665 | 17.077.939 | 15.805.266 | 15.115.892 | 38.738.830 | 48.605.830 |
| **INDICE COPERTURA IMMOBILIZZAZIONI** | **2,83** | **3,05** | **3,46** | **3,75** | **1,52** | **1,21** |

## *INDICE DI CAPITALIZZAZIONE*

Passiamo ora ad analizzare la composizione delle fonti, intesa come misura della dipendenza dal capitale di terzi.

L'indice di autonomia finanziaria (detto anche *indice di capitalizzazione*) esprime l'incidenza del patrimonio netto sul totale del capitale investito (attivo fisso + attivo circolante). Esso è dato dal rapporto:

Autonomia finanziaria = Patrimonio netto/Capitale investito

Chiave di lettura:

*L'indice viene considerato positivamente per valori maggiori di 30%. Situazioni critiche si registrano per valori dell'indice minori del 10-15 % (alta dipendenza)*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Patrimonio netto | 47.298.368 | 47.810.479 | 50.200.356 | 51.834.364 | 54.125.531 | 54.125.531 |
| Attivo fisso | 18.128.665 | 17.077.939 | 15.805.266 | 15.115.892 | 38.738.830 | 48.605.830 |
| Attivo circolante | 39.243.298 | 41.324.333 | 44.465.365 | 47.335.040 | 26.543.563 | 16.676.563 |
| **INDICE DI CAPITALIZZAZIONE** | **82,4%** | **81,9%** | **83,3%** | **83,0%** | **82,9%** | **82,9%** |

Anche attraverso lo studio di questo indicatore è chiara l'ottima solidità dell'Ente, certificata dall'alta autonomia finanziaria di cui continua a godere, nonostante l'importante impegno finanziario sostenuto per la capitalizzazione nella società Aeroporto Guglielmo Marconi Spa e la previsione del piano investimenti 2026.

### *INDICE DI INDEBITAMENTO*

L'*indice di indebitamento* esprime l'incidenza del capitale di terzi (Passività consolidate + Passività correnti) sul totale del capitale investito. È dato da:

Indebitamento = Mezzi di terzi/Capitale investito

Chiave di lettura:

*0% < Ind. < 30%* *Buona situazione finanziaria*
*30% < Ind. < 50%* *Situazione finanziaria accettabile*
*50% < Ind. < 70%* *Situazione tendente allo squilibrio*
*Ind. > 70%* *Situazione finanziaria squilibrata*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività consolidate | 4.005.875 | 4.250.768 | 4.502.753 | 4.828.189 | 4.742.497 | 4.742.497 |
| Passività correnti | 6.067.721 | 6.341.026 | 5.567.522 | 5.788.379 | 6.414.365 | 6.414.365 |
| **"Mezzi di terzi"** | **10.073.596** | **10.591.794** | **10.070.275** | **10.616.567** | **11.156.862** | **11.156.862** |
| Attivo fisso | 18.128.665 | 17.077.939 | 15.805.266 | 15.115.892 | 38.738.830 | 48.605.830 |
| Attivo circolante | 39.243.298 | 41.324.333 | 44.465.365 | 47.335.040 | 26.543.563 | 16.676.563 |
| **Capitale investito** | **57.371.963** | **58.402.272** | **60.270.631** | **62.450.932** | **65.282.392** | **65.282.392** |
| **INDEBITAMENTO** | **17,6%** | **18,1%** | **16,7%** | **17,0%** | **17,1%** | **17,1%** |

L'indice può essere analizzato nelle sue componenti a medio-lungo termine e a breve termine.

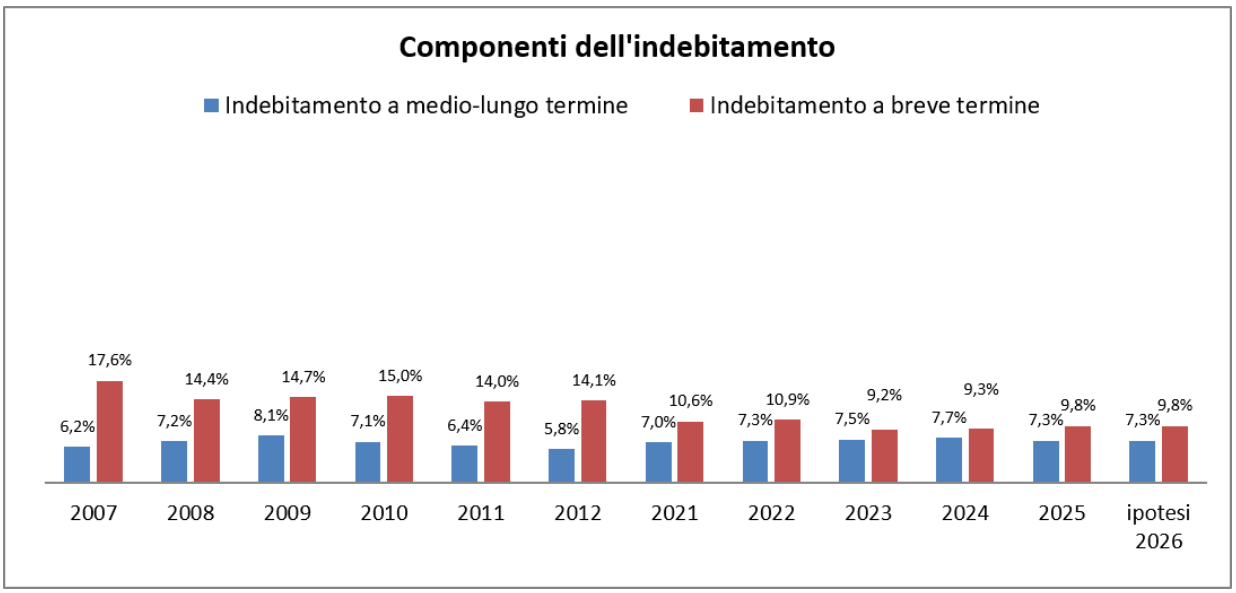
Indebitamento medio-lungo = Passività consolidate/Capitale investito

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività consolidate | 4.005.875 | 4.250.768 | 4.502.753 | 4.828.189 | 4.742.497 | 4.742.497 |
| Capitale investito | 57.371.963 | 58.402.272 | 60.270.631 | 62.450.932 | 65.282.392 | 65.282.392 |
| **INDEBITAMENTO MEDIO-LUNGO** | **7,0%** | **7,3%** | **7,5%** | **7,7%** | **7,3%** | **7,3%** |

Indebitamento breve = Passività correnti/Capitale investito

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività correnti | 6.067.721 | 6.341.026 | 5.567.522 | 5.788.379 | 6.414.365 | 6.414.365 |
| Capitale investito | 57.371.963 | 58.402.272 | 60.270.631 | 62.450.932 | 65.282.392 | 65.282.392 |
| **INDEBITAMENTO BREVE** | **10,6%** | **10,9%** | **9,2%** | **9,3%** | **9,8%** | **9,8%** |

In generale, l'Ente non ha alcuna propensione all'indebitamento: la sua componente a breve evidenzia dinamiche fisiologiche della gestione corrente e l'indebitamento a lungo è determinato per la quasi totalità dal Fondo Trattamento e Indennità di Fine Rapporto. Le passività correnti, incrementate nel 2020 (a causa dell'importante impegno economico e finanziario a sostegno delle imprese colpite duramente dalla pandemia), sono determinate dalla gestione ordinaria.




## Analisi di liquidità

Con il termine liquidità si intende la capacità dell'Ente di garantire, tempestivamente ed economicamente, le uscite monetario-finanziarie imposte dalla dinamica della gestione. L'attenzione qui è rivolta alla ricerca di un equilibrio tra attività e passività correnti, con l'obiettivo di verificare la copertura dei debiti a breve attraverso la liquidità e le disponibilità (economiche e finanziarie).

### *CAPITALE CIRCOLANTE NETTO*

Il primo indicatore per valutare il grado di liquidità è il *capitale circolante netto*.

La sua importanza deriva dal fatto che indica l'attitudine a far fronte agli impieghi finanziari di breve periodo con l'attivo circolante (risorse della gestione corrente) e, di riflesso, indica se c'è una equilibrata copertura degli investimenti in immobilizzazioni attraverso le fonti del capitale permanente. È dato da:

Capitale circolante netto = Attivo circolante – Passività correnti

Chiave di lettura:

*Se il capitale circolante netto è < 0 ci troviamo in una situazione di squilibrio finanziario dal momento che la liquidità immediata e le disponibilità (economiche e finanziarie) non sono in grado di garantire la copertura dell'esposizione debitoria a breve (passività correnti).*

*In pratica, anche liquidando l'intero attivo corrente entro l'anno, non si coprono i debiti in scadenza entro il medesimo anno.*

*Se il capitale circolante netto è = 0 ci troviamo in una situazione di equilibrio limite dal momento che per garantire la copertura dei debiti a breve siamo costretti a far leva anche sulle disponibilità economiche (giacenze in magazzino).*

*Se il capitatale circolante netto è > 0, l'attivo corrente riesce a coprire tutti gli impegni a breve. L'ente è sufficientemente capitalizzato.*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Attivo circolante | 39.243.298 | 41.324.333 | 44.465.365 | 47.335.040 | 26.543.563 | 16.676.563 |
| Passività correnti | 6.067.721 | 6.341.026 | 5.567.522 | 5.788.379 | 6.414.365 | 6.414.365 |
| **CAPITALE CIRCOLANTE NETTO** | **33.175.577** | **34.983.308** | **38.897.843** | **41.546.662** | **20.129.198** | **10.262.198** |

Questo indicatore mostra in che misura l'Ente riesce a far fronte agli impegni di breve e medio periodo, essendo molto ben capitalizzato. Come gli altri indicatori di liquidità, il capitale circolante netto presenta il limite di essere soggetto a repentine variazioni di breve periodo.

### *INDICE DI DISPONIBILITA'*

L'indicatore segnala la capacità di soddisfare alle passività dovute a pagamenti richiesti entro l'anno con le attività correnti in entrata entro l'anno. È dato da:

Indice di disponibilità = (Attivo circolante/Passivo corrente)

*Chiave di lettura:*

| | |
|---|---|
| *Ind. >2* | *Situazione ottimale* |
| *1,5 < Ind. < 2* | *Stabilità finanziaria* |
| *1 < Ind. < 1,5* | *Situazione da tenere sotto controllo* |
| *Ind. < 1* | *Squilibrio finanziario* |

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Attivo circolante | 39.243.298 | 41.324.333 | 44.465.365 | 47.335.040 | 26.543.563 | 16.676.563 |
| Passività correnti | 6.067.721 | 6.341.026 | 5.567.522 | 5.788.379 | 6.414.365 | 6.414.365 |
| **INDICE DI DISPONIBILITA'** | **6,47** | **6,52** | **7,99** | **8,18** | **4,14** | **2,60** |

L'indice - che nonostante l'importante flessione conferma una buona capacità dell'Ente di far fronte agli impegni finanziari di breve e medio termine con le attività di possibile realizzo entro l'anno - rileva però solo un quadro statico - la fotografia della situazione alla chiusura dell'esercizio - situazione che invece, proprio in questo ambito, si evolve con particolare dinamismo. Laddove l'indice si attestasse su valori compresi tra 1 e 2, vi andranno affiancati *indici di rotazione* utili a meglio qualificare la liquidità.

Il valore dell'indice, non derivando da un eccesso di giacenze in magazzino e/o da consistenti crediti, rappresenta concretamente una situazione di buona liquidità.

### *MARGINE DI TESORERIA*

Riveste grande importanza anche il *margine di tesoreria*. Con questo indicatore si valuta la capacità dell'Ente di far fronte agli impegni di breve termine (passività correnti) con la componente più liquida dell'attivo circolante (liquidità immediata e differita). È dato da:

Margine di tesoreria =

(Liquidità immediata + liquidità differita) – (Passività correnti)

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Liquidità immediate | 37.428.254 | 39.441.713 | 41.748.595 | 44.744.466 | 24.052.283 | 24.052.283 |
| Liquidità differite | 1.679.285 | 1.735.052 | 2.571.371 | 2.480.367 | 2.409.540 | 2.409.540 |
| Passività correnti | 6.067.721 | 6.341.026 | 5.567.522 | 5.788.379 | 6.414.365 | 6.414.365 |
| **MARGINE DI TESORERIA** | **33.039.818** | **34.835.740** | **38.752.443** | **41.436.455** | **20.047.457** | **10.180.457** |

Rispetto al capitale circolante netto è un margine più prudenziale, dal momento che al fine della copertura non vengono considerate le disponibilità economiche (giacenze di magazzino).
Un margine di tesoreria positivo non assicura di per sé la liquidità dell'Ente, a causa della possibile asincronia tra le scadenze dei crediti e dei debiti. Esso è quindi condizione necessaria, ma non sufficiente a garantire l'esistenza di una liquidità a breve termine.

Le liquidità dell'Ente hanno coperto le passività correnti con un margine ampiamente positivo, incrementatosi nel tempo sino al 2025, quando la capitalizzazione di oltre 23 milioni di euro ha diminuito di pari importo la liquidità immediata, che a sua volta si ipotizza diminuire di ulteriori 10 milioni di euro della prevista capitalizzazione.

E' l'indice più prudenziale e quindi critico tra quelli sin qui analizzati, pur se continua a poter essere valutato comunque positivamente. Andrà monitorato con maggiore frequenza degli altri.

### *INDICE DI LIQUIDITA'*

Strettamente connesso al margine di tesoreria è l'*indice di liquidità (quick ratio)*. Viene denominato anche indice di tesoreria o di liquidità secca, in quanto valuta l'attitudine ad assolvere, con le sole disponibilità liquide, agli impegni di breve periodo. È dato da:

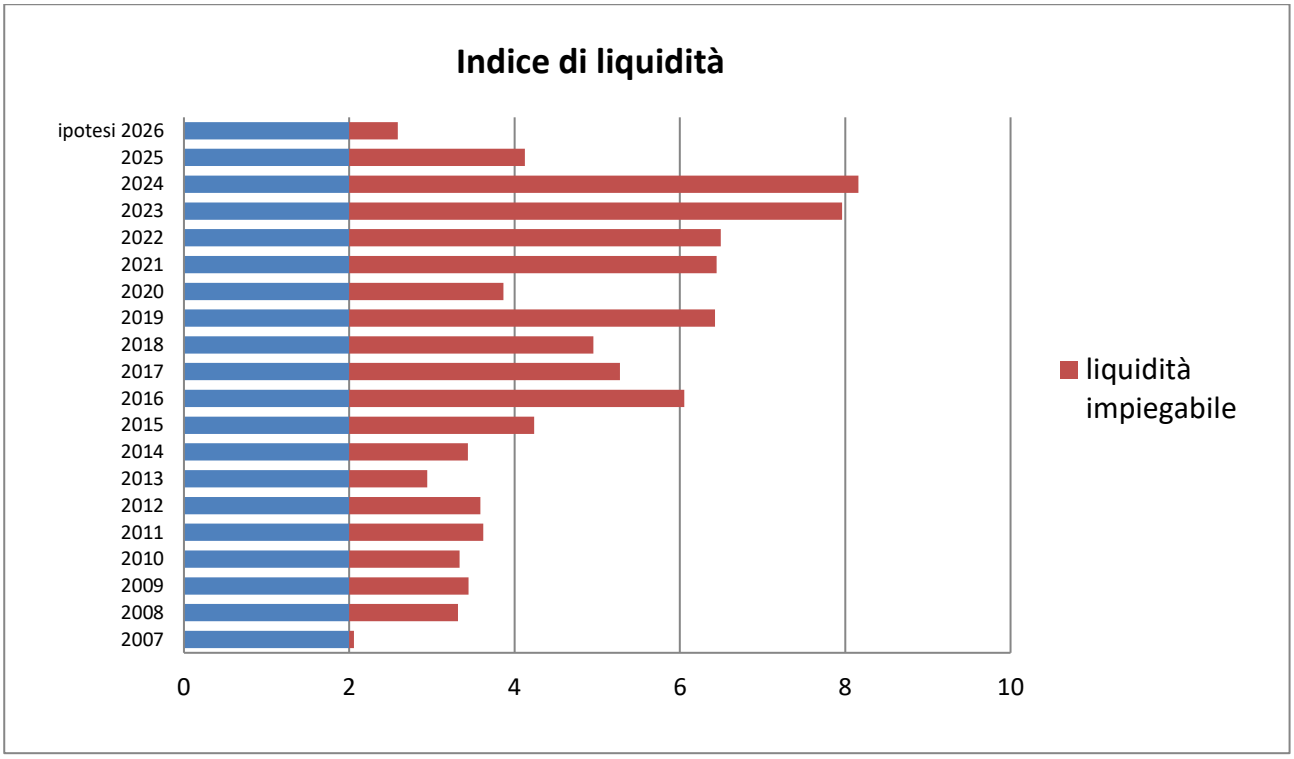
Indice di liquidità = (liquidità immediata + liquidità differita) / Passività correnti

Chiave di lettura:

*Ind. > 2* *liquidità impiegabile*
*Ind. >1* *equilibrio finanziario*
*0,5 < Ind. < 1* *condizioni limite di equilibrio*
*Ind. < 0,3* *netto squilibrio finanziario*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Liquidità immediate | 37.428.254 | 39.441.713 | 41.748.595 | 44.744.466 | 24.052.283 | 14.185.283 |
| Liquidità differite | 1.679.285 | 1.735.052 | 2.571.371 | 2.480.367 | 2.409.540 | 2.409.540 |
| Passività correnti | 6.067.721 | 6.341.026 | 5.567.522 | 5.788.379 | 6.414.365 | 6.414.365 |
| **INDICE DI LIQUIDITA'** | **6,45** | **6,49** | **7,96** | **8,16** | **4,13** | **2,59** |

L'indice di liquidità rilevato è in grado di continuare a garantire la copertura di programmi di investimenti anche significativi con l'utilizzo di sola liquidità corrente, pur se la liquidità impiegabile si è notevolmente ridotta.



### *CASH FLOW*

L'analisi del cash flow si focalizza sulle entrate e sulle uscite di cassa. Si tratta di un'analisi di tipo dinamico.

In questo ambito, analizzando il cash flow di esercizi già chiusi, diamo conto semplicemente della differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno.

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ipotesi 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Cassa al 01.01 | 33.102.954 | 37.428.254 | 39.441.713 | 41.748.595 | 44.744.466 | 24.052.283 |
| Cassa al 31.12 | 37.428.254 | 39.441.713 | 41.748.595 | 44.744.466 | 24.052.283 | 14.185.283 |
| **CASH FLOW** | **4.325.300** | **2.013.459** | **2.306.882** | **2.995.871** | **(20.692.183)** | **(9.867.000)** |

L'indicatore ha subito un deciso cambio di passo a seguito dell'approvazione del DL 90/2014 che ha determinato la progressiva riduzione del diritto annuale e della conseguente incertezza sulle funzioni e sulle prospettive delle Camere di commercio.

Il cash flow negativo del 2025, così come quello che si sta ipotizzando per il 2026, ampiamente previsti nell'ambito della scelta di investire la liquidità incrementatasi nel tempo in una capitalizzazione utile al sistema delle imprese del territorio, valutato insieme con gli altri indicatori finanziari e soprattutto economici, conferma comunque dinamiche solide e positive.

Dalle sopraindicate analisi, nonostante siano state condotte sulla base dell'ipotesi estrema di un piano degli investimenti 2026 completamente realizzato nel corso dell'anno (abbiamo già riproposto nel preventivo 2027 parte degli stessi valori, nella consapevolezza dell'impossibilità di completarli nel 2026), può evincere quanto segue:

- le disponibilità liquide sono in grado di assolvere ancora più che agevolmente agli impegni a breve termine: al 31.12.2026 l'attivo corrente si prevede sia pari a 2,60 volte il passivo corrente;
- il margine di tesoreria (attivo corrente – passivo corrente) che si prevede di conseguire a fine 2026 supera i 10 milioni di euro, consentendo un assoluto grado di tranquillità per far fronte ad eventuali discrepanze cronologiche relative alle scadenze dei debiti e crediti a breve;
- il margine di struttura garantisce la sostenibilità degli investimenti previsti per l'esercizio 2026;
- tutti gli indici patrimoniali (garanzia, copertura immobilizzazioni, capitalizzazione) confermano l'ottimo livello di solidità strutturale dell'Ente.

## Conclusioni

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art.7 del DPR 254/05, ha inteso fornire informazioni sulle modifiche intervenute in sede di aggiornamento, che hanno interessato voci di provento, onere e piano degli investimenti di cui all'allegato A.

I criteri di ripartizione delle somme tra le funzioni istituzionali individuate nello stesso schema sono già stati esposti in dettaglio nella Relazione al preventivo 2026, approvata con delibera di Consiglio n. 24 del 28 novembre 2025, a cui si rimanda e qui ulteriormente approfonditi.

La relazione, analizzata la solidità patrimoniale della Camera, dà evidenza delle fonti di copertura del piano degli investimenti, anch'esso esposto nell'allegato A, prevedendo l'utilizzo della normale liquidità gestionale.

Si precisa che nella predisposizione del presente aggiornamento di preventivo 2026 sono state considerate le misure introdotte dalle normative in essere sulla *spending review,* ed in particolare la Legge di bilancio 2020, Legge 27 dicembre 2019, n. 160, la correlata Nota MISE n. 88550 del 25 marzo 2020, emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, che ha fornito le prime indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600 della legge di bilancio 2020 agli enti del sistema camerale, le Circolari RGS n. 42 del 7 dicembre 2022 (che ha escluso dal limite di spesa individuato dall'art.1, comma 591 della L. 190/2019 il costo dei buoni pasto) e n. 6 del 22 aprile 2026 (che ha escluso per l'esercizio 2026 i costi energetici dal medesimo limite), la nota MIMIT n. 0197414 del 14 giugno 2023 (che ne ha escluso gli emolumenti degli Organi camerali, sino ad una concorrenza massima, per la CCIAA di Modena, pari a 165.000,00 €).

Sono state altresì considerate le circolari RGS n. 9 del 21 aprile 2020 (con cui è stata aggiornata la circolare RGS n. 34 del 19 dicembre 2019), n. 26 del 14 dicembre 2020~~,~~ n. 16 del 9 aprile 2024 e n. 12 del 22 aprile 2025.

Sono qui allegati i modelli previsti dal DM 27/03/2013, recante "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica", le cui istruzioni applicative sono state emanate dal MISE con le note protocollo n. 148123 del 12/09/2013 e n. 116856 del 25/06/2014.

Alla luce di quanto sopra evidenziato, si propone l'approvazione dell'aggiornamento del preventivo economico 2026 nelle descritte risultanze.

Modena, 11 novembre 2026

# Budget economico pluriennale (art. 1 comma 2 D.M. 27.03.2013)

| | ANNO 2026 | | ANNO 2027 | | ANNO 2028 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | | |
| 1) Ricavi e proventi per attività istituzionale | | 14.888.500 | | 14.190.000 | | 14.190.000 |
| a) contributo ordinario dello stato | | | | | | |
| b) corrispettivi da contratto di servizio | | | | | | |
| b1) con lo Stato | | | | | | |
| b2) con le Regioni | | | | | | |
| b3) con altri enti pubblici | | | | | | |
| b4) con l'Unione Europea | | | | | | |
| c) contributi in conto esercizio | 378.623 | | 226.000 | | 226.000 | |
| c1) contributi dallo Stato | | | | | | |
| c2) contributi da Regione | 218.000 | | 211.000 | | 211.000 | |
| c3) contributi da altri enti pubblici | 120.500 | | 15.000 | | 15.000 | |
| c4) contributi dall'Unione Europea | | | | | | |
| d) contributi da privati | | | | | | |
| e) proventi fiscali e parafiscali | 9.920.000 | | 9.634.000 | | 9.634.000 | |
| f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi | 4.630.000 | | 4.330.000 | | 4.330.000 | |
| 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | | | | | |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | | | | |
| 4) incremento di immobili per lavori interni | | | | | | |
| 5) altri ricavi e proventi | | 521.500 | | 493.602 | | 493.602 |
| a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio | | | | | | |
| b) altri ricavi e proventi | 521.500 | | 493.602 | | 493.602 | |
| **Totale valore della produzione (A)** | | **15.410.000** | | **14.683.602** | | **14.683.602** |

| | ANNO 2026 | | ANNO 2027 | | ANNO 2028 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | | | | | |
| 7) per servizi | | -6.730.074 | | -5.766.400 | | -5.766.400 |
| a) erogazione di servizi istituzionali | -4.803.374 | | -3.910.000 | | -3.910.000 | |
| b) acquisizione di servizi | -1.686.200 | | -1.615.900 | | -1.615.900 | |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro | | | | | | |
| d) compensi ad organi amministrazione e controllo | -240.500 | | -240.500 | | -240.500 | |
| 8) per godimento di beni di terzi | | -35.400 | | -35.400 | | -35.400 |
| 9) per il personale | | -4.100.000 | | -4.000.000 | | -4.000.000 |
| a) salari e stipendi | -3.011.600 | | -3.010.100 | | -3.010.100 | |
| b) oneri sociali. | -728.150 | | -732.900 | | -732.900 | |
| c) trattamento di fine rapporto | -290.250 | | -187.000 | | -187.000 | |
| d) trattamento di quiescenza e simili | | | | | | |
| e) altri costi | -70.000 | | -70.000 | | -70.000 | |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | -2.854.000 | | -2.974.000 | | -2.974.000 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | -66.600 | | -77.500 | | -77.500 | |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | -723.300 | | -832.400 | | -832.400 | |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | | | | |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide | -2.064.100 | | -2.064.100 | | -2.064.100 | |
| 11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | | | | | |
| 12) accantonamento per rischi | | -4.622 | | -4.622 | | -4.622 |
| 13) altri accantonamenti | | -489.610 | | -290.178 | | -290.178 |
| 14) oneri diversi di gestione | | -2.765.600 | | -2.713.002 | | -2.713.002 |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica | -795.071 | | -795.071 | | -795.071 | |
| b) altri oneri diversi di gestione | -1.970.529 | | -1.917.931 | | -1.917.931 | |
| **Totale costi (B)** | | **-16.979.306** | | **-15.783.602** | | **-15.783.602** |
| **DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | | **-1.569.306** | | **-1.100.000** | | **-1.100.000** |

| | ANNO 2026 | | ANNO 2027 | | ANNO 2028 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | | |
| controllate e collegate | | 793.800 | | 793.800 | | 793.800 |
| 16) altri proventi finanziari | | 7.132 | | 6.200 | | 6.200 |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | | | | | | |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | | | | | | |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 7.132 | | 6.200 | | 6.200 | |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | | | | | | |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari | | | | | | |
| a) interessi passivi | | | | | | |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate | | | | | | |
| c) altri interessi ed oneri finanziari | | | | | | |
| 17 bis) utili e perdite su cambi | | | | | | |
| **Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17bis)** | | **800.932** | | **800.000** | | **800.000** |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | | | |
| 18) rivalutazioni | | | | | | |
| a) di partecipazioni | | | | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | | | |
| 19) svalutazioni | | | | | | |
| a) di partecipazioni | | | | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | | | |
| **Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)** | | | | | | |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | | | | | | |
| 20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5) | | 823.374 | | 350.000 | | 350.000 |
| 21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti | | -55.000 | | -50.000 | | -50.000 |
| **Totale delle partite straordinarie (20 - 21)** | | **768.374** | | **300.000** | | **300.000** |
| Risultato prima delle imposte | | 0 | | 0 | | 0 |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate | | | | | | |
| **AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO** | | **0** | | **0** | | **0** |

# Budget economico annuale (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)

| | Budget Iniziale | | Budget Aggiornato | |
|---|---|---|---|---|
| | ANNO 2026 | | ANNO 2026 | |
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1) Ricavi e proventi per attività istituzionale | | 12.723.000 | | 14.888.500 |
| a) contributo ordinario dello stato | | | | |
| b) corrispettivi da contratto di servizio | | | | |
| b1) con lo Stato | | | | |
| b2) con le Regioni | | | | |
| b3) con altri enti pubblici | | | | |
| b4) con l'Unione Europea | | | | |
| c) contributi in conto esercizio | 223.000 | | 338.500 | |
| c1) contributi dallo Stato | | | | |
| c2) contributi da Regione | 208.000 | | 218.000 | |
| c3) contributi da altri enti pubblici | 15.000 | | 120.500 | |
| c4) contributi dall'Unione Europea | | | | |
| d) contributi da privati | | | | |
| e) proventi fiscali e parafiscali | 8.170.000 | | 9.920.000 | |
| f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi | 4.330.000 | | 4.630.000 | |
| 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | | | |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | | |
| 4) incremento di immobili per lavori interni | | | | |
| 5) altri ricavi e proventi | | 477.000 | | 521.500 |
| a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio | | | | |
| b) altri ricavi e proventi | 477.000 | | 521.500 | |
| **Totale valore della produzione (A)** | | **13.200.000** | | **15.410.000** |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | | | |
| 7) per servizi | | -4.556.400 | | -6.730.074 |
| a) erogazione di servizi istituzionali | -2.700.000 | | -4.803.374 | |
| b) acquisizione di servizi | -1.615.900 | | -1.686.200 | |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro | | | | |
| d) compensi ad organi amministrazione e controllo | -240.500 | | -240.500 | |
| 8) per godimento di beni di terzi | | -35.400 | | -35.400 |
| 9) per il personale | | -4.000.000 | | -4.100.000 |
| a) salari e stipendi | -3.010.100 | | -3.011.600 | |
| b) oneri sociali. | -732.900 | | -728.150 | |
| c) trattamento di fine rapporto | -187.000 | | -290.250 | |
| d) trattamento di quiescenza e simili | | | | |
| e) altri costi | -70.000 | | -70.000 | |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | -2.710.000 | | -2.854.000 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | -77.500 | | -66.600 | |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | -832.400 | | -723.300 | |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | | |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide | -1.800.100 | | -2.064.100 | |
| 11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | | | |
| 12) accantonamento per rischi | | -4.622 | | -4.622 |
| 13) altri accantonamenti | | -285.378 | | -489.610 |
| 14) oneri diversi di gestione | | -2.708.200 | | -2.765.600 |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica | -795.071 | | -795.071 | |
| b) altri oneri diversi di gestione | -1.913.129 | | -1.970.529 | |
| **Totale costi (B)** | | **-14.300.000** | | **-16.979.306** |
| **DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | | **-1.100.000** | | **-1.569.306** |

| | Budget Iniziale | | Budget Aggiornato | |
|---|---|---|---|---|
| | ANNO 2026 | | ANNO 2026 | |
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate | | 793.800 | | 793.800 |
| 16) altri proventi finanziari | | 6.200 | | 7.132 |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | | | | |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 6.200 | | 7.132 | |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | | | | |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari | | | | |
| a) interessi passivi | | | | |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate | | | | |
| c) altri interessi ed oneri finanziari | | | | |
| 17 bis) utili e perdite su cambi | | | | |
| **Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)** | | **800.000** | | **800.932** |
| D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18) rivalutazioni | | | | |
| a) di partecipazioni | | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| 19) svalutazioni | | | | |
| a) di partecipazioni | | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| **Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)** | | | | |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | | | | |
| 20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5) | | 350.000 | | 823.374 |
| 21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti | | -50.000 | | -55.000 |
| **Totale delle partite straordinarie (20 - 21)** | | **300.000** | | **768.374** |
| Risultato prima delle imposte | | 0 | | 0 |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate | | | | |
| **AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO** | | **0** | | **0** |

# Prospetto delle previsioni di Entrata 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)

# AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA
## ANNO 2026
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO | TOTALE ENTRATE |
|---|---|---|
| | **DIRITTI** | |
| 1100 | Diritto annuale | 7.800.000,00 |
| 1200 | Sanzioni diritto annuale | 160.000,00 |
| 1300 | Interessi moratori per diritto annuale | 100.000,00 |
| 1400 | Diritti di segreteria | 4.450.000,00 |
| 1500 | Sanzioni amministrative | 55.000,00 |
| | **ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI** | |
| 2101 | Vendita pubblicazioni | 40,00 |
| 2199 | Altri proventi derivanti dalla cessione di beni | 55.000,00 |
| 2201 | Proventi da verifiche metriche | 350,00 |
| 2202 | Concorsi a premio | 14.000,00 |
| 2203 | Utilizzo banche dati | 1.700,00 |
| 2299 | Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi | 220.000,00 |
| | **CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** | |
| | **Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche** | |
| 3101 | Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate | |
| 3102 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato | |
| 3103 | Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali | |
| 3104 | Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali | |
| 3105 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate | 0,00 |
| 3106 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma | |
| 3107 | Contributi e trasferimenti correnti da province | |
| 3108 | Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane | |
| 3109 | Contributi e trasferimenti correnti da comuni | 1.720,00 |
| 3110 | Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni | |
| 3111 | Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane | |
| 3112 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie | |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere | |
| 3114 | Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS | |
| 3115 | Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali | |
| 3116 | Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari | |
| 3117 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza | |
| 3118 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali | |
| 3119 | Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio | 48.000,00 |
| 3120 | Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio | 350.000,00 |
| 3121 | Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio | |
| 3122 | Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio | |
| 3123 | Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti | 0,00 |
| 3124 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere | 42.300,00 |
| 3125 | Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali | |
| 3126 | Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica | |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO | TOTALE ENTRATE |
|---|---|---|
| | **Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche** | |
| 3127 | Contributi e trasferimenti correnti da Università | |
| 3128 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi | |
| 3129 | Contributi e trasferimenti correnti da ARPA | |
| 3199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali | |
| | **Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati** | |
| 3201 | Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie | |
| 3202 | Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro | |
| 3203 | Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali | |
| 3204 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali | |
| 3205 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese | |
| | **Contributi e trasferimenti correnti dall'estero** | |
| 3301 | Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea | |
| 3302 | Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere | |
| 3303 | Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati | |
| | **ALTRE ENTRATE CORRENTI** | |
| | **Concorsi, recuperi e rimborsi** | |
| 4101 | Rimborsi spese per personale distaccato/comandato | |
| 4103 | Rimborso spese dalle Aziende Speciali | |
| 4198 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi | 140.000,00 |
| 4199 | Sopravvenienze attive | 156,04 |
| | **Entrate patrimoniali** | |
| 4201 | Fitti attivi di terrenti | |
| 4202 | Altri fitti attivi | 180.000,00 |
| 4203 | Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche | |
| 4204 | Interessi attivi da altri | 10.000,00 |
| 4205 | Proventi mobiliari | 800.000,00 |
| 4499 | Altri proventi finanziari | |
| | **ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI** | |
| 5200 | Alienazione di immobilizzazioni immateriali | |
| | **Alienazione di immobilizzazioni materiali** | |
| 5101 | Alienazione di terreni | |
| 5102 | Alienazione di fabbricati | |
| 5103 | Alienazione di Impianti e macchinari | |
| 5104 | Alienazione di altri beni materiali | |
| | **Alienazione di immobilizzazioni finanziarie** | |
| 5301 | Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento | |
| 5302 | Alienazione di partecipazioni in altre imprese | |
| 5303 | Alienazione di titoli di Stato | |
| 5304 | Alienazione di altri titoli | |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO | TOTALE ENTRATE |
|---|---|---|
| | **CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** | |
| | **Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche** | |
| 6101 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato | |
| 6102 | Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali | |
| 6103 | Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali | |
| 6104 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma | |
| 6105 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da province | |
| 6106 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane | |
| 6107 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni | 21.000,00 |
| 6108 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni | |
| 6109 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane | |
| 6110 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie | |
| 6111 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere | |
| 6112 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS | |
| 6113 | Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali | |
| 6114 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari | |
| 6115 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza | |
| 6116 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali | |
| 6117 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio | |
| 6118 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio | |
| 6119 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio | |
| 6120 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere | |
| 6121 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali | |
| 6122 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica | |
| 6123 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università | |
| 6124 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali | |
| 6125 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA | |
| 6199 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali | |
| | **Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati** | |
| 6201 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali | |
| 6202 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese | |
| 6203 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie | |
| 6204 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro | |
| | **Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero** | |
| 6301 | Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea | |
| 6302 | Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere | |
| 6303 | Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati | |
| | **OPERAZIONI FINANZIARIE** | |
| 7100 | Prelievi da conti bancari di deposito | |
| 7200 | Restituzione depositi versati dall'Ente | |
| 7300 | Depositi cauzionali | |
| 7350 | Restituzione fondi economali | 0,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI ENTRATA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO | TOTALE ENTRATE |
|---|---|---|
| | **Riscossione di crediti** | |
| 7401 | Riscossione di crediti da Camere di Commercio | |
| 7402 | Riscossione di crediti dalle Unioni regionali | |
| 7403 | Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche | |
| 7404 | Riscossione di crediti da aziende speciali | |
| 7405 | Riscossione di crediti da altre imprese | 12.000,00 |
| 7406 | Riscossione di crediti da dipendenti | 54.812,68 |
| 7407 | Riscossione di crediti da famiglie | |
| 7408 | Riscossione di crediti da istituzioni sociali private | |
| 7409 | Riscossione di crediti da soggetti esteri | |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 2.300.000,00 |
| | **ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI** | |
| 8100 | Anticipazioni di cassa | |
| 8200 | Mutui e prestiti | |

**TOTALE PREVISIONI DI ENTRATA** 16.816.078,72

## Prospetto delle previsioni di Uscita 2026 (art. 9 comma 3 D.M. 27.03.2013)

# AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA
## ANNO 2026
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 011 | Competitività e sviluppo delle imprese |
| **PROGRAMMA** | 005 | Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1101 | Competenze fisse e accessorie a favore del personale | 189.000,00 |
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 11.295,71 |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale | 69.084,04 |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 5.500,00 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 200,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 0,00 |
| 1599 | Altri oneri per il personale | 801,00 |
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico | 711,00 |
| 2104 | Altri materiali di consumo | 2.340,00 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale | 1.624,30 |
| 2109 | Corsi di formazione organizzati per terzi | 24.000,00 |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza | 0,00 |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 7.200,00 |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 3.645,00 |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas | 11.050,00 |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi | 24.404,50 |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento | 11.250,00 |
| 2122 | Assicurazioni | 3.560,00 |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software | 26.400,00 |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi | 310.700,00 |
| 3103 | Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali | 80.000,00 |
| 3105 | Contributi e trasferimenti correnti a province | 175.000,00 |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo | 23.400,00 |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere | 28.370,00 |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | 55.769,50 |
| 3203 | Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese | 285.000,00 |
| 3204 | Contributi e trasferimenti a famiglie | 0,00 |
| 3205 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private | 255.000,00 |
| 3206 | Contributi e trasferimenti a soggetti esteri | 0,00 |
| 4102 | Restituzione diritti di segreteria | 50,00 |
| 4201 | Noleggi | 594,00 |
| 4205 | Licenze software | 3.800,00 |
| 4401 | IRAP | 25.500,00 |
| 4402 | IRES | 28.800,00 |
| 4499 | Altri tributi | 79.747,00 |
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 0,00 |
| 4510 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 0,00 |
| 5103 | Impianti e macchinari | 469.700,00 |
| 5203 | Conferimenti di capitale | 0,00 |
| 6204 | Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese | 500.000,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 011 | Competitività e sviluppo delle imprese |
| **PROGRAMMA** | 005 | Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| | **TOTALE** | 2.713.496,05 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 012 | Regolazione dei mercati |
| **PROGRAMMA** | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1101 | Competenze fisse e accessorie a favore del personale | 882.000,00 |
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 49.701,12 |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale | 322.392,00 |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 24.200,00 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 200,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 41.465,93 |
| 1599 | Altri oneri per il personale | 3.738,00 |
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico | 3.818,00 |
| 2104 | Altri materiali di consumo | 160.904,00 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale | 5.613,40 |
| 2109 | Corsi di formazione organizzati per terzi | 2.440,00 |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 31.680,00 |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 18.284,00 |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas | 48.620,00 |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi | 54.700,00 |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento | 52.500,00 |
| 2120 | Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate | 20.000,00 |
| 2121 | Spese postali e di recapito | 10.100,00 |
| 2122 | Assicurazioni | 15.700,00 |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software | 0,00 |
| 2125 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 3.200,00 |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi | 309.515,00 |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo | 109.200,00 |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere | 124.828,00 |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | 157.386,00 |
| 3203 | Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese | 0,00 |
| 4102 | Restituzione diritti di segreteria | 3.988,00 |
| 4199 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 2.724,00 |
| 4201 | Noleggi | 2.772,00 |
| 4401 | IRAP | 112.200,00 |
| 4402 | IRES | 126.720,00 |
| 4499 | Altri tributi | 350.446,47 |
| 4507 | Commissioni e Comitati | 1.300,00 |
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 200,00 |
| 4510 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 1.000,00 |
| 4512 | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali | 100,00 |
| 5103 | Impianti e macchinari | 5.200,00 |
| 5199 | Altre immobilizzazioni immateriali | 0,00 |
| 6104 | Contributi e trasferimenti per investimenti a Regione/Provincia autonoma | 35.000,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 012 | Regolazione dei mercati |
| **PROGRAMMA** | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| **SIOPE** | **DESCRIZIONE** | **IMPORTO PREVISIONE** |
|---|---|---|
| | **TOTALE** | 3.093.835,92 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 012 | Regolazione dei mercati |
| **PROGRAMMA** | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1101 | Competenze fisse e accessorie a favore del personale | 273.000,00 |
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 16.943,57 |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale | 99.788,00 |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 8.250,00 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 200,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 0,00 |
| 1599 | Altri oneri per il personale | 1.157,00 |
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico | 2.477,00 |
| 2102 | Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto | 1.350,00 |
| 2104 | Altri materiali di consumo | 3.730,00 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale | 3.735,10 |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza | 0,00 |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 10.800,00 |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 5.265,00 |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas | 16.575,00 |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi | 12.161,50 |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento | 16.250,00 |
| 2120 | Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate | 15.350,00 |
| 2121 | Spese postali e di recapito | 1.145,00 |
| 2122 | Assicurazioni | 8.828,00 |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software | 221,00 |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi | 63.130,00 |
| 3105 | Contributi e trasferimenti correnti a province | 50.000,00 |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo | 33.800,00 |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere | 42.555,00 |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | 53.654,25 |
| 4102 | Restituzione diritti di segreteria | 635,00 |
| 4199 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 300,00 |
| 4201 | Noleggi | 858,00 |
| 4401 | IRAP | 38.250,00 |
| 4402 | IRES | 43.200,00 |
| 4499 | Altri tributi | 119.916,00 |
| 4507 | Commissioni e Comitati | 1.900,00 |
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 5.300,00 |
| 4510 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 0,00 |
| 4512 | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali | 150,00 |
| 5103 | Impianti e macchinari | 800,00 |
| 5199 | Altre immobilizzazioni immateriali | 0,00 |
| | **TOTALE** | 951.674,42 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 016 | Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo |
| **PROGRAMMA** | 005 | Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1101 | Competenze fisse e accessorie a favore del personale | 126.000,00 |
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 4.518,28 |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale | 46.056,00 |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 3.300,00 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 100,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 0,00 |
| 1599 | Altri oneri per il personale | 534,00 |
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico | 474,00 |
| 2104 | Altri materiali di consumo | 1.860,00 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale | 16,20 |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza | 51.560,00 |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 2.880,00 |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 2.830,00 |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas | 35.220,00 |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi | 3,00 |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento | 7.500,00 |
| 2121 | Spese postali e di recapito | 50,00 |
| 2122 | Assicurazioni | 3.736,00 |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software | 3.192,00 |
| 2124 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze | 8.800,00 |
| 2125 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 5.850,00 |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi | 833.690,00 |
| 3103 | Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali | 0,00 |
| 3107 | Contributi e trasferimenti correnti a comuni | 0,00 |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo | 15.600,00 |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere | 11.348,00 |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | 14.307,80 |
| 3125 | Contributi e trasferimenti correnti a Università | 0,00 |
| 3203 | Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese | 1.082.500,00 |
| 3204 | Contributi e trasferimenti a famiglie | 183.000,00 |
| 3205 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private | 313.400,00 |
| 3206 | Contributi e trasferimenti a soggetti esteri | 10.000,00 |
| 4201 | Noleggi | 396,00 |
| 4401 | IRAP | 10.200,00 |
| 4402 | IRES | 11.520,00 |
| 4405 | ICI | 72.960,00 |
| 4499 | Altri tributi | 68.000,00 |
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 0,00 |
| 4510 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 0,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 016 | Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo |
| **PROGRAMMA** | 005 | Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 5102 | Fabbricati | 223.500,00 |
| 5103 | Impianti e macchinari | 12.000,00 |
| 5104 | Mobili e arredi | 1.000,00 |
| 5199 | Altre immobilizzazioni immateriali | 910,00 |
| 5202 | Partecipazioni azionarie in altre imprese | 7.300.000,00 |
| 6204 | Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese | 0,00 |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 0,00 |

**TOTALE** 10.468.811,28

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| **PROGRAMMA** | 002 | Indirizzo politico |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 1 | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1101 | Competenze fisse e accessorie a favore del personale | 168.000,00 |
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 11.295,71 |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale | 61.408,00 |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 5.500,00 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 4.050,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 0,00 |
| 1599 | Altri oneri per il personale | 712,00 |
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico | 1.242,00 |
| 2103 | Pubblicazioni, giornali e riviste | 7.600,00 |
| 2104 | Altri materiali di consumo | 2.680,00 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale | 1.696,60 |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza | 6.000,00 |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 7.200,00 |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 3.240,00 |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas | 11.050,00 |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi | 3.014,00 |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento | 10.000,00 |
| 2121 | Spese postali e di recapito | 1.330,00 |
| 2122 | Assicurazioni | 3.560,00 |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software | 11.343,00 |
| 2125 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 1.464,00 |
| 2126 | Spese legali | 3.000,00 |
| 2127 | Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza | 1.300,00 |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi | 87.780,00 |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo | 20.800,00 |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere | 28.370,00 |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | 35.769,50 |
| 3203 | Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese | 370,00 |
| 4199 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 0,00 |
| 4201 | Noleggi | 1.028,00 |
| 4205 | Licenze software | 0,00 |
| 4401 | IRAP | 25.500,00 |
| 4402 | IRES | 28.800,00 |
| 4499 | Altri tributi | 79.650,00 |
| 4502 | Indennità e rimborso spese per il Consiglio | 25.000,00 |
| 4503 | Indennità e rimborso spese per la Giunta | 75.000,00 |
| 4504 | Indennità e rimborso spese per il Presidente | 52.700,00 |
| 4505 | Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori | 42.000,00 |
| 4506 | Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione | 13.400,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| **PROGRAMMA** | 002 | Indirizzo politico |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 1 | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 6.000,00 |
| 4510 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 3.900,00 |
| 5106 | Materiale bibliografico | 1.300,00 |
| 5151 | Immobilizzazioni immateriali | 3.500,00 |
| 5152 | Hardware | 1.700,00 |
| 5199 | Altre immobilizzazioni immateriali | 610,00 |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 1.000,00 |
| | **TOTALE** | 860.862,81 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| **PROGRAMMA** | 003 | Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1101 | Competenze fisse e accessorie a favore del personale | 462.000,00 |
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 20.455,12 |
| 1201 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale | 0,00 |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale | 175.000,00 |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 9.350,00 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 100,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 90.324,00 |
| 1599 | Altri oneri per il personale | 8.058,00 |
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico | 1.788,00 |
| 2102 | Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto | 100,00 |
| 2103 | Pubblicazioni, giornali e riviste | 150,00 |
| 2104 | Altri materiali di consumo | 6.520,00 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale | 17.459,40 |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza | 245.200,00 |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 12.240,00 |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 11.970,00 |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas | 18.785,00 |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi | 25.834,00 |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento | 72.500,00 |
| 2120 | Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate | 51.800,00 |
| 2121 | Spese postali e di recapito | 20,00 |
| 2122 | Assicurazioni | 8.332,00 |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software | 69.804,00 |
| 2124 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze | 190.998,00 |
| 2125 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 57.322,00 |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi | 57.626,00 |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo | 57.200,00 |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere | 28.370,00 |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | 60.810,00 |
| 4101 | Rimborso diritto annuale | 10.000,00 |
| 4201 | Noleggi | 8.384,00 |
| 4205 | Licenze software | 16.000,00 |
| 4301 | Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche | 20,00 |
| 4306 | Interessi passivi v/fornitori | 20,00 |
| 4401 | IRAP | 43.350,00 |
| 4402 | IRES | 48.960,00 |
| 4405 | ICI | 89.452,00 |
| 4499 | Altri tributi | 170.000,00 |
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 12.000,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| **PROGRAMMA** | 003 | Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| **SIOPE** | **DESCRIZIONE** | **IMPORTO PREVISIONE** |
|---|---|---|
| 4510 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 4.000,00 |
| 5102 | Fabbricati | 120.900,00 |
| 5103 | Impianti e macchinari | 322.000,00 |
| 5104 | Mobili e arredi | 179.000,00 |
| 5152 | Hardware | 16.000,00 |
| 5199 | Altre immobilizzazioni immateriali | 0,00 |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 4.000,00 |

**TOTALE** 2.804.201,52

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 033 | Fondi da ripartire |
| **PROGRAMMA** | 001 | Fondi da assegnare |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 1 | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri |

| **SIOPE** | **DESCRIZIONE** | **IMPORTO PREVISIONE** |
|---|---|---|
| | **TOTALE** | |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 033 | Fondi da ripartire |
| **PROGRAMMA** | 002 | Fondi di riserva e speciali |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| **SIOPE** | **DESCRIZIONE** | **IMPORTO PREVISIONE** |
|---|---|---|
| | **TOTALE** | |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 090 | Servizi per conto terzi e partite di giro |
| **PROGRAMMA** | 001 | Servizi per conto terzi e partite di giro |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| SIOPE | DESCRIZIONE | IMPORTO PREVISIONE |
|---|---|---|
| 1103 | Arretrati di anni precedenti | 0,00 |
| 1201 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale | 293.500,00 |
| 1202 | Ritenute erariali a carico del personale | 775.700,00 |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi | 20.500,00 |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente | 0,00 |
| 2121 | Spese postali e di recapito | 0,00 |
| 4199 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 5.000,00 |
| 4402 | IRES | 0,00 |
| 4403 | I.V.A. | 163.200,00 |
| 4509 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 31.000,00 |
| 4512 | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali | 11.500,00 |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 2.300.000,00 |
| | **TOTALE** | 3.600.400,00 |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 091 | Debiti da finanziamento dell'amministrazione |
| **PROGRAMMA** | 001 | Debiti da finanziamento dell'amministrazione |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

| **SIOPE** | **DESCRIZIONE** | **IMPORTO PREVISIONE** |
|---|---|---|
| | **TOTALE** | |

**AGGIORNAMENTO PREVISIONI DI SPESA**
**ANNO 2026**
**(decreto MEF del 27/03/2013)**



| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 011 | Competitività e sviluppo delle imprese |
| **PROGRAMMA** | 005 | Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

**TOTALE MISSIONE** 2.713.496,05

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 012 | Regolazione dei mercati |
| **PROGRAMMA** | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

**TOTALE MISSIONE** 3.093.835,92

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 012 | Regolazione dei mercati |
| **PROGRAMMA** | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

**TOTALE MISSIONE** 951.674,42

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 016 | Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo |
| **PROGRAMMA** | 005 | Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy |
| **DIVISIONE** | 4 | AFFARI ECONOMICI |
| **GRUPPO** | 1 | Affari generali economici, commerciali e del lavoro |

**TOTALE MISSIONE** 10.468.811,28

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| **PROGRAMMA** | 002 | Indirizzo politico |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 1 | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri |

**TOTALE MISSIONE** 860.862,81

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| **PROGRAMMA** | 003 | Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

**TOTALE MISSIONE** 2.804.201,52

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 033 | Fondi da ripartire |
| **PROGRAMMA** | 001 | Fondi da assegnare |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 1 | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri |

**TOTALE MISSIONE**

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 033 | Fondi da ripartire |
| **PROGRAMMA** | 002 | Fondi di riserva e speciali |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

**TOTALE MISSIONE**

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 090 | Servizi per conto terzi e partite di giro |
| **PROGRAMMA** | 001 | Servizi per conto terzi e partite di giro |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

**TOTALE MISSIONE** 3.600.400,00

| | | |
|---|---|---|
| **MISSIONE** | 091 | Debiti da finanziamento dell'amministrazione |
| **PROGRAMMA** | 001 | Debiti da finanziamento dell'amministrazione |
| **DIVISIONE** | 1 | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI |
| **GRUPPO** | 3 | Servizi generali |

**TOTALE MISSIONE**

**TOTALE GENERALE** 24.493.282,00

# Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio (art. 18, D. Lgs. n. 91/2011 e linee guida DPCM 18/09/2012)

## PREMESSA

Il presente documento viene redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare Mise del 12/09/2013 e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012; evidenzia gli obiettivi da perseguire rispetto ai programmi di spesa del bilancio dell'Ente camerale e ne misura i risultati.

È stato predisposto sulla base del programma pluriennale 2024-2028 (approvato con delibera di Consiglio n. 22 del 31.10.2023), della RPP 2026 (approvata dal Consiglio Camerale con deliberazione n. 22 del 29.10.2025) e del Preventivo economico 2026 (approvato dal Consiglio Camerale con deliberazione n. 24 del 28.11.2025) e del suo aggiornamento, di cui rappresenta uno degli allegati). Costituisce, insieme con i documenti di programmazione già approvati, un elemento di raccordo con il PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione) 2026-2028 e con i correlati obiettivi, come approvati con determina presidenziale d'urgenza n. 1u del 30 gennaio 2026, ratificata con delibera di Giunta n. 22 del 25 febbraio 2026, e aggiornati con delibera di Giunta n. 129 del 15 luglio 2026. Le risultanze degli indicatori qui evidenziati - i risultati conseguiti e gli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni - verranno rendicontate in sede di bilancio consuntivo dell'Ente (aprile 2027); quelle del PIAO saranno oggetto della Relazione sulla performance 2026 (giugno 2027).

## SCENARIO ISTITUZIONALE E VINCOLI FINANZIARI

L'attuale assetto del sistema camerale deriva dalla legge di riordinamento n. 580 del 1993 che ha consentito la trasformazione delle Camere di commercio in una rete di enti pubblici destinati a svolgere "funzioni di interesse generale delle imprese, curandone lo sviluppo nell'ambito delle economie locali" e dalla sua revisione attraverso il D. Lgs. n. 23 del 2010. Questo provvedimento ha incrementato e qualificato le funzioni attribuite all'ente Camera di commercio, valorizzandone il ruolo di "cerniera" tra il mondo pubblico e privato. Nello stesso decreto, inoltre, in linea con la prevalente dottrina, con la giurisprudenza costituzionale e con alcuni provvedimenti legislativi anche regionali è stata esplicitamente attribuita alle Camere di commercio la natura di autonomie funzionali che operano sulla base del principio di sussidiarietà orizzontale riconosciuto all'art. 118 della Costituzione. In questa fase, particolarmente critica, il contributo delle Camere di commercio in favore delle imprese, dei territori e del corretto funzionamento del mercato si è rivelato quanto mai determinante.

I provvedimenti di revisione e contenimento della spesa pubblica, che hanno coinvolto negli ultimi anni tutte le amministrazioni pubbliche, hanno visto quale destinatario anche il sistema camerale. Le Camere di commercio, per poter rispondere alle istanze delle imprese e alle sfide della competitività con la consueta efficacia ed efficienza, hanno avviato un percorso di auto-riforma complessivo, sia degli assetti istituzionali che con riguardo alla riorganizzazione dei propri servizi.

Nel 2009 infatti, il D. Lgs. 150 – la cosiddetta "Riforma Brunetta" –, nell'integrare organicamente una serie di elementi già introdotti dai precedenti interventi normativi nell'ambito del processo di Riforma, ha individuato nella soddisfazione finale del cliente - del cittadino, cioè, e dell'impresa - l'obiettivo primario di ogni Pubblica Amministrazione, così come nella "trasparenza, intesa come accessibilità totale,… allo scopo di favorire forme diffuse di controllo del rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità".

Nel corso del 2014 si è aperto un serrato dibattito sul ruolo e sulle funzioni delle Camere di commercio, segnato dall'approvazione del D.L. n. 90/2014 - che all'art. 28 ha disposto una riduzione progressiva del diritto annuale sino al suo dimezzamento a regime - e della Legge 7 agosto 2015

n. 124 recante “Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”, che all’art. 10 prevede una specifica disposizione finalizzata alla riforma degli Enti camerali (funzioni e forme di finanziamento). Il decreto attuativo, approvato il 25 novembre 2016 (D. Lgs. 219/2016), che ha riscritto la Legge 580/1993 (già modificata dal D. Lgs. 23/2010), ha aperto l’iter che ha prodotto il Decreto MISE 16 febbraio 2018, con il quale sono state ridotte da 105 a 60 le Camere (e le Aziende speciali, mediante accorpamento in società nazionali), rideterminate le circoscrizioni territoriali e le dotazioni organiche. Il Ministero dello Sviluppo Economico, con il Decreto 7 marzo 2019, ha stabilito infine i servizi che il sistema camerale è tenuto a svolgere sull’intero territorio nazionale, in relazione alle funzioni amministrative ed economiche di cui all’art. 2 della L. 580/1993, nonché gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.
Ai sensi dell’art. 18, comma 10, del D. Lgs. 219/2016, è stato autorizzato l’incremento del 20% della misura del diritto annuale quale fonte di finanziamento di specifici progetti di rilievo nazionale su base triennale: con Decreto 22.05.2017 per il triennio 2017-2019, con Decreto 12.03.2020 per il triennio 2020-2022 e con Decreto 23.02.2023 per il triennio 2023-2025. La misura relativa al triennio 2026-2028 è attualmente in corso d’istruttoria.

Nell’ambito del più generale programma di risanamento dell’economia pubblica, nel 2012 è stato avviato un processo di revisione e razionalizzazione della spesa pubblica, la cosiddetta *Spending review*, cui hanno fatto seguito ulteriori norme di progressivo contenimento, che insieme con l’efficienza assicuri l’efficacia e la qualità dei servizi erogati a favore della collettività.
La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (cd. “legge di bilancio 2020”) ha operato una significativa semplificazione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa, prevedendo un unico vincolo di spesa complessivo, con riferimento alla categoria “acquisizione di beni e servizi” (pari alla media degli oneri sostenuti nel triennio 2016-2018).
La sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 ha stabilito l'illegittimità costituzionale delle norme che nel periodo 2017-2019 - vale a dire dall’anno in cui è stata disposta a regime la riduzione del diritto camerale del cinquanta per cento all’anno in cui la L. 160/2019 ha prescritto un unico limite sulle spese di funzionamento - nelle parti in cui impongono alle Camere di commercio di riversare al bilancio dello Stato i risparmi di cui alle disposizioni legislative che stabilivano "tetti" in ordine a specifiche tipologie di spese. La pronuncia, che ha già statuito in ordine al rimborso delle somme versate dalle Camere di commercio nel triennio 2017-2019, potrebbe avere ulteriori impatti in relazione ai versamenti successivi, dal momento che la normativa attuale origina dagli stessi presupposti e principi riguardo ai quali la Corte Costituzionale ha rilevato i vizi di incostituzionalità.

Da maggio del 2013, il sistema camerale ha individuato un sistema di monitoraggio e misurazione, in grado di fornire a ciascuna Camera ed al sistema camerale nel suo complesso elementi utili alla definizione delle aree di ottimizzazione e di razionalizzazione dei costi (costi standard) per consentire la puntuale rilevazione degli indici in grado di verificare la capacità di ciascun Ente e del sistema nel suo complesso di garantire, insieme, il raggiungimento della mission e l’equilibrio economico-finanziario.

## IL CONTESTO SOCIO-ECONOMICO

In una economia mondiale già provata da diversi conflitti e guerre commerciali, il 2026 ha visto aggiungersi una ulteriore variabile destabilizzante: la guerra in Iran. Tale evento ha portato ad una difficoltà di approvvigionamento di combustibili fossili seguita da un notevole incremento dei loro prezzi, influendo in modo ancor più incisivo sulle economie europee. La dipendenza di queste ultime dalle forniture energetiche provenienti dal Medio Oriente ha portato ad un incremento dell’inflazione accompagnato da un rallentamento dell’attività economica.

L'economia italiana risentirà della decelerazione mondiale, con una crescita del valore aggiunto pari a +0,5% nel 2026. Il risultato sarà analogo anche per l'economia regionale; tuttavia, mentre nel totale Italia l'export rimarrà abbastanza positivo nel 2026 (+1,8%), a livello regionale la crescita sarà molto inferiore (+0,6%).
L'economia modenese, molto aperta agli scambi con l'estero, vedrà le esportazioni diminuire del 2,7% nel 2026 portando la quota di export sul valore aggiunto dal 58,3% al 55,5%. Di conseguenza, la crescita dell'industria manifatturiera modenese sarà modesta (+0,5%). L'aumento del valore aggiunto provinciale sarà sostenuto soprattutto dai servizi (+0,8%) e dalle costruzioni (+3,4%) e il trend del 2026 sarà pari al +0,7%.

## IL RACCORDO TRA IL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE ED IL CICLO DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA E DI BILANCIO

L'Ente camerale ha sviluppato il ciclo della performance redigendo annualmente il Piano della performance e la Relazione sulla performance ai sensi del D. Lgs. 150/2009. L'Ente nel predisporre ora, ai sensi dei D. Lgs. 91/2011 e D.M. 27/03/2013 e della circolare Mise del 12/09/2013, il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio da allegare al preventivo, opera in coerenza e raccordo con i documenti sopra richiamati. In questa fase, pertanto, sono stati individuati gli obiettivi sui programmi di spesa, come definiti con D.P.C.M. 12/12/2012, che verranno poi ricondotti all'albero della performance già individuata col programma pluriennale e maggiormente dettagliati all'interno del Piano della performance.

Il Rapporto sui risultati verrà redatto in coerenza con la Relazione sulla performance, di cui al D.Lgs 150/2009. Il monitoraggio delle attività e dei servizi viene effettuato tramite un sistema di indicatori di efficacia, efficienza e qualità dei servizi, come indicato anche nel sistema di misurazione e valutazione della performance.

### Il programma pluriennale 2024 - 2028

Il programma pluriennale 2024-2028, approvato con deliberazione di Consiglio n. 22 del 31.10.2023 ha definito le priorità strategiche su cui gli Organi istituzionali della Camera di commercio di Modena hanno inteso focalizzare l'azione politica negli anni del proprio mandato.

### La Relazione Previsionale e Programmatica 2026

La RPP, derivando direttamente dal documento di programmazione pluriennale approvato dal Consiglio camerale, di cui coniuga la visione di medio-lungo termine con una visione di breve termine (l'esercizio annuale che si sta pianificando), ha fatto proprio il quadro di riferimento da cui originavano quei contenuti, selezionandone e dettagliandone in particolare gli elementi di più immediata realizzazione/influenza, posta la radicale riduzione della più significativa voce di ricavo. L'analisi del contesto esterno ha avuto lo scopo di garantire la coerenza delle strategie ai bisogni e alle attese dei portatori di interesse. L'analisi del contesto interno effettuata ha consentito di valutare la coerenza tra le strategie definite, gli obiettivi ed i programmi operativi alle risorse disponibili: organizzative, umane, strumentali ed economiche. A queste analisi di contesto hanno fatto riferimento il Preventivo economico 2026 ed il PIAO 2026-2028.

### Il PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) 2026 - 2028

Con il PIAO, strumento programmatico triennale aggiornato annualmente, verranno esplicitati, in coerenza con le risorse assegnate, gli obiettivi, gli indicatori e i target, su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della *performance*. La Relazione Previsionale e Programmatica (art. 4 del DPR 254/05) rappresenta la prima articolazione strategica dell'albero della *performance,* il preventivo economico ne definisce le risorse per la realizzazione degli obiettivi,

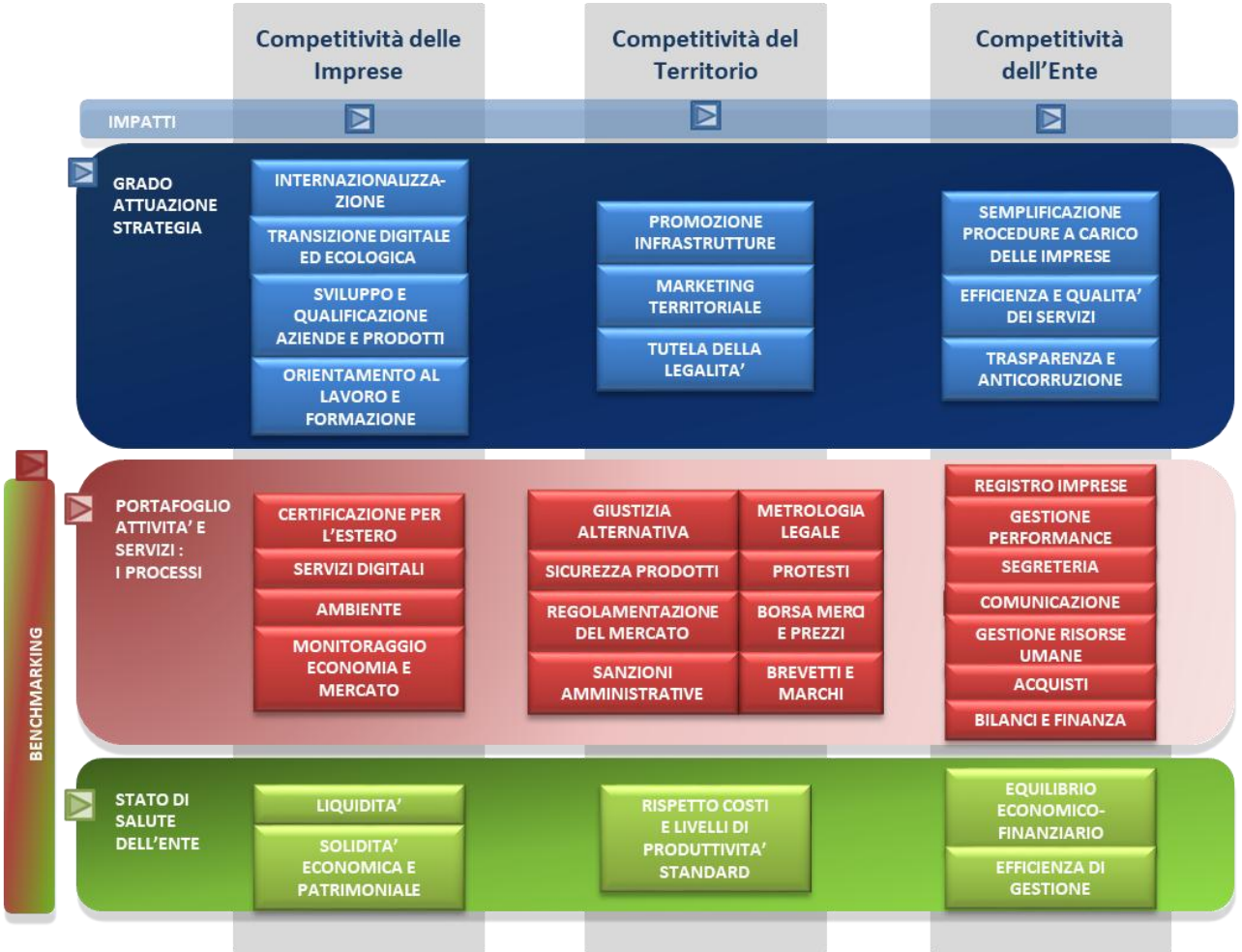
il Piano della *performance*, confluito, insieme agli altri documenti di pianificazione, nel PIAO (di cui all'articolo 6, co. 6, del DL 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113), individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e ne definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance ed i target da raggiungere, in coerenza con i contenuti ed il ciclo di programmazione finanziaria e di bilancio.

## I RISULTATI ATTESI

Il presente Piano degli indicatori dei risultati attesi si inserisce nel processo di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo descritto, che si è sviluppato facendo riferimento a:

- gli ambiti di misurazione evidenziati dalla delibera CIVIT 104/2010,
- le linee strategiche individuate nel programma pluriennale,
- la mappa dei processi approvata dall'Ufficio di Presidenza di Unioncamere,

secondo lo schema che segue:




Dovendo in questo ambito fare riferimento alle missioni e ai programmi di cui all'art. 9, comma 3 del Decreto 27.03.2013 e successive indicazioni (nota MISE n. 87080 del 09.06.2015), viene dato conto del metodo con cui si è operata detta integrazione.

1. **Gli impatti dell'azione amministrativa** e **Il grado di attuazione della strategia** (misurati mediante il monitoraggio del Piano della *performance*)

L'amministrazione identifica, sulla base delle priorità degli organi di indirizzo, gli obiettivi strategici e la relativa articolazione. In particolare, identifica ex ante i bisogni del sistema delle imprese e gli impatti che l'attività si propone di produrre sull'ambiente di riferimento. Scopo di questi "macro-ambiti" è consentire di rappresentare ex ante quali sono le priorità dell'amministrazione e di valutare ex post se l'amministrazione ha saputo tradurre i propri obiettivi strategici in risultati in linea con quanto previsto e in termini di risposta ai bisogni.
Rilevano in questo ambito in particolare le missioni/programmi nelle quali confluisce la funzione istituzionale D "Studio, formazione, informazione e promozione turistica":

- **011 Competitività e sviluppo delle imprese**, 005 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
- **012 Regolazione dei mercati,** 004 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori.
- **016 Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo** 005 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy.

2. **Il portafoglio delle attività e dei servizi** (la cui efficienza e qualità viene misurata mediante il modello di contabilizzazione ed analisi dei costi di processo e gli indicatori di processo Pareto)

L'amministrazione viene valutata sulla base delle attività, incluse quelle di supporto, e dei servizi attraverso i quali esplica la propria azione rispetto all'ambiente di riferimento, ai portatori di interesse (*stakeholder*) e agli utenti. Mediante l'articolazione di tale "macro-ambito", viene data indicazione, ex ante, dell'insieme programmato di attività e servizi che l'amministrazione mette a disposizione degli utenti e, comunque, della collettività – secondo le esigenze informative delle diverse categorie di portatori di interesse (*stakeholder*) – ed, ex post, del livello di attività e servizi effettivamente realizzati.
A questo ambito si riferiscono in particolare le missioni/programmi:

- **012 Regolazione dei mercati,** 004 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori,

  . COFOG 1.3 Servizi generali delle Pubbliche amministrazioni

  cui concorre la funzione istituzionale C "Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati", per la parte relativa all'anagrafe

  . COFOG 4.1 Affari economici

  cui concorre la funzione istituzionale C "Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati", per la parte relativa ai servizi di regolazione dei mercati

- **032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**

  . 002 Indirizzo politico

  cui concorre la funzione istituzionale A "Organi istituzionali e Segreteria generale

  . 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

  cui concorre la funzione istituzionale B "Servizi di supporto".

3. **Lo stato di salute dell'amministrazione** (misurato mediante un sistema di indicatori di solidità patrimoniale e liquidità e degli indicatori economici-patrimoniale Pareto)

L'amministrazione indica le condizioni necessarie a garantire che il perseguimento delle strategie, lo svolgimento delle attività e l'erogazione dei servizi avvenga in condizioni ottimali. Rileva in questo ambito anche la capacità dell'Ente di rimodulare la propria organizzazione ai fini del raggiungimento di una maggiore efficacia, efficienza, qualità e tempestività dei servizi stessi. A tal fine, il Sistema viene strutturato in modo tale da consentire di valutare ex ante ed ex post se:

- l'amministrazione è in grado effettivamente di raggiungere i propri obiettivi, garantendo un utilizzo equilibrato delle risorse, lo sviluppo delle competenze e dell'organizzazione, il miglioramento delle relazioni con interlocutori e portatori di interesse (*stakeholder*), la qualità e la tempestività dei servizi erogati all'esterno;
- i processi interni di supporto – i quali rendono possibile il funzionamento dell'amministrazione – raggiungono adeguati livelli di efficienza ed efficacia.

Questo ambito è trasversale a tutte le missioni/programmi.

4. **I confronti con altre amministrazioni** (valutati mediante il sistema di indicatori Pareto per il *benchmarking*)

L'Unione delle Camere di commercio ha predisposto un sistema, denominato Pareto, che a regime, mediante un progressivo affinamento ed aggiornamento degli strumenti e delle metodologie messe a punto, permetterà ad ogni Camera di commercio di avere un quadro completo delle dinamiche organizzative e della situazione economico-patrimoniale dell'Ente, in un'ottica di *benchmarking*. Il sistema, che già disponeva degli indicatori di struttura ed economico-patrimoniale, si è arricchito nel corso degli ultimi anni, degli indicatori di efficacia, efficienza e qualità per la misurazione dei processi erogati all'esterno e di supporto interni.
L'analisi del proprio posizionamento consente di valutare quali sono i punti di forza e le principali carenze da colmare e di definire gli opportuni e conseguenti obiettivi di riorganizzazione. Consente altresì di valutare possibili funzioni da gestire in associazione con altre Camere e/o gli esiti di possibili accorpamenti tra Enti.
Questo ambito è trasversale a tutte le missioni/programmi.

Si indicano quindi di seguito, per gli obiettivi più significativi e senza svilupparne ulteriormente la descrizione il Piano Integrato dei Risultati Attesi, redatto secondo il modello elaborato da Unioncamere/Infocamere, che riporta in prospetto integrato

- gli obiettivi strategici, da realizzare con riferimento agli stessi programmi di bilancio
- gli indicatori individuati per quantificare e misurare tali obiettivi
- i piani di spesa classificati per missione/programma

| MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROGRAMMA - 005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo | | | | | | | | | |
| RISORSE PROGRAMMA | 2.129.523 € | | | | | | | | |
| OBIETTIVO STRATEGICO | 400 - FAVORIRE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE | | | | | | | | |
| Descrizione | Agevolare lo sviluppo innovativo e la maturità digitale, attraverso la diffusione di servizi e strumenti digitali e il sostegno dell trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca, e la cultura della sostenibilità ambientale. | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 789.000,00 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato -** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese | La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo innovativo e digitale delle imprese ed il trasferimento tecnologico | N. partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese + N. imprese partecipanti alle iniziative di trasferimento tecnologico e beneficiarie di voucher per lo sviluppo tecnologico e digitale | >= 1.000 | >= 1.200 | >= 1.200 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 351 |
| Promozione servizi digitali e azioni di diffusione della cultura digitale realizzate nell'anno | L'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali e relativi strumenti | N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno + N. iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno | >= 40 | >= 40 | >= 40 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 34 |
| Partecipanti, anche in modalità digitale, alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno a vantaggio della sostenibilità ambientale | Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale | Numero dei partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile | >= 1.450 | >= 2.300 | >= 2.300 | Efficacia | Numero | A.E.S.S. | 1.383 |

| OBIETTIVO STRATEGICO | 401 - SOSTENERE LO SVILUPPO E LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE E DEI LORO PRODOTTI | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrizione | Sostenere lo sviluppo delle imprese, in particolare le cooperative, le imprese giovanili e le femminili, anche mediante la qualificazione aziendale e dei prodotti, per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 367.070,00 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni | La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo | Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3" | >= 71,00% | >= 71,00% | >= 72,00% | Outcome | % | Cruscotto Infocamere | 71,00% |
| Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali | La capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese | N. imprese partecipanti alle iniziative di sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative dell'imprenditoria femminile + N. imprese certificate con prodotti a marchio Tradizione e Sapori | >= 600 | >= 700 | >= 700 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 375 |
| N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori" | La capacità della Camera di commercio di sostenere le imprese mediante la diffusione della conoscenza dei prodotti certificati a marchio "T&S" | N. accessi al sito dedicato ai prodotti del marchio collettivo camerale "Tradizione e Sapori" | >= 20.000 | >= 22.000 | >= 24.000 | Qualità (efficacia) | Numero | Rilevazione dominio "Tradizione e Sapori" | 9.305,00 |

| MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROGRAMMA - 005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo | | | | | | | | | |
| RISORSE PROGRAMMA | 2.129.523 € | | | | | | | | |
| OBIETTIVO STRATEGICO | 402 - ACCOMPAGNARE I GIOVANI E LE LORO FAMIGLIE NELLA SCELTA FORMATIVA IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E NEL'ORIENTAMENTO AL LAVORO | | | | | | | | |
| Descrizione | Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, anche mediante l'erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 305.000,00 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Studenti coinvolti nei programmi di orientamento e PCTO promossi dalla Camera nell'anno | La capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli studenti nelle iniziative di alternanza e orientamento al lavoro proposte | Σ studenti coinvolti nelle iniziative di orientamento, alternanza e *placement* rivolte loro | >= 4.000 | >= 3.300 | >= 3.300 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 3.763 |
| ‰ Imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro | La capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese e altri oggetti ospitanti nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro | Σ imprese iscritte al RASL*1000/ Σ imprese iscritte al Registro Imprese di Modena | >= 20,80‰ | >= 20,00‰ | >= 20,20‰ | Efficacia | ‰ | Infocamere | 21,69% |

| OBIETTIVO STRATEGICO | 600 - PROMUOVERE INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI INFRASTRUTTURALI PER IL TERRITORIO | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrizione | Promuovere iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 25.000,00 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla CCIAA per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture | Il grado di coinvolgimento delle Istituzioni del territorio in relazione allo sviluppo delle infrastrutture | Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni | >= 12 | >= 12 | >= 12 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 7 |

| OBIETTIVO STRATEGICO | 801 - SEMPLIFICARE LE PROCEDURE A CARICO DELLE IMPRESE | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrizione | Adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 158.000,00 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Grado di adesione al cassetto digitale | Il livello di adesione delle imprese al Cassetto digitale | N. imprese aderenti al Cassetto digitale / Numero imprese attive al 31.12 | >= 70,00% | >= 75,00% | >= 80,00% | Efficacia | % | Cruscotto digitale Infocamere | 68,41% |

| MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori | | | | | | | | | |
| RISORSE PROGRAMMA | 2.940.300 € | | | | | | | | |
| OBIETTIVO STRATEGICO | 701 - INCREMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO PROVINCIALE, MEDIANTE LA TUTELA DELLA LEGALITA' E LA REGOLAZIONE DEL MERCATO | | | | | | | | |
| Descrizione | Rafforzare la regolazione del mercato, mediante la sua vigilanza e la sicurezza anche di tipo informatico, la trasparenza delle pratiche commerciali, le iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 180.000,00 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Indice di attrattività del territorio | Indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio | Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive comprese le unità locali | >= 7,20% | >= 7,20% | >= 7,30% | Outcome | % | Cruscotto Infocamere | 7,60% |
| Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio | La capacità della Camera di commercio di garantire dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena | Numero dei controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio acquisite nell'espletamento dei diversi servizi camerali | >=6.700 | >=6.500 | >=6.500 | Qualità (efficacia) | Numero | Rilevazione interna | 3.634 |
| Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato | Il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato | Numero soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato | >= 200 | >= 200 | >= 200 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 106 |
| Tempi medi di evasione delle istanze di cancellazione e annotazione dei protesti pervenute nell'anno "n" | Il livello della tempestività della cancellazione/sospensione dei protesti. | Σ dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione / N. istanze cancellazione/sospensione protesti evase | <=2,0 | <=2,0 | <=2,0 | Qualità (tempestività) | Giorni | Registro Informatico dei Protesti | 2,25 |

| MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy | | | | | | | | | |
| RISORSE PROGRAMMA | 3.503.997 € | | | | | | | | |
| OBIETTIVO STRATEGICO | 301 - FAVORIRE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI | | | | | | | | |
| Descrizione | Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo dell funzioni di commercializzazione e promozione internazionale | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 940.129,62 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno | La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero | Imprese beneficiarie dei voucher + Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla CCIAA nell'anno + N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment | >= 1.000 | >= 1.200 | >= 1.200 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna (Promos + CCIAA) | 525 |
| Fatturato export provinciale | Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n | Valore esportazioni | >= 18.200.000.000 € | >= 18.800.000.000 € | >= 19.200.000.000 € | Outcome | € | ISTAT | 9.478.004.000 € |

| OBIETTIVO STRATEGICO | 601 - FAVORIRE LA CONOSCENZA DI MODENA E DELLE ECCELLENZE DEL TERRITORIO PRODUTTIVO MODENESE IN ITALIA E ALL'ESTERO ATTRAVERSO AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrizione | Sviluppare i fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti.<br>Agevolare i progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 1.804.174,46 € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - giugno 2026** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena | Il grado di attratività del territorio in termini di presenze turistiche | Totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena | >= 1.900.000 | >= 1.950.000 | >= 2.000.000 | Outcome | Numero | ISTAT | 994.419 |
| Iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi realizzate nell'anno | Misura la numerosità delle iniziative di promozione dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola, e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico) | Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi in collaborazione con Palatipico | >= 130 | >= 130 | >= 140 | Efficacia | Numero | Rilevazione interna | 47 |

| MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico | | | | | | | | | |
| RISORSE PROGRAMMA | 884.041 € | | | | | | | | |
| OBIETTIVO STRATEGICO | 803 - ATTUARE TRASPARENZA, INTEGRITA' E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' ED IL CONTROLLO SOCIALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA | | | | | | | | |
| Descrizione | Dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione, anche mediante il monitoraggio della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito camerale | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | - € |
| **Indicatore** | **Cosa misura** | **Algoritmo** | **Target** | | | **Tipologia** | **Unità di misura** | **Fonte** | **Ultimo valore osservato - 2024** |
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Pubblicazione report costi anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali | Il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti | Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data | <= mese di luglio 2026 | <= mese di luglio 2027 | <= mese di luglio 2028 | Qualità (trasparenza) | Data | Sistema di contabilizzazione KRONOS | 24/05/2024 |
| Livello di realizzazione misure (generali e specifiche) previste per l'anno nei termini indicati nell'ambito del PIAO 2026-2028 | Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione | N. misure realizzate nell'anno nei termini previsti nell'ambito del PIAO 2025-2027/N. misure di prevenzione della corruzione previste nell'ambito del PIAO 2026-2028 | 98,00% | 98,00% | 98,00% | Qualità (trasparenza) | % | Amministrazione trasparente | 100,00% |
| Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente | Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati) | N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT (anno "n") - (anno "n+2) | 98,00% | 98,00% | 98,00% | Qualità (trasparenza) | % | Amministrazione trasparente | 96,77% |

| MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | | | | | | | | | |
| RISORSE PROGRAMMA | 7.474.061 € | | | | | | | | |
| OBIETTIVO STRATEGICO | 802 - MIGLIORARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DELL'ENTE, INTERVENENDO IN PARTICOLARE SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI, MEDIANTE LA TEMPESTIVITA' E LA DEFINIZIONE DEI VALORI STANDARD DI LIVELLO | | | | | | | | |
| Descrizione | Perseguire l'efficienza gestionale e organizzativa dell'Ente quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese | | | | | | | RISORSE PROMOZIONALI | 235.000,00 € |

| Indicatore | Cosa misura | Algoritmo | Target | | | Tipologia | Unità di misura | Fonte | Ultimo valore osservato - giugno 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2026 | 2027 | 2028 | | | | |
| Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate | La capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi | Σ dei giorni intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per ciascuna fattura / Σ importi pagati per fatture nel periodo di riferimento | <= -19 | <= -19 | <= -19 | Qualità (tempestività) | Giorni | PPC | -19,77 |
| Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive | La percentuale di fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni | Numero di fatture passive ricevute e pagate entro 30 giorni nell'anno "n"/Numero fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (entrambi i valori si intendono al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere) | 98,00% | 98,00% | 98,00% | Qualità (efficacia) | % | Con2 | 99,35 % |
| Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese | Il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore inferiore o pari a 5 giorni indica una buona capacità della Camera di commercio di evadere le pratiche del Registro Imprese nel rispetto dei termini previsti dalla legge | Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (evase nell'anno "n") al netto delle sospensioni | <= 2,0 | <= 2,0 | <= 2,0 | Qualità (tempestività) | Giorni | PRIAMO | 0,90 |
| Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese | Il grado di tempestività della lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore tendente al 100% evidenzia un'ottima capacità da parte della CCIAA di agevolare i rapporti commerciali delle imprese | % pratiche del Registro Imprese evase nell'anno entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) | >= 98,00% | >= 98,00% | >= 98,00% | Qualità (efficacia) | % | PRIAMO | 99,30% |
| Indice di equilibrio strutturale | Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali | Proventi strutturali - Oneri strutturali/Proventi strutturali | >= 18,00% | >= 18,00% | >= 18,00% | Salute economica | % | Con2 | -96,02% |

# Relazione del Collegio dei revisori (art. 6, comma 2, D.P.R. 254/05)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL SECONDO AGGIORNAMENTO DEL PREVENTIVO 2026 DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI MODENA**

Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dall'art. 6, secondo comma, e dall'art. 30, secondo comma, del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, DPR 254/2005, ha preso in esame **il secondo aggiornamento del Preventivo dell'anno 2026** corredato della relazione predisposta dalla Giunta ai sensi dell'art. 7, primo comma del DPR 254/2005 e dei documenti previsti dal D.M. 27.3.2013.

L'aggiornamento al preventivo è stato disposto e trasmesso nei termini al Collegio dei revisori dei Conti per la conseguente discussione nelle riunioni dell'11 novembre 2026.

Il Collegio evidenzia preliminarmente che il presente aggiornamento è operato ai sensi dell'art. 12 DPR 254/2005 e tiene conto degli aggiornamenti del budget direzionale 2026, approvati dalla Giunta con le delibere n. 145 e n. 146 dell'11 settembre 2026 e n. 160 del 13 ottobre 2026 (ex DPR 254/05, art. 12, comma 3), e delle variazioni di budget disposte con provvedimento del segretario generale (ex DPR 254/05, art. 12, comma 4) successivamente all'aggiornamento di Preventivo economico 2026, approvato dal Consiglio camerale con delibera n. 19 del 25 giugno 2026.

Ne deriva che le valutazioni circa la sostenibilità, sotto il profilo economico-finanziario, delle variazioni proposte prendono a riferimento anche gli effetti così determinatisi.

Il Collegio ha altresì preso in esame le informazioni e le analisi contenute nella relazione della Giunta al Consiglio di cui infra.

Il Collegio ricorda comunque che la predisposizione delle variazioni del preventivo annuale compete alla Giunta ai sensi dell'articolo 14, comma 5, della legge 29 dicembre 1993, n. 580, mentre è del Collegio la responsabilità del giudizio espresso sullo stesso e basato sugli elementi conoscitivi forniti dalla Camera.

La redazione del preventivo annuale e delle sue variazioni è informata ai principi generali di cui all'art.1 del DPR 254/2005 di contabilità economica e patrimoniale, di veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza.

L'aggiornamento del preventivo è completo dei documenti previsti dal Decreto Ministero Economia e Finanze 27.3.2013, che disciplina i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni in contabilità civilistica, definendo altresì gli schemi di programmazione delle risorse che dovranno essere adottati dalle Amministrazioni stesse.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con nota prot. 0148123 del 12.9.2013, ha fornito le istruzioni operative per l'applicazione della sopra richiamata normativa, precisando che le camere di commercio, nelle more della emanazione del testo di riforma del D.P.R 254/2005, devono approvare il preventivo 2015 (e seguenti), costituito dai seguenti documenti:

- **il budget economico pluriennale** redatto secondo lo schema allegato 1) al D.M. 27/2013 e definito su base triennale, che presenta una articolazione delle poste coincidente con quella del budget economico annuale;
- **il preventivo economico**, ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. 254/2005, redatto secondo lo schema allegato A) al D.P.R. medesimo;

- il budget economico annuale redatto ovvero riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 al D.M. 27/2013;
- **il prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa** complessive articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 9 – comma 3 – del D.M. 27/2013;
- **il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**, redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 91/2011 e secondo le linee guida definite con DPCM 18.9.2012.

Deve essere, inoltre, predisposta la relazione illustrativa al preventivo economico, ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 254/2005.

Il **preventivo economico** è redatto nella forma indicata nell'allegato A) al D.P.R. 254/2005, e si compendia dei seguenti valori:

| ***VOCI DI PROVENTI ONERI INVESTIMENTI*** | ***Preventivo originale 2026*** | ***Preventivo 2026 2° aggiornamento*** |
|---|---|---|
| **GESTIONE CORRENTE** | | |
| A) Proventi correnti | | |
| *Diritto annuale* | 8.170.000,00 | 9.920.000,00 |
| *Diritti di segreteria* | 4.330.000,00 | 4.630.000,00 |
| *Contributi trasferimenti e altre entrate* | 400.000,00 | 529.400,00 |
| *Proventi da gestione di beni e servizi* | 300.000,00 | 330.600,00 |
| *Variazioni delle rimanenze* | 0,00 | 0,00 |
| **Totale proventi correnti (A)** | **13.200.000,00** | **15.410.000,00** |
| B) Oneri correnti | | |
| *Personale* | 4.000.000,00 | 4.100.000,00 |
| *Funzionamento* | 4.600.000,00 | 4.727.700,00 |
| *Interventi economici* | 2.700.000,00 | 4.803.374,08 |
| *Ammortamenti e accantonamenti* | 3.000.000,00 | 3.348.232,00 |
| **Totale oneri correnti (B)** | **14.300.000,00** | **16.979.306,08** |
| **Risultato della gestione corrente (A – B)** | **-1.100.000,00** | **-1.569.306,08** |
| **GESTIONE FINANZIARIA** | | |
| *Proventi finanziari* | 800.000,00 | 800.932,00 |
| *Oneri finanziari* | 0,00 | 0,00 |
| **Risultato della gestione finanziaria** | **800.000,00** | **800.932,00** |
| **GESTIONE STRAORDINARIA** | | |
| *Proventi straordinari* | 350.000,00 | 823.374,08 |
| *Oneri straordinari* | 50.000,00 | 55.000,00 |
| **Risultato della gestione straordinaria** | **300.000,00** | **768.374,08** |
| **Svalutazione partecipazioni** | | |
| **Avanzo economico d'esercizio** | **0,00** | **0,00** |
| **PIANO DEGLI INVESTIMENTI** | | |
| *Immobilizzazioni immateriali* | 62.000,00 | 12.000,00 |
| *Immobilizzazioni materiali* | 1.980.000,00 | 2.055.000,00 |
| *Immobilizzazioni finanziarie* | 5.800.000,00 | 7.800.000,00 |
| **TOTALE INVESTIMENTI** | **7.842.000,00** | **9.867.000,00** |

La **Relazione al Preventivo**, redatta dalla Giunta ai sensi dell'art.7 del DPR 254/2005, reca informazioni sugli importi contenuti nelle voci di provento, di onere e del piano degli investimenti di cui all'allegato *A)* e sui criteri di ripartizione delle somme tra le funzioni istituzionali individuate nello stesso schema.

Determina, inoltre, le assegnazioni delle risorse complessive ai principali programmi ed interventi economici individuati in sede di relazione previsionale e programmatica ed in relazione ai risultati che si intendono raggiungere.

Circa gli investimenti, si segnala che in questa fase il Piano degli Investimenti è stato

incrementato di 2 milioni di euro, integralmente ascrivibili alle **immobilizzazioni finanziarie**.

Il Piano degli investimenti originario riguardava prevalentemente l'**acquisizione di quote societarie** della società Bologna Fiere Spa, la **manutenzione straordinaria** di immobili ed impianti di proprietà dell'ente e la previsione di finanziare l'**acquisto di macchinari per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia**, che impegnano la Camera di commercio nel triennio 2024-2026 per un valore complessivo di 1.500.000 €, come da delibera di Giunta n. 89 del 30/05/2024, che ha valutato positivamente il piano di sviluppo del Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti, con cui l'Università prevede di realizzare progettualità di diretto impatto sulle aziende del territorio.

La gara relativa all'acquisto dello spettrometro di risonanza magnetica nucleare si è conclusa nel 2026 per un importo inferiore rispetto al budget programmato solo in parte compensato dal maggior costo del secondo macchinario, ragione per la quale il milione previsto inizialmente a questo titolo è stato ridotto di 30.068,00 €.
Le variazioni approvate nell'aggiornamento di preventivo 2026, approvato dal Consiglio con delibera n. 19 del 25 giugno 2026, hanno inoltre reso disponibili le risorse previste ma non utilizzate nel 2025, perché i lavori si sono conclusi nell'anno corrente, con contestuale parziale riduzione degli interventi originariamente previsti nel 2026 sugli immobili, ma che verranno completati nel 2027, e per progetti a valenza pluriennale, come l'inventario la cui realizzazione è stata rinviata al completamento dei lavori di ammodernamento degli uffici siti al piano terra, che a loro volta verranno completati nel 2027.

Al riguardo il Collegio ha verificato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dalla Camera.

Ai sensi dell'art. 9 del DPR 254/2005, gli investimenti iscritti nel piano di cui all'allegato *A* sono stati attribuiti alle singole funzioni quando direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti ad esse connesse, alla funzione "*servizi di supporto*" per la parte residuale.

Si precisa che la relazione della Giunta, nel disporre il piano degli investimenti del preventivo 2026, attesta che gli investimenti stessi sono finanziati attraverso gli ammortamenti, adeguatamente calcolati nel corso degli anni in considerazione della durata e dell'utilizzo residuo dei beni, nonché mediante risorse liquide disponibili nell'ambito del patrimonio dell'ente, rendendo indisponibile la relativa quota parte del patrimonio netto.

Le analisi strutturali di bilancio (di solidità patrimoniale e di liquidità), di cui dà conto la relazione della Giunta all'aggiornamento di preventivo, confermano un adeguato livello di solidità dell'Ente e disponibilità liquide in grado di assolvere adeguatamente agli impegni preventivati.

Il preventivo, che chiude in pareggio, risulta così composto:

| | | | |
|---|---|---|---|
| Risultato della gestione corrente | - | € | 1.569.306,08 |
| Risultato della gestione finanziaria | + | € | 800.932,00 |
| Risultato della gestione straordinaria | + | € | 768.374,08 |

L'art. 2, secondo comma, del DPR 254/2005 prevede che il preventivo annuale sia redatto "*secondo il principio del pareggio che è conseguito anche mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato e di quello economico che si prevede prudenzialmente di conseguire alla fine dell'esercizio precedente a quello di riferimento del preventivo*."

I documenti allegati al preventivo 2026, secondo quanto previsto dal D.M. 27/3/2013, sono i seguenti:

***budget economico annuale***, predisposto in termini di competenza economica e redatto ovvero riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1) del medesimo D.M. 27.3.2013;

***budget economico pluriennale***, quale allegato al budget annuale; copre un periodo di tre anni (2026-2028), è formulato in termini di competenza economica e presenta una articolazione delle poste coincidente con quella del budget annuale.

***Prospetto delle previsioni di entrata e prospetto delle previsioni di spesa per missioni e programmi,*** quali allegati al budget economico annuale, redatti secondo il principio di cassa e definiti secondo il formato di cui all'allegato 2 al citato D.M. 27/2013.

***Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A),*** di cui all'art. 2 del D.M. 27/3/2013, il quale costituisce un documento programmatico, a base triennale, da redigersi contestualmente al preventivo; illustra il contenuto dei programmi di spesa, espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare con riferimento agli stessi programmi del bilancio e contiene gli indicatori individuati per quantificare gli obiettivi. Obiettivi e target hanno trovato più diffusa trattazione negli obiettivi di performance 2026-2028, approvati nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 con determina presidenziale d'urgenza n. 1u del 30 gennaio 2026, ratificata con delibera di Giunta n. 22 del 25 febbraio 2026, e aggiornati con delibera di Giunta n. 129 del 15 luglio 2026.
Il Collegio prende atto dei criteri adottati per la predisposizione dei suddetti documenti, come esposti nella relazione al preventivo 2026; in particolare, prende visione delle diverse voci di "Missioni e programmi", come individuati per le Camere di Commercio dal Ministero Sviluppo Economico, con la richiamata nota prot. 148123/12.9.2013, nonché degli indicatori riportati nel P.I.R.A, con specifico riferimento agli indicatori di natura economico – patrimoniale.

Tutto ciò premesso e considerato,

**il Collegio esprime parere favorevole in merito al secondo aggiornamento del Preventivo dell'anno 2026.**

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Mara Romano

MARA
ROMANO
09.11.2026
17:54:25
GMT+01:00

Dott. Paolo Carloni

Firmato digitalmente da:
Carloni Paolo
Firmato il 09/11/2026 18:18
Seriale Certificato: 3427133
Valido dal 26/03/2024 al 26/03/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Dott.ssa Daniela Valpondi

Daniela Valpondi
10/11/2026 11:35:25 UTC+0100